



Årsredovisning
2024/25

Hopp till
alla som
lever med
cancer.



Innehållsförteckning



Affärsöversikt

Vd-ord
Strategiska milstolpar
Strategiskt ramverk
Portfölj
Marknad
Hållbarhet

04

Finansiella rapporter

05

Förvaltningsberättelse

07

Koncernens

08

resultaträkning

12

Koncernens rapport

15

över totalresultat

17

Koncernens balansräkning

Förändring i koncernens

eget kapital

Koncernens

kassaflödesanalys

Finansiella rapporter –

Moderbolaget

Finansiella noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Femårsöversikt

och nyckeltal

19

Bolagsstyrning

21

Ordförande-ord

Bolagsstyrningsrapport

Rapport om riskhantering

och internkontroll

Styrelse

Koncernledning

Revisors yttrande

• Ersättningsrapport

Årsstämman 2025/

Finansiell kalender

108

109

110

118

121

123

125

126

128

Om årsredovisningen

Sidorna 19–70 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Årsredovisningen innehåller även Elekta's hållbarhetsinformation samt bolagsstyrnings- och ersättningsrapporter. Elekta presenterar hållbarhetsnoter utifrån GRI Standards som uppfyller nivå Core, samt en hållbarhetsrapport i enlighet med svensk årsredovisningslag.



Länk till andra sidor
i årsredovisningen



Länk till Elekta's webbplats

Varje år får miljoner människor över hela världen en cancerdiagnos. Varje gång är det personligt.

Miljontals människor. Hundratals olika cancersorter. Det är alltid personligt för den som drabbas. Bakom varje behandling finns en berättelse, en familj, en framtid.

Bakom varje patient, klinik och vårdgivare finns verkliga svårigheter, verkliga behov och ett gemensamt syfte.

Vi låter oss inte avskräckas – vi hämtar inspiration ur att varje liten skillnad – från de minsta tumörförändringarna till de största kliniska utmaningarna – är en chans att hjälpas åt att skapa innovation och föra vården framåt.

Det är därför vi finns här. Vid din sida. För att sätta en ny standard för cancervården och påverka människors liv på ett meningsfullt sätt – för en värld av skillnad.

Elekta. **Hopp** till alla som lever med cancer.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Elekta har en installerad bas på över 7 500 enheter och mjukvarulösningar på 2 500 kliniker i hela världen.



Elekta Evo^{®1)} kombinerar

Iris^{®2)}, AI-förstärkt bilddiagnostik med Elekta ONE Online[®], erbjuder både online- och offline-adaptiv kapacitet för att kunna ge patienterna en höggradig skräddarsydd behandling.

➤ Läs mer om Elekta Evo^{®1)} på sidan 13 och Elekta ONE på sidan 12.

¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.
²⁾ Iris[®] är en komponent till Elektas medicinska linjäracceleratorer och är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

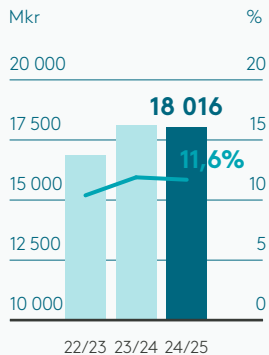
Försäljning i över 120 länder

+40 lokala kontor plus distributörer

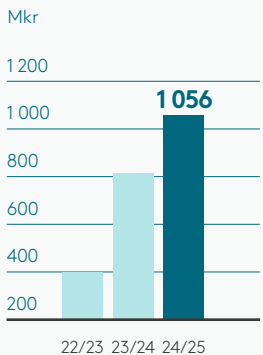
Vi bryr oss. Elekta har över 4 500 medarbetare som passionerat driver fram en förändring av cancervården

NYCKELTAL

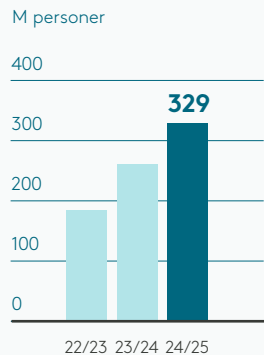
Nettoomsättning och EBIT-marginal³⁾



Kassaflöde efter löpande investeringar



Ytterligare människor med tillgång⁴⁾



³⁾ Justerad EBIT-marginal = operativt resultat exklusive jämförelse-störande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet och FoU nedskrivningen.
⁴⁾ På eftertänkta marknader sedan 2019/20.

● Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Affärs- översikt



○ Affärsöversikt	04
● Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

En tid av förändring och tillväxt

Under året utökade Elekta framgångsrikt sin produktportfölj genom att lansera Elekta Evo^{®1)} och nya funktioner som stärker mjukvarusviten Elekta ONE[®].

Räkenskapsåret 2024/25 präglades av blandade resultat för Elekta. Våra förväntningar uppfylldes inte helt, men vi avslutade året med stark återhämtning under fjärde kvartalet. Denna positiva trend drevs av framgångsrik lansering och entusiastiskt mottagande på marknaden av våra senaste produkter, Elekta Evo^{®1)} och de nya verktygen i mjukvarusviten Elekta ONE[®].

Under året fortsatte vi att utöka Elektas produktportfölj och stärka vår marknadsposition. Viktiga milstolpar i det arbetet var lanseringen av Elekta Evo^{®1)}, vår mest mångsidiga linjäraccelerator, och mjukvarusviten Elekta ONE, som fick högst betyg i 2025 års Best in KLAS: Software and Services Report. Dessa innovationer har både förbättrat vårt produktutbud och gjort det möjligt att förbättra marginalerna, något som vi tar med oss in i nästa räkenskapsår.

Arbetet stärktes ytterligare av att vi tog hem flera stora kontrakt och slöt strategiska partnerskap. I augusti 2024 fick vi en stor beställning från Hospital Angeles Health System i Mexiko, gällande toppmoderna linjäracceleratorer och vårt senaste Gamma Knife-system. Ordervärdet uppgick till cirka 64 miljoner USD. Detta samarbete understryker vårt gemensamma engagemang för att utveckla cancervården och kommer att ge helt nya behandlingsmöjligheter i Mexiko.

¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.



Vi avslutade året **med starkt momentum** under fjärde kvartalet.

- Affärsöversikt 04
- Vd-ord 05
- Strategiska milstolpar 07
- Strategiskt ramverk 08
- Portfölj 12
- Marknad 15
- Hållbarhet 17
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 108

Vår produktportfölj är nu den mest omfattande inom strålterapi-industrin, med alla lösningar kapabla till adaptiva behandlingar.

Elektas Unity uppnådde betydande framgångar under året, inte minst i överlägsenhetsstudier som påvisade systemets kliniska värde. Detta underströks av att Moffitt Cancer Center i USA valde vår MR-Linac, Elektas Unity, som central produkt i centrets MR-guidade strålbehandlingsprogram. Detta är en av flera viktiga framgångar för Elektas Unity på avancerade cancer-vårdscenter.

Vår senaste linjäraccelerator Elektas Evo¹⁾ togs i klinisk drift under året, i och med att den första patienten behandlades vid Diagnostisch Therapeutisches Zentrum Berlin (DTZ) i december 2024. Elektas Evo¹⁾ används nu kliniskt på flera platser över hela Europa, i Asien och Stillahavsområdet. Systemet har fått mycket beröm från kunderna, särskilt för de möjligheter som erbjuds av Elektas AI-drivna adaptiva CT-Linac. Online-adaptiv behandling driver övergången mot mer skräddarsydd vård. Med den nya tekniken får klinikerna exceptionellt tydliga bilder av tumörer och riskorgan och kan anpassa behandlingsplanen i realtid.

Vår produktportfölj är nu den mest omfattande inom strålbehandlingsindustrin, med lösningar anpassade för adaptiv behandling. Denna produktbredd gör att vi kan erbjuda skräddarsydda lösningar för varje patients unika behov, något som ytterligare stärker vår ledande position som innovatörer inom cancer-vården. Samtidigt ökar vi produktiviteten genom förbättrade arbetsflöden, något som kommer att bli avgörande för cancerkliniker i framtiden. Elektas lösningar kommer att driva både individanpassning och produktivitet.

När vi blickar framåt känner vi oss säkra på att kunna bygga vidare på det starka resultat vi såg under fjärde kvartalet. Med den positiva marknads-responsen på Elektas Evo¹⁾ och Elektas ONE Planning[®], i kombination med en

välfylld orderbok och strategiska partnerskap, är vi väl positionerade för fortsatt tillväxt och framgång. Vi är fortsatt engagerade i att främja cancer-vården genom innovation och genom att leverera värde till våra kunder och intressenter.

Elektas står fast vid sitt åtagande för hållbarhet och för att främja FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra ansträngningar för att förbättra tillgången till cancer-vård, minimera miljöpåverkan och bedriva verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt är en integrerad del av vår strategi och verksamhet.

Jag vill framföra ett varmt tack till våra kunder och partners för ert fortsatta stöd och till alla våra Elektas-kollegor runt om i världen för ert engagemang i Elektas vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancer-vården.

För att nå vårt mål på medellång sikt, att återställa bruttomarginalen till över 40 procent, fokuserar vi på flera viktiga drivkrafter: volymtillväxt, förbättrad produktmix och produktivitet. Med stark drivkraft från de senaste lanseringarna och allt bättre operativ effektivitet står vi väl rustade för att leverera hållbara lönsamhetsförbättringar.



Jonas Bolander
President and CEO

¹⁾ Elektas Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Affärsöversikt

04

Vd-ord

05

Strategiska milstolpar

07

Strategiskt ramverk

08

Portfölj

12

Marknad

15

Hållbarhet

17

Finansiella rapporter

19

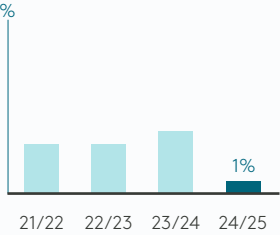
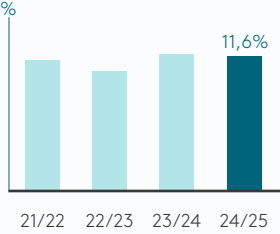
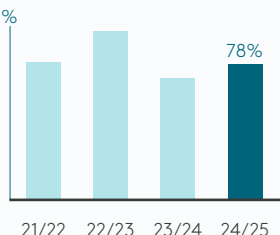
Bolagsstyrning

108

Strategiska milstolpar 2024/25

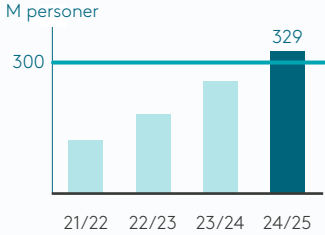
Elektas strategi utgör ramverket för vår strävan efter lönsam tillväxt på ett hållbart sätt och kvantifieras i flera KPI:er.

KPI:er och utdelning

KPI	Resultat	Kommentar
Nettoomsättning Medelhög ensiffrig procentuell ökning från 2023/24 till 2024/25		- Elektas nettoomsättningstillväxt på 1 procent under 2024/25 baserat på konstanta valutakurser. I kronor var nettoomsättningstillväxten minus 1 procent - Från 2021/22 till 2024/25 växte marknaden med ~4–5 procent
EBIT-marginal Expansion från 2023/24 till 2024/25		Under 2024/25 minskade Elektas justerade EBIT-marginal¹⁾ till 11,6 procent. Detta drevs framförallt av högre kostnader relaterat till R&D avskrivningar. Under 2024/25 har Elekta levererat på de kostnadsbesparingsinitiativ som lanserades i första kvartalet 2024/25. För mer information se sidan 23.
Utdelningspolicy ≥50% av årets nettovinst		Utdelningsförslaget för 2024/25 är 2,40 kr/aktie för utbetalning vid två tillfällen

¹⁾ Justerad EBIT-marginal = Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativ och FoU nedskrivningen.
²⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Strategiska milstolpar

KPI	Resultat	Kommentar
Tillgång till vård +300 miljoner människor på eftersatta marknader ska få tillgång via Elektas installerade bas		- Vid slutet av 2024/25 hade 329 miljoner människor på eftersatta marknader fått tillgång via Elektas installerade linac-bas (basår 2019/20) - Detta motsvarar en ytterligare installerad bas med 900 linacs sedan 2019/20
Höjning av vårdstandard Med introduktionen av Elektas nya CT-adaptiva linjäraccelerator, Elekta Evo ^{®2)} , erbjuder vi adaptiva behandlingar över hela vår produktportfölj. Detta resulterar i bättre utfall för patienter, eftersom våra lösningar dynamiskt anpassar behandlingsplaner i realtid baserat på förändringar i tumörens form och omgivande vävnadsanatomi. Genom att utnyttja Elektas Evo ²⁾ högupplösta bildkvalitet och robusta AI-funktioner förbättrar vi behandlingsprecisionen, minimerar biverkningar och optimerar patientresultat.		Deltagande i vård Elekta ONE [®] integrerar Elektas digitala lösningar i en Software-as-a-service plattform, vilket effektiviserar det multimodala mjukvaru-arbetsflödet för en sammanhängande upplevelse. Inom Elekta ONE möjliggör vår Kaiku-app interaktion mellan patienten och vårdpersonalen. Kliniker kan få tillgång till patientdata och symtomfeedback och svara snabbt på patienternas behov. Detta förbättrar patientupplevelsen och underlättar effektiv problemlösning för kliniker.

Angående **hållbarhetsmål**, se Hållbarhetsnoter i Finansiella rapporter på [sidan 75](#).

○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
● Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Marknaden för strålbehandling och Elektas position

Vi är ledande inom strålbehandling, med en strategi som bygger på vår unika position som agil innovatör. Vi är också den enda större fristående leverantören inom strålbehandling och relaterad service.

Eftersom strålbehandling spelar en central roll inom modern cancervård utgör tekniken ett tilltalande investeringsalternativ inom hälso- och sjukvårdsområdet. Cancer är fortsatt en av de främsta orsakerna till sjukdom och dödlighet världen över, och efterfrågan på effektiva behandlingsmetoder fortsätter därmed att växa. Demografiska förändringar som en åldrande världsbefolkning och livsstilsrelaterade riskfaktorer bidrar väsentligt till en ökad cancerbörda och stärker därmed behovet av avancerade terapeutiska interventioner.

Cirka 50–70 procent av alla cancerpatienter behöver strålbehandling¹⁾ som en del av sin behandlingsregim, en siffra som understryker strålbehandlingens integrerade roll inom onkologin. Den utbredda implementeringen återspeglar inte bara den kliniska effekten av strålbehandling

utan belyser också den stora marknadspotentialen för teknik som förbättrar precision, säkerhet och övergripande behandlingsutfall. Strålbehandling fortsätter att vara en hörnsten i cancer vården och bidrar till ungefär 40 procent av de botande cancerbehandlingarna.²⁾ Detta understryker den avgörande roll som strålbehandlingen har i att förbättra patientutfall och överlevnadstal. Eftersom antalet nya cancerfall ökar är det oundvikligt att även efterfrågan på strålbehandling kommer att öka.

Konkurrenslandskapet inom strålbehandling kännetecknas av ett begränsat antal globala företag som verkar inom detta högspecialiserade område. Elekta har etablerat en ledande position inom teknisk utveckling genom ständig innovation, omfattande regulatorisk expertis och kontinuerliga investeringar i forskning och

utveckling. Utgångspunkten för den tekniska utvecklingen är specialiseringsgraden hos den utrustning, mjukvara och expertis som krävs för att ge exakta och effektiva stråldoser. Vid avancerad strålbehandling som intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) och stereotaktisk strålbehandling (SBRT) används precis utformade och starkt målinriktade strålar. Dessa metoder kräver sofistikerade system för behandlingsplanering, bildstyrning och rörelsehantering i realtid. Utveckling och förfining av denna typ av teknik kräver i sin tur högspecialiserad teknisk kompetens, omfattande klinisk validering och djupa relationer med de bästa klinikerna över hela världen. Elekta har kontinuerligt skapat nya innovationer inom områden som MR-styrd strålbehandling och adaptiv planering, vilket ytterligare stärker Elektas tekniska ledarskap.



¹⁾ Radiotherapy and theranostics: a Lancet Oncology Commission. 30 september 2024.
²⁾ The use of radiotherapy, surgery and chemotherapy in the curative treatment of cancer. Br J Radiol. 2023 Dec;96(1152):20230334.

Affärsöversikt

04

Vd-ord

05

Strategiska milstolpar

07

Strategiskt ramverk

08

Portfölj

12

Marknad

15

Hållbarhet

17

Finansiella rapporter

19

Bolagsstyrning

108

Bygger vidare på Elektas starka innovationsarv

Vi skapar och integrerar de bästa lösningarna inom hela cancer-vårdsspektrumet till förmån för våra kunder och deras patienter. Vi är väl positionerade för att upprätthålla vårt tekniska ledar-skap och driva på framtida finansiella resultat.

Vår strategi är ett svar på marknadstrender och sociala behov, inklusive den ökande efterfrågan på cancerbehandlingar. Eftersom fler människor lever med cancer som ett kroniskt tillstånd finns det ett behov av ökad produktivitet på cancer-center och sjukhus. Detta kan uppnås genom digitalisering, tekniska framsteg och medicinsk forskning, vilket också kan leda till mer skräddar-sydda cancerbehandlingar.

Med Elektas starka innovationsarv som bas har vi framgångsrikt utökat vår portfölj och vår närvaro på marknaden. Genom att fortsätta med vår innovationskultur med FoU-investe-ringar som viktig faktor är vi väl positionerade för att upprätthålla vårt tekniska ledarskap och driva på framtida finansiella resultat genom ökade intäkter och ökad marginal.

Vår strategi och dess framgångsfaktorer

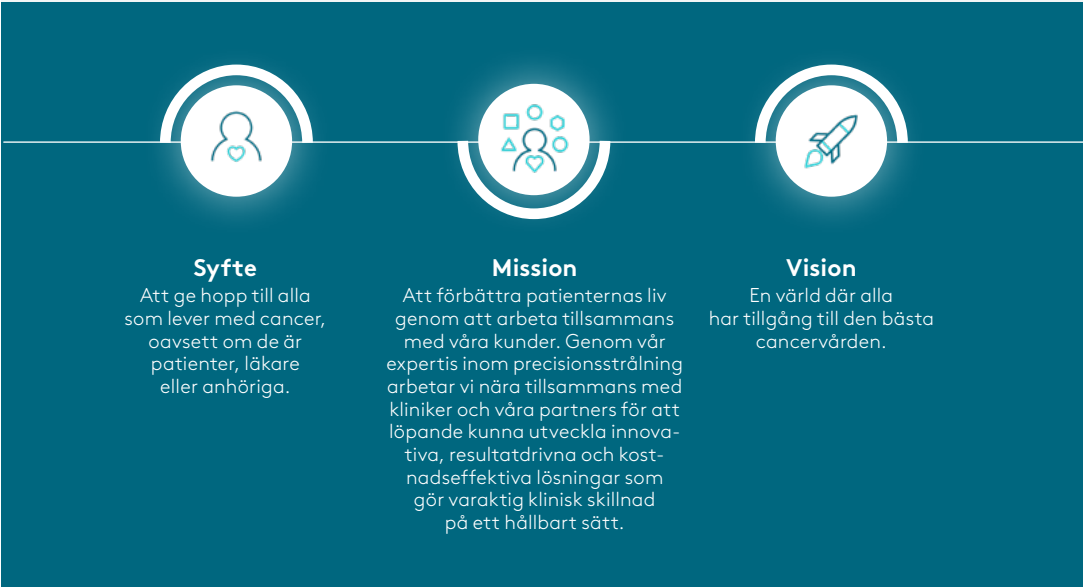
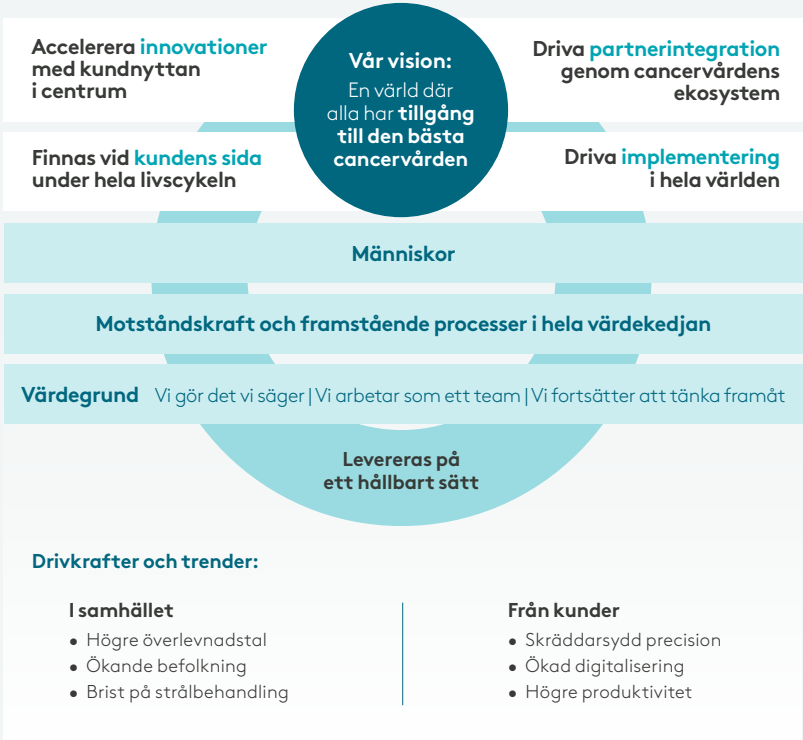
Vår strategi är centrerad kring fyra hörnstenar: accelerera innovationer, finnas vid kundens sida, driva partnerintegration och främja global implementering av strålbehandling. Vårt mål är att skapa en hållbar lönsam tillväxt och att påskynda framsteg inom strålbehandling, kliniska arbetsflöden och kundengagemang.

Framgångsfaktorer

Våra strategiska hörnstenar stötts av två interna framgångsfaktorer: Människor samt Motståndskraft och framstående processer. För att lyckas genomföra vår strategi är det avgö-rande att vi har resultatinkriktade team med mångfald och att vi främjar ett tvärfunktionellt samarbete. Elektas värderingar utgör grunden för vilka vi är och vad vi representerar. För att upprätthålla en långsiktig konkurrenskraft foku-serar vi på att driva på kontinuerliga förbättringar i våra processer och arbetsmetoder.

På ett hållbart sätt

För att bygga upp en mer hållbar framtid priori-terar vi vårt miljömässiga och sociala ansvar samt vårt styrningsansvar. Vårt engagemang innefattar att minska utsläppen i linje med forskningsbaserade mål, att ge tillgång till hälso- och sjukvård samt att upprätthålla ett starkt fokus på etiska affärsrutiner. Dessutom prioriterar vi att skapa en säker och inklude-rande arbetsplats för våra medarbetare och vi arbetar med våra leverantörer på ett ansvars-tagande sätt för att främja hållbara inköp.



○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
● Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Affärsmodell som driver innovation

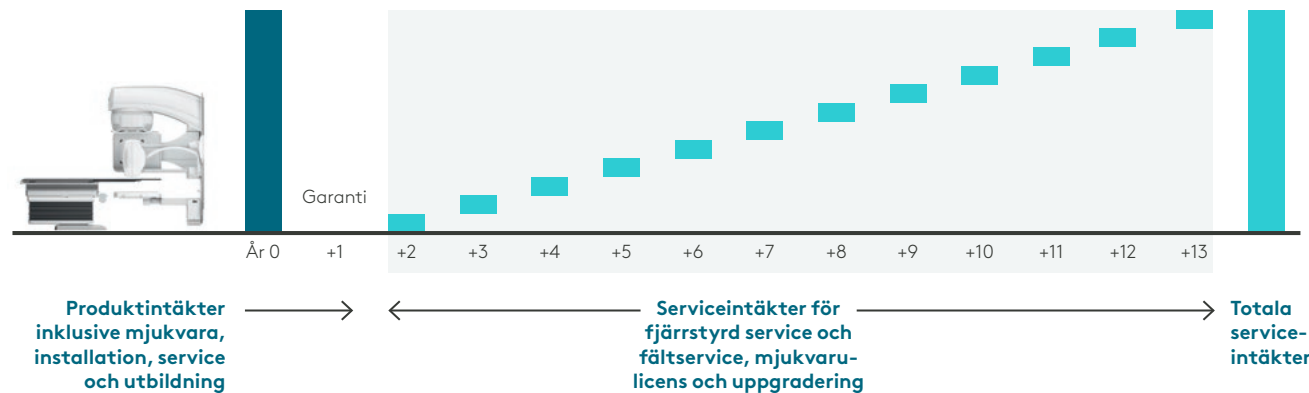
Elektas affärsmodell fokuserar på att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar som omfattar både utrustning och mjukvara för strålbehandling med hög precision, samt att tillhandahålla service och support till den installerade basen.

Efter installation av produkten följer ett års garanti. För att säkerställa behandlingar utan avbrott för de inplanerade patienterna är det viktigt att ha rätt service för produkten. Elekta har en hög andel serviceavtal kopplade till den installerade basen.

Installation av lösningar och serviceverksamhet genererar två olika intäktsströmmar: direktbetalning och regelbundna avgifter. I nuläget betalas flertalet enheter och mjukvaru-

lösningar direkt, medan service huvudsakligen betalas på regelbunden basis baserat på avtalen, plus enstaka separata serviceuppdrag. Drivet av vårt starka erbjudande om Software as a Service (SaaS) ser vi en förskjutning mot regelbundna avgifter istället för direktbetalningar, vilket i slutänden bidrar till ett jämnare intäkts- och kassaflöde under en längre tidsperiod.

INTÄKTSSTRÖM



25% av onkologiinformations-system (OIS) orders är SaaS 2024/25



○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
● Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Skapa värde på ett ansvarstagande sätt genom hela värdekedjan

Elekta spelar en viktig roll i den globala cancervården. Som global organisation engagerar vi oss med olika intressenter.

Samarbeten belyser klinikers och patienters behov och driver på innovationer inom strålbehandling på ett hållbart sätt. Våra långsiktiga framgångar bygger på hög prestanda och god hållbarhet genom hela värdekedjan. Vi prioriterar utveckling av resultatnrik-tade team som samarbetar med våra kunder för att uppfylla deras behov och vi gör fortlöpande förbättringar för att minska våra kostnader och vår miljöpåverkan. På så sätt säkerställer vi att Elekta fokuserar på att utveckla hållbara innovationer som inger hopp till alla som lever med cancer.

Elekta är en global organisation med många olika intressenter runt om i samhället. Genom att tillhandahålla innovativa produkter, service och utbildning strävar vi efter att öka tillgången till cancer-vård för patienter globalt. Vi arbetar tillsammans med våra kunder och med myndigheter. Vi samverkar med den akademiska världen på olika sätt för att främja innovation och forskning för att maxi-mera det sociala värdet. Elekta har en global arbetsstyrka med tillverkning i Europa och Asien.

I vår strävan att driva tillgången till hälso- och sjukvård påverkar Elekta miljön, ekonomin, samhället och mänskliga rättigheter på olika sätt. Vi ämnar maximera vår positiva påverkan och minimera den negativa påverkan i vår värdekedja. Läs mer om vår påverkan och vår väsentlighetsanalys avseende hållbarhet på [sidan 76](#).

FOU

Förbättra cancervården genom innovation

Elektas marknadsledande position bygger på innovatio-ner, både vad gäller lösningar och kliniska arbetsflöden, som utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och strålningskliniker, både på mogna marknader och tillväxtmarknader. Hållbarhetskrav ställs tidigt i produkt-designfasen.

12%

av nettoomsättningen i FoU-investeringar



INKÖP OCH TILLVERKNING

Säkra stabila produkter

Vi har ett starkt fokus på kvalitet inom både tillverkning och inköp, där vi enbart använder förstklassiga leverantö-rer för att säkerställa stabila produkter som motsvarar nödvändiga krav. Vi fortsätter att utveckla vårt program för hållbara inköp för att driva förändringar tillsammans med leverantörer.

Vi har som mål att engagera

45%

av våra leverantörer i initiativ för utsläppsminskning och klimatåtgärder, se [sidan 77](#)



EFTERMARKNAD OCH SERVICE

Högsta kvalitet till kunder och patienter varje dag

Genom förstklassig service och efterförsäljning för-bättrar vi kontinuerligt våra kunders arbetsflöden och kliniska förmåga, i syfte att maximera livslängden på och värdet av deras investeringar och ge bästa möjliga vård. Ett globalt team stöttar kunderna under produk-tens hela livscykel. Med hjälp av det AI-baserade Elekta IntelliMax®-systemet, som är kopplat till 80 % av den installerade basen, sker allt mer av supporten på distans.

Service

43%

av nettoomsättningen



MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

För samman innovation med kliniker

Vi har en stabil global närvaro som gör det möjligt för oss att få en nära koppling till våra kunder. Vår verksamhet varierar mellan olika marknader. På vissa marknader har vi vår egen personal, medan vi på andra marknader samar-betar med utvalda partners. Vi upprätthåller etiska affärs-rutiner genom etablerade utbildnings- och compliance-program. Dessutom erbjuder vi finansieringslösningar för att förbättra tillgängligheten på eftersatta marknader.

Mer än

120

länder med en installerad bas

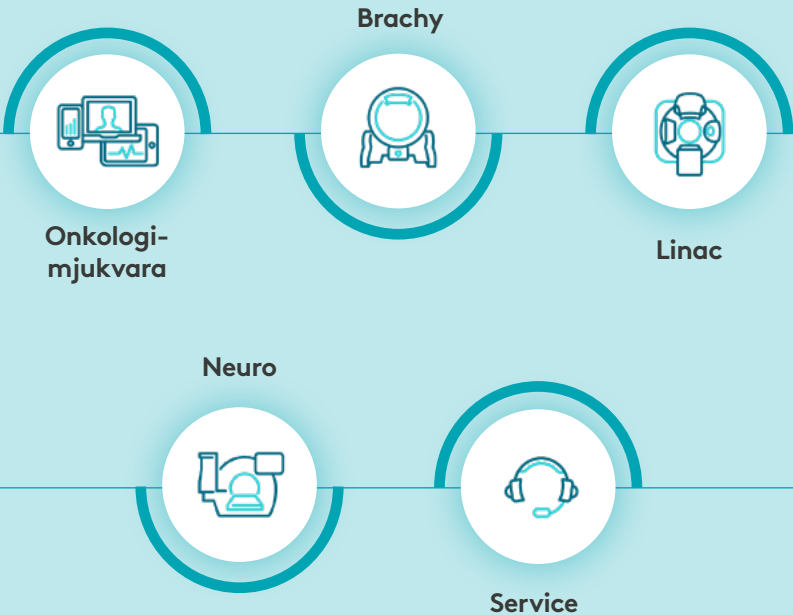


○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
● Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Expandera och lyfta innovationer

Elekta erbjuder ledande lösningar för strålbehandling och onkologimjukvara för alla onkologiavdelningar. Med innovationer som både lyfter och utökar tillgången till vård bidrar vi till att minska den globala cancerbördan.

Produkter



Onkologimjukvaror

Elekta ONE® möjliggör skräddarsydd och uppkopplad cancervård

Onkologiska behandlingar skräddarsys i allmänhet efter patienten med en kombination av strålbehandling, kirurgi, cellgifter och immunterapi. För att kunna samordna dessa olika behandlingsmetoder inom ett multidisciplinärt team krävs robust och intelligent mjukvara som hjälper till att effektivisera arbetsflöden, underlätta samarbete och minska komplexiteten under hela vårdförloppet.

Plattformen Elekta ONE® samlar Elektas digitala produkter för att förenkla arbetsflödena med en enhetlig upplevelse. Elekta ONE, som även finns som Software as a Service (SaaS), blir förstahandsvalet för allt fler kunder tack vare plattformens skalbarhet, enkla driftsättning och kontinuerliga innovation.

Stommen i plattformen är det marknadsledande och prisbelönta onkologiinformationssystemet MOSAIQ®, känt för sin onkologispecifika datamodell. MOSAIQ är brett implementerat globalt och utgör grunden för en uppkopplad vårdmiljö.

Produkterna som ingår i Elekta ONE-plattformen kan delas in i två allmänna kategorier: Arbetsflödeshantering, med verktyg för automation och koordination som effektiviserar patient-

vården genom vårdflödet, och Behandlings-tillämpningar, som erbjuder avancerade funktioner för planering, konturerings och kvalitetssäkring för att stödja exakt och effektiv behandling. Elekta satsar på utrustning och mjukvara från flera leverantörer baserat på öppna standarder och interoperabilitet, i samarbete med andra leverantörer som är ledande inom sina områden. Ett exempel är det strategiska partnerskapet med GE Healthcare-ägda MIM Software som inleddes i april 2024, då MIMs automatiska kontureringsverktyg lades till i Elekta ONE. I kombination med Elektas planeringsmjukvara har denna integration fått ett starkt grepp på marknaden.

I samma anda ingick Elekta i augusti 2024 ett joint venture-avtal med AnSheng för att skapa en version av Elekta ONE som är skräddarsydd för den kinesiska marknaden. Elekta har en etablerad närvaro och en stark position som lösningsleverantör i Kina. Tack vare joint venture-avtalet med AnSheng kan Elekta ta nästa steg och erbjuda kunderna en enhetlig arbetsflödesmiljö som integrerar all behandlingsutrustning och mjukvara, både från Elekta och från andra leverantörer.

Linac

Utöka möjligheterna med bättre bildkvalitet

Den viktigaste utrustningen inom strålningssonkologi är linjäracceleratorer, ibland kallade linacs, som används till att behandla en lång rad olika tumörer. Elekta har en omfattande historia av att komplettera strålbehandlingsutrustningen med innovationer inom bilddiagnostik. Företaget har idag en förstklassig linac-portfölj som täcker in tre kategorier: mångsidighet, produktivitet och skräddarsydda lösningar för olika kundbehov.

Det senaste tillskottet till portföljen är Elekta Evo¹⁾ i mångsidighetskategorin. Denna CBCT-linac (Cone Beam Computed Tomography) lanserades på ESTRO 2024. I december samma år behandlades de första patienterna. Elekta Evo¹⁾ är utrustad med nästa generations bildkvalitet som gör att klinikern kan se mål och riskorgan tydligare, vilket i sin tur gör det möjligt att anpassa behandlingarna online (med patienten på behandlingsbordet). Precis som sin föregångare Versa HD[®] möjliggör Elekta Evo¹⁾ ett brett spektrum av behandlingar, från vanligt förekommande till hypofraktionering och andra avancerade behandlingsmetoder som stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling. Den online-adaptiva funktionen läggs till som ett nytt arbetsflöde som kan slås på och av patient för patient, vilket gör Elekta Evo¹⁾ till ett flexibelt val för kliniker som utforskar och lär sig att använda online-adaptiv behandling.

Den stora förbättringen av bildkvaliteten har möjliggjorts av Iris²⁾, en uppsättning anatomispecifika AI-drivna algoritmer som producerar CBCT-bilder med liknande egenskaper som CT-planeringsbilder. Utöver att möjliggöra online-adaptiv behandling bidrar tekniken till att förbättra och snabba upp befintliga kliniska arbetsflöden. Iris²⁾ finns på mjukvaruplattformen Elekta ONE[®] som en uppgradering för den installerade basen om systemkraven är uppfyllda.

I produktivetskategorin erbjuds Elekta Harmony och Harmony Pro – system som har tagits fram för att vara enkla att installera och använda utan att det går ut över behandlingskvaliteten. Systemen medför flera förbättringar av arbetsflödet, däribland en ny design som halverar

den tid det tar att konfigurera patienten, något som gör det möjligt att öka patientgenomströmningen. I kategorin skräddarsydda lösningar finns Elektas MR-Linac Unity. Den är utrustad med en inbyggd MR-kamera av diagnostisk kvalitet som gör det möjligt att se tumörer i mjukvävnad, enskilda lymfkörtlar och oligometastaserande cancerformer tydligt. Med mjukvarupaketet Comprehensive Motion Management kan tumörer spåras i realtid i tre dimensioner medan patienten behandlas. Kombinationen av överlägsen bildkvalitet och spårning i realtid är egenskaper som gör det möjligt för Elekta Unity att behandla befintliga indikationer på ett effektivare sätt samtidigt som strålbehandlingen kan utvidgas till nya indikationer. Klinisk evidens avseende behandlingsfördelarna med Elekta Unity håller på att sammanställas, och hundratals fackgranskade artiklar har redan publicerats.



Brachy

Marknadsledande erbjudande

Brachyterapi med hög dosfrekvens är en mycket exakt, effektiv och kostnadseffektiv form av strålbehandling där en radioaktiv isotop tillfälligt förs in i kroppen med hjälp av applikatorer anslutna till ett robotsystem som kallas efterladdare. Metoden används ofta i kombination med andra cancerbehandlingar som extern strålbehandling, cellgifter eller kirurgi. Elekta är marknadsledande och erbjuder applikatorer, efterladdare och bildbehandling i rummet med Elekta Studio.

Mjukvara är en viktig del av erbjudandet, och på ESTRO i maj 2025 lanserade Elekta den första brachy-mjukvaran i mjukvarusviten Elekta ONE. Den innehåller förbättringar av arbetsflödet, bland annat förbättrad AI-stödd segmentering som hjälper klinikern att identifiera områden av intresse för snabbare behandlingsplanering.

Brachyterapi med hög dosfrekvens är guldstandard inom brachyterapi och standard inom vård av livmoderhalscancer. Det är också effektivt på andra områden som prostata, bröst och hud. Elekta stödjer implementering och spridning av brachyterapi via peer-to-peer-utbildningsresursen BrachyAcademy.

Elekta erbjuder även elektronisk brachyterapi där man istället för en radioaktiv isotop använder en miniatyriserad röntgenkälla med låg energiförbrukning som kan slås på och av. Eftersom denna metod inte kräver någon strålningsbunker är den lämplig i nya miljöer och geografiska områden, till exempel för intraoperativ användning i operationssalen och i avlägset belägna områden där användning av radioaktiva isotoper är mer komplex, samt för en rad olika indikationer. Idag används elektronisk brachyterapi som behandlingsalternativ med mycket goda kosmetiska utfall för hudcancer som ej är melanom.



¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.
²⁾ Iris[®] är en komponent till Elektas medicinska linjäracceleratorer och är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
● Portfölj	12
○ Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108



Neuro

Skyddar patienternas hjärnor

Kärnan i Elektas marknadsledande neuroerbjudande är Leksell Gamma Knife® (LGK). Den mycket kraftiga dosminskningen säkerställer att systemet kan inrikta sig på de mest utmanande intrakraniella tumörerna medan omgivande frisk vävnad skonas, så att patienternas hjärna och minnesfunktioner skyddas. LGK kan också användas för att behandla andra tillstånd som arteriovenösa missbildningar och tremor i samband med Parkinsons sjukdom. Sammantaget är det marknadens mest beprövade enhet för stereotaktisk strålkirurgi.

LGK utvecklas och förfinas kontinuerligt. Den senaste iterationen, Elekta Esprit, medförde flera förbättringar i arbetsflöde och patientkomfort och har fått ett entusiastiskt mottagande på marknaden. Med LGK följer ett verktyg för behandlingsplanering och behandlingsoptimeraren LGK Lightning som ökar den övergripande kvaliteten i behandlingsplanen, samtidigt som den övergripande planeringstiden minskas med

80 procent och strålningstiden med 50 procent. Det planeras ytterligare arbetsflödesförbättringar i planeringsmjukvaran, däribland AI-stödd segmentering.

Elektas neuroerbjudande innehåller två fixeringsalternativ: en ram och en mask. Den senaste versionen av ramen är Leksell Vantage, en lätt modell som är bekvämare för patienten och mer användarvänlig för klinikerna. Eftersom den inte är gjord av metall är den också MR-kompatibel. Ramen används både vid stereotaktisk strålkirurgi med LGK och vid neurokirurgi.

LGK används av världens främsta kliniker för neurokirurgi och strålningsonkologi. Den installerade basen ligger för närvarande på cirka 360 enheter, samma som förra året, detta eftersom fokus ligger på att uppgradera till den senaste innovationen. Utbildning och tillgång till informationsutbyte tillhandahålls av Elekta genom Leksell Gamma Knife® Society.

Service

Levererar värde till kunderna

Elekta Care är det mest omfattande serviceerbjudandet inom strålningsonkologi. Det omfattar underhåll (serviceavtal), livscykel-service (uppgraderingar), professionella tjänster (Elekta Care 360: strålskydd, implementering, klinisk go-live) och utbildning (peer-to-peer-utbildning, observationsutbildning och fortbildning i myLearning).

En klar majoritet av intäktsströmmarna är återkommande och växer snabbare än den installerade basen, vilket visar på det värde som Elekta Care levererar till kunderna i form av minimerade kliniska driftstopp och ökad patientgenomströmning.

Kärnan i erbjudandet är prediktivt underhåll med Elekta Intellimax®. Medan andra leverantörer endast kan utföra reaktiv service, tillämpar Elekta Intellimax patenterade AI-baserade algoritmer för att analysera realtidsdata från uppkopplade enheter och

kan därmed detektera problem innan de börjar påverka tillgängligheten på kliniken. För varje problem som Intellimax upptäcker kan i genomsnitt åtta timmars kliniskt driftstopp undvikas genom proaktiva åtgärder. De flesta produktproblem kan lösas på distans.

Många sjukhus och mottagningar kämpar med personal- och resursbrist som hindrar organisationsutveckling och implementering av ny teknik. Professionella tjänster, Elekta Care 360, är ett erbjudande som är utformat för att kompensera för brister genom att förbättra kundernas kliniska verksamhet och optimera arbetsflöden. Erbjudandet inkluderar stöd för att komma igång med ny teknik och stöd för befintliga kliniska tjänster.



● Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
● Marknad	15
○ Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Geografisk översikt

Den globala efterfrågan på cancervård förväntas öka till följd av ökande cancerincidenser, ökad medvetenhet och framsteg inom tidig diagnostik. Det finns en vilja att investera i innovativ teknik, i synnerhet lösningar som förbättrar personalens effektivitet samtidigt som de säkerställer en hög kvalitet på patientvården. Dessutom fokuserar branschen i allt högre grad på skräddarsydda adaptiva behandlingar som en ny vårdstandard. Mjukvara för AI-drivna arbetsflöden och värdeadderad service ökar personalkapaciteten och stärker produktiviteten. I vissa regioner har dock investeringsviljan påverkats negativt av makroekonomisk instabilitet, bland annat i form av handels-tullar, fortsatt inflation och fluktuationer i valutakurserna.



Americas
29%¹⁾

EMEA
36%¹⁾

APAC
35%¹⁾

¹⁾ Andel av Elektas totala nettoomsättning 2024/25.
²⁾ Baserat på konstanta valutakurser.

Americas

-2%²⁾ nettoomsättningstillväxt

Marknadsutveckling 2024/25

Vårdmiljön i Americas-regionen utvecklas med ett ökande behov av adaptiv teknik som drivs av ökande cancerincidenser, brist på kvalificerad personal och marknadskonsolidering. Detta leder till ökad efterfrågan på Elektas innovativa cancervårdslösningar, som syftar till att förbättra behandlingstider och drifteffektivitet. Ekonomiska utmaningar, branschkonsolidering och väntan på godkännande av Elektas nya teknik i USA har dock påverkat intäkterna negativt. Utvecklingen i den latinamerikanska regionen har varit stabil, med nya kunder i Mexiko som stärker Elektas marknadsposition i landet. Latinamerika är fortsatt en region med tillväxtpotential, och Elekta fortsätter att sträva mot rättvis tillgång till onkologivård.

Marknadstrender

Trots budgetrestriktioner inom hälso- och sjukvårdssystemen finns en stark vilja att investera i ny teknik som syftar till att förbättra personalens produktivitet och patientvården. Bristen på arbetskraft understryker vikten av effektiva digitala system där AI-stödd arbetsflödesmjukvara och värdeadderad service förbättrar bemanning och produktivitet. Innovationer inom strålbehandling och kombinationsbehandlingar sätter nya standarder för patientvården, och effektivare arbetsflöden drivs fram genom interoperabilitet. Branschen fokuserar i allt högre grad på skräddarsydda adaptiva behandlingar som den nya vårdstandarden, där AI och immunterapi fyller viktiga funktioner. Föreslagna förändringar av ersättningsmodellen kan motivera ökad användning av hypofraktionering och AI-stödd mjukvara som förbättrar effektiviteten i strålbehandlingen.



➤ För utvecklingen 2024/25,
se sidan 21
↳ För marknadsegenskaper,
se [elekta.com](https://www.elekta.com)

EMEA

1%¹⁾ nettoomsättningstillväxt

APAC

4%¹⁾ nettoomsättningstillväxt

Marknadsutveckling 2024/25

Strålbehandlingsmarknaden har fortsatt att utvecklas, med betydande framsteg inom teknik och utökad tillgång till behandling. Efter en långsam start på året till följd av den makroekonomiska osäkerheten har ytterligare investeringar i strålbehandlingsinfrastruktur genomförts i Europa, med nya upphandlingar av toppmoderna linjäracceleratorer och AI-stödd mjukvara för behandlingsplanering. Ukraina har utökat implementeringen av avancerade strålbehandlingslösningar och därmed ytterligare moderniserat sin onkologivård, trots den stora osäkerheten på marknaden till följd av kriget. Klinisk evidens och ersättningspolicyer har i allt högre grad gynnat adaptiva behandlingstekniker, vilket påskyndar implementeringen av online-adaptiva CBCT-linacs, MR-Linacs och AI-stödda behandlingsprotokoll. Hypofraktionering,

automatiserade arbetsflöden, AI-assisterad bilddiagnostik och AI-stödd behandlingsplanering fortsätter att få fäste, vilket förbättrar den kliniska produktiviteten och patientutfallen. I Mellanöstern investerar flera av länderna aktivt i att säkerställa att den åldrande infrastrukturen uppgraderas med modern teknik och ytterligare kapacitetsutbyggnad. I Afrika är tillgången till strålbehandling begränsad med utmaningar kopplade till vårdinfrastruktur och brist på arbetskraft, samtidigt som efterfrågan är betydande. Ökade investeringar inom den offentliga och privata sektorn förväntas driva framtida marknadsexpansion.

Marknadstrender

Den europeiska marknaden har upplevt en gradvis återhämtning då Nord- och Central-europa ökar sina investeringar i avancerad strålbehandling. Det ökande antalet cancerpatienter i hela regionen fortsätter att driva en stadig marknadstillväxt. Marknaderna fortsätter att öka implementeringen av integrerad MR-Linac-teknik och förbättrad tillgång till precisionsbehandlingar. Personalbrist är dock fortfarande ett betydande problem, vilket har förstärkt efterfrågan på automatisering av arbetsflöden, nätverk för distribuerad strålbehandling och snabbare AI-stödda behandlingsplaneringsprotokoll.

Med ökande förekomst av cancer i länderna i Mellanöstern ser vi ett växande intresse för avancerad strålbehandlingsutrustning, däribland MR-Linac, som bidrar till effektivare och mer skräddarsydda behandlingar. Pågående investeringar i hälso- och sjukvårdssystemet förbättrar cancervårdens kapacitet och säkerställer en bestående efterfrågan på avancerad strålbehandling. Afrika fortsätter att erbjuda långsiktiga tillväxtmöjligheter, med ett starkt behov av utrustning och förbättrade utbildningsprogram för hälso- och sjukvårdspersonal.

Marknadsutveckling 2024/25

Marknadsutvecklingen i APAC-regionen har varit blandad, med en totalt sett solid efterfrågan på Elektas cancervårdslösningar i länder som Japan och Indien, medan Kina har fortsatt att påverkas negativt av den statliga antikorrupptionskampanj som inleddes i juli 2023. Elektas onkologilösningar syftar till att korta behandlingstiderna och förbättra den operativa effektiviteten för att möta den ökade efterfrågan till följd av ökande cancerincidenser och generellt låg spridning av strålbehandling i regionen. Den kinesiska antikorrupptionskampanjen har bidragit till en avmattning på marknaden, vilket har lett till minskad efterfrågan och en tveksamhet inför att investera i storskaliga anläggningstillgångar. Samtidigt har Kina lanserat ett initiativ för att främja uppgradering av medicinsk utrustning och förespråkar implementering av avancerad teknik, däribland strålbehandlingslösningar. Ersättningscykeln i Japan har bidragit positivt, och marknadsexpansionen i Indien fortsatte under året, pådriven av den ökande implementeringen av strålbehandlingsingrepp och ökade statliga utgifter inom hälso- och sjukvård. Tillväxten inom APAC-regionens tillväxtmarknader har stimulerats av framsteg inom tidig diagnostik och ökad medvetenhet.

Marknadstrender

Med hänsyn till ökningen av antalet cancerfall och framstegen inom tidig diagnostik finns ett växande behov av Elektas cancervårdslösningar. Dessa lösningar syftar till att korta behandlingstiderna och öka patientgenomströmningen samtidigt som man säkerställer patientvård av hög kvalitet. Den kinesiska marknaden har goda förutsättningar för stark tillväxt till följd av den betydande bristen på linjäracceleratorer tillsammans med ett ökande antal cancerfall. De kinesiska myndigheterna



För utvecklingen 2024/25, se sidan 22
För marknadsegenskaper, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

¹⁾ Baserat på konstanta valutakurser.

arbetar aktivt med att utveckla högkvalitativa sjukhus utrustade med maskiner för avancerad diagnostik och strålbehandling. Dessutom är den långsiktiga nationella hälso- och sjukvårdsplanen inriktad på en omfattande förnyelse av utrustningen för att förbättra cancervården, med stöd av myndighetsinitierade subventioner. I Japan härrör tillväxtmöjligheterna huvudsakligen från den pågående ersättningscykeln. I Indien ses en snabb ökning av cancerprevalensen till följd av en åldrande befolkning, samtidigt som den växande preferensen för minimalt invasiva behandlingsalternativ och medicinsk turism bidrar till marknadstillväxt. På tillväxtmarknader som Sydostasien förväntas robusta myndighetsinitiativ, som fokuserar på cancervård, ytterligare driva på marknaden.

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Strategiska milstolpar	07
Strategiskt ramverk	08
Portfölj	12
Marknad	15
Hållbarhet	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	108



För utvecklingen 2024/25, se sidan 22
För marknadsegenskaper, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
● Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

Vårt åtagande för en hållbar framtid

Vi brinner för att förverkliga vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Vårt arbete fokuserar på att maximera insatser som främjar en mer hållbar framtid, samtidigt som vi arbetar för att minimera negativ påverkan på miljö, samhälle, människor och mänskliga rättigheter.

Vårt hållbarhetsarbete styrs av Sveriges Agenda 2030 och FN:s globala mål för en hållbar utveckling. Elekta bidrar till 9 av de 17 hållbarhetsmålen, däribland mål nummer 3.4, som syftar till att minska förtida dödlighet i cancer och andra icke-smittsamma sjukdomar med en tredjedel till 2030.

Under 2024/25 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera Elektas viktigaste påverkansområden. Vi utvecklade en metod för detta som utgår från den senaste vägledningen. Vid dessa bedömningar har vi undersökt påverkan på ekonomi, miljö och samhälle liksom finansiella risker och möjligheter avseende hållbarhet. Mer information om väsentlighetsanalys och hållbarhetsstyrning finns på [sidan 75](#).

Det finns betydande geografiska skillnader inom cancervården. Låg- och medelinkomstländer har ofta en otillräcklig behandlingskapacitet, och socio-ekonomiskt utsatta grupper har sämre tillgång till

behandling och sämre utfall, även på mer mogna marknader.^{1) 2)}

Att möjliggöra tillgång till cancervård har varit en central aspekt av vår affärsstrategi (se [sidan 8](#)). Denna strategi innefattar innovation som förbättrar patientutfallen och effektiviserar behandlingsutförandet, tillsammans med service och förebyggande underhåll baserat på data. Den omfattar också initiativ som uppmuntrar till global implementering, som att samarbeta med myndigheter för att förbättra ersättningsnivåerna och att erbjuda våra kunder utbildning och finansieringslösningar. Vårt arbete med att möjliggöra tillgång är och förblir vår viktigaste positiva samhällspåverkan, men vi är också medvetna om vårt bredare miljö- och samhällsansvar. Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Vår hållbarhetsagenda är utformad för att bygga en robust verksamhet som kan upprätthålla positiv samhällspåverkan på lång sikt.

Våra etiska principer presenteras i vår uppförandekod, se [elekta.com](#), som gäller alla som arbetar för eller på uppdrag av Elekta.



Uppförandekoden kompletteras med särskilda policyer vid behov. På [sidan 75](#) finns mer information om vår hållbarhetsstyrning och våra policyer.

Vår hållbarhetsagenda styrs av:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- FN:s Global Compact och dess tio principer
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- Försiktighetsprincipen.

Varför är vårt arbete med målen för hållbar utveckling så viktigt?

E Environment (Miljö)

Den globala uppvärmningen, som främst drivs av mänskliga aktiviteter, orsakar förändringar i jordens klimat i en omfattning som vi aldrig har upplevt tidigare. Detta kräver brådskande och ambitiösa åtgärder för att lindra dess effekter. Om utsläppen av växthusgaser fortsätter oförminskade riskerar vi mer extrema miljöstörningar med ekonomiska och sociala konsekvenser.³⁾

Vi inser hur brådskande det är att motverka klimatförändringarna, och vi är fast beslutna att omvandla vår verksamhet för att stödja en mer hållbar och koldioxidsnål framtid. Hälso- och sjukvårdssektorn bidrar till cirka 5 procent av de globala utsläppen av växthusgaser.⁴⁾ Genom att anta innovativa lösningar och genomföra meningsfulla förändringar i våra arbetssätt strävar vi efter att bidra till en friskare planet.

S Social (Samhällsansvar)

Varje år diagnostiseras cirka 19 miljoner människor med cancer, ett antal som förväntas stiga i takt med global befolkningstillväxt och åldrande.^{5) 6)} Att utöka tillgången till strålbehandling skulle rädda liv och ge ekonomiska fördelar.⁷⁾ Det finns dock utmaningar i form av otillräcklig infrastruktur, underutvecklade hälso- och sjukvårdssystem, låg medvetenhet om strålbehandling samt eftersatta eller bristfälliga finansierings- och ersättningsssystem.

För att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård på lång sikt måste vi trygga säkerhet och mänskliga rättigheter för alla som är involverade i vår värdekedja. Detta gäller såväl patienter och vårdgivare som medarbetare i leverantörskedjan, och omfattar även att skapa en miljö där våra anställda kan trivas.

G Governance (Styrning)

Hälso- och sjukvårdssektorn är särskilt sårbar för korruption.⁸⁾ Korruption, konkurrensbegränsande åtgärder och andra oetiska affärsbeteenden kan utgöra väsentliga hinder för hållbar utveckling och har negativa effekter på innovation, kunder och i slutändan patienter.⁹⁾

Vi är fast beslutna att bedriva en etisk verksamhet i vår globala organisation för att på ett framgångsrikt sätt bidra till att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård.

1-9) Källor, se [sidan 91](#).

○ Affärsöversikt	04
○ Vd-ord	05
○ Strategiska milstolpar	07
○ Strategiskt ramverk	08
○ Portfölj	12
○ Marknad	15
● Hållbarhet	17
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108

E Hur tar vi oss an miljöpåverkan?

Elektas strävar efter att maximera positiv samhällspåverkan genom att leverera effektiva cancerbehandlingar samtidigt som vi strävar efter att minimera miljöpåverkan. Vi är fast beslutna att frikoppla vår tillväxt från miljöpåverkan.

Några av våra fokusområden inom miljö är att minska utsläppen av växthusgaser, säkerställa att våra produkter följer gällande regler samt utforska cirkulära möjligheter. Vi har satt upp ambitiösa mål som har validerats av Science Based Targets-initiativet (SBTi). Ett av dessa mål är att mer än halvera utsläppsintensiteten för cancerbehandlingarna.

Vår miljöpolicy beskriver hur Elektas integrerar miljöhänsyn i affärsverksamheten. Läs mer på [elekta.com](#). Vi arbetar med hela värdekedjan och engagerar intressenter både inom vår egen verksamhet samt uppströms och nedströms.

Årets höjdpunkter

- Minskade de totala växthusgasutsläppen över alla scope med 9 procent
- Minskade utsläppsintensiteten per strålbehandlingskur med 8 procent för sålda produkter
- Förbättrade vårt CDP Climate Change-betyg till B

Mer detaljerad information finns på [sidan 77](#)



S Hur arbetar vi med social påverkan?

Elektas ger tillgång till cancervård på olika sätt genom våra produkter och tjänster. Vi främjar expertis och fungerar som partner för beslutsfattare världen över för att bygga upp hållbara hälso- och sjukvårdssystem. Vi arbetar för att förbättra effektiviteten och nyttjandet av våra lösningar, utbilda kliniker och stärka vår lokala närvaro. Vi är också stolta över Elektas Foundation som förbättra cancervården i eftersatta länder – läs mer på [elekta.com](#).

Vår förmåga att på lång sikt framgångsrikt förbättra tillgången till cancervård förutsätter att vi skyddar säkerheten och rättigheterna för människor i vår värdekedja och gör det möjligt för våra medarbetare att trivas. Genom program som är utformade för att locka och behålla anställda säkerställer vi en inkluderande och trygg arbetsplats präglad av mångfald. Vi prioriterar medarbetarnas välbefinnande genom riktade insatser för hälsa och välmående, utvärderingar av prestation och karriärutveckling samt omfattande utbildningsprogram.

Vi stödjer arbetstagare i värdekedjan genom att följa strikta standarder vad gäller mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Vi samarbetar med leverantörerna för att säkerställa etiska metoder och kontinuerliga förbättringar.

Vårt förhållningssätt till människor fastställs i vår globala policy för människor och mänskliga rättigheter, se [elekta.com](#).

Årets höjdpunkter

- Uppnådde vårt mål att förse totalt 300 miljoner människor med tillgång till cancerbehandling på eftersatta marknader världen över
- Utökade personalgrupper som svenska Next Gen och Global Women's Initiative för att främja inkludering och gemenskap
- Bibehöll den frivilliga personalomsättningen på 7 procent, vilket uppfyllde målen och möjliggjorde stabilitet och rekrytering av ny kompetens
- Stärkte våra partnerskap och vårt engagemang i att utöka tillgången till strålbehandling i samarbete med IAEA, berörda myndigheter och det svensk-indonesiska innovationsprogrammet

Mer detaljerad information finns på [sidan 82](#)



G Hur tar vi oss an styrningsfrågor?

Vi på Elektas är fast beslutna att bedriva en etisk verksamhet och förbättra tillgång till hälso- och sjukvård. Vi följer en strikt uppförandekod och globala policyer med fokus på högriskområden som bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning och efterlevnad av handelsregler. Vårt kraftfulla compliance-program upptäcker, förebygger och motverkar olagliga och oetiska beteenden i hela vår verksamhet.

Eftersom merparten av vår försäljning sker genom offentliga upphandlingar och regelbunden nära samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal har vi tagit fram strikta riktlinjer för att säkerställa att det inte finns tillstymmelse till otillbörligt inflytande i vårt agerande. Vår strategi är fastställd i vår globala policy mot mutor och korruption, se [elekta.com](#).

Utöver detta arbetar vi med att skapa solida styrningsstrukturer för att förbättra hållbarhetsredovisningen och säkerställa efterlevnad av nya EU-bestämmelser för hållbarhetsredovisning från och med nästa år.

Årets höjdpunkter

- Uppnådde ESG-målet i Elektas ettåriga kortsiktiga incitamentsprogram, vilket förbereder organisationen för framtida hållbarhetsredovisning i linje med de nya ESRS-standarderna
- Genomförde skräddarsydd antikorrupsionsutbildning för den kommersiella organisationen, vilket ytterligare säkerställer regellefterlevnad i våra kundinteraktioner
- Lanserade en utbildning i regellefterlevnad för Elektas distributörer för att stärka etiska metoder

Mer detaljerad information finns på [sidan 89](#)



● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Finansiella rapporter



- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändring i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
NOTER	38
Not 1 Redovisningsprinciper	38
Not 2 Finansiell riskhantering	39
Not 3 Klimatrelaterade upplysningar	42
Not 4 Finansiella instrument	43
Not 5 Uppskattningar och bedömningar	47
Not 6 Segmentrapportering	47
Not 7 Nettoomsättning	48
Not 8 Personalkostnader	50
Not 9 Avskrivningar/nedskrivningar	52
Not 10 Ersättningar till revisorer	52
Not 11 Kostnader fördelade på kostnadsslag	53
Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag	53
Not 13 Finansnetto	53
Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	53
Not 15 Omvärdering avseende höginflation	53
Not 16 Skatter	54
Not 17 Resultat per aktie	55
Not 18 Immateriella tillgångar	56
Not 19 Leasing	58

Not 20 Materiella tillgångar	59
Not 21 Andelar i koncernföretag	60
Not 22 Andelar i intresseföretag	61
Not 23 Övriga finansiella tillgångar	61
Not 24 Varulager	61
Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar	61
Not 26 Övriga kortfristiga fordringar	62
Not 27 Likvida medel och kortfristiga placeringar	62
Not 28 Eget kapital	63
Not 29 Räntebärande skulder	63
Not 30 Avsättningar	64
Not 31 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	66
Not 32 Upplupna kostnader	66
Not 33 Övriga kortfristiga skulder	66
Not 34 Ställda säkerheter	67
Not 35 Eventualförpliktelser	67
Not 36 Kassaflödesanalys	67
Not 37 Transaktioner med närstående	68
Not 38 Rörelseförvärv	68
Not 39 Medelantal anställda	69
Not 40 Väsentliga händelser efter balansdagen	69
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106

Förvaltningsberättelse

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Konkernens resultaträkning	30
○ Konkernens rapport över totalresultat	30
○ Konkernens balansräkning	32
○ Förändring i konkernens eget kapital	34
○ Konkernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Styrelsen och koncernchefen för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2024/25, vilket omfattar perioden 1 maj 2024 – 30 april 2025. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med ”Elekta AB” eller ”Moderbolaget” avses Elekta AB (publ) och med ”Elekta” eller ”Koncernen” avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska produkter för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska produkter för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, produkter som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Elekta erbjuder också en produkt för MR-guidad strålbehandling, som kombinerar en traditionell linjäraccelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi.

I slutet av 2024/25 hade Elekta en installerad bas på cirka 7 500 (7 300) enheter. Koncernen har en hög grad av servicekontrakt knutna till den installerade basen. 57 procent av nettoomsättningen kommer från Produkter och 43 procent från Service.

Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Americas (Nord- och Sydamerika)
- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas produkter drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av vård under lång tid. Kostnaden för cancervård ökar

och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar produkter inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Produkter för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra viktiga element för Elektas produkter. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till att förstå utsikterna och marknaden i flera låginkomstländer.

En alltmer precis diagnos av varje tumör och ett kontinuerligt växande utbud av behandlingsalternativ förändrar onkologivården och skapar mer integration mellan diagnos och strålbehandling.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Siemens Healthineers (Varian). Elekta är en av världens största leverantörer av produkter för strålbehandling. På tillväxtmarknaderna är Elekta den största leverantören. För att stödja kunders behov genom hela cancervårdens ekosystem har Elekta fördjupat partnerskapet med bildhanteringsaktören Royal Philips och inlett ett kommersiellt partnerskap med en annan bildhanteringsaktör, GE Healthcare.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment eller marknader inom strålterapi. United Imaging är en befintlig konkurrent på marknaden för extern strålbehandling och verkar främst på den kinesiska marknaden. Aktörer som Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med produkter inom brachyterapi, ViewRay med MR-Linac samt RaySearch med mjukvarulösningar är en del av Elektas konkurrensbild. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancer-vård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiell prognos

Elektas strategi är uppbyggd kring fyra huvudsakliga strategiska pelare:

- Accelerera innovationer med kundnyttan i centrum
- Driva partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem
- Finnas vid kundens sida under hela livscykeln
- Driva implementering i hela världen

Dessa pelare ska driva hållbar, lönsam tillväxt och långsiktigt skapa värde för nästa generations behandlingar, arbetsflöden och kundengagerande modeller. Strategin granskas regelbundet och utvärderas av styrelsen, och den strategiska planen utgör basen för hur Elekta bedriver sin verksamhet.

I maj 2025 publicerade Elekta en ny prognos:

- Nettoomsättningen förväntas öka jämfört med föregående år, trots det nuvarande marknadsförhållanden och den makroekonomiska visibilitet vi har i nuläget
- Elekta räknar med att både bruttomarginalen och EBIT-marginalen kommer att öka till följd av prisökningar, produktlanseringar och volymer, vilket kommer ske, steg för steg, och föra Elekta närmare dess mål på medellång sikt, som är att återställa bruttomarginalen till de nivåer som var före pandemin och driva upp EBIT-marginalen till minst 14 procent
- För första kvartalet 2025/26 räknar Elekta med en normal säsongsbunden utveckling med låga volymer och negativa valutaeffekter

Räkenskapsåret 2024/25 Orderingång

Den totala bruttoorderingången för helåret fortsatte på en hög nivå och ökade med 2 procent baserat på konstanta valutakurser men förblev oförändrad i SEK.

Region: Americas

Rapporterad nettoomsättning minskade med 5 procent till 5 183 Mkr (5 436), vilket motsvarar en minskning om 2 procent baserat på konstanta valutakurser. Tillväxten i Sydamerika uppvägdes helt av minskad nettoomsättning i USA, där kunderna avvaktade myndighetsgodkännandet av Elekta Evo^{®1)}. Intäkter från Produkter svarade för 42 procent (43) av regionens

¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 38 procent (38).
Mer information om regionen Americas finns på [sidan 15](#).

Region: EMEA

Den rapporterade nettoomsättningen förblev oförändrad jämfört med föregående år och uppgick till 6 581 Mkr (6 550), vilket motsvarar en ökning om 1 procent baserat på konstanta valutakurser. Europa fick en långsam start på året på grund av makroekonomisk osäkerhet, men lyckades hålla försäljningen för räkenskapsåret 2024/25 på samma nivå som föregående år. Intäkter från Produkter svarade för 56 procent (59) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 35 procent (31).
Mer information om regionen EMEA finns på [sidan 16](#).

Region: APAC

Rapporterad nettoomsättning ökade med 2 procent till 6 253 Mkr (6 134), vilket motsvarar en ökning om 4 procent baserat på konstanta valutakurser. De flesta marknaderna i APAC-regionen bidrog till försäljningstillväxten medan Kina fortsatt påverkades negativt av den pågående antikorrupsionskampanjen. Intäkter från Produkter svarade för 70 procent (72) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 36 procent (30).
Mer information om regionen APAC finns på [sidan 16](#).

Nettoomsättning

Rapporterad nettoomsättning för helåret minskade med 1 procent till 18 016 Mkr (18 119), motsvarande en ökning om 1 procent baserat på konstanta valutakurser. Räknat i SEK växte Service med 4 procent medan Produkter minskade med 4 procent. Baserat på konstanta valutakurser växte Service med 6 procent medan Produkter minskade med 2 procent. Försäljningstillväxten drevs huvudsakligen av stark utveckling i APAC medan Americas minskade. Information om regionernas nettoomsättning finns i respektive avsnitt ovan.

Bruttoresultat

Bruttomarginalen förblev oförändrad på 37,4 procent (37,4). Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet och FoU nedskrivningen (se [sidan 105](#)) var 37,8 procent (37,5). Ökningen i justerad bruttomarginal jämfört med föregående år förklaras av prisökningar och en förbättrad produktmix. Valutakursförändringar hade en negativ inverkan.
EBITDA uppgick till 3 283 Mkr (3 189).

Nedskrivningseffekter

Resultatet för 2024/25 omfattar en ej kassaflödespåverkande nedskrivning om 1 094 Mkr som genomfördes under fjärde kvartalet varav 1 064 Mkr hänförs till avvecklade FoU-projekt. Nedskrivningen motsvarar cirka 8 procent av summan av immate-

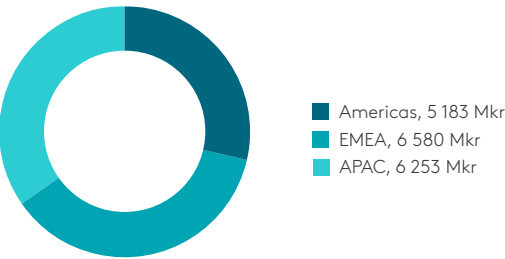
Räkenskapsåret 2024/25

- Bruttoordergången förblev oförändrad jämfört med föregående år och uppgick till 19 718 Mkr (19 697), vilket motsvarar en ökning om 2 procent baserat på konstanta valutakurser
- Nettoomsättningen minskade med 1 procent i SEK till 18 016 Mkr (18 119), vilket innebär en ökning om 1 procent baserat på konstanta valutakurser
- Bruttoresultatet uppgick till 6 746 Mkr (6 777), vilket motsvarar en bruttomarginal på 37,4 procent (37,4). Justerad bruttoresultat var 6 810 (6 803), vilket motsvarar en bruttomarginal på 37,8 procent (37,5)
- Resultatet för räkenskapsåret 2024/25 innehåller en ej kassaflödespåverkande nedskrivning om 1 094 Mkr främst till följd av avvecklade FoU-projekt
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 890 Mkr (2 039), vilket motsvarar en marginal på 4,9 procent (11,3). Justerad EBIT var 2 097 (2 145), vilket motsvarar en EBIT-marginal på 11,6 procent (11,8)
- Årets resultat uppgick till 240 Mkr (1 302)
- Vinst per aktie uppgick till 0,62 kr (3,41) före/efter utspädning. Justerad vinst per aktie uppgick till 3,08 kr (3,62) före utspädning och 3,08 kr (3,62) efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 626 Mkr (2 461), vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 80 procent (77)
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 1 056 Mkr (815)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie för 2024/25

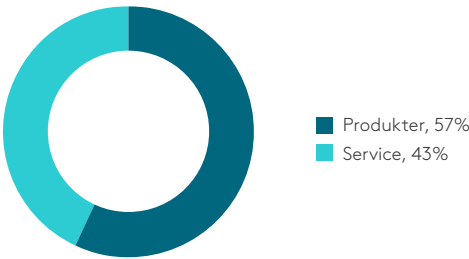
1%

ökning i nettoomsättning baserat på konstanta valutakurser

Nettoomsättning



Nettoomsättning per produkt



● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

riella och materiella tillgångar i balansräkningen. Elekta genomför regelbundet översyn av nedskrivningsbehov av tillgångar enligt IFRS-kraven. Inriktningen för den globala produktplanen ändrades under fjärde kvartalet, och till följd av detta kommer vissa projekt inte att slutföras eller inte leverera i enlighet med den ursprungliga affärsplanen. Nedskrivningen redovisas som en jämförelsestörande post och innefattar huvudsakligen poster som rapporters som FoU-kostnader. Mer information finns i redovisningen av jämförelsestörande poster på [sidan 105](#). Som en följd av detta räknar Elekta med att påverkan från nedskrivningen kommer att uppgå till 100 Mkr i årlig lägre avskrivning för räkenskapsåret 2025/26.

EBIT-utveckling

Rörelseresultatet (EBIT), som påverkades väsentligt av nedskrivningen under fjärde kvartalet, minskade med 56 procent, vilket motsvarar en EBIT-marginal på 4,9 procent (11,3). EBIT exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet och FoU nedskrivningen (justerad EBIT, se [sidan 105](#)) minskade med 2 procent och motsvarade en justerad EBIT-marginal på 11,6 procent (11,8). Justerade försäljningskostnader ökade med 2 procent drivet av investeringar i kundaktiviteter och kommersialisering av produktlanseringar. Justerade administrationskostnader var oförändrade jämfört med föregående år. Justerade FoU-kostnader (se [sidan 105](#)) minskade med 1 procent samtidigt som Elekta bibehåller ett starkt fokus på accelererade innovationer. Inklusive jämförelsestörande poster uppgick försäljningskostnaderna till 1 650 Mkr (1 641), administrationskostnaderna till 1 412 Mkr (1 370) och FoU-kostnaderna uppgick till 2 676 Mkr (1 404). Effekten av förändringar i valutakurser uppgick till -9 Mkr (-221), inklusive valutasäkringseffekter.

Finansnettot uppgick till -400 Mkr (-371), varav -55 Mkr (-49) utgjordes av räntekostnader för leasingkulder. Resultat efter

finansiella poster uppgick till 490 Mkr (1 668). Årets skatt uppgick till -250 Mkr (-365), motsvarande en skattesats på 51 procent (22). Årets resultat uppgick till 240 Mkr (1 302).

Vinst per aktie uppgick till 0,62 kr (3,41) före/efter utspädning. Justerad vinst per aktie uppgick till 3,08 kr (3,62) före utspädning och 3,08 kr (3,62) efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 2 procent (13) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 6 procent (12).

Kostnadsbesparingsinitiativet

Som en del i Elektas kontinuerliga arbete med att förbättra kostnadseffektiviteten implementerade bolaget det kostnadsbesparingsinitiativ som tillkännagavs under första kvartalet av räkenskapsåret 2024/25. Under 2024/25 uppnåddes årliga besparingar på 279 Mkr, varav 145 Mkr påverkade räkenskapsåret 2024/25, till en implementeringskostnad på 189 Mkr. Implementeringskostnaderna redovisas som jämförelsestörande poster, se [sidan 105](#).

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 1 570 Mkr (1 645). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 1 370 Mkr (1 392) och var framförallt hänförliga till investeringar inom linac-portföljen och mjukvara. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 200 Mkr (254). Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 1 299 Mkr (1 136).

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande teknologiaktör. Kostnaderna för FoU-funktionen påverkades av nedskrivningen om 1 013 Mkr under fjärde kvartalet och uppgick till 2 676 Mkr (1 404).

Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader samt nedskrivningen uppgick till netto -407 Mkr (824), varav -428 Mkr (820) avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 207 Mkr (1 331) och avskrivningar till -663 Mkr (-511). Projekt i aktiveringsfas låg på en lägre nivå jämfört med föregående år medan avskrivningarna ökade på grund av flera produkt- och lösningslanseringar samt projekt som har nått en mogen fas.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 165 Mkr till 2 626 Mkr (2 461). Den operativa kassagenereringen uppgick till 80 procent (77). Det högre kassaflödet var främst relaterat till ett förbättrat resultat. Kassaflöde efter löpande investeringar ökade till 1 056 Mkr (815). Mer information om koncernens kassaflöde finns på [sidan 35](#).

Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 2 955 Mkr (2 779) och räntebärande skulder exklusive leasingkulder uppgick till 6 373 Mkr (5 929). Nettoskulden exklusive leasingkulder uppgick därmed till 3 465 Mkr (3 150). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 1,06 (0,99). Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till -170 Mkr (62). Omräkningseffekten på räntebärande skulder uppgick till -111 Mkr (98). Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med -1 381 Mkr (584). Mer information om koncernens balansräkning finns på [sidan 32](#).

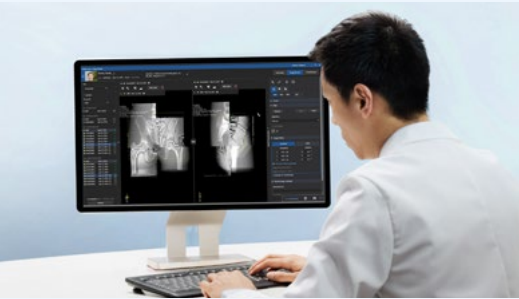
Anställda

Medelantalet anställda uppgick under året till 4 536 (4 607).

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Väsentliga händelser under året

MAJ 2024 – APRIL 2025



Elekta ingår ett joint venture med sin mjukvarupartner AnSheng för att stärka marknadspositionen i Kina

I augusti 2024 meddelade Elekta att man har ingått ett joint venture med AnSheng, bolagets kinesiska mjukvarupartner. Denna strategiska investering syftar till att säkerställa Elektas marknadsledande ställning i Kina och påskynda anammandet av strålbehandling i landet.

Elekta får en order på 64 miljoner USD för toppmoderna linacs och Gamma Knife i Mexiko

I augusti 2024 fick Elekta en order från Hospital Angeles Health System, den största privata vårdgivaren i Mexiko, för att leverera toppmoderna linjäracceleratorer (linacs), liksom Elekta Esprit, bolagets senaste Gamma Knife-system, till ett värde av cirka 64 miljoner USD.

Elekta lanserar en AI-driven, adaptiv CT-linac för nästa nivå av cancervård

I maj 2024 presenterade Elekta sin senaste linjäraccelerator (linac) Elekta Evo¹⁾, en CT-linac med ny högupplöst AI-förstärkt bildbehandling. Evo kan leverera adaptiv strålbehandling både offline och online, samt tillhandahålla förbättrad standardbildstyrd strålterapi. Mångsidigheten hos denna CT-Linac gör det möjligt för kliniker att välja den lämpligaste strålbehandlingen för varje enskild patient.



Elekta Unity blir en hörnsten i Moffitt Cancer Centers MRgRT-program

I februari meddelade Elekta att bolaget inleder ett samarbete med amerikanska Moffitt Cancer Center, erkänt av det statliga amerikanska cancerforskningsorganet National Cancer Institute som heltäckande cancercentrum (Comprehensive Cancer Center), för att utöka Moffitts MR-guidade adaptiva strålbehandlingsprogram (MRgRT) baserat på Elektas MR-Linac Elekta Unity.

Cancercentrum i Tyskland behandlar den första patienten i världen med den nya CT-linjäracceleratorn, Elekta Evo¹⁾

I december 2024 meddelade Elekta att Diagnostisch Therapeutisches Zentrum Berlin (DTZ) har behandlat den första patienten i världen med Elekta Evo¹⁾, bolagets AI-drivna adaptiva CT-linac. Patienten är en 62-årig man som får botande behandling för cancer i urinblåsan.



¹⁾ Elekta Evo[®] är CE-märkt med begränsad global tillgänglighet.

Det första stora framsteget inom strålbehandling av högradiga gliom på mer än 25 år presenterades på ASTRO 2024

I oktober 2024 meddelade Elekta att Jay Detsky, MD, PhD, strålningssonolog vid Sunnybrook Health Sciences Centre (Toronto, Ontario, Kanada), hade presenterat initiala utfall för cancerkontroll från den kliniska prövningen UNITED (Unity-Based MR-Linac Guided Adaptive Radiotherapy for High Grade Glioma). I denna studie använde klinikerna en ny strategi för högprecisionsstrålning med Elekta

Unity för att övervaka och anpassa behandlingen allt eftersom tumören utvecklas under 3–6 veckors behandling. Genom att anpassa behandlingen efter tumörens föränderliga form kunde klinikerna avsevärt minska strålningsexponeringen hos den friska hjärnvävnaden, jämfört med standardbehandlingen. Viktigt att notera är att Dr Detsky kunde rapportera att metoden med skydd för frisk hjärnvävnad inte äventyrar kontrollen av högggradigt gliom (HGG), som är den vanligaste och mest aggressiva typen av primär hjärntumör hos vuxna.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Rättstvister

Elekta har inga pågående väsentliga rättstvister.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Elekta meddelade 5 Juni 2025 att bolaget förvärvar tillgångar från sin återförsäljare i Kroatien, en strategisk åtgärd som kommer att stärka såväl Elektas marknadsposition som tillgången till cancerbehandling i regionen.

Elekta meddelade 9 Juni 2025 att styrelsen har utsett Jakob Just-Bomholt till ny VD och koncernchef, med tillträde den 1 september 2025.

10 Juni 2025 arrangerade Elekta en Investor Update på företagets globala huvudkontor i Stockholm, där nyckelpersoner i ledningsgruppen, inklusive VD Jonas Bolander och CFO Tobias Häggglöv presenterade Elektas innovativa portfölj, marknadsutveckling och framtida tillväxtmöjligheter. Som en del av sitt åtagande för operativ excellens kommunicerade Elekta en proaktiv ordergranskning som syftar till att förbättra kvaliteten i orderstocken, vilket resulterar i förbättrad lönsamhet och förutsägbarhet. Denna granskning resulterade i en annullering till ett värde av 4 900 Mkr, inklusive order som kommer att annulleras efter räkenskapsårets slut 2024/2025. Som ett resultat, och med beaktande av de positiva nettoeffekterna från försäljning och nya order om 1 700 Mkr samt en negativ valutapåverkan om 4 300 Mkr, uppgår det reviderade värdet för orderstocken till 36 900 Mkr.

Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Hållbarhetsnoter. Elekta AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras på [sidan 75](#).

Kvalitet

Elekta fortsätter att fokusera på att utveckla sina processer som en av bolagets strategiska prioriteringar. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO-standard.

IT

Elekta investerar i ny digital kapacitet med målet att dels utnyttja befintliga verktyg bättre, dels implementera ny mjukvara där det behövs för att stödja affärsstrategin och öka produktiviteten. Den senaste tidens intensiva arbete har fokuserat på att förbättra processen offert-till-order och förenkla det tillhörande verktygslandskapet. Elekta driver också flera AI-satsningar, särskilt inom service och delade tjänster, på olika utvecklingsstadiet. På den operativa sidan strävar Elekta efter kontinuerlig förbättring inom alla områden för att säkerställa stabilitet och effektivitet. Inom ramen för detta arbete ser vi aktivt över vår partnersituation för att säkerställa konkurrenskraften. Elekta IT prioriterar en robust cybersäkerhet och följer branschstandarder som ISO 27001.

Risker

Elekta verkar i en mycket konkurrenspräglad och reglerad bransch. Vi behöver stark lokal närvaro, men detta utsätter oss för olika risker, inklusive hot, osäkerheter och förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. För att uppfylla de allt strängare regulatoriska kraven och för efterlevnad av miljökrav satsar Elekta stora resurser på att följa internationella produktsäkerhetsstandarder och regulatoriska krav. Korruption och risk för otillbörliga betalningar är fortfarande ett hot på många marknader där det behövs ökad tillgång till strålbehandling. Elekta arbetar löpande med att stärka sina program för regelefterlevnad och kontrollera att de affärsetiska riktlinjerna följs. Geopolitiska spänningar, inklusive högre tullar,



● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

restriktioner, protektionism och hårdare sanktioner, kan komma att påverka Elektas lokala samarbeten, tillverkning och försäljning på vissa marknader. Dessa spänningar exponerar också Elekta för sanktioner avseende efterlevnad av potentiellt motstridiga handelsregler.

Typiskt för strålbehandlingsbranschen är att man behöver använda och analysera person- och behandlingsuppgifter. Detta är nödvändigt för att vi ska kunna vidareutveckla produkterna. Elektas lösningar måste skyddas mot skador och otillbörlig påverkan, samtidigt som integritets- och datasäkerhetslagar i olika länder ska respekteras. Dessutom ökar risken för allvarliga cyber- och informationssäkerhetsattacker riktade mot hälsovårdsdata.

Elekta upplever ökad konkurrens på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom av en förändrad konkurrensbild på marknaden för medicinsk bildbehandling och informatik. Elekta svarar med att fortsätta utveckla toppmoderna produkter och fokusera på unika värdeerbjudanden.

För mer detaljerad information om Elektas operativa, strategiska, externa och finansiella risker samt riskhanteringsprocessen, se [elekta.com](#). Elektas finansiella risker beskrivs närmare i [Not 2](#).

Styrning av riskhantering

Sunda metoder för riskhantering är en viktig del av vår kultur, bolagsstyrning, strategiutveckling och operativ såväl som ekonomisk styrning. Den första kontrollnivån utgörs av våra medarbetare, som utför sina dagliga arbetsuppgifter inom de gränser som fastställts av koncernledningen och ytterst av styrelsen. Avgränsningarna säkerställer att en enskild individs agerande inte leder till oproportionerliga risker eller förlorade möjligheter för hela företaget. Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrning av riskhanterings- och kontrollsystem. Vd och koncernchef ansvarar med stöd av koncernledningen för att det finns en gemensam och effektiv riskhanteringsprocess. Olika supportfunktioner som Finans, IT, HR, Legal & Compliance samt Regulatory Affairs & Quality ger vägledning för styrning, riskhantering och intern kontroll. Riskhantering som är kopplad till strategisk

planering hanteras av Elektas Enterprise Risk Management (ERM), ett ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och riskreducering, samt för att följa upp redan identifierade risker.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas eller accepteras försöker Elekta i möjligaste mån att överföra dessa risker via försäkring. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor och ansvarsrisker.

Riskuniversum

Elektas riskuniversum är uppdelat i fyra riskområden och 28 riskkategorier där påverkan, sannolikhet och riskförberedelse granskas kvartalsvis och trender tas fram på årsbasis. Riskområdena är:

- **Operativa risker** – dessa är direkt hänförliga till affärsverksamheten och är av ett slag som Elekta i hög grad kan hantera och förebygga. De kan ha negativ påverkan på vårt finansiella resultat och anseende.
- **Strategiska risker** – dessa är risker som Elekta självmant påtar sig i syfte att generera överlägsen avkastning utifrån strategin.
- **Externa risker** – uppstår från händelser utanför företaget och bortom vårt inflytande eller kontroll.
- **Finansiella risker** – dessa är i huvudsak hänförliga till Elektas möjlighet att hantera sin finansiella skuld och finansiella belåning och utgörs bland annat av finansieringsrisker och likviditetsrisker samt marknadsrisker.

Mer information och detaljer om vårt riskuniversum, riskkategorier, riskfaktorer och riskmetoder finns på [elekta.com](#).

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation kan variera avsevärt mellan perioder. Dessa fluktuationer leder till

kvartalsvisa variationer av leveransvolym, vilket i hög grad påverkar nettoomsättning och periodens resultat. Elektas bruttomarginal kan också variera mellan olika perioder beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i brittiska pund och kinesiska yuan mot intäkter i amerikanska dollar. Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med 1 procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 32 Mkr (29). På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 34 Mkr (32).

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 607 Mkr (316) inklusive utdelningar från dotterbolag om 1,045 Mkr (333). Moderbolaget har skrivit ned aktier i dotterbolag till ett värde av 404 Mkr (-). Totala tillgångar uppgick till 11 536 Mkr (11 662), varav andelar i koncernföretag utgjorde 4 530 Mkr (4 829) och fordringar på koncernföretag utgjorde 5 487 Mkr (5 201). Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 1 360 Mkr (1 472). Eget kapital uppgick till 1 685 Mkr (1 988). Räntebärande skulder uppgick till 9 710 Mkr (9 557), varav 3 462 Mkr (3 750) utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 53 (58). Antalet anställda den 30 april 2025 uppgick till 52 (59). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2025 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Elektas B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1994. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2025 till 1 485 289 (1 485 289) motsvarande 0,4 procent (0,4) av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Börsvärdet den 30 april 2025 var 18 795 Mkr (30 379), en minskning med 38 procent under räkenskapsåret. Total handel i Elektas aktier på Nasdaq Stockholm under räkenskapsåret 2024/25 uppgick till 307,2 miljoner aktier (286,7), motsvarande 80 procent (75) av det totala antalet aktier. Information om de största kända aktieägarna finns i tabellen *De största aktieägarna per den 30 april, 2025* och på [elekta.com](#).

Utdelningsförslag

Från och med maj 2021 är Elektas policy att dela ut minst 50 procent av årets vinst i form av utdelning, aktieåterköp eller jämförbara åtgärder. För 2024/25 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie. Det föreslås även att utdelningen ska betalas i två omgångar. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 917 Mkr (917) och 78 procent (66) av årets resultat efter skatt för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster under året. Mer information om årsstämman 2025 kommer att tillhandahållas i kallelsen till stämman, inkluderat instruktioner för hur man registrerar sig. Denna kallelse kommer att publiceras i ett separat pressmeddelande och finnas tillgänglig på Elektas webbplats, [elekta.com](#).

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	30 april 2025
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656,609,561
Balanserade vinstmedel	73,407,886
Årets resultat	607,270,823
Totalt	1,337,288,270
Styrelsen föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 2,40 kr per aktie ¹⁾	916,999,488
samt att återstående belopp balanseras	420,288,782
Totalt	1,337,288,270

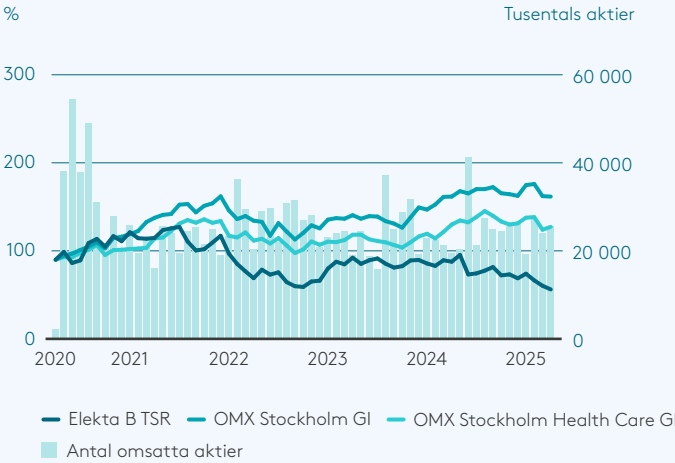
¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar –45 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap. 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 31 procent (34) kommer att bli marginell. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga koncernbolag från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Elektaaktiens totalavkastning



De tio största aktieägarna per den 30 april 2025¹⁾

Namn	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	34,964,910	9.12%	6.74%
Laurent Leksell med bolag ²⁾	21,805,593	5.68%	30.21%
Nordea Fonder	15,100,877	3.94%	2.91%
SEB Fonder	15,078,380	3.93%	2.91%
Vanguard	13,727,471	3.58%	2.65%
Lannebo Fonder	12,635,407	3.29%	2.44%
AMF Pension & Fonder	11,655,067	3.04%	2.25%
Blackrock	9,889,078	2.58%	1.91%
Carnegie Fonder	8,964,703	2.34%	1.73%
Norges Bank	8,845,222	2.31%	1.71%
Övriga	230,891,701	60.20%	44.54%
Totalt	383 568 409	100,00 %	100,00 %

¹⁾ Källa: Modular Finance.
²⁾ Inklusive företagsinnehav.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Konkernens resultaträkning	30
○ Konkernens rapport över totalresultat	30
○ Konkernens balansräkning	32
○ Förändring i konkernens eget kapital	34
○ Konkernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Riktlinjerna för ersättning till koncernledningen antogs av årsstämman 2024 och gäller som längst fram till årsstämman 2028. Riktlinjerna omfattar vd och koncernchef och de personer som ingår i koncernledningen för Elekta. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås, samt ändringar som görs i redan ingångna anställningsavtal, efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelse som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av Elektas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att framgångsrikt implementera Elektas affärsstrategi och tillvarata Elektas långsiktiga intressen, inklusive bolagets hållbarhet, är det för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för koncernledningen att verkställa strategiska planer och uppnå Elektas finansiella mål. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. Mer information om Elektas affärsstrategi finns på Elektas webbplats, ➡ [elekta.com](#).

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för koncernledningen ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala compensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking där sådan kan erhållas. Compensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt

stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen till koncernledningen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och rörliga ersättningen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har medlemmar av koncernledningen rätt till rörlig ersättning, så kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, som tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde, ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen). Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar koncernledningens långsiktiga utveckling.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbeta en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen vid överträffad måluppfyllelse. Utbetalning av rörlig ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfyllts.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning

av prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och koncernchef och övriga medlemmar av koncernledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Elekta kan när som helst ändra, avsluta eller ställa in hela ersättningsplanen eller delar av den, dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid den aktuella tidpunkten. Elekta kan också, efter utbetalad ersättning, korrigera ersättningen vid ett senare tillfälle om felaktigheter identifieras i slutrevisionen.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som koncernledningen och andra nyckelpersoner inom Elekta har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Mer information om gällande aktieprogram finns i årsredovisningen, ➡ **Not 8** och på Elektas webbplats ➡ [elekta.com](#).

Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i exceptionella fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årlön om fördröjd utbetalning på 36 månader. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
● Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska pensionsberättigade medlemmar av koncernledningen enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. För de medlemmar av koncernledningen som är svenska medborgare sker pensionering normalt vid 66 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land, dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner

Förmåner som företagsbil, ersättning för friskvård, sjukvårdsförsäkring, sjukförsäkring med mera ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För medlemmar av koncernledningen som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta utgörs exempelvis av flygkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämnovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Elektas räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

Uppsägningsvillkor och avgångsvederlag

Uppsägningsstider inom Elekta ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Medlemmar av koncernledningen ska ha uppsägningsstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader.
Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

Berednings och beslutsprocess

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendation för principer för utformning av koncernens kompensationssystem och ersättning till koncernledningen. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonussystem, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för medlemmar av koncernledningen. Beslut om ersättningar fattas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.
Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Vd och koncernchef närvarar vid utskottets sammanträden. Vald ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd och koncernchef eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med Elektas ramverk för bolagsstyrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Elektas ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Elekta har pågående aktierelaterade program som ännu ej har förfallit till betalning. Mer information om gällande aktieprogram finns i årsredovisningen, [Not 8](#) och på Elektas webbplats [elekta.com](#).

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	7	18 016	18 119
Kostnad för sålda produkter		-11 270	-11 342
Bruttoresultat		6 746	6 777
Försäljningskostnader		-1 650	-1 641
Administrationskostnader		-1 412	-1 370
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 676	-1 404
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	13	-108	-102
Valutakursdifferenser		-9	-221
Rörelseresultat	6-11	890	2 039
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-	-5
Finansiella intäkter	13	140	108
Finansiella kostnader	13	-521	-433
Räntekostnader leasingsskulder	13	-55	-49
Valutakursdifferenser	13	37	8
Resultat före skatt		490	1 668
Inkomstskatt	16	-250	-365
Årets resultat		240	1 302
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		237	1 302
Innehav utan bestämmande inflytande		4	0
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr	17	0,62	3,41
Vinst per aktie efter utspädning, kr	17	0,62	3,41

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2024/25	2023/24
Årets resultat		240	1 302
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	30	1	-8
Skatt	16	-3	1
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-2	-7
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	4	94	81
Omräkning av utländsk verksamhet		-1 385	583
Skatt	16	-19	-17
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-1 310	648
Övrigt totalresultat, netto		-1 312	641
Summa totalresultat		-1 072	1 943
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-1 072	1 942
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

- Affärsöversikt04
- Finansiella rapporter19
 - Förvaltningsberättelse21
 - Koncernens resultaträkning30
 - Koncernens rapport över totalresultat30
 - Koncernens balansräkning32
 - Förändring i koncernens eget kapital34
 - Koncernens kassaflödesanalys35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget36
 - Finansiella noter38
 - Styrelsens underskrifter70
 - Revisionsberättelse71
 - Hållbarhetsnoter75
 - Revisors yttrande101
 - Definitioner102
 - Alternativa nyckeltal103
 - Femårsöversikt och nyckeltal106
- Bolagsstyrning108

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 18 016 Mkr (18 119) motsvarande en ökning om 1 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	3 825	1%	174
Kv 2	4 341	–4%	388
Kv 3	4 695	2%	525
Kv 4	5 156	6%	–197
Helår 2024/25	18 016	1%	890

¹⁾ Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat till konstanta valutakurser.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,4 procent (37,4). EBITDA uppgick till 3 283 Mkr (3 189). Rörelseresultatet minskade med 56 procent och uppgick till 890 Mkr (2 039). Rörelseresultatet minskade främst till följd av nedskrivningar om 1 094 Mkr (13) framför allt relaterade till FoU-projekt som ej kommer slutföras. Försäljningskostnaderna ökade med 1 procent på grund av investeringar i kundaktiviteter och kommersialisering av produktlanseringar. Administrationskostnaderna minskade med 3 procent drivet av kostnadsbesparingsinitiativet. Forsknings- och utvecklingskostnader ökade med 91 procent till –2 676 Mkr (–1 404), motsvarande 15 procent (8) av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning samt nedskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto –407 Mkr (824), varav –428 Mkr (820) avser FoU-funktionen. Projekt i aktiveringsfas var lägre än senaste året medan avskrivningar ökade på grund av att fler projekt nått en mogen fas. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 207 Mkr (1 331) och avskrivningar till –663 Mkr (–511).

Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen var 4,9 procent (11,3).

Förändringen av orealiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till 94 Mkr (81) och redovisas i övrigt totalresultat. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till –400 Mkr (–371). Räntekostnaderna ökade som ett resultat av högre bruttoskuld samt att genomsnittlig räntekostnad för lånen var högre.
Resultat efter finansiella poster uppgick till 490 Mkr (1 668). Skattekostnaden uppgick till –250 Mkr (–365) eller 51 procent (22). Årets resultat uppgick till 240 Mkr (1 302).

Resultatöversikt

	2024/25	2023/24
Rörelseresultat/EBIT	890	2 039
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	675	519
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	165	150
Nedskrivningar immateriella tillgångar	1 013	13
EBITA	2 743	2 721
<i>Avskrivningar materiella tillgångar</i>	458	468
Nedskrivningar nyttjanderättstillgångar och materiella tillgångar	82	–
EBITDA	3 283	3 189

Koncernens balansräkning

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
 - Bolagsstyrning 108

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	18	11 917	13 336
Nyttjanderättstillgångar	19	1 006	1 164
Materiella anläggningstillgångar	20	901	1 062
Andelar i intresseföretag	22	29	34
Övriga finansiella tillgångar	4, 23	866	1 058
Uppskjutna skattefordringar	16	841	801
Summa anläggningstillgångar		15 560	17 455
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	2 756	3 259
Kundfordringar	25	3 625	3 877
Upplupna intäkter	31	2 261	2 050
Aktuella skattefordringar	16	196	287
Derivatinstrument	4	156	164
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 468	1 543
Likvida medel	27	2 955	2 779
Summa omsättningstillgångar		13 417	13 958
Summa tillgångar		28 977	31 413

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägare:			
Aktiekapital	28	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		1 153	2 461
Balanserade vinstmedel		6 645	7 310
Moderbolagets aktieägare, totalt		8 803	10 774
Innehav utan bestämmande inflytande		45	5
Summa eget kapital		8 848	10 779
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	29	6 195	4 807
Uppskjutna skatteskulder	16	273	416
Långfristiga leasingskulder	29	961	1 095
Långfristiga avsättningar	30	202	236
Övriga långfristiga skulder		150	85
Summa långfristiga skulder		7 781	6 639
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	178	1 122
Kortfristiga leasingskulder	29	233	224
Leverantörsskulder	3, 4	1 837	1 550
Förskott från kunder	31	4 067	4 893
Förutbetalda intäkter	31	2 831	2 945
Upplupna kostnader	32	2 245	2 212
Aktuella skatteskulder	16	233	200
Kortfristiga avsättningar	30	148	148
Derivatinstrument	4	60	108
Övriga kortfristiga skulder	33	516	595
Summa kortfristiga skulder		12 348	13 996
Summa eget kapital och skulder		28 977	31 413

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se [Noterna 34](#) respektive [35](#).

- Affärsöversikt04
- Finansiella rapporter19
 - Förvaltningsberättelse21
 - Koncernens resultaträkning30
 - Koncernens rapport över totalresultat30
 - Koncernens balansräkning32**
 - Förändring i koncernens eget kapital34
 - Koncernens kassaflödesanalys35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget36
 - Finansiella noter38
 - Styrelsens underskrifter70
 - Revisionsberättelse71
 - Hållbarhetsnoter75
 - Revisors yttrande101
 - Definitioner102
 - Alternativa nyckeltal103
 - Femårsöversikt och nyckeltal106
- Bolagsstyrning108

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2025 respektive 30 april 2024 återfinns i tabellen på [sidan 39](#).

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar minskade med 2 436 Mkr till 28 977 Mkr (31 413) främst till följd av nedskrivningar och valutakurseffekter. Anläggningstillgångarna uppgick till 12 817 Mkr (14 398) varav goodwill utgjorde 6 889 Mkr (7 849). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 006 Mkr (1 164).

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 718 Mkr till 10 461 Mkr (11 179). Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget minskat med 6 procent (0). Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 15 procent (18).

Likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 176 Mkr till 2 955 Mkr (2 779) och uppgick vid årets slut till 10 procent (9) av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 Mkr (8) pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital minskade till 16 414 Mkr (18 027).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar minskade med 824 Mkr till 12 563 Mkr (13 386). Räntebärande skulder uppgick till 7 566 Mkr (7 248), varav leasingskulder uppgick till 1 194 Mkr (1 319). Nettoskulden uppgick till 3 465 Mkr (3 150). Eget kapital uppgick till 8 848 Mkr (10 779). Räntabilitet på eget kapital uppgick till 2 procent (13). Nettoskuld/EBITDA var 1,06 (0,99) och soliditeten uppgick till 31 procent (34).

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och acceptans, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjuk-

hus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 625 Mkr (3 877) per den 30 april, vilket är en minskning med 6 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 765 Mkr (980) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i [Not 23](#).

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 067 Mkr (4 893) per den 30 april, en minskning med 825 Mkr.

Rörelsekapital

Mkr	2025-04-30	2024-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	2 756	3 259
Kundfordringar	3 625	3 877
Upplupna intäkter	2 261	2 050
Övriga rörelsefordringar	1 308	1 411
Summa rörelsekapital tillgångar	9 950	10 596
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 837	1 550
Förskott från kunder	4 067	4 893
Förutbetalda intäkter	2 831	2 945
Upplupna kostnader	2 245	2 212
Kortfristiga avsättningar	148	148
Övriga rörelseskulder	516	595
Summa rörelsekapital skulder	11 644	12 342
Rörelsekapital, netto	-1 694	-1 746
Procent av nettoomsättning	-9%	-10%

Förändring i koncernens eget kapital

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
- Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Säk- rings- reserv	Balanse- rade vinstmedel	Elektas ABs ägare, totalt	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-05-01									
Årets resultat									
Omvärdering av förmåns- bestämda pensionsplaner									
Kassaflödessäkringar									
Omräkning av utländsk verksamhet									
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat som inte ska omföras till resultaträkningen									
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat som senare kan omföras till resultaträkningen									
Övrigt totalresultat									
Totalresultat									
Utdelning									
Incitamentsprogram									
Transaktioner aktieägarna, totalt									
Utgående balans 2024-04-30									
Ingående balans 2024-05-01									
Årets resultat									
Omvärdering av förmåns- bestämda pensionsplaner									
Kassaflödessäkringar									
Omräkning av utländsk verksamhet									
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat									
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat som senare kan omföras till resultaträkningen									
Övrigt totalresultat									
Totalresultat									
Utdelning									
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande									
Incitamentsprogram									
Transaktioner aktieägarna, totalt									
Utgående balans 2025-04-30									

1) Varav överfört till resultatet 2024/25: 98 (-104) Mkr.

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elektas lämnade under räkenskapsåret 2024/25 en utdelning om totalt 917 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

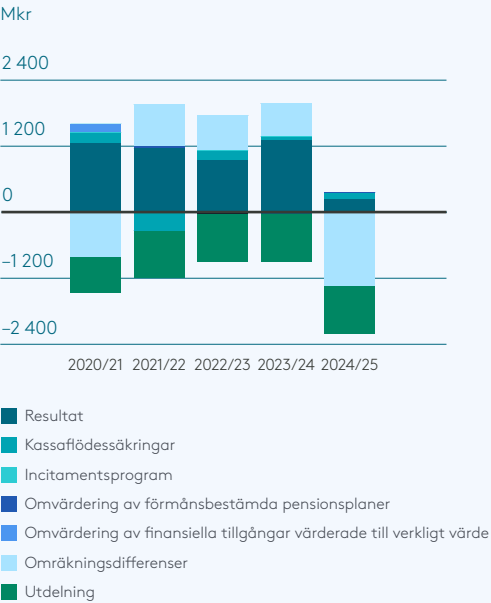
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2025 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se [Not 28](#) för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2024/25 uppgick till totalt -1 385 Mkr (583). Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument för en

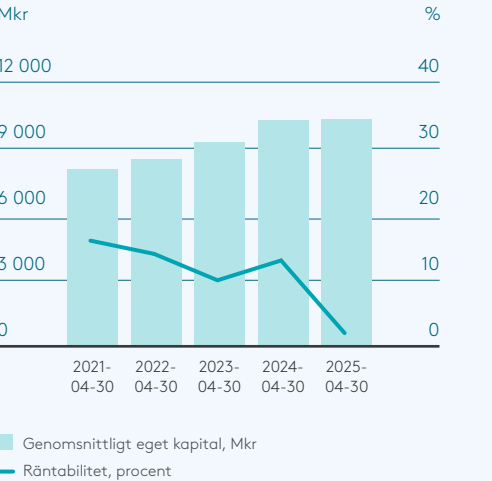
nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt effekter från omräkningen av koncernens Turkiska dotterbolag i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Omräkningsreserven uppgick till 1 057 Mkr (2 438) vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elektas säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2024/25 har säkrings-effekter om 74 Mkr (64) efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till 97 Mkr (22).

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Koncernens kassaflödesanalys

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Mkr	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		490	1 668
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	9, 18, 19, 20	1 299	1 136
Nedskrivningar	9	1 094	13
Räntenetto	36	382	306
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	36	263	247
Rörelseflöde före räntor och skatt		3 529	3 370
Erhållna räntor		139	108
Betalda räntor		-527	-366
Betald inkomstskatt	16	-311	-431
Rörelseflöde		2 829	2 681
Förändring av varulager		325	-93
Förändring av rörelsefordringar		-657	313
Förändring av rörelseskulder		128	-441
Rörelsekapitalförändring		-203	-220
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 626	2 461
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	18	-1 370	-1 392
Investeringar i maskiner och inventarier	20	-200	-252
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Löpande investeringar		-1 570	-1 645
Kassaflöde efter löpande investeringar		1 056	815
Rörelseförvärv	36, 38	-91	-267
Utdelning från och investeringar i intressebolag	22	-11	-11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 672	-1 923
Kassaflöde efter investeringar		953	538
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 558	123
Återbetalning av leasingskuld		-248	-289
Amortering av lån		-1 000	-16
Utdelning		-917	-917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-607	-1 099
Årets kassaflöde		347	-562
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 779	3 278
Årets kassaflöde		347	-562
Omräkningsdifferens		-170	62
Likvida medel vid årets slut		2 955	2 779

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens för- måga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analy- sen visar, med utgångspunkt från resultat- och balans- räkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sam- manfaller vanligtvis inte med intäktsredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 33.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verk- samheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick

till 2 829 Mkr (2 681), en ökning om 148 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 2 626 Mkr (2 461).

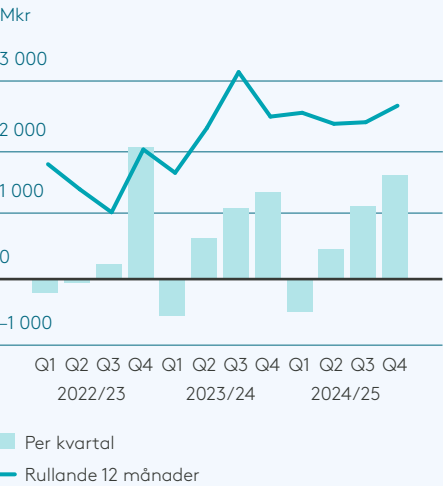
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 672 Mkr (-1 923) varav investeringar i immateriella tillgångar -1 370 Mkr (-1 392).

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 241 Mkr till 1 056 Mkr (815).

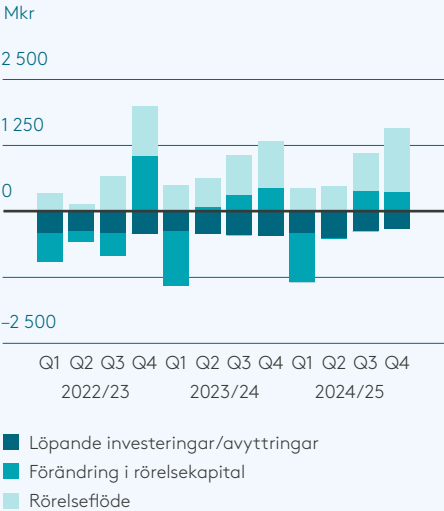
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 953 Mkr (538), inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -91 Mkr (-267).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -607 Mkr (-1 099).

Kassaflöde från den löpande verksamheten



Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



Finansiella rapporter – Moderbolaget

- Affärsöversikt04
- Finansiella rapporter19
 - Förvaltningsberättelse21
 - Koncernens resultaträkning30
 - Koncernens rapport över totalresultat30
 - Koncernens balansräkning32
 - Förändring i koncernens eget kapital34
 - Koncernens kassaflödesanalys35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget36
 - Finansiella noter38
 - Styrelsens underskrifter70
 - Revisionsberättelse71
 - Hållbarhetsnoter75
 - Revisors yttrande101
 - Definitioner102
 - Alternativa nyckeltal103
 - Femårsöversikt och nyckeltal106
- Bolagsstyrning108

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2024/25	2023/24
Administrationskostnader		-5	-5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		54	-26
Rörelseresultat		49	-31
Resultat från andelar i koncernföretag	12	641	333
Ränteintäkter och liknande poster	14	473	520
Räntekostnader och liknande poster	14	-589	-502
Valutakursdifferenser		36	-
Resultat före skatt		610	320
Inkomstskatt	16	-3	-4
Årets resultat		607	316

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2024/25	2023/24
Årets resultat	607	316
Övrigt totalresultat:		
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	607	316

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2025-04-30	2024-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Imateriella tillgångar	18	14	18
Andelar i koncernföretag	21	4 530	4 829
Andelar i intresseföretag	22	6	6
Fordringar hos koncernföretag		1 676	1 705
Övriga finansiella tillgångar	23	30	23
Uppskjutna skattefordringar	16	33	26
Summa anläggningstillgångar		6 289	6 608
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 811	3 496
Övriga kortfristiga fordringar	26	76	86
Likvida medel	27	1 360	1 472
Summa omsättningstillgångar		5 247	5 054
Summa tillgångar		11 536	11 662
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	28	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		680	983
Fritt eget kapital		1 337	1 640
Summa eget kapital		1 685	1 988
Långfristiga avsättningar	30	13	16
Långfristiga räntebärande skulder	29	6 248	4 807
Summa långfristiga skulder		6 261	4 823
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	29	-	1 000
Kortfristiga skulder till koncernföretag	29	3 462	3 750
Kortfristiga avsättningar	30	9	-
Övriga kortfristiga skulder	33	119	101
Summa kortfristiga skulder		3 590	4 851
Summa eget kapital och skulder		11 536	11 662

- Affärsöversikt04
- Finansiella rapporter19
 - Förvaltningsberättelse21
 - Koncernens resultaträkning30
 - Koncernens rapport över totalresultat30
 - Koncernens balansräkning32
 - Förändring i koncernens eget kapital34
 - Koncernens kassaflödesanalys35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget36
 - Finansiella noter38
 - Styrelsens underskrifter70
 - Revisionsberättelse71
 - Hållbarhetsnoter75
 - Revisors yttrande101
 - Definitioner102
 - Alternativa nyckeltal103
 - Femårsöversikt och nyckeltal106
- Bolagsstyrning108

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2024/25	2023/24
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		610	320
Räntenetto	36	110	-23
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	36	-28	17
Erhållna räntor		370	520
Betalda räntor		-540	-497
Betald inkomstskatt	16	-	5
Rörelseflöde		522	342
Förändring av rörelsefordringar		88	1 321
Förändring av rörelseskulder		-286	932
Rörelsekapitalförändring		-198	2 253
Kassaflöde från den löpande verksamheten		324	2 595
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägarstillskott	36	-83	-2 022
Förändring av långfristiga fordringar		15	-72
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-68	-2 094
Kassaflöde efter investeringar		256	501
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 496	-
Amortering av lån		-1 000	-
Utdelning		-917	-917
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-421	-917
Årets kassaflöde		-165	-416
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 472	1 876
Årets kassaflöde		-165	-416
Omräkningsdifferens		53	12
Likvida medel vid årets slut	27	1 360	1 472

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2023-05-01	192	156	657	1 580	2 585
Årets resultat	–	–	–	316	316
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Totalresultat	–	–	–	316	316
Utdelning	–	–	–	–917	–917
Incitamentsprogram	–	–	–	4	4
Transaktioner med aktieägarna, totalt	–	–	–	–913	–913
Utgående balans 2024-04-30	192	156	657	983	1 988
Ingående balans 2024-05-01	192	156	657	983	1 988
Årets resultat	–	–	–	607	607
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Totalresultat	–	–	–	607	607
Utdelning	–	–	–	–917	–917
Incitamentsprogram	–	–	–	7	7
Transaktioner med aktieägarna, totalt	–	–	–	–910	–910
Utgående balans 2025-04-30	192	156	657	680	1 685

Not 1 Redovisningsprinciper

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Elekta AB (Moderbolaget), med organisationsnummer 556170-4015, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq Stockholm i Sverige. Elekta AB är moderbolag i koncernen (Elekta) med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Hagaplan 4, Box 7593, 113 68 Stockholm. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 3 juli 2025 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 4 september 2025. De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

De finansiella rapporterna har upprättats enligt antagande om fortsatt drift och enligt anskaffningsvärdeметоден med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpskillingar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade redovisningsprinciper
Ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2024

Följande ändringar publicerade av IASB har tillämpats utan någon väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning:

- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: "Klassificering av skulder som kortfristiga och långfristiga"
- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: "Klassificering av skulder som kortfristiga och långfristiga – uppskjutande av ikraftträdande"
- Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter: "Långfristiga skulder med kovenanter"
- Ändringar i IFRS 16 Leasingavtal: "Redovisning av leasingskuld vid en sale and leaseback-transaktion"
- Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument – Upplýsingar: Leverantörsfinansieringsarrangemang. Dessa ändringar förtydligar vad som kännetecknar överenskommelser om leverantörsfinansiering och kräver ytterligare upplýsingar om sådana arrangemang. Koncernen lämnat upplýsingar om sina arrangemang för leverantörsfinansiering i [Not 4](#).

Nya IFRS och tolkningar med tillämpning 2025 eller senare

- Ändringar i IAS 21: "Effekterna av ändrade valutakurser: avsaknad av växlingsmöjlighet", ikraftträdande den 1 januari 2025
- Årliga förbättringar, Volym 11, ikraftträdande den 1 januari 2026
- Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7: "Klassificering och värdering av finansiella instrument", ikraftträdande den 1 januari 2026
- Ändringar i IFRS 9 och IFRS 7: "Vissa energiköpsavtal avseende förnybar elektricitet", ikraftträdande den 1 januari 2026
- IFRS 18: "Presentation och upplýsingar i de finansiella rapporterna", ikraftträdande den 1 januari 2027

Elekta utvärderar för närvarande de potentiella effekterna av nya och ändrade redovisningsprinciper. Övriga publicerade nya och ändrade standarder bedöms inte vara tillämpliga för Elekta.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB och dess dotterföretag.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner svenska kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma.

Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs och tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egen rad inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas med balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner för kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Finansiella noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2024/25	2023/24	2025-04-30	2024-04-30
Australien	AUD	6,869	6,979	6,190	7,157
Kanada	CAD	7,578	7,876	6,976	8,007
Kina	CNY	1,462	1,478	1,328	1,513
Euroland	EUR	11,374	11,514	10,977	11,729
Storbritanien	GBP	13,522	13,368	12,924	13,744
Hongkong	HKD	1,356	1,359	1,244	1,400
Japan	JPY	0,070	0,073	0,068	0,070
USA	USD	10,560	10,635	9,651	10,955

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från, och tillägg till, IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se [Not 4](#).

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och kinesiska yuan medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i brittiska pund, euro och amerikanska dollar. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktions-exponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Per balansdagen fanns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

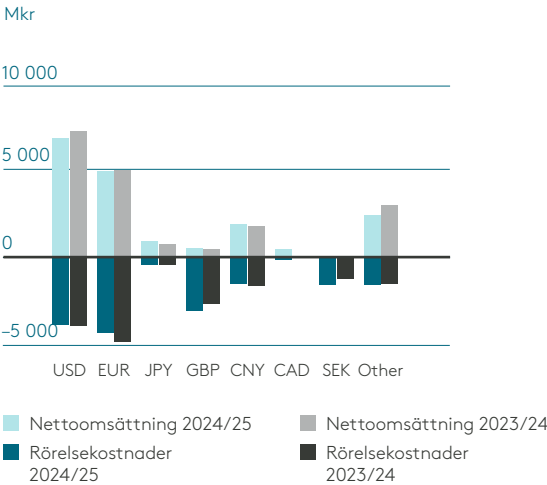
Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka 32 Mkr (29), exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valuta-exponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2025-04-30	2024-04-30
USD	30	33
EUR	6	2
JPY	5	3
GBP	-25	-22
CNY	3	1
Övriga valutor	13	12

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2024/25 visas i följande diagram.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med -27 (-32) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2025 uppgick räntebärande skulder till 7 567 Mkr (7 248) varav 1 194 Mkr (1 319) avsåg leasingskulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 0,6 år (0,9) och viktad genomsnittlig räntesats var 3,31 procent (4,65). Se Not 29 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer.

Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 17 Mkr och stängningsbalansen för år 2024/25 var 15 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2024/25 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 70 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se [Not 25](#).

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottlikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2025 uppgick tillgängliga likvida medel till 2 955 Mkr (2 771), vilket motsvarade 16 procent (15) av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 3 744 Mkr (2 930) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Koncernens hantering av kapital

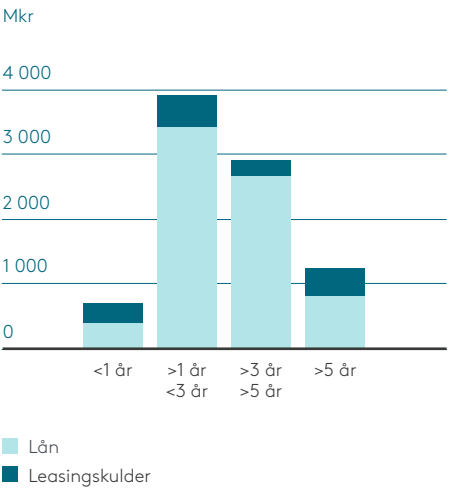
Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen föreslå den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2025-04-30					2024-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 29)	406	3 373	2 629	802	7 210	1 383	3 213	499	1 645	6 739
Leasingskulder (not 29)	296	477	237	431	1 441	267	428	312	506	1 514
Leverantörsskulder	1 837	–	–	–	1 837	1 550	–	–	–	1 550
Derivatinstrument – utflöden, brutto	5 405	1 157	–	–	6 562	6 052	1 817	–	–	8 381
Derivatinstrument – inflöden, brutto	–5 719	–1 185	–	–	–6 904	–6 066	–1 814	–	–	–8 399
Övriga skulder	516	80	–	–	595	595	62	–	–	657
Totalt	2 740	3 902	2 866	1 234	10 742	3 781	3 699	811	2 151	10 441

Löptidsanalys lån & leasingskulder



Nettoskuld/EBITDA-kvot

	Not	2025-04-30	2024-04-30
Räntebärande skulder	29	6 372	5 929
Derivat, netto ¹⁾		48	–
Likvida medel	27	–2 955	–2 779
Nettoskuld		3 465	3 150
EBITDA		3 283	3 189
Nettoskuld/EBITDA-kvot		1,06	0,99

¹⁾ Jämfört med bokslutskommunikén har posten derivat, netto justerats från 60 Mkr till 48 Mkr (–).

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 1,06 jämfört med 0,99 i föregående räkenskapsår. Se även [Not 29](#) för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på [sidan 104-105](#) för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 3 Klimatrelaterade upplysningar

Klimatrelaterade upplysningar

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar
Potentiella betydande miljö- och klimatrelaterade risker samt koncernens pågående och framtida avhjälpande aktiviteter åter-
speglas i de godkända prognoserna som används för nedskriv-
ningstest av immateriella tillgångar, se [Not 18](#). Klimatrelate-
rade risker beaktas genom till exempel försäljningstillväxtprogno-
ser som inkluderar erbjudanden baserade på produkter och tjäns-
ter som möjliggör för våra kunder att minska utsläpp av växthus-
gaser och energianvändning. För mer information om klimatrisker,
mål och andra aktiviteter, se hållbarhetsnoterna på [sidan 75](#).

Hållbarhetskopplad obligation

År 2021 emitterade Elekta en hållbarhetskopplad obligation med
nyckeltal kopplat till socialt ansvarstagande, se [Not 29](#). Per
den 30 april 2025 har Elekta emitterat hållbarhetskopplade obli-
gationer med ett bokfört värde av SEK 1 499 miljoner (1 498).
Medlen är avsedda att bidra till att öka den globala tillgången till
cancervård på eftersatta marknader. En av obligationerna, till
ett belopp av 1 150 Mkr, har en löptid på 5 år med en räntekupong
på tre månaders STIBOR plus 0,90 procent. Den andra obligatio-
nen, till ett belopp av 350 Mkr, har en löptid på 7 år och bär en
räntekupong på 1,925 procent årligen.

Hållbarhetskopplad rullande kreditfacilitet

Under 2023 tecknade Elekta en hållbarhetskopplad rullande
kreditfacilitet som en del av sitt åtagande för hållbarhet. Faci-
lite-ten är värderad till 250 MEUR och avgiften är kopplad till både
sociala och miljömässiga nyckeltal. Nyckeltalen fokuserar på att
minska absoluta utsläpp inom Scope 1 och 2, öka andelen leveran-
törer som har SBT:er (Science Based Targets), samt att minska till-
gångsgapet för linjäracceleratorer på eftersatta marknader. Faci-
liteten har en initial löptid på fem år och inkluderar två förläng-
ningsoptioner på ett år vardera.

Scope 3 växthusgasutsläpp

Största delen av Elektas växthusgasutsläpp (GHG) genereras
uppströms och nedströms i värdekedjan, vilket refereras till som
scope 3-utsläpp. Under 2024/25 fortsatte Elekta att engagera
sina leverantörer av inköpta varor och tjänster samt transporter
och uppmanade dem att sätta SBT:er. Per den 30 april 2025 har
16% av leverantörerna som genererar utsläpp i dessa kategorier
anslutit sig till ett SBT. Elektas ambition är att 45% av leverantö-
rerna som genererar utsläpp ska sätta SBT utsläppsminsknings-
mål senast räkenskapsåret 2026/27. Se avsnittet om klimatför-
ändringar i Hållbarhetsnoterna på [sidan 77](#).

Långsiktiga incitamentsprogram

För att anpassa prestationskraven för de långsiktiga incitaments-
programmen till Elektas strategiska hållbarhetsprioriteringar, har
miljö-, sociala och styrningsmål (ESG) inkluderats för prestations-
aktieplanen 2024/27. De tillagda målen, Tillgång till sjukvård, dvs
antal installerade linjäracceleratorer i eftersatta marknader, samt
minskningar av CO₂-ekvivalenter från verksamheten under en
treårsperiod, har en viktning på 7,5 % vardera. Det lägsta presta-
tionskravet är att Elekta installerar 546 linjäracceleratorer på
eftersatta marknader och minskar sina CO₂-utsläpp från verk-
samheten med 0,1 procent under den treåriga prestations-
perioden. Den högsta prestationsnivån kräver att Elekta
installerar 652 linjäracceleratorer på eftersatta marknader och
minskar sina CO₂-utsläpp från verksamheten med 13,86 procent
under den treåriga prestationsperioden.

Ökade insatser inom forskning och utveckling

Elekta sätter ambitiösa mål för att minska växthusgasutsläpp
och avfall samt driver cirkulära initiativ. För att minska utsläppen
per cancerbehandling arbetar Elekta mot mer miljöeffektiva
cancerbehandlingar. Miljömedvetna designprinciper används
för hela produktens livscykel och Elekta driver ett återtagnings-
program för utvalda produkter. Utvecklingen av mer energieffek-
tiva lösningar och cirkulära initiativ sker gradvis och aktiviteterna
har inte haft någon väsentlig inverkan på resultaträkningen per
den 30 april 2025. Se [Not 18](#) för investeringar i FoU.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Elekta
Care
By your side

Not 4 Finansiella instrument

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part till det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verklig värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapital belopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar samt kassa och bank.

Kundfordringar

Redovisningsprinciper för kundfordringar beskrivs i [Not 25](#) Kundfordringar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank samt kortfristig inlåning tas upp till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framtidsblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för att estimerar de förväntade kreditförlusterna och använder en matris baserad på land och förfallostruktur.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansieringsarrangemang för leverantörer

Elekta klassificerar finansiella skulder som uppstår till följd av finansieringsarrangemang inom leverantörsskulder i balansräkningen, eftersom de har liknande karaktär och funktion som leverantörsskulder. Kassaflöden från leverantörsfinansieringsarrangemang som klassificeras som leverantörsskulder i balansräkningen ingår i den löpande verksamheten i koncernens kassaflödesanalys. Det fanns inga väsentliga ej kassaflödespåverkande förändringar relaterat till leverantörsskulder som ingår i koncernens leverantörsfinansieringsarrangemang.

Not 4 Finansiella instrument, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats som kvalificerade säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av en säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar som resulterar från det ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen till höger visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

Finansiella instrument per kategori

		2025-04-30		2024-04-30	
Mkr	Not	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		33	33	42	42
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Övriga finansiella tillgångar	23	815	815	1 031	1 031
Kundfordringar	25	3 625	3 625	3 877	3 877
Övriga fordringar	26	619	619	667	667
Likvida medel	27	2 955	2 955	2 779	2 779
Derivat för säkringsändamål:					
Derivat – säkringsredovisning		174	174	149	149
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		79	79	11	11
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		75	75	76	76
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	29	6 195	6 505	4 806	5 531
Kortfristiga räntebärande skulder	29	178	178	1 121	1 174
Leverantörsskulder		1 837	1 837	1 550	1 550
Övriga skulder		33	33	31	31
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		51	51	120	120

Leverantörsfinansiering inom Elekta

Ett fåtal enheter inom Elekta erbjuder leverantörsfinansiering. Denna möjlighet gör det möjligt för leverantören att få betalt tidigare än fakturans förfallodatum.

Inom dessa arrangemang kan en leverantör välja att betala en avgift till en finansiär och därigenom erhålla en tidig betalning. För att finansiären ska kunna betala fakturorna måste varorna ha mottagits eller levererats och fakturorna måste vara godkända av Elekta.

Leverantörsfinansiering

Mkr	2025-04-30
Presenterat inom leverantörsskulder	264
Av vilka leverantörer har erhållit betalning	228
Intervall för betalningsförfalldagar	2024/25
Skulder som ingår i arrangemanget	90–110 dagar efter fakturadatum
Jämförbara skulder som ej ingår i arrangemanget	45–110 dagar efter fakturadatum

Not 4 Finansiella instrument, forts.

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2025-04-30				2024-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	33	–	33	–	42	–	42
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	174	–	174	–	149	–	149
Finansiella tillgångar, totalt	–	207	–	207	–	190	–	190
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	79	–	79	–	11	–	11
Villkorad köpeskillingar	–	–	75	75	–	–	76	76
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	51	–	51	–	120	–	120
Finansiella skulder, totalt	–	130	75	205	–	131	76	207

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt.

Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser villkorade köpeskillingar värderade till verkligt värde. Värderingen baseras på utfall och estimerade utfall relaterade till villkor enligt köpeavtalet, vanligtvis intäkter från den förvärvade verksamheten. Belopp som förväntas betalas i framtiden diskonteras med en ränta som är relevant för respektive verksamhet och marknad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Financiella intstrument, netto	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	–76	–21
Rörelseförvärv	–48	–68
Utbetalningar	43	12
Återföringar	–	1
Omklassificeringar	–	–
Omvärderingar	–1	–1
Omräkningsdifferenser	6	1
Utgående balans 30 april	–75	–76

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Finansiella noter

Not 4 Finansiella instrument, forts.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2025-04-30				2024-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	802	174	51	97	1 599	149	120	23
Ej säkringsredovisning	482	27	25	–	1 369	42	11	–
Valutaräntederivat/Räntederivat:								
Ej säkringsredovisning	55	6	54	–	–	–	–	–
Derivatinstrument, totalt	1 339	207	130	97	2 968	190	131	23

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv 1 25/26		Kv 2 25/26		Kv 3 25/26		Kv 4 25/26		26/27	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	19	13,267	24	13,244	31	13,063	26	12,960	52	12,874
USD/SEK	USD	–47	10,158	–28	10,740	–41	10,192	–50	10,040	–78	9,924
JPY/SEK	JPY	–700	0,072	–800	0,073	–1 425	0,072	–1 000	0,071	–2 100	0,072

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2025/26				2026/27			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	21	27	23	23	9	7	11	–

Utestående derivatinstrument

I tabellen till vänster presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

I tabellen till vänster presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden ”Valutakursdifferenser” i rörelseresultatet och uppgick till 98 Mkr (–104) under året, varav ineffektiv del uppgick till 2 Mkr (15).

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2025 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen till vänster.

Not 4 Finansiella instrument, forts.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Mkr	2024/25					2023/24				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	207	–	207	–129	78	190	–	190	–115 ¹⁾	75 ¹⁾
Finansiella skulder	130	–	130	–129	1	131	–	131	–115 ¹⁾	16 ¹⁾

¹⁾ Beloppen har korrigerats jämfört med årsredovisning 2023/24.

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto.

Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 5 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade.

Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper:

- intäktsredovisning, se [Not 7](#)
- värdering av leasingavtal, se [Not 19](#)

Källor till osäkerhet i uppskattningar:

- beräkning av uppskjutna skatter, se [Not 16](#)
- nedskrivningsprövning av goodwill, se [Not 18](#)
- aktivering, avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar, se [Not 18](#)
- värdering av kundfordringar, se [Not 25](#)
- beräkning av avsättningar, se [Not 30](#)

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 6 Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Americas
- EMEA
- APAC

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se [Not 18](#) för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se [Not 20](#).

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 6 Segmentrapportering, forts

Segmentrapportering

Mkr	Americas		EMEA		APAC		Övrigt/koncern-gemensamt ¹⁾		Koncernen totalt	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsättning ²⁾	5 183	5 436	6 580	6 550	6 253	6 134	–	–	18 016	18 119
Rörelsekostnader	–3 237	–3 366	–4 259	–4 536	–4 029	–4 300	–	–	–11 525	–12 202
Täckningsbidrag	1 946	2 070	2 321	2 014	2 225	1 834	–	–	6 491	5 918
Täckningsbidrag, %	38%	38%	35%	31%	36%	30%				
Globala kostnader ³⁾	–	–	–	–	–	–	–5 601	–3 879	–5 601	–3 879
Rörelseresultat	1 946	2 070	2 321	2 014	2 225	1 834	–5 601	–3 879	890	2 039
Resultat från andelar i intresseföretag	–	–	–	–	–	–	–	–5	–	–5
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	–	140	108	140	108
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	–	–576	–482	–576	–482
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	–	37	8	37	8
Resultat före skatt	1 946	2 070	2 321	2 014	2 225	1 834	–6 001	–4 250	490	1 668
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	–250	–365	–250	–365
Årets resultat	1 946	2 070	2 321	2 014	2 225	1 834	–6 251	–4 615	240	1 302
Nettoomsättning per produkttyp										
Produkter ⁴⁾	2 181	2 346	3 694	3 883	4 358	4 404	–	–	10 232	10 633
Service	3 002	3 090	2 886	2 666	1 896	1 730	–	–	7 784	7 487
Totalt	5 183	5 436	6 580	6 550	6 253	6 134	–	–	18 016	18 119
Avskrivningar	–588	–501	–606	–534	–104	–107	–	–	–1 298	–1 142
Investeringar	619	485	832	1 049	118	110	–	–	1 569	1 644
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–1 094	–13	–1 094	–13

¹⁾ Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader som ej är fördelbara på något specifikt segment såsom globala kostnader och majoriteten av jämförelsestörande poster. Fördelningen per segment sker inte heller för finansiella poster, skatt, tillgångar och skulder.

²⁾ Koncernintern nettoomsättning uppgår till 15 426 Mkr (16 143) och har eliminerats i tabellen ovan. Koncernintern försäljning sker inom respektive segment.

³⁾ Från räkenskapsår 24/25 redovisas Resultat från andelar i intresseföretag som del av rörelseresultat –14 Mkr (–5).

⁴⁾ Produkttypen Produkter inkluderar maskinvara och mjukvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar exklusive finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar samt andelar i intresseföretag.

Mkr	2025–04–30	2024–04–30
Sverige	678	688
USA	4 103	4 908
Nederländerna	3 727	4 127
Storbritannien	2 967	3 319
Övriga länder	2 349	2 519
Totalt	13 824	15 562

Not 7 Nettoomsättning

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och mjukvara för onkologi som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt mjukvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, mjukvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från mjukvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Redovisningsprinciper

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla ett kontrakt utgörs huvudsakligen av provisioner och redovisas som en kontraktstillgång, vilken skrivs av över tid i takt med att intäkten hänförlig till kontraktet intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av produkter och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 7 Nettoomsättning, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, mjukvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knife®, linjäracceleratorer, MR-Linacs och efterladdare. Mjukvarulicenser består huvudsakligen av onkologi-informationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, mjukvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, mjukvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt.

Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levererats till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt har kunden fysisk besittning av utrustningen och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Mjukvara

För mjukvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då mjukvaran accepteras.

Serviceavtal

För serviceavtal anses kontrollen överföras löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattade perioden då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för mjukvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installationstjänster och utbildning av lägre värde och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga och intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtaganden inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske.

Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetald intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 18 016 Mkr (18 119). Upplupna intäkter uppgick till 2 261 Mkr (2 050) och kundfordringar uppgick till 3 625 Mkr (3 877). För mer information om kundfordringar se ➤ **Not 25**.

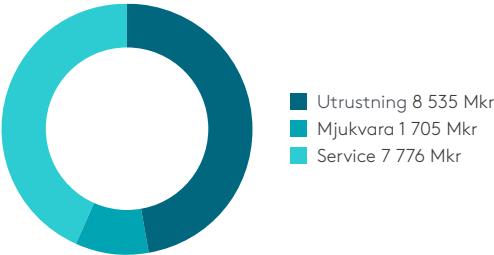
Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2024/25	%	2023/24	%
Sverige	50	0,3%	63	0,3%
USA	3 786	21,0%	3 901	21,5%
Kina	2 505	13,9%	2 818	15,6%
Italien	931	5,2%	872	4,8%
Japan	897	5,0%	764	4,2%
Indien	816	4,5%	756	4,2%
Tyskland	802	4,5%	744	4,1%
Frankrike	653	3,6%	575	3,2%
Storbritannien	527	2,9%	470	2,6%
Kanada	484	2,7%	506	2,8%
Spanien	449	2,5%	620	3,4%
Korea	417	2,3%	348	1,9%
Australien	356	2,0%	352	1,9%
Mexiko	343	1,9%	451	2,5%
Polen	333	1,8%	366	2,0%
Övriga länder	4 666	25,9%	4 513	24,9%
Totalt	18 016	100%	18 119	100%

Omsättning per produkttyp och tidpunkt för intäktsredovisning

Mkr		2024/25	2023/24
Utrustning	Vid viss tidpunkt	8 535	8 961
Mjukvara	Vid viss tidpunkt	1 705	1 673
Service (inkl. mjukvara)	Över tid	7 776	7 485
Totalt		18 016	18 119



Not 8 Personalkostnader

Redovisningsprinciper

Personalkostnader består av lön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Personalkostnader redovisas när de intjänas.Redovisningsprinciper relaterade till pensioner återfinns i [Not 30](#).

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo-simulationer med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	107	117	27	24
Övriga anställda	4 547	4 592	73	73
Löner och ersättningar, totalt	4 655	4 709	100	97
Pensionskostnader	355	361	15	15
Övriga sociala kostnader	570	576	29	35
Sociala kostnader, totalt	925	937	44	50
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	5 580	5 646	144	147

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 32 (34) Mkr och i moderbolaget till 11 Mkr (8). Av koncernens totala pensionskostnader om 355 Mkr (361) utgör 28 Mkr (25) kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 15 Mkr (15) avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se [Not 30](#) för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 8 440 Tkr (8 041), varav 7 698 Tkr (7 985) utbetalades. Arvoden fördelades enligt tabellen nedan.

Arvoden till styrelsen

Tkr	2025-04-30			2024-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 600	150	–	1 550	145	–
Ledamöter:						
Cecilia Wikstrom	695	105	–	670	100	–
Wolfgang Reim	695	105	–	670	100	–
Jan Secher	695	–	195	670	–	185
Tomas Eliasson	695	–	335	447	–	123
Volker Wetekam	695	–	195	447	–	–
Ann Costello (från september)	695	–	–	–	–	–
Jan Leopold Kimpen (från september)	695	–	–	–	–	–
Birgitta Stymne Göransson (till september)	–	–	–	670	–	290
Johan Malmqvist	–	–	–	280	–	77
Caroline Leksell Cooke (till november) ¹⁾	116	–	33	670	–	185
Kelly Londy ²⁾	–	–	–	614	92	–
Total	6 581	360	758	6 688	437	860

1) Ersättning för tillhandahållande av konsulttjänster under året uppgick till 0 Tkr (2,293), se [Not 37](#).
2) Ersättning för tillhandahållande av konsulttjänster under året uppgick till 0 Tkr (1,492), se [Not 37](#).

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 8 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, återfinns på sidan 28. Koncernledningen bestod under 2024/25 av totalt 7 personer, varav 4 är

bosatta i Sverige och övriga 3 är bosatta i Nederländerna och Frankrike. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2024/25 respektive 2023/24.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2024/25

Tkr	Fast Ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Gustaf Salford (Verkställande direktören ¹⁾)	9 926	6 605	9 691	157	2 947	29 326
Jonas Bolander (Verkställande direktören)	1 247	145	145	22	134	1 693
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3)	8 182	2 682	3 183	281	2 023	16 351
Andra ledande bafattningshavare bosatta i utlandet (3)	14 879	5 224	3 730	1 121	3 695	28 650
Summa ledande befattningshavare	34 235	14 655	9 999	1 582	8 799	69 270

¹⁾ Gustaf Salford avgick som vd och koncernchef den 6 mars 2025 och rollen som vd och koncernchef övertogs av Jonas Bolander. Ersättningen inkluderar den tid som repektive person har varit vd och koncernchef. Av ovanstående listade ersättningar och övriga förmåner till vd och koncernchef avser ersättningar och övriga förmåner till Gustaf Salford 22 721 Tkr.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2023/24

Tkr	Fast Ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Verkställande direktören	7 335	3 281	4 593	110	2 141	17 459
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3)	8 540	3 667	3 600	277	2 139	18 706
Andra ledande bafattningshavare bosatta i utlandet (3)	14 610	6 591	7 060	1 309	3 278	33 216
Summa ledande befattningshavare	30 485	13 538	15 253	1 696	7 558	68 529

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2024/25 respektive 2023/24 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret och dels utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Under årens lopp har Elekta genomfört flera långsiktiga incitamentsprogram (LTI). Det övergripande syftet med LTI-programmen är att förena de anställdas intressen med aktieägarnas och att skapa ett långsiktigt engagemang för Elekta. De långsiktiga incitamentsprogrammen, som kallas prestationsbaserade aktieprogram, godkänns av årsstämman.

Elekta har per den 30 april 2025 tre utestående aktieprogram. Programmet LTI 2021/24, beslutat av årsstämman 2021 och som var utestående per den 30 april 2024, har löpt ut under året.

Utestående aktieprogram per den 30 april 2025 utgörs av de prestationsbaserade aktieprogrammen LTI 2022/25, LTI 2023/26 och LTI 2024/27. Prestationsbaserade aktieprogram täcker 16 (LTI 2022/25), 20 (LTI 2023/26) respektive 18 (LTI 2024/27) nyckelmedarbetare i koncernen. Prestationsbaserade aktieprogram berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot att de uppfyller vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i de prestationsbaserade aktieprogrammen är:

- Tilldelning av aktier enligt programmen ger deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i det prestationsbaserade aktieprogrammet och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod.

- Varje rättighet till tilldelad prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om resultatmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden.
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom tilldelning av aktier om inte styrelsen beslutar något annat
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas beror på i vilken grad resultatmålen har uppfyllts.

Resultatmålet för LTI 2022 är definierat som total aktieägaravkastning (Total Shareholder Return, TSR) i förhållande till OMXS30-indexet. Resultatmålet för LTI 2023 och LTI 2024 definieras som TSR i förhållande till OMXSPI-indexet (med en viktning på 85 %), tillgång till hälso- och sjukvård, dvs. installerad bas på eftersatta marknader (7,5 %), samt minskning av CO₂-ekvivalenter från verksamheten (7,5 %). Alla prestationsbaserade aktieprogram har en treårig intjänandeperiod.

Varje resultatmål har en lägsta prestationsnivå och en högsta prestationsnivå, med en linjär tilldelning av aktier mellan den lägsta och den högsta nivån. Det sker ingen tilldelning av aktier om den definierade lägsta prestationsnivån inte har uppnåtts. Om minimiprestationsnivån uppnås tilldelas 25 % av aktierna. Om den maximala prestationsnivån uppnås tilldelas 100 % av aktierna.

Miniminivån för måluppfyllnad är att Elektas TSR ligger minst +0,1 procent över indexet. För att uppnå maximinivån krävs att Elektas TSR är minst +15 procent högre än indexet. Den lägsta och den högsta prestationsnivån för ESG-målen, tillgång till hälso- och sjukvård och minskning av CO₂-ekvivalenter från verksamheten, är följande: för tillgång till hälso- och sjukvård gäller att minst 502 (LTI 2023) respektive 546 (LTI 2024) linacs är installerade på eftersatta marknader, maximinivån är 652 (LTI 2023) respektive 696 (LTI 2024). För minskning av CO₂-ekvivalenter gäller minst 0,1 % (LTI 2023) respektive 7,7 % (LTI 2024) och max. 13,86 % (LTI 2023) respektive 23,09 % (LTI 2024).

- Villkoren i performance share plans anger vidare att:
- Prestationsmålen får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet, antalet utestående Elektaaktier eller som på annat sätt påverkar resultatmålen och anses relevant av styrelsen.

Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändring i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
Bolagsstyrning	108

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden.
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet begränsas till högst 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktier.
- Eventuell tilldelning av aktier kommer att ske efter respektive treårsperiod, den 16 september 2025 (LTI 2022/25), den 15 september 2026 (LTI 2023/26) och den 26 september 2027 (LTI 2024/27).

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under den treåriga prestationsperioden relaterad till LTI 2022/25. Deltagarna ska vid tilldelning av aktier inte erhålla ersättning för kontantutdelningar under prestationsperioder relaterade till andra utestående LTI-program. Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets

Aktieprogram

Mkr	2021/24 ¹⁾	2022/25 ¹⁾	2023/26 ¹⁾	2024/27 ¹⁾
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	483 189	483 189	721 034	732 213
Aktiekurs för beräkning av teoretiskt värde	53	53	32	75
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	25 609 017	25 609 017	23 073 088	54 915 975
Utdelning av aktier	2024–09–16	2025–09–16	2026–09–15	2027–09–26
Antal aktier per 2024-04-30	331 323	701 350	732 213	–
Tilldelade under året	–	–	–	605 068
Förverkade/förfallna under året	–331 323	–100 222	–70 162	–
Inlösta under året	–	–	–	–
Antal aktier per 2025-04-30	–	601 128	662 051	605 068

¹⁾ Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer vara lämpligt. Tilldelning av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättighet till prestationsaktier ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktier kan regleras på annat sätt än genom tilldelning av aktier. Per den 30 april 2025 existerade ingen materiell förpliktelse till annan reglering än genom aktier.

Det maximala totala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 868 247 (1 764 886) B-aktier. Aktieprogrammen säkras genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningsseffekt.

Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 18 (19) Mkr och sociala kostnader uppgick till –8(3) Mkr. Se [sidan 28](#) för mer information.

Not 9 Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Kostnad för sålda produkter	177	146
Försäljningskostnader	173	152
Administrationskostnader	305	273
Forsknings- och utvecklingskostnader	1 738	566
Totalt	2 393	1 137

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 43 Mkr (–). Nyttjanderättstillgångar har skrivits ned med 38 Mkr (–). Immateriella tillgångar har skrivits ned med 1 013 Mkr (13). För ytterligare information om nedskrivning av tillgångar, se respektive not. Immateriella tillgångar [Not 18](#), Leasing [Not 19](#) och Materiella anläggningstillgångar [Not 20](#).

Not 10 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Huvudrevisor (EY)				
Revisionsuppdrag	20	19	8	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1	–
Övriga tjänster	0	–	–	–
Totalt huvudrevisor	21	20	9	8
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	1	–	–
Skatterådgivning	9	11	2	2
Övriga tjänster	1	2	–	–
Totalt övriga revisorer	15	14	2	2
Totalt	36	34	11	10

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag.

Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, till exempel konsultationer i samband med förvärv och internkontroll.

Not 11 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 17 126 Mkr (16 080). Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen.

Mkr	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Produkter, material och förnödenheter	7 644	7 720
Personalkostnader	6 039	5 912
Avskrivningar (not 17, 18 & 19)	1 299	1 136
Nedskrivningar (not 17, 18 & 19)	1 094	13
Övriga kostnader	1 049	1 299
Totalt	17 126	16 080

Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Utdelning från dotterbolag	1 045	332
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-404	-
Totalt	641	332

Not 13 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Resultat från andelar i intresseföretag ¹⁾	-	-5
Externa ränteintäkter		
Finansiella tillgångar redovisat till upplupet anskaffningsvärde	83	71
Finansiella tillgångar redovisat till verkligt värde	4	3
Finansiell leasing	4	2
Derivat redovisat till verkligt värde via resultaträkningen	48	30
Övrigt	1	1
Övriga finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	140	108
Räntekostnader övriga externa lån		
Upplåning och övriga skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-347	-302
Derivat identifierat som säkringsinstrument	-54	-54
Derivat redovisat till verkligt värde via resultaträkningen	-52	-1
Leasingskulder	-55	-49
Övrigt	-14	-8
Övriga finansiella kostnader ²⁾	-55	-68
Finansiella kostnader	-577	-481
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	37	8
Finansnetto	-400	-371

¹⁾ Resultat från andelar i intresseföretag -14 Mkr (-5) redovisas som del av rörelseresultat från räkenskapsår 2024/2025.
²⁾ Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Ränteintäkter från dotterbolag	374	449
Externa ränteintäkter	100	71
Ränteintäkter och liknande poster	473	520
Räntekostnader till dotterbolag	-139	-143
Räntekostnader övriga externa lån	-444	-354
Övriga finansiella kostnader	-6	-5
Räntekostnader och liknande poster	-589	-502

Not 15 Omvärdering avseende höginflation

Elektas verksamhet i Turkiet redovisas enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Det index som använts för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29 visas nedan.

	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Valutakurs och index		
Valutakurs, SEK/TRY	0,25	0,34
Index	3 043	2 208

	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Monetär nettovinst eller nettoförlust redovisad i koncernens resultaträkning, Mkr		
Monetär nettoförlust	10	27

	Koncernen	
	2024/25	2023/24
Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat, Mkr		
Omvärdering	-13	-1

Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändring i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
Bolagsstyrning	108

Not 16 Skatter

● Affärsöversikt

○ Finansiella rapporter

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

● Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04192130303234353638707175101102103106108

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all inkomstskatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även relaterade skatteeffekter i resultaträkningen.

Elekta omfattas av OECD:s Pillar Two Model Rules, en internationell skattereform som syftar till att säkerställa att stora multinationella koncerner betalar en minimiskatt på inkomster som uppstår i varje jurisdiktion där de verkar. Pillar Two-lagstiftningen har antagits i Sverige och gäller från den 1 januari 2024. Inom ramen för lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en kompletteringsskatt för skillnaden mellan dess effektiva skattesats per jurisdiktion beräknad enligt GloBE-reglerna och minimiskattesatsen på 15%. Elekta har utvärderat exponeringen för Pillar Two-inkomstskatter och baserat på utvärderingen rapporteras ingen kompletteringsskatt för 2024/25. Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa och upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till Pillar Two-inkomstskatter i enlighet med ändringarna till IAS 12 utfärdade i maj 2023.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana.

Inkomstskatt

Uppskjutna skatter uppgick netto till en fordran om 568 Mkr (385) varav tillgångar 841 Mkr (801) och skulder 273 Mkr (416).

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Aktuella skatter	-498	-513	-9	-8
Uppskjutna skatter	248	147	6	4
Totalt	-250	-365	-3	-4

	Koncernen			
	2024/25		2023/24	
	Mkr	%	Mkr	%
Resultat före skatt	490	-	1 668	-
Svensk inkomstskattesats	-101	-20,6%	-343	-20,6%
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	-27	-5,5%	-77	-4,6%
Skatter hänförliga till tidigare år	24	4,9%	-2	-0,1%
Ej skattepliktiga intäkter	66	13,5%	74	4,4%
Ej avdragsgilla kostnader	-24	-4,9%	-27	-1,6%
Förändring av skattesatser	-5	-1,0%	-3	-0,2%
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-175	-35,8%	-3	-0,2%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	0%	25	1,5%
Övrigt	-8	-1,6%	-8	-0,5%
Effektiv skattesats	-250	-50,9%	-365	-21,9%

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2023-05-01	230	22
Rörelseförvärv	5	-
Omklassificeringar	15	-
Justering för tidigare år	14	8
Ändrad skattelagstiftning	-3	-
Årets uppskjutna skatter	136	-4
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	-16	-
Omräkningsdifferenser	4	-
Utgående balans 2024-04-30	385	26
Rörelseförvärv	-13	-
Omklassificeringar	20	-
Justering för tidigare år	-54	6
Ändrad skattelagstiftning	-5	-
Årets uppskjutna skatter	307	1
Uppskjuten skatt mot övrigt totalresultat	-22	-
Omräkningsdifferenser	-50	-
Utgående balans 2025-04-30	568	33

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 957 Mkr (432) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Storbritannien, Finland och Kanada.

Not 16 Skatter, forts.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Underskottsavdrag	422	487	-	-	422	487
Obeskattade reserver	0	-	0	0	0	0
Immateriella tillgångar	1	1	-696	-973	-695	-972
Materiella anläggningstillgångar	27	33	-37	-71	-10	-38
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-240	-280	-240	-280
Finansiella tillgångar/skulder	28	16	-25	-6	3	10
Leasingskulder	284	315	-	-	284	315
Avsättningar	55	69	-24	-30	31	39
Upplupna kostnader	61	64	-12	-12	49	52
Internvinster i lager	161	162	-	-	161	162
Övriga tillgångar	424	512	-14	-5	410	507
Övriga skulder	159	127	-6	-23	153	104
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	1 622	1 786	-1 054	-1 400	568	385
Kvittning	-781	-985	781	985	-	-
Rapporterade uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	841	801	-273	-415	568	385

Aktuell skatt, netto (skuld -/fordran +)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	87	6	14	19
Omklassificering	55	155	-	1
Justering för tidigare år	17	3	-	-
Årets aktuella skatt	-515	-516	-9	-8
Betald skatt	311	431	9	3
Omräkningsdifferenser	7	8	-	-
Utgående balans 30 april	-38	87	15	14

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-3	1	-	-
Omvärdering av kassaflödes-säkringar	-19	-17	-	-
Totalt	-22	-16	-	-

Not 17 Resultat per aktie

Före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året exklusive aktier i eget förvar.

	2024/25	2023/24
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	237	1 302
Vägt genomsnittligt antal aktier		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen)	382 083	382 083
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,62	3,41

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädnings-effekten av samtliga potentiella stamaktier. Koncernens aktie-baserade långsiktiga incitamentsprogram har en potentiell utspädningseffekt.

	2024/25	2023/24
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	237	1 302
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Justering för långsiktiga incitamentsprogram	52	3
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)	382 135	382 086
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,62	3,41

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Not 18 Immateriella tillgångar

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt, kundrelationer, teknologi, patent och licenser. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisas i resultaträkningen för en period aktiveras inte under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar även kundrelationer, kundkontrakt och teknologi som förvärvats genom företagsförvärv, patent och licenser. Dessa tillgångar redovisas när de förvärvas till beloppet av deras anskaffningsvärde inklusive eventuella direkt hänförliga utgifter och skrivs av linjärt över deras beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningstid:

Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
Teknologi	5–20 år
Kundrelationer och kundkontrakt	5–20 år
Patent	3–10 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till kassagenererande enheter som representerar koncernens rörelsesegment. För nedskrivningstestet allokeras det redovisade värdet av goodwill till kassagenererande enheter och jämförs med deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av den kassagenererande enhetens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen är de viktigaste uppskattningarna och antagandena de som avser nedskrivningsprövning av goodwill. Detta innebär att effekten på de finansiella rapporterna kan bli betydande om de uppskattningar och bedömningar som görs skulle visa sig väsentligt avvika från det faktiska utfallet. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill jämförs det redovisade värdet med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet bestäms av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Det är normalt inte möjligt att fastställa netto-

försäljningsvärdet. Därför är nyttjandevärdet normalt det värde som jämförs med det redovisade värdet. Varje kassagenererande enhets nyttjandevärde beräknas således vid bedömning av eventuell nedskrivning av goodwill. Beräkningar görs genom diskontering av framtida uppskattade kassaflöden. För att utföra beräkningarna görs ett antal antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar. Eventuella justeringar av gjorda antaganden kan ha en effekt på det redovisade värdet av goodwill. Att anta en lägre tillväxttakt skulle leda till ett lägre återvinningsvärde. En högre diskonteringsränta skulle också leda till ett lägre återvinningsvärde.

Koncernens aktiverade utvecklingskostnader är föremål för uppskattningar och bedömningar. Då ett utvecklingsprojekt skall aktiveras skapas en affärsplan som ligger till grund för ett uppskattat nyttjandevärde för den utvecklade produkten. Om det senare uppkommer indikationer på nedskrivningsbehov ses affärsplanen över och uppdateras.

Goodwill

Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

Goodwill per segment

Mkr	2025–04–30	2024–04–30
Nord- och Sydamerika	2 453	2 697
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 466	2 727
Asien och Stillahavsregionen	1 970	2 065
Totalt	6 889	7 489

Nyttjandevärdet för varje enhet härleds från diskonterade kassaflöden, baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Uppskattningarna baseras på den ekonomiska budgeten för nästa räkenskapsår som fastställts av styrelse och ledning och förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser, driftskostnader och produktmix ligger till grund för uppskattad framtida tillväxt och marginal utveckling. Volymantaganden baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på aktuella

Not 18 Immateriella tillgångar, forts.

marknadstrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på nuvarande marginalnivåer och produktmix justerad för förväntade prisförändringar och eventuella förändringar i produktmixen. För perioder efter fem år har extrapoleringen av förväntade kassaflöden antagits vara försiktiga 2 procent (2), vilket är betydligt lägre än den förväntade industritillväxten. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som var inom intervallet 10,1–12,6 procent. Räntan motsvarar koncernens

aktuella vägda kapitalkostnad (WACC) och baseras på aktuella marknadsbedömningar. Koncernen genomförde sitt årliga nedskrivningstest i januari 2025. Testet 2025 (2024) visade att det inte finns något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter och en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 1 procentenhet. Känslighetsanalyserna ledde inte till några nedskrivningsindikatorer.

Mkr	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Teknologi	Potent och licenser	Total koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Total Moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	7 489	8 642	2 063	800	452	19 446	91	91
Rörelseförvärv	72	28	12	0	52	163	–	–
Inköp/aktivering	–	1 240	–	–	130	1 370	–	–
Omklassificeringar	–	16	–	–	–	16	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–804	–42	–	–	–846	–	–
Omräkningsdifferenser	–672	–659	–163	–77	–52	–1 624	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	6 889	8 463	1 870	721	582	18 525	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-05-01	–	–3 729	–1 385	–647	–349	–6 110	–73	–73
Försäljningar/utrangeringar	–	804	42	–	–	846	–	–
Årets avskrivningar	–	–675	–116	–22	–27	–841	–4	–4
Årets nedskrivningar	–	–972	–25	–16	–	–1 013	–	–
Omräkningsdifferenser	–	279	126	69	34	508	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-04-30	0	–4 291	–1 358	–618	–342	–6 609	–77	–77
Bokfört värde 2025-04-30	6 889	4 172	512	104	241	11 917	14	14
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	6 937	9 412	1 929	753	421	19 452	91	91
Rörelseförvärv	243	2	56	8	–	309	–	–
Inköp/aktivering	–	1 343	–	–	49	1 392	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–2 603	–	–	–37	–2 640	–	–
Omräkningsdifferenser	309	488	78	39	19	933	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30	7 489	8 642	2 063	800	452	19 446	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-05-01	–	–5 579	–1 209	–594	–348	–7 730	–58	–58
Försäljningar/utrangeringar	–	2 598	–	–	36	2 634	–	–
Årets avskrivningar	–	–514	–120	–20	–14	–668	–9	–9
Årets nedskrivningar	–	–4	–	–	–9	–13	–6	–6
Omräkningsdifferenser	–	–230	–56	–33	–14	–333	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-04-30	–	–3 729	–1 385	–647	–349	–6 110	–73	–73
Bokfört värde 2024-04-30	7 489	4 913	678	153	103	13 336	18	18

Aktiverade utvecklingskostnader

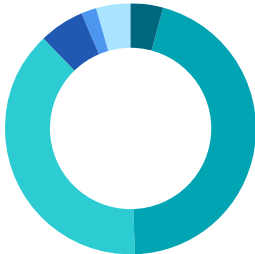
Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende mjukvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 1 240 Mkr (1 343) uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 1 207 Mkr (1 331).

Nedskrivningar

Under räkenskapsåret 2024/25 gjordes nedskrivningar hänförliga till aktiverade utvecklingskostnader med 1 013 Mkr inom segmentet Övrigt/ Koncerngemensamt. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningen med 972 Mkr på raden FoU-kostnader, 25 Mkr på raden Försäljningskostnader och 16 Mkr på raden Kostnad för sålda produkter.

Nedskrivningarna är en följd av ändrad inriktning för Elektas framtida produktutvecklingsplan och ett beslut om att inte längre fortsätta driva vissa utvecklingsprojekt, huvudsakligen inom mjuvaruområdet. Dessa projekt förväntas inte leverera i enlighet med den ursprungliga affärsplanen och de förväntas inte heller leverera några, eller endast begränsade kassaflöden relaterade till de utvecklade produkterna. Beslutet att avsluta vissa projekt påverkades av den pågående utvecklingen av nya tekniker som kan tjäna Elektas framtida produkter på ett bättre sätt än de egenutvecklade lösningarna, exempelvis ersätts en internt utvecklad molnlösning av en plattform från en extern leverantör.

Inköp/aktivering per land



- Sverige, 55 Mkr

■ Storbritannien, 560 Mkr

■ USA, 477 Mkr
- Nederländerna, 71 Mkr

■ Finland, 25 Mkr

■ Övriga länder, 53 Mkr

● Affärsöversikt

○ Finansiella rapporter

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

● Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

○ Hållbarhetsnoter

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04

19

21

30

30

32

34

35

36

38

70

71

75

101

102

103

106

108

Not 19 Leasing

Redovisningsprinciper

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en leasingskuld samt en motsvarande nyttjanderättstillgång från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Per den 30 april 2025 redovisas följande belopp hänförliga till leasing i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Utrustning	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	1 801	235	13	2 049
Tillägg ¹⁾	135	90	0	225
Avslutade leasingavtal	-283	-59	-	-341
Omklassificeringar	-20	-	-	-20
Omräkningsdifferenser	-125	-23	-1	-149
Akkumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	1 509	243	12	1 764
Ingående ackumulerade avskrivningar 2024-05-01	-788	-96	-2	-885
Årets avskrivningar	-175	-64	-3	-241
Årets nedskrivningar	-38	-	-	-38
Avslutade leasingavtal	283	47	-	330
Omräkningsdifferenser	68	9	0	77
Akkumulerade avskrivningar 2025-04-30	-650	-104	-4	-758
Redovisat värde 2025-04-30	859	139	8	1 006

¹⁾ Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

Mkr	Lokaler	Utrustning	Fordon	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	1 438	205	-	1 643
Tillägg ¹⁾	512	97	13	621
Avslutade leasingavtal	-222	-75	-	-297
Omräkningsdifferenser	75	8	0	83
Akkumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30	1 801	235	13	2 049
Ingående ackumulerade avskrivningar 2023-05-01	-770	-98	-	-868
Årets avskrivningar	-201	-58	-2	-261
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Avslutade leasingavtal	222	64	-	285
Omräkningsdifferenser	-38	-3	0	-41
Akkumulerade avskrivningar 2024-04-30	-788	-96	-2	-885
Redovisat värde 2024-04-30	1 013	139	11	1 164

¹⁾ Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1–20 år, leasingavtal för fordon har generellt en löptid mellan 3–5 år och utrustning har en leasingperiod mellan 3–5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras.

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal vid redovisning av sina korttidsleasingavtal och undantaget för redovisning av leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde vid leasingavtal som har ett lågt värde.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en

löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar.

Det redovisade värdet på nyttjanderättstillgångar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Nedskrivningar

Under räkenskapsåret 2024/25 gjordes nedskrivningar hänförliga nyttjanderättstillgångar med 38 Mkr (-) inom segmentet Övrigt/Koncerngemensamt. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningen på raden Administrativa kostnader och var i huvudsak hänförliga till byggnader som ej längre utnyttjas till följd av Elektas kostnadsbesparingsinitiativ.

Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2024/25	2023/24
Årets avskrivningar & nedskrivningar	279	261
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	54	48
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	1	2
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	1	1
Totalt	335	312

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingskulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner.

Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2024/25 uppgick till 303 Mkr (338).

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 0 Mkr (0). Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 0 Mkr, efter 1 år men inom 5 år till 0 Mkr.

För löptidsanalys av leasingskulder se [Not 2](#).

Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändring i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	70
Revisionsberättelse	71
Hållbarhetsnoter	75
Revisors yttrande	101
Definitioner	102
Alternativa nyckeltal	103
Femårsöversikt och nyckeltal	106
Bolagsstyrning	108

Not 20 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En tillgång i förvärvade företag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Byggnader skrivs av linjärt över 50 år. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt under dess ekonomiska livslängd på mellan 3 och 10 år. Tillgångarnas rest-

värde och nyttjandeperioder prövas årligen och avskrivningarna justeras framåtriktat vid behov. Det redovisade värdet på materiella tillgångar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde..

Materiella anläggningstillgångar

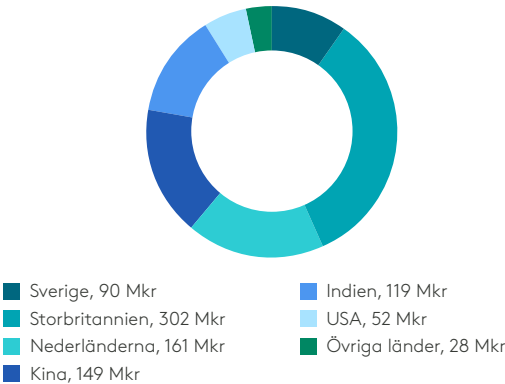
Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde 2024-05-01	490	2 186	297	2 973
Inköp	20	167	13	200
Försäljningar/utrangeringar	-11	-141	-21	-173
Omklassificeringar	2	-40	22	-16
Omräkningsdifferenser	-28	-162	-29	-220
Ackumulerat anskaffningsvärde 2025-04-30	473	2 010	282	2 765
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-05-01	-346	-1 427	-137	-1 911
Omklassificeringar	0	0	-	0
Försäljningar/utrangeringar	11	139	20	171
Årets avskrivningar	-42	-161	-15	-218
Årets nedskrivningar	-2	-41	-	-43
Omräkningsdifferenser	19	104	13	136
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2025-04-30	-360	-1 386	-118	-1 865
Bokfört värde 2025-04-30	113	624	164	901
Ackumulerat anskaffningsvärde 2023-05-01	478	2 115	272	2 866
Inköp	30	194	29	252
Försäljningar/utrangeringar	-47	-199	-13	-259
Omklassificeringar	18	-26	3	-5
Omräkningsdifferenser	11	102	6	119
Ackumulerat anskaffningsvärde 2024-04-30	490	2 186	297	2 973
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-05-01	-339	-1 411	-135	-1 886
Omklassificeringar	-2	1	-	-2
Försäljningar/utrangeringar	47	198	13	258
Årets avskrivningar	-44	-151	-12	-207
Omräkningsdifferenser	-8	-64	-3	-75
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2024-04-30	-346	-1 427	-137	-1 911
Bokfört värde 2024-04-30	143	759	160	1 062

Nedskrivningar

Under räkenskapsåret 2024/25 gjordes nedskrivningar hänförliga till inventarier och maskiner med 43 Mkr (-) inom segmentet Övrigt/Koncerngemensamt. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningen med 30 Mkr på raden FoU-kostnader, 6 Mkr på raden Administrativa kostnader och 6 Mkr på raden Kostnad för sålda produkter. Nedskrivningarna var i huvudsak hänförliga till inventarier som användes vid utveckling av nu avvecklade FoU-produkter.

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2024/25	2023/24
Sverige	90	110
Storbritannien	302	405
Nederländerna	161	167
Kina	149	161
Indien	119	121
USA	52	51
Övriga länder	28	47
Totalt	901	1 062



● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 21 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	4 829	2 807
Investeringar	5	1 799
Likvidation	0	-
Nedskrivningar	-404	-
Lämnade aktieägartillskott	100	223
Utgående balans 30 april	4 530	4 829

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	2025-04-30		2024-04-30	
				Ägarandel, %	Redovisat värde	Ägarandel, %	Redovisat värde
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50	100,0	50
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Stockholm, Sverige	32 100 000	100,0	7	100,0	7
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36	100,0	36
Elekta Holding Limited	2 699 176	Crawley, Storbritannien	22 810 695	100,0	494	100,0	494
Elekta, Inc.	58-1524221	Atlanta, USA	6 020	100,0	432	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50	100,0	50
Elekta Beijing Medical Systems Co., Ltd.	91110114400615135X	Beijing, Kina	1	100,0	230	100,0	295
Elekta China Investment CO LTD	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	295	100,0	230
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	99,0	31	99,0	31
Elekta SAS	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3	100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3	100,0	3
Elekta EPE	998 569 196	Aten, Grekland	600	100,0	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0	100,0	0
Elekta S.p.A.	2 723 670 960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	1	100,0	73	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	12	100,0	12
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	99,0	57	100,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1	100,0	1
Elekta SARL	16236978051	Dély Ibrahim, Algeriet	1	49,0	0	100,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moskva, Ryska federationen	1	100,0	11	100,0	11
RRTS Unipessoal LDA	514185155	Lissabon, Portugal	1	100,0	13	100,0	13
Elekta General Trading LLC (Egypt)	158410	Kairo, Egypten	310 000	50,0	14	50,0	14
Elekta Oy	2505458-2	Helsingfors, Finland	716 944	100,0	100	100,0	414
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bukarest, Rumänien	20	100,0	1	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Filippinerna	250 000	100,0	5	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jakarta, Indonesien	2 500	49,0	12	49,0	12
Elekta Limited	105566065341	Bangkok, Thailand	99 470	99,9	75	49,0	65
Elekta Limited	3244454	Crawley, Storbritannien	140 000	86,0	1 799	86,0	1 799
Elekta Medical Systems (BD) Pvt Limited	C-200797/2025	Dhaka, Bangladesh	449 000	99,0	4	-	-
Elekta s.r.o.	54527538	Bratislava, Slovakien	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Algeria Medical Systems	24B1282658-00/16	Alger, Algeriet	1	100,0	0	-	-
Totalt					4 530		4 829

Not 22 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Från räkenskapsår 24/25 redovisas Resultat från andelar i intresseföretag som del av rörelseresultatet. Fram till räkenskapsår 23/24 redovisades resultatet i finansnettot.

Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	34	27	6	6
Investeringar	12	12	–	–
Andelar i intresseföretags resultat (not 13)	–11	–6	–	–
Utdelningar	–1	–1	–	–
Justeringar för tidigare år (not 13)	–	1	–	–
Omräkningsdifferenser	–5	2	–	–
Utgående balans 30 april	29	34	6	6

Not 23 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025–04–30	2024–04–30	2025–04–30	2024–04–30
Derivatinstrument	51	27	6	–
Lånefordringar från intressebolag	19	23	23	23
Kontraktuella fordringar	765	980	–	–
Andra långfristiga fordringar	31	28	–	–
Totalt	866	1 058	30	23

Not 24 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet baserar sig på en standardkostnadsmetod. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat som försäljningspriset reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

Varulager

Mkr	Koncernen	
	2025/04/30	2024/04/30
Komponenter	440	430
Produkter i arbete	100	111
Färdigvarulager	2 216	2 717
Totalt	2 756	3 259

Nedskrivning av lager uppgick under året till 63 Mkr (44). I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för sålda produkter. Inga materiella lagervärden värderas till nettoförsäljningsvärde.

Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar

Redovisningsprinciper

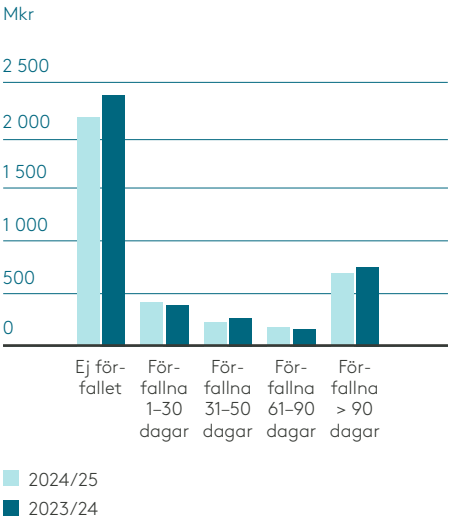
Kundfordringar redovisas initialt till dess nominella värde och värderas därefter till nominellt värde minskat med avsättningar för förväntade kreditförluster. Till följd av kundfordringarnas kortfristiga natur förväntar sig koncernen att diskonteringseffekten av kundfordringar skulle vara försumbar. Förluster kopplat till nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Elekta tillämpar den förenklade metoden för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar enligt IFRS 9. En allmän avsättning beräknas med hjälp av en avsättningsmatris som omfattar avsättningsnivåer per land och förfallogrupp. Avsättningsnivåerna baseras på historiska kreditförluster, aktuella marknadsförhållanden och förväntade framtida ekonomiska förhållanden. Specifika avsättningar redovisas för fordringar mot kunder med hög risk för obestånd. Kundfordringar skrivs av när sannolikheten för att betalning ska ske bedöms vara låg och inga ytterligare försök till indrivning görs.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 25 Kundfordringar och avtalstillgångar, forts.

Kundfodringar uppgick till 3 625 Mkr (3 877) per 30 april 2025 vilket inkluderade förväntade kreditförluster på 70 Mkr (84). Generella reserver uppgick till 47 Mkr och specifika förlustreserver uppgick till 23 Mkr.

Kontraktstillgångar relaterade till ej fakturerade pågående arbeten antas ha samma riskkaraktäristik som ej förfallna kundfordringar. Kontraktstillgångar uppgick till 2 261 Mkr (2 050) vilket inkluderade förväntade kreditförluster på 2 Mkr (6).



Analys av kreditexponering i kundfordringar

Mkr	2025/04/30			2024/04/30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	2 168	-6	2 162	2 376	-6	2 370
Förfallna 1-30 dagar	423	-1	422	397	-2	395
Förfallna 31-60 dagar	231	-2	229	273	-3	270
Förfallna 61-90 dagar	180	-2	178	165	-2	163
Förfallna > 90 dagar	693	-59	634	750	-71	679
Summa kundfordringar, netto	3 695	-70	3 625	3 961	-84	3 877

Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	-86	-94
Reservering för befarad förlust	-42	-21
Återföring av reserv	6	3
Konstaterad förlust	43	30
Omräkningsdifferenser	6	-2
Utgående balans 30 april	-72	-86

Avsättning för avtalstillgångar

Mkr	2024/25	2023/24
Ingående balans 1 maj	-6	-16
Förlustreserv över resultaträkningen	-27	-19
Återföring av reserv	30	30
Utgående balans 30 april	-2	-6

Not 26 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Förskott till leverantörer	138	156
Övriga fordringar ¹⁾	685	742
Förutbetalda kostnader	645	645
Totalt	1 468	1 543

¹⁾ Mestadels mervärdesskatt.

Mkr	Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30
Derivatinstrument (not 2)	22	42
Aktuella skattefordringar	15	14
Övriga fordringar	40	29
Totalt	76	85

Not 27 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel och kortfristiga placeringar innehåller endast placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Alla placeringar som presenteras som likvida medel hålls endast under en kort löptid på högst tre månader.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel ¹⁾	501	602	501	602
Kassa och bank	2 454	2 177	859	870
Totalt	2 955	2 779	1 360	1 472

¹⁾ Avser kortfristig inlåning.

Tillgängliga likvida medel uppgick till 2 947 Mkr (2 771) och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden, se [Not 34](#).

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Not 28 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2023-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2024-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–
Ingående antal aktier 2024-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2025-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–

Föreslagen vinstdisposition	Kr
Belopp att utbetala till aktieägarna	916 999 488
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	420 288 782
Totalt fritt eget kapital hos moderbolaget	1 337 288 270

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räken-

skapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 917 Mkr, vilket motsvarade 2,40 kr per aktie. På årsstämman den 4 september 2025 kommer en utdelning avseende år 2024/25 om 2,40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 917 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier för året, avrundat till närmaste tusental, var 382 083 tusen (382 083) före utspädning och 382 139 tusen (382 086) efter utspädning. Utspädningseffekten är hänförlig till aktiesparprogram utgivna till anställda och uppstår då vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2025 till 1 485 289 (1 485 289) B-aktier.

För ytterligare information om Elekta-aktien se [sidan 27](#).

Not 29 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Obligationslån	2 995	2 498	2 832	2 498
Skulder till kreditinstitut	3 377	3 432	3 362	3 309
Skulder till koncern-företag	–	–	3 462	3 750
Leasingskulder	1 194	1 319	0	–
Derivatinstrument	–	–	54	–
Totalt	7 566	7 248	9 710	9 557
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	178	1 122	–	999
> 1 år < 3 år	3 061	2 883	3 061	2 883
> 3 år < 5 år	2 385	350	2 385	350
> 5 år	748	1 575	748	1 575
Totalt	6 372	5 929	6 194	5 806

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Svenska kronor, MSEK	4 499	3 989	4 499	3 989
Brittiska pund, MGBP	90	90	1 162	1 233
Euroland euro, MEUR	50	50	548	585
Thailändska Baht, MTHB	565	415	163	123
USA dollar, MUSD	–	–	–	–
Totalt			6 372	5 929

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 30 Avsättningar

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse för vilken det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen och det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Huvuddelen av koncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Enligt de definierade förmånsplanerna har koncernen en skyldighet att tillhandahålla överenskomna förmåner till nuvarande och tidigare anställda. De relaterade aktuarie- och investeringsriskerna åvilar koncernen. Avsättningen för definierade förmånsplaner omvärderas vid varje balansdag med hjälp av aktuarie-antaganden och den så kallade projected unit credit-metoden som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Avsättning för omstrukturering

Avsättningar för omstrukturering redovisas endast när koncernen har en förpliktelse, vilket är när: (i) det finns en detaljerad formell plan som identifierar verksamheten eller delen av den berörda verksamheten, platsen och antalet anställda som berörs, den detaljerade uppskattningen av tillhörande kostnader och tidslinjen; och (ii) de berörda anställda har underrättats om planens huvuddrag.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad och dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstruktureringsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. Avsättningar för förmånsbestämda planer baseras på aktuariella värderingar som bygger på viktiga antaganden inklusive diskonteringsränta, framtida löneökning och inflation. Totala avsättningar uppgick till 350 Mkr (383).

Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Omstruktureringsreserv	20	18	9	–
Garantireserv	96	107	–	–
Övriga avsättningar	32	23	–	–
Kortfristiga avsättningar	148	148	9	–
Avsättningar för pensioner	141	149	–	–
Övriga avsättningar	61	87	13	16
Långfristiga avsättningar	202	236	13	16

Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder; främst Japan, Nederländerna, Italien och Tyskland. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 355 Mkr (361) utgjorde 28 Mkr (25) kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner se [▶ Not 8](#).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–24	–23
Räntekostnad	–10	–10
Avkastning på förvaltningstillgångar	6	5
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	–	3
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	1	–8
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	–27	–33
varav redovisat i:		
resultaträkningen	–28	–25
övrigt totalresultat	1	–8

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	186	186
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–140	–145
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	46	41
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	94	107
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	94	107
Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto	140	149

Not 30 Avsättningar, forts.

Förändringar i pensionsavsättningar

Mkr	2025-04-30			2024-04-30		
	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
Ingående balans	293	-145	149	265	-128	137
Justering för tidigare år	-	-	-	-1	-2	-3
Kostnad för nyintjänande	23	1	24	21	2	23
Räntekostnader/intäkter	10	-6	4	10	-5	5
	326	-150	177	295	-133	162
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:						
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-	12	12	-	6	6
Förändringar i finansiella antaganden	-3	-	-3	2	-	2
Förändringar i demografiska antaganden	-5	-	-5	-	-	-
Erfarenhetsbaserade förändringar	-5	-	-5	-	-	-
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-14	-14	-	-14	-14
Inbetalningar från de anställda	2	-2	-	2	-2	-
Pensionsutbetalningar	-15	4	-11	-10	3	-7
Valutakursdifferenser	-20	10	-10	4	-5	-1
Utgående balans	280	-140	141	293	-145	149

Tillgångsslag i %

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	94%	95%
Övrigt	6%	5%
	100%	100%

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan avspeglar den bedömda tidpunkten för när utbetalning av pensionsskulden förväntas ske och används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden. Förändringar i diskonteringsräntan har en väsentlig påverkan på pensionsskulden men påverkar även ränteintäkten/kostnaden redovisad i finansnettot. För att bestämma diskonteringsräntan har koncernen i de flesta fall använt sig av AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden på pensionsförpliktelsen.

De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Diskonteringsränta, %	3,6	3,2
Framtida löneökningar, % (viktat medelvärde)	3,3	2,9
Framtida inflation, %	2,5	2,9

Känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden

	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Diskonteringsränta +0,5%	-7,8	-6,7
Diskonteringsränta -0,5%	7,5	9,4
Löneökning, +0,5%	-1,9	3,1
Löneökning, -0,5%	-5,8	-1,5
Inflation, +0,5%	0,4	1,9
Inflation, -0,5%	-3,9	-2,2

Känslighetsanalyserna är baserade på uppskattade rimliga förändringar i ett väsentligt antagande, och håller alla andra antaganden konstanta. Känslighetsanalyserna kanske inte är representativa för en faktisk förändring av den förmånsbestämda förpliktelsen eftersom det är osannolikt att förändringar i antaganden skulle ske isolerat från varandra.

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Not 30 Avsättningar, forts.

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Omstrukturerings-reserv	Garantirisk-reserv	Övriga avsättningar	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans 2023-05-01	23	107	159	3	16
Avsättningar	54	156	35	19	3
Återföringar	-15	-91	-25	-	0
Ianspråktaga reserver	-45	-71	-58	-22	-2
Omräkningsdifferenser	1	5	-1	-	-
Utgående balans 2024-04-30	18	106	110	0	16
Ingående balans 2024-05-01	18	106	110	0	16
Avsättningar	269	141	34	25	1
Återföringar	-18	-137	-27	-16	-4
Ianspråktaga reserver	-248	-7	-19	-	-
Omräkningsdifferenser	-1	-8	-5	-	-
Utgående balans 2025-04-30	20	96	93	9	13

Not 31 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Kontrakttillgångar		
Upplupna intäkter	2 263	2 056
Osäkra upplupna intäkter	-2	-6
Totalt	2 261	2 050
Kontraktskulder		
Förskott från kunder	4 067	4 893
Förutbetalda serviceintäkter	2 436	2 562
Övriga förutbetalda intäkter	394	383
Totalt	6 898	7 838

Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Intäktsföring under året relaterad till kontrakts-kuldens ingående balans för perioden	4 513	5 141

Not 32 Upplupna kostnader

	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	864	778
Upplupna kostnader för kommissioner	45	37
Upplupen semesterlöneskuld	255	277
Upplupna sociala kostnader	91	85
Upplupna räntekostnader	35	49
Upplupna kostnader för bonus	423	472
Upplupna materialkostnader (ej fakturerade) ¹⁾	98	131
Övriga poster	434	383
Totalt	2 245	2 212

¹⁾ Avser skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

Not 33 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Mervärdeskatt	385	419
Personalskatter	42	67
Övriga personalrelaterade skulder	9	11
Tilläggsköpeskillingar	28	45
Övriga poster	51	54
Totalt	516	595

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Not 33 Övriga kortfristiga skulder, forts.

Mkr	Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30
Leverantörsskulder	23	5
Upplupna kostnader (se nedan)	74	86
Derivatinstrument	19	6
Övriga skulder	2	3
Totalt	119	101
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	7	7
Upplupna sociala kostnader	4	3
Upplupna räntekostnader	32	46
Övrigt	31	30
Totalt	74	86

Not 34 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2025-04-30	2024-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
Totalt	8	8

Säkerheter som ställts för eventalförpliktelser.

Not 35 Eventalförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-04-30	2024-04-30	2025-04-30	2024-04-30
Garantier	1 224	1 954	1 699	1 097
Totalt	1 224	1 954	1 699	1 097

Koncernens garantier och även moderbolagets garantier består främst av fullgörandegarantier och anbudsgarantier.

Not 36 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Räntenetto				
Ränteintäkter	-140	-108	-473	-520
Räntekostnader	522	414	583	497
Totalt	382	306	110	-23
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	14	5	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-6	-
Kostnad för incitamentsprogram	18	19	7	4
Orealiserade valutakurseffekter	253	107	-33	-
Övrigt	-22	102	4	13
Totalt	263	234	-28	17
Rörelseförvärv				
Köpeskilling, inklusive förvärvad kassa	-49	-255	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-42	-12	-	-
Totalt	-91	-267	-	-
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-83	-2 022
Investeringar i intressebolag	-12	-12	-	-
Utdelning från intressebolag	1	1	-	-
Totalt	-11	-11	-83	-2 022

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i [Not 38](#).

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2024/25

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens		
Obligationslån	2 498	496	2	-		2 996
Leasingskulder	1 319	-248	213	-90		1 194
Skulder till kreditinstitut	3 432	46	1	-117		3 362
Övrigt	18	16	-18	-2		14
Totalt	7 267	310	198	-209		7 566

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Not 36 Kassaflödesanalys, forts.

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2023/24

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 496	–	2	–	2 498
Leasingskulder	947	–289	615	46	1 319
Skulder till kreditinstitut	3 208	123	2	99	3 432
Övrigt	14	–16	18	2	18
Totalt	6 665	–182	637	147	7 267

Not 37 Transaktioner med närstående

Eleкта har mellanhavanden med några av dess närstående parter. Transaktionerna ingås normalt inom ramen för den löpande verksamheten enligt de standardvillkor som gäller i branschen och med prissättning på armlängds avstånd.

Mkr	Försäljning av varor, tjänster och övriga intäkter		Inköp av varor, tjänster och övriga kostnader	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Intresseföretag	84	73	7	–
Övriga närstående	6	4	10	14
Totalt	90	77	17	14

Mkr	Fordringar		Skulder	
	2025–04–30	2024–04–30	2025–04–30	2024–04–30
Intresseföretag	32	23	2	–
Övriga närstående	1	1	–	0
Totalt	33	24	2	0

Intresseföretag, se även [Not 13](#) och [22](#).

Not 38 Rörelseförvärv

2024/25

Inga materiella förvärv har gjorts under räkenskapsåret. Den 28 augusti förvärvade Eleкта 49 procent av AnSheng, en kinesisk mjukvarupartner. Genom köpeavtalet erhöлл Eleкта bestämmande inflytande i företaget och AnSheng har blivit konsoliderat i Eleкта från förvärvsdatumet.

Förväntan är att Eleкта genom förvärvet ska kunna driva på produktförbättringar, förbättra kundupplevelsen och samtidigt stärka sin position inom leverantörsneutrala informationssystem för onkologi som är anpassade till den kinesiska marknadens behov. Priset uppgick till ca 110 Mkr av vilket 62 Mkr betalades kontant och 48 Mkr utgörs av villkorad köpeskilling.

Goodwill uppgående till 71 Mkr är hänförligt till förvärvet och relaterar till synergier från erfaren personal och ledning. Redovisningsmetoden som användes vid förvärvet var partiell goodwill metod.

Under räkenskapsåret betalades tilläggsköpeskillingar om 43 Mkr huvudsakligen avseende förvärvet av den thailändska distributören.

2023/24

Under 2023/24 gjorde Eleкта två förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 328 Mkr med en maximal rörlig del om cirka 70 Mkr.

Den 30 juni förvärvade Eleкта sin distrubutör för utrustning och service i Thailand, Premier Business Inter company Limited. Köpeskillingen uppgick till cirka 261 Mkr av vilket 191 Mkr betalades kontant och 70 Mkr utgörs av villkorad köpeskilling. Genom förvärvet förväntas Eleкта stärka sitt åtagande gentemot sina kunder i Thailand och samtidigt stärka sin position på en stark marknad med ytterligare potential. Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 197 Mkr.

Den 23 oktober 2023 förvärvade Eleкта Xoft-verksamheten från iCAD, inc. Köpeskillingen uppgick till cirka 64 Mkr och betalades kontant.

Genom förvärvet förväntar sig Eleкта erbjuda elektronisk brachyterapiteknik och erbjuda utökade behandlingsmöjligheter för cancer. Goodwill hänförlig till förvärvet uppgick till 45 Mkr.

Goodwill hänförlig till de båda förvärven relaterar till erfaren personal och ledningssynergier.

● Affärsöversikt 04

○ **Finansiella rapporter** 19

○ Förvaltningsberättelse 21

○ Koncernens resultaträkning 30

○ Koncernens rapport över totalresultat 30

○ Koncernens balansräkning 32

○ Förändring i koncernens eget kapital 34

○ Koncernens kassaflödesanalys 35

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

● **Finansiella noter** 38

○ Styrelsens underskrifter 70

○ Revisionsberättelse 71

○ Hållbarhetsnoter 75

○ Revisors yttrande 101

○ Definitioner 102

○ Alternativa nyckeltal 103

○ Femårsöversikt och nyckeltal 106

● Bolagsstyrning 108

Not 39 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2024/25	2023/24	2023/24	2023/24	2024/25	2023/24
Moderbolaget	25	27	28	31	53	58
Dotterbolagen:						
Sverige	155	155	109	100	263	255
USA	525	548	268	292	793	839
Storbritannien	580	584	212	229	792	813
Kina	538	510	244	217	781	727
Nederländerna	178	182	61	58	239	240
Polen	104	98	130	136	234	234
Indien	126	132	10	10	136	142
Japan	111	116	24	24	135	140
Tyskland	87	87	15	16	101	103
Italien	77	74	20	20	97	95
Finland	62	70	28	28	90	98
Australien	59	55	18	20	77	75
Frankrike	61	60	12	13	74	73
Turkiet	35	55	35	21	70	76
Brasilien	51	52	14	15	65	67
Kanada	44	58	18	25	62	83
Spanien	50	47	12	15	61	62
Thailand	28	26	19	19	47	44
Hongkong	32	35	10	10	42	45
Mexiko	33	34	9	8	42	42
Sydkorea	27	27	4	4	31	31
Singapore	18	20	13	13	30	33
Egypten	21	22	1	2	22	25
Österrike	14	8	7	12	21	20
Indonesien	18	17	3	3	21	20
Sydafrika	14	13	5	6	19	19
Rumänien	16	12	2	4	18	16
Portugal	10	14	7	4	17	18
Filippinerna	14	14	3	3	17	17
Grekland	12	14	3	2	16	16
Belgien	12	14	2	2	14	16
Vietnam	12	13	2	1	14	14
Nya Zeeland (filial)	9	7	1	1	10	8
Algeriet	8	8	1	1	9	9
Tjeckien	5	6	3	4	8	10
Serbien	5	4	1	2	6	6
Schweiz (filial)	4	5	1	2	5	7
Slovakien	4	4	–	–	4	4
Ryssland	1	4	2	4	3	8
Summa medelantal anställda	3 182	3 231	1 355	1 377	4 536	4 607

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 procent (50) av män. Koncernledningen bestod till 83 procent (92) av män.

Not 40 Väsentliga händelser efter balansdagen

Elekta meddelade 5 Juni 2025 att bolaget förvärvar tillgångar från sin återförsäljare i Kroatien, en strategisk åtgärd som kommer att stärka såväl Elektas marknadsposition som tillgången till cancerbehandling i regionen.

Elekta meddelade 9 Juni 2025 att styrelsen har utsett Jakob Just-Bomholt till ny VD och koncernchef, med tillträde den 1 september 2025.

10 Juni 2025 arrangerade Elekta en Investor Update. Elekta kommunicerade en proaktiv ordergranskning vilket resulterade i en annullering av ordrar till ett värde av 4 900 Mkr, inklusive ordrar som kommer att annulleras efter räkenskapsårets slut 2024/2025.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiella rapporter	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
● Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
 - Bolagsstyrning 108

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller även hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, se [sidan 75](#), rapportering av EU:s taxonomi för hållbar verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852), se [sidan 81](#), och hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index på [sidan 93](#).

Stockholm 3 juli 2025

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Ann Costello
Styrelseledamot

Tomas Eliasson
Styrelseledamot

Jan Kimpen
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Volker Wetekam
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Jonas Bolander
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 juli 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
● Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för år 2024-05-01 – 2025-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på [sidorna 19–70](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som

avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredo-

visningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, mjukvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent i kontraktet (prestationsåtagande) redovisas när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till [Not 7](#).

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend- och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter
- Stickprovvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp
- Granskat ett urval av nya och gamla kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har även granskat lämnade redovisningsprinciper och notupplysningar i årsredovisningen.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
● Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

GOODWILL

Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 30 april 2025 till 6 889 miljoner kronor och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).
Nedskrivningsprövning av goodwill med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.
När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på en prognos som koncernledningen godkänner för kommande räkenskapsår och förväntad framtida utveckling under en femårsperiod. Som beskrivs i [Not 18](#) förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.
[Not 18](#) beskriver de väsentliga antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet. Eftersom nyttjandevärdet är beroende av dessa antaganden har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;
• Kartläggning och utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
• Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE)
• Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperten gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller
• Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden
• Utfört känslighetsanalys av bolagets nedskrivningsprövning
• Analys avseende tillförlitligheten i årets prognos genom jämförelse mot historiskt utfall
• Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på [sidorna 1–18](#) och [75–124](#). Den andra informationen består även av ersättningsrapporten på [sidorna 126–127](#) som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.
Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.
Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:
• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
● Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka

vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för år 2024-05-01 – 2025-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
● Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elekta AB (publ) för år 2024-05-01 – 2025-04-30.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande

direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om

effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 5 september 2024 och har varit bolagets revisor sedan 22 augusti 2019.

Stockholm den 4 juli 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Hållbarhet inom Elekta

Vi har fokuserat på att integrera våra hållbarhetsinitiativ i den bredare affärsramen och att identifiera områden där vi kan göra betydande skillnad i fråga om miljö, socialt ansvarstagande och styrning (ESG). Under de kommande åren kommer vi att satsa på vår hållbarhetsagenda för att bygga en motståndskraftig och långsiktigt hållbar verksamhet som konsekvent driver positiv social inverkan.

På Elekta omfattar vårt engagemang för hållbarhet aspekter på miljö, socialt ansvarstagande och styrning (ESG), vilket återspeglar vår helhetssyn på ansvarsfulla affärsmetoder. Vi strävar efter att minska vår miljöpåverkan och aktivt bidra till att mildra klimatförändringar genom att välja hållbara arbetssätt i vår verksamhet. Detta inkluderar att minska vårt koldioxidavtryck, optimera resursanvändningen och minska mängden avfall. Vi är fast beslutna att skapa en säker och inkluderande miljö för våra anställda och att främja mångfald, jämlikhet och inkludering inom vår personal. Vidare prioriterar vi skyddet av mänskliga rättigheter i hela vår leverantörskedja. Detta säkerställer att alla som arbetar med Elekta behandlas med värdighet och respekt.

Vår långsiktiga framgång som företag är fast kopplad till vår förmåga att agera som en ansvarsfull global aktör inom hälso- och sjukvård. Vi har åtagit oss att bedriva vår verksamhet etiskt och ansvarsfullt samt att tillämpa de högsta standarder för bolagsstyrning. Genom att ta ansvar för våra handlingar och fokusera på områden där vi kan påverka konkret strävar vi efter att bidra positivt till vår planet och människorna på den. Vårt hållbarhetsarbete är inriktat på att inte bara uppfylla dagens behov, utan också på att värna framtida generationers välbefinnande.

Organisation och ansvar inom hållbarhet

Elektas styrningsstruktur säkerställer att hållbarhet är en integrerad faktor i bolagsstyrning och beslutsprocesser. Styrelsen övervakar Elektas hållbarhetsprogram, med stöd från ersättnings- och hållbarhetsutskottet och revisionsutskottet.

Ersättnings och hållbarhetsutskottet ansvarar för att fastställa och genomföra Elektas hållbarhetsstrategi genom kvartalsvisa sammanträden och rapporter från vd och hållbarhetsfunktionen. Revisionsutskottet ansvarar för ärenden som gäller hållbarhetsrapportering. Mer information finns på [sidan 113](#).

Hållbarhetsfunktionen samordnar koncernens hållbarhetsprogram. Hållbarhetsfunktionen leds av Group Sustainability Director, som rapporterar till VP of Strategy, Sustainability and Transformation. I år etablerade hållbarhetsfunktionen en styrgrupp som består av utvalda medlemmar av ledningen. Den ska driva Elektas styrning av ESG-frågor genom planering, riskbedömning och begränsning. I styrgruppen ingår representanter från Legal, Finance, Compliance, People och Strategy.

Policyer och styrdokument

Elektas ledningssystem är underställt koncernens uppförandekod och en rad globala policyer. Uppförandekoden definierar de etiska standarder och det professionella uppträdande som vi förväntar oss i vårt samarbete med kollegor, kunder och affärspartners. Vi har också en särskild uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden finns på 12 språk och stärks av globala policyer från styrelsen och från vd och koncernchef. Bland dessa kan nämnas den globala miljöpolicy, den koncernövergripande regelefterlevnadspolicy och policy för personal och mänskliga rättigheter. Vi granskar och uppdaterar det globala policyramverket varje år.



Engagemang i hållbarhetsnätverk

Elekta deltar aktivt i nätverk och branschorganisationer med fokus på hållbarhet och mänskliga rättigheter. Detta engagemang säkerställer att vi bidrar till och håller oss informerade om den globala hållbarhetsagendan. Vi samarbetar med och engagerar oss i organisationer som:

- FN:s Global Compact och dess svenska nätverk
- Responsible Minerals Initiative (RMI)
- ICC Sveriges hållbarhetskommitté
- COCIR (t.ex. EHS-styrgruppen)

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Hållbarhet inom Elekta, forts.

● Affärsöversikt

○ Finansiell rapportering

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

○ Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

● Hållbarhetsnoter

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04192130303234353638707175101102103106108

Väsentlighet

Varje år genomför Elekta en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med de senaste föreskrifterna för hållbarhetsrapportering. Under räkenskapsåret 2024/25 uppdaterade vi metodiken för att anpassa den till de senaste riktlinjerna från European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Detta gör det lättare att identifiera väsentliga frågor och information som ska rapporteras. DMA har två dimensioner: inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet.

- **Inverkansväsentlighet:** ESG-inverkan där Elekta har, eller kan ha, inverkan på miljö och människor.
- **Finansiell väsentlighet:** ESG-risker och möjligheter som har eller kan ha en inverkan på Elekta som företag.

En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig om den uppfyller kriterierna för inverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet eller båda.

Process och intressentengagemang

Årets DMA-analys är mer detaljerad än tidigare. Vi har övergått från analys på ämnesnivå till delämnen. Denna finare indelning gör det möjligt för Elekta att definiera inverkan, risker och möjligheter av väsentlig art mera precist. Därmed kan vi fokusera på de viktigaste obligatoriska upplysningskraven.

Elekta har identifierat 11 väsentliga delämnena för hållbarhet. Resultaten har granskats och godkänts av styrelsen.

Denna rapport har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI 2021)-standarderna. Vi fortsätter att rapportera enligt GRI samtidigt som vi förbereder oss för framtida efterlevnad av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Se vår GRI-översikt på [sidan 93](#).

Väsentlighetsanalys avseende inverkan

Elekta förfinade sin väsentlighetsanalys avseende inverkan genom samarbete med interna experter för att identifiera och utvärdera väsentliga delämnena samt, vid behov, mer detaljerade nivåer enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 1 Bilaga A. Vi har undersökt Elektas affärsverksamhet, relationer, hållbarhetsförhållanden och viktiga intressenter över hela värdekedjan och analyserat olika källor för att identifiera faktisk och potentiell inverkan. Denna process har baserats på ESRS-riktlinjerna för att bedöma skala, omfattning, möjlighet till åtgärd

och allvarlighetsgrad för varje inverkan sett över olika tidshorisonter. För att mäta sannolikheten tillämpade Elekta samma bedömningssystem som används i bolagets ERM-system (Enterprise Risk Management). Bedömningen genererade en lista som visar vilka väsentliga delämnena som är relevanta sett till inverkansväsentlighet enligt CSRD.

Under 2022/23 genomförde Elekta en väsentlighetsanalys enligt Global Reporting Initiative (GRI), där man samverkade med investerare, anställda, kunder och en extern människorätts-expert. Analysen validerades med indata från en investerare och externa konsulter. För 2023/24 kompletterades föregående års resultat med en värdekedjeanalys över de hållbarhetsfrågor som presenterades av ESRS.

Vår poängsättningsmetod i konsekvensbedömningen följer ESRS-kraven. Elektas definitioner baseras på vägledning från EFRAG och från vårt ERM-system. Väsentlighetströskeln har uppdaterats för att motsvara den tröskel som används i ERM.

Finansiell väsentlighetsanalys

I år genomförde Elekta en finansiell väsentlighetsanalys genom att först sammanställa risker som identifierats av intressenter över hela organisationen i samband med den årliga ERM-granskningen. Dessa risker filterades sedan baserat på deras ESG-relevans och matchades med ESRS-listan över hållbarhetsaspekter. Denna inledande uppsättning risker, som redan bedömts och godkänts som en del av ERM-processen, blev grunden för vidare analys.

Därefter identifierades och bedömdes ytterligare risker och möjligheter, utifrån ESRS-listan över hållbarhetsfrågor. Dessa utvärderades med hjälp av ESRS riktlinjer och Elektas ERM-poängssystem, som tar hänsyn till både inverkan och sannolikhet. Resultaten delades med riskfunktionen för att säkerställa samstämmighet. Denna omfattande process bestämde vilka delämnena som är väsentliga ur ett finansiellt väsentlighetsperspektiv under CSRD.

Elektas väsentliga områden

ESRS-ämnen	ESRS-delämnena	Väsentlighet	Plats
E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Inverkan	Egen organisation, uppströms och nedströms
	Energi	Inverkan	Egen organisation och nedströms
E2 Förening	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Inverkan	Uppströms
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöde	Inverkan	Uppströms
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor för den egna arbetskraften	Dubbel	Egen organisation
	Lika behandling och lika möjligheter för alla i den egna arbetskraften	Inverkan	Egen organisation
	S2 Arbetstagare i värdekedjan	Inverkan	Uppströms
S4 Konsumenter och slutanvändare	Tillgång till hälso- och sjukvård	Dubbel	Nedströms
G1 Affärsetik	Företagskultur	Finansiellt	Egen organisation
	Korruption och mutor	Finansiellt	Egen organisation
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Finansiellt	Egen organisation och uppströms

● Miljö

● Socialt

● Styrning

Not E

Miljö

Höjdpunkter 2024/25

Förändring i utsläpp av växthusgaser från scope 1, 2 och 3

-9%

Andel el från förnybara källor

51%

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Elekta tar sitt ansvar för att ställa om verksamheten för en framtid med låga koldioxidutsläpp. Vi identifierar kontinuerligt områden där vi kan minska vår miljöpåverkan betydligt och vi leder verksamheten i en riktning som främjar motståndskraft samtidigt som vi skyddar vår planet.

När vi nu avslutar ACCESS 2025 har vi möjlighet att reflektera över våra framsteg inom miljömässig hållbarhet och de värdefulla lärdomar som kommer att vägleda oss i framtiden. Vi är särskilt stolta över att vi har kunnat strukturera våra hållbarhetsinitiativ och gjort miljömässig hållbarhet till en integrerad del av vår affärsstrategi.

Vi har etablerat en starkare grund för vårt hållbarhetsarbete genom att skapa robusta styrstrukturer och processer. Dessutom har vi investerat tid och resurser i att förbättra datakvaliteten och metoderna. Dessa framsteg gör det möjligt för oss att fatta välgrundade, datadrivna beslut inom ett bredare affärssammanhang. Sammantaget har vi ett bättre utgångsläge för att undersöka och analysera vår miljöstrategi, fatta beslut och genomföra dessa.

Begränsning av klimatförändringar

Klimatförändringar påverkar miljö, samhälle och människor. På Elekta är vi medvetna om vår roll och arbetar aktivt för att minska växthusgasutsläpp i vår värdekedja, i linje med Parisavtalet. Våra vetenskapsbaserade mål (SBT), validerade av Science Based Targets-initiativet (SBTi), omfattar scope 1, 2 och 3.

Elektas egen verksamhet står bara för 2 procent av våra totala utsläpp. Större delen av utsläppen härrör från användningen av våra produkter och från leverantörskedjan. Vi arbetar med dessa områden i syfte att göra en påtaglig skillnad. För närmare information, se Beräkningsmetodik på sidan 80.

I år köpte Elekta in ny mjukvara för att förbättra redovisningsprocessen för växthusgasutsläpp. Genom hela implementeringen har vi granskat och optimerat beräkningsmetodik, datakällor, datakvalitet och rapporteringsprocess.

De totala utsläppen över alla scopes minskade med 9 procent under 2024/25 jämfört med föregående år.

Våra scope 1- och 2-utsläpp minskade med 17 procent till följd av förbättrad datanoggrannhet och operativa förbättringar (SBT 1). Scope 1-utsläppen minskade med 18 procent, drivet av mer detaljerad datainsamling baserad på aktiviteter för Elektas bilflotta och gasförbrukning. Vi förbättrade även hanteringen av SF6 under tester av linjäracceleratorer, vilket kraftigt minskade läckage.¹⁾

För scope 2 minskade marknadsbaserade utsläpp med 15 procent tack vare en minskning av elförbrukningen, bättre data från anläggningar och kontor samt en förfinad metod för att uppskatta elförbrukning i mindre kontor med begränsad mätinfrastruktur. Förbrukningen av förnybar el minskade något till 51 % på grund av en mer exakt beräkningsmetod (SBT2).

Våra scope 3-utsläpp minskade med 9 procent. Scope 3 omfattar majoriteten av Elektas utsläpp och inkluderar uppströms- och nedströmsaktiviteter i hela vår värdekedja. Vi förbättrade datakällor och kvalitet inom flera scope 3-kategorier, vilket möjliggjorde mer exakta uppskattningar av klimatavtryck och bättre beslutsfattande. Utsläppen från logistik minskade med 20 procent tack vare minskad vikt i flyg- och vägtransporter. Utsläppen från affärsresor minskade med 6 procent, och en mer fokuserad upphandlingsstrategi ledde till lägre kostnader och en 11-procentig minskning av relaterade utsläpp.

Energi

Elekta övergår till 100 procent förnybar energi på kontro där det är tillgängligt. Under 2024/25 slog vi samman flera kontor i Nordamerika, vilket minskade energianvändningen. I Kalifornien flyttade vi till en ny anläggning med förnybar el i energimixen.

På platser där förnybar energi redan används har vi investerat i att minska energiförbrukningen. Vi har satsat på energieffektiv uppvärmning i tillverkningsanläggningen i Veenendaal i Nederländerna och infört spänningsoptimering i anläggningen i Crawley i Storbritannien. Elekta fortsätter att identifiera och implementera energibesparande möjligheter där det går att genomföra.



¹⁾ 854 tCO₂e är kopplat till SF6-användning 2024/25.

Miljö, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Elektas köper in material och komponenter till produktionsprocessen. Vi prioriterar hållbar konsumtion och produktion i linje med det globala målet (SDG) 12. Vi hanterar material på ett hållbart sätt genom hela värdekedjan, från inköp till hantering vid slutet av produktens livscykel, för att minska dess miljöpåverkan.

Vårt mål är att producera ekodesignade produkter där vi tar hänsyn till produktens hela livscykel. I våra designbeslut balanserar vi krav på energianvändning, materialval och -kvantitet, modularitet som ökar möjligheten till uppgradering, liksom reparbarhet och servicebarhet. Mjukvaruuppgraderingar bidrar också till en förlängd livscykel.

Under 2023/24 inleddes ett projekt för att uppdatera Elektas ekodesignrutiner i enlighet med de senaste globala bästa praxis. Projektet bidrar till att harmonisera och förenkla ekodesignaktiviteterna i alla affärsområden. Satsningen säkerställer att vi respekterar ekodesignstandarder enligt IEC 60601-1-9. Därmed kan vi tillgodose ökande efterfrågan på information och data som drivs av policyer för grön offentlig upphandling.

Vi har fokuserat på möjligheter till produktcirkularitet i vårt affärsområde för linjäracceleratorer. Under 2024/25 har vi vidareutvecklat programmet för renovering av komponenter som bedöms kunna återanvändas vid slutet av produktens livscykel. Vi har slutit avtal om renovering med ytterligare leverantörer och använder aktivt renoverade paneler och kapslingsrör för röntgenkällor. Vi har börjat byta ut ej återvinningsbart kompositmaterial i linackåpor mot återvinningsbara standardpolymerer (ABS).

Elektas arbetar också med att minska förpackningsavfallet. Vi samarbetar med våra leverantörer för resurseffektivitet och cirkularitet i processen att utveckla förpackningar. Vi utgår från data om koldioxidutsläpp, resursanvändning och återvinningsbarhet för att fatta beslut om förpackningsdesign.

Inom affärsområdet Brachy har vi framgångsrikt omarbetat vår prostatalösning med stark betoning på ekodesign. Detta initiativ resulterade i en 20-procentig minskning av energiförbrukningen tack vare energisnåla elektronik. Dessutom förbättrade vi produktens materialsammansättning, uppnådde

över 80 procent återvinningsbarhet och minskade vikten med mer än 15 procent. Det bidrar även till lägre koldioxidutsläpp från transporter.

Att undvika att material går till deponi är högt prioriterat för Elektas, liksom ansvarsfull hantering av farligt och ickefarligt avfall. Våra största tillverkningsanläggningar och kontor skickar noll avfall till deponi.

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Mineraler som kobolt och volfram, som används i vissa produkter, bryts ofta i riskfyllda eller konfliktutsatta områden där arbetsförhållanden som kan liknas vid modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative (RMI) och arbetar aktivt med dem för att spåra ursprunget till mineralerna i våra produkter för att säkerställa att gruvdriften sker under verifierade förhållanden. Under perioden 2024/25 använde alla våra volframleverantörer smältverk som godkänts av RMI. Alla koboltleverantörer har undertecknat Elektas uppförandekod för leverantörer eller motsvarande. Dessutom innehåller Elektas produkter små mängder av tantal, tenn och guld.

Miljömässig reglefterlevnad

Elektas globala miljöpolicy beskriver ramarna för vårt åtagande att hantera och, där det är möjligt, minska koncernens miljöpåverkan. Detta uppnås genom ett miljöledningssystem (EnMS) som är certifierat enligt internationella standarder (ISO 14001).¹⁾ EnMS etablerar processer för att minska miljöpåverkan och vägleder Elektas mot en mer hållbar verksamhet. Systemet säkerställer efterlevnad genom att hjälpa oss att uppfylla lagkrav för produkter och verksamhet. Vi säkerställer också att våra produkter uppfyller miljöstandarder genom att vi respekterar restriktioner för farliga ämnen och tillämpar globala kemikaliepolicyer.

Under 2024/25 fick Elektas inga betydande böter eller påföljder för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen.

Det förekommer allvarliga efterlevnadsrisker i vår leverantörskedja, som involverar leverantörer med komplexa tillverkningsprocesser. Leverantörerna måste följa den miljölagstiftning och

de ledningssystem som beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer. År 2024/25 introducerade vi ett nytt verktyg för att utvärdera leverantörer och tredjepartsaktörer utifrån ESG-risker. Detta ger viktiga insikter och en tydlig riskrankning som hjälper oss att identifiera var det finns utrymme för förbättring och att fatta välgrundade beslut. Ytterligare information finns på [sidan 91](#).



Läs om hur Elektas medarbetare förverkligar hållbarhetsagendan på [elekta.com](#)

¹⁾ Två tillverkningsanläggningar är för närvarande certifierade enligt ISO14001. Elektas arbetar aktivt för att certifiera sitt globala EnMS.

Miljö, forts.

Mål och framsteg

	Mål	Framsteg 2024/25	Nästa steg/Måluppdatering
Utsläpp och energi ¹⁾	SBT1: Minska utsläppen inom Scope 1 och 2 med 46,2 procent till slutet av 2031/32 (basår 2021/22) ²⁾ .	Enligt plan. Utsläppen inom scope 1 och 2 minskade med 17 procent under året, tack vare förbättrad datakvalitet och operativa förändringar.	Målet behålls.
	SBT 2: Övergång till 100 procent förnybar elektricitet senast under kalenderåret 2030.	Inte enligt plan. Andelen förnybar elektricitet minskade till 51 procent på grund av en mer exakt beräkningsmetod, från 59 procent 2023/24. Åtgärder har identifierats för att öka användningen av förnybar energi.	Målet behålls.
	SBT 3: Minska utsläppen från användningen av sålda produkter och från hanteringen av sålda produkter i slutet av livscykeln med 55 procent till slutet av 2031/32 (basår 2021/22) ²⁾ .	Enligt plan. Utsläppsintensiteten för sålda produkter minskade till 88 kgCO ₂ e per behandlingskur, från 96 kgCO ₂ e per behandlingskur 2023/24.	Målet behålls.
	SBT 4: Uppmuntra utvalda leverantörer att ta fram Science Based Targets till räkenskapsåret 2026/27. Urvalet motsvarar 45 procent av utsläppen från leverantörskedjan.	Inte enligt plan. Vi har fortsatt att stödja våra främsta leverantörer i övergången till vetenskapsbaserade klimatmål eller motsvarande, vilket ytterligare förbättrat Elektas täckning av leverantörsutsläpp till 16 procent. Betydande geopolitiska händelser under året har dock lett till att leverantörernas arbete med klimatmål har bromsats.	Målet behålls.
Materialeffektivitet och avfall	Öka antalet komponenter som ingår i programmet för återtagning.	Inte enligt plan. En minskning under året från 42 till 28 komponenter – beroende på hanteringen av avvecklade och föråldrade komponenter.	Fortsätta söka möjligheter till cirkularitet.
	Strategin för cirkularitet och relaterade initiativ utökas.	Uppnått. Utvidgad renovering av nyckelkomponenter, med viktiga leverantörer i Kina och Tyskland. Utvecklat förmåga till återvinning och renovering i våra framtida produkt erbjudanden. Bedöma regulatorisk genomförbarhet för att undersöka möjligheter att renovera utbytesdelar i nyckelregioner. Ta tillbaka den första installerade Versa HD-produkten i Storbritannien för att utvärdera cirkulära alternativ vid livscykeln slut.	Fortsätta söka möjligheter till cirkularitet.
	Skicka noll avfall till deponi per 2024/25 från våra huvudanläggningar (Storbritannien, Nederländerna, Sverige, Kina) och förbättra datakvaliteten vid övriga anläggningar.	Målet har uppnåtts. Noll avfall till deponi från Elektas fyra huvudanläggningar. Avfallsdata har samlats in från 11 anläggningar.	Målet behålls.

¹⁾ Vetenskapsbaserade klimatmål: Elekta har etablerat fyra mål, kallade SBT1–4.
²⁾ Basåret 2021/22 valdes eftersom det var det första året med komplett data över alla scopes.

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Miljö, forts.

Resultat 2024/25

Energiförbrukning i organisationen

	2024/25	2023/24
Förbrukad energi (kWh)	31 497 429	38 464 574
Energiintensitet: Förbrukad energi (kWh)/nettoförsäljning (Mkr)	1 748	2 123

Utsläpp av växthusgaser (i hela värdekedjan)

tCO ₂ e	2024/25	2023/24	Basår 2021/22 ¹⁾
Scope 1: Direkta utsläpp	5 007	6 141	5 722
Scope 2: Indirekta utsläpp, marknadsbaserade	3 181	3 760	2 859
Scope 2: Indirekta utsläpp, platsbaserade	4 347	5 016	6 206
Scope 3: Andra indirekta utsläpp	482 753	531 640	569 097
Inköpta varor och tjänster (kat. 1)	196 892	226 483	291 584
Investeringsvaror (kat. 2) ²⁾	3 973		
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (kat. 3)	2 232	2 737	2 212
Transport och distribution uppströms (kat. 4)	13 342	16 615	17 422
Avfall som genereras i verksamheten (kat. 5)	276	586	–
Affärsresor (kat. 6)	16 117	17 071	9 810
Anställdas pendling (kat. 7)	8 019	6 738	4 648
Användning av sålda produkter (kat. 11)	241 738	261 244	243 221
Hantering av sålda produkter i slutet av livscykeln (kat. 12)	165	167	200
Totala utsläpp, Scope1–3	490 941	541 542	577 678
Utsläppsintensitet:			
Totala utsläpp (tCO ₂ e)/nettoomsättning (Mkr)	27	30	40
Totala utsläpp (tCO ₂ e)/anställda	108	115	120

¹⁾ Vårt basår 2021/22 har inte räknats om i år. Utsläpp från mobil förbränning under 2021/22 kvantifierades med en tidigare metodik.

²⁾ Kapitalvaror (kat 2) rapporterades tidigare som en del av inköpta varor och tjänster (kat 1).

Återtagning av komponenter för renovering

	2024/25	2023/24
Antal komponenter för återtagning	28	42

Material

(vikt i ton)	2024/25	2023/24
Ikkeförnybara material	3 721	3 742
Förnybara material	932	936
Totalt	4 652	4 677

Genererat avfall 2024/25

	Totalt genererat avfall	Avlett från avfalls-hantering	Riktat till avfalls-hantering
(vikt i ton)			
Farligt avfall	3	3	1
Ikkefarligt avfall	650	220	430
Totalt	654	223	431

Avfall som avletts från deponi 2024/25

(vikt i ton)	På plats	Extern	Totalt
Farligt avfall			
Förberedelse för återanvändning	–	2	2
Återvinning	–	–	–
Övriga återvinningsåtgärder	–	1	1
Totalt farligt avfall	–	3	3
Ikke-farligt avfall			
Förberedelse för återanvändning	–	1	1
Återvinning	–	219	219
Övriga återvinningsåtgärder	–	–	–
Totalt ikke-farligt avfall	–	220	220
Totalt avfall som återanvänds	–	223	223

Avfall riktat till deponi 2024/25

(vikt i ton)	På plats	Extern	Totalt
Farligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)	–	–	–
Förbränning (utan energiåtervinning)	–	–	–
Deponi	–	–	–
Annan sluthantering	–	1	1
Totalt farligt avfall	–	1	1
Ikke-farligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)	–	13	13
Förbränning (utan energiåtervinning)	–	399	399
Deponi	–	18	18
Annan sluthantering	–	–	–
Totalt ikke-farligt avfall	–	430	430
Totalt avfall riktat till deponi	–	431	431

Böter för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen

	2024/25	2023/24	2022/23
Antal böter	–	–	–

Beräkningsmetodik

Klimatförändringar
Elekta följer Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och rapporterar växthusgasutsläpp som koldioxidekvivalenter (CO₂e). Basåret är 2021/22. Vi använder en operativ styrmetod för att definiera vår organisationsgräns och en marknadsbaserad metod för scope 2-utsläpp.
För utsläpp inom scope 1 och 2 samlar Elekta in aktivitetsdata för 11 månader och uppskattar den tolfte månaden om datan tillhandahålls av en extern part. Data uppskattas även för mindre anläggningar och platser där inga uppgifter rapporteras. Produktrelaterade utsläpp uppskattas baserat på orderdata. Elekta klimatkompenserar inte sina utsläpp.
Utsläppsfaktorer hämtas från en kombination av offentligt tillgängliga databaser och prenumerationsbaserade källor, inklusive IEA, AIB, DEFRA och Exiobase.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Elekta använder ikke-förnybara material som metaller, kompositer, keramik och elektronik i sin produktion. Förnybara material som trä och kartong används främst för transport och emballage.
Avfallsdata samlas in från 11 Elekta-anläggningar i CN, FI, GB, JP, NL, PL, SE, TR och US.

Detaljerad information finns på [elekta.com](#).

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

EU-taxonomirapportering 2024/25

Affärsöversikt

04

Finansiell rapportering

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

EU:s taxonomiförordning är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter, med syftet att underlätta investerares bedömningar av företags resultat vad gäller klimat och miljö i syfte att styra om kapitalflöden mot hållbara företag.

- Analysen av ekonomiska aktiviteter görs i relation till EU:s sex miljömål:
1. Begränsning av klimatförändringar
 2. Anpassning till klimatförändringar
 3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 4. Omställning till en cirkulär ekonomi
 5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
 6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Aktiviteter som omfattas av taxonomin kallas taxonomiomfattade aktiviteter. För dessa aktiviteter definierar de delegerade akterna som kompletterar taxonomiförordningen resultatkriterier för miljömålen samt minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. En verksamhet anses vara taxonomiförenlig om den i väsentlig grad bidrar till ett eller flera av målen, utan att orsaka betydande skada för de andra målen, och även uppfyller de fastställda minikraven för skyddsåtgärder.

Taxonomiberättigande

För att förbättra koncernens taxonomiredovisning följer Elekta noga utvecklingen avseende taxonomiförordningen, dess delegerade akter och utfärdade riktlinjer.

Vi analyserar koncernens aktiviteter baserat på NACE-koder (Nomenclature of Economic Activities) och djupgående kunskaper om koncernen för att identifiera aktiviteter och finansiella transaktioner som relaterar till den taxonomiomfattade andelen av omsättning, investeringar och driftkostnader. Vi granskade aktiviteter som är taxonomiomfattade med avseende på klimatförändringsarbete, med hänvisning till de tre kriterierna (i) väsentligt bidrag, (ii) orsakar inte betydande skada, och (iii) minikraven för skyddsåtgärder.

Omsättning

Elektas omsättning (även kallad nettoomsättning) uppgick till 18 016 Mkr under 2024/25 se [Not 7](#). Ingen andel av omsätt-

ningen kan hänföras till aktiviteter som omfattas av de delegerade akterna. Elektas huvudsakliga verksamhet, tillverkning av medicinteknik, är för närvarande inte taxonomiomfattad enligt de två första miljömålen. Enligt mål fyra, omställning till en cirkulär ekonomi, ingår en aktivitet som omfattar tillverkning av elektrisk utrustning. Elekta har dock inte bedömt att definitionen är tydlig nog för att beakta denna aktivitet i årets rapportering.

Kapitalkostnader (CapEx)

Under 2024/25 motsvarade Elektas kapitalkostnader, inklusive materiella anläggningstillgångar 1 886 Mkr se [Noter 18, 19, 20](#) varav 7,8 procent anses vara taxonomiomfattade. Taxonomiomfattade kapitalkostnader avser uppgradering av byggnader/fastigheter (CCM 7.3) och långtidsleasing av hybrid- och elfordon (CCM 6.5). Elekta har ingen etablerad plan för kapitalkostnader.

Driftkostnader (OpEx)

Elektas driftkostnader på 1 042 Mkr 2024/25 omfattar direkta aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, korttidsleasing av fordon, underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader hänförliga till dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar. 3,2 procent av dessa driftkostnader anses vara taxonomiomfattade och innefattar primärt underhåll och uppgradering av byggnader/fastigheter (CCM 7.4) samt korttidsleasing av hybrid och elfordon (CCM 6.5).

Taxonomiförenlighet

Vid analysen av den lilla andelen taxonomiomfattade aktiviteter har Elekta identifierat en begränsad del som taxonomiförenlig. De taxonomiförenliga aktiviteterna avser leasing av el och hybridfordon samt energieffektiv belysning och temperaturreglering för våra kontor (CCM 6.5 och CCM 7.3).

Minimikraven fokuserar på mänskliga rättigheter, korruption, rättvis konkurrens och skatter och stipulerar att ett företag ska ha robusta processer och efterlevnadskontroller på plats samt att det inte sker några brott eller avvikelser. Elekta uppfyller OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter, och bedömer därför att före-

taget, för de aktiviteter som är taxonomiförenliga, motsvarar taxonomins minimiskydd. Elekta har relevanta policyer på plats, se [sidan 75](#) och avsnittet om styrning på [sidorna 89–91](#), och har fastställda leverantörskedjeprocesser inklusive uppförandekod för leverantörer, se [sidan 84](#).

Fullständiga taxonomitabeller finns på [sidorna 96–98](#).

Aktiviteter relaterade till kärnenergi	Ja/Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimal mängd avfall från bränslecykeln.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade aktiviteter	Ja/Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, som vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot konstruktion, renovering och drift av värmegenereringsanläggningar som producerar värme/kyla med fossila gasformiga bränslen.	Nej

¹⁾ Taxonomiförordningens definition av driftkostnader överensstämmer inte med den som återges i IFRS och tillämpas i Elektas finansiella rapporter.

Not S

Socialt

Höjdpunkter 2024/25

Tillgång till cancervård på eftersatta marknader:

Nådde över 300 miljoner människor globalt



● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Elekta är en global organisation med många olika intressenter runt om i samhället. Genom att tillhandahålla innovativa produkter, tjänster och utbildning strävar vi efter att öka tillgången till cancervård för patienter globalt.

Vi arbetar tillsammans med kunder, myndigheter och andra intressenter. Vi samverkar med akademien på olika sätt för att främja innovation och forskning för att maximera det sociala värdet.

Egen arbetsstyrka
Arbetsvillkor

Elektas anställda
Elekta har en global personalstyrka som omfattar 4 556 (4 718) medarbetare.¹⁾ Ibland anlitar vi konsulter för specifika projekt. Antalet anställda hos Elekta påverkas inte av säsongvariation. HR-data har samlats in från Elektas HR-system och avser persondata från slutet av räkenskapsåret.

Medarbetarengagemang och utveckling
Passionerade och engagerade medarbetare gör det möjligt för Elekta att framgångsrikt driva vår strategi med tillgång till hälso- och sjukvård. Personalutveckling är centralt för Elektas strategi. Individuella prestationer granskas löpande, med en formell årlig jämförelse med rollspecifika mål, vårt team och hörnstenar i ledarskap.

Vår policy är att alla medarbetare får en utvärdering av sina resultat och sin karriärutveckling under året. Kontinuerlig kompetensutveckling och ledarskapsutveckling är högt prioriterat inom Elekta. Vi har utvecklingsutbildning för alla medarbetare och globala ledarskapsutvecklingsprogram för både chefer och projektledare. Såväl innehåll som förmedlingsmetoder granskas regelbundet för att säkerställa samordning med vår strategi och med krav från medarbetare och ledare, i synnerhet då det handlar om välbefinnande, mångfald, jämlikhet och inkludering. Omfattande globala undersökningar av medarbetarengagemang genomförs kvartalsvis, kompletterade av månatliga

pulsmätningar. Den senaste årliga undersökningen genomfördes under maj 2025 och resultatet visar generellt höga poäng jämfört med branschgenomsnittet.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och icke-diskriminering
Elekta arbetar för att säkerställa hälsa, både fysisk och psykisk, samt säkerheten för våra medarbetare. Diskriminering, trakasserier och mobbning innebär hälsorisker för medarbetare och underleverantörer och tolereras inte i någon form. Under året har det förekommit fem incidenter av brott mot vår policy för personal och mänskliga rättigheter (diskriminering, trakasserier, mobbning). Samtliga fall har utretts och lösts utan ytterligare åtgärder. Rapporterade incidenter granskas av den lokala HR-funktionen samt av en oberoende part. HR-funktionen arbetar med externa experter på arbetshälsa och använder sig av deras tjänster vid tillfällen då man behöver söka oberoende och professionell rådgivning om medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Våra tillverkningsanläggningar har lokala ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet som har utformats i enlighet med lokala juridiska krav. Alla rutiner omfattar både våra medarbetare och underleverantörer som arbetar på uppdrag av Elekta. Anläggningarna har lokala arbetsgrupper eller utskott för hälsa och säkerhet som identifierar faror, bedömer risker och undersöker arbetsplatsincidenter. Dessa sammanträder kvartalsvis och består av representanter från den lokala ledningsgruppen, hälso- och säkerhetsspecialister och medarbetare. Arbetsplatsolyckor följs upp genom att man samlar in data från de anläggningar där manuell tillverkning sker. Under 2024/25 registrerade Elekta en arbetsplatsincident med förlorad arbetstid. Elektas anläggning i Storbritannien har fortsatt att rapportera alla tillbud, vilket påskyndar korrigerande åtgärder för att undvika framtida olyckor och incidenter med förlorad arbetstid. Bland arbetsmiljörelaterade risker som är kopplade till vår verksamhet kan nämnas strålning och offsiteinstallationer. Säkerhetsåtgärder relaterade till strålning innefattar specialdesignade skydd för testning, personliga dosimetrar för medarbetare som utsätts för strålning samt regelbundna hälsoundersökningar inom företagshälsövården. Riskbedömningar finns på plats för alla aktivite-

¹⁾ Antalet anställda inkluderar alla individer med ett aktivt anställningskontrakt med Elekta, antingen på ett tillsvidarekontrakt eller ett tidsbegränsat kontrakt (kort- eller långsiktigt). Praktikanter och konsulter är undantagna om inte annat anges.

Socialt, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

ter på arbetsplatsen. Speciellt utbildade ansvariga för hälsa och säkerhet utför också kompletta granskningar runt om på anläggningarna för att identifiera faror och undersöka rapporterade incidenter.

Externa rådgivare konsulteras i dessa aktiviteter. När faror identifieras eller incidenter inträffar granskas de interna processerna och riskbedömningarna uppdateras.

Arbetsrelaterade faror och farliga situationer rapporteras till närmaste chef eller direkt till chefen för hälsa och säkerhet. Specifika instruktioner och rutiner har tagits fram för medarbetare som arbetar med installationer utanför anläggningen, till exempel med installationer eller service på sjukhus. Dessa medarbetare är alltid skyldiga att utvärdera sina arbetsförhållanden och har rätt att avbryta sitt arbete till dess att eventuella identifierade hälso och säkerhetsproblem har lösts.

Utbildning i hälsa och säkerhet ges till medarbetare i enlighet med rollspecifika behov och ansvarsområden. Som anges både i vår uppförandekod och i vår policy för personal och mänskliga rättigheter ska anställda med roller som kräver specifika säkerhetsinstruktioner och skydd få all nödvändig utbildning och utrustas med personlig skyddsutrustning och relevanta verktyg innan arbetet påbörjas.

Hälso och säkerhetsutbildning omfattar allmänna arbetsrutiner likväl som specifika arbetsrelaterade faror, inklusive användning av kemikalier och strålning. Hälso och säkerhetsinformation kommuniceras genom linjeorganisationen och vid möten om arbetssäkerhet, Tool Box Talks, där det är obligatoriskt för medarbetarna att delta. Medarbetarna konsulteras också i utveckling, implementering och utvärdering av ledningssystemen för säkerhet.

Elektas samarbeten med icke-yrkesrelaterade vårdgivare som en del av ersättningssystemet på många anläggningar. Andra anläggningar erbjuder årliga läkarundersökningar. Vi främjar också medarbetarnas hälsa och välbefinnande genom webbseminarier och vi sponsrar företagsidrottsföreningar, teamhälsoevenemang och hälsofrämjande kampanjer.

Lika behandling och lika möjligheter för alla

Våra medarbetare är avgörande för Elektas framgångar i att genomföra koncernens affärsstrategi och uppfylla vårt syfte, se [sidan 9](#). Med ett team på över 4 500 medarbetare påverkar Elektas människor och samhällen globalt. Identifierade med-

arbetarrisker innefattar hälsa och säkerhet på arbetsplatsen liksom diskriminering.

Elektas policy för personal och mänskliga rättigheter baseras på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrätt och syftar till att främja en kultur av mångfald, inkludering, rättvisa och tillhörighet för att säkerställa de högsta standarderna inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Dessutom syftar Elektas globala People Agenda till att möjliggöra för våra medarbetare att framgångsrikt genomföra vår affärsstrategi. Agendan bygger på följande:

- Driva kompetensutveckling för att säkerställa att vi genomför vår företagsstrategi, med systematisk talanghantering som säkerställer en framtida talangpool av både ledare och specialistkompetenser
- Stärka vår kultur för att säkerställa en hållbar leverans av vår strategi
- Fortsatt förbättring av agendan kring mångfald, jämlikhet, inkludering och tillhörighet
- Proaktivt driva organisatorisk effektivitet.

Mångfald och inkludering

Som global arbetsgivare är vi på Elektas medvetna om vikten av att bygga upp en kultur baserad på mångfald, jämlikhet, inkludering och tillhörighet. Detta är nödvändigt för att kunna attrahera och behålla engagerade medarbetare som delar vår affärsstrategi.

Mångfald och inkludering identifieras bland FN:s mål för hållbar utveckling som grunden för det globala samhället när man ska skapa en hållbar framtid, eftersom det ger långtgående effekter på innovation, riskhantering och kreativitet i samhälle och ekonomi. Från perspektivet mänskliga rättigheter är det centralt att ge alla lika möjligheter och inte tolerera någon form av diskriminering.

För Elektas är en kultur med mångfald, jämlikhet, inkludering och tillhörighet avgörande för att vår verksamhet ska växa. Alla på Elektas ska ges lika möjligheter, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, etnicitet, nationalitet, religion eller någon annan potentiell grund för diskriminering, så som beskrivs i Elektas policy för personal och mänskliga rättigheter. Elektas driver en bred agenda för mångfald och inkludering för att skapa en arbetsplats där alla medarbetare kan växa och utveckla sin fulla potential.

Mångfald och inkludering är en integrerad del av personalstrategin som leds av Global People Leadership Team. Varje enhet i organisationen har en dedikerad ansvarig för mångfald och inkludering som stöttar respektive ledningsteam i att anpassa strategin så att den överensstämmer med deras behov, och genomför initiativ för att driva agendan för mångfald och inkludering i hela företaget.

Balanserad könsfördelning är ett fokusområde för Elektas. Vi gör interna bedömningar löneskillnad mellan kvinnor och män för jämförbara roller. Dessa bedömningar genomförs lokalt och bygger på lokala föreskrifter och lagkrav. Vårt mål för könsmångfald under räkenskapsåret 2024/25 var att öka det underrepresenterade könet (kvinnor) i ledande befattningar till mer än 27 procent, i affärskritiska befattningar till 30 procent, och andelen kvinnor i företaget generellt till 31–32 procent. Vi har inte nått målet när det gäller andelen kvinnor i ledande befattningar, som i nuläget ligger på 23 procent. Beträffande kvinnor i hela företaget har vi nått 30 procent. När det gäller affärskritiska befattningar är målet 30 procent och vi har nått 22 procent. Detta är inte tillfredsställande och vi fortsätter att sträva efter en mer mångfaldig och inkluderande arbetsplats för alla.

Vi tror på att skapa en inkluderande arbetsplats där våra medarbetare kan vara sina autentiska jag och känna att de hör hemma på företaget och kan utveckla sin fulla potential. Vi är övertygade om att detta bidrar till en innovations- och resultat-inriktad kultur där medarbetarna med egenmakt verkar för en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. En del av strategin för mångfald och inkludering innebär att stärka våra anställdas nätverksgrupper samt utskotten Diversity, Equity, Inclusion och Belonging, som har etablerats i några av länderna och regionerna där vi har verksamhet.

I år har vi sett en ökning av antalet personalresursgrupper och det finns planer på att fortsätta att stötta och utöka dem. Exempel är grupper för veteraner, en Next Generation-grupp specifik för Sverige och en Global Women’s Initiative-grupp. Grupperna arbetar för att etablera Elektas som en bra arbetsplats, till exempel genom att skapa en känsla av tillhörighet genom olika nätverk och sociala aktiviteter liksom utbildningsmöjligheter för medlemmarna. Dessa grupper och deras aktiviteter är öppna för alla.

Socialt, forts.

Kollektivavtal

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elekta har rätt till rättvisa villkor enligt lokala lagar och förordningar, inklusive avtalsenliga villkor om arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte, erhåller samtliga anställda en konkurrenskraftig och rättvis lön för sitt arbete.

Arbetsstagare i värdekedjan

Elekta köper in material och komponenter från leverantörer i hela världen. Genom denna samverkan bidrar Elekta till arbetstillfällena lokalt. Där det finns risk för negativa effekter i form av inverkan på människor och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan arbetar Elekta aktivt för att minska dessa.

Elekta strävar efter att respektera mänskliga rättigheter så som beskrivs i vår policy för personal och mänskliga rättigheter och i uppförandekoden.

Elekta använder sig också av en uppförandekod för leverantörer som ställer detaljerade krav på mänskliga rättigheter och arbetsrätt hos våra leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer baseras på internationellt etablerade mänskliga rättigheter i enlighet med det internationella regelverket för mänskliga rättigheter (International Bill of Human Rights), liksom grundläggande rättigheter på arbetsplatsen samt internationella arbetsstandarder i enlighet med ILO:s kärnkonventioner. Uppförandekoden omfattar också inköp av konfliktmineraler, affärsetik och miljöskydd och kräver att våra leverantörer ska ställa samma krav på sina respektive leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer har uppdaterats för att ge information om hur man tar upp problem i leverantörskedja via Elektas hjälplinje för regelflechterlevnad.

De flesta av våra leverantörer av direkt material är inte verk samma i länder där det är känt att kränkningar av de mänskliga rättigheterna förekommer. Sådan inverkan kan förekomma tidigare i leverantörskedjan, i form av orimlig övertid, brist på föreningsfrihet, tvångsarbete eller löner som inte går att leva på.

Några av våra produkter innehåller mineraler som kobolt och volfram, vilka ofta bryts i högrisk- eller konflikttrabbade områden, där utvinningen kan vara förknippad med arbetsförhållanden som liknar modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative och samarbetar med den organisationen för

att spåra ursprunget till alla mineraler i våra produkter, för att kunna säkerställa att mineralerna utvunnits under verifierade arbetsförhållanden. Vid utgången av 2024/25 var samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram validerade av Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas uppförandekod för leverantörer eller motsvarande.

Elekta använder ytterst små mängder tantal, tenn och guld.

Konsumenter och slutanvändare
Tillgång till hälso- och sjukvård

Tillgång till hälso- och sjukvård, i synnerhet strålbehandling, är centralt för vår affärsstrategi och vårt syfte som uttrycks i ACCESS 2025. Elekta har en positiv inverkan på människor och samhälle genom att förbättra tillgången till cancervård globalt. Genom att expandera på eftersatta låg- och medelinkomstmarknader bidrar vi till att fler får tillgång till vård, vilket bidrar i hög grad till samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter. Att säkerställa att fler individer får tillgång till cancervård är ett viktigt bidrag till samhället, lokala ekonomier och mänskliga rättigheter.

Vi har satt upp ett ambitiöst mål att ge tillgång till strålbehandling för 300 miljoner människor på eftersatta marknader till slutet av 2024/25. Vi är stolta över att ha uppnått detta mål under första halvåret, med installationen av över 825 linacs.

Elekta förbättrar ytterligare tillgången till hälso- och sjukvård genom att stödja Elekta Foundation, en ideell organisation med uppdrag att förbättra tillgången till cancervård i eftersatta länder. Sedan 2022 har stiftelsen fokuserat på livmoderhalscancer i Rwanda. År 2024 tillkännagav Elekta-stiftelsen och den rwandiska hälsoministern sitt åtagande att eliminera livmoderhalscancer senast 2027, tre år före WHO:s mål.

Stiftelsens modell inkluderar screening för både livmoderhalscancer och bröstcancer, vilket ökar sannolikheten för tidig upptäckt. Under 2024/25 bidrog Elekta med 10 miljoner kronor till stiftelsens initiativ att förebygga och tidigt upptäcka livmoderhals- och bröstcancer i Rwanda. Dessa insatser är avgörande i regioner med begränsad medvetenhet om och otillräcklig tillgång till cancervård, liksom brist på strålbehandlingstjänster och utbildad klinisk personal inom strålbehandling.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108



Socialt, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Sedan starten har stiftelsen screenat över 180 000 kvinnor för livmoderhalscancer och behandlat mer än 3 200 kvinnor för pre-cancerösa lesioner. Dessutom har över 160 000 kvinnor screenats för bröstcancer och ett palliativt vårdprogram på lokal nivå har utvecklats. Över 6 500 kliniker inom strålbehandling från låg- och medelinkomstländer har fått gratis utbildning.



Innovation och FoU
Elekta investerar i FoU för att utveckla banbrytande strålbehandlingslösningar och mjukvara som gör det möjligt för sjukhus och kliniker att både öka genomströmningen och behandla fler sjukdomar. Läs om våra innovationsinsatser på [sidan 12](#).

Policy och samarbeten
Elektas avdelning Global Policy and Patient Access tillhandahåller expertis och fungerar som partner till beslutsfattare i olika länder för att bygga upp hållbara sjukvårdssystem med fokus på cancer och strålbehandling. Avdelningen hanterar samarbeten med organisationer som IAEA, Global Coalition for Radiotherapy och ESTRO Cancer Foundation. Elekta stöttar organisationer som ökar medvetenheten kring strålbehandling med resurser i form av icke-monetära förmåner, kontanta medel och kliniska experter.

Under 2024/25 har Elekta direkt eller via partners engagerat sig med statliga myndigheter globalt och hjälpt dem att utforma policyer och samarbeten för att förbättra tillgången till cancervård, särskilt strålbehandling.

Vårt framgångsrika arbete med att systematiskt utöka tillgången till högkvalitativ strålbehandling bygger på att anpassa ekonomiska incitament till bästa kliniska praxis. Lancet Oncology Radiotherapy Commission-rapporten, med kommentar från Elekta, belyser behovet av ökad finansiering för forskning om behandlingar som dramatiskt förbättrar tillgången till och genomförandet av lämpliga ersättningssystem.¹⁾

Den svenska staten stöder aktivt det globala arbetet med hälsa och sjukvård, inklusive cancerbehandling. Som exempel har kungafamiljen och delegationer på hög nivå under året besökt Singapore och Japan, och ambassadstöd har etablerats i många länder. Ett intressant nytt samarbetsprojekt är det svensk-indonesiska innovations- och hållbarhetsprogrammet inom hälso- och sjukvård, där Elekta har arbetat med lokala partners och hälsoministerierna från båda länderna för att utveckla personalens kompetens inom strålbehandling.

Elektas partnerskap med IAEA har vuxit. Samarbetet ger stöd på nationell nivå och främjar tillgång till strålbehandling. Samarbete inom brachyterapi har ökat tillgången till strålbehandling i bland annat Honduras, Mexiko, Albanien, Ukraina och Malawi.

Lancet Oncology Commission levererar viktiga data, och fler gemensamma projekt kommer att diskuteras.
Elekta Foundation fortsätter att stärka företagets engagemang för att öka medvetenheten om cancer och vikten av tidig upptäckt.

Kundfinansiering
Genom att samarbeta med tredjepartsfinansierare, som leasingföretag och exportkreditorgan, kan vi erbjuda finansieringslösningar och alternativa betalningsmodeller som för modern strålbehandlingsteknik inom räckhåll för fler kliniker. Dessutom stärker vi våra partnerskap med internationella utvecklingsbanker och andra finansieringskällor av både offentlig och privat typ, med målet att förbättra tillgången till strålbehandling.

Produktkvalitet
Kvalitet och säkerhet i alla produkter och erbjudanden har högsta prioritet för Elekta – med patientsäkerheten i första rummet. Målet är att uppfylla högt satta säkerhetsstandarder för alla produkter, för alla kunder och patienter och för företagets egna medarbetare i samband med installation och service. Våra produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer.

Som tillverkare av medicintekniska produkter måste Elekta uppfylla strikta och omfattande internationella lagkrav och produktsäkerhetsstandarder. Elekta är certifierat enligt ISO 13485. Krav enligt nationella bestämmelser tillämpas i relevanta fall, t.ex. gällande rapportering av incidenter eller produktåterkallelser. Kvalitetsledningssystem granskas av både interna granskare och tredjepartsrevisorer och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och myndigheter som utför regelbundna inspektioner.

Datasekretess hanteras av Elektas organisation Global Data Privacy. Organisationen använder sig av en GDPR+ metod, där utgångspunkten är GDPR-efterlevnad och justeringar görs mot denna utgångspunkt baserat på landspecifika krav.

¹⁾ Abdel-Wahab et al 2024; Lancet Oncology; Radioterapi and theranostics: a Lancet Oncology Commission; <https://www.thelancet.com/commissions-do/radiotherapy-theranostics>.

Socialt, forts.

Mål och framsteg

- Affärsöversikt04
- Finansiell rapportering19
 - Förvaltningsberättelse21
 - Koncernens resultaträkning30
 - Koncernens rapport över totalresultat30
 - Koncernens balansräkning32
 - Förändring i koncernens eget kapital34
 - Koncernens kassaflödesanalys35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget36
 - Finansiella noter38
 - Styrelsens underskrifter70
 - Revisionsberättelse71
 - Hållbarhetsnoter75
 - Revisors yttrande101
 - Definitioner102
 - Alternativa nyckeltal103
 - Femårsöversikt och nyckeltal106
- Bolagsstyrning108

	Mål	Framsteg 2024/25	Nästa steg/Måluppdatering
Den egna arbetskraften	Öka eNPS (employer Net Promoter Score) till 30 per 2025/26. eNPS mäter anställdas vilja att rekommendera organisationen som arbetsgivare till andra, med en poängskala från -100 till +100.	Inte enligt plan. eNPS 8.	Enligt plan.
	Upprätthåll den frivilliga personalomsättningen i intervallet 7–8 procent.	Målet har uppnåtts. Den frivilliga personalomsättningen ligger nu på 7 procent.	Enligt plan.
	Förbättra den totala medarbetarupplevelsen baserat på resultat från individuella medarbetar- och teamdiskussioner, större undersökningar eller pulsmätningar och andra former eller forum för dialog.	Kvartalsvisa pulsmätningar har under året gett värden över referensnivån när det gäller medarbetarengagemang.	Enligt plan.
	Öka den underrepresenterade (kvinnliga) könsrepresentationen i ledande befattningar till 27 procent under 2025/26.	Inte enligt plan. För närvarande 23 procent kvinnor i ledande befattningar.	Enligt plan.
	Arbeta systematiskt för att eliminera löneskillnad mellan kvinnor och män senast 2027/28.	Lönekartläggning ur ett jämställdhetsperspektiv har genomförts för Kina, Nederländerna, Sverige, Storbritannien och USA. Det nuvarande könslönegapet är 3 procent.	Lönegapet mellan könen ska granskas regelbundet. Metodiken har uppdaterats för att mer exakt visa könsskillnader i lön. Med den reviderade metodiken är den nya baslinjen 6 procent.
Leverantörskedjan	Programmet för hållbara inköp, Sustainable Sourcing Program (SSP), har som mål att 45 procent av våra leverantörer, baserat på utsläpp, ska etablera vetenskapsbaserade klimatmål (science-based targets eller SBTs).	Inte enligt plan. Vi har fortsatt att stödja våra främsta leverantörer i övergången till vetenskapsbaserade klimatmål eller motsvarande, vilket ytterligare förbättrat Elektas täckning av leverantörsutsläpp till 16 procent. Betydande geopolitiska händelser under året har dock lett till att leverantörernas arbete med klimatmål har bromsats.	Fortsätta att engagera leverantörer för att främja att fler ska åta sig forskningsbaserade mål.
	Etablera bättre metoder för att bedöma och hantera ESGresultaten för våra större leverantörer.	Efter en urvalsprocess har SSP slutit avtal med Dunn & Bradstreet om att använda deras ESG-verktyg. Användningen av detta verktyg har införlivats i Elektas procedurer för att möjliggöra kontinuerlig ESG-bedömning av våra kritiska leverantörer.	Färdigställ och lansera utbildning för inköpspersonal.
	Samtliga leverantörer av produkter som innehåller volfram ska vara validerade enligt Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas uppförandekod för leverantörer eller motsvarande. Elekta använder ytterst små mängder tantal, tenn och guld.	Målet har uppnåtts.	Bibehålla samma nivå av kontroll och förbättra datakvaliteten i leverantörsprocesser över tid.
Tillgång till hälso- och sjukvård	Öka den installerade basen med 825 linacs på eftersatta marknader till den 30 april 2025, jämfört med 30 april 2020.	Målet har uppnåtts. Ytterligare information på sidan 84 .	N/A

Socialt, forts.

Resultat 2024/25

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), per region

	2024/25		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 141	34	2 175
Nordamerika	849	–	849
Kina	410	306	716
Mellanöstern, Afrika och Indien	310	–	310
Asien och Stillahavsregionen	245	–	245
Japan	129	12	141
Sydamerika	119	1	120
Totalt	4 203	353	4 556
	2023/24		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 211	20	2231
Nordamerika	913	1	914
Kina	344	394	738
Mellanöstern, Afrika och Indien	324	–	324
Asien och Stillahavsregionen	249	–	249
Japan	136	7	143
Sydamerika	116	3	119
Totalt	4 293	425	4 718

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), efter kön

	2024/25		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Män	2 919	228	3 147
Kvinnor	1 232	119	1 351
Ikkebinära	3	1	4
Ej kategoriserade	49	5	54
Totalt	4 203	353	4 556
	2023/24		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Män	2 959	278	3 237
Kvinnor	1 265	142	1 407
Ikkebinära	2	–	2
Ej kategoriserade	67	5	72
Totalt	4 293	425	4 718

Totalt antal anställda efter anställningstyp (heltid och deltid), efter kön

	2024/25		
	Heltid	Deltid	Totalt
Män	3 077	70	3 147
Kvinnor	1 283	68	1 351
Ikkebinära	4	–	4
Ej kategoriserade	54	–	54
Totalt	4 418	138	4 556
	2023/24		
	Heltid	Deltid	Totalt
Män	3 171	66	3 237
Kvinnor	1 265	142	1 407
Ikkebinära	2	–	2
Ej kategoriserade	71	1	72
Totalt	4 584	134	4 718

Mångfald i styrelse och ledning, per kön %

	2024/25			2023/24	
	Män	Kvinnor	Ikke-binär	Män	Kvinnor
Styrelse	75,0	25,0	–	50,0	50,0
Koncernledning ¹⁾	83,3	16,7	–	85,7	14,3
Alla anställda ²⁾	69,0	29,7	0,1	68,6	29,9

¹⁾ Vi har justerat definitionen av koncernledning för att säkerställa en konsekvent rapportering. Siffrorna för föregående år har därför omräknats i enlighet med den nuvarande definitionen.

²⁾ Mindre än 2 procent av medarbetarna är inte kategoriserade.

Affärsöversikt

04

Finansiell rapportering

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Socialt, forts.

Affärsöversikt

04

Finansiell rapportering

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

Mångfald i styrelse och ledning och anställda, per ålder %

	2024/25			Ålder ej registrerad
	< 31 år	31–50 år	> 50	
Styrelse	–	–	100,0	–
Koncernledning ¹⁾	–	33,3	66,7	–
Alla	9,2	63,2	26,7	0,9
2023/24				
	< 31 år	31–50 år	> 50	Ålder ej registrerad
Styrelse	–	12,5	87,5	–
Koncernledning ¹⁾	–	42,9	57,1	–
Alla	9,7	62,6	26,2	1,5

¹⁾ Vi har justerat definitionen av koncernledning för att säkerställa en konsekvent rapportering. Siffrorna för föregående år har därför omräknats i enlighet med den nuvarande definitionen.

Löneskillnad mellan kvinnor och män per region 2024/25, %¹⁾

Land	FY24/25		FY23/24
	Ny metodik	Gammal metodik	Gammal metodik
Kina	104	105	113
Sverige	90	95	94
Nederländerna	88	92	87
Storbritannien	95	101	98
USA	98	99	99
Alla fem länder	94	97	97

¹⁾ Från och med räkenskapsåret 24/25 har en reviderad mätmetodik införts för att mer exakt återspegla könsskillnader i lön. Den uppdaterade beräkningen inkluderar nu medarbetare på alla organisatoriska nivåer och viktat skillnaden utifrån representation inom varje befattningsnivå. För jämförelsens skull presenteras resultaten även enligt den tidigare metodiken. Från och med nästa år kommer endast den nya metodiken att användas.

eNPS (Employee Net Promoter Score)

	2024/25	2023/24	2022/23
eNPS	8	10	12

Diskrimineringsincidenter

	2024/25	2023/24	2022/23
Diskrimineringsincidenter	5, alla lösta	3, alla lösta	3, alla lösta

Arbetsplatsincidenter med förlorad arbetstid

	2024/25	2023/24	2022/23
Arbetsplatsincidenter med förlorad arbetstid ¹⁾	1	–	–

¹⁾ Tillverkningsanläggningar i Storbritannien, USA och Kina.

Konsumenter och slutanvändare

- Utredning av potentiella integritetsrelaterade frågor, varav inga uppstod till följd av klagomål, och inga resulterade i spridning av patient- eller personuppgifter.
- Elekta har inte varit föremål för några betydande böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av data-skyddslagar och inga integritetsrelaterade fall rapporterades genom Elekta Integrity Line under 2024/25. Mer information om Elekta Integrity Line finns på [sidan 90](#).

Beräkningsmetodik

Löneskillnad mellan kvinnor och män
Löneskillnad mellan kvinnor och män beräknas genom att dividera den genomsnittliga lönen för män med den genomsnittliga lönen för kvinnor per befattningsnivå och plats och subtrahera ett. Löneskillnaden mellan kvinnor och män återspeglar löneskillnaden i organisationen och den justeras inte för skillnader som antal års arbetslivserfarenhet.

Not G

Styrning

Höjdpunkter 2024/25

Svarsfrekvens i Elektas kampanj för intressekonfliktsdeklaration

97%

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108



Företagskultur

Genom Elektas uttalade ambition att främja global tillgång till cancervård är vi engagerade i att bekämpa korruption och andra former av oetiskt affärsagerande, som kan motverka hållbar utveckling av samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter.

Elektas medarbetare säkerställer att lagar och regler efterlevs och strävar efter att samarbeta med tillsynsorgan i alla transaktioner som rör försäljningen av våra produkter och tjänster. Vårt grundläggande ansvar är att tillhandahålla säkra och effektiva produkter för kunder och patienter. Alla som arbetar för eller på uppdrag av Elekta måste följa alla tillämpliga lagar och regler som rör interaktioner med myndigheter och hälso- och sjukvårdspersonal.

Vi implementerar effektiva regelefterlevnads- och integritetsprogram som betonar våra värderingar och vårt uppträdande. Allt arbete är förankrat i vår koncernövergripande regelefterlevnadspolicy. Vi bygger en kultur av god affärsetik genom att fastställa förväntningar på individuellt uppträdande inom hela organisationen och genom att integrera regelefterlevnad i alla affärsprocesser.

Korruption och mutor

Arbetet med affärsetik styrs av vårt åttapunktsprogram för regelefterlevnad, med fokus på juridiska högriskområden i fråga om mutor och korruption, konkurrensrätt och efterlevnad av handelsregler. Programmet bygger på bästa praxis som definierats av ledande tillsynsmyndigheter och har skräddarsytt för att passa Elektas behov, risker och utmaningar. Regelefterlevnadsstrategin och programmet förfinas fortlöpande för att säkerställa att de mest relevanta riskerna och kraven behandlas på ett adekvat sätt.

Förbindelser med leverantörer

Elektas reviderade program för hållbara inköp (SSP) är en stående punkt på dagordningen för de regelbundna mötena i styrgruppen för upphandling (PSG). Här deltar inköpsansvariga från samtliga av Elektas affärsområden.

Programmet omfattar en rad hållbarhetskrav. Det ska upptäcka och minska eventuella avvikelser mot Elektas uppförandekod för leverantörer och dessutom öka Elektas



kunskap om leverantörskedjans ESG-inverkan. SSP hanteras av Sustainable Sourcing Forum, som inkluderar inköpsdirektörer och efterlevnadsansvariga.

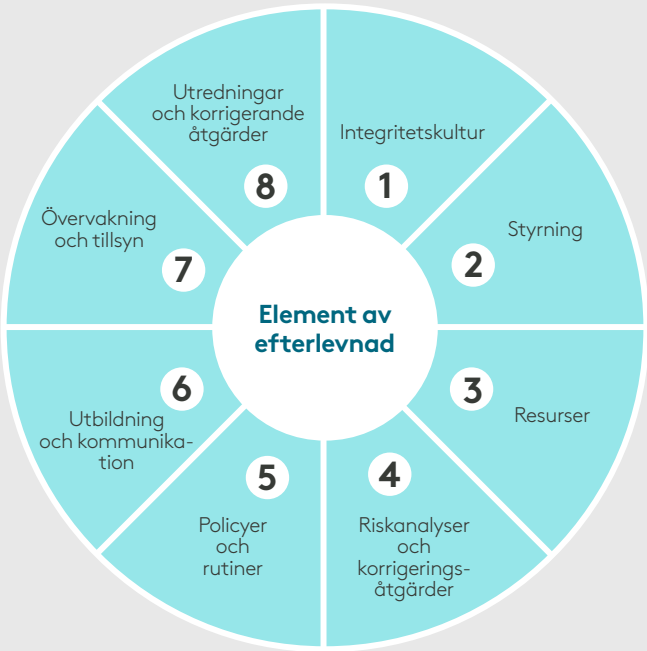
Elekta kategoriserar sina inköp som direkta eller indirekta. Under 2024/25 deltog vi i informationsutbyte och diskussioner om dataförfrågningar med 27 leverantörer via ett webbseminarium, där Elektas upphandlingschefer också var närvarande. Syftet var att uppfylla kraven på EU:s gränsjusteringsmekanism för koldioxid (CBAM).

Elekta förhåller sig till allt hårdare krav på due diligence och på att minska negativ inverkan i hela värdekedjan. Vi strävar efter att vidareutveckla processer i leverantörskedjan. För att förverkliga detta har Elekta under 2024/25 börjat tillämpa D&B ESG Risk Assessment Tool för sina leverantörer. Enligt den tillhörande Elekta-policy kommer vi att genomföra en granskning minst en gång per år och kontakta alla leverantörer som får bristande resultat.

Processen för leverantörsengagemang kännetecknas av kontinuerliga förbättringar och Elekta inser att leverantörerna befinner sig på olika mognadsnivå. Elekta fokuserar på att etablera en miljö med öppenhet, samarbete och transparens.

Styrning, forts.

Elektas regelefterlevnadsprogram



1. Integritetskultur

Ansaret för att implementera ett effektivt regelefterlevnadsprogram vilar ytterst på styrelsen. Minst fyra gånger per år rapporterar Global Head of Compliance till styrelsens revisionsutskott om risker, program samt pågående frågor och utredningar. Mer information om regelefterlevnadsfunktionen och dess samverkan med styrelsen finns i bolagsstyrningsrapporten på [sidan 116](#). Eftersom en efterlevnadskultur måste börja ovanifrån föregår vd och hela ledningsgruppen med gott exempel och understryker genom sitt uppträdande och sin kommunikation att alla medarbetare förväntas agera enligt högsta etiska standarderna.

2 och 3. Styrning och resurser

Styrelsen har gett EVP & General Counsel, som chef för regelefterlevnadsfunktionen, autonomi och resurser för den dagliga förvaltningen av efterlevnadsprogrammet som övervakar högriskområdena inom juridik: bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning samt efterlevnad av handelsregler. Dessa resurser innefattar en VP Global Head of Compliance, regionala Compliance Officers samt två dedikerade Global Trade Compliance Officers.

4. Riskbedömningar och korrigerande åtgärder

Vårt regelefterlevnadsprogram utvecklas fortlöpande och förbättras baserat på vad som konstateras vid systematiska riskbedömningar, där högriskmarknader med strategisk betydelse för Elekta prioriteras. Syftet med dessa bedömningar är att identifiera eventuella luckor i regelefterlevnadsprogrammet i specifika regioner samt att implementera åtgärder för att motverka sådana brister. Analyserna genomförs genom intervjuer med relevant regional ledning och inkluderar en omfattande riskidentifieringsprocess som täcker de typiska riskkategorierna land, sektor, transaktions, affärsmöjlighets och affärspartnerrisker liksom forskning om externa källor och slutsatser från interna revisioner.

5. Policyer och rutiner

Vår uppförandekod och den koncernövergripande regelefterlevnadspolicyn är hörnstensdokument för att bygga upp och upprätthålla vår regelefterlevnadskultur. Uppförandekoden finns på tolv språk och stöts av ett antal policyer som tagits fram av styrelsen samt vd och koncernchef. Det globala policyramverket granskas och uppdateras varje år. Den koncernövergripande efterlevnadspolicyn ger vägledning för medarbetare och affärspartners, främst i fråga om samverkan med hälso och sjukvårdsaktörer samt vårdpersonal. Där det behövs på grund av identifierad ökad risk eller lokal lagstiftning kompletteras policyn med mer detaljerade lokala riktlinjer och processer.

6. Utbildning och kommunikation

Regelefterlevnadsutbildning är avgörande för att säkerställa att vår uppförandekod och andra policyer förstås och följs. Vi tillhandahåller kontinuerlig utbildning för både anställda och affärspartners. Utbildningen är utformad att vara engagerande och använder verkliga scenarier som är relevanta för det dagliga beslutsfattandet. För att ge lättillgänglig praktisk vägledning om de viktigaste företagspolicyerna ingår utbildningsvideor om olika ämnen i den obligatoriska utbildningen om uppförandekoden. Nyanställda får kunskap om uppförandekoden och regelefterlevnadskraven i samband med introduktionsprogrammet. Webbaserade, lättåtkomliga resurser vägleder också våra anställda om olika aspekter på regelefterlevnad.

7. Övervakning och tillsyn

Regelefterlevnadsprogrammets effektivitet säkerställs genom kontinuerlig övervakning och återkommande riskbedömningar som säkerställer att våra policyer och program är adekvata för att minska potentiella regelefterlevnadsrisker och att de respekteras globalt. Slutsatserna från övervakning och riskbedömningar används för att förbättra både lokala och globala program. Intern efterlevnad utvärderas genom att relevanta efterlevnads-specifika frågor inkluderas i ramverket för intern kontroll och systematisk övervakning av regelefterlevnad.

8. Utredningar och korrigerande åtgärder

Vi strävar efter att skapa en kultur där alla känner sig fria och trygga att ta upp frågor relaterade till regelefterlevnad. För att underlätta anonym rapportering för alla intressenter, både interna och externa, har vi en etablerad global visseblåsarprocess och ett rapporteringsverktyg, ”Elekta Integrity Line”, som är tillgängligt på alla relevanta språk. Alla rapporterade ärenden kontrolleras internt av regelefterlevnadsfunktionen och delegeras för utredning. Rapporterade fall som berör identifierade juridiska högriskområden granskas av EVP & General Counsel och rapporteras regelbundet till styrelsens revisionsutskott. Alla ärenden följs upp så långt det är rimligt och lämpliga korrigeringsåtgärder vidtas. Grundorsaksanalys görs vid behov. Syftet är att detektera och förebygga liknande felaktiga handlingar och testa om de befintliga kontrollerna var adekvat utformade för att mildra risken.

● Affärsöversikt

○ Finansiell rapportering

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

○ Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

● Hållbarhetsnoter

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04
19
21
30
30
32
34
35
36
38
70
71
75
101
102
103
106
108

● Affärsöversikt

○ Finansiell rapportering

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

○ Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

● Hållbarhetsnoter

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04192130303234353638707175101102103106108

Mål och framsteg

Mål	Framsteg 2024/25	Nästa steg/Måluppdatering
Genomföra planen för riskbedömning och vid behov anpassa regelefterlevnadsprogrammet för att tillgodose områden med förhöjd risk.	Riskbedömningsresultat användes för att forma genomförandet av efterlevnadsprogrammet, med särskilt fokus på hantering av risker från tredje part.	Upprätta en databaserad bedömning av efterlevnadsrisk för alla Elektas affärsenheter, för att göra efterlevnadsövervakning och fokus mera målinriktade.
Fortsätta att uppdatera och genomföra årlig regelefterlevnadsutbildning för alla medarbetare. Genomföra en anpassad regel- efterlevnadsutbildning för alla externa representanter för Elekta.	Skräddarsydd antikorrupsionsutbildning om korrekt samverkan med kunder har distribuerats inom säljorganisationen. Elektas återförsäljare är anmälda till en utbildning om regelefterlevnad.	Fortsätta att skapa skräddarsytt utbildningsinnehåll för olika riskområden och målgrupper och att förbättra medarbetarnas förståelse för risker kopplade till konkurrensrätt.
Inkludera kontroller och övervakning avseende regelefterlevnad inom andra affärsprocesser på transaktionsnivå, inklusive leverantörsengagemang och marknadsföringsaktiviteter.	Efterlevnadskontroller inbäddade i processer kring samarbete med leverantörer förknippade med högre risk och för vissa marknads- föringsaktiviteter.	Förbättra respekten för efterlevnadspolicyer och -processer genom förstärkt övervakning och dataanalys. Detta ökar transparensen och vår förmåga att övervaka efterlevnad på transaktionsnivå.
Fortsätta att främja en kultur av god affärsetik genom regelefterlevnadskommunikation från ledningen och regelefterlevnadsfunktionen på global och regional nivå.	En plan för efterlevnadskommunikation har skapats för att säkerställa konsekvens och kontinuitet i kommunikation om efterlevnad från ledningen.	Fortsätta vår intensiva dialog om regelefterlevnad. Delta i landsspecifika efterlevnadsrevisioner tillsammans med internrevisionen.

Resultat 2024/25

Bristande efterlevnad och incidenter

Elekta har inte varit föremål för några betydande ärenden kring bristande efterlevnad av lagar och föreskrifter under 2024/25. Det finns inga bekräftade fall av korruption under året och inga rättsliga åtgärder avseende konkurrensbegränsande handlingar, brott mot konkurrenslagstiftning och/eller dominerande marknadsställning. Under 2024/25 undersöktes 32 fall efter att ha rapporterats, antingen via Integrity Line eller en särskild e-post-adress för efterlevnadsärenden.

Bedömningar avseende leverantörer

- ESG-verktyget från Dunn & Bradstreet (D&B) har etablerats och information samlats in om 1 007 leverantörer. Detta ger oss en stark grund för nästa räkenskapsår eftersom vi fortsätter att uppmuntra till förbättringar i våra leverantörers ESG-prestanda.

- Andelen av våra leverantörer som anslutit sig till Science Based Target-initiativet eller liknande har nått 16 procent.

Källreferenser till hållbarhetsrapporten

¹⁾ Yap et al 2016; Journal of Global Oncology; Global access to radiotherapy: Have we made progress during the past decade?; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5497622/>
²⁾ Till exempel Redondo-Sánchez et al 2022; Cancers; Socio-economic inequalities in lung cancer outcomes: an overview of systematic reviews; <https://www.mdpi.com/2072-6694/14/2/398>, och Karanth et al 2019; JNCI Cancer Spectrum; Race, socioeconomic status, and health-care access disparities in ovarian cancer treatment and mortality: systematic review and meta-analysis; <https://academic.oup.com/jncics/article/3/4/pkz084/5584201?login=false>
³⁾ FN:s mellanstatliga klimatpanel för klimatförändringar 2023; <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>
⁴⁾ Watts et al 2021; The Lancet; The 2020 report of The Lancet Countdown on health and climate change: responding to converging crises; [https://www.thelancet.com/article/S0140-6736\(20\)32290-X/fulltext](https://www.thelancet.com/article/S0140-6736(20)32290-X/fulltext)
⁵⁾ GLOBOCAN 2020, <https://gco.iarc.fr/today/home>
⁶⁾ Sung et al 2021; CA: A cancer journal for clinicians; Global cancer statistics 2020: GLOBOSCAN estimates of incidence and mortality worldwide for 36 cancers in 185 countries; <https://acsjournals.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.3322/caac.21660>
⁷⁾ Atun et al 2015; Lancet Oncology; Expanding global access to radiotherapy; <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/>
⁸⁾ U4 Anti-Corruption Resource Centre 2020; <https://www.u4.no/publications/health-sector-corruption>
⁹⁾ Till exempel, Hanf et al 2011; PLOS ONE; Corruption Kills: Estimating the Global Impact of Corruption on Children Deaths; https://www.researchgate.net/publication/51786695_Corruption_Kills_Estimating_the_Global_Impact_of_Corruption_on_Children_Deaths; or Glynn 2022; Front Public Health; Corruption in the health sector: A problem in need of a systems-thinking approach; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9449116/>

Ytterligare information

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Skatt

Vår hållbarhetsagenda strävar efter att främja en verksamhet som frodas på lång sikt, något som i sin tur förstärker vår positiva sociala inverkan. Centralt för detta åtagande är vår roll som medveten skattebetalare, en hörnsten i företagets hållbarhet.

Elektas förhållningssätt till skatter

Elektas förhållningssätt till skatter och koncernens skattestyrningsmodell fastställs i den skattestrategi som varje år granskas och godkänns av Elektas styrelse. Med tanke på att ett av de viktigaste bidragen ett företag ger för ett hållbart samhälle utgörs av de skatter företaget betalar tror Elekta på att vara transparent i sina skatteärenden. I en strävan efter att öka sin transparens avseende skatter och skattestyrningsmodellen har Elekta från 2023 valt att tillämpa skattestandarden GRI 207 för hållbarhetsrapporteringssyften. Även om Elekta har inkluderat skatterelaterad information i sin tidigare hållbarhetsrapportering krävdes ytterligare information för att Elekta skulle anpassas till GRI 207. Det innebär att Elekta lämnar den information som krävs enligt skattestandarden GRI 207.

Skattestrategin sammanfattas i denna årsredovisning och syftet är att säkerställa att kopplingen mellan vår skattestrategi och våra affärsstrategier är välformulerad och visar hur våra skattemål är harmoniserade med Elektas övergripande affärs-mål. Anpassningen uppnås genom att affärsmålen analyseras från ett skatteperspektiv. Resultatet av analysen fastställer våra skattemål: hantering av skatteefterlevnad, hantering och optimering av effektiv skattesats, hantering av skatterisker genom god skattestyrning samt öppna och transparenta diskussioner med skattemyndigheterna. Elektas skatteaffärer hanteras med hänsyn till kraven från våra intressenter, vårt bredare företags-ansvar, anseende och för att bibehålla högkvalitativ bolagsstyrning, etik och värderingar.

Vi beskriver också harmoniseringen av Elektas skattestrategi med företagets hållbarhetsmål. Detta visar vårt engagemang för ansvarsfullt företagande. Vi uppfyller våra rättsliga skyldighe-ter att betala rätt skatt i förhållande till våra affärsaktiviteter

och vår affärsmodell. Vi avstår från skatteplanering som kan skada Elektas verksamhet, anseende eller intressenter och vi strävar efter att uppfylla såväl lagens ord som dess anda.

Vår skattestyrningsmodell

För att säkerställa att de skattemässiga målen uppnås har vi implementerat en skattestyrningsmodell som är centrerad kring Elektas policy för koncernskatt. Denna policy gäller för alla före-tag i koncernen och fokuserar på hantering av bolagsskatt, vilket innefattar alla skatter baserat på transaktionsbas liksom på företagets taxerbara resultat, med både internprissättning och indirekta skatter som moms i åtanke.

För att skattechefen ska få överblick över andra skatterelate-rade frågor finns det separata policyer som identifierar och han-terar sådana frågor. Dessutom konsulteras externa skatterådgj-vare regelbundet för att hålla skattechefen uppdaterad om den regulatoriska utvecklingen i skattefrågor. När så är lämpligt, eller nödvändigt, samarbetar Elekta med olika skattemyndigheter för att få en bättre förståelse av deras syn på en viss skattefråga. Vi engagerar oss också i lobbyverksamhet för att öka tryggheten i komplicerade skattefrågor som direkt eller indirekt kan påverka vår verksamhet.

Rutinerna för hantering av skatterisker som beskrivs i vår policy för koncernskatt bygger på en skatteutvärderingsprocess som innefattar diskussioner med Elektas interna och externa intres-senter. Här analyseras intressenternas krav och den effekt de har på våra skattemål. Det gör det möjligt för Elekta att fastställa och tillämpa ett skattestyrningsramverk som identifierar våra viktigaste skatterisker, vad som utlöser dem, riskminimeringsak-tiviteter samt roller och ansvarsområden för berörda personer. Vi följer ett robust ramverk för skattestyrning, vilket säkerställer centraliserad lagring av skattedeklarationer, där kompletterande granskning kan utföras av externa revisorer och redovisas till skattechefen. Alla företag inom Elekta-koncernen genomför också en årlig rapportering om efterlevnad, bekräftar efterlev-nad av lokala redovisningsstandarder och lämnar punktligt in-deklarationer och annan information. Elektas koncernskatte-

funktion ansvarar också för att initiera övervaknings och valide-ringsprocesser genom vilka alla koncernföretags efterlevnad av policyn för koncernskatt säkerställs och utvärderas. Alla väsent-liga frågor och viktiga uppdateringar av regelverk eller verksam-het avseende policyn för koncernskatt redovisas till skatteutskot-tet och i förekommande fall till revisionsutskottet och/eller styrel-sen på en kontinuerlig och återkommande basis. Skattechefen ger också kvartalsvisa uppdateringar till skatteutskottet om koncernens skatteposition.

Våra skatterelaterade data

I linje med vårt åtagande om transparens redovisar vi öppet rörelseresultat, tillgångar och skattekostnader i de länder där vi är verksamma. I linje med kravet i GRI 207-4, innehåller tabellen på [sidan 99](#) även finansiell, ekonomisk och skatterelaterad information för varje jurisdiktion där Elekta verkar.

Som framgår av tabellen på [sidan 99](#) finns det för alla juris-diktioner en skillnad mellan den effektiva skattesatsen och stan-dardskattesatsen för jurisdiktionen ifråga. För de allra flesta juris-diktioner är den huvudsakliga anledningen bakom skillnaden att det finns ett krav på att behandla vissa intäkts och kostnadspos-ter med en annan tidsmässig fördelning i skattesyfte jämfört med redovisningen. I dessa fall har uppskjuten skatt noterats i årsredovisningen, i enlighet med IAS 12. Orsaken kan även vara att en jurisdiktion får kvitta det beskattningsbara resultatet mot tidigare förluster. Denna typ av avräkning förekommer i de flesta länders skattelagstiftning och tillämpas normalt av alla skatte-betalare.

I ungefär 65 procent av länderna är skillnaden mellan Elektas effektiva skattesats och standardskattesatsen positiv, dvs. den effektiva skattesatsen är högre än standardskattesatsen. I fler-talet fall beror detta på att Elekta behandlar vissa kostnader som icke avdragsgilla.

GRI-index

Förklaring av användning

Elekta har redovisat resultat i enlighet med GRI-standarden under perioden 1 maj 2024–30 april 2025.

GRI-standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantag		
			Undantagna krav	Orsak	Förklaring
GRI 1: FOUNDATION 2021					
ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR					
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021	2-1 Uppgifter om organisationen	21			
	2-2 Enheter som omfattas av organisationens hållbarhetsrapportering	101			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktinformation	101			
	2-4 Förändringar i rapporteringen	101			
	2-5 Granskning och bestyrkande	101			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	10–11			
	2-7 Anställda	87	Anställda med ickegaranterade timmar	Inte tillämbart	Andelen av dessa anställda är negligerbar i relation till det totala antalet anställda.
	2-8 Arbetstagare som inte är anställda		Arbetstagare som inte är anställda	Information saknas/ är ofullständig	Elekta har ingen information om andra arbetstagare än de som är anställda av koncernen.
	2-9 Bolagsstyrning och styrelsesammansättning	110–117, 121–124			
	2-10 Nominering och val av styrelse	112			
	2-11 Styrelseordförande	121			
	2-12 Styrelsens roll i översynen av bolagets hantering av påverkan	75, 113–114			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera bolagets påverkan	75			
	2-14 Styrelsens roll vid bolagets hållbarhetsrapportering	75, 113–114			
	2-15 Intressekonflikter	113			
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	90			
	2-17 Styrelsens samlade kunskande om hållbar utveckling	75			
	2-18 Styrelseutvärdering	112–113, 117			
	2-19 Ersättningspolicy	28–29, 115, 126–127			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	115, 126–127			
	2-21 Årlig total ersättning	50–52, 127			
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6			
	2-23 Policyåtaganden	17, 77, 82, 89, 90			
	2-24 Integrering av policyåtaganden	75, 90			
	2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	75, 90			
	2-26 Mekanismer för rådgivning och orosanmälan	90			
	2-27 Regelefterlevnad	90			
	2-28 Medlemskap i organisationer	75			
	2-29 Förhållningssätt till intressenter	76			
	2-30 Kollektivavtal	83–84			

Affärsöversikt

04

Finansiell rapportering

19

Förvaltningsberättelse

21

Koncernens resultaträkning

30

Koncernens rapport över totalresultat

30

Koncernens balansräkning

32

Förändring i koncernens eget kapital

34

Koncernens kassaflödesanalys

35

Finansiella rapporter – Moderbolaget

36

Finansiella noter

38

Styrelsens underskrifter

70

Revisionsberättelse

71

Hållbarhetsnoter

75

Revisors yttrande

101

Definitioner

102

Alternativa nyckeltal

103

Femårsöversikt och nyckeltal

106

Bolagsstyrning

108

GRIindex, forts.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

GRI-standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantagna krav	Orsak	Förklaring
VÄSENTLIGA OMRÅDEN					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga områden	76			
	3-2 Lista över väsentliga områden	76			
Antikorrupktion					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 89, 90			
GRI 205: Antikorrupktion 2016	205-3 Bekräftade incidenter av korrupktion och vidtagna åtgärder	91			
Konkurrensbegränsande beteende					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 89, 90			
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1 Juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	91			
Efterlevnad av handelsregler					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	89, 90			
Material					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 78			
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	80			
Energi					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	77–80			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning i organisationen	80			
	302-3 Energiintensitet	80			
UTSLÄPP					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 77			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	80			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	80			
	305-3 Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	80			
	305-4 Utsläpp av växthusgaser, intensitet	80			
Avfall					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 78			
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Uppkomst av avfall och väsentlig avfallsrelaterad påverkan	80			
	306-2 Hantering av väsentlig avfallsrelaterad påverkan	80			
	306-3 Uppkommet avfall	80			
	306-4 Avfall som avletts från deponi	80			
	306-5 Avfall riktat till deponi	80			
Miljöanalys avseende leverantörer					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 79, 84, 86, 91			
GRI 308: Miljöbedömning avseende leverantörer 2016	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	84, 86			
Tillgång till hälso- och sjukvård					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 84–85			
Innovation och FoU					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	12–14, 75, 84–85			

GRIndex, forts.

● Affärsöversikt

○ Finansiell rapportering

○ Förvaltningsberättelse

○ Koncernens resultaträkning

○ Koncernens rapport över totalresultat

○ Koncernens balansräkning

○ Förändring i koncernens eget kapital

○ Koncernens kassaflödesanalys

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget

○ Finansiella noter

○ Styrelsens underskrifter

○ Revisionsberättelse

● Hållbarhetsnoter

○ Revisors yttrande

○ Definitioner

○ Alternativa nyckeltal

○ Femårsöversikt och nyckeltal

● Bolagsstyrning

04192130303234353638707175101102103106108

GRI-standard/annan källa	Upplysning	Plats	Undantag		
			Undantagna krav	Orsak	Förklaring
Sysselsättning					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 82–83			
Företagsspecifik upplysning	Medarbetarengagemang och eNPS	88			
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 82–83			
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1 System för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	82–83			
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och undersökning av incidenter	82–83			
	403-3 Företagshälsovård	82–83			
	403-4 Medverkan, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	82–83			
	403-5 Utbildning avseende hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	82–83			
	403-6 Hälsofrämjande åtgärder	82–83			
	403-7 Förebyggande och begränsning av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsrelationer	82–83			
	Företagsspecifik upplysning	Antal rapporterade incidenter	88		
Företagsspecifik upplysning	Antal fall med förlorad arbetstid	88			
Utbildning					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 82–83			
GRI 404: Utbildning 2016	404-2 Program för kompetensutveckling och omställningsstöd	82			
	404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	82			
Mångfald och inkludering					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 83			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Sammansättning i styrelse, ledning och bland anställda	88			
	405-2 Förhållandet mellan grundlön och ersättning för kvinnor i förhållande till män	88			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 82–83			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	88			
Analys avseende sociala faktorer					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 84			
GRI 414: Leverantörsbedömning av påverkan på samhället 2016	414-2 Negativa sociala effekter i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	84, 86			
Kundernas hälsa och säkerhet					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	84–85			
GRI 416: Hälsa och säkerhet för kunder 2016	416-2 Incidenter av bristande efterlevnad avseende produkters och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet	88			
Kundintegritet					
GRI 3: Väsentliga områden 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	18, 75, 85			
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1 Underbyggda klagomål gällande brott mot kundintegritet och förlust av kunddata	88			

EU:s taxonomitabeller

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som omfattas av taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – rapportering avseende år 2024/25

	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, 2024/25 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, 2023/24 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Omsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%	E		
Varav omställningsverksamheter		0	0%														0%		T
A.2 Taxonomiomfattade aktiviteter som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga aktiviteter)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättning för taxonomiomfattade men inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%			
Omsättning för taxonomiomfattade aktiviteter (A.1 + A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%			

B. EJ TAXONOMIBERÄTTIGADE AKTIVITETER			
Omsättning för ej taxonomiomfattade aktiviteter		18 016	100%
Totalt (A+B)		18 016	100%

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenliga, per mål	Taxonomiomfattade, per mål
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

EU:s taxonomitabeller, forts.

Andel av kapitalkostnader från produkter eller tjänster som kan kopplas till taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – upplysningar omfattande året 2024/25

	Kod (2)	Kapitalkostnader (3)	Andel av kapitalutgifterna, 2024/25 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel av kapitalkostnader som är förenliga med taxonomi-kraven 2023/24 (18) ¹⁾	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
				Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	7,2	0,4%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	1,0%	E	
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7,3	0,1	0,0%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0,0%	E	
Kapitalkostnader avseende miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		7,3	0,4%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		7,3	0,4%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								1,0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0,0	0,0%														0,0%		T
A.2 Taxonomiomfattade aktiviteter som inte är miljömässigt hållbara																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	82,8	4,4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3,1%		
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7,3	57,6	3,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,2%		
Kapitalkostnader för taxonomiomfattade men inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) aktiviteter (A.2)		140,4	7,4%	7,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								5,4%		
Totalt (A.1 + A.2)		147,7	7,8%	7,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								6,4%		
B. EJ TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
Kapitalkostnader avseende aktiviteter som inte är taxonomiomfattade		1 738,3	92,2%																
Totalt (A+B)		1 886,0	100%																

	Andel kapitalkostnader /Totala kapitalkostnader	
	Taxonomiförenliga, per mål	Taxonomiomfattade, per mål
CCM	0,39%	7,4%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

¹⁾ Förra årets siffror har korrigerats på grund av ett tidigare rapporteringsfel.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

EU:s taxonomitabeller, forts.

Andel driftkostnader från produkter eller tjänster som kan kopplas till taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – upplysningar omfattande året 2024/25

	Kod (2)	Driftkostnader (3)	Andel av driftkostnaderna, 2024/25 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftkostnader, år 2023/24 (18) ¹⁾	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings-verksamhet (20)
				Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning till klimat-förändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (samt pplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7,4	0,0	0,0%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0,0%	E	
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	2,7	0,3%	Y	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0,9%	E	
Driftkostnader för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		2,7	0,3%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0,9%		
Varav möjliggörande verksamheter		2,7	0,3%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								0,9%	E	
Varav omställningsverksamheter		0,0	0,0%	0,0%													0,0%		T
A.2 Taxonomiomfattade aktiviteter som inte är miljömässigt hållbara																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcykel, personbil och lätt lastbil	CCM 6,5	30,8	3,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,8%		
Installation, underhåll och reparation av utrustning för energieffektivitet	CCM 7,4	0,0	0,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,0%		
Driftkostnader för taxonomiomfattade men inte miljömässigt hållbara aktiviteter (ej taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		30,8	3,0%	3,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								2,8%		
Driftkostnader för taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		33,5	3,2%	3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								3,7%		

B. EJ TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER			
Driftskostnader för ej taxonomiomfattade aktiviteter		1 008,5	96,8%
Totalt (A+B)		1 042,0	100,0%

Andel driftkostnader/totala driftkostnader		
	Taxonomiförenliga, per mål	Taxonomiomfattade, per mål
CCM	0,26%	3%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

¹⁾ Förra årets siffror har korrigerats på grund av ett tidigare rapporteringsfel.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Skatt

Affärsöversikt04

Finansiell rapportering19

Förvaltningsberättelse21

Koncernens resultaträkning30

Koncernens rapport över totalresultat30

Koncernens balansräkning32

Förändring i koncernens eget kapital34

Koncernens kassaflödesanalys35

Finansiella rapporter – Moderbolaget36

Finansiella noter38

Styrelsens underskrifter70

Revisionsberättelse71

Hållbarhetsnoter75

Revisors yttrande101

Definitioner102

Alternativa nyckeltal103

Femårsöversikt och nyckeltal106

Bolagsstyrning108

FY23/24 (Mkr) ¹⁾	Jurisdiktion	Namn på enhet	Primära aktiviteter	Antal anställda	Intäkter från 3:e-parts-försäljning	Intäkter från koncerninterna transaktioner med andra skattejurisdiktioner	Netto-omsätt-ning	Vinst/ förlust före skatt	Balanserade vinstmedel	Materiella tillgångar andra än likvida medel och bank- tillgodohavanden	Betald inkomstskatt för koncernen på kontant basis	Upplupen inkomstskatt för koncernen på resultaträkningen	Orsak till skillnader mellan upplupen inkomstskatt och lagstadgad skattesats
AT		Elekta GmbH	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	20	157	14	171	16	53	8	3	4	Annan
AU		Elekta Pty Limited, Nucletron PTY Ltd.	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	75	354	63	417	30	106	39	11	13	Uppskjutna skatter
BE		Elekta S.A./N.V.	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	16	107	19	126	13	85	16	3	3	Annan
BR		Elekta Medical Systems Comércio e Serviços para Radioterapia Ltda.	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	67	90	85	175	7	68	19	8	4	Uppskjutna skatter
CA		Elekta Ltd.	Produktförsörjnings- center	83	505	129	634	33	231	42	–	7	Annan
CH		Elekta GmbH – Tax jurisdiction DE PE	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	7	37	14	51	4	21	1	1	–	Annan
CN		Elekta Instrument (Shanghai) Ltd, Elekta Beijing Medical Systems Co., Ltd (EBMS), Elekta (China) investment Co.,Ltd., Elekta (Shanghai) Technology Co., Ltd	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution samt Produkt- försörjningscenter	728	1 380	1 786	3 166	331	802	484	42	60	Annan
CZ		Elekta Services s.r.o	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	9	80	4	84	20	22	–	–	12	Ej avdragsgilla kostnader
DE		Elekta GmbH	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	103	738	46	784	48	96	20	21	19	Annan
DZ		Elekta SARL	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	9	2	4	6	1	7	3	–	–	Annan
EG		Elekta Egypt LLC., ELEKTA TRADE LLC, ELEKTA GENERAL TRADING LLC	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	25	91	1	92	3	5	1	–	1	Annan
ES		Elekta Medical SA	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	62	620	38	658	46	149	11	12	11	Annan
FI		Elekta Oy	Produktförsörjnings- center	98	33	110	143	–16	5	1	–	–	Uppskjutna skatter
FR		Elekta S.A.S	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	73	574	79	653	49	17	22	23	10	Annan
GB		Elekta Limited, Elekta Holdings Limited, New Nucletron UK Ltd.	Produktförsörjnings- center, Holdingbolag samt Vilande	812	955	4 048	5 003	205	–255	1 023	–55	1	Uppskjutna skatter
GR		Elekta EPE	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	16	135	8	143	12	52	9	1	–	Uppskjutna skatter
HK		Elekta Asia Ltd., Elekta Limited	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	44	572	38	610	42	83	22	–6	3	Annan
HU		Elekta Services s.r.o. – Tax jurisdiction CZ PE	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	–	–	–	–	5	–13	–	–	–	Annan
ID		PT Elekta Medical Solutions	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	20	16	14	30	1	2	1	1	–	Annan
IN		Elekta Medical Systems India Private Limited	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	142	174	110	284	26	108	165	11	7	Annan
IT		Elekta SpA	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	95	874	27	901	43	138	45	7	12	Annan
JP		Elekta KK	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	140	761	1	762	32	50	102	14	16	Uppskjutna skatter
KR		Elekta Limited	Försäljning, Marknads- föring eller Distribution	31	191	71	262	10	50	20	5	–	Uppskjutna skatter

¹⁾ Tabellen innehåller redovisning med finansiella data för respektive land ("CbCr") för räkenskapsåret FY23/24 för alla länder där Elekta bedrev verksamhet under året.

Skatt, forts.

FY23/24 (Mkr) ¹⁾	Jurisdiktion	Namn på enhet	Primära aktiviteter	Antal anställda	Intäkter från 3:e-parts-försäljning	Intäkter från koncerninterna transaktioner med andra skattejurisdiktioner	Netto-omsätt-ning	Vinst/ förlust före skatt	Balanserade vinstmedel	Materiella tillgångar andra än likvida medel och bank-tillgodohavanden	Betald inkomstskatt för koncernen på kontant basis	Upplupen inkomstskatt för koncernen på resultaträkningen	Orsak till skillnader mellan upplupen inkomstskatt och lagstadgad skattesats
MX		Elekta Medical S.A. de C.V.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	42	442	2	444	-49	-22	31	29	19	Uppskjutna skatter
NL		Elekta BV, Nucletron BV, Nucletron Operations BV	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution samt Produkt-försörjningscenter	240	337	1 301	1 638	291	910	424	30	54	Incitament och upp-skjuten skatt
NZ		Elekta Pty Limited – Tax jurisdiction AU PE	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	8	54	8	62	7	70	13	5	-	Uppskjutna skatter
PH		Elekta Philippines, Inc.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	17	13	7	20	-	3	7	2	-	Ej avdragsgilla kostnader
PL		Elekta sp. z o.o., Elekta Business Services Sp. z o.o.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution samt Administrativ service	234	364	145	509	50	81	7	-1	4	Uppskjutna skatter
PT		RRTS Unipessoal LDA	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	18	60	15	75	-13	38	1	3	4	Uppskjutna skatter
RO		Elekta Solutions AB – Tax jurisdiction SE PE, ELEKTA MEDICAL SYSTEMS S.R.L.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	16	119	75	194	-2	19	6	-	2	Ej avdragsgilla kostnader
RS		Elekta Solutions doo	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	6	9	1	10	1	3	1	-	-	Annan
RU		Elekta LLC	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	8	-	7	7	1	-9	2	-	-	Uppskjutna skatter
SE		Elekta Instrument AB, Elekta Solutions AB, Elekta AB, Global Medical Investments GMI AB	Produktförsörjnings-center, Hantering av service, Koncernintern finansieringsfunktion, Holdingbolag och Vilande bolag	313	3 085	9 401	12 486	-22	2 946	2 093	14	37	Uppskjutna skatter
SG		Elekta Pte. Ltd	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	33	283	51	334	13	5	9	-	1	Annan
SK		Elekta Services s.r.o. – Tax jurisdiction CZ PE, Elekta s.r.o.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	5	22	-	22	3	23	-	-	-	Uppskjutna skatter
TH		Elekta Limited	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	44	270	2	272	10	8	7	5	3	Annan
TR		Elekta Medikal Sistemler Tic. A.S.	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	76	342	37	379	-125	205	21	1	10	Uppskjutna skatter
US		Elekta Inc., Gamma Knife Ventures Inc., GKV Investments Inc., Elekta Thailand Investment LLC	Produktförsörjnings-center och Holdingbolag	839	3 917	1 730	5 647	738	2 947	373	234	196	Annan
VN		Elekta Company Limited	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	14	-	11	11	1	1	2	-	-	Annan
ZA		Elekta (Pty) Ltd	Försäljning, Marknads-föring eller Distribution	19	179	7	186	24	112	12	7	7	Annan
Totalt				4 607	17 942 ²⁾	19 509 ²⁾	37 451 ²⁾	1 889 ³⁾	9 222	5 063 ³⁾	431	520 ³⁾	

¹⁾ Tabellen innehåller redovisning med finansiella data för respektive land ("CbCr") för räkenskapsåret FY23/24 för alla länder där Elekta bedrev verksamhet under året.

²⁾ CbCrdata visar avvikelser från de data som ingår i årsredovisningen för räkenskapsåret FY23/24 på grund av att CbCrdata också innefattar räntebetalningar och valutakurseffekter.

³⁾ CbCrdata visar avvikelser från de data som ingår i årsredovisningen för räkenskapsåret FY23/24 på grund av att CbCrdata inte innefattar några manuella justeringar från moderbolaget.

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
● Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024-05-01 – 2025-04-30 på [sidorna 17–18](#) och **75–100** och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 juli 2025
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 2024/25 (1 maj 2024–30 april 2025). Elekta publicerar årligen en hållbarhetsrapport. Förra årets rapport publicerades den 5 juli 2024. Omräkningar av utsläpp har genomförts.
Rapporten omfattar Elektas samtliga helägda dotterbolag. Se [Not 21](#) för närmare information om Elektas dotterbolag.
Rapporten har utarbetats i enlighet med GRI-riktlinjerna 2021.

Frågor eller kommentarer?

Vi tar gärna emot synpunkter.
Kontakta oss på Sustainability@elekta.com

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Se tabellen nedan för sidhänvisningar.

	Sidor
Affärsmodell	10–11
Miljöfrågor	17–18, 77–80
Sociala frågor och medarbetare	17–18, 82–88
Mänskliga rättigheter	17–18, 84, 86
Antikorruption	17–18, 89–91
Hållbarhetsrisker	25
EU taxonomirapportering	81, 96–98
Revisors yttrande	101

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
● Revisors yttrande	101
○ Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Definitioner

● Affärsöversikt	04
○ Finansiell rapportering	19
○ Förvaltningsberättelse	21
○ Koncernens resultaträkning	30
○ Koncernens rapport över totalresultat	30
○ Koncernens balansräkning	32
○ Förändring i koncernens eget kapital	34
○ Koncernens kassaflödesanalys	35
○ Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
○ Finansiella noter	38
○ Styrelsens underskrifter	70
○ Revisionsberättelse	71
○ Hållbarhetsnoter	75
○ Revisors yttrande	101
● Definitioner	102
○ Alternativa nyckeltal	103
○ Femårsöversikt och nyckeltal	106
● Bolagsstyrning	108

Bruttoorderingång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

EBIT

Resultat före räntor och skatter. Kallas även rörelseresultat.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive egna aktier).

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingskulder, inkl. derivat) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingskulder).

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Utestående försäljning i dagar (DSO)

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive egna aktier).

¹⁾ Genomsnitt baserat på de senaste fem kvartalen.

Alternativa nyckeltal

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
- Bolagsstyrning 108

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är inga substitut, utan snarare komplement, till de finansiella redovisningsmått som tas fram i enlighet med IFRS. Nyckeltal och andra APM som används av Elekta definieras på [sidan 102](#). Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Försäljningstillväxt baserat på konstanta valutakurser

Elektas försäljning redovisas i stor omfattning i dotterbolag med andra funktionella valutor än SEK, som är koncernens redovisningsvaluta. För att kunna presentera försäljningstillväxt på en mer jämförbar basis och visa påverkan från valutafluktuationer presenteras försäljningstillväxt baserat på konstanta valutakurser. Tabellen visar tillväxten baserat på konstanta valutakurser avstämd mot den totala redovisade tillväxten i enlighet med IFRS.

Förändring kostnader

Ledningen följer utvecklingen av kostnader exklusive jämförelsestörande poster i konstant valuta. Tabellen visar rapporterad förändring av kostnader hänförlig till jämförelsestörande poster samt övrig förändring fördelad mellan förändring i konstant valuta och förändring till följd av valutarörelser.

Förändring nettoomsättning

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2024/25 vs 2023/24								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	-2	-132	1	98	4	224	1	190
Valutaeffekter	-2	-121	-1	-67	-2	-105	-2	-293
Rapporterad förändring	-5	-253	0	30	2	119	-1	-103
2023/24 vs 2022/23								
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	1	70	6	357	8	461	5	887
Valutaeffekter	2	128	5	286	-1	-50	2	363
Rapporterad förändring	4	197	11	643	7	410	7	1250

Förändring kostnader

	Försäljningskostnader		Administrationskostnader		Forsknings- och utvecklingskostnader		Förändring kostnader	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2024/25 vs 2023/24								
Jämförelsestörande poster	1	21	1	18	73	1 013	24	1 052
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	1	19	1	8	19	268	7	296
Valutaeffekter	-2	-31	1	17	-1	-9	-1	-24
Rapporterad förändring	1	9	3	43	91	1 272	31	1 323
2023/24 vs 2022/23								
Jämförelsestörande poster	2	29	3	42	1	10	2	82
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	3	45	0	2	1	16	2	63
Valutaeffekter	1	17	5	60	2	26	2	103
Rapporterad förändring	6	91	8	104	4	52	6	247

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Rörelseresultat/EBIT	1 906	1 643	1 431	2 039	890
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	685	493	467	519	675
Förvärvsrelaterade tillgångar	118	123	143	150	165
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	401	422	453	468	458
Nedskrivningar	–	–	103	13	1 094
EBITDA	3 110	2 682	2 596	3 189	3 283

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet.

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Rörelseresultat eller EBIT (resultat före räntor och skatter) ingår i Elektas långsiktiga finansiella ambitioner. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används också vid beräkning av räntabilitet på sysselsatt kapital.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Summa tillgångar	24 844	26 303	29 608	31 413	28 977
Uppskjutna skatteskulder	–515	–549	–473	–416	–273
Långfristiga avsättningar	–224	–215	–237	–236	–202
Övriga långfristiga skulder	–71	–120	–41	–85	–150
Leverantörsskulder	–1 016	–1 352	–1 809	–1 550	–1 837
Förskott från kunder	–3 759	–4 161	–5 011	–4 893	–4 067
Förutbetalda intäkter	–2 082	–2 342	–2 565	–2 945	–2 831
Upplupna kostnader	–1 837	–1 901	–1 994	–2 212	–2 245
Aktuella skatteskulder	–137	–114	–202	–200	–233
Kortfristiga avsättningar	–174	–149	–189	–148	–148
Derivatinstrument	–35	–361	–196	–108	–60
Övriga kortfristiga skulder	–559	–429	–490	–595	–516
Sysselsatt kapital	14 435	14 610	16 401	18 027	16 415

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital är ett mått på lönsamheten efter att man tagit hänsyn till mängden totalt kapital som använts oavsett typ av finansiering. En högre räntabilitet på sysselsatt kapital indikerar en effektivare användning av kapitalet.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Resultat efter finansiella poster (12 månader rullande)	1 630	1 501	1 198	1 668	490
Finansiella kostnader (12 månader rullande)	295	200	310	482	576
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader	1 924	1 702	1 508	2 150	1 066
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	15 735	14 638	15 180	17 200	18 469
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	12	10	12	6

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter den avkastning som genereras på det aktieägarkapital som investerats i företaget.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Årets resultat	1 253	1 154	943	1 302	237
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	8 069	8 515	9 295	10 266	10 297
Räntabilitet på eget kapital, %	16	14	10	13	2

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
EBITDA	3 110	2 682	2 597	3 189	3 283
Räntekostnader	192	107	147	365	467
Räntetäckningsgrad	16,2	25,1	17,7	8,7	7,0

Operativ kassagenerering

Kassaflöde är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassaflödet från löpande verksamhet och EBITDA.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 551	1 858	1 964	1 317	2 626
EBITDA	3 110	2 682	2 597	3 189	3 283
Operativ kassagenerering, %	82	69	76	41	80

Rörelsekapital

För att optimera kassagenereringen fokuserar ledningen på rörelsekapitalet och att minska ledtiderna mellan bokade order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på [sidan 33](#).

Utestående försäljning i dagar (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassaflöde.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Kundfordringar	3 281	3 647	3 990	3 877	3 625
Upplupna intäkter	1 772	1 796	2 119	2 050	2 261
Förskott från kunder	–3 759	–4 161	–5 011	–4 893	–4 067
Förutbetalda intäkter	–2 082	–2 342	–2 565	–2 945	–2 831
Nettofordran på kunder	–789	–1 060	–1 467	–1 911	–1 012
Nettoomsättning	13 763	14 548	16 869	18 119	18 016
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	38	40	46	50	49
Days sales outstanding (DSO)	–21	–27	–32	–38	–21

● Affärsöversikt 04

○ Finansiell rapportering 19

○ Förvaltningsberättelse 21

○ Koncernens resultaträkning 30

○ Koncernens rapport över totalresultat 30

○ Koncernens balansräkning 32

○ Förändring i koncernens eget kapital 34

○ Koncernens kassaflödesanalys 35

○ Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

○ Finansiella noter 38

○ Styrelsens underskrifter 70

○ Revisionsberättelse 71

○ Hållbarhetsnoter 75

○ Revisors yttrande 101

○ Definitioner 102

● Alternativa nyckeltal 103

○ Femårsöversikt och nyckeltal 106

● Bolagsstyrning 108

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
- Alternativa nyckeltal 103
 - Femårsöversikt och nyckeltal 106
 - Bolagsstyrning 108

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot
Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldtvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

Nettoskuld					
Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Långfristiga räntebärande skulder	3 043	4 099	5 706	4 807	6 195
Kortfristiga räntebärande skulder	2 141	510	14	1 122	178
Derivat, netto	–	–	–	–	48
Likvida medel och kortfristiga placeringar	–4 411	–3 077	–3 278	–2 779	–2 955
Nettoskuld	774	1 532	2 442	3 150	3 465

Nettoskuld/EBITDA-kvot					
Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Nettoskuld	774	1 532	2 442	3 150	3 465
EBITDA	3 110	2 682	2 597	3 189	3 283
Nettoskuld/EBITDA-kvot	0,25	0,57	0,94	0,99	1,06

Soliditet
Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Eget kapital	8 197	8 916	9 733	10 779	8 848
Summa tillgångar	24 844	26 303	29 608	31 413	28 977
Soliditet, %	33	34	33	34	31

Justerad bruttomarginal
Justerad bruttomarginal används för att mäta det underliggande operativa resultatet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Mkr	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	18 016	18 119
Kostnad för sålda produkter	–11 270	–11 342
Bruttoresultat	6 746	6 777
Jämförelsestörande poster	64	26
Justerat Bruttoresultat	6 810	6 803
Justerad bruttomarginal (Justerat bruttoresultat/Nettoomsättning)	38%	38%

Justerade FoU-kostnader av nettoomsättning
Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning används för att mäta utgifter för utveckling i förhållande till nettoomsättning under perioden, exklusive jämförelsestörande poster.

SEK M	2024/25	2023/24
FoU-kostnader	2 676	1 404
Jämförelsestörande FoU-kostnader	–1 023	–10
Aktiverade utvecklingskostnader	1 207	1 331
Avskrivningar aktiverade utvecklingskostnader	–663	–511
Justerade FoU-kostnader	2 197	2 214
Nettoomsättning	18 016	18 119
Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning	12%	12%

Jämförelsestörande poster
Kostnader justeras för att mäta den underliggande lönsamheten för koncernens produkter och tjänster.

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Kon- cernen totalt
Helår 2024/25					
Personalrelaterade kostnader	21	12	9	88	130 ¹⁾
Nedskrivningar	–	–	–	1 094	1 094 ¹⁾
Övriga kostnader	0	0	0	–17	–17 ¹⁾
Summa	21	12	9	1 164	1 207

Helår 2023/24					
Personalrelaterade kostnader	8	7	6	58	80
Nedskrivningar	–	0	–	8	8
Övriga kostnader	–	1	–	18	19
Summa	8	9	6	83	106

¹⁾ Implementeringskostnader relaterade till kostnadsbesparningsinitiativet uppgick till 189 Mkr (106) varav 130 Mkr avser personalrelaterade kostnader, 45 Mkr nedskrivningar och 14 Mkr övriga kostnader.

Justerad EBIT
Justerad EBIT används för att mäta det underliggande operativa resultatet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ koncern- gemensamt	Kon- cernen totalt
Helår 2024/25					
Rörelseresultat (EBIT)	1 946	2 321	2 224	–5 601	890
Jämförelsestörande poster	21	12	9	1 164	1 207
Justerad EBIT	1 967	2 333	2 233	–4 437	2 097

Helår 2023/24					
Rörelseresultat (EBIT)	2 070	2 014	1 834	–3 879	2 039
Jämförelsestörande poster	8	9	6	83	106
Justerad EBIT	2 078	2 023	1 840	–3 795	2 145

Femårsöversikt och nyckeltal

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106**
- Bolagsstyrning 108

Resultaträkning

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Nettoomsättning	13 763	14 548	16 869	18 119	18 016
Rörelsens kostnader exkl. Avskrivningar och nedskrivningar	-10 653	-11 866	-14 364	-14 930	-14 732
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	-401	-422	-452	-468	-540
EBITA	2 709	2 259	2 052	2 721	2 743
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-803	-616	-621	-682	-1 853
EBIT/Rörelseresultat	1 906	1 643	1 431	2 039	890
Finansnetto	-277	-142	-233	-371	-400
Resultat före skatt	1 630	1 501	1 198	1 668	490
Skatter	-377	-345	-254	-365	-250
Årets resultat	1 253	1 156	944	1 302	240
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1 254	1 154	943	1 302	237
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-3	-1	0	4

Kassaflöde

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Rörelseflöde	2 660	1 869	2 114	2 681	2 829
Rörelsekapitalförändring	-109	-12	-150	-220	-203
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 551	1 858	1 964	2 461	2 626
Löpande investeringar	-845	-1 408	-1 564	-1 645	-1 570
Kassaflöde efter löpande investeringar	1 706	450	400	815	1 056
Kortfristiga placeringar	52	8	-	-	-
Förvärvade verksamheter	172	-171	-51	-278	-102
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-621	-1 572	-1 615	-1 923	-1 672
Kassaflöde efter investeringar	1 930	286	349	538	953
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 605	-1 796	-129	-1 099	-607
Årets kassaflöde	-1 675	-1 509	220	-562	347

Balansräkning

Mkr	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Immateriella tillgångar	8 779	10 262	11 722	13 336	11 917
Nyttjanderättstillgångar	954	976	773	1 164	1 006
Materiella anläggningstillgångar	895	953	980	1 062	901
Finansiella tillgångar	533	615	1 055	1 092	895
Uppskjutna skattefordringar	436	616	703	801	841
Varulager	2 283	2 533	3 070	3 259	2 756
Fordringar	6 554	7 271	8 027	7 920	7 705
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-
Likvida medel	4 411	3 077	3 278	2 779	2 955
Summa tillgångar	24 844	26 303	29 608	31 413	28 977
Eget kapital	8 196	8 917	9 733	10 779	8 848
Räntebärande skulder	5 185	4 610	5 720	5 929	6 372
Leasingskulder	1 054	1 086	948	1 319	1 194
Räntefria skulder	10 408	11 692	13 207	13 386	12 563
Summa eget kapital och skulder	24 844	26 303	29 608	31 413	28 977

- Affärsöversikt 04
- Finansiell rapportering 19
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändring i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 70
 - Revisionsberättelse 71
 - Hållbarhetsnoter 75
 - Revisors yttrande 101
 - Definitioner 102
 - Alternativa nyckeltal 103
- Femårsöversikt och nyckeltal 106**
- Bolagsstyrning 108

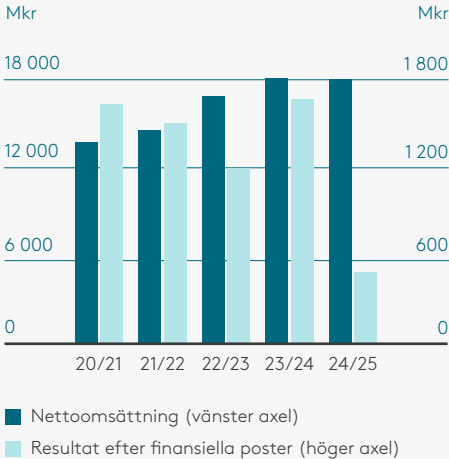
Nyckeltal

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Bruttoordergång, Mkr	17 411	18 364	20 143	19 697	19 718
Rörelsemarginal, %	14	11	9	11	5
Vinstmarginal, %	12	10	7	9	3
Eget kapital, Mkr	8 197	8 913	9 733	10 774	8 848
Sysselsatt kapital, Mkr	14 435	14 610	16 401	18 027	16 415
Nettoskuld, Mkr	774	1 532	2 442	3 150	3 465
Soliditet, %	33	34	33	34	31
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	0	1	1	1	1
Räntetäckningsgrad, ggr	16,2	25,1	9,7	8,7	7,0
Räntabilitet på eget kapital, %	16	14	10	13	2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	12	10	12	6
Investeringar i materiella anläggningstillågnar och immateriella tillgångar, Mkr	845	1 408	–1 564	1 644	1 570
Av- och nedskrivningar, Mkr	–1 204	–1 039	–1 062	–1 136	–2 393
Operativ kassagenerering, %	82	69	76	77	80
Medelantal anställda	4 194	4 631	4 587	4 607	4 536

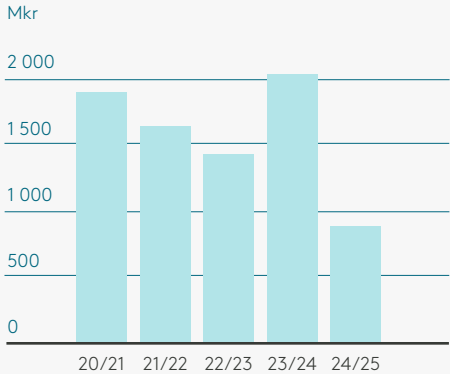
Hållbarhetsnyckeltal

	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Netto tillagt antal linacs på eftersatta marknader	163	175	167	215	185
Växthusgasutsläpp (scope 1), tCO ₂ e	N/A	5 722	6 247	6 141	5 007
Växthusgasutsläpp (scope 2), tCO ₂ e	N/A	2 859	3 347	3 760	3 181
Växthusgasutsläpp (scope 3), tCO ₂ e	N/A	569 098	612 119	531 640	482 753
Totala växthusgasutsläpp (scope 1–3), tCO ₂ e	N/A	577 679	621 713	541 542	490 941
Energiförbrukning inom organisationen, kWh	N/A	N/A	37 558 525	38 464 574	31 497 429
Andel elektricitet från förnybara källor, %	N/A	61	67	59	51

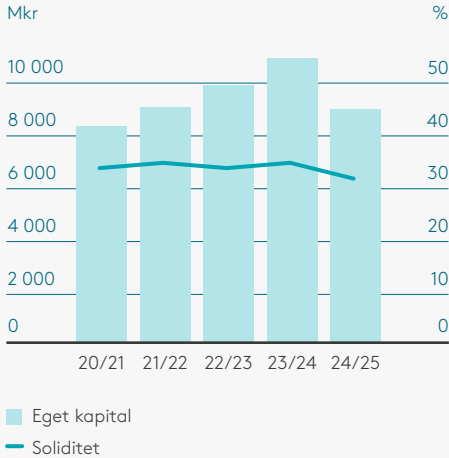
Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster



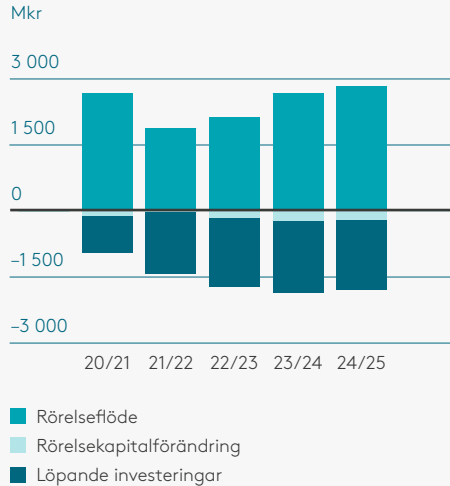
Rörelseresultat (EBIT)



Eget kapital och soliditet



Kassaflöde efter löpande investeringar



● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
● Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Bolagsstyrning



● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
● Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Ord från Elektas ordförande

Styrelsens huvudfokus har varit och kommer fortsatt att vara, att förbättra lönsamheten efter några krävande år som följde pandemin. Styrelsen övervakar Elektas kapitalstruktur för att säkerställa en sund balansräkning och för att optimera kapitalallokeringen. Efter en utmanande start på året återhämtade sig det fria kassaflödet under andra halvåret. Delvis beror det på säsongsvariation, men också på underliggande förbättringar i verksamheten. Styrelsen siktar på en utdelning som är stabil till progressiv och som ska uppgå till minst 50 procent av den årliga nettovinsten. För räkenskapsåret 2024/25 föreslår styrelsen årsstämman en ordinarie utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie.

En viktig punkt på styrelsens dagordning under de senaste åren har varit att minska riskerna i Elektas leverantörskedja med tanke på nuvarande geopolitiska spänningar och protektionistiska tendenser. Vi har särskilt granskat de kinesiska underleverantörernas roll i vår globala leverantörskedja. En del återstår att göra, inte minst eftersom situationen utvecklas så snabbt, men styrelsen bedömer att Elekta har en struktur som är motståndskraftig mot handelshinder och tullrelaterad oro. I Kina är vår leverantörskedja i hög grad regional.

Lönsamheten och tillväxten har inte utvecklats som vi hoppats på, trots att vi har minskat våra kostnader och lanserat nya innovativa produkter, som förbättrar vårdkvaliteten samtidigt som de tillgodoser marknadens krav på högre produktivitet. Detta har återspeglats i utvecklingen av Elektas aktiekurs. Styrelsen drog därför slutsatsen att nytt ledarskap behövdes, ett ledarskap som ska intensifiera fokus på att förbättra lönsamheten och påskynda tillväxten. Vi är glada över att ha kunnat presentera Jakob Just-Bomholt och utse honom till Elektas nya vd. Jakob är dansk medborgare och är en mycket erfaren chef på internationell nivå. Han har gjort en framgångsrik karriär och har haft vd-positioner i olika globala branscher, bland annat inom medicintekniksektorn. Jakob Just-Bomholt tillträder sin nya roll som vd den 1 september.

Vi går efterhand in i en period med färre stora FoU-projekt, men de senaste årens stora investeringar har gett Elekta en modern, konkurrenskraftig och mycket avancerad produkt- och mjukvaruportfölj. De nya lösningarna såväl utrustning som mjukvara, som har lanserats och som kommer att lanseras, ska bli viktiga drivkrafter för ökad lönsamhet och tillväxt. Vi har också investerat i geografisk närvaro

och befäst vår marknadsledande position på tillväxtmarknader. Den växande installerade basen på dessa marknader kommer att generera service- och mjukvaruintäkter i många år och lyfta lönsamheten närmare den på mognare marknader.

Samtidigt har geopolitiska spänningar och protektionistiska tendenser eskalerat under räkenskapsåret, och USA:s tullpolitik skapar osäkerhet i världshandeln. Detta har bidragit till att bromsa utvecklingen i ekonomin, en utveckling som haltade redan efter pandemin. Tillväxten är svag i många länder och skuldsättning och inflation ligger på höga nivåer, även om inflationen nu minskar. Den globala hälso- och sjukvården lider av snäva budgetar och personalbrist, som förvärras av det inflationsdrivna kostnadstrycket.

Vi är redo att realisera våra investeringar som vi har gjort i produkter och marknader, men styrelsen är medveten om osäkerheten som för närvarande präglar den globala ekonomin. Vi anser att det finns anledning till optimism när det gäller Elektas framtidsutsikter, men vi får inte glömma att den marknadsmässiga och geopolitiska situationen är svår.

Styrelsen har under året även ägnat sig åt successionsplanering och organisationsutveckling. Här kan nämnas processförbättringar och utveckling av Elektas ledningsstruktur, sett till både kompetens och mångfald. Succession i själva styrelsen har också stått i fokus och vi är glada att ha utsett fyra nya och högt kvalificerade styrelseledamöter under de senaste två åren. Detta arbete kommer att fortsätta, i nära samarbete med valberedningen, med målet att förny styrelsen och bredda dess kompetens.

Hållbarhet är ett fortsatt viktigt ämne på styrelsens agenda. Elektas hållbarhetsstrategi är nära kopplad till vår affärsstrategi och våra mål. Dessa stöder och driver varandra. Elekta har en betydande social inverkan på samhället i avseendet att vi förbättrar tillgången till avancerad cancervård. Detta gäller särskilt i låg- och medelinkomstländer, eftersom cancerbördan växer snabbt. I takt med att befolkningen åldras ökar förekomsten av cancer och därmed behovet av utökad vård. Vår femåriga strategi, ACCESS 2025, slutfördes framgångsrikt och överträffade målet att ge ytterligare 300 miljoner patienter i låg- och medelinkomstländer tillgång till avancerad cancervård. Därmed har Elekta stärkt sin position som integrerad del av cancervården på växande marknader.

Elektas affärs mål och sociala inverkan stöds också av Elekta Foundations arbete, som delvis finansieras av Elektas aktieägare genom deras beslut på årsstämmor. Stiftelsens uppdrag är att utöka vårdkapaciteten och stärka utbildningen i låginkomstländer. Elekta Foundations arbete har gått mycket bra. I Rwanda har 250 000 kvinnor testats fullständigt och/eller behandlats för livmoderhalscancer och bröstcancer. Rwandas regering och Elekta Foundation har tillsammans ställt sig bakom kampanjen Mission 2027, som har målet att göra Rwanda till det första afrikanska landet som utrotar livmoderhalscancer. Det är den vanligaste cancerformen i Öst- och Västafrika. Detta skulle få stor positiv socioekonomisk inverkan, med tanke på kvinnornas roll som sammanhållande krafter i sina familjer. Elekta Foundation samarbetar också nära med WHO, IAEA och andra icke-statliga organisationer för att främja WHO:s mål att utrota livmoderhalscancer senast 2030.

Vi vill tacka Gustaf Salford för hans insatser under 16 år på Elekta, de senaste fem åren som vd. Han ledde bland annat framgångsrikt företaget genom covid-19-pandemin, skapade tillväxt på nya marknader och accelererade våra innovationsprogram. Vi önskar honom all lycka i hans framtida verksamhet. Jag vill också tacka Jonas Bolander för hans utmärkta hantering av rollen som tillförordnad vd. På styrelsens vägnar vill jag avsluta med att hjärtligt tacka ledningsgruppen och alla anställda inom Elekta för era insatser och bidrag under året.

Laurent Leksell

Styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport 2024/25

Elekta AB (publ)¹⁾ är ett svenskt publikt aktiebolag med dess B-aktie noterad på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och internkontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2024/25 har upprättats av Elekta AB:s styrelse, i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av Elekta AB:s revisor.

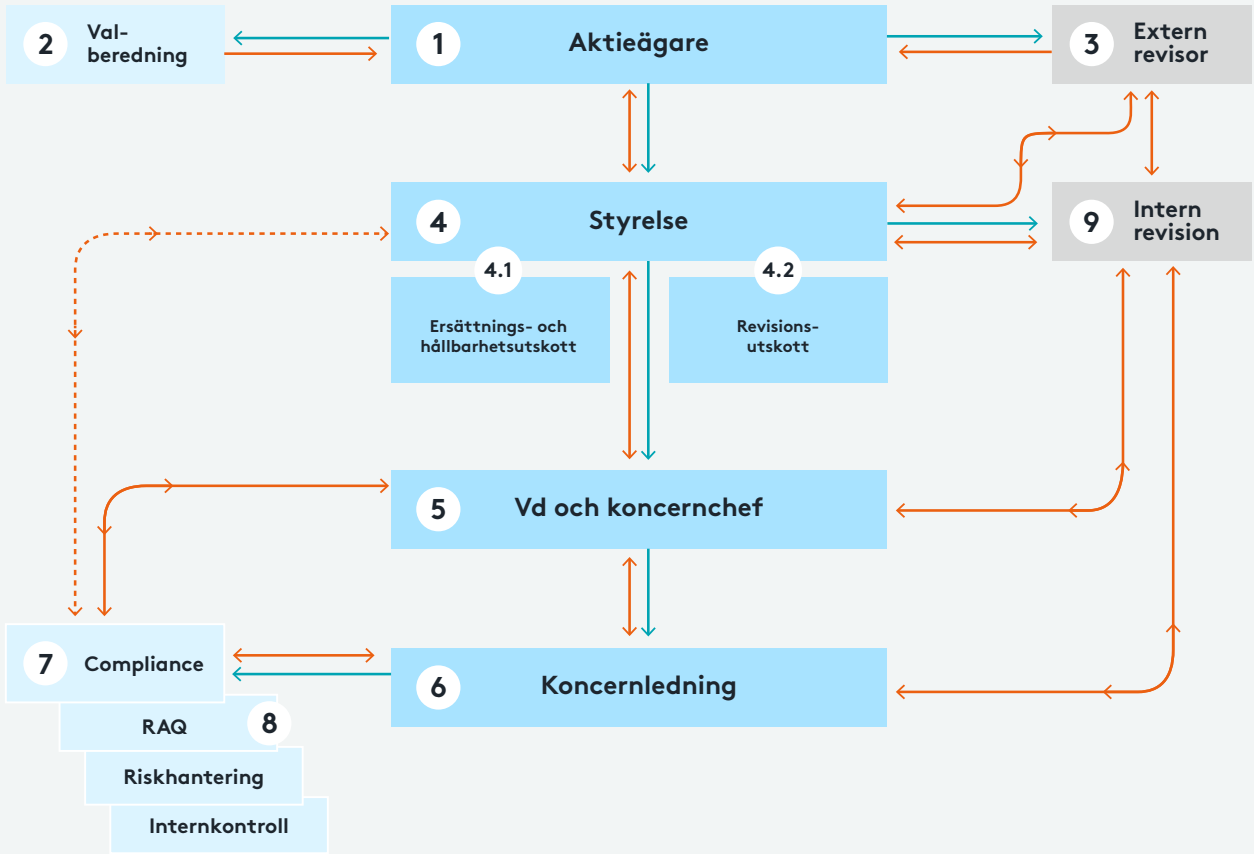
Elekta AB:s bolagsstyrningsstruktur

Illustrationen till höger ger en översikt av Elekta AB:s bolagsstyrningsstruktur. De olika bolagsorgan som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning om anges i flödet till höger.

Elekta AB tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)²⁾ med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2024/25. Enligt Koden, regel 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande. Elekta AB:s valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Elekta AB:s aktieägare.

Elekta AB:s bolagsstyrningsstruktur

Per den 30 april 2025



→ Völjer/utser
→ Informerar (t. ex. direktiv, mål, styrande dokument)/
Rapporterar (t. ex. resultat, efterlevnad, avvikelser)

→ Informerar/Rapporterar direkt
--- Informerar/Rapporterar indirekt

¹⁾ Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess dotterbolag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ).
²⁾ Koden finns på www.bolagsstyrning.se

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

1 Aktieägare

Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2025 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB vad gäller röster sedan noteringen på Nasdaq Stockholm. Per den 30 april 2025 kontrollerade Laurent Leksell, genom eget och närståendes innehav, 30,21 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och Elekta AB:s utdelningspolicy på [sidan 27](#).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna kan utöva sin rätt att besluta i vissa bolagsangelägenheter. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämman kan hållas i Stockholm eller Solna stad. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats, se [elekta.com](#), senast i samband med offentliggörande av den tredje delårsrapporten för perioden maj–januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier, finns på [sidan 27](#).

Årsstämman 2024

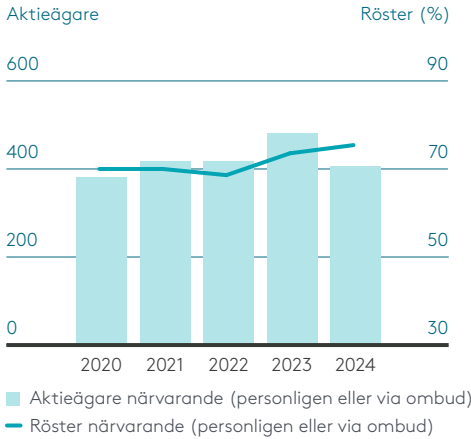
Årsstämman 2024 hölls den 5 september 2024 i Stockholm. 405 aktieägare var representerade vid årsstämman, motsvarande cirka 75,42 procent av rösterna i bolaget. De huvudsakliga besluten från årsstämman 2024 framgår i rutan till höger.

Ytterligare information om årsstämman 2024 samt protokoll finns på Elektas webbplats, se [elekta.com](#). Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2024/25.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 kommer att hållas den 4 september 2025. Mer information om denna årsstämma finns på [sidan 128](#).

Aktieägarnas närvaro på årsstämmor



De viktigaste besluten på årsstämman 2024:

- Utdelning till aktieägarna med 2,40 kr per aktie
- Beviljande av ansvarsfrihet till styrelseledamöterna och vd och koncernchef för förvaltningen av Elekta AB under räkenskapsåret 2023/24
- Fastställande av styrelsearvoden med totalt 8 440 000 (8 200 000) kronor, varav 1 600 000 (1 550 000) kronor till styrelsens ordförande och 695 000 (670 000) kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna, samt ersättning för styrelseutskottsarbete med 150 000 (145 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 105 000 (100 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt med 335 000 (290 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 195 000 (185 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Tomas Eliasson, Caroline Leksell Cooke, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström samt nyval av Ann Costello och Jan Kimpfen som styrelseledamöter. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Antagande av ny valberedningsinstruktion
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av nya riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare
- Antagande av ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2024, att erbjudas till koncernledningen och utvalda nyckelpersoner, inklusive överlåtelse av högst 1 200 000 egna B-aktier
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av högst 889 466 egna B-aktier för att täcka vissa utgifter, främst sociala avgifter, relaterade till Prestationsbaserat Aktieprogram 2022, 2023 och 2024
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna B-aktier
- Bidrag till Elekta Foundation med högst 10 000 000 kronor

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

2 Valberedning

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till årsstämmans beslut i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid bolagsstämman, styrelseledamöter och extern revisor samt arvode till styrelsen och den externa revisorn.

Tillsättning av valberedningen

Valberedningsinstruktionen, som antogs av årsstämman 2024, föreskriver proceduren för hur valberedningen inför en årsstämma ska tillsättas. Enligt denna procedur ska styrelsens ordförande kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt störst baseras på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Styrelsens ordförande ska vara adjungerad ledamot i valberedningen, det vill säga med yttrande- och förslagsrätt men utan rösträtt, om inte styrelsens ordförande representerar någon av de fem röstmässigt största aktieägarna. Såvida inte valberedningen enhälligt beslutar att utse annan ledamot till valberedningens ordförande ska ordförande i valberedningen vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill slutet av nästa årsstämma, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2025

- Laurent Leksell (valberedningens ordförande) – i egenskap av styrelseordförande i Elekta AB samt för eget och närståendes innehav
 - Jesper Bergström – Handelsbanken Fonder
- Katarina Hammar – Nordea Fonder
 - Patrik Jönsson – SEB Fonder
 - Thomas Wuolikainen – Fjärde AP-fonden

Förberedelse inför årsstämman 2025

Valberedningen har hållit fem möten sedan dess tillsättande. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2024/25 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter har också hållits av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens bedömning är att den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller policyns krav. Ett av fokusområdena för valberedningen har varit att planera för en ökad könsbalans i styrelsen. Valberedningens förslag till årsstämman 2025 kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2025. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag till styrelsens sammansättning kommer att publiceras på Elektas webbplats, se [elekta.com](#), i samband med att kallelsen till årsstämman 2025 utfärdas.

3 Extern revisor

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. EY har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2019.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor samt medlem i FAR. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Securitas, Skanska och SSAB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2024/25 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på [sidan 71](#).

Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras, inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2024/25 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av övriga revisionsnära tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2024/25 redovisas i [Not 10](#).

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

4 Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodexen samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av dess angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en vd och koncernchef som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa den övergripande strategin, affärsverksamheten och målen för koncernen
- Utöva tillsyn över koncernens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter
- Fastställa riktlinjer för etiskt uppförande i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillsä att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillsä att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att den externa informationsgivningen och kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Det finns inga specifika föreskrifter i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen som sådan.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen bestod per den 30 april 2025 av åtta ledamöter som presenteras på [sidan 121](#). Det finns inga styrelsesuppleanter, arbetstagarrepresentanter eller verkställande ledamöter i styrelsen. 25 procent av styrelseledamöterna är kvinnor och 75 procent män. Chefsjuristen (General Counsel) fungerar som styrelsens sekreterare.

Enligt Kodexen ska majoriteten av de bolagsstämموالدا styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då sju av de åtta styrelseledamöterna, eller 87,5 procent, har bedömts vara oberoende i förhållande till Elekta AB, koncernledningen och större aktieägare. Dessa sju är Ann Costello, Tomas Eliasson, Jan Kimpen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström.

Varje styrelseledamots oberoende framgår på [sidan 121](#). Ersättning till styrelsen redovisas i [Not 8](#) samt på [sidan 121](#).

Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen granskas och fastställs årligen. Enligt arbetsordningen ska styrelsen:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod och andra relevanta policyer
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 10 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten

- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterbolag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för vd och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättnings- och hållbarhetsutskottet respektive revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2024/25 höll styrelsen nio protokollförda möten. Styrelsemöten hålls vanligtvis på Elektas huvudkontor i Stockholm, eller på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar, men kan även hållas genom telefon- och videokonferens eller per capsulam. Representanter från koncernledningen och andra ledande befattningshavare deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten skickas en dagordning med beslutsunderlag ut innan mötet. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på [sidan 121](#).

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Bolagsstyrning

108

Ordförande-ord

109

Bolagsstyrningsrapport

110

Rapport om riskhantering och internkontroll

118

Styrelse

121

Koncernledning

123

Revisors yttrande

125

Ersättningsrapport

126

Årsstämman 2025 / Finansiell kalender

128

Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2024/25



Exempel på styrelsens fokusområden:

1. Geopolitik

De ökade geopolitiska spänningarna i världen har varit ett av styrelsens fokusområden. Detta inkluderar restriktioner och protektionism med ett växande antal sanktioner och tullar som följd. Styrelsen har följt den potentiella påverkan på Elektas lokala tillverkning och försäljning på vissa marknader. Det nuvarande geopolitiska landskapet präglas av påtaglig turbulens och oförutsägbarhet, vilket styrelsen noggrant följer.

2. Innovation

Elektas engagemang för innovation framgår tydligt av lanseringen av Elekta Evo¹⁾ och den uppdaterade Elekta ONE[®]. Dessa innovativa framsteg understryker den avgörande roll som FoU spelar för bolaget. Styrelsen följer noggrant dessa FoU-initiativ, vilka fokuserar på personlig precision, ökad produktivitet och integrerad informatik inom onkologisk vård. Styrelsens mål är att upprätthålla Elektas konkurrensfördel och säkerställa god avkastning på investeringar genom att främja innovationer som kommer att driva framtida tillväxt och stärka lönsamheten.

1) Elekta Evo[®] har CE-märkning med begränsad global tillgänglighet.

3. Hållbarhet

Styrelsen har haft en aktiv och strategisk roll i att leda Elektas anpassning till den nya EU-lagstiftningen om hållbarhetsrapportering, som syftar till att öka transparensen kring företags miljömässiga och sociala påverkan. Inför kravet på efterlevnad från och med räkenskapsåret 2025/26 har styrelsen tillhandahållit strategisk vägledning, bidragit med externa insikter om näringslivets omställning samt varit delaktig i valet av Elektas ambitionsnivå, samtidigt som bolagets beredskap för efterlevnad säkerställts.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Utskotten arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott
Ersättnings- och hållbarhetsutskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Beträffande hållbarhetsfrågor ska ersättnings- och hållbarhetsutskottet bland annat utvärdera åtgärder för att stärka företagskulturen avseende bolagets sociala ansvar i ljuset av dess uppförandekod samt föreslå mål och visioner för vd och koncernchefen gällande hållbarhet.

Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av tre ledamöter som utses av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Förutom ersättnings- och hållbarhetsutskottsledamöterna deltar också vd och koncernchef, EVP & Chief People Officer, Global Director Rewards & Recognition, VP Group Strategy, Sustainability & Transformation och Group Sustainability Director vid ersättnings- och hållbarhetsutskottets möten. Chefsjuristen fungerar som ersättnings- och hållbarhetsutskottets sekreterare.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2024/25 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fyra protokollförda möten. Vid dessa möten har ersättnings- och hållbarhetsutskottet bland annat granskat ersätt-

ningen till koncernledningen och berett styrelsens rekommendation till nästa årsstämma avseende riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Arbetet har vidare innefattat förberedelse och granskning av successionsplaner för högre chefer och andra koncernkritiska befattningar såväl som antagande av strategier för att främja mångfald och inkludering inom Elekta. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet har vidare, i enlighet med instruktioner från styrelsen, arbetat med Elektas hållbarhetsfrågor med ett särskilt fokus på mänskliga rättigheter, bolagsfilantropi och miljö.

Ledamöternas deltagande vid ersättnings- och hållbarhetsutskottsmöten och oberoende framgår på [sidan 121](#).

4.2 Revisionsutskott
Revisionsutskottet och dess ansvarsområden

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott med uppgift att övervaka Elekta AB:s finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska vidare, med avseende på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, övervaka effektiviteten i Elektas interna kontroll, internrevision och riskhantering. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att kontinuerligt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen liksom revisorns granskning av hållbarhetsrapporten. Revisionsutskottet ska även informera styrelsen om resultatet av revisionen och granskningen samt på vilket sätt revisionen och granskningen bidrog till rapporteringens tillförlitlighet och vilken funktion revisionsutskottet har haft under revisionen och granskningen. Revisionsutskottet ska också granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet. Dessutom ingår det i revisionsutskottets uppgifter att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor.

Sammansättning

Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget och minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Därtill ska majoriteten av utskottets ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst

en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Elektas revisionsutskott har tre ledamöter som utsågs av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Caroline Leksell Cooke utsågs till ledamot av revisionsutskottet vid det konstituerande styrelsemötet men avgick den 1 november 2024.

Utöver revisionsutskottets ledamöter deltar också koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens redovisningschef, koncernens internrevisionschef och Global Head of Compliance vid revisionsutskottets möten liksom den externa revisorn. En av de biträdande chefsjuristerna fungerar som revisionsutskottets sekreterare.

Revisionsutskottet

- Tomas Eliasson (ordförande)
- Jan Secher
- Volker Wetekam

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2024/25 höll revisionsutskottet sex protokollförda möten. Vid dessa möten har revisionsutskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2023/24 samt kvartalsrapporter för 2024/25. En del av arbetet har vidare innefattat övervakning av utfallet av det globala internkontrollramverkets funktion, godkännande av internrevisionsplanen samt genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen. En annan uppgift, har varit att granska externrevisionsplanen, externrevisionsrapporter och hållbarhetsrapporter samt att följa upp processen för hållbarhetsrapportering och CSRD-implementeringsprojektet. Vid varje möte görs fördjupade genomgångar av den finansiella hanteringen av utvalda delar av verksamheten. Ledamöternas deltagande vid revisionsutskottsmöten framgår på [sidan 121](#).

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

5 Vd och koncernchef

Ansvar

Vd och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrdokument. De interna styrdokumentet inkluderar instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vd och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

Tillsättning av vd och koncernchef

Styrelsen utser Elekta AB:s vd och koncernchef. Jonas Bolander är Elekta AB:s vd och koncernchef. Mer information om Jonas Bolander finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på [sidan 123](#). Ersättning till vd och koncernchef redovisas i [Not 8](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2024 finns på [sidan 28](#) och Elektas ersättningsrapport 2024/25 finns på [sidan 126](#).

6 Koncernledning

Tillsättning och ansvar

Vd och koncernchefen utser medlemmarna av koncernledningen. Vd och koncernchefen ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar vd och koncernchefen i dess arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Sammansättning

En presentation av Elekta AB:s nuvarande koncernledning finns på [sidan 123](#). Koncernledningen bestod per den 30 april 2025 av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, President Linac & Software Solutions, President Brachy & Neuro Solutions, Chief Commercial Officer och EVP & Chief People Officer. Ersättning till koncernledningen redovisas i [Not 8](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, finns på [sidan 28](#).

Arbete under året

Koncernledningen träffas regelbundet, både genom fysiska möten på koncernens olika kontor och anläggningar samt genom telefon- och videokonferens. De viktigaste punkterna på dagordningen vid de möten som hållits under räkenskapsåret har avsett strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, hållbarhet, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 Compliance

Ansvar

Compliancefunktionen ansvarar för att säkerställa att organisationens verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagar, regler och branschstandarder för etiskt affärsuppförande. De primära fokusområdena är antikorruption och mutbekämpning, konkurrensrätt, handelsefterlevnad och intressekonflikter. Några av funktionens huvudsakliga ansvarsområden inkluderar:

- Utarbetande och implementering av regelefterlevnadspolicys, rutiner och vägledande material i enlighet med tillämpliga lagar och regler
- Utveckla kontrollmekanismer och metoder för att övervaka affärsverksamheten i syfte att främja efterlevnad av lagstiftning inom de identifierade fokusområdena
- Vägleda verksamheten i dess transaktioner för att minimera regelefterlevnadsrisker inom de identifierade fokusområdena
- Utveckla och genomföra utbildningsprogram för att informera medarbetare om förväntat uppförande, lagstiftning relaterad till oetiskt eller konkurrensbegränsande beteende samt Elektas regelefterlevnadspolicys och rutiner
- Upprätthålla öppna rapporteringskanaler och genomföra interna utredningar av potentiella överträdelser mot regelefterlevnaden

Compliancefunktionen har en avgörande roll i att främja en kultur av etiskt och lagligt beteende inom Elekta samt skydda bolaget från regelefterlevnads- och anseenderisker.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
● Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Head of Compliance deltar vid revisionsutskottets kvartalsvisa möten för att presentera utvecklingen av complianceprogrammet samt en sammanfattning av incidentrapporter som inkommit genom de formella rapporteringskanalerna. En skriftlig compliancerapport lämnas över inför varje sammanträde. Compliancefunktionen rapporterar till chefsjuristen.

Arbete under året

Under året har compliancefunktionen fokuserat på att leverera på Elektas complianceprogram för att säkerställa regelefterlevnad i samtliga regioner och för att hålla regelefterlevnad högst upp på medarbetarnas agenda. Detta har bland annat uppnåtts genom löpande kommunikation från Elektas ledning och compliancefunktionen samt genom löpande utbildningsinsatser i både digital och fysisk form. Compliancefunktionen implementerar flera pågående program som en del i sitt uppdrag, däribland övervakning av vissa kommersiella transaktioner, stöd vid fullförandet av bolagens globala transparensrapporteringskyldigheter samt genomför ett complianceprogram avseende handel och globala sanktioner. På senare tid har compliancefunktionen påbörjat ett riskbedömningsprojekt för att identifiera koncernens mest betydande legala, compliance och renommériskområden. Genom att metodiskt identifiera de mest relevanta complianceriskerna per geografiskt område kan compliancefunktionen justera Elektas complianceprogram för att effektivt fokusera på rätt saker. Resultaten kommer att användas för att kontinuerligt förbättra complianceprogrammets genomslag. Ytterligare information om compliancefunktionen, complianceprogrammet samt arbetet under året finns på [sidan 90](#).

8 Regulatory affairs and quality

Ansvar

Funktionen regulatory affairs & quality ansvarar bland annat för att stödja ledningen i arbetet med att uppfylla regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa tillsynsmyndigheter är ett annat viktigt ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och regelefterlevnad, produktgodkännande, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter. Funktionen chef, Senior Vice President Regulatory Affairs & Quality, rapporterar till vd och koncernchefen.

Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionen arbete har vidare innefattat erhållande av godkännande av Elekta Evo¹⁾ från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA (Food and Drug Administration) och slutförande av implementeringen av förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR). Kvalitetshanteringssystemet och huvuddelen av produktportföljen är MDR-certifierade.

9 Internrevision

Ansvar

Internrevision är en oberoende funktion som genomför självständiga och objektiva granskningar, utvärderingar, utredningar och rådgivningsverksamhet. Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och utvärdera huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av granskningsverksamheten. Arbetet omfattar även konsultativa insatser och rådgivande stöd inom samma områden. Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med av styrelsen antagna riktlinjer för internrevision, vilka baseras på internationella standarder. Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Internrevisionschefen, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, övervakar internrevisionsfunktionens arbete.

Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete har omfattat, baserat på en upprättad och av revisionsutskottet godkänd internrevisionsplan, genomförande av internrevisioner, internutredningar av koncernfunktioner och dotterbolag och kvalitetsgranskning av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljning av interkontrollprogrammet rapportrats till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Rådgivning har getts i samband med uppdatering av internkontrollprogrammet och hållbarhetsprogrammet. Internrevisionsfunktionen har under året samordnat och administrerat revisionsutskottets möten.

¹⁾ Elekta Evo[®] har CE-märkning med begränsad global tillgänglighet.

≥3 års

strategiskt perspektiv

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
● Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med årsredovisningslagen och Kodex, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 grundläggande principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Mål

Koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande, mellan olika bolagsorgan, i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrdokument. En struktur tillhandahålls genom vilken Elektas mål, hur dessa mål ska uppnås, och för övervakning av resultat fastställs. Målen återspeglar de val som gjorts för hur koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar omfattar alla frågor som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som beskriver hur både långsiktiga mål och strategier, med minst ett treårigt perspektiv, och kortsiktiga mål och planer, med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är uppförandekoden inklusive däri tillämpliga policys, ekonomihandboken, rapporteringsinstruktioner och finansspecifika globala styrdokument såsom redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrdokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regel efterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker där kvalitativa egenskaper hos användbar finansiell information, enligt IFRS, kanske inte uppfylls eller där räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet dokumenteras i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att inte uppnå de fastställda målen genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter syftar till att förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella eller (halv)automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i och utveckling av mjukvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll över finansiell rapportering omfattar kontroller på enhetsnivå som regleras genom Elektas styrdokument på koncernnivå, affärsledningssystemet samt ramverken för intern kontroll. Dessa inkluderar standardiserade kontroller såsom generella IT-kontroller och enhetliga processkontroller för samtliga Elektabolag, samt lokalt definierade kontroller där så är nödvändigt. Kontrollerna som ingår i ramverket för intern kontroll är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet och uppdateras minst en gång per år. Samtliga kontroller i ramverket för intern kontroll baseras på riskbedömningar av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen, i stort och mer specifikt för de enskilda enheterna, vilka uppdateras minst en gång per år.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrdokument för riskhantering och internkontroll över den finansiella rapporteringen,

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
● Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

inklusive RACM, liksom kommunikation av policys och processer samt arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen. Detta baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs.

Elektas tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och Elekta AB:s finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter i enlighet med kommunikationspolicyn.

- Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:**
- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
 - Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
 - Regelbundna presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och representanter för media
 - Kapitalmarknadsdagar arrangerade vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

För information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, se [→ elekta.com](https://www.elekta.com). Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Övervakning

Övervakning för att säkerställa att den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen fungerar på ett tillfredsställande sätt genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de övriga fyra komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från RAQ-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regel-efterlevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningen på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå, som tillämpligt
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som finns dokumenterade i RACM, finns på plats och fungerar som avsett samt identifiering av lokala risker i den finansiella rapporteringen i kombination med utformning av motsvarande riskbegränsande kompletterande lokala kontroller
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen rapporteras av internrevisionschefen och diskuteras varje kvartal vid revisionsutskottets möten samt instruktioner dokumenteras, och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet rapporterar resultaten av granskningen till styrelsen på kvartalsbasis och förser styrelsen med underlag för diskussion och godkännande. Därutöver träffar styrelsen den externa revisorn två gånger per räkenskapsår och diskuterar bland annat statusen, uppföljningen och resultatet av den interna kontrollen.

ELEKTAS PROCESS FÖR INTERNKONTROLL

Riskhantering, styrning och internkontroll är nyckelkomponenter i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att etablera effektiv kontroll över riskhanteringen, styrningen och internkontrollen. Ansvaret för att underhålla kontrollsystemen är delegerat till vd och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer och medarbetare. Funktioner ansvariga för riskhantering, styrning och internkontroll rapporterar löpande aktuell status direkt till styrelsen och/eller revisionsutskottet.

I den första nivån av kontrollmiljön, kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policier, riktlinjer och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora eller för små risker, vilket ytterst kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
● Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

Den andra nivån i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, People, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal samt speciellt utsedda funktioner inom kontrollramverket som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontrollmiljön.

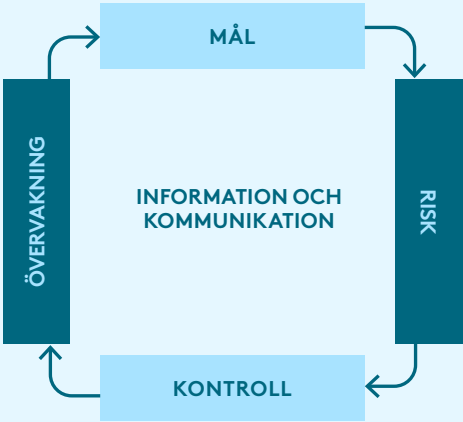
Den tredje och sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv revisions-, gransknings-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela koncernen, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på [sidan 118](#). Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns på Elektas webbplats, se [elekta.com](#).

Riskhantering och internkontroll

INTERNSTYRNING OCH KONTROLLMILJÖ



Genomförda aktiviteter under räkenskapsåret 2024/25

Under räkenskapsåret 2024/25 har de genomförda aktiviteterna i huvudsak fokuserat på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av ramverket för intern kontroll samt löpande förbättringar av internkontrollen. Vidare har implementeringen av ramverket för intern kontroll i vissa nytilkomna koncernbolag fortsatt enligt plan. Riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytilkomna och/eller mindre bolag har genomförts. Årlig uppdatering av ramverket för intern kontroll har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

Planerade aktiviteter för räkenskapsåret 2025/26

Under räkenskapsåret 2025/26 kommer fokus att ligga på granskning av aktualitet och kvalitet i internkontrollens genomförande samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollaktiviteter. Implementering av ramverket för intern kontroll i nytilkomna bolag kommer att genomföras löpande. Även riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytilkomna och/eller mindre bolag fortsätter.

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Bolagsstyrning

108

Ordförande-ord

109

Bolagsstyrningsrapport

110

Rapport om riskhantering och internkontroll

118

Styrelse

121

Koncernledning

123

Revisors yttrande

125

Ersättningsrapport

126

Årsstämman 2025 / Finansiell kalender

128



Laurent Leksell

Invalid: 1972
■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 9/9 ■ 4/4
Total ersättning (kr): ■ 1 600 000 ■ 150 000
Födelseår: 1952
Utbildning: MBA och ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande: AB Bonit Invest, Bonit Holding AB och Leksell Social Ventures AB.
Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Elekta Foundation
Innehav¹⁾: 14 980 769 A-aktier och 6 814 624 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot (2005–2013), Vd och koncernchef (1972–2005). Grundare och delägare i Nordic Management AB (1980–1986). Bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Handels­högskolan i Stockholm, gästprofessor vid INSEAD Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.



Ann Costello

Invalid: 2024
■ Styrelseledamot
Närvaro: ■ 4/4
Total ersättning (kr): ■ 695 000
Födelseår: 1960
Utbildning: Kandidatexamen i biomedicinsk vetenskap vid Dublins tekniska universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot: IBEX Medical Analytics och Senzime
Innehav¹⁾: –
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Chef för affärsenheten Diagnostics Solutions (2020–2023) och chef för affärsområdet Centralized Diagnostics & Point of Care (2018–2020) inom Roche-koncernen. Dessförinnan olika strate­giska och operativa roller inom Roche-koncernen (sedan 1994).



Tomas Eliasson

Invalid: 2023
■ Styrelseledamot
■ Ordförande i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 9/9 ■ 6/6
Total ersättning (kr): ■ 695 000 ■ 335 000
Födelseår: 1962
Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot: Hexagon, Boliden och Telia Company
Innehav¹⁾: 6 400 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Tidigare ekonomi- och finansdirektör för Sandvik (2016–2021), Electrolux (2012–2016), Assa Abloy (2006–2012), Seco Tools (2002–2006), ASEA och ABB (1987–2002).



Wolfgang Reim

Invalid: 2011
■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 9/9 ■ 4/4
Total ersättning (kr): ■ 695 000 ■ 105 000
Födelseår: 1956
Utbildning: MSc och doktor i fysik, Federal Institute of Technology i Zürich (ETH)
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH och CytaCoat AB
Styrelseledamot: LAP GmbH
Innehav¹⁾: 25 680 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:
Oberoende konsult inom medicinteknik-branschen. Vd för Amann Girrbach AG (2020–2023), DORC BV (2016) och Ondal Medical Systems (2013). Dessförinnan vd för Dräger Medical AG (2000–2006) och olika roller på Siemens, däribland som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Siemens Special Products Division (1995–1998).

Caroline Leksell Cooke avgick från sitt uppdrag som styrelseledamot i Elekta AB den 1 november 2024.

¹⁾ Eget och när-ståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2025. För nuvarande innehav, se ➞ [elekta.com](#)

Affärsöversikt

04

Finansiella rapporter

19

Bolagsstyrning

108

Ordförande-ord

109

Bolagsstyrningsrapport

110

Rapport om riskhantering och internkontroll

118

Styrelse

121

Koncernledning

123

Revisors yttrande

125

Ersättningsrapport

126

Årsstämman 2025 / Finansiell kalender

128



Jan Kimpen

Invald: 2024
■ Styrelseledamot
Närvaro: ■ 4/4
Total ersättning (kr): ■ 695 000
Födelseår: 1958
Utbildning: Medicine doktor inom pediatrik vid Leuven universitet, doktorsexamen vid New York universitet i Buffalo och Groningen universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot: Twentes tekniska universitet och Deerns BV
Innehav¹⁾: –
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Global medicinsk chef på Royal Philips (2016–2023), dekan och vd för Utrechts University Medical Center (2007–2015), professor i pediatrik och ordförande vid Utrechts University Medical Center. Dessförinnan olika ledande befattningar inom sjukhusbranschen och den akademiska sektorn i Europa och USA.



Jan Secher

Invald: 2010
■ Styrelseledamot
■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 7/9 ■ 5/6
Total ersättning (kr): ■ 695 000 ■ 195 000
Födelseår: 1957
Utbildning: Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande: Peak Management AG, APMH Investment XXV, Agilyx ASA och Albea Packaging
Innehav¹⁾: 38 800 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB. Tidigare vd och koncernchef för Ferrostaal AG (2010–2012). Operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London (2009–2010). Vd för Clariant AG i Basel (2006–2008). Vd för SICPA i Lausanne (2003–2005). Flera ledande befattningar inom ABB-koncernen (1982–2002).



Volker Wetekam

Invald: 2023
■ Styrelseledamot
■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro: ■ 9/9 ■ 3/3
Total ersättning (kr): ■ 695 000 ■ 195 000
Födelseår: 1970
Utbildning: Doktorsexamen i kvantitativ ekonomi och mjukvaruutveckling från Leipzig universitet samt en magisterexamen inom datavetenskap
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag: –
Innehav¹⁾: 7 100 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Koncernchef för Vector Informatik (2024–2025) och Global Knowledge (2017–2018), koncernstrategichef och vd för Automated Driving Division på Bosch (2018–2024). Dessförinnan ledande operativa befattningar på Siemens Healthineers (1996–2008), Agfa Healthcare (2008–2012) och GE Healthcare Central Europe (2012–2017).



Cecilia Wikström

Invald: 2018
■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet
Närvaro: ■ 9/9 ■ 4/4
Total ersättning (kr): ■ 695 000 ■ 105 000
Födelseår: 1965
Utbildning: Master of Divinity, Uppsala universitet
Oberoende: ■
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande: Elekta Foundation, European Institute of Public Administration (EIPA), NL och Alva Myrdal-centrum för kärnvapennedrustning vid Uppsala universitet. Styrelseledamot: Integrum AB
Innehav¹⁾: 9 400 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Beijerstiftelsen och Anders Wall Stiftelse. Europaparlamentariker (2009–2019). Riksdagsledamot (2002–2009). Präst inom Svenska kyrkan (sedan 1994).

Oberoende:

- **Oberoende** i förhållande till bolaget och koncernledningen och **oberoende** i förhållande till större aktieägare.
- **Oberoende** i förhållande till bolaget och koncernledningen, **inte oberoende** i förhållande till större aktieägare.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2025. För nuvarande innehav, se [elekta.com](#)

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
● Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128



Jonas Bolander

Vd och koncernchef

Anställd sedan: 2001

Innehav¹⁾: 31 800 B-aktier

Födelseår: 1966

Utbildning: Jur kand från Stockholms universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Flera olika ledarroller på Elekta sedan 2002, chefsjurist på A Brand New World under 2000–2001, bolagsjurist på Telia under 1999–2000, biträdande jurist på Hansén Advokatbyrå under 1993–1999 samt tingsnotarie vid Linköpings tingsrätt under 1991–1993.



Tobias Hägglov

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2022

Innehav¹⁾: 15 205 B-aktier

Födelseår: 1978

Utbildning: MSc i industriell ekonomi, KTH; Civilekonom, Stockholms universitet

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:

Ekonomi- och finansdirektör på Recipharm under 2018–2021. Dessförinnan erfarenhet från ledande befattningar på LEAX, Electrolux, SAS och Accenture.



Anna Conneryd Lundgren

Executive Vice President & Chief People Officer

Anställd sedan: 2020

Innehav¹⁾: 5 996 B-aktier

Födelseår: 1985

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm; Master i International Management, CEMS.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2025. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 108
 - Ordförande-ord 109
 - Bolagsstyrningsrapport 110
 - Rapport om riskhantering och internkontroll 118
 - Styrelse 121
 - Koncernledning 123
 - Revisors yttrande 125
 - Ersättningsrapport 126
 - Årsstämman 2025 / Finansiell kalender 128



Habib Nehme

Chief Commerical Officer

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: 10 000 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: Civilingenjör i biomedicin, University of Technology of Compiègne; Elektroingenjör, Jesuits Saint Joseph University of Beirut; BSc i marknadsföring, Handelshögskolan HEC Paris.



Christopher Busch

President Linac & Software Solutions

Anställd sedan: 2023

Innehav¹⁾: –

Födelseår: 1969

Utbildning: Doktor i fysik, Ruhr universitet Bochum.



John Lapré

President Brachy & Neuro Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 34 325 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: MSc i näringslära och fysiologi samt doktor i toxikologi, Wageningen University & Research.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2025. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org. nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-05-01 – 2025-04-30 på [sidorna 110–117](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 juli 2025

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
● Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
● Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

● Ersättningsrapport

Ersättningsrapport 2024/25

Introduktion

Denna rapport beskriver hur Elekta AB (publ) har tillämpat riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, under räkenskapsåret 2024/25. En ledande befattningshavare på Elekta omfattas av rapporten, Elektas vd och koncernchef. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrningsregler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och ska godkännas av årsstämman. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2025.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i [sidan 8](#). Information om ersättnings- och hållbarhetsutskottets arbete under räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten på [sidan 108](#). Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport utan beslutas årligen av årsstämman och redovisas i [Not 8](#) samt på [sidan 121](#).

Viktiga händelser och nyckeltal 2024/25

På [sidan 5](#) sammanfattar vd och koncernchefen räkenskapsåret 2024/25 och Elektas resultat. Sammanfattningen innehåller information om viktiga händelser som har påverkat ersättningen i detalj.

Elektas riktlinjer för ersättning: syfte, omfattning och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Elektas strategi och tillvaratagandet av företagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Elekta kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Elekta kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen och därmed Elektas hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Enligt riktlinjerna ska anställningsvillkoren för ledande befattningshavare innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är till lämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala compensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska årligen ses över mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Revisorn ska granska om ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare har följts. Revisorns yttrande kommer att tillhandahållas på Elektas webbplats ➔ [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2025 tillsammans med övriga handlingar inför årsstämman. Ingen ersättning har återkrävts under räkenskapsåret.

Förutom ersättning som omfattas av riktlinjerna kan årsstämman besluta att genomföra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Elekta har för närvarande tre utstående aktieprogram, så kallade performance share plans, som beskrivs i ➔ **Not 8**.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
● Ersättningsrapport	126
○ Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Total ersättning för vd och koncernchef under 2024/25 (Tkr)

Namn (befattning)	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Total ersättning	Andel fast och rörlig ersättning	
	Årlig fast lön	Pension	Övriga förmåner	Ettårig ersättning ¹⁾	Flerårig-ersättning ²⁾		Fast	Rörlig
Gustaf Salford (vd och koncernchef ³⁾)	9 926	2 947	157	6 605	3 086	22 721	57%	43%
Jonas Bolander (vd och koncernchef ⁴⁾)	1 247	134	22	145	0	1 548	91%	9%

¹⁾ Ettårig ersättning (STI 2024/25 och övrig bonus) intjänad 2024/25. Beloppet för Gustaf Salford inkluderar ett avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön inklusive ersättning för ett efteranställningskonkurrensförbud.

²⁾ Flerårig ersättning kostnadsallokerad 2024/25. För faktiskt intjänad ersättning 2024/25, se tabell flerårig rörlig ersättning (LTI 2021/2024) nedan.

³⁾ Gustaf Salford avgick som vd och koncernchef den 6 mars 2025 och rollen som vd och koncernchef övertogs av Jonas Bolander. Ersättning för hela uppsägningstiden ingår i de rapporterade beloppen för Gustaf Salford.

⁴⁾ Jonas Bolander tjänstgjorde som vd och koncernchef under 2025-03-06 till 2025-04-30.

Vd och koncernchefens prestation under 2024/25
Ettårig rörlig ersättning (STI 2024/25)

Namn (befattning)	Prestationskriterier ¹⁾	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Tkr)
Gustaf Salford Jonas Bolander vd och koncernchef	Koncernens nettomsättning	30%	Tröskel för utbetalning: 17 035 Tak för maximal utbetalning: 24 606 Måluppfyllnad ²⁾ : 18 042
	Koncernens rörelsemarginal (EBIT%) ³⁾	40%	Tröskel för utbetalning: 12,2% Tak för maximal utbetalning: 17,6% Måluppfyllnad: 11,6%
	Koncernens kassaflöde ⁴⁾	20%	Tröskel för utbetalning: 960 Tak för maximal utbetalning: 1 800 Måluppfyllnad: 1 056
	ESG mål ⁵⁾	10%	Tröskel för utbetalning: 210 Tak för maximal utbetalning: 395 Måluppfyllnad: 316

¹⁾ Prestationskriterierna tas fram varje år av styrelsen och ska stödja den kortsiktiga strategin men även vara en del i en långsiktighet. Därav kan dessa prestationskriterier förändras år från år.

²⁾ Koncernens nettoomsättning justerad till budgeterade valutakurser.

³⁾ Rörelsemarginal (EBIT%) exklusive jämförelsestörande poster och FoU nedskrivningen.

⁴⁾ Efter löpande investeringar.

⁵⁾ ESG mål baserat på att etablera styrningsramverk och interna kontroller för att möjliggöra tillförlig och konsekvent hållbarhetsrapportering.

Flerårig rörlig ersättning (LTI 2021/24)

Namn (befattning)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Tkr)
Gustaf Salford Jonas Bolander vd och koncernchef	Elekta aktiens totalavkastning jämfört med OMXS30 aktieindexet ¹⁾	100%	Tröskel för utbetalning: +0,1% Tak för maximal utbetalning: ≥15% Måluppfyllnad: Mindre än +0,1%

¹⁾ Aktieprogrammet LTI 2021/24 beskrivs i detalj under aktieprogram i ➔ **Not 8** i årsredovisningen 2024/25.

Jämförande information avseende förändring av kontant ersättning¹⁾ och företagets resultat under de fem senaste räkenskapsåren (Tkr)

	2024/25	Förändring	2023/24	Förändring	2022/23	Förändring	2021/22	Förändring	2020/21
Total ersättning för befattningen vd och koncernchef ²⁾	15 834	–9%	17 459	–5%	18 348	8%	16 932	24%	13 680
Koncernens rörelseresultat (EBIT) ³⁾	2 097	–2%	2 145	23%	1 743	4%	1 678	–12%	1 906
Genomsnittlig ersättning för anställda ⁴⁾ i Sverige, beräknat på heltidsekvivalenter	798	–2%	812	8%	751	–3%	773	–9%	852

¹⁾ Fast och rörlig ersättning intjänad under varje räkenskapsår.

²⁾ Den totala ersättningen för VD återspeglar Gustaf Salford. Rapporterad ersättning avser räkenskapsåret 2024/25. Ersättning på 6,9 Mkr relaterad till uppsägningstid och avgångsvederlag, betalbar under räkenskapsåret 2025/26, har exkluderats för jämförbarhetens skull.

³⁾ Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och FoU nedskrivningen.

⁴⁾ Exklusive medlemmar i koncernledningen.

● Affärsöversikt	04
● Finansiella rapporter	19
○ Bolagsstyrning	108
○ Ordförande-ord	109
○ Bolagsstyrningsrapport	110
○ Rapport om riskhantering och internkontroll	118
○ Styrelse	121
○ Koncernledning	123
○ Revisors yttrande	125
○ Ersättningsrapport	126
● Årsstämman 2025 / Finansiell kalender	128

Årsstämman 2025

Elektas årsstämma 2025 kommer att äga rum den 4 september 2025. Kallelsen till årsstämman och övriga dokument kommer att finnas tillgängliga på Elektas hemsida, se [↪ elekta.com](https://www.elekta.com).



Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv. 1, maj–juli 2025/26	28 aug 2025
Årsstämma	4 sep 2025
Delårsrapport, Kv. 2, maj–okt 2025/26	26 nov 2025
Delårsrapport, Kv. 3, maj–jan 2025/26	5 mar 2026
Bokslutskommuniké, Kv. 4, 2025/26	28 maj 2026

Myndighetsgodkännande för produkter
Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information
Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på [sidan 25](#). Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

© The Elekta Group 2025. Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Alla refererade varumärken tillhör Elekta-koncernen eller används under licens från dess partner. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren. Produktion: Elektas Investor Relations och ekonomifunktion, i samarbete med Solberg och Henricsson Design. Bilder: Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Jesper Koefoed och Emilia Öjie Bergqvist.



Elekta AB
Box 7593
SE - 103 93
Stockholm, Sverige
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00



[elekta.com](https://www.elekta.com)



[/elekta](https://www.facebook.com/elekta)



[@elekta](https://twitter.com/elekta)



[/company/elekta](https://www.linkedin.com/company/elekta)



[@elekta_](https://www.instagram.com/elekta_)