



Vård för framtiden

FÖRETAGSPRESENTATION

- 1 2010/11 i korthet
- 2 Vd har ordet
- 4 Uppdrag, vision, värdegrund och strategi
- 9 Finansiella mål
- 10 Cancersjukdomar
- 13 Region Nord- och Sydamerika
- 16 Region Europa, Mellanöstern och Afrika
- 19 Region Asien och Stilla-havsregionen
- 22 Elekta Neuroscience
- 30 Elekta Oncology
- 38 Elekta Software
- 45 Elekta Services
- 50 Elektas ansvar
- 55 Medarbetare
- 58 Elekta-aktien
- 61 Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

Geografiska
regioner

Produkt-
områden

FINANSIELL RAPPORTERING

- 63 Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport 2010/11
- 76 Resultaträkning och Rapport över totalresultat inklusive kommentarer
- 78 Balansräkning inklusive kommentarer
- 80 Förändring i eget kapital inklusive kommentarer
- 82 Kassaflödesanalys inklusive kommentarer
- 84 Noter
- 112 Revisionsberättelse

69

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
2010/11

22

ELEKTA NEUROSCIENCE

30

ELEKTA ONCOLOGY

38

ELEKTA SOFTWARE

45

ELEKTA SERVICES

BRIDGING THE HUMAN GAP

Foto på vinylfolie, akrylglober,
lågenergilampor, kabel
130 x 100 x 107 cm
Foto: Daniel Grizelj
Bigert & Bergström 2011

MYNDIGHETSGODKÄNNANDE FÖR PRODUKTER

Föreliggande dokument redogör för Elektas produkt-sortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Elekta – Pionjär och partner inom cancervård

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag med unika, innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade redskap och dosplaneringssystem för strålterapi och strålkirurgi, liksom mjukvarusystem som effektiviserar arbetsflödena genom hela spektrumet av cancervård.

Elekta har 2 760 medarbetare fördelat på 35 kontor i 24 länder.

VI VÄRNAR OM LIVET

Elektas uppdrag är att höja värdet för patienter och kunder genom att erbjuda lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Allt som Elekta gör och står för handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv. Elekta är i frontlinjen av vetenskap och teknologi när det gäller kliniska framsteg och bättre behandlingsresultat för patienten.

PIONJÄR OCH PARTNER INOM CANCERVÅRD

Elektas vision är att leda utvecklingen av spjutspetslösningar för cancervård och bli den främsta partnern för hela vårdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.

INTEGRERADE LÖSNINGAR OCH TJÄNSTER

Elektas strategi är att tillhandahålla integrerade, innovativa, patientfokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och betoning på tillväxt.

ELEKTA NEUROSCIENCE

Elekta Neuroscience utvecklar världsledande lösningar som är både ytterst precisa och icke- eller minimalinvasiva för behandling och lokalisering av sjukdomar i hjärnan.

Elekta har störst installerad bas av stereotaktiska strålbehandlingssystem i världen, speciellt vid forskningscentra, där Elekta har störst marknadsandel i branschen.

Elekta såsom lösning

Elekta inom h

Elekta Services hjälper kunderna att effektivisera



NORD- OCH SYDAMERIKA

- Stabil efterfrågan i Nordamerika
- Hälsovårdsutgifterna i USA stiger, men långsammare än tidigare
- Hårdare krav vid inskrivningar och på processer och ersättningar i USA

- Service i tillväxt
- Starka tillväxt
- Tillväxt i kapacitet



EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

- Stabil tillväxt på de flesta etablerade marknaderna
- Viss osäkerhet angående den statliga hälsovårdsbudgeten i Portugal, Irland, Grekland, Spanien och Storbritannien

- Stor efterfrågan
- Västerut
- Afrika -



ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

- Stark tillväxt, drivet av stort behov och otillräckliga resurser samt statliga initiativ
- Nästan 60 procent av världens befolkning, men mindre än 30 procent av linjäracceleratorer
- Bristen på utbildad personal inom sjukvårdssektorn är fortsatt ett problem

- Efterfrågan varierar
- Endast exempelvis Hongkong
- Kina är

NYCKELTAL

	2010/11	2009/10	%
Orderingång, Mkr	9 061	8 757	3
Nettoomsättning, Mkr	7 904	7 392	7
Rörelseresultat, Mkr	1 502	1 232	22
Rörelsemarginal, %	19	17	-
Resultat efter skatt, Mkr	1 031	833	24
Vinst per aktie före utspädning, kr	11,04	9,09	21

	2010/11	2009/10	%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	10,91	9,01	21
Soliditet, %	43	38	-
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,13	-0,04	-
Sysselsatt kapital, Mkr	4 714	4 283	10
Föreslagen utdelning, kr	4,00	3,00	33

ELEKTA ONCOLOGY

Elektas Oncology skapar innovativa kliniska lösningar för strålterapi, linjäracceleratorer, integrerade röntgensystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och patientfixering.

Elektas Oncology är världsledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT) och pionjär inom vård baserad strålterapi.

ELEKTA SOFTWARE

Elektas Software levererar avancerad mjukvara för integrerad behandlingsplanering, informations- och arbetsflödeshanteringsystem.

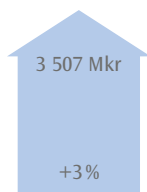
Elektas Software är världsledande inom mjukvarusystem för onkologi.

ELEKTA SERVICE

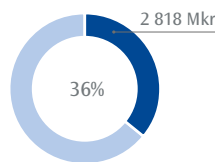
Elektas Service hjälper kliniker genom att exempelvis korta väntelistor, förbättra processer och förenkla arbetsflöden.

2010/11

Elektas Service och tilläggförsäljning är huvuddrivkrafterna bakom tillväxten på den mogna nordamerikanska marknaden. Elektas Service har goda tillväxutsikter i Sydamerika. Tillväxten i Sydamerika drivs av stor brist på behandlingset



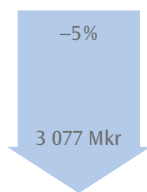
Orderingång



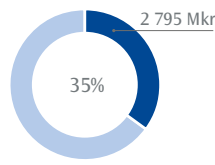
Nettoomsättning

Hårdvara 46 %
Tjänster och mjukvara 54 %

Elektas Service har en stor efterfrågan på tillväxtmarknaderna i Europa – huvudsakligen återinvesteringar i utrustning. Europa har störst potential i Maghreb, Sydafrika och Nigeria



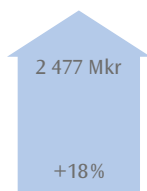
Orderingång



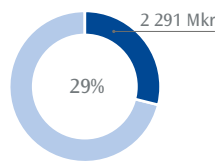
Nettoomsättning

Hårdvara 63 %
Tjänster och mjukvara 37 %

Elektas Service har en stor efterfrågan på cancerbehandlingar fortsatt starkt i Asien. Växten mellan de asiatiska länderna är god. Få länder har väletablerade hälsovårdssystem, exempelvis Australien, Japan, Sydkorea, Taiwan, Hongkong och Singapore. Asien är Elektas tredje största marknad



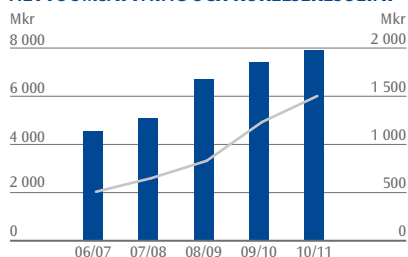
Orderingång



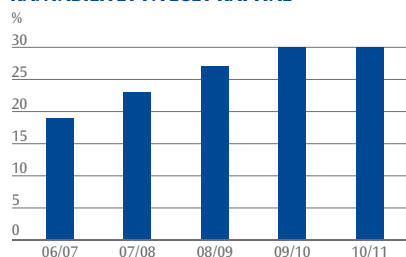
Nettoomsättning

Hårdvara 69 %
Tjänster och mjukvara 31 %

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL



TOTALAVKASTNING



2010/11 i korthet

MAJ, 2010

Leksell Gamma Knife society möts i Grekland

På femtonde mötet med internationella användare av Leksell Gamma Knife® presenterades rekordmånga forskningsrapporter. Deltagandet var det största i sällskapets 21-åriga historia och omfattade cirka 500 neurokirurger, strålterapeuter och annan medicinteknisk personal.



MAJ, 2010

Elekta förvärvar Resonant Medical Inc (RMI)

Genom förväret av programvaruutvecklaren RMI för 30 miljoner kanadensiska dollar stärks Elektas ledande ställning inom bildstyrd strålterapi ytterligare. RMI är ledande inom bildstyrning för mjuka målvävnader och målsökning med fokus på bröst- och prostata-cancer.

SEPTEMBER, 2010

Elekta öppnar kontor i Sydkorea

Elekta öppnar kontor i Sydkorea för att stärka sin position inom strålterapi och stödja den ökade efterfrågan på cancervård som uppstår i takt med att befolkningen blir äldre och fler cancerfall uppkommer. Elekta har sedan tidigare en stark position inom strålkirurgi i Sydkorea.

NOVEMBER, 2010

Samarbete kring stereotaktisk strålterapi

Elekta presenterar ett treårigt forskningssamarbete kring flera olika produkter med Karolinska Universitetssjukhuset i Stockholm. Forskningen syftar till att utvärdera den stereotaktiska strålterapien och göra den ännu mer verkningsfull för cancerpatienterna, bland annat för att bättre kunna hantera metastaser.

NOVEMBER, 2010

Kina ökar tillgången till cancervård

Elekta har vunnit en offentlig upphandling som avser leverans av tre modeller av Leksell Gamma Knife till sjukhus i Kina, och bidrar på så sätt till att fler cancerpatienter får den behandling de behöver. Avtalet hjälper även Elekta att stärka sin marknadsledande position i Kina.



DECEMBER, 2010

Elekta tecknar avtal med Toshiba i Japan

Toshiba Medical Systems Corporation, som har en världsledande ställning inom bildstyrd diagnostik och ett 70-tal försäljningskontor i Japan, ska sälja och marknadsföra Elektas produkter och kliniska lösningar på den japanska strålterapi-marknaden.

MARS, 2010

Omfattande avtal med Wake Forest

Wake Forest University Baptist Medical Center (WFUBMC) tecknar ett långsiktigt avtal med Elekta om köp av flera strålbehandlings-system, elektroniska journalsystem och kliniska konsulttjänster samt omladdning av strålkirurgisystemet Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

JUNI, 2011 ¹⁾

Förvärv av Nucletron

Elekta har tecknat avtal om att förvärva Nucletron för 365 miljoner euro kontant och kompletterar därmed sitt produkt-sortiment. Nucletron är världens ledande företag inom strålbehandling genom brachy-terapi.

¹⁾ Inträffade efter räkenskapsåret 2010/11

Stärkt tillväxt och lönsamhet i linje med våra förväntningar

Det är med stolthet som jag ser tillbaka på räkenskapsåret 2010/11. Rörelseresultatet ökade med 22 procent och rörelsemarginalen till 19 procent. Alla regioner och produktområden utvecklades väl och vi fortsatte att stärka både tillväxt och lönsamhet i linje med våra förväntningar.

Efterfrågan var stark på Elektas produkter och tjänster. Behovet av cancervård ökar över hela världen och det råder stor brist på kapacitet på de flesta marknader utanför västra Europa och USA. Elekta är marknadsledande på de flesta tillväxtmarknader som nu står för omkring en tredjedel av vår omsättning.

Starkast uppgång i efterfrågan under 2010/11 noterade vi i Asien och Stillahavsregionen. Kina och Indien tillhörde de snabbast växande enskilda marknaderna i regionen. I Japan fick förödelsen i spåren av jordbävningen och tsunamin i mars 2011 en mindre effekt på efterfrågan. Vi räknar dock med att återuppbyggnadsarbetet kan leda till att beslut om investeringar inom cancervården i landet försenas något.

» Elekta är marknadsledande på de flesta tillväxtmarknader som nu står för omkring en tredjedel av vår omsättning.«

Efterfrågan i region Europa visade fortsatt stabil utveckling. Den finansiella krisen hade begränsad effekt på orderingången. Elekta hade en särskilt stark utveckling i Ryssland som nu går in på sitt tredje år av landsomfattande program för att investera i utbyggnaden av strålterapi. I Nordamerika fortsatte återhämtningen efter finanskrisen och den ekonomiska nedgången, och i Sydamerika visade Brasilien en fortsatt stark tillväxt.

Fokus på tillväxt är en central del av Elektas strategi. De närmaste åren växlar vi upp investeringstakten i geografisk expansion så att cancervård blir tillgänglig för fler människor runt om i världen. Vi räknar med att ytterligare stärka vår marknadsledande ställning på tillväxtmarknader och växa vår installerade bas på såväl tillväxtmarknader som etablerade marknader.

Förvärvet av Nucletron, som beräknas vara slutfört under hösten, stärker våra tillväxtmöjligheter ytterligare. Nucletron tillför omkring 1 000 kunder till vår befintliga kundbas på över 5 000. Vi stärker produktportföljen och ökar vår geografiska räckvidd och distributionskapacitet.

Vår integrerade produktportfölj blir särskilt betydelsefull, eftersom kombinationen av brachy-terapi och extern strålbehandling fortsätter att utvecklas som en ledande behandlingsmetod mot cancer i hela världen. Därmed skapar vi värde för såväl patienter och kunder som medarbetare och aktieägare.



En viktig källa till vår framgång är alla engagerade medarbetare som i alla lägen sätter kundens och patientens bästa i första rummet. En unik framgångsfaktor för Elekta är också våra långsiktiga kundrelationer. Det är i nära samarbete med våra kunder som innovationer för en allt bättre cancervård växer fram. Elekta utvecklar världsledande lösningar för bildstyrd strålterapi, stereotaktisk strålkirurgi och mjukvara för cancerbehandling i samarbete med de främsta universiteten och sjukhusen världen över. De närmaste åren kommer vi att öka takten i våra investeringar i forskning och utveckling för att fortsätta ta fram kliniska lösningar i absolut framkant inom cancervården.

Utsikterna är goda för fortsatt lönsam tillväxt. För räkenskapsåret 2011/12 förväntas nettoomsättningen växa med mer än 10 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet i kronor förväntas växa med mer än 10 procent.

Trots den nuvarande finansiella oron, som vi följer noga, är min bedömning att livräddande behandling som cancervård kommer att fortsätta att vara ett prioriterat område för investeringar inom sjukvården och för vårdgivare runt om i världen. Elekta står nu starkare än någonsin. Det är med tillförsikt jag ser fram emot fortsättningen på räkenskapsåret 2011/12, då ännu fler patienter kommer att få tillgång till avancerad cancervård för ett bättre liv.

Stockholm den 9 augusti 2011

Tomas Puusepp
Verkställande direktör

Strategiska forskningssamarbeten för skonsam och effektiv behandling

Elektas innovationsförmåga och världsledande lösningar öppnar ständigt nya vägar inom vård och behandlingar av cancersjuka. Nära samarbeten med ledande kliniker och forskare genererar banbrytande framsteg i form av mer effektiva, tillförlitliga och skonsamma cancerbehandlingar, ofta dessutom till minskade kostnader för sjukvårdssystemen.

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag med unika, innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade redskap och dosplaneringssystem för strålterapi och strålkirurgi, liksom mjukvarusystem som effektiviserar arbetsflödena genom hela spektrumet av cancervård.

Elektas kliniska lösningar och informationssystem utvecklas i nära samarbete med kunder och partners inom forskning och avancerad produktutveckling. Genom dessa insatser bidrar Elekta till mer skonsamma behandlingsalternativ för patienten med minskat behov av sjukhusvistelse, vilket i sin tur också minskar kostnaderna för sjukvårdssystemen.

ELEKTAS PLATTFORM

Elektas uppdrag, vision, strategi och värderingar genomsyrar alla sidor av verksamheten.

UPPDRAG

Vi värnar om livet

Vårt uppdrag är att höja värdet för patienter och kunder genom att erbjuda lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Allt som Elekta gör och står för handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv. Elekta är i frontlinjen av vetenskap och teknologi när det gäller kliniska framsteg och


bättre behandlingsresultat för patienten. Det gäller allt från den utrustning vi producerar, till en exakt och anpassad behandling samt system som möjliggör insamling och effektivt utbyte av information.

VISION

Pionjär och partner inom cancervård

Vår vision är att leda utvecklingen av spjutspetslösningar för cancervård och bli den främsta parten för hela vårdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.

VÄRDEGRUND

Elektas decentraliserade organisation och beslutsprocesser ger varje ledare och medarbetare ett betydande utrymme att fatta beslut som rör det egna arbetet. Detta innebär en hög grad av frihet men ställer samtidigt stora krav på Elektas medarbetare. Elektas fem grundvärden fungerar som ett stöd i beslutsfattande och som övergripande riktlinjer i det dagliga arbetet, såväl internt som externt. 

STRATEGI

Integrerade lösningar och tjänster

Vår strategi är att tillhandahålla integrerade, innovativa, patient-fokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och betoning på tillväxt.

VÄRDEGRUND

LÅNGSIKTIGA RELATIONER

Elekta är känt för att bygga genuint samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Vi ser våra kunder som mycket mer än partners och dessa relationer har resulterat i genombrott som har förändrat och fortsätter att förändra behandlingsmetoder och arbetssätt. Kundrelationerna spelar en stor roll för hur och varför vi kan leverera lösningar som förändrar det kliniska arbetet och som formar framtidens vård av människor.

FÖRTROENDE OCH ANSVAR

Förtroende är svårt att förtjäna och lätt att förlora. Utan ansvarsfullhet kan det inte finnas något förtroende och utan förtroende kan vi inte bygga de långsiktiga relationer som driver våra samarbeten och vår forskning. Vår strävan efter att leverera den bästa servicen och kundvården bygger på delat ansvar och det förtroende vi ger våra kollegor och kunder.

UPPFINNINGSRIKEDOM

Elektas pionjäranda har bidragit till att flytta fram gränserna för det möjliga. Att använda våra resurser på bästa sätt – oavsett om det handlar om tid, pengar eller helt enkelt mänsklig ansträngning – är nyckeln till konkurrenskraft och till genomslaget för våra kliniska framsteg.

LYHÖRDHET

Oavsett om det handlar om kontinuerlig justering av våra lösningar, till förmån för patienter och vårdgivare, de servicelöften vi ger till alla våra kunder, eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, är en snabb och flexibel respons en viktig beståndsdel i det mycket goda rykte som Elekta har på marknaden.

KREATIVITET

Den kreativa andan är kärnan i vår forsknings- och utvecklingsstrategi och i sättet som vi gör affärer. Kreativitet präglar alla våra relationer som leder till paradigmskiften i behandling och vård.

Innovativa kliniska lösningar genom samarbete och tillväxt

Elektas strategi är att tillhandahålla integrerade, innovativa, patient-fokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och betoning på tillväxt. Genom nära kundsamarbeten utvecklar vi tekniska och kliniska lösningar för behandling av specifika sjukdomar.

DRIVKRAFTER FÖR TILLVÄXT

Fokus på tillväxt är centralt i Elektas strategi. Ett antal faktorer driver det ökande behovet av våra lösningar. De flesta länder upplever ett ökat tryck på sjukvårdssystemen. Skälen är bland annat befolkningsökning och att människor lever längre vilket leder till att allt fler utvecklar åldersrelaterade sjukdomar såsom cancer. Förbättrade behandlingstekniker har förlängt överlevnaden för flera stora cancersjukdomar, men därmed ökar också risken att utveckla metastaser i ett senare skede.

Ökad välfärd och mer välinformerade medborgare innebär också att kraven ökar på tillgång till bästa möjliga behandlingsmetoder och läkemedel. För vårdgivare, privata eller offentliga, skapar utvecklingen ett behov av att sänka kostnaden per behandling och att öka effektiviteten, genom att snabbt införa och ställa om till nya diagnos- och behandlingstekniker samt effektivare kliniska processer och affärsprocesser.

Tillgången till effektiv cancerbehandling och vård är dessutom mycket ojämnt fördelad över världen vilket skapar en växande efterfrågan i län-

der i Asien, Afrika och Latinamerika. Sett till den installerade basen av linjäracceleratorer går det till exempel 84 000 individer på varje linjäraccelerator i Nordamerika, medan motsvarande siffra är 2,6 miljoner individer per linjäraccelerator i BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien, Kina).

Strålterapi och strålkirurgi är två av flera behandlingsformer som används mot cancer. Användningen ökar av strålterapi och strålkirurgi vilket i sin tur minskar behovet av invasiv kirurgi vid vissa cancerformer.

Det finns också en trend bland både patienter och sjukhus att i växande utsträckning efterfråga icke-invasiva behandlingsalternativ. Strålterapi är dessutom en relativt sett kostnadseffektiv behandling. Generellt ökar också IT-användningen snabbt i vården, både för att effektivisera behandling, administration och arbetsflöden.

Elekta är väl positionerat för att ta vara på dessa tillväxtpotentialer, med en produktportfölj och ett erbjudande som ligger väl i linje med de stora globala trenderna inom cancerbehandling.

DRIVKRAFTER

- Ökat antal cancerfall
- Kapacitetsbrist
- Ökad användning av strålbehandling
- Fler icke-invasiva metoder
- Höjt genomsnittspris
- Mer kostnadseffektiv strålbehandling
- Stor ökning i utgifterna för hälsovård
- Investeringar i sjukhusutrustning

HÖRNSTENAR

Starkt fokus på forskning och utveckling

Partnerskap med ledande institutioner

Förvärv och geografisk expansion

Heltäckande portfölj av lösningar

Öppna gränssnitt som ger valfrihet

STARKT FOKUS PÅ FORSKNING OCH UTVECKLING

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet för att stärka och utveckla företagets position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Detta starka fokus avspeglar sig i växande FoU-investeringar som det senaste verksamhetsåret uppgick till 638 Mkr, eller 8 procent av nettoomsättningen.

Forskningen bedrivs tillsammans med användare vid ledande universitet och sjukhus. Fokus är områden där Elekta redan har en ledande ställning:

- Bildstyrd strålterapi
- Stereotaktisk strålterapi
- Stereotaktisk strålkirurgi
- Arbetsflödeslösningar

PARTNERSKAP MED LEDANDE INSTITUTIONER

Elekta för en ständig dialog med behandlingspersonal, forskningsinstitut och ledande experter vid cancerinstitut i hela världen för att diskutera nya behandlingsmetoder och vad som krävs för att förbättra såväl kvalitet som effektivitet i vården. Det är genom denna typ av samarbeten som några av Elektas viktigaste system har tillkommit.

Leksell Gamma Knife® Perfexion™ utvecklades utifrån tydliga önskemål från ledande neurokirurger, med målsättning att göra Leksell Gamma Knife tillgänglig för fler patienter.

Elekta Synergy® med högupplöst röntgen i 3D under själva behandlingen utvecklades till stor del på plats vid kliniker i Detroit, Toronto, Amsterdam och Manchester. Det var tack vare samarbetet bakom Elekta Synergy som Elekta tog en ledande

position inom bildstyrd strålterapi (IGRT) och lade grunden till en fortsatt utveckling inom stereotaktisk strålterapi.

Dosplaneringssystemet Monaco® togs fram i samarbete med universitetet i Tübingen i Tyskland. Samarbetet resulterade i ett avancerat, kliniskt IMRT-planeringssystem (intensitetsmodulerad strålterapi) med stöd i den kärnforskning och den kompetens som finns samlad på ett av Europas ledande universitet.

Tillsammans med globalt ledande onkologiexperter vid Antoni van Leeuwenhook-sjukhuset i Amsterdam har Elekta utvecklat en innovativ fyrdimensionell teknik för datortomografi, Symmetry™, som förbättrar möjligheterna till strålterapi vid andningsrörelser under lungcancerbehandling.

Inom ramen för sitt samarbete med forskarvärlden bidrar Elekta också till att ge onkologer i hela världen möjlighet att utbyta information, erfarenheter och forskningsresultat genom medverkan och finansiering av ett antal sammanslutningar och användargrupper. Samarbetena sätter standarden för den övriga marknaden och innebär en mycket stark och förtroendeskapande referensbas.

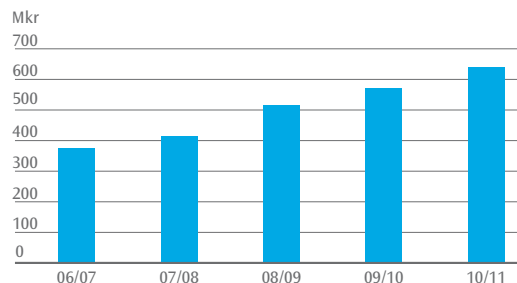
Elekta International IMRT consortium bildades 1995 och består av kliniker i både Europa och Nordamerika. Den praktiska forskningen kring IMRT-processen har skett med flera tekniker, bland dem intensitetsmodulerad bågterapi – ett Elektapatent som visat sig lovande för framtiden.

Genom samarbete med partnerkliniker i Elekta Synergy Research Group blev Elekta det första företaget att stödja forskning kring bildstyrd strål-

STÖRRE PRODUKTANSÄRNINGAR DE SENASTE TIO ÅREN



FORSKNING OCH UTVECKLING



terapi, IGRT, liksom först med att ta tredimensionell bildhantering till kliniken och först med att ta dessa lösningar till marknaden.

Leksell Gamma Knife Society grundades 1989 för att utveckla och förbättra icke-invasiva behandlingsmetoder för ett ökande antal sjukdomar i hjärnan. Nätverket för gammaknivsanvändare har över 2 000 medlemmar över hela världen och träffas vartannat år. Mötena resulterar i en mängd vetenskapliga artiklar som under senare år har publicerats som bilaga till Journal of Neurosurgery.

Leksell Gamma Knife Society ger också ut en årlig översikt, Patients Treated with Leksell Gamma Knife som kartlägger den totala behandlingsvolymen, kliniska trender och regionala skillnader.

Elektas VMAT Consortium består av ledande institutioner på området och har bildats för att kunna erbjuda en lösning med effektiva arbetsflöden som utvecklats som pilotprojekt i klinikmiljö. Här byggs också upp en bas av kliniska data och utbildning erbjuds hos Centers of Radiosurgery av ledande läkare med erfarenhet av Elektas VMAT-teknik.

Elektas Lung Research Group har bildats för att utvärdera behandling med stereotaktisk strålterapi och kliniska resultat för över 400 patienter med icke-småcellig lungcancer i ett tidigt stadium. Gruppen har gjort ett antal betydelsefulla kliniska upptäckter, varav en del sannolikt kommer att leda till en ny praxis när det gäller strålningsonkologi.

Elektas Software stöddes av ett antal professionella Advisory Boards i arbetet med att identifiera, utveckla och förfina produkter och tjänster som används för att förbättra vården och administrationen inom cancervård. Elektas Advisory Boards består, beroende på inriktning, av ledande läkare och onkologer, patologer, fysiker, sköterskor, farmaceuter och administratörer för att bättre förstå behandlingsstrategier, kliniska och administrativa arbetsprocesser. Advisory Boards finns inom områdena medicinsk onkologi, patologi, fysik, klinikadministration, strålningsonkologi och service.

HELTÄCKANDE PORTFÖLJ AV LÖSNINGAR

Elektas grundades 1972 av framtidne Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm. Hans arbete ledde fram till utvecklingen av stereotaktisk neurokirurgi och senare gammakniv, Leksell Gamma Knife. Sedan början på 1990-talet har Elekta haft en dramatisk tillväxt som kommit både organiskt och genom förvärv. Detta har framgångsrikt skapat en heltäckande portfölj av lösningar och konsoliderat företags ställning som ledande leverantör, inte enbart inom neurokirurgi utan inom hela cancervården. En framgångsfaktor är att Elektas produktområden blir allt mer sammankopplade med lösningar som är tillämpliga både för linjäracceleratorer och stereotaktisk strålterapi samt med mjukvara som stödjer hela Elektas produktutbud och kunderbjudande.

ÖPPNA GRÄNSSNITT SOM GER VALFRIHET

Elektas starka fokus på produktutveckling genomsyras av filosofin att såväl teknologi som mjukvara ska bygga på öppna gränssnitt och industristandarder, eftersom sjukhus använder olika tekniska lösningar. Därför erbjuder Elekta sina behandlingslösningar och mjukvarusystem med öppna gränssnitt, vilket ger kunden möjlighet att välja en lösning som kan inkludera komponenter från fler än en tillverkare.

För framtiden kommer Elekta att fortsätta att växa genom att utveckla ett allt bredare utbud av avancerad, leverantörsneutral teknik, produkter och lösningar för att förbättra vården för cancerpatienter och samtidigt förbättra effektiviteten och produktiviteten för den vårdpersonal som behandlar dem. ■

Världsledande leverantör med en uthållig lönsam tillväxt

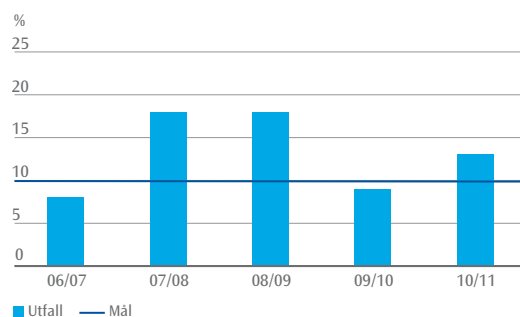
Elektas strategi, att tillhandahålla integrerade, innovativa, patient-fokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och betoning på tillväxt, kompletteras av de finansiella målsättningarna.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan som fastställs av Elektas styrelse. Planen granskas regelbundet och har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen:

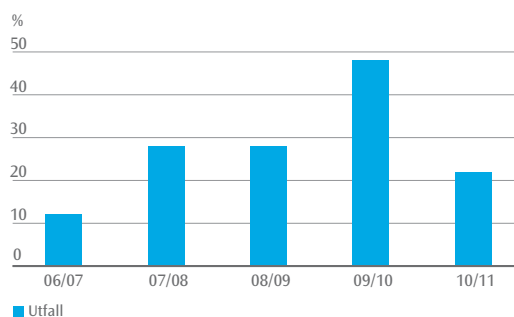
- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

ORGANISK TILLVÄXT ¹⁾

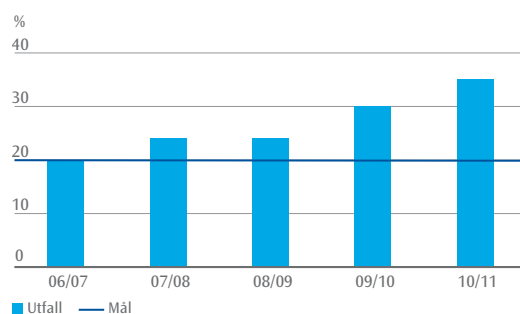


¹⁾ I lokal valuta

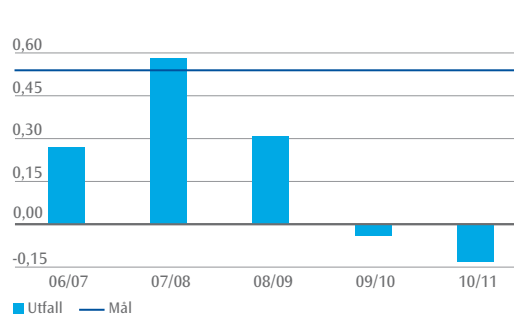
FÖRÄNDRING I RÖLSERESULTAT



RÄNTABILITET PÅ SYSSLETT KAPITAL



SKULDSÄTTNINGSGRAD



Ett växande globalt hälsoproblem

Allt fler människor i världen får cancer i någon form under sin livstid. Ett av de viktigaste skälen är att medellivslängden ökar i takt med ett växande välstånd. Samtidigt förbättras överlevnaden i många länder för dem som fått en cancerdiagnos. Skillnaderna kan dock vara stora beroende på cancerform och på hur väl utbyggd cancervården är i det enskilda landet.

Cancer är en sammanfattande benämning på en grupp om fler än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Den gemensamma nämnaren för dessa sjukdomar är att de förorsakas av att vissa celler av någon anledning förlorar den förmåga att sluta dela sig som finns inbyggd i friska celler. Orsakerna till detta kan i sin tur vara genförändringar som uppstår på grund av virus, externa, miljömässiga faktorer, ärftliga genförändringar eller mutationer som uppkommer av andra, okända orsaker.

ÖKANDE ANTAL CANCERFALL

Cancer är den näst vanligaste dödsorsaken i världen, efter hjärt- och kärlsjukdomar. Totalt 7,6 miljoner människor avled av sjukdomen 2008. Antalet nya cancerfall fortsätter dessutom att öka. För närvarande får ungefär 12,7 miljoner människor en cancerdiagnos varje år. Enligt Världshälsoorganisationen, WHO, beräknas antalet nya cancerfall i världen uppgå till cirka 17 miljoner år 2020, och antalet dödsfall väntas öka till över 11 miljoner år 2030.

Det finns ingen enskild orsak till någon form av cancer, men ålder är en fundamental faktor för utvecklandet av sjukdomen. En annan viktig faktor är samspelet mellan en individs genetiska uppsättning och yttre påverkan från exempelvis kemikalier, strålning och virus. Livsstilsrelaterade riskfaktorer är rökning, övervikt, fysisk inaktivitet och överkonsumtion av alkohol. Senaste uppskattningen från World Cancer Research Fund tyder på att risken att utveckla de vanligaste cancerformerna skulle kunna minska med upp till en tredjedel, med hjälp av positiva livsstilsförändringar.

En samtidig trend är att överlevnadsgraden ökar i många länder, tack vare tidigare upptäckt och

bättre behandlingsmetoder. I den industrialiserade världen har prostatacancer (99 procent) och bröstcancer (89 procent) högst femårsöverlevnad.

70 procent av dödsfallen i cancer inträffar dock i låg- och medelinkomstländer där resurserna för prevention, diagnos och behandling är begränsade eller i praktiken obefintliga för stora delar av befolkningen.

BEHANDLINGSMETODER

Förebyggande eller botande läkemedel för cancer ligger fortfarande långt fram i tiden. De vanligaste behandlingsformerna är istället kirurgi, strålterapi och cytostatikabehandling (cellgifter) som används var för sig eller i kombination vid i stort sett all cancerbehandling. Andra behandlingsformer är hormonterapi, biologisk terapi, även kallad bioterapi eller immunterapi. Stamcellstransplantation är också en förekommande behandlingsmetod.

Minimalt invasiv strålterapi och strålkirurgi väljs numera som behandling för allt fler patienter, både i lindrande och botande syfte. I takt med utvecklingen av mera precisa och avancerade metoder förväntas strålterapiens roll öka i framtiden. Ett stort antal institutioner har investerat i Leksell Gamma Knife® och Elekta Axesse™ för att kunna erbjuda sina patienter den mest avancerade behandlingen av tumörer i hjärnan och andra delar av kroppen, såsom ryggrad, lungor, bröst och prostata.

Lungcancer

Lungcancer har varit den mest utbredda cancerformen i världen under flera decennier och det är också den cancerform som orsakar flest dödsfall. Bland män är det alltså den vanligaste cancerformen med 1,1 miljoner nya diagnoser 2008.

Lungcancer indelas i två huvudgrupper, småcellig lungcancer som ofta drabbar storrökare och icke-småcellig som är ett samlingsnamn för flera cancerformer som uppträder på ett likartat sätt. Vid behandlingen av lungcancer kan alla etablerade metoder förekomma, det vill säga kirurgi, cytostatika och strålterapi. Stereotaktisk strålkirurgi börjar också göra insteg vid behandling av metastaser i lungorna.

Vid strålbehandling av lungan är rörelse den stora utmaningen. Lungan rör sig hela tiden på grund av normal andning, men karakteristiskt för lungtumörer är att de också ändrar läge i lungan under behandlingen, så kallade baseline shifts. Dessa rörelser försvårar bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Elektas lösning Symmetry™ för dosplanering i kombination med 4D-volymröntgen i Synergy® är ett svar på denna utmaning, eftersom de eliminerar risken för inställningsfel och fel orsakade av tumörrörelser. Därmed minskas det område som behöver bestrålas.

Cancer i hjärnan

Hjärncancer brukar delas in i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär hjärncancer där metastaser från primärtumörer i andra delar av kroppen sprids till hjärnan. Primär hjärncancer innefattar i sig ett flertal olika tumörformer medan metastaser i hjärnan oftast har sitt ursprung i hudcancer, bröstcancer och cancer i njure och tjocktarm.

Den vanligaste behandlingen är strålterapi för hela hjärnan. Denna metod ifrågasätts nu allt mer i den vetenskapliga litteraturen, på grund av risken för biverkningar. Den behandling som vinner mark är istället stereotaktisk strålkirurgi som allt tydligare visar sig som en effektivare metod med mindre risk för biverkningar.

Allt fler studier visar att stereotaktisk strålkirurgi ger likvärdiga eller bättre resultat, ensamt eller i kombination med andra behandlingar. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med sin höga precision och automatisering gör den särskilt lämplig för



Allt som Elekta gör och står för handlar om att förbättra och förlänga liv.

behandling av hjärnmetastaser, även för patienter med många metastaser.

Bröstcancer

Bröstcancer är den i särklass mest förekommande cancerformen hos kvinnor, med uppskattningsvis 1,3 miljoner nya fall diagnosticerade 2008. Det är den näst vanligaste av alla förekommande cancerformer i världen. Dödligheten sjunker i utvecklade regioner men det är fortfarande den cancer som orsakar flest dödsfall bland kvinnor, både i utvecklade regioner och i utvecklingsregioner.

Flera behandlingsalternativ finns att tillgå, beroende på cancertyp och i vilket stadium sjukdomen befinner sig. De primära alternativen är kirurgi, strålterapi och cytostatikabehandling. Hormonterapi ges i de fall där tumören är känslig för hormonerna östrogen och progesteron. En operation kompletteras ofta med strålbehandling.

Strålterapi är en vanlig kompletterande behandling efter kirurgi. En utmaning här är att skydda hjärtat om tumören är lokaliserad till vänster bröst. Bildstyrd strålterapi med Elekta Axesse ger en signifikant förbättrad precision och säkerhet i strålbehandling av vänster bröst.

Prostatacancer

Prostatacancer är den näst vanligaste cancerformen bland män, med nära 900 000 nya fall 2008. Incidensen kan variera 25-faldigt över världen och nästan tre fjärdedelar av de registrerade fallen uppträder i utvecklade länder. Den högre förekomsten har troligtvis samband med en utbredd användning av

PSA-tester, som introducerades 1986 och som har möjliggjort en tidigare upptäckt.

I de flesta fall utvecklas prostatacancer långsamt och majoriteten av de män som får en diagnos är över 65 år. Vid 80 års ålder har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan. Dödligheten är lägre än för andra vanliga cancerformer.

Vanliga behandlingar är kirurgi, strålterapi, hormonterapi och i vissa fall protonterapi, kryokirurgi eller en kombination av dessa.

Colorektalcancer

Colorektalcancer är den tredje vanligaste cancerformen bland män och den näst vanligaste bland kvinnor. Antalet nya fall uppgår globalt till över 1 miljon per år. Det är den fjärde största orsaken till dödsfall i cancer, delvis beroende på att cancer i tarmen kan vara långt framskriden innan den upptäcks.

Kirurgi är den vanligaste behandlingen av tarmcancer. Överlevnadsprognosen efter ett kirurgiskt ingrepp påverkas av om cancern har spritt sig till andra organ eller inte. För patienter med en tidigt diagnosticerad tumör som är begränsad i omfång är kirurgi ofta den enda behandling som krävs. Strålterapi är också en vanlig behandling och vissa patienter kan också behöva cytostatikabehandling.

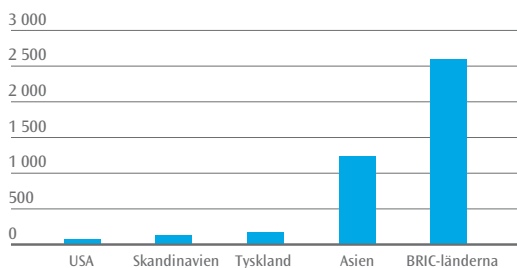
Metastaser blir vanligare

Metastaser, dottertumörer, uppkommer då cancer-celler sprider sig från den ursprungliga tumören, primärtumören, till ett annat organ i kroppen. Cellerna i en metastastumör har alltså samma egenskaper som primärtumören och vid behandlingen är det därför viktigt att veta metastasens ursprung, om det till exempel är en bröstcancertumör som gett upphov till metastaser i en lunga.

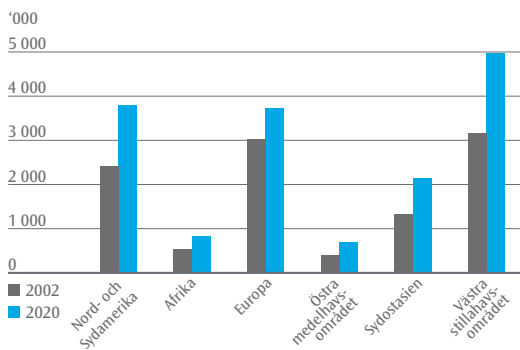
I stort sett kan alla cancerformer ge metastaser. Det går dock inte att säkert förutsäga om en viss tumör kommer att bilda dottertumörer eller inte. Alla delar av kroppen kan drabbas, men metastaser uppkommer vanligast i lungorna, hjärnan, skelettet, levern och lymfkörtlarna. För vissa cancerformer uppstår metastaser oftare i vissa organ. För bröstcancer är de vanligaste metastatsområdena skelett, lungor, lever och hjärna, medan skelettet är vanligast för prostatacancer. Lungcancermetastaser uppträder ofta i hjärnan eller skelettet.

I takt med att allt fler lever allt längre efter en ursprunglig cancerbehandling, väntas antalet fall av metastaser att öka kontinuerligt. ■

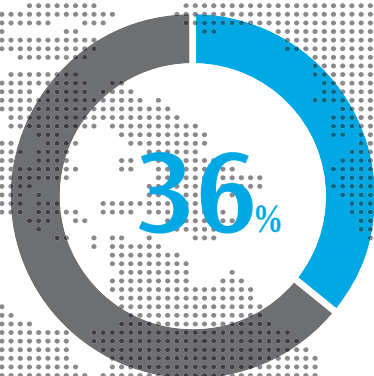
ANTAL PERSONER PER LINJÄRACCELERATOR, 2009



WHO:s UPPSKATTNING AV CANCERFALL (EXKL HUDCANCER)



REGION NORD- OCH SYDAMERIKA



2010/11 blev ett återhämtningsår efter nedgången i marknaden i samband med finanskrisen. Elekta ökade både omsättning och ordergång under verksamhetsåret.

2818 MKR

Nettoomsättning 2010/11.
Diagrammet visar regionens andel av koncernens totala nettoomsättning.

34% **7%**

Täckningsbidrag 2010/11.

Ökning i ordergången jämfört med föregående år baserat på oförändrad växelkurs.

Stärkt orderingång trots osäkerheter och långsam återhämtning

Den nordamerikanska marknaden är stor men väl utbyggd och växer därför i relativt långsam takt. Marknaden drivs i första hand av teknologiska framsteg och av att förekomsten av cancer ökar, mycket beroende på en åldrande befolkning. I Mexiko och Latinamerika drivs tillväxten av ett stort, ej tillgodosett behov av behandlingar av cancer och av sjukdomar i hjärnan.

Sjukvårdssystemen i Nordamerika skiljer sig åt på ett antal viktiga punkter. I Kanada liknar cancer-vårdens organisation i mycket den västeuropeiska, med stora offentligfinansierade enheter. Antalet centra för strålningssonkologi uppgår där endast till 38, medan motsvarande siffra för USA är 2 170. I båda länderna betonas tidig upptäckt av cancersjukdomar och det gör att marknaden snabbare tar till sig ny och förfinad behandlingsteknologi. Det råder ingen nämnvärd kapacitetsbrist när det gäller strålningssonkologi. Marknaden drivs istället främst av ersättningsinvesteringar där den stora installerade basen av linjäracceleratorer successivt behöver bytas ut, i takt med nya teknologiska innovationer. Över 85 procent av levererade linjäracceleratorer är därför ersättningsmaskiner.

Växande befolkningar med en ökande andel äldre driver också en viss tillväxt. Krav på effektivare behandlingar gynnar dessutom stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling på grund av att dessa metoder har högre behandlingsprecision, ger möjlighet att leverera högre doser och därmed kan minska antalet behandlingstillfällen.

Den mexikanska marknaden liknar delvis tillväxtmarknader i andra delar av världen, med en

viss osäkerhet kring det faktiska antalet nya cancerfall per år. Både privata och offentliga vårdgivare är verksamma i marknaden. På senare år har Elekta framgångsrikt stärkt sin närvaro i Latinamerika, inte minst i Brasilien, som tillsammans med andra tillväxtregioner bidrar till en allt större andel av Elektas orderingång globalt. Under året aviserade det brasilianska hälsodepartementet avsevärt högre ersättningsnivåer för strålbehandling och landet har också antagit ett heltäckande cancer-vårdsprogram där bland annat ett mål satts upp om en linjäraccelerator per 500 000 invånare.

ÖVERSIKT 2010/11

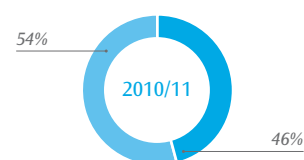
Verksamhetsåret innebar en långsam återhämtning i USA efter den nedgång som följde i finanskrisens spår. Återhämtningen blev dock ryckig och med en blandad bild i olika sektorer av ekonomin. Under verksamhetsårets tredje kvartal stärktes orderingången rejält för Elekta, medan den återigen föll tillbaka under fjärde kvartalet. Detta ska dock ses mot bakgrund av en mycket stark motsvarande period föregående år, då Elekta tog hem en av sina största order någonsin, från Swedish Hospital i Seattle.



» Orderingången under året har naturligtvis påverkats av det osäkra läget i den omgivande ekonomin men också av osäkerhet kring framtida reformer och lagstiftning i USA. Med tanke på att tillverkarna av medicinteknisk utrustning som helhet backat med 30 procent har vi ändå lyckats upprätthålla en jämförelsevis god orderingång.«

James P Hoey, Executive Vice President, Region Nordamerika

FÖRDELNING FÖRSÄLJNING



■ Hårdvara
■ Tjänster och mjukvara

För helåret 2010/11 ökade orderingången i regionen med 7 procent, baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 2 818 Mkr.

Tillväxten stöttades främst av den allt bättre utvecklingen i Nordamerika och av framgångar i Brasilien där Elekta i hård konkurrens tog hem en betydande order från Hospital do Coração i São Paulo. Avtalet innefattar två Elekta Axesse™ stereotaktiska radioterapisystem, kompletta med sex Monaco®- och XiO®-licenser och 15 MOSAIQ®-terminaler.

Elektas översyn av sina säljstrategier i Nordamerika under föregående år har fortsatt att bära frukt. Bland annat har en enhet skapats för heltäckande onkologilösningar, vilket innebär att Elekta strävar efter att ta sina kundrelationer längre än till enbart försäljning av enstaka produkter, för att istället erbjuda ett heltäckande partnerskap. Sådana partnerskap kan förutom utrustning också inkludera strategisk planering, marknadsföring och förnyelse av processer.

Ett exempel på sådana partneravtal var det som upprättades under årets tredje kvartal med Wake Forest University Baptist Medical Center i North Carolina, rankat som ett av USA:s främsta cancer-sjukhus. Avtalet inkluderar ett flertal system för strålterapi-behandling, elektroniska journalsystem och konsulttjänster, liksom en uppgradering av klinikkens Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

FRAMTIDSUTSIKTER

Elekta ser framför allt sina tillväxtpotentialer i ersättningsinvesteringar och ett stärkt service-erbjudande i Nordamerika och då inte bara i den egna installerade basen. En ny generation mjukvaror möter också ett stort intresse, inte minst MOSAIQ, med dess relevans för kraven i HITECH Act. Förbättringar i återbetalningsnivåerna för strålbehandling i Brasilien och beslut om utbyggd behandlingskapacitet, liksom en ökad närvaro i andra utvalda länder, förväntas också bidra till Elektas långsiktiga tillväxt i regionen.

USA:S SJUKFÖRSÄKRINGSSYSTEM

Omkring 65 procent av vården i USA betalas genom privata försäkringar som antingen tecknas av individer eller av arbetsgivare för sina anställda. De återstående 35 procenten täcks av offentligt finansierade försäkringsprogram av vilka Medicare och Medicaid är de största. Sammantaget omfattar dessa båda program cirka 93 miljoner människor, medan de privata försäkringarna täcker cirka 175 miljoner människor.

Över 40 miljoner människor har hittills saknat sjukvårdsförsäkring.

Medicare och Medicaid är en betydande källa till ersättningar för strålterapi- och strålkirurgitjänster. Inom strålterapi ersätts cirka 65 procent av behandlingarna via Medicare/Medicaid, medan motsvarande andel för gammaknivskirurgi är 35 procent.

Ersättningsnivåerna revideras varje år av Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Ersättningsnivåerna är viktiga för Elektas kunder och stora förändringar kan påverka efterfrågan.

Det ansträngda ekonomiska läget i USA har inneburit press på ersättningsnivåerna. För sjukhusbaserade kunder, vilka representerar över 80 procent av Elektas verksamhet i USA har ersättningarna varit relativt stabila medan problemen varit mer kännbara för fristående kliniker.

THE AFFORDABLE CARE ACT

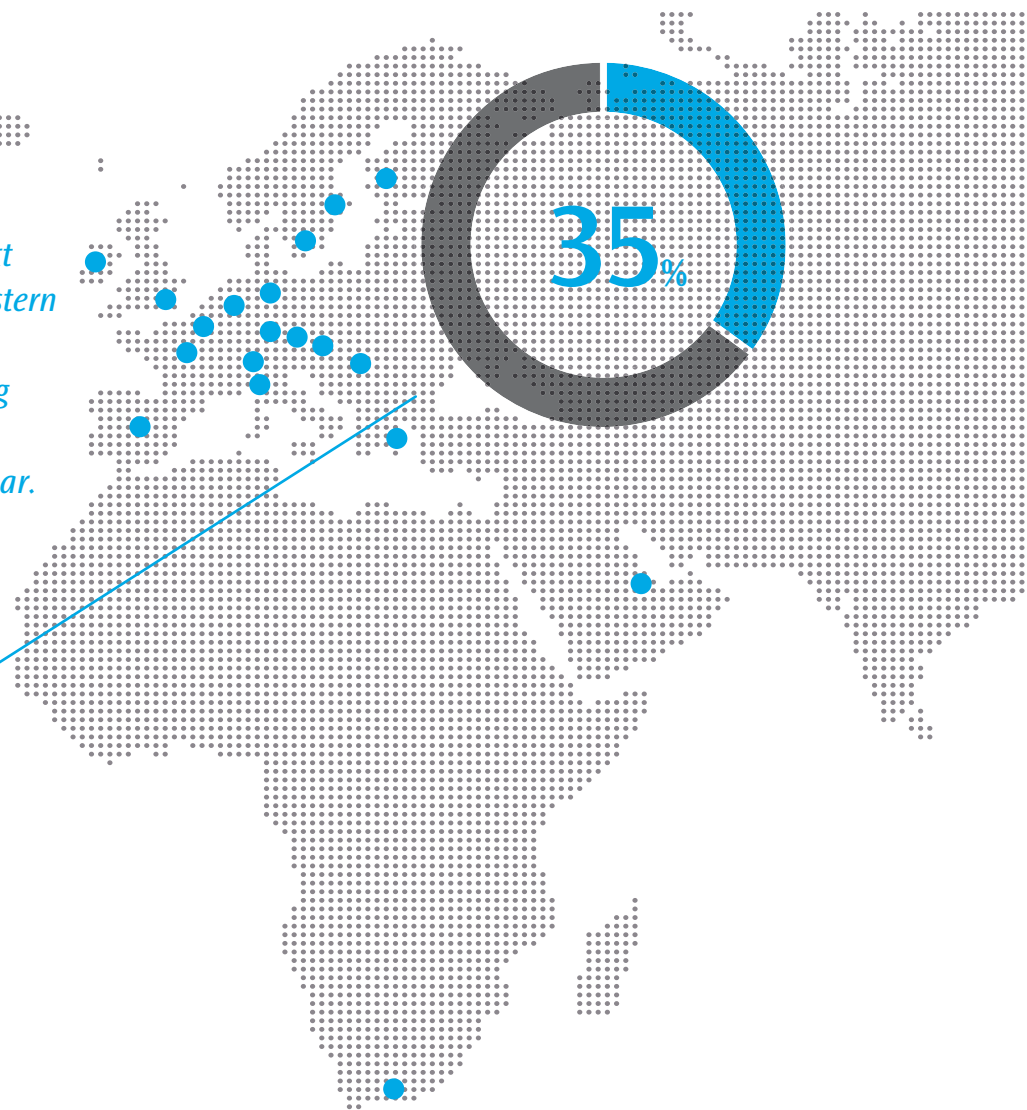
Reformeringen av det amerikanska sjukförsäkringssystemet, the Affordable Care Act, trädde i kraft 2010. Syftet med reformen är att ytterligare 32 miljoner människor ska omfattas av ett försäkringsskydd i framtiden. Det är en mycket omfattande reform och dess konsekvenser för företagen är svår att uppskatta. Inte minst eftersom olika delar av reformen är tänkta att introduceras i etapper fram till år 2015. Presidentvalet 2012 kan också komma att utgöra en broms för större reformsteg. Sannolikt är ändå att mängden sjukvård ökar i och med att fler patienter omfattas av en försäkring. Bland de delar som införs under 2010–2011 ingår ett ökat konsumentskydd mot de begränsningar som försäkringsbolag kan ställa upp för att någon ska få teckna en försäkring. Här finns också skatteincitament för mindre företag att försäkra sina anställda, bättre skydd för pensionärer och ungdomar och federala bidrag till delstater som öppnar upp Medicaid för fler låginkomsttagare.

Nya resurser satsas också på att bekämpa oegentligheter och bedrägerier i försäkringssystemen. Bara under 2009 återvanns 2,5 miljarder dollar i felaktiga utbetalningar i Medicare.

Lagen innehåller också incitament för att förbättra kvaliteten och effektiviteten. En sådan är HITECH Act som tillhandahåller finansiella incitament till vårdgivare som tillämpar elektronisk medicinsk rapportering och använder den på ett specificerat meningsfullt sätt. Under 2010 fick Elektas elektroniska journalsystem MOSAIQ full certifiering att journalsystemet uppfyller de krav som ställs i HITECH Act. Elektas system är därmed det enda onkologispecifika systemet som har en sådan certifiering. ■

REGION EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

Elekta hade ett mycket starkt år i region Europa, Mellanöstern och Afrika under 2010/11. Ordergång och omsättning fortsatte att öka och Elekta stärkte sina marknadsandelar.



2 795 MKR

*Nettoomsättning 2010/11.
Diagrammet visar regionens andel av
koncernens totala nettoomsättning.*

33% **5%**

Täckningsbidrag 2010/11.

*Ökning i ordergången
jämfört med föregående år
baserat på oförändrad
växelkurs.*

Stark orderingång och ökade marknadsandelar

Både orderingång och omsättning visade en god tillväxt det gångna verksamhetsåret, inte minst tack vare utvecklingen i tillväxtländer som Ryssland och Turkiet. Även på etablerade marknader, såsom Tyskland och Italien, var försäljningen den bästa hittills och Elekta fortsätter att ta marknadsandelar både vad gäller ersättningsinvesteringar och helt nya installationer.

Den västeuropeiska marknaden, som är Elektas största i regionen, har generellt en väl utbyggd cancervård och drivs i huvudsak av ersättningsinvesteringar, men i vissa fall också av behovet att öka kapaciteten när det gäller strålterapi. Ersättningsinvesteringarna står idag för 62 procent, medan nya kliniker och nya installationer i existerande anläggningar står för 19 procent vardera av de totala investeringarna. Elektas marknadsandel är störst i samtliga kategorier och uppgår totalt till 45 procent av den västeuropeiska marknaden. För Elekta, med den största installerade basen i dessa länder, kommer därför eftermarknadsförsäljning och service, vid sidan av ersättningsinvesteringar, att få en allt större betydelse för både intäkter och lönsamhet.

De allra flesta systemen i Västeuropa upphandlas genom offentliga anbudsförfaranden. De privata vårdgivarnas andel är 28 procent av marknaden men kan förväntas växa, bland annat mot bakgrund av de ansträngda statsfinanserna i många europeiska länder. En sådan trend är tydlig i länder som Spanien, Grekland och Portugal. En företeelse som ökar i betydelse även i resten av Västeuropa är etableringen av privata cancervårdgivare som är

fokuserade på strålterapi. Exempel på sådana specialiserade företag finns idag i Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Spanien. De flesta av dem har valt utrustning från Elekta. I framtiden kommer aktörer som dessa sannolikt att spela en större roll i finansiering och inköp av kapitalintensiv utrustning. I den offentliga sektorn å sin sida ökar intresset för leverantörsfinansiering av utrustning.

TILLVÄXTLÄNDERNA ÖKAR I BETYDELSE

I vissa av de europeiska medelhavsländerna, liksom i Östeuropa, Ryssland och Turkiet är fortfarande per capita-utgifterna för sjukvård betydligt lägre än i övriga kontinentaleuropa och Skandinavien. Antalet installerade linjäracceleratorer per miljoner invånare är också mycket lågt i jämförelse. Det gör att det finns en stor icke-tillgodosedd efterfrågan på cancervård och behandling av sjukdomar i hjärnan i dessa länder. Det finns också en brist på kapacitet för tidig diagnos, vilket gör att många patienter kommer under behandling först i ett sent skede av sin sjukdom. En liknande bild gäller i Afrika och Mellanöstern. Dessa faktorer, liksom växande befolkningar och ekonomisk tillväxt, driver



»Årets tillväxttakt i regionen har varit mycket tillfredsställande, i synnerhet mot bakgrund av att vi föregående år hade en ökning av orderingången på 25 procent. Det är extremt starkt i en period när delar av Europa genomgår stora svårigheter. Vi har dessutom stärkt våra etableringar i synnerhet i Ryssland och Latinamerika och tar marknadsandelar, både på etablerade och nya marknader.«

Olof Sandén, Executive Vice President, Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern

marknaden. Med ett ökat välstånd ökar också kraven på en bättre vård.

Sammantaget innebär det att tillväxtmarknadernas andel av Elektas ordergång stadigt ökar. Till det bidrar också nationella cancerprogram i flera viktiga länder, framför allt på de stora marknaderna Ryssland och Turkiet. Det ryska nationella programmet för cancervård är nu inne på sitt tredje år och innebär ett stort steg för att åtgärda kapacitetsbristen i cancervården. Elekta har hittills varit mycket framgångsrikt i dessa upphandlingar, både när det gäller linjäracceleratorer, stereotaktiska system, mjukvara och utbildning.

I Turkiet pågår också aktiviteter på regeringsnivå i enlighet med en nationell cancerstrategi som upprättades 2008. Ett nationellt cancerinstitut har bildats och avsikten är att fram till 2015 etablera ett antal nya kliniker inom cancervården.

ÖVERSIKT 2010/11

Orderingången under 2010/11 var stark i länder som Ryssland och Turkiet. I Tyskland och Italien blev utfallet det bästa någonsin för Elekta och även Nederländerna och Frankrike hade en positiv utveckling. Aktiviteten var lägre i Storbritannien och i de nordiska länderna samt i delar av Nordafrika och Mellanöstern. På grund av den finansiella krisen råder osäkerhet om framtida satsningar inom den offentliga hälsovården i Portugal, Irland, Spanien, Grekland och Storbritannien.

Under 2010/11 ökade orderingången för region Europa, Mellanöstern och Afrika med 5 procent baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Det innebär att regionen under den senaste femårsperioden haft en årlig tillväxt på i genomsnitt 14 procent och en omsättningsökning på i genomsnitt 13 procent.

Elektas förmåga att stadigt expandera och ta marknadsandelar på den västeuropeiska marknaden hänger till stor del samman med etablerade samarbeten med ansedda, ledande universitetskliniker på cancerområdet. Dessa samarbeten utgör i sin tur en kvalitetsbekräftelse för den övriga marknaden. Ett exempel är kliniken för strålterapi och radioonkologi vid Ludwig Maximilian Universitet, i München (LMU) som under året beställt sin

tredje Elekta Synergy®, med Clarity®. Ytterligare en Synergy-accelerator kommer att installeras 2012. Kliniken, som är uppdelad på två campus, använder också journalsystemen MOSAIQ®, MOSAIQ® Data Director och dataanalyssystemet ANALYTIQ™, liksom dosplaneringssystemet Monaco® i kombination med VMAT.

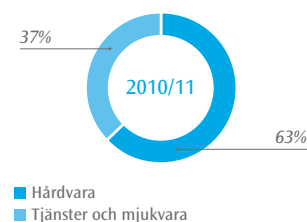
Ytterligare ett exempel är Universitätsklinikum Mannheim och dess Klinik för strålterapi och radioonkologi som i tillägg till två tidigare Synergy linjäracceleratorer beställt ytterligare två under året, tillsammans med en Elekta Synergy® Platform. Kliniken i Mannheim använder också Elektas onkologiinformationssystem och dosplaneringssystemet Monaco för VMAT.

Hösten 2010 undertecknade Elekta och Karolinska universitetssjukhuset i Stockholm en avsiktsförklaring om ett nytt gemensamt forskningsprojekt för att utvärdera och förbättra effektiviteten av stereotaktisk strålkirurgi i andra kroppsdelar än hjärnan och vid behandling av metastaser. Det unika samarbetet gäller för tre år och omfattar flera av Elektas produkter och lösningar.

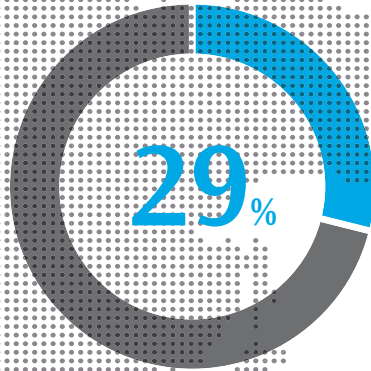
FRAMTIDSUTSIKTER

Det kommande året kvarstår en oro för delar av Europa. I de EU-länder där de statliga budgetproblemen är som störst kommer de statsfinansierade vårdsystemen troligen inte att expandera inom överskådlig tid. Trots det väntas den långsiktigt uthålliga tillväxttendensten fortsätta, inte minst tack vare starka tillväxtmarknader i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika. ■

FÖRDELNING FÖRSÄLJNING



REGION ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN



Elekta är djupt engagerat i att bygga upp ny vårdkapacitet i denna snabbt växande region. Nettoomsättningen ökade med 23 procent och orderingen med 20.

2 291 MKR

Nettoomsättning 2010/11.
Diagrammet visar regionens andel av koncernens totala nettoomsättning.

32%

Täckningsbidrag 2010/11.

20%

Ökning i orderingen jämfört med föregående år baserat på oförändrad växelkurs.

Stark uppbyggnad av ny vårdkapacitet

Många av de dynamiska marknaderna i Asien och Stillahavsregionen har ambitiösa program för att bygga ut kapaciteten i hälso- och sjukvården. Mångmiljardbelopp kommer att investeras de kommande åren i sjukhus och utrustning. Inte minst gäller detta inom cancervården.

Asien och Stillahavsregionen kännetecknas generellt av stor brist på vårdkapacitet inom onkologi och neurokirurgi. Länder som Australien, Japan, Sydkorea och Taiwan, liksom Hongkong och Singapore har väl utbyggda sjukvårdssystem. Resten av regionen däremot, är den del av världen som har störst avvikelse mellan beräknat behov och tillgång på strålterapisystem och brist råder både på utrustning och på sjukvårdspersonal. Vårdinvesteringarna i marknaden handlar därför i huvudsak om att etablera ny vårdkapacitet.

Ett skäl till de växande behoven är att regionen genomgår samma utveckling som den tidigare industrialiserade världen. Med ett allt högre välförhållande, ökande medellivslängd och förbättrad diagnos av sjukdomar som cancer och ekonomisk tillväxt följer ökad efterfrågan på kvalificerad sjukvård. Flertalet regeringar i regionen ser därför sjukvård som ett prioriterat område och stora offentliga investeringsprogram finns i alla de större länderna.

I synnerhet i Kina kommer investeringarna att öka. 2009 antogs en heltäckande sjukvårdsreform som beräknas kosta cirka 123 miljarder USD och som ska täcka cirka 90 procent av befolkningen. 30 000 nya sjukhus, kliniker och vårdcentraler planeras och avsikten är bland annat att dubblera antalet linjäracceleratorer de kommande fem åren. För Elekta står Kina för den starkaste tillväxten i regionen och Elekta är redan marknadsledande inom avancerad strålterapi.

Även i Indien växer sjukvårdsmarknaden snabbt, i en årstakt av mer än 10 procent de senaste åren och väntas uppgå till 145 miljarder USD år 2017. Elekta är redan väl representerat på den indiska marknaden, både med gammakniv- och strålterapisystem och har stärkt sin närvaro ytterligare det gångna året. Större uppgraderingar i sjukvården sker även i Singapore, Sydkorea, Taiwan och Australien.



»Året visade på ännu en stark insats från vårt team i Asien och Stillahavsregionen och på stabiliteten i våra framsteg. Vi har lagt ner mycket arbete på att utveckla vår organisatoriska kapacitet, både direkt mot marknaderna och inom den regionala supportstrukturen. Den utvecklingen fortsätter in på det nya verksamhetsåret. Särskild fokus läggs på att ytterligare utveckla vårt redan starka tränings- och utbildningsprogram så att vi kan fortsätta bistå våra kunder i tillväxtmarknaderna och tillgodose den höga efterfrågan som finns på sådana tjänster.

Utsikterna är också gynnsamma i Japan för utbyggd strålbehandling inom cancervården. Den japanska regeringen har sedan ett par år tillbaka ett heltäckande program med riktlinjer för cancervård och behandling. Bland annat handlar det om att säkerställa att de specialiserade cancersjukhusen har adekvata resurser i form av specialistkompetens och medicinsk utrustning. Elekta Neuroscience och Elekta Software har en stark närvaro i Japan och även Elekta Oncology är väl positionerat för att öka sin marknadsandel.

ÖVERSIKT 2010/11

Elekta deltar och är djupt engagerat i uppbyggnaden av ny vårdkapacitet inom alla produktlinjer i regionen och har haft betydande framgångar under verksamhetsåret med stärkt eller bibehållen position på samtliga marknader. Förutom i Kina och Indien har stora framsteg gjorts i framför allt Singapore, Sydkorea, Taiwan och Australien.

Som en del av strategin att öka närvaron i regionen gör Elekta betydande investeringar i utökad distributionskapacitet och kundservice. 2010 undertecknades ett distributionsavtal med Toshiba Medical Systems Corporation på den japanska marknaden. Avtalet öppnar upp Toshiba försäljningskanaler och kompletterar Elektas egen sälj-

organisation med Toshiba 300 säljrepresentanter. I första hand gäller överenskommelsen linjäracceleratorer, men den öppnar också upp för distribution av Elektas mjukvaruprodukter och andra produkter.

Under året förstärkte Elekta också sin närvaro på den viktiga sydkoreanska marknaden genom ett nyinrättat lokalkontor. Elekta har sedan tidigare kontor i Singapore, Indien, Australien, Japan samt Hongkong, Shanghai och Beijing i Kina.

Orderingången under verksamhetsåret ökade med 20 procent baserat på oförändrade valutakurser i Asien och Stillahavsregionen. Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 2 291 Mkr. Tillväxten var särskilt stark i Kina, Indien och Australien.

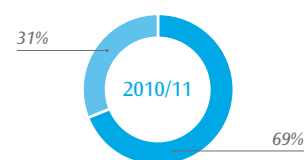
FRAMTIDSUTSIKTER

Det kommande året förväntar sig Elekta en fortsatt hög investeringstakt inom sjukvården i regionen med en förstärkt kapacitet inom cancervården. Elekta är väl positionerat i hela regionen och har därmed goda förutsättningar att åstadkomma en fortsatt stark tillväxt samt även successivt ökad lönsamhet. ■

Särskilt betydelsefullt att nämna är också det enormt professionella sätt som våra supportteam agerade på i Japan och Nya Zeeland, efter de omfattande jordbävningarna i dessa länder. Båda ingenjörsteamerna arbetade outtröttligt veckorna efter dessa händelser för att säkerställa att våra kunder i de drabbade områdena skulle kunna återuppta behandlingen av sina patienter inom så kort tid som möjligt. «

Ian Alexander, Executive Vice President, Region Asien och Stillahavsregionen

FÖRDELNING FÖRSÄLJNING



■ Hårdvara
■ Tjänster och mjukvara



ELEKTA NEUROSCIENCE

*Lång erfarenhet av patientfokuserade
innovationer*

Världsledande lösningar mot sjukdomar i hjärnan

Elekta Neuroscience utvecklar innovativa, världsledande lösningar för behandling och lokalisering av sjukdomar i hjärnan. Behandling av hjärnan är en speciell utmaning eftersom den kräver extremt hög noggrannhet för att undvika att omkringliggande frisk vävnad påverkas.

Med lång erfarenhet av stereotaxi och patientfokuserade innovationer har Elekta skapat lösningar som är både ytterst precisa och icke- eller minimalinvasiva för behandling av både hjärnan och andra delar av kroppen.

Elekta har den största installerade basen i världen av stereotaktiska strålkirurgisystem, bland dem drygt 440 Leksell Gamma Knife®-system, och mer än 120 system för stereotaktisk strålterapi. Därutöver är över 1 800 av Elektas stereotaktiska system i bruk vid mer än 1 300 kliniker världen över. Den installerade basen är särskilt stor vid universitets- och forskningscentra, där Elekta har den största marknadsandelen i branschen.

Elekta Neuroscience är verksamt inom fyra områden; stereotaktisk minimalinvasiv neurokirurgi, stereotaktisk strålkirurgi, magnetencefalografi för funktionell kartläggning av hjärnan samt stereotaktisk strålterapi för behandling av andra organ än hjärnan.

STEREOTAKTISK NEUROKIRURGI

Leksell Stereotactic System® är det mest använda och tillförlitliga stereotaktiska systemet på marknaden och en benchmark-lösning för stereotaktisk neurokirurgi. Det kompletta systemet ger en säker och exakt lokalisering och behandling av mål i

hjärnan genom minimalinvasiv kirurgi. Systemet används både för diagnos och behandling, såsom biopsier (vävnadsprov) från mål belägna djupt in i hjärnan och till att exakt placera implanterbara elektroder för stimulering djupt i hjärnan, vid till exempel Parkinsons sjukdom. Systemet är utformat för att korta planeringstider, erbjuda ett bredare urval av alternativa tillvägagångssätt och tillhandahålla en överlägsen klinisk noggrannhet. Elektas integrerade system för neurokirurgi innehåller också Leksell SurgiPlan®, en avancerad planeringsmjukvara och Leksell® Neuro Generator, ett komplett system för funktionell neurokirurgi och smärtbehandling.

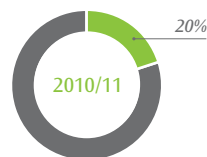
STEREOTAKTISK STRÅLKIRURGI

Leksell Gamma Knife är världens mest avancerade system för strålkirurgi. Den senaste versionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™ har satt en ny standard för strålkirurgi i hjärnan när det gäller precision, dosleverans och effektivitet i behandlingen samt inte minst för skonsamheten mot patienten och användarvänligheten. Leksell Gamma Knife Perfexion är betydligt mer automatiserat än alla andra strålkirurgiska system och är nu på väg att förändra hur behandling av metastaser i hjärnan går till världen över.

1 800

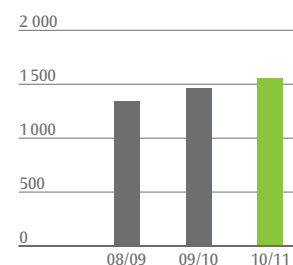
av Elektas stereotaktiska system används av fler än 1 300 kliniker världen över.

ANDEL AV TOTALA NETTOOMSÄTTNINGEN



■ Elekta Neuroscience

NETTOOMSÄTTNING, MKR



Med Leksell Gamma Knife Perfexion har Elekta också adderat möjligheten att utföra fraktionerade behandlingar, det vill säga att stråldosen levereras i mindre doser under flera dagar. Det sker med hjälp av Extend™ som är ett tilläggsystem till strålkniiven. Med dess hjälp kan onkologer och neurokirurger ta sig an tumörer som är för stora eller för kritiskt placerade för att kunna behandlas vid ett enda tillfälle och därigenom öka antalet patienter som kan dra nytta av de unika egenskaperna hos Leksell Gamma Knife Perfexion. Extend utgör en brygga mellan neurokirurgi och strålterapi eftersom det också kan användas i kombination med Elekta Axesse™ eller Elekta Synergy®.

Den världsledande kliniken för onkologi och stereotaktisk strålkirurgi, MD Anderson i Houston, Texas använder Leksell Gamma Knife Perfexion sedan 2009. Andra cancercentra som installerat den nya strålkniiven under det gångna året är Methodist Hospital, Texas; Memorial Hermann – Texas Medical Center; New York – Presbyterian Hospital; Swedish Cancer Institute, Seattle; Gamma Knife Center of Pacific, Hawaii; Macquarie University Hospital, Australien; Centre Hospitalier Universitaire Vaudois, Schweiz; och Wake Forest University Baptist Medical Center i North Carolina. Det senare utsågs under året till USA:s första Leksell Center of Radiosurgery. I en upphandling utlyst av Kinas Hälsoministerium vann Elekta en beställning på tre stereotaktiska strålkirurgisystem, två Leksell Gamma Knife Perfexion och ett Leksell Gamma Knife® 4C.

Sammanlagt har cirka 200 Leksell Gamma Knife Perfexion levererats vid räkenskapsårets utgång.

MAGNETENCEFALOGRAFI (MEG)

Funktionell bildtagning av hjärnan är det tredje stora utvecklingsområdet för Elekta Neuroscience. Magnetencefalografi (MEG) är en metod som används i allt större utsträckning bland kliniker och forskare för att kartlägga hjärnans funktion genom att studera dess magnetfält på ett icke-invasivt sätt. Elekta är ledande inom MEG och tillverkar Elekta Neuromag® som möjliggör för forskare och kliniker att kartlägga hjärnaktiviteten med precis millisekundupplösning och lokalisering.

Flera stora forskningsinstitutioner använder Elekta Neuromag för klinisk forskning när det gäller neurologiska och psykiatriska funktionsstörningar såsom Alzheimer och andra demenssjukdomar, epilepsi, autism, schizofreni, depression, traumatisk hjärnskada och vid olika inlärningsproblem såsom dyslexi.

Ytterligare ett användningsområde för Elektas MEG-teknologi har öppnat sig när det gäller att snabbare kunna utveckla läkemedel för behandling av neurologiska sjukdomar. Det visar en vitbok publicerad 2010 av Orasi Medical® och Elekta. Idag tar det i genomsnitt 12 år för neurologiska läkemedel att nå marknaden. Den nya tillämpningen av MEG kan påskynda och sänka kostnaderna vid utveckling av nya läkemedel, genom att mäta läkemedlets effekt och hjärnfunktionen i realtid vid kritiska faser i läkemedlets utvecklingsprocess.



» Vårt mål är att ständigt öka det kliniska värdet för kunder och patienter genom obevligt fokus på precision, fullt integrerade lösningar för säkerhet, arbetsflödeseffektivitet och patientnärlighet. Detta är hörnstenarna i Elekta Neuroscience's innovationsstrategi och anledningen till framgången för Leksell Gamma Knife.«

Åsa Hedin, Executive Vice President, Elekta Neuroscience

Under året har Elekta presenterat sin nästa generations MEG-system, Elekta Neuromag® TRIUX vid flera medicinska kongresser. Den nya plattformen är mer robust, patient- och användarvänlig samt utvecklad för att kunna fungera i i stort sett alla kliniska miljöer. Bland annat har den en inbyggd avskärmning som skyddar systemets ultrakänsliga sensorer mot magnetisk påverkan.

BEHANDLING AV ANDRA ORGAN

Baserat på den långa erfarenheten av neurokirurgi har Elekta tagit steget vidare och utvecklar nu den stereotaktiska strålterapien för behandling av andra delar av kroppen.

Elekta Axesse är ett komplett system för hypofraktionerad behandling (högre stråldoser vid färre tillfällen) av främst tumörer i ryggrad, lunga, bröst och prostata. Ett flertal institutioner har investerat både i Leksell Gamma Knife Perfexion och Elekta Axesse för att kunna erbjuda sina patienter de mest effektiva och avancerade behandlingarna för tumörer i hela kroppen. ■



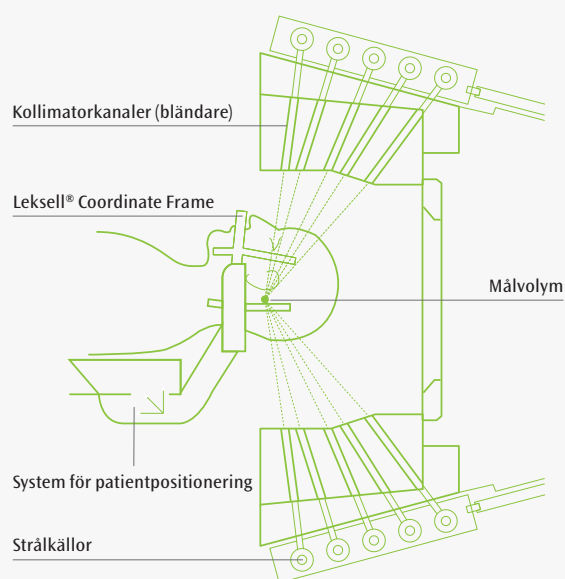
Elekta för en ständig dialog med cancerexperter från hela världen om nya behandlingsmetoder och vad som krävs för att förbättra kvalitet och effektivitet i vården.

STEREOTAKTISK STRÅLKIRURGI MED LEKSELL GAMMA KNIFE

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® ges, med några få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan ha en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad. Med Extend™ är det också möjligt att utföra fraktionerade behandlingar.



Stereotaktisk strålterapi flyttar fram positionerna

Strålbehandling av cancermetastaser har traditionellt inneburit strålterapi av ett större område, till exempel i hjärna eller ryggrad, med en stråldos som levereras i flera omgångar, så kallad fraktionerad strålterapi. Denna form av behandling har ofta getts för att lindra symptom och har i sig inte sällan medfört andra, negativa biverkningar.

Medicinska framsteg är emellertid på väg att leda till ett annat synsätt på metastaser. Eftersom cancerpatienter i växande utsträckning överlever sin primärtumör, ökar risken att det på sikt utvecklas metastaser i någon annan del av kroppen, såsom hjärnan eller ryggraden. Det har lett till att gränserna i synsätt på primärtumör och metastaser börjar suddas ut. Inom cancervården betraktas i växande utsträckning primärtumörer och metastaser som ett uttryck för en och samma sjukdom, och följaktligen läggs ökade resurser på att försöka bota eller åtminstone förbättra patientens livskvalitet också i behandlingen av metastaser.

Detta skifte i synsätt möjliggörs av flera framsteg inte minst inom stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi, det vill säga en teknologi som erbjuder allt större precision och exakthet i behandling av tumören, samtidigt som omkringliggande vävnad skonas. Sådan behandling kan ges antingen med användning av en linjäraccelerator eller med Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

Hösten 2010 undertecknade Elekta och Karolinska universitetssjukhuset i Stockholm en avsiktsförklaring om ett gemensamt forskningsprojekt för att utvärdera och förbättra effektiviteten av stereotaktisk strålterapi i andra kroppsdelar än hjärnan och vid behandling av metastaser. Det unika samarbetet gäller för tre år och omfattar flera av Elektas produkter och lösningar.

RIKTLINJER TALAR FÖR STRÅLKIRURGI

Hjärnan är ett av de organ där cancermetastaser är vanligast förekommande. Omkring 20 – 40 procent av alla cancerpatienter beräknas utveckla metasta-

ser i hjärnan. Behandlingsformerna är framför allt kirurgi, strålning av hela hjärnan och, i växande utsträckning stereotaktisk strålkirurgi. För- och nackdelar med de olika alternativen har diskuterats länge i forskarvärlden, utan att någon riktig konsensus kunnat nås. En viktig orsak är svårigheten att åstadkomma kliniska studier som rakt över jämför de olika behandlingsalternativen, utan att en rad frågor lämnas obesvarade.

För att hantera denna problematik sattes en medicinsk panel samman i USA med uppgift att gå igenom och värdera de studier och den litteratur som finns i ämnet. Panelen bestod av 17 ledande experter inom neurokirurgi, strålningsonkologi, medicinsk onkologi och neurologi från hela USA. Resultatet, som publicerats i Journal of Neuro-oncology (Volume 96, nummer 1/januari 2010), är en milstolpe när det gäller att kodifiera behandlingen av hjärnmetastaser och utgör en grund för uppföljande riktlinjer i framtiden.

Publiceringen representerar de mest sammanhållna, tungt vägande och evidensbaserade riktlinjerna till stöd för stereotaktisk strålkirurgi. I praktiskt taget alla scenarier där stereotaktisk strålkirurgi hade övervägts var behandlingsresultatet likvärdigt med eller bättre än det jämförbara alternativet. Av avgörande betydelse är också att panelen i inget fall avrådde från användning av strålkirurgi där denna var ett behandlingsalternativ.

En annan amerikansk studie, publicerad i Journal of Neurosurgery (March 4, 2011), har jämfört Leksell Gamma Knife Perfexion med två konkurrerande produkter vid behandling av multipla hjärnmetastaser. Studien visar att vid användning av

Leksell Gamma Knife Perfexion var volymen frisk vävnad som påverkades av strålning två till tre gånger mindre än hos de alternativa systemen.

STRÅLBEHANDLING AV RYGGRAD

Stereotaktisk strålterapi börjar även vinna insteg vid behandling av cancermetastaser i andra organ, såsom lungor och ryggrad. Metastaser i ryggrad har ungefär samma incidens som hjärnmetastaser och likartad behandlingsproblematik. Ryggradsmetastaser växer ofta i själva kotan runt ryggmärgen. Den senare är extremt känslig och tål minimalt med strålning, vilket kräver oerhört hög strålprecision för att inte ryggmärgen ska skadas. Traditionellt ges behandling palliativt, det vill säga lindrande. Tumörens tillväxt bromsas upp och behandlingen ger temporär smärtlindring. En negativ effekt är inte sällan att patienten blir förlamad.

Ett antal kliniker, framför allt i USA, har nu börjat gå före och ersätta traditionell behandling med stereotaktisk strålterapi. En av dessa är University

of Pittsburg Medical Center som idag har störst erfarenhet i världen av stereotaktisk strålterapi vid behandling av ryggradstumörer. Nära 2 000 patienter har fått sådan behandling vid sjukhuset. UPMC är ett av 28 centra i USA som oberoende av varandra utför stereotaktisk strålterapi för ryggrad. För de patienter som fått behandling vid dessa centra rapporteras en effektiv smärtlindring i 85 till 100 procent av fallen, 57 till 92 procent fick en förbättring vad gäller neurologiska symptom och lokal kontroll av tumören uppnåddes för runt 90 procent av patienterna.

I Europa är det främst universitetssjukhus som forskar kring denna typ av behandling. Däremot behandlas få patienter med ryggradstumörer med stereotaktisk strålterapi i dagsläget. Ett skäl till detta är att all strålning måste ske enligt fastställda protokoll som det krävs myndighetsbeslut för att frångå. För detta krävs klinisk evidens som kan ta många år att dokumentera. ■



Stereotaktisk strålterapi har börjat användas även vid behandling av cancermetastaser i till exempel lungor och ryggrad. Ett antal kliniker, framför allt i USA, går i bräschen och har börjat ersätta traditionell behandling med stereotaktisk strålterapi.



Hôpital la Timone breddar användningen av strålkirurgi

Hôpital la Timone är en av pionjärerna när det gäller strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®. 2006 installerades Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och sedan dess har sjukhuset i växande utsträckning även börjat använda strålkniven i behandling av sjukdomstillstånd utanför hjärnan. Sjukhuset la Timone rankades i november 2010 som det främsta i Frankrike inom neurokirurgi.

I november 2010 behandlade neurokirurger vid universitetssjukhuset Hôpital la Timone i Marseille sin tiotusende patient med Leksell Gamma Knife. Det innebär en hög behandlingstakt under de 18 år som sjukhuset drivit program med sammanlagt fyra olika versioner av Leksell Gamma Knife. På senare år har kliniken genomfört strålkirurgi fem till tio gånger per dag och under 2010 slogs rekord med över 900 behandlingar.

”Att ha kunnat erbjuda gammaknivkirurgins fördelar till så många patienter på bara 18 år är mycket tillfredsställande. Det talar för det bestående värdet och effektiviteten i denna teknologi som dessutom är i kontinuerlig utveckling”, säger Jean Régis, neurokirurg, MD

och programdirektör för la Timones gammaknivprogram. Jean Régis var den första neurokirurgen att behandla en patient med Leksell Gamma Knife Perfexion, i juli 2006.

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife kommer att spela en växande roll i behandlingen av multipla metastaser i hjärnan, tillägger han, eftersom den medicinska litteraturen nu visar allt fler belägg för en minskad toxicitet jämfört med strålning av hela hjärnan. Dessutom flyttas positionerna stadigt fram när det gäller hur många tumörer som kan behandlas vid ett tillfälle.

”För några år sedan behandlade vi mellan en och tre metastaser under en session, men nu kan vi rutinmässigt ta oss an patienter med upp till tio metastaser. Vårt rekord är 23 metastaser vid en session”, säger Dr Régis.

Hôpital la Timone hör till dem som går i täten när det gäller att se möjligheterna till en breddning och ökad mångsidighet i användningen av Leksell Gamma Knife Perfexion. Endast runt 35–40 procent av de behandlingar som utförs gäller idag hjärnmetastaser.

För att åstadkomma detta har man byggt upp ett multidisciplinärt lagarbete, berättar Dr Régis. Här finns specialister inom öron-näsa-hals, endokrinologi, dermatologi, strålningsonkologi, onkologi och neuroradiologi, som alla remitterar patienter till strålkirurgin. Självt har Dr Régis bidragit till ett flertal publiceringar i internationella medicinska tidskrifter om strålkirurgi med Leksell Gamma Knife och sjukdomar såsom akustiskt neurom, trigeminusneuralgi och epilepsi.

”Vi kommer helt klart att behandla fler organ utanför kraniet”, säger Dr Régis. ”Vi utforskar just nu extrakraniell strålkirurgi i ryggraden och i över- och underkäke, något som är nytt för oss”, säger han. ”Vi utökar också vår användning av hypofraktionering. Dessutom ska vi börja behandla några patienter med Parkinsons sjukdom. Vi har påbörjat ett förberedande, multidisciplinärt försök som ska utvärdera gammaknivkirurgins roll för Parkinsonpatienter med kontraindikationer för hjärnstimulering.” ■

LÖSNINGAR

Stereotaktisk strålkirurgi

En väletablerad icke-invasiv metod för behandling av sjukdomar i hjärnan. Med Leksell Gamma Knife® ges en enda hög stråldos till ett avgränsat och kritiskt placerat område i huvudet.

Stereotaktisk neurokirurgi

Stereotaktisk neurokirurgi är en integrerad lösning för minimalinvasiv neurokirurgi för lokalisering och behandling av mål i hjärnan.

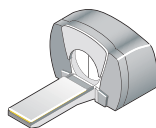
Funktionell kartläggning

Med magnetencefalografi (MEG) kan läkare och forskare nogga mäta hjärnaktiviteten och erhålla en tredimensionell, funktionell kartläggning samt utföra mätningar i realtid.

Intraoperativ bildbaserad styrning

Består av SonoWand Invite 3D intraoperativt ultraljuds-system, 3D-Arm™ (en stabil plattform för verktyg), samt Henning Instrument Guide™ (en minimalinvasiv skallmonterad enhet).

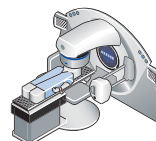
PRODUKTER

**Leksell Gamma Knife**

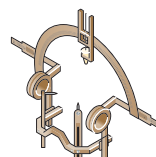
Stereotaktisk strålkirurgi är en icke-invasiv metod för behandling av hjärnsjukdomar, där en enda hög stråldos ges till ett avgränsat område i huvudet. Den senaste produkten är Leksell Gamma Knife® Perfexion™, ett helintegrerat och automatiserat system som möjliggör en mycket avancerad behandling med högsta säkerhet och komfort.

**Extend**

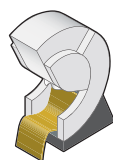
Extend™-systemet möjliggör fraktionerade behandlingar, vilket ger neurokirurger och radioonkologer möjligheten att behandla sjukliga förändringar som är större och kritiskt placerade.

**Elekta Axesse**

Elekta Axesse™ är ett helt integrerat stereotaktiskt system för radioterapi som kombinerar tredimensionell (3D) bildstyrning vid behandlingen med högupplöst dynamisk strålförning och automatisk och noggrann positionering av patienten. Det ger en snabb, effektiv och korrekt behandling.

**Leksell Stereotactic System**

Leksell Stereotactic System® är världens mest använda system för stereotaktisk neurokirurgi. Systemets höga noggrannhet, enkla handhavande och mångsidighet erbjuder kirurgen ett optimalt system för funktionell neurokirurgi. Det är också förstahandsvalet för biopsier (vävnadsprover).

**Elekta Neuromag**

Elekta Neuromag® är det mest avancerade systemet för magnetencefalografi (MEG). Det kartlägger hjärnaktivitet i realtid genom att, icke-invasivt och med hög upplösning, mäta utslag i de magnetfält som produceras av hjärncellerna.

**SonoWand Invite**

SonoWand Invite™ är ett integrerat, intra-operativt navigationssystem för ingrepp i hjärnan. Systemet kombinerar detaljerade ultraljudsbilder i 3D med intra-operativ navigation i realtid och optisk guidning av instrument. Elekta har ett distributionsavtal med det norska företaget SONOWAND A/S.



ELEKTA ONCOLOGY

Banbrytande kliniska lösningar

30 år av nyskapande innovationer

Under de gångna 30 åren har Elekta Oncology, i samarbete med världsledande kliniker, introducerat ett flertal banbrytande teknologiska framsteg inom strålterapi. Det är en innovationsprocess som pågår oavbrutet. Elektas filosofi om öppna system skapar behandlingslösningar som ökar effektiviteten samtidigt som klinikpersonalen hela tiden behåller sin möjlighet att använda det behandlingsalternativ som är bäst för den enskilda patienten.

I många år har Elekta varit en världsledande innovatör inom området digitala linjäracceleratorer. Det var över 26 år sedan som Elekta introducerade världens första digitala linjäracceleratorlösning på onkologimarknaden.

Skälen till Elektas framgångar är väl kända. De kommer ur ett starkt fokus på samarbete och innovation tillsammans med kunder, medarbetare med teknologisk spetskompetens, prisbelönta produktionsanläggningar och Elektas förmåga att lyssna till synpunkter och råd. Synpunkterna kommer inte bara från kunder utan även från det större, omkringliggande samhället av cancervård och patienter.

Nivån på framgångarna bärs upp av en etik som kännetecknas av laganda, respekt, samarbete och en önskan att bidra till den absolut bästa sjukvårdsteknologin som finns tillgänglig i världen.

ATT SKAPA KUNDVÄRDE

Ett talande exempel på Elektas förmåga att skapa värde för kunden finns i Nederländerna som använder fler linjäracceleratorer från Elekta än från någon annan leverantör (en 75-procentig marknads-

andel). Till Netherlands Cancer Institute, Antoni van Leeuwenhoek Hospital (NKI-AvL), levererades under året en ny Elekta Axesse™ linjäraccelerator. Det blev den femte i Nederländerna.

Elektas bedömning är att den framflyttning av positionerna som har lett till den nyskapande Elekta Axesse kommer att innebära fortsatta betydande framsteg i kampen mot cancer världen över – i synnerhet för behandling av svåråtkomliga tumörer i lunga, hjärna och lever.

Efter fem månaders klinisk användning har Elekta Axesse blivit mittpunkten i NKI-AvL-sjukhusets nya stereotaktiska cancerbehandlingsenhet och den är den tionde linjäracceleratorn som för närvarande är i drift på kliniken.

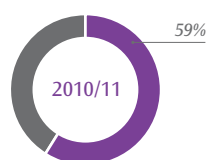
NKI-AvLs kliniker kombinerar den precision som de 4 millimeter tunna bladen i Axessesystemets strålmodulator, Beam Modulator™, ger med hastigheten hos Elekta VMAT för att förbättra prestanda i icke-stereotaktiska prostatabehandlingar och stereotaktiska hjärn- och lungbehandlingar.

Elekta Axesse är en förening av Elektas adelsmärke, tredimensionell bildstyrningsteknologi, robotiserad positionering och immobilisering i 6D.

> 500 000

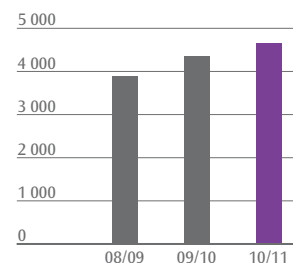
Varje år får mer än en halv miljon patienter behandling med strålterapiutrustning från Elekta.

ANDELEN AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



■ Elekta Oncology

NETTOOMSÄTTNING, MKR



Genom att den kombinerar stereotaktisk strålkirurgi, stereotaktisk strålterapi, stereotaktisk kroppsstrålterapi och strålkirurgi möjliggörs koncentrerade behandlingar som enbart riktas mot sjuk vävnad samtidigt som frisk vävnad skonas.

KUNDSAMARBETEN OCH INNOVATION

Vid 2011 års European Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ESTRO) i London, demonstrerade Elekta avancerade lösningar som ger kliniker verktyg för att rädda och förbättra livet för cancerpatienter världen över.

Elekta installerade det första kontrollsystemet för en digital linjäraccelerator i Royal Marsden Hospital i Storbritannien 1985. Under 25 år fanns ingenting liknande på marknaden. I dag, efter att ha dragit lärdom av erfarenheterna, lyssnat till kunder och med en växande expertis, har nu Elekta sin sjätte generations digitala kontrollsystem – Integrity™ på plats. Integrity fungerar som en väktare under strålningsbehandlingen, så att stråldosen inte bara är den som förskrivits, utan så att den också hanteras aktivt så att behandlingen kan genomföras felfritt.

Integrity för med sig många nya förbättringar. Den mest framträdande är möjliggörandet av kontinuerligt variabla dosmängder, vilket ger en smidigare och snabbare leverans av den stråldos som har förskrivits från början.

Tidiga tester av Integrity har visat att kontinuerligt varierande stråldoser kan minska behandlingstiden med upp till 30 procent. Den snabba dosleve-

ransen stöddes av Integritys tre säkerhetsnivåer. Största möjliga noggrannhet och leveranshastighet ökar genomströmningen av patienter.

Ytterligare en produkt, Identify™, förhandsvisades vid ESTRO och är en nyutvecklad lösning för radiofrekvensidentifiering (RFID). Identify övervakar automatiskt patientens identitet och hans eller hennes förflyttningar inom kliniken. Systemet kommer att kunna mäta positionering av utrustning och märkta föremål med millimeters exakthet och är ett utslag av Elektas ambition att bidra till största möjliga säkerhet i den kliniska miljön.

NY KLINISK FORSKNINGSGRUPP FÖR NASOFARYNX

Elekta stödjer ett flertal forskningsgrupperingar som utforskar potentialen hos företagets teknologier. Det gångna året har dessa kliniska samarbeten utökats ytterligare. Syftet med dessa forskarmöten är att utveckla optimala behandlingslösningar för varje cancerform tillsammans med användarna av Elektas produkter, något som i sin tur kan leda till avsevärda kliniska förbättringar.

Ett exempel på en ny sådan forskargrupp är en transasiatisk gruppering som bildats för att utforska cancer i nasofarynx. Nasofarynx är ett dolt område alldeles ovanför mjuka gommen i munhålan. Mjuka gommen är den struktur som gränsar till översidan av den bakre delen av tungan. I västvärlden är cancer i nasofarynx relativt sällsynt, men de är ganska vanliga i Kina och andra asiatiska länder. Behandling av cancer i nasofarynx är särskilt utmanande av flera olika skäl. För det första



»Skälen till att Elekta kommer att ha fortsatta framgångar inom digitala linjäracceleratorer är främst vårt orubbliga fokus på att samverka med och lyssna på kunderna samt skapa ett klimat som främjar innovation bland våra medarbetare.«

Johan Sedihn, Executive Vice President, Elekta Oncology

kommer diagnosen ofta i ett sent stadium eftersom nasofarynx inte är ett område som lätt kan iakttas och eftersom patienter med ett tidigt stadium av sjukdomen vanligtvis inte har några symptom. För det andra är det ett område rikt på lymf- och blodkärl och cancer i området har därför en hög benägenhet att etablera metastaser i lymfkörtlar och andra delar av kroppen. Slutligen är anatomin komplex och utmanande för behandlingsteamet när det gäller att tillhandahålla minimala doser till omkringliggande kritiska strukturer.

Invgningsmötet för Trans-Asia Nasopharyngeal Research Group ägde rum i Singapore i början av mars 2011. Gruppen består av medlemmar från Singapore National University Hospital, Hong Kong Tuen Mun Hospital, Sun Yat-Sen University Cancer Centre, Beijing CAMS Tumor Hospital och Fujian Provincial Tumor Hospital. Gruppen bistods av doktor Di Yan och doktor Alvaro Martinez från William Beaumont Hospital i Royal Oak, Michigan.

Mötet ägnades åt att presentera och diskutera delegaternas breda erfarenhet av att behandla cancer

i nasofarynx. Särskilt intressant för gruppen var att det totala antalet patienter behandlade vid respektive center var runt 2 000 per år. Samtidigt omfattar den största grupp som rapporterats i den medicinska litteraturen färre än 500 patienter, ofta patienter som rapporterats över en period av flera år. De största västliga cancerklinikerna behandlar för det mesta långt under 50 nasofarynx-patienter per år.

Deltagarna var ense om den stora potential som finns för forskning utifrån deras breda erfarenhet, men uttryckte också uppskattning över möjligheten att samarbeta med Elekta för att förbättra vården för dessa patienter. För Elekta kommer mötet inte bara att bidra till att sprida en fruktbar samarbetsmodell till nya tillväxtmarknader, men det blir också en inkörsport till relationer med dessa och andra betydelsefulla kliniker i Asien. Det viktigaste är dock att bidra till bättre lösningar för kunder runt om i världen och som en följd till bättre vård för patienterna. ■

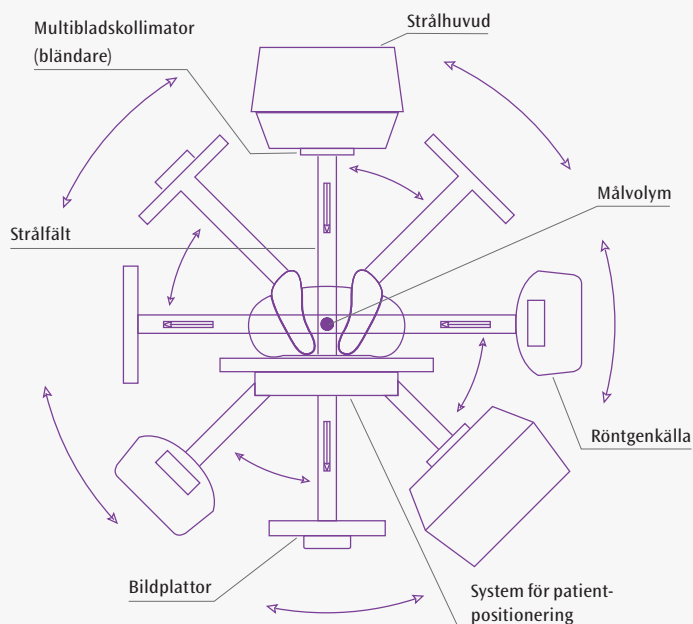
STRÅLTERAPI MED EN LINJÄRACCELERATOR

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen elektroner eller högenergiröntgen. Patienten fixeras stationärt, strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling bestrålas patienten från olika vinklar, så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy® röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.

Med Symmetry™ är det också möjligt med att volymröntga patienter med fyrdimensionell conebeam datortomografi.



Agility: En betydande innovation inom strålformering

Multibladskollimatoren Elekta Agility™ (MLC) utgör ett betydande innovativt steg framåt inom strålformering och banar ny mark när det gäller optik, strålavskärmning och kontrollsystemteknologier.

Den blir den första multibladskollimatoren (MLC) i världen med blad som rör sig med en hastighet av upp till 6,5 centimeter per sekund.

En multibladskollimator är en del som ingår i behandlingshuvudet till en linjäraccelerator. Den används för att forma strålen så att den blir så lik tumörens form som möjligt. Agility har designats för att möta kraven från modern strålningsonkologi. Ett viktigt sådant krav är att kunna leverera den mest effektiva stråldosen till tumören, utan att skada det omkringliggande området av mjukvävnad.

Viktiga fördelar med Agility är:

- Den nya Agility MLC är designad för att minimera strålens spridning och ger väsentligt mindre icke-behandlande dos till patienten. Våra kunder i Leeds uppmätte strålspridningen utanför tumören till mindre än 0,5 procent, vilket är mindre än hos någon annan MLC på marknaden.
- Agility använder dynamisk bladstyrning för att styra rörelsen hos 160 fem millimeters blad och kan utsträcka bladrörelsen till 15 centimeter över centralaxeln för att säkerställa en sömlös strålleverans till ytan på 40 x 40 centimeter. Designen minimerar behandlingshuvudet vilket är något som befäster Elektas marknadsledarskap inom behandlingssystem.
- Ultrasnabba blad innebär att användare av Agility kan dra fördel av förbättrad VMAT-modulering, förbättrad planering och högre behandlingshastighet. VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) innebär att strålkällan roterar runt patienten i en eller flera bågar samtidigt som den kontinuerligt behandlar tumören. Under denna tid kan ställningens rotationshastighet, dosintensiteten och strålens form variera.
- Det unika optiska bladpositioneringssystemet Rubicon använder ett nästan ultraviolettt ljus från en LED-källa. Det ger upphov till nästan infraröd fluorescens när ljuset träffar spetsen av MLC-bladet. Med hjälp av speciella filter fångar en kamera upp den infraröda fluorescensen. De data som kommer ut av detta används för en tillförlitlig övervakning och korrekt positionering av bladen i realtid. Det nya systemet har en inbyggd säkerhet som inte kräver några ytterligare säkerhetsutrustningar.
- Elektas kunder kommer att kunna dra nytta av den unika kombinationen av Agility och VMAT, vilket ger en förbättrad patientgenomströmning, optimerad behandlingsplanering och leverans. Fördelarna gäller inte bara när ny utrustning köps in. De kan också uppnås med en uppgradering av existerande utrustning så att kliniker kan maximera potentialen hos den utrustning de redan har. ■

Elekta Compact: Framsteg för ledande uppstartssystem

Elekta Compact™, Elektas kostnadseffektiva linjäraccelerator är idealisk för nya anläggningar och tillväxtmarknader. Den erbjuder dock betydligt mer än bara ett kraftfullt behandlingssystem för nyetableringar.

Avancerad strålformering med hjälp av en sofistikerad inbyggd MLC (multibladskollimator), intuitiv patientpositionering och ett antal alternativ för ompositionering – det är några av de funktioner som omvandlat Elekta Compact från ett marknadsledande uppstartssystem för strålbehandling till ett system som innefattar mycket av den avancerade behandlingsskapacitet som finns hos Elektas mest avancerade linjäracceleratorer. Ett imponerande antal Elekta Compact har hittills sålts till Indien, Kina, Mellanöstern och Latinamerika.

Kunder väljer Elekta Compact av flera olika skäl:

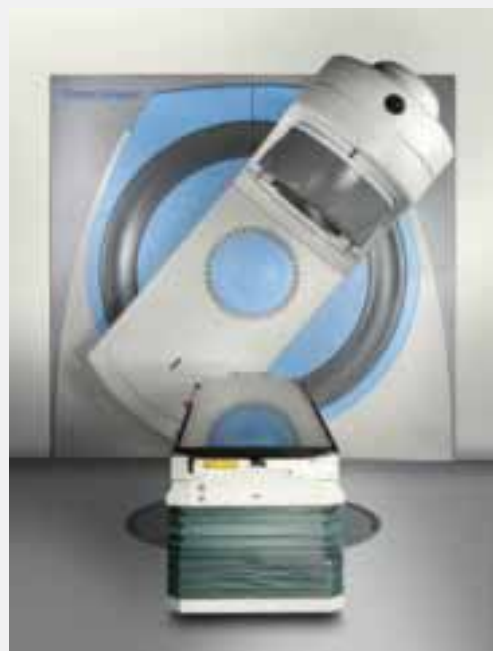
Lätt att integrera. Elekta Compact har avancerat till en ny nivå genom att möjliggöra en enkel integrering av den heltäckande 80-bladskollimatoren MLCi2™. Det ger kliniker en möjlighet att snabbt och med större exakthet forma strålningen utifrån tumörens volym, liksom att leverera en mer avancerad strålningsteknik, till nytta för fler patienter. En enda lågenergistråle gör Elekta Compact till ett naturligt val för mindre behandlingsutrymmen.

Flexibilitet. MLCi2 stödjer Elekta Compacts oöverträffade patientpositionering vilket ger större flexibilitet vid installation och användning av olika behandlingstekniker. Den aktiva läckagemekanismen hos MLCi2 använder membran för att automatiskt följa bladens rörelse så att strålläckage mellan bladen kan minimeras.

Skalbarhet. Elekta Compact har designats för att växa i takt med kliniken. Det är därför den mångsidiga linjäracceleratorn inte bara tillgodoser grundläggande strålbehandlingsbehov, utan är byggd på en plattform som kan utökas med nya funktioner, till exempel högkvalitativ bildtagning i realtid som bekräftar att patientens läge är korrekt under behandlingstiden. Det förbättrar patientsäkerheten och minskar behovet av marginaler under strålbe-

handlingen. Andra tilläggsfunktioner är digital bildarkivering och inga väntetider mellan bildtagning och analys.

En komplett behandlingsslösning. Elekta Compact kan användas som en komplett lösning för kliniken, med ett brett utbud av mjukvara och kliniska alternativ som stödjer behandlingsplanering, patientpositionering, immobilisering och onkologiinformationssystem. Såväl det avancerade behandlingsplaneringssystemet XiO® som onkologiinformationssystemet MOSAIQ® är möjliga att konfigurera från nybörjarnivå till full kapacitet i takt med klinikens behov. Det gör Elekta Compact till den ideala lösningen för nystartade kliniker och tillväxtmarknader och det ideala alternativet till koboltbehandling eller som ett andra, kompletterande system till Elekta Synergy®. ■



TEKNOLOGIER

Elekta VMAT

Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) är en behandlingslösning som har utvecklats för att komma tillrätta med traditionella begränsningar i strålbehandling. Den medför minskade stråldoser till patienten och innebär samtidigt dramatiskt minskade behandlingstider. Elekta VMAT är en integrerad funktion i Elekta Infinity och Elekta Axesse och finns tillgänglig som uppgradering av Elekta Synergy.

ELEKTA IGRT

Elekta tillhandahåller ett brett utbud av behandlingssystem som möjliggör högupplöst bildframställning i 2D, 3D och 4D vid behandlingstillfället. Med hjälp av ett antal avancerade styrningsverktyg erbjuder Elekta IGRT (Image Guided Radiation Therapy, bildstyrd strålterapi) flexibla möjligheter att skräddarsy bildhantlingsbehoven för varje enskild patient, med överträffad säker målstyrning av behandlingen.

Strålformering

Elektas multibladskollimator Agility™ bygger på en integrerad teknologi som möjliggör en enastående strålformering och ett förbättrat skydd av känsliga organ samtidigt som den ger genuint multifunktionella behandlingsmöjligheter.

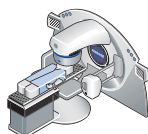
Hantering av andningsrörelser

Elektas innovativa lösningar för att hantera andningsrörelser gör det möjligt för kliniker att kompensera för och minska effekterna av det faktum att patienten andas. Det ger en större noggrannhet och trygghet vid behandlingen.

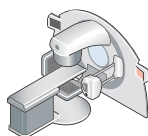
Positionering och immobilisering

Ett heltäckande utbud av lösningar för positionering och immobilisering som gör att det går att återskapa patientens position, att garantera patientens komfort och säkerhet och att åstadkomma ett optimalt arrangemang för behandling av kropp och huvud.

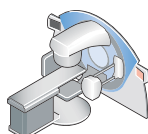
BEHANDLINGSSYSTEM

**Elekta Axesse**

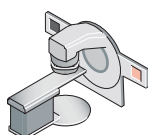
Elekta Axesse™ är ett helintegrerat stereotaktiskt system som kombinerar 2D, 3D och 4D bildstyrning med en högupplöst, dynamisk strålformning och en millimeternoggrann robotiserad positionering av patienten som ger en snabb, effektiv och individanpassad behandling.

**Elekta Infinity**

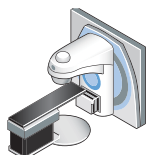
Den digitala linjäracceleratoren Elekta Infinity™ är optimerad för VMAT och erbjuder en snabb intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) med en eller flera strålkällor som mer exakt målriktas mot tumörer och därmed skyddar omkringliggande vävnad.

**Elekta Synergy**

Elekta Synergy® är den första avancerade multifunktionslinjäracceleratoren med intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) och bildstyrd strålterapi (IGRT) som underlättar bildhantering och behandling av patienten vid samma tillfälle. Resultatet ger överträffad tillförlitlighet och underlättar en mer aggressiv behandling av tumörer, samtidigt som skadorna på omgivande vävnad minimeras.

**Precise Treatment System**

Precise Treatment System™ är ett avancerat digitalt behandlingssystem som tillhandahåller ett brett utbud av strålleveranstekniker och strålleveransenergier. Tillsammans med möjligheten till helt integrerad MLCi2™ (multibladskollimator) eller Beam Modulator strålformering ger Precise Treatment System flexibilitet i behandlingsvalen.

**Elekta Compact**

Elekta Compact™ är en kostnadseffektiv och mångsidig linjäraccelerator som tillgodoser de grundläggande strålbehandlingsbehoven. Med tillvalsmöjligheten MLCi2 strålformering och iViewC bildhantlingskapacitet underlättar Elekta Compact att nya delar och funktioner adderas i takt med att kliniken behov växer. Elekta Compact har utrustats med en enda lågenergifotonstråle vilket gör den idealisk för mindre behandlingsrum.



St James University Hospital blir pionjär med Agility

Agility™ är en helt ny multibladskollimator (MLC) som tagits fram i Elektas största FoU-projekt på tio år. Under 2010 och 2011 deltog St. James University Hospital i Leeds i systemverifikation och test av Agility. Kliniken är redo att behandla den första patienten så snart Agility introducerats på marknaden.

St James University Hospital i Leeds är ett av Storbritanniens och Europas största universitetssjukhus, med en toppmodern onkologisk klinik som stod färdig 2008. Kliniken har tolv linjäracceleratorer. Tio används i den kliniska verksamheten och två för forskning och utveckling. Dr Vivian Cosgrove är chef för klinikens enhet för strålningsfysik, medicinsk fysik och teknik:

”Det är unikt att vi här i Leeds har tilldelats två linjäracceleratorer enbart för FoU-ändamål. Det innebär att vi har fått fantastiska verktyg för att erbjuda våra patienter den mest moderna behandling som finns tillgänglig”, berättar Vivian Cosgrove. ”Vi kan också delta i teknisk forskning och utveckling, såsom samarbeten med Elekta kring Agility och Symmetry™.”

St James har under åren genomfört ett stort antal behandlingar av tumörer i huvud och hals med hjälp av intensitetsmodulerad (IMRT)

strålterapi. Under våren inleddes ett nytt VMAT-program och den första patienten behandlades för huvud/halstumör.

”Den initiala fördelen med VMAT är att den förenklar behandlingen betydligt och våra radiologer är mycket nöjda”, säger Vivian Cosgrove. ”Vi ska nu även installera den nya versionen av dosplaneringssystemet Monaco® och detta, tillsammans med Agility kommer också att öka snabbheten i behandlingarna. Vi siktar mot att kunna behandla tio nya patienter per vecka, vilket är en dubbling mot dagens fem.”

De stora fördelarna med Agility, enligt Dr Cosgrove är dock det låga strålläckaget och den precisa strålformeringen.

”De 160 kollimatorbladen ger en starkt förbättrad strålformering vilket är mycket viktigt, i synnerhet när man behandlar små måltumörer. Agility kan leverera väldigt komplexa mönster med stor noggrannhet, något som är synnerligen betydelsefullt exempelvis vid behandling av huvud och hals.”

St James är en betydande användare av Elektas produkter och lösningar. Förutom de 12 linjäracceleratorerna använder man också

Elektas elektroniska journalsystem MOSAIQ®, liksom planeringsprogrammen XiO® och Monaco.

”Vi uppskattar mycket det nära samarbetet med Elekta. Det kommer också att fortsätta vilket jag är mycket glad över”, säger Vivian Cosgrove.

OM AGILITY

En multibladskollimator (MLC) är en utrustning i behandlingshuvudet på en linjäraccelerator. Den används för att forma strålen så att mönstret blir så konformt som möjligt med tumörens utseende. Elektas nya produkt, Agility, har utformats för att tillsammans med VMAT-tekniken, möta kraven i modern strålterapi. Ett viktigt sådant är att kunna leverera strålning i den mest effektiva dosen till tumören, samtidigt som inte omkringliggande partier och vävnad utsätts för skadlig strålning.

Elektas Agility är utrustad med 160 kollimatorblad i tungsten vilket är det största antalet i marknaden. Det ger en betydligt ökad strålprecision och högsta hastighet, vilket i sin tur ger kortare behandlingstid för patienten. ■



ELEKTA SOFTWARE

*Världsledande mjukvara
för onkologi*

Patientcentrerade lösningar för bättre arbetsflöden och vård

Elekta Software levererar avancerad mjukvara som är anpassad till cancervårdens behov och arbetsätt. Allt mer sofistikerade verktyg för behandlingsplanering, informationshantering och arbetsflöde ger vårdpersonalen ett ökat utrymme att fokusera på patienten och att erbjuda den behandling som är mest effektiv för varje individ.

Elekta Software är världens främsta leverantör av lösningar för patientinformation, arbetsflödeshantering och behandlingsplanering inom onkologi. Mjukvarulösningarna stödjer Elektas strategi att bidra till att sjukhus och kliniker kan strömlinjeforma och hantera alla aspekter av cancervården elektroniskt. Genom hela spektrumet av cancer-vård, från diagnos och bildhantering till planering, dosleverans och uppföljning möjliggör och dokumenterar Elekta Software aktiviteter som är kritiska för patientsäkerheten, det kliniska arbetsflödet och en evidensbaserad medicinsk verksamhet.

Ett av de främsta skälen till att mjukvara spelar en allt viktigare roll för Elektas affärsverksamhet är sjukvårdskostnadernas utveckling i stora delar av världen. Befolkningsstillväxt och ökad medellivslängd bidrar till en ökad efterfrågan på vård samtidigt som ständiga teknologiförbättringar gör allt fler sjukdomstillstånd behandlingsbara, inte minst inom cancervården. Det innebär ett tryck på vårdgivare att minska kostnaderna för varje behandling genom att öka effektiviteten i komplicerade vårdprocesser.

Elekta är mycket väl positionerat att möta denna utveckling på marknaden. Bland annat genom pro-

dukterbudandet inom Elektas onkologiska informationssystem (OIS) som fortsatt är världens mest använda mjukvaruplattform för klinisk verksamhet och elektroniska journaler inom onkologi. En hörnsten för Elektas OIS-plattformar är företagets princip om öppna system och möjligheten att integrera med praktiskt taget alla tillverkares system för linjäracceleratorer. Denna filosofi om systemneutralitet är en styrka som särskiljer Elektas behandlingsplaneringssystem från andra.

Huvudlösningarna inom Elekta Software rymms inom produktområdena MOSAIQ® OIS, behandlingsplaneringssystemet Monaco®, behandlingsplaneringssystemet XiO®, ABAS, mjukvara för auto-segmentering, och Clarity®, ett system för visualisering av mjukvävnad. Under det gångna verksamhetsåret har betydande förbättringar utvecklats och introducerats för var och en av dessa lösningar.

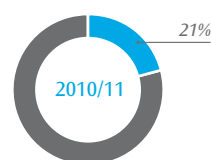
MONACO: NY VERSION LANSERAD

Monaco är Elektas senaste och mest avancerade behandlingsplaneringssystem som använder biologisk optimering och den kraftfulla dosalgoritmen Monte Carlo för att erbjuda en robust planering med exceptionell doskonformitet. Den senaste

100 000

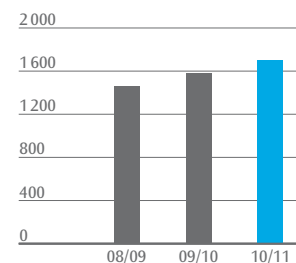
patienter erhåller diagnos, behandling eller uppföljning genom data som bearbetats av Elektas mjukvaruprogram.

ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



■ Elekta Software

NETTOOMSÄTTNING, MKR



versionen, som lanserades av Elekta 2010, stödjer både intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT) och volymmodulerad bågterapi (VMAT). Det gör Monaco till marknads mest sofistikerade planeringsverktyg för både stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålterapi för kroppen (SBRT). Innan den formella lanseringen hade kliniker i Asien, Centralamerika, Europa och USA kliniskt tillämpat planeringssystemet för VMAT-behandlingar.

XiO: FDA-KLARTECKEN FÖR PROTONPLANERING

XiO® är Elektas heltäckande planeringssystem för ett brett spektrum av tekniker, bland dem 2D-, 3D- och multibladsbaserad IMRT, fast kompensatorbaserad IMRT och intern strålbehandling (brachyterapi). Plattformen tillhandahåller unika verktyg som underlättar en snabb positionering av stråldosen till tumören och en dosberäkningsalgoritm som optimerar varje stråle. XiO har varit i bruk i nära ett decennium och representerar ett av de områden där Elekta har en mycket stark position.

XiO används idag vid fler protonbehandlingskliniker än något annat behandlingsplaneringssystem. Under 2010 fick XiO klartecken 510(k) från amerikanska Food and Drug Administration, FDA, för användning vid planering av punktskanning, en planeringsmetod inom protonstrålning-

behandling. Punktskanning innebär att en mycket konform stråldos kan levereras till tumören med hjälp av tusentals små strålar, i stället för en enda stark stråle. Detta nya tillvägagångssätt möjliggör intensitetsmodulerad protonterapi (IMPT).

ABAS: TOPPLACERING FÖR AUTOSEGMENTERING

Elektas senaste mjukvara inom Atlas-Based Auto-segmentation™ (ABAS) har visat sig dramatiskt höja effektiviteten i behandlingsplaneringen genom att automatisera processen för att avgränsa och konturera anatomiska gränser under behandlingsplaneringsfasen. Genom att tillhandahålla en avancerad startpunkt som möjliggör minimal redigering, minskar ABAS den tid som behövs för att skapa strålbehandlingsplaner med hög precision.

Elektas dominerande ställning inom autosegmentering bekräftades vid 2010 års International Conference on Medical Imaging and Computing Assisted Intervention där ABAS tilldelades en förstaplacering för andra året i rad.

Efter denna utmärkelse utdelats har en mer kraftfull version av ABAS lanserats som inte bara förbättrar effektiviteten, utan också ökar noggrannheten ytterligare med hjälp av STAPLE-kalkylering.



»Elekta leder utvecklingen inom evidensbaserad medicin genom att göra så att planeringssystemen och onkologiinformationssystemen närmar sig varandra. Detta sker helt och hållet i enlighet med vår filosofi om integrering av öppna system för att förbättra arbetsflöden och säkra att patienterna får den mest tillförlitliga och trygga behandlingen.«

Todd Powell, Executive Vice President, Elekta Software

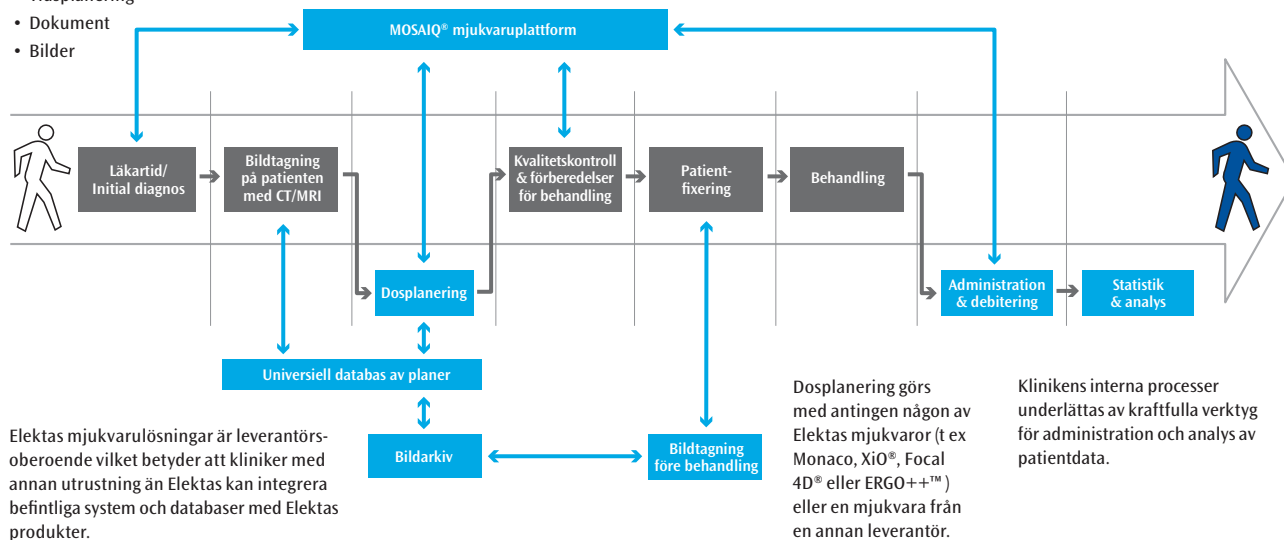
CLARITY: BANBRYTANDE BILDER AV MJUKVÄVNAD

Clarity är det senaste tillägget till Elektas portfölj av mjukvaruprodukter och följde med förvärvet av Resonant Medical 2010. Clarity är en banbrytande, icke-invasiv, icke-joniserande bildstyrningsteknik som ger mycket skarpa bilder av mjuka vävnader och som utgör en mycket löftesrik plattform för nästa generation av rörelsehantering.

Clarity kan integrera med plattformar för alla linjäracceleratorer och möjliggör oöverträffad precision vid visualisering av prostata, bröst och andra organ vilket förbättrar konturering och patientpositionering. Genom att använda Clarity kan läkare addera högkvalitativ IGRT till de tusentals linjäracceleratorer som är i drift idag och som inte har integrerade bildsystem. Dessutom kompletterar mjukvävnadsdetaljer från Clarity också de linjäracceleratorer som redan är utrustade med cone-beam datortomografi eller portalbildtagning. ■

ELEKTAS MJUKVARUSYSTEM HANTERAR HELA INFORMATIONSFLODET NÄR EN PATIENT GENOMGÅR CANCERVÅRD

- Anteckningar
- Tidsplanering
- Dokument
- Bilder



MOSAIQ: Viktiga certifieringar för marknadsledande OIS-plattform

Efter mer än 20 års ledarskap på marknaden är MOSAIQ® fortsatt den världsledande plattformen för onkologiinformationssystem (OIS). Genom att erbjuda vårdpersonalen en sammanhållen och centraliserad portal har MOSAIQ bidragit till att stödja förbättringar i arbetsflöden, datahantering och patientvård. Som heltäckande lösning stödjer MOSAIQ kliniker för såväl strålningsonkologi som partikelterapi och medicinsk onkologi, allt inom ett enda system och ett enda användargränssnitt.

Under 2010 blev MOSAIQ det första systemet för strålning och medicinsk onkologi som fick full HITECH Act-certifiering och bekräftelse på att det uppfyller de krav som ställs i det amerikanska hälsodepartementets HITECH Act om meningsfull användning. Lagstiftningen innebär att avsevärda ekonomiska stimulansmedel kan ges till vårdgivare för investeringar i mjukvara som förbättrar effektiviteten inom sjukvårdssektorn.

Under det gångna året fick MOSAIQ även en certifiering för e-recept från Surescripts, USA:s största nätverk för e-recept. E-recept ökar explosionsartat i USA i takt med behovet av större noggrannhet, ökad effektivitet och sänkta kostnader. I och med certifieringen kan kliniker och sjukhus som använder MOSAIQ skicka e-recept till oberoende apotek och till apotekskedjor över hela landet.

Den nyligen introducerade MOSAIQ-modulen Data Director är en lösning med ett integrerat bild- och datahanteringsarkiv för onkologiavdelningar. Med MOSAIQ® Data Director kan klinikpersonalen lätt lokalisera, granska, förflytta och hantera bilder och datafiler från de flesta tredjepartsystem inom ramen för den elektroniska patientjournalen. Det undanröjer behovet av speciella applikationer eller separata arbetsenheter.

I en undersökning 2010 av MD Buyline, en USA-baserad marknadsundersökningsorganisation för oberoende analys och rapportering om sjukvårdsindustrin, fick MOSAIQ fortsatt en toppplacering i kundnöjdhetsmätningen. Utvärderingar gjorda av mer än 3 300 sjukhus i nätverket rankade MOSAIQ högst för systemets prestanda och tillförlitlighet, liksom för installation och tillämpning, applikationsträning, och snabbhet i respons för service och reparation.

En annan studie genomförd av det oberoende amerikanska undersökningsföretaget KLAS rankade MOSAIQ som nummer ett i kategorin onkologimjukvara. Rankningen är en summering av tidigare poängbedömningar sammanställda av KLAS under de senaste 12 månaderna och bygger totalt i de olika klasserna på feedback från nära 18 000 vårdgivare.

För framtiden har Elektas MOSAIQ® RTP Suite goda förutsättningar att bli nästa generations behandlingsplaneringssystem. Det kommer att sammanlänka patientinformation med behandlingsplanering och ge klinikerna bättre beslutsunderlag för ett evidensbaserat medicinskt arbete. ■

PRODUKTER

**MOSAIQ**

MOSAIQ® är Elektas världsledande digitala journalsystem som erbjuder en sammanhållen portal för all kommunikation kring en patient och bidrar till förbättringar av arbetsflöden, datahantering och patientvård.

**MOSAIQ Data Director**

En lösning med ett integrerat bild- och datahanteringsarkiv för onkologiavdelningar. MOSAIQ® Data Director underlättar för klinikpersonalen att lokalisera, granska, flytta och hantera olika typer av bilder och datafiler.

**XiO**

XiO® är Elektas heltäckande planeringssystem med unika verktyg för ett brett spektrum av tekniker, bland annat 2D-, 3D- och multi-balanserad IMRT, fast kompensatorbaserad IMRT och intern strålbehandling.

**Cancerregistersystem**

Elektas ledande cancerregisterprodukter METRIQ® och Précis-Central™ ökar produktiviteten och höjer datakvaliteten. Dessa produkter möter rapporteringskraven kring cancerpatienter i olika regelverk och ger lätt tillgång till de data som krävs för att effektivt granska, analysera och ytterst förbättra kliniska resultat. I tillägg till sjukdomsidentifiering och behandlingsprotokoll uppdateras varje patients status regelbundet i registrets databas för att ge information om överlevnad och återkommande sjukdomsmönster.

**Datavisualisering och analysverktyg**

Applikationen ANALYTIQ™ är ett verktyg som möjliggör översikt och datautvärdering av den kliniska och verksamhetsrelaterade information som samlas in av informationssystemet MOSAIQ. ANALYTIQ skapar en interaktiv arbetsyta där data kan utforskas, segmenteras och analyseras. Informationen presenteras på kalkylblad och i grafisk form som ger en okomplicerad identifiering av trender, avvikelser och extremvärden.

**FOCAL 4D**

Focal 4D® är en PC-baserad lösning för distribuerad planering som ger vårdteamet tillgång till funktioner för dosplanering och patientdata. Focal 4D stödjer visualisering och användning av 4D-bilder för att granska behandlingsalternativ.

**MONACO**

Monaco® är ett dosplaneringssystem inom IMRT-planering. Monaco ger i kombination med VMAT-tekniken (Volumetric Modulated Arc Therapy) förbättrad noggrannhet i beräkningar och betydligt snabbare behandling.

**Atlas-Based Autosegmentation (ABAS)**

Atlas-Based Autosegmentation™ är en mjukvaruapplikation med stöd för magnetröntgenbilder och hjärnatlas som beräknar anatomiska konturer. Den ger betydande tidsbesparingar vid behandlingsplanering.

**System för patologi- och laboratorieinformation**

Elektas informationssystem för anatomisk patologi, PowerPath®, strömlinjeformar arbetsflöden och daglig verksamhet inom laboratorier som erbjuder tjänster inom kirurgisk patologi, cytologi, dermatopatologi och obduktioner. Det är lätt att använda och hjälper patologer att enkelt sammanställa och distribuera sina resultat. Mångsidiga, fallcenterade vyer ger lätt åtkomst till orderinformation, återkommande fall och information om laboratorieprocedurer.

För patientsäkerhetens skull inrymmer PowerPath också streckkodsteknologi för att hantera arbetsflödet, och matcha olika data med rätt patient, från det att ett prov anländer till laboratoriet, till rapportering och arkivering.



Wake Forest beställer skräddarsytt kvalitetssäkringssystem

Det heltäckande cancercentret vid Wake Forest University Baptist Medical Center, WFUBMC, är rankat som ett av USAs bästa och har en lång relation med Elekta. Nu har samarbetet fördjupats på flera plan. Bland annat har Wake Forest gett Elekta i uppdrag att anpassa och standardisera onkologiinformationssystemet MOSAIQ® till behoven hos alla de tioalet stråbehandlingssenheter i Wake Forests akademiska vårdnätverk. En viktig komponent är en standardiserad, skräddarsydd kvalitetssäkring genom hela MOSAIQ-systemet.

Kvalitetssystemet är ett slags checklista som syftar till att introducera nya kvalitetsprotokoll in i avdelningarnas arbetsflöden. Det ska också säkerställa att alla kvalitetssäkringsprotokoll efterlevs, vilket i sin tur ska öka patientsäkerheten och förbättra effektiviteten på avdelningarna. Elekta bistår också med att utveckla nya rapporteringsverktyg och utbildar personalen.

”Bakgrunden till kvalitetssäkringsarbetet är bland annat den uppmärksamhet som varit här i USA kring säkerheten när det gäller strålbehandling”, berättar William H Hinson, PhD, chef vid Wake Forest. ”Det har fått myndigheter att agera och vi har sannolikt också ett lagförslag på väg att antas i representanthuset.”

Lagförslaget, ”Consistency, Accuracy, Responsibility (CARE) in Medical Imaging and Radiation Therapy” väntas få en positiv och snabb behandling och kommer att leda till federala minimistandarder för utbildning och certifiering när det gäller teknisk personal som tillhandahåller, planerar och levererar alla former av medicinska bildundersökningar och behandlingar med strålterapi. För vårdgivarna innebär detta att det också blir viktigt att kunna dokumentera sina processer och säkerhetsrutiner.

ASTRO (American Society for Radiation Oncology) har också sett över sitt patientsäkerhets- och kvalitetssäkringsprojekt och kommer i grunden också att stärka sitt ackrediteringsprogram för kliniker.

”Ackreditering av kvalitetssäkring kommer att bli en stor fråga”, säger William H Hinson. ”Vi har nu ett standardiserat, gemensamt program för alla våra kliniker. Vi är också inne i en ackrediteringsprocess och har lämnat in en ansökan. Vi har prioriterat det eftersom det handlar om att befästa vårt starka varumärke. Men det finns också en konkurrensaspekt och en önskan om att expandera institutionens räckvidd på marknaden.”

”Säkerheten är dock viktigast och hur vi dokumenterar den. Elektas team har därför besökt oss på plats och gått igenom alla våra

processer för att se hur vi ska göra behandlingen säkrare. Det har hjälpt oss att skapa en organiserad och väl genomtänkt process. I ekonomiskt hårda tider är det viktigt att strömlinjeforma och effektivisera processerna. Inom HITECH Act ges det också ekonomiska incitament för detta”, säger William H Hinson.

”Vi valde den här vägen för att vi ser MOSAIQ som ett mycket kraftfullt verktyg och vi vill få ut mera av det, med en mer effektiv hantering av alla kliniska data, till exempel när det gäller hantering av bildarkiven. Elektroniska journaler kan ju vara så mycket mer än bara just journaler”, säger William H Hinson.

MOSAIQ-projektet är en del av en långsiktig överenskommelse mellan WFUBMC och Elekta om en uppgradering och modernisering av sjukhusets onkologiverksamhet och inkluderar både huvudsjukhuset och tre associerade cancerkliniker: Cancer Center of Davidson County vid Lexington Memorial Hospital samt Hugh Chatham Memorial Hospital and Coldwell Memorial Hospital.

Wake Forests samarbete med Elekta sträcker sig långt tillbaka och sjukhusen är en av de flitigaste användarna av Leksell Gamma Knife® i USA. 2011 utsågs Wake Forest till Leksell Center of Radiosurgery, det första i USA. ■



ELEKTA SERVICES

Elektas ansikte mot kunden

En plattform för integration och tillväxt

Inom Elekta Services är vårt engagemang för att förbättra vårdkvalitet och behandlingsresultat det centrala – ett engagemang som vi delar med våra kunder. Våra lösningar hjälper kunder att korta väntetider, förändra vådrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken.

Elekta Services vårdar och utvecklar den redan installerade basen av utrustning och mjukvara på samtliga Elektas marknader. I eftermarknaden är Elekta Services en integrerad representant för hela Elektas sortiment av produkter och lösningar. Elekta Services utgör också en länk för integration och samverkan inom företaget, något som Elektas kunder efterfrågar. Samtidigt genererar Elekta Services ett stabilt och kontinuerligt kassaflöde i sig självt.

Genom att bidra till att stärka kundernas konkurrenskraft och se till att kunderna får ut mesta möjliga av sina investeringar, bygger Elekta Services goda kundrelationer och en hög kundlojalitet. Nöjda kunder är i sin tur en förutsättning för tillväxt. Det ökar potentialen för merförsäljning av tillbehör, uppgraderingar, tjänster och nya system hos befintliga kunder, men även hos andra eftersom nöjda kunder ofta blir ambassadörer för hela Elekta.

Elekta har stärkt sitt fokus på att mäta kundlojalitet som en Key Performance Indicator, KPI. Under det gångna verksamhetsåret lanserades måttet Net Promoter Score, NPS, just för att få ett

underlag till ett systematiskt arbete, så att befintliga kunder i ökande grad ska vilja rekommendera och förespråka Elektas lösningar och tjänster.

Mätningarna ger vägledning till konkreta åtgärdsprogram inom hela bolaget.

TJÄNSTER FRÅN INSTALLATION TILL DRIFT

En framgångsrik integration av ny teknologi i den kliniska miljön kräver en omsorgsfull planering och ett noggrant genomförande. De flesta kliniker har varken tid eller resurser för detta. Elekta Services bistår redan vid installation av ny utrustning eller igångsättning av nya kliniska tillämpningar med planering, projektledning, installation, testning och verifiering. Under klinisk drift erbjuder Elekta Services kundanpassade serviceavtal och supporttjänster för att utrustningen ska fungera optimalt utan oönskade avbrott eller störningar. De internetbaserade tjänsterna inom Remote Services förbättrar ytterligare möjligheterna till avancerad problemsökning och snabba insatser dygnet runt utan att Elektapersonal behöver vara på plats.

> 5,000

kunder 2010/11.

UTBILDNING EN HÖRNSTEN

Utbildningstjänster är en hörnsten i Elekta Services. Erbjudandet är heltäckande och omfattar både kliniska, tekniska och användarutbildningar. Anpassade kurser finns för såväl nybörjare som erfarna specialister. Dessa utbildningar är avgörande för att säkerställa att avancerade produkter och lösningar såsom IGRT, IMRT, VMAT och Leksell Gamma Knife® används på rätt sätt i takt med att systemen uppgraderas och kliniska tillämpningar utvecklas. Kliniska utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus.

KONSULT- OCH BEMANNINGSTJÄNSTER

För Elekta Services ligger den framtida tillväxtpotentialen också i att utveckla och introducera nya tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet. Det gäller exempelvis

konsulttjänster som hjälper kunden att utveckla smidiga arbetsflöden och processer eller tjänster som maximerar nyttan med all den programvara som finns tillgänglig på kliniken. Det kan också handla om att anpassa system specifikt för en enskild kunds behov eller rådgivning och ledningsstöd i samband med expansion för att möta ett växande vårdbehov.

Det ökande vårdbehovet leder också till att kunderna omdefinierar sin verksamhet med hänsyn till den tillgång som finns till specialistkompetenser. Bland annat leder bristen på sjukhusfysiker till att allt fler kliniker köper all sin tekniska service från Elekta. ■



Elekta Services erbjuder kundanpassade serviceavtal och supporttjänster för att utrustningen ska fungera optimalt utan oönskade avbrott eller störningar.

TJÄNSTER

**Installation & implementering**

Elektas installations- och implementerings-team hjälper kunden att snabbt få ut det mesta från sina nya Elekta-lösningar. Tjänsterna inkluderar planering av anläggningen, projektledning, utbildning, upplägg av arbetsflöden och översyn och finjustering efter installation.

**Service & support**

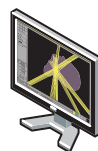
Elekta erbjuder sina kunder skräddarsydda supportavtal, utifrån den nivå som kunden själv väljer och har behov av, för att upprätthålla hög prestanda och kontinuerlig drift. Det kan handla om allt från heltäckande support- och serviceavtal till partnerskapsavtal och avtal om support på begäran. Online support finns tillgänglig 24 timmar om dygnet.

**Remote Services**

Elektas Remote Services kan med hjälp av avancerad teknologi övervaka och åtgärda problem med kundens system på distans, för att minska risken för avbrott och störningar i klinikens behandlingsschema. Möjligheten att också uppdatera mjukvara på distans på förutbestämda tider gör att kunden kan planera för nya funktionaliteter i förväg.

**Utbildning & träning**

Elekta erbjuder ett heltäckande utbud av utbildning och träning med ett utbildningskoncept som gör det möjligt både för nybörjare och erfarna specialister att förbättra sina användarkunskaper för en optimal patientvård. I erbjudandet ingår också högkvalitativ teknisk träning relaterad till den aktuella produktportföljen.

**Uppgraderingar & tillbehör**

Genom Elektas uppgraderingar och tillbehör kan kunden kontinuerligt erbjuda sina patienter det senaste inom kliniska behandlingsframsteg. Det kan ske genom installation av ny mjukvara eller nya tillbehör och genom att uppgradera hårdvara som bidrar både till en ökad effektivitet och bättre behandlingsresultat.

**Konsulttjänster**

Elektas erfarna medarbetare kan erbjuda översyn av och rådgivning kring kundens aktuella processer och mjukvaruanvändning. Elekta tillhandahåller verktyg för att utveckla nya processer som effektiviserar den dagliga verksamheten och som bidrar till en förbättrad vårdkvalitet, oavsett om det gäller cancerbehandling, marknadsföringsprogram eller program för att förbättra kliniska och administrativa processer.

**Finansiella lösningar**

Tillsammans med ett antal utvalda partners kan Elekta erbjuda en rad olika finansieringslösningar för att möjliggöra expansion eller uppgradering av kundens verksamhet.



Ansvarsfullt företagande som skapar värden

Allt som Elekta gör går ut på att förbättra, förlänga och rädda liv. Att värna om livet är ett uppdrag som kräver förtroende och det är många människor som förlitar sig på Elektas produkter och system för behandling av cancer och hjärnsjukdomar. Det är ett förtroende som Elekta skapar genom att aldrig ge avkall på ett ansvarsfullt företagande.

För Elekta betyder ansvarsfullt företagande att kunna tillföra värden som är till nytta för företagets kunder, partner och för samhället genom säkra och effektiva lösningar för en allt bättre cancervård. Det betyder också en ansvarsfull affärsverksamhet grundad på förtroende i relationer med medarbetare och partners. Elekta strävar också fortlöpande efter att minska företagets miljöpåverkan, i den egna verksamheten och under produkternas hela livscykel.

Uppförandekoden, ett av Elektas viktigaste styrdokument, anger de grundläggande principer som är vägledande för varje medarbetares förhållningssätt gentemot varandra och till företaget, men även i relation till kunder och samarbetspartners. Elekta är även medlem i ett antal branschorganisationer som har tagit fram branschgemensamma uppförandekoder. Dessa koder klagör vilka regler som bör gälla för företagens relation med beslutsfattare och upphandlare inom vårdsektorn, bland dem läkare, sköterskor, sjukhuschefer och konsulter anlitade av sjukhus. Reglerna gäller inom områdena gästfrihet vid möten och i andra sammanhang, konsultavtal, gåvor, donationer till välgörenhet, forskningsavtal och utlåning av utrustning. Koderna innehåller även mekanismer för hur miss-tänkta avvikelser ska hanteras.

DIALOG MED OMVÄRLDEN

Runt företaget finns ett antal olika intressenter med olika förväntningar på Elekta. Ambitionen är att föra och utveckla en dialog med företagets intressenter, byggd på ömsesidig respekt. Att Elekta tar ansvar i sin affärsverksamhet påverkar direkt företagets förmåga att bygga och bevara ett starkt och välrenommerat varumärke, vilket i sin tur är förutsättningen för en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt.

SAMARBETEN MED KUNDER

Elekta är välkänt för att bygga samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Dessa samarbeten har under åren resulterat i viktiga genombrott när det gäller behandling av cancer-sjukdomar och bidrar fortsatt till allt bättre behandlingsmöjligheter och behandlingspraxis. I samarbete med kunderna utvecklas funktionaliteten i Elektas produkter mot allt bättre effektivitet och högre prestanda.

Elekta gör regelbundet kundundersökningar som ger värdefull respons från användarens erfarenhet av företagets produkter och tjänster. Resultaten analyseras ingående och integreras i planerna för framtida produktutveckling och andra förbättringar inom företaget. Elekta hamnar högt i både egna och externa undersökningar om kundnöjdhet.

PATIENTER: ALLT BÄTTRE BEHANDLINGSMETODER

Elektas uppdrag är att värna om livet. Allt som Elekta gör handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv – från utrustning till mjukvara och system, som alla har utvecklats med ambitionen att patienterna ska få bästa möjliga behandling.

Med utvecklingen av den kostnadseffektiva och mångsidiga linjäracceleratoren Elekta Compact™ har Elekta också möjliggjort en effektiv strålbehandling även för patienter i tillväxtländer där cancervården varit underdimensionerad.

Ett annat sådant exempel på Elektas engagemang är samarbetet med Swedfund, ett statligt riskkapitalbolag för investeringar på tillväxtmarknader. Samarbetet har resulterat i byggandet av den första kliniken för strålningssonkologi i Ghana.

Elekta tillverkar utrustning och system för cancerbehandling, men ger inte specifika medicinska råd om enskilda patienters behandling, det är

läkarnas och sjukhusens ansvar. Elektas webbaserade Patient Center innehåller dock sammanställningar av fakta, utförlig patientinformation om hur olika behandlingar går till och information om de 15 vanligaste cancerformerna. Med hjälp av den Virtuella kliniken åskådliggörs olika stadier i behandlingsprocesserna vid strålterapi och strålkirurgi. Elekta Patient Center tillhandahåller också länkar till relevanta webbcommunities, yrkessammanslutningar och patientorganisationer.

STRÄNGA KRAV PÅ PRODUKTANSVAR

Som tillverkare av medicinsk utrustning lever Elekta i en starkt reglerad miljö.

Företaget måste leva upp till rigorösa krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder, såsom IEC- och ISO-standarder, det europeiska direktivet om medicintekniska produkter, amerikanska FDA-krav på kvalitetssystem och åtskilliga nationella direktiv och lagstiftning. Dessa beskrivs i kvalitetssystem enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 13485 (kvalitetsledning för design och tillverkning av medicinteknisk utrustning) och standarder som är tillämpliga speciellt på medicintekniska produkter. Kvalitetssystem revideras och certifieras av externa tillsynsorgan och FDA genomför regelbundet inspektioner.

Utvärdering av produktrisker och säkerhetsaspekter genomförs som en integrerad del i produktutvecklingsprocessen. Utvärderingen täcker alla faser i produktens livscykel, inklusive installation, hantering och användning. Elektas mål är att tillhandahålla de säkrast möjliga produkterna, både för kunder och patienter, men också för de egna installations- och servicemedarbetarna.

Grundlig utbildning kring funktionalitet och användning av Elektas produkter genomförs som en del av leveransen. Säkerhetsmeddelanden och kontroller finns implementerade i mjukvaran till stöd för användaren.

I händelse av en incident eller ett klagomål som rapporteras av en kund, finns processer på plats för att hantera frågeställningen. Denna feedback fyller en viktig funktion för att upprätthålla säkerheten hos de produkter som används. Särskilda rutiner har etablerats för korrigering eller förebyggande

insatser, uppdatering av användarinformation, uppdatering av produkterna på marknaden, liksom för rapportering enligt myndighetskrav.

MINSKANDE MILJÖPÅVERKAN

Elektas vision är att vara en miljömässigt hållbar organisation som arbetar för att kontinuerligt minska miljöpåverkan från företagets verksamhet och produkter. Arbetet utgår från Elektas miljöpolicy och innebär bland annat att minimera resursslöseri vid tillverkning, utsläpp i luft och vatten samt användandet av miljöfarliga material.

Elektas största miljöpåverkan kommer från elförbrukning i produktionen och för uppvärmning av lokaler, samt från transporter och affärsresor. Den enskilt största miljöinvesteringen som genomförts under året är i ett system för att återvinna gasen SF₆ (svavelhexafluorid) under produktionsprocessen. Gasen är en nödvändig komponent i systemet för att generera strålning inuti linjäracceleratorn, men är också en av de starkast verkande växthusgaserna.

Klimatpåverkan

År 2009 redovisade Elekta för första gången detaljerad information om företagets klimatpåverkan och koldioxidutsläpp inom ramen för investerarsinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). CDP utgör ett underlag för investerare att bedöma hur företag identifierar och hanterar risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. För mer utförlig information se www.cdproject.net.

Ekodesign allt viktigare

Elektas arbete med ekologiskt hållbar design sker bland annat i enlighet med internationella standarder för krav på ekodesign för medicinteknisk utrustning. Elektas produktutvecklare av utrustning har genomgått utbildning i ekodesign. Elektas egen process EcoDesign utgår från ett livscykelperspektiv och syftar bland annat till att begränsa användningen av skadliga ämnen, minimera energiåtgång och resurskonsumtion från produktion till användning, uppmuntra och underlätta uppgraderingar och återvinning och undvika blandmaterial som försvårar återvinning.

LEVERANTÖRER OCH DISTRIBUTÖRER

Elektas relation till leverantörer och distributörer ska kännetecknas av god affärssed och hög affäretik. Innehållet i Elektas uppförandekod är även en del av alla standardavtal med leverantörer och distributörer. Arbetet med att inkludera Elektas uppförandekod i existerande avtal med externa partners pågår kontinuerligt i samband med att äldre avtal förnyas eller omförhandlas. Elekta gör kontinuerliga uppföljningar av att koden följs, exempelvis att leverantören respekterar anställdas rättigheter, lokal lagstiftning och tar miljöhänsyn. Uppföljningar och revisioner görs av leveranssäkerhet, kvalitet och kvalitetssystem och resultaten återkopplas regelmässigt. Detta arbete gäller även för Elektas distributörer, där nya rutiner för val av distributörer och uppföljning har införts.

MYNDIGHETER OCH LAGSTIFTNING

Elektas medarbetare och leverantörer ska i alla lägen följa all den lagstiftning och de regleringar och internationella konventioner som är tillämpliga i de länder där Elekta bedriver verksamhet eller på annat sätt har kontakt med. Elekta respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsrättslagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som är tillämpliga på verksamheten. Elekta har drivit ett eget arbete kring antikorrupsionsfrågor och har ändamålsenliga procedurer och processer på plats för att hantera sådana risker. Ett internt projekt drivs för att utbilda medarbetare i dessa frågor.

Elekta deltar även i en fortlöpande dialog med myndigheter och lagstiftare genom sitt medlemskap i branschorganisationer såsom COCIR i Europa och MITA i USA.

FORSKARSAMHÄLLET

Elekta stödjer kunskapsöverföring och utbyte av bästa praxis genom samordning av flera specialist-sammanslutningar såsom Leksell Gamma Knife Society och Elekta Lung Cancer Research Group, och användarmöten under vilka forskare och specialister inom sjukvården kan presentera vetenskapliga rapporter och de senaste forskningsresultaten. Dessa möten har högt erkännande och utgör en källa till information för framtida produktutveckling. ■

ELEKTAS 10 GYLLENE REGLER FÖR EKODESIGN

- Begränsa användningen av skadliga ämnen och inrätta slutna system för sådana som är nödvändiga
- Minimera energi- och resursanvändning i produktion och transporter
- Använd material och strukturer som minimerar produktens vikt
- Ta hänsyn till hur slutprodukten kommer att användas och minimera energi- och resursanvändningen under användningsfasen
- Uppmuntra reparationer och uppgradering, i synnerhet för systemberoende produkter med lång livslängd
- Optimera produkten för enkel service under dess beräknade livslängd
- Investera i starka, hållbara material för att skydda produkten
- Förbered produkten för uppgradering, underhåll och återvinning genom märkning, dokumentation och modularisering
- Undvik att blanda material som försvårar återvinning
- Använd så få fästelement som möjligt och inför istället intelligenta geometriska lösningar





En oförglömlig dag med Courageous Kids

Elekta har en lång tradition att stödja aktiviteter i samhället genom sponsorskaper, donationer, frivilliginsatser och stöd av annat slag. Ett exempel det gångna året är Elektaanställda som medverkade som volontärer vid ett stort arrangemang för cancersjuka barn.

Det började med att James P Hoey, Elektas vice VD och Nordamerikachef köpte ett lapp-täcke på auktion för några år sedan. Rutorna i täcket hade dekorerats av cancersjuka barn och det hängdes upp i Elektas anläggning i Sunnysvale i Kalifornien. Där flyttas täcket runt mellan kontoren, som en påminnelse om vilka det kom ifrån och Elektas uppdrag, att värna om livet.

Täcket hade auktionerats ut av American Cancer Society som kände till att det nu cirkulerar mellan Elektas kontor och därför erbjöds ett antal Elektaanställda att medverka som volontärer vid deras årliga arrangemang Courageous Kids Day i nöjesparken Great America i Kalifornien.

Det var 22:a året i rad som Courageous Kids Day genomfördes. Varje år erbjuds cirka 500 cancersjuka barn och deras familjer, de flesta från Kalifornien, gratisbiljetter till en dag i nöjesparken. 2011 deltog mer än 2 000 barn, föräldrar, syskon och andra släktingar. Det bjöds på lunch och en rad aktiviteter och möjligheter till att bli fotograferad med kända personer.

Daniela Puita, specialist kvalitetssäkring, var en av de Elektamedarbetare som deltog.

”Jag hade turen att få hjälpa till vid kändisfotograferingen och tillbringade dagen med Brandi Chastain, OS- och VM-medaljör i fotboll. Som samordnare fick jag möjlighet att prata med barnen och deras föräldrar. Det blev många underbara stunder och ibland mycket rörande att se hur barn och föräldrar delade med- och motgångar.”

Sandy vanRhee, produktspecialist, tillbringade dagen med fem spelare från Santa Claras basketlag.

”Barnen fick autografer och fick prova på basketboll. Men det intressantaste var att få

veta spelarnas längd. Den längste var 203 cm (6'8”) och fick sitta ner så att alla skulle komma med på fotot. Det var verkligen roligt.”

Courageous Kids Day möjliggörs av att Great America donerar biljetter och bjuder på lunch och medverkan av mer än 200 volontärer. Marjorie Van Den Pas, produktchef forskningsprogram på Elekta kommer att fortsätta medverka.

”Jag tyckte om volontärsarbetet och jag tänker delta igen för att dessa familjer ska få den roliga dag som de verkligen förtjänar.”

Det gångna året var Elekta Nordamerika också en av de större sponsorerna till Rocks Against Cancer ett arrangemang för att samla in medel till American Entertainment Industrys cancerprogram.

Nästa års stora projekt blir stöd till the Leukemia & Lymphoma Societys Light the Night Walks, kvällsvandringar som ordnas på över 200 platser i USA för att samla in medel till leukemi- och lymfomforskning. ■

En kultur av professionell utveckling

Medarbetarnas insatser, kompetens och engagemang är avgörande för att Elekta ska kunna möta sina affärsutmaningar. Elekta har 2 760 medarbetare fördelade på 35 kontor i 24 länder. En femtedel arbetar inom forskning och utveckling. En stark och levande gemensam värdegrund är också en central framgångsfaktor för Elekta.

Elektas framgångar är avhängiga av företagets förmåga att möta utmaningarna i en värld av ständiga förändringar. Såväl affärsverksamheten som kapaciteten att utveckla rätt produkter och lösningar, liksom att den interna organisationsstrukturen hela tiden måste samverka och svara upp mot nya och förväntade omvärldskrav.

Företagets snabba tillväxt under det senaste dryga decenniet, med många förvärv på nya marknader, har inneburit utmaningar och var bland annat upphovet till den nya organisationsstruktur som började implementeras under 2008/09. Med strukturen på plats har fokus det gångna året bland annat varit att genom extern och intern kommunikation stärka bilden av Elekta som ett företag.

KOMPETENS SOM BYGGER FRAMGÅNG

Medarbetarnas insatser, kompetens och engagemang är avgörande för att Elekta ska kunna möta sina affärsutmaningar och på sikt bli nummer ett på de marknader där företaget är verksamt. Det innebär också att Elekta vill länka företagets mål till individen och därmed bygga en stark performancekultur i företaget. Elekta arbetar därför aktivt med en performance management-process som är kopplad till de kompetenser som bedöms ge framgång i

affärsverksamheten. Processen omfattar alla anställda. Genom individuella mål för medarbetarnas arbetsinsats, professionella utveckling, samt tydliga utvärderingar har Elekta byggt en struktur som dels ska stärka kompetensförsörjningen, dels höja kompetensen generellt i organisationen.

Knutet till performance management-processen är också ambitionen att öka medarbetarnas självstyrelse och ge var och en de bästa förutsättningarna för att kunna prestera utifrån sina förutsättningar.

Elektas medarbetare erbjuds också utbildningsprogram i de processer som ingår i vars och ens arbetsuppgifter men också i generella efterlevnadsfrågor som följer av att Elekta är verksamt inom medicinsk utrustning.

Som komplement till performance management-processen har Elekta en aktiv chefsförsörjningsplan där den högsta ledningen och andra kritiska befattningar ses över årligen. Detta för att kunna stötta och utveckla medarbetare i karriären för framtida uppgifter i företaget.

EN STARK GEMENSAM VÄRDEGRUND

Elektas företagskultur präglas av kreativitet, lyhördhet och mångfald. Passionen för företagets produkter och kunder i kombination med en strävan att förbättra, förlänga och rädda liv är den gemensamma nämnare som driver Elektas medarbetare att arbeta tillsammans och att alltid göra sitt bästa. Att levandehålla en stark, gemensam värdegrund i hela företaget är centralt för Elekta. Värdegrunden är en framgångsfaktor, det som skiljer bolaget från andra, och ska utgöra ett stöd för varje form av beslutsfattande och i alla externa relationer. Hörnstenarna i värdegrunden är att Elektas medarbetare strävar efter att bygga långsiktiga samarbets- och kundrelationer; att bygga samarbeten baserade på tillit och ansvar; att ha ett kreativt förhållnings-

Elektas företagskultur präglas av kreativitet, lyhördhet och mångfald.



sätt i forskning och utveckling; att vara uppfinningsrik för att kunna flytta fram gränserna för det möjliga; att vara lyhörd mot patienter och kunder för att hitta lösningar som är till nytta för dem. Ett värdebaserat förhållningssätt stärker Elektas möjligheter att leverera lösningar som omdefinierar och bidrar till paradigmskiften i den kliniska vården och som är med och formar framtidens vård. Värdegrundsfrågor är ett viktigt inslag vid rekryteringar och Elekta har varit framgångsrikt i att rekrytera människor som redan från början omfattar företagets grundläggande värderingar. De fyller också en viktig funktion i utvärderingar inom ramen för performance management-processen där kompetens kopplad till värderingarna bedöms.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR

Elekta som arbetsgivare har hög extern attraktionskraft, med ett ständigt flöde av spontana arbetsökande. För att behålla goda medarbetare långsiktigt arbetar Elekta med att mera metodiskt stärka företagets förmåga att tillgodose medarbetares behov av att bli sedda, få utvecklas och kompenseras för goda insatser. Ett viktigt redskap för detta är den globala medarbetarundersökning som genomförs regelbundet. Frågorna och svaren i denna ska ge en bild av medarbetarnas syn på företaget som sådant och av den enskilda individens situation. Resultaten ligger bland annat till grund för organisatoriska förbättringar och till att utveckla ledarskapet.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Elekta är, genom sin globala utbredning, ett företag där mångfald är ett naturligt inslag. Elekta uppmuntrar också mångfald och likabehandling, på lokal och regional nivå och inom sina olika enheter. Ingen diskriminering av anställda är tillåtet, oavsett om det handlar om ålder, kön, religion, sexuell läggning, civilstånd, social eller etnisk bakgrund, politisk uppfattning, funktionshinder eller andra skäl som är otillåtna enligt lokal lagstiftning.

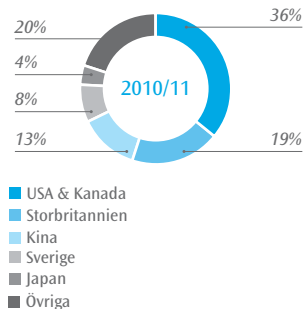
Elekta strävar också efter att alla anställda med likvärdiga erfarenheter och kvalifikationer ska ha lika lön för likvärdigt arbete, i samklang med lokala regelverk. Alla anställda ska också erbjudas lika karriärmöjligheter, beroende på meriter och kvalifikationer eller liknande, arbetsrelaterade kriterier.

I de länder där så krävs enligt lagstiftning upprättar Elekta jämställdhets- och mångfaldspolicier och planer.

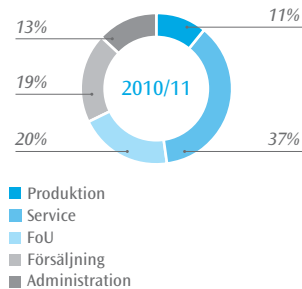
Omkring en tredjedel av Elektas medarbetare är kvinnor, vilket troligtvis är en spegel av att Elekta verkar i en teknikintensiv, och därmed också traditionellt mansdominerad bransch.

Könsfördelningen sett till arbetsroll och position är balanserad. Det finns dock en medveten strävan att försöka uppnå en mer balanserad könsfördelning inom vissa enheter och på vissa geografiska marknader.

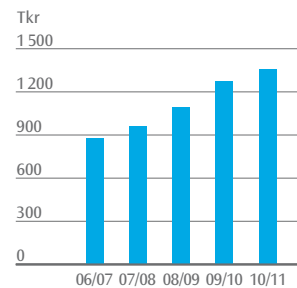
ANSTÄLLDA PER LAND/REGION



ANSTÄLLDA PER FUNKTION



FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD





Elekta arbetar aktivt med en performance management-process och kopplar ihop medarbetarnas individuella mål med företagets mål.

RESPEKT FÖR ANSTÄLLDAS RÄTTIGHETER

Elekta följer den arbetsmarknadslagstiftning som gäller i alla länder där företaget är verksamt och förväntar sig samma sak av sina samarbetspartners. Elekta respekterar alla anställdas rätt att fritt ansluta sig till vilken fackförening de själva väljer och om önskvärt förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner.

I Elektas åtagande ingår också att värna om sina medarbetares hälsa, säkerhet och välfärd och företaget förväntar sig att alla egna medarbetare och samarbetspartners ska respektera och bidra till detta mål i relation med Elekta. All lokal lagstiftning kring arbetsvillkor och säkerhet på arbetsplatsen ska respekteras av såväl Elekta som företagets samarbetspartners.

ELEKTAS ANSTÄLLDA I VÄRLDEN

Den 30 april 2011 uppgick Elektas anställda globalt till 2 760 fördelat på 35 kontor i 24 länder. I Sverige, där huvudkontoret ligger, arbetar omkring 200 personer. Flest anställda återfinns i USA (917), följt av Storbritannien (520) och Kina (367). ■

Börsvärdet ökade med 48 procent

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier under perioden 1 maj 2010–30 april 2011 uppgick till 102,9 (138,4) miljoner aktier. Detta motsvarar 110 (150) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 406 756 (551 430). Börsvärdet per 30 april, 2011 uppgick till 25 954 (17 585) Mkr, en ökning med 48 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING 30 APRIL 2011

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,8	28,2
B-aktier	90 677 169	90 677 169	96,2	71,8
Totalt	94 239 669	126 302 169	100,0	100,0

Aktier i eget förvar uppgick den 30 april 2011 till 502 000 B-aktier. Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 24.

AKTIERNAS FÖRDELNING EFTER FULLT UTNYTTJANDE AV TECKNINGSOPTIONER

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,8
B-aktier	92 342 101	92 342 101	96,3	72,2
Totalt	95 904 601	127 967 101	100,0	100,0

UTDELNING

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2010/11 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om 4,00 (3,00) kr per aktie, motsvarande cirka 378 (280) Mkr och 37 (33) procent av årets nettovinst.

OPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan. I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planen utgjorde grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta-koncernen under perioden 2007/08–2009/10. Tilldelning under 2007

Share Unit Plan har skett 2007 och 2008 enligt tabellerna nedan. Antalet utgivna teckningsoptioner överstiger antalet utgivna personaloptioner med 256 000 respektive år. För mer information om planen se not 5.

OPTIONSPROGRAM 2007/12

Utgivna teckningsoptioner	1 853 500
Utestående optioner per 30 april 2011	988 159
Teckningstid	2007-11-01 – 2012-07-31
Optionspris, kr	5,90
Teckningskurs, kr	118,10

OPTIONSPROGRAM 2008/12

Utgivna teckningsoptioner	1 756 000
Utestående optioner per 30 april 2011	1 006 674
Teckningstid	2008-11-01 – 2012-07-31
Optionspris, kr	5,00
Teckningskurs, kr	109,00

AKTIEPROGRAM

Vid årsstämman 2009 beslutades att anta Elekta AB 2009 Performance Share Plan och vid årsstämman 2010 beslutades att anta Elekta AB 2010 Performance Share Plan. I besluten angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioden 2009/10–2011/12 respektive 2010/11–2012/13. Planernas omfattning återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om planerna se not 5.

AKTIEPROGRAM 2009/12

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2012-08-01
Antal aktier per 30 april 2011	131 863

AKTIEPROGRAM 2010/13

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	83 066
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 475 000
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2013-08-01
Antal aktier per 30 april 2011	83 066

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2011

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie-ägare	Andel i % av aktie-ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie-kapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	13 357	78,4	1 703 911	1,8	128
501–1 000	1 724	10,1	1 351 227	1,4	784
1 001–10 000	1 503	8,8	4 462 349	4,7	2 969
10 001–100 000	292	1,7	10 038 697	10,7	34 379
100 001–	156	0,9	76 683 485	81,4	491 561
Totalt	17 032	100,0	94 239 669	100,0	5 533

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 APRIL 2011¹⁾

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		kapital	röster
Swedbank Robur fonder	6 661 162	7,1	5,3
Laurent Leksell med bolag	6 025 064	6,4	30,2
Fidelity fonder (USA)	5 302 262	5,6	4,2
AMF Försäkring & fonder	3 004 474	3,2	2,4
Saudi Arabian Monetary Agency	2 890 187	3,1	2,3
SEB fonder	1 973 770	2,1	1,6
SHB fonder	1 879 868	2,0	1,5
Nordea fonder	1 828 026	1,9	1,5
Lannebo fonder	1 641 500	1,7	1,3
Norska staten	1 467 465	1,6	1,2
Övriga	61 565 891	65,3	48,5
Totalt	94 239 669	100,0	100,0

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

¹⁾ Tabellen listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2011. Andelen utländskt ägande uppgick till 53 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 61 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock flaggat för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 16 procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2011

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktie-kapital, Tkr
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 543 298	189 087
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 705 016	189 410
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	187 807
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 706 734	189 413
2008	Makulering av återköpta aktier	93 075 863	186 152
2009	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 476
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 239 669	188 479

Finansiell kalender

Tremånadersrapport maj – juli 2011/12	13 september, 2011
Halvårsrapport maj – oktober 2011/12	2 december, 2011
Niomånadersrapport maj – januari 2011/12	5 mars, 2012
Bokslutskommuniké maj – april 2011/12	5 juni, 2012
Tremånadersrapport maj – juli 2012/13	4 september, 2012
Halvårsrapport maj – oktober 2012/13	4 december, 2012

DATA PER AKTIE

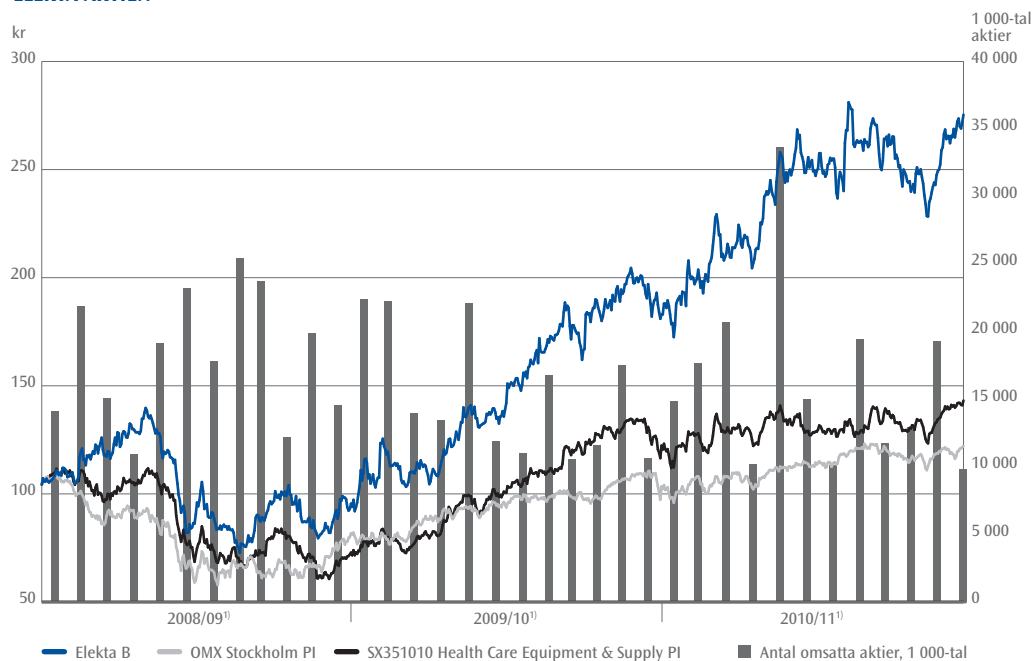
	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	3,72	4,46	6,00	9,09	11,04
efter utspädning, kr	3,70	4,44	6,00	9,01	10,91
Kassafflöde per aktie ¹⁾					
före utspädning, kr	-1,14	-3,04	6,30	10,50	5,25
efter utspädning, kr	-1,14	-3,03	6,30	10,41	5,19
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	19,96	19,70	27,67	34,95	40,89
efter utspädning, kr	20,46	20,03	27,67	37,50	42,44
Utdelning, kr	1,00	1,75	2,00	3,00	4,00 ²⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	119,00	104,25	93,75	189,50	275,40
Börsvärde per 30 april, Mkr	11 071	9 546	8 637	17 585	25 954
Lägsta börskurs, kr	103,00	91,50	72,50	91,00	171,50
Högsta börskurs, kr	160,50	130,00	142,00	207,00	283,40
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	93 698	92 199	92 029	92 208	93 341
efter utspädning, tusental	94 249	92 479	92 029	92 945	94 507
Antal aktier 30 april					
före utspädning, tusental	93 036	91 570	92 125	92 795	93 738 ³⁾
efter utspädning, tusental	94 072	92 245	92 125	95 895	95 905

¹⁾ Exklusive förvärvet av BMEI 2006/07 0,39 före och efter utspädning, 3D Line och CMS 2007/08 2,96 kr före utspädning och 2,95 kr efter utspädning, RMI och Elekta Korea 2010/11 7,77 kr före utspädning och 7,60 kr efter utspädning. Utspädning 2006/07–2007/08 avser optionsprogram 2004/08. Utspädning 2009/10 och 2010/11 avser optionsprogram 2007/12 och 2008/12 samt aktieprogram 2009/12 och 2010/13.

²⁾ Föreslagen utdelning.

³⁾ Antal registrerade aktier den 30 april 2011 (94 240) exklusive aktier i eget förvar (502).

ELEKTA-AKTIE



¹⁾ 1 maj – 30 april

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

RESULTATRÄKNING

MKR	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
Nettoomsättning	4 525	5 081	6 689	7 392	7 904
Rörelsens kostnader	-4 016	-4 431	-5 859	-6 160	-6 402
Rörelseresultat	509	650	830	1 232	1 502
Finansnetto	-2	-26	-56	-40	-38
Resultat före skatt	507	624	774	1 192	1 464
Inkomstskatt	-161	-218	-228	-359	-433
Årets resultat	346	406	546	833	1 031
Resultat hänförligt till					
moderbolagets aktieägare	348	411	552	838	1 031
innehav utan bestämmande inflytande	-2	-5	-6	-5	0

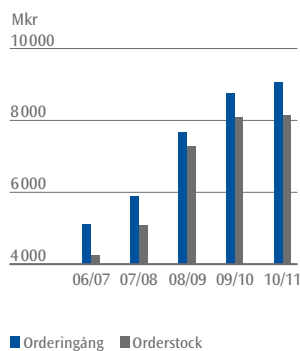
KASSAFLÖDE

MKR	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
Kassaflöde från den löpande verksamheten	150	319	740	1 056	840
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-257	-599	-160	-88	-349
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-373	199	-239	-571	-227
Årets kassaflöde	-480	-81	341	397	264

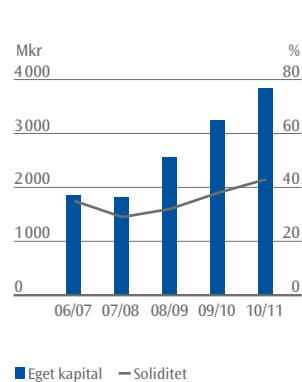
BALANSRÄKNING

MKR	2007-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2011-04-30
Immateriella tillgångar	2 198	2 659	3 150	2 880	2 692
Materiella anläggningstillgångar	252	226	265	247	236
Finansiella tillgångar	32	37	59	60	67
Uppskjutna skattefordringar	14	14	34	128	206
Varulager	423	529	553	592	540
Fordringar	1 953	2 455	3 062	3 434	3 858
Likvida medel	484	402	828	1 174	1 363
Summa tillgångar	5 356	6 322	7 951	8 515	8 962
Eget kapital	1 863	1 813	2 555	3 244	3 833
Räntebärande skulder	987	1 449	1 627	1 039	881
Räntefria skulder	2 506	3 060	3 769	4 232	4 248
Summa eget kapital och skulder	5 356	6 322	7 951	8 515	8 962

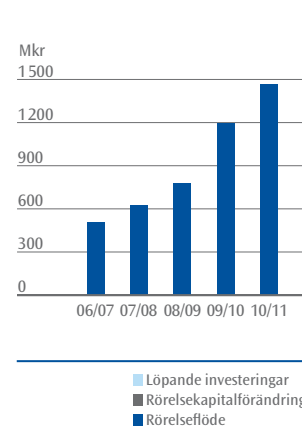
ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK



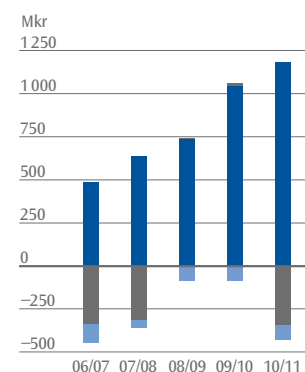
EGET KAPITAL OCH SOLIDITET



RESULTAT FÖRE SKATT



KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



NYCKELTAL

	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
Orderingång, Mkr	5 102	5 882	7 656	8 757	9 061
Orderstock, Mkr	4 247	5 069	7 267	8 093	8 147
Rörelsemarginal, %	11	13	12	17	19
Vinstmarginal, %	11	12	12	16	19
Eget kapital, Mkr	1 863	1 813	2 555	3 244	3 833
Sysselsatt kapital, Mkr	2 850	3 262	4 182	4 283	4 714
Nettolåneskuld (+) / Nettokassa (-), Mkr	503	1 047	799	-135	-482
Soliditet, %	35	29	32	38	43
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,58	0,31	-0,04	-0,13
Räntetäckningsgrad, ggr	8,2	9,2	8,2	24,8	26,1
Räntabilitet på eget kapital, %	19	23	27	30	30
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20	24	24	30	35
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,9	1,0	0,9	0,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	153	108	142	186	274
Avskrivningar, Mkr	-136	-176	-208	-229	-241
Medelantal anställda	1 951	2 113	2 446	2 485	2 621

DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassagenerering

Kassafföde efter löpande investeringar i förhållande till årets resultat justerat för årets avskrivningar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebikostnader och IFRS 2-kostnader i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Kassafföde per aktie

Kassafföde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ.), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2010/11, vilket omfattar perioden 1 maj 2010–30 april 2011. Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

ELEKTAS VERKSAMHET

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för strålnekologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas produkter utgörs av hårdvara samt mjukvara och service inom tre produktområden: Neuroscience, Oncology och Software. Varje produktområde är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar med en huvudsakligen gemensam teknologibas och kompetensstruktur. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stilla-havsregionen

MARKNADSUTSIKTER

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas kliniska lösningar, mjukvarusystem och tjänster drivs av bristen på behandlingskapacitet inom strålterapi som råder i stora delar av världen, samtidigt som incidensen och prevalensen av cancer ökar som ett resultat av längre livslängd, bättre diagnostik och förbättrad behandling. Nya, avancerade och mer exakta metoder förväntas öka strålterapiens betydelse inom cancervården och andelen patienter som behandlas med en kurativ intention ökar. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer. Ambitionen inom sjukvårdssystemet är att verksamheten ska effektiviseras. Därmed blir mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, såväl avseende behandlingstider som informationshantering och administration, allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska. Det höga värdet på enskilda order och de speciella förutsättningar som gäller på sjukvårdsmarknaden leder dock ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

KONKURRENS

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions samt även med nicheaktörer som TomoTherapy och Accuray, som för närvarande genomgår en sammanslagning. Elekta är idag den näst största leverantören i världen av strålterapiutrustning. Elekta är ledande inom mjukvarulösningar för såväl administrativa mjukvarusystem som dosplaneringssystem för cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent. På marknaden för intra-kraniell radiokirurgi är konkurrensen till Leksell Gamma Knife® huvudsakligen alternativa behand-

lingsmetoder, men även Linac-baserade lösningar för radiokirurgi från Varian och Accuray utgör andra konkurrerande alternativ.

RISKER

En svag ekonomisk utveckling och höga statsskulder kan, för vissa marknader, betyda att det blir svårare för privata kunder att få finansiering och påverka länders framtida hälsovårdsinvesteringar negativt. Politiska beslut som ändrar vårdens ersättningssystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksamt i ett stort antal länder begränsas denna risk för koncernen som helhet. Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder. Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot och betala för leveransen, vilket medför en risk för förseningar av leveranser och därmed försenad intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är i normalfallet begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för andra finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan som regelbundet granskas och beslutas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen, som ligger till grund för den långsiktiga planeringen, är:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

RÄKENSKAPSÅRET 2010/11

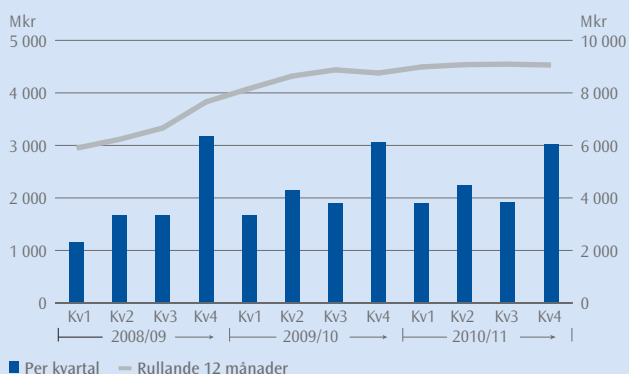
- Orderingången ökade med 10 procent till 9 061 (8 757) Mkr beräknat på oförändrade valutakurser.
- Nettoomsättningen steg 13 procent till 7 904 (7 392) Mkr beräknat på oförändrade valutakurser.
- Rörelseresultatet ökade till 1 502 (1 232) Mkr.
- Årets resultat ökade till 1 031 (833) Mkr.
- Vinst per aktie efter utspädning steg till 10,91 (9,01) kr.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 840 (1 056) Mkr.

- Kassaflöde efter investeringar uppgick till 491 (968) Mkr, inklusive rörelseförvärv och investeringar i intresseföretag –259 (–4) Mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 (3,00) kr per aktie.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången ökade med 3 procent till 9 061 (8 757) Mkr. Orderingången ökade med 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången i region Nord- och Sydamerika med 7 procent, i region Europa, Mellanöstern och Afrika med 5 procent samt Asien och Stillahavsregionen ökade med 20 procent. Orderstocken uppgick den 30 april 2011 till 8 147 (8 093) Mkr. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 30 april 2011 jämfört med valutakurser per den 30 april 2010 medförde en negativ valutaomräkningseffekt på orderstocken om –1 049 Mkr.

ORDERINGÅNG



MKR	2010/11	2009/10	Förändr.
Nord- och Sydamerika	3 507	3 415	3%
Europa, Mellanöstern och Afrika	3 077	3 242	–5%
Asien och Stillahavsregionen	2 477	2 100	18%
Koncernen	9 061	8 757	3%

MARKNADSKOMMENTARER

Nord- och Sydamerika

Den nordamerikanska marknaden drivs främst av ökande cancerincidens hos en växande och åldrande befolkning, fokus på tidig upptäckt, konkurrens mellan vårdgivare samt snabb acceptans av nya och avancerade behandlingsmetoder för strålterapi. Den sydamerikanska marknaden drivs av stora icke-tillgodosedda behov av cancerbehandling samt behandling av sjukdomar i hjärnan, samt ett ökat fokus på förbättring av cancervården. I Nordamerika fortsatte återhämtningen efter finanskrisen och i Sydamerika visade Brasilien fortsatt positiv utveckling. Det återstår ännu att se vad den totala effekten blir av hälsovårdsreformen i USA. Tanken är att utöka hälsovården till ytterligare 32 miljoner amerikaner. Det kommer sannolikt att gynna Elekta och de som använder företagets produkter och kliniska lösningar då en större andel av den amerikanska befolkningen i ökad utsträckning väntas få råd och tillgång

till tjänster som kan leda till tidigare upptäckt och behandling av cancer. Ersättningsnivåerna kvarstår på en gynnsam nivå för strålbehandling samt för stereotaktisk strålkirurgi. Förbättrade ersättningsnivåer för strålbehandling i Brasilien, tillsammans med vår ökade närvaro i utvalda länder, ger stöd för Elektas långsiktiga tillväxt i regionen.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Efterfrågan i region Europa, Mellanöstern och Afrika visade stabil utveckling. Den finansiella krisen har hittills haft begränsad effekt på orderingången. Orderingången var stark i länder som Ryssland och Turkiet. Tyskland, Italien och Nederländerna visade också en positiv utveckling, medan aktiviteten var lägre i Storbritannien och i de nordiska länderna samt i delar av Nordafrika och Mellanöstern. På grund av den finansiella krisen råder osäkerhet om framtida satsningar inom statlig hälsovård i Portugal, Irland, Spanien, Grekland och Storbritannien. En växande företeteelse i västra Europa är tillkomsten av privata cancervårdgivare som är helt fokuserade på strålterapi. Dessa aktörer kommer troligen att få en större roll i utbyggnaden av kapitalintensiv utrustning. Sådana specialistföretag finns idag i Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Spanien, varav de flesta har köpt utrustning från Elekta. I östra Europa, Ryssland, Mellanöstern och Afrika finns en stor icke-tillgodosedd efterfrågan på cancervård och behandling av sjukdomar i hjärnan. Som i de flesta utvecklingsmarknader är huvudproblemet brist på kapacitet för diagnoser i ett tidigt skede, vilket betyder att många människor inte får behandling förrän i ett sent skede av sin sjukdom. Det är främst dessa faktorer som driver efterfrågan, samtidigt som efterfrågan och krav på mer avancerad cancervård också växer i takt med ett ökat välbefinnande.

Asien och Stillahavsregionen

Efterfrågan var stark i Asien och Stillahavsregionen. Det råder stor kapacitetsbrist inom cancervården, även om länder som Australien, Japan, Sydkorea och Taiwan, liksom Hongkong och Singapore, har en väl utbyggd hälso- och sjukvård. Vårdinvesteringarna i regionen hänför sig i huvudsak till etablering av ny vårdkapacitet. Elekta är väl positionerat för att stödja dessa länders vårdgivare i deras strävan att utveckla och förbättra cancervården. Inte minst i Kina kommer investeringarna att fortsätta öka. År 2009 antogs en omfattande hälsovårdsreform och det finns planer på att utöka tillgången till radioterapi under de kommande fem åren. Elekta är marknadsledande i landet inom avancerad strålterapi. Även i Japan är utsikterna gynnsamma för en ökad andel strålbehandling inom cancervården. Endast 25–30 procent av cancerpatienter i Japan får strålterapi, jämfört med över 50 procent i Europa. Det nyligen undertecknade försäljnings- och marknadsföringsavtalet med Toshiba Medical Systems Corporation (TMSC) i Japan väntas också skapa betydande möjligheter för Elekta att stärka sin position på den japanska onkologimarknaden. Elekta har en stark närvaro inom neurokirurgi och mjukvara och är väl positionerat för att öka sin marknadsandel inom onkologi. Vi förväntar oss dock att prioriteringar för återuppbyggnad av de nyligen drabbade områdena i landet efter jordbävningen och tsunamin i mars kan ha en kortsiktigt dämpande effekt på efterfrågan i Japan.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 7 904 (7 392) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 13 procent.

MKR	2010/11	2009/10	Förändr.
Nord- och Sydamerika	2 818	2 792	1%
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 795	2 735	2%
Asien och Stilla-havsregionen	2 291	1 865	23%
Koncernen	7 904	7 392	7%

RESULTAT

Rörelseresultatet ökade med 22 procent till 1 502 (1 232) Mkr, positivt påverkat av högre volymer och effektivitetsförbättringar. Finansnettot uppgick till –38 (–40) Mkr. Resultat före skatt uppgick till 1 464 (1 192) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –433 (–359) Mkr eller 30 (30) procent. Resultat efter skatt uppgick till 1 031 (833) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 11,04 (9,09) kr före utspädning och 10,91 (9,01) kr efter utspädning.

KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat. Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 46 (46) procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar (USD) och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens rörelseresultat med cirka 21 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminsäkringar. En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 12 Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 274 (186) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till –241 (–229) Mkr.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 840 (1 056) Mkr, positivt påverkat av ett starkt resultat och negativt påverkat av en ökning av rörelsekapitalet. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 491 (968) Mkr, varav rörelseförvärv och investeringar i intresseföretag var inkluderat med –259 (–4) Mkr. Kassagenereringen var 59 (91) procent. Den lägre kassagenereringen jämfört med föregående år kan till stor del förklaras av planerade inbetalningar i april om cirka 150 Mkr som i stället kom in under första veckan av maj. Likvida medel uppgick till 1 363 (1 174) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 881 (1 039) Mkr.

Nettokassan uppgick därmed till 482 (135) Mkr. Skuldsättningsgraden var –0,13 (–0,04) och soliditeten uppgick till 43 (38) procent. Elekta hade den 30 april 2011 outnyttjade beviljade kreditfaciliteter om 1 351 (1 564) Mkr.

RÖRELSEFÖRÄRV

Den 31 maj 2010 förvärvade Elekta 100 procent av aktierna tillika rösterna i Resonant Medical Inc. (RMI), Montreal, Kanada. Företaget utvecklar system för bildstyrning av mjuka vävnader för strålterapi med hjälp av senaste generationen 3D ultraljudsteknik. Förvärvspriset uppgick till 30 miljoner CAD. Elekta har konsoliderat RMI från den 1 juni 2010. Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar, som huvudsakligen härrör från teknologi, uppgår till cirka 23 miljoner CAD. Under perioden juni 2010–april 2011 var RMI:s rörelseresultat –6 miljoner CAD. För räkenskapsåret 2011/12 förväntas en förbättring. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till –5 Mkr.

Den 31 juli 2010 förvärvade Elekta Limited, Sydkorea, inkrämet från Elekta Korea Ltd, en tidigare distributör i Sydkorea. Förvärvspriset uppgick till 2 519 miljoner KRW (15 Mkr). Goodwillposten uppgår till 1 505 miljoner KRW (9 Mkr).

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 2 621 (2 485). Antalet anställda uppgick den 30 april 2011 till 2 760 jämfört med 2 549 anställda den 30 april 2010. Huvuddelen av nyanställningar har skett inom service samt forskning och utveckling. Det under året förvärvade bolaget Resonant Medical Inc. hade 33 anställda. Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 362 (1 276) Tkr.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 12 procent till totalt 638 (570) Mkr, motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 552 (535) Mkr och aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 113 (35) Mkr. Aktivering uppgick till 175 (89) Mkr och avskrivning till –62 (–54) Mkr. Aktiviteter inom Elektas forskning och utveckling har under året bland annat omfattat följande:

- Förfina teknologin bakom Leksell Gamma Knife för att utveckla metoder för nya anatomiska områden, inkludera den mest moderna mjukvaruteknologin för att förbättra bildtagning och genomföra ytterligare förbättringar när det gäller komfort och säkerhet för både patienter och personal
- Ytterligare förstärkning av Elektas managementkapacitet för innovationer, för att säkra att vår innovationsförmåga är effektiv och systematisk och ger ett försprång i konkurrensen
- Fortsatt utveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precisionsnivå och förbättra kliniska resultat inom strålterapi, särskilt inom områden som intensitetmodulerad, bildstyrd och stereotaktisk strålterapi

- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården för att möjliggöra en öppen och integrerad informationshantering genom alla stadier av behandlingsprocessen
- Utveckling och förfining av planeringssystem för strålbehandling och en ökad grad av integrering av dessa system i arbetsflödena i behandlingsprocessen, för att underlätta rätt beslut i rätt tid och noggrannhet när det gäller anpassning till förändringar i patientens behandlingsbehov
- Bättre tillvaratagande av användarerfarenheter av Elekta Softwares system, för att kunna tillhandahålla noggrannare och mer effektiv klinisk information och effektivare processflöden
- Kontinuerlig utveckling och integration av Elekta produkter för att erbjuda öppna systemlösningar som stödjer framväxande nya standarder och praxis vad gäller kostnadseffektivitet, säkerhet och ändamålsenlig och effektiv styrning inom vården
- Forskningsprojekt inom områdena datainsamling och analys av behandling och utfall
- Fortsatt betoning på att stödja och efterleva de globala regelverk och certifieringsstandarder som är under ständig utveckling

Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över. Betydande delar av koncernens FoU-satsningar innefattar integration och vidareutveckling av förvärvad teknologi, i syfte att förstärka Elekta möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Den 5 maj 2011 stärkte Elekta sin långsiktiga lånefinansiering genom en så kallad private placement med amerikanska institutionella investerare. Transaktionsvolymen uppgick till 200 miljoner USD med en löptid på mellan sju och tolv år.

Den 21 juni 2011 meddelade Elekta att avtal träffats om att förvärva 100 procent av Nucletron B.V. med säte i Veenendaal, Nederländerna. Nucletron är världens ledande företag inom planering och genomförande av strålbehandlingsformen brachyterapi. Enligt villkoren i avtalet kommer Elekta att betala en kontant köpeskilling om 365 miljoner Euro för förvärvet av Nucletron på kassa- och skuldfri basis. Affären är föremål för konkurrensgodkännande och beräknas slutföras under början av hösten 2011. Nucletron redovisade 2010 en omsättning på 128 miljoner Euro och ett EBITDA-resultat på 26 miljoner Euro. Förvärvet förväntas bidra positivt till Elekta nettoresultat, före justeringar för icke kassaflödespåverkande effekter, inom ett år. Nucletron kommer att tillföra omkring 1 000 kunder till Elekta befintliga kundbas på över 5 000. Mellan de båda företagen finns åtskilliga synergier när det gäller produkter och teknologi. Samgåendet kommer att leda till förbättrade lösningar för kunder och patienter och göra det möjligt för den sammanslagna koncernen att dra fördelar av Nucletrons kunskaper inom brachyterapi tillsammans med Elekta globala närvaro, speciellt på tillväxtmarknader. Transaktionen finansieras genom företagets kassa samt tillgängliga kreditfaciliteter. Verksamheten proforma kommer även fortsättningsvis att ha en stark finansiell ställning.

MILJÖANSVAR

Elekta sätter sig mål för att kontinuerligt minska verksamhetens miljöpåverkan samt att följa alla de miljölagar och regleringar som är relevanta i förhållande till Elekta tillverkningsenheter, produkter samt de marknader där verksamheten bedrivs. Elekta miljöansvar utgår från koncernens miljöpolicy. Se även sidorna 51–52 för mer information om koncernens miljöarbete.

KVALITET

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elekta utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

IT

Elekta har under året fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Elekta förvärv av nya enheter kräver ansevärd resurser för att integrera och harmonisera koncernens IT-struktur.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat före skatt uppgick till 249 (738) Mkr. Årets resultat uppgick till 249 (731) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 357 (829) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 3 937 (3 509) Mkr varav andelar i koncernföretag utgjorde 1 729 (1 419) Mkr och kortfristiga fordringar på koncernföretag utgjorde 1 023 (1 242) Mkr. Investeringar i koncernföretag uppgick till 310 (0) Mkr varav 229 Mkr avser förvärvet av Resonant Medical. Likvida medel var vid årets slut 1 006 (678) Mkr. Årets kassaflöde uppgick till 328 (426) Mkr. Eget kapital uppgick till 1 876 (1 834) Mkr. Långfristiga och kortfristiga skulder uppgick totalt till 2 031 (1 636) Mkr, varav räntebärande skulder uppgick till 1 972 (1 580) Mkr. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 22 (23). Antalet anställda den 30 april 2011 uppgick till 23 (25). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

BOLAGSORDNING

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

AKTIER

Totalt antal aktier i Elekta uppgick den 30 april 2011 till 94 239 669, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 90 677 169 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar

terar mer än tio procent av röstetalet. För mer information om Elektas aktie se sidorna 58–60.

FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER

Styrelsen beslutade den 16 juni 2010 att utnyttja mandatet som erhölls av årsstämman 2009 om att återköpa aktier i bolaget. Den verkställande ledningen bemyndigades således att initiera återköp av aktier till ett belopp av 100 Mkr och högst 650 000 aktier, motsvarande 0,7 procent av det totala antalet utestående aktier i företaget. Återköp av aktier genomfördes på NASDAQ OMX Stockholm under perioden 16–22 juni, 2010. Den 30 april 2011 uppgick Elekta AB:s innehav av egna aktier till totalt 502 000 B-aktier, motsvarande 0,5 procent av antalet utestående aktier. Återköpta aktier förvärvades till genomsnittskursen 198,85 kr.

UTDELNING OCH FÖRSLAG OM ÅTERKÖP AV AKTIER

I enlighet med bolagets utdelningspolicy föreslår styrelsen en utdelning om 4,00 (3,00) kr per aktie, motsvarande cirka 378 (280) Mkr och 37 (33) procent av årets nettovinst.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2011 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Belopp i kr.

Fritt eget kapital i Moderbolaget:	
Överkursfond	333 291 556
Balanserade vinstmedel	949 122 739
Årets resultat	248 808 877
Totalt	1 531 223 172

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 4,00 kr per aktie ¹⁾	376 958 676
samt att återstående belopp balanseras	1 154 264 496
Totalt	1 531 223 172

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln). Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats, inklusive det efter balansdagen avtalade förvärvet av Nucletron.

UTSIKTER FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2011/12

För räkenskapsåret 2011/12 förväntas Elektas nettoomsättning växa med mer än 10 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet i kronor förväntas öka

med mer än 10 procent. Valuta beräknas ha en negativ effekt om cirka 125 Mkr inklusive valutasäkringspåverkan på resultatet för räkenskapsåret 2011/12.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman den 13 september 2011 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 21 september 2010.

Riktlinjer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med eller något över medianen för likvärdiga befattningar på den marknaden, helst inom nedre delen av tredje kvartilen (det vill säga mellan 51 och 60 procent mot marknadslönen). Marknadslön fastställs årligen genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncern-gemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 60 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Maximigränsen för den delen av den rörliga ersättningen som kan betalas ut kvartalsvis är 125 procent.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Årlig bonus

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 60 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den normala årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader, förutom bolagets VD och koncernchef, vars uppsägningstid är 24 månader från bolagets sida och 8 månader vid egen uppsägning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD och koncernchef rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD och koncernchef har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom årlig bonus och tjänstebil.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Bolagsstyrningsrapport 2010/11

Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Elekta är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolagsstyrningen i Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt andra relevanta regler och riktlinjer. Elektas interna uppförandekod, liksom företagets vision och värderingar, utgör grundvalen för bolagets interna bolagsstyrningsregler.

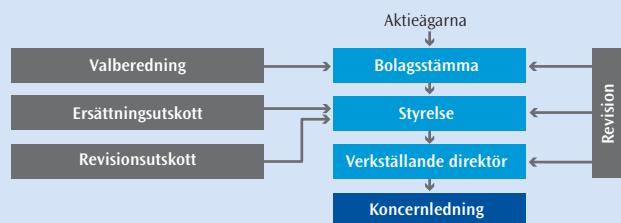
Elekta har tillämpat koden sedan 2005. En reviderad kod tillämpas sedan den 1 februari 2010. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Elekta tillämpar och följer koden med en avvikelse, avseende Kodens punkt 2.4, enligt följande:

Elektas styrelse har informerats om att Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen utse Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är en stor aktieägare som är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

BOLAGSSTYRNING INOM ELEKTA



BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta i Elektas angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla sitt deltagande brevlades, via fax, telefon eller e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas med enkel majoritet med undantag för de fall då kvalificerad majoritet föreskrivs. All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig på svenska och engelska på huvudkontoret och på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Vid årsstämman den 21 september 2010 medverkade 337 röstberättigade aktieägare vilka representerade cirka 51 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2010, se www.elekta.com.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta representerande minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget samt information om av bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, återfinns på sidorna 66–67.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman 2010 beslöt att valberedningen inför årsstämman 2011 skulle utses genom att styrelseordföranden före slutet av räkenskapsårets andra kvartal kontaktar representanter för lägst tre och högst fem av de per den sista bankdagen i september månad största innehavarna av A- och B-aktier. Dessa representanter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning, och de ska fullgöra de uppgifter som framgår av koden. Dessa rutiner beskrivs i detalj i protokollet från årsstämman 2010, som återfinns på Elektas hemsida, www.elekta.com. De aktieägare som samtyckt till att delta i valberedningsarbetet har nominerat var sin ledamot till valberedningen. Namn på valberedningens ledamöter meddelades i ett pressmeddelande den 10 november 2010. Valberedningens uppdrag gäller till dess att en ny valberedning utsetts.

Valberedningen består av följande personer, som utsetts av angivna aktieägare:

- Åsa Nisell – Swedbank Robur fonder
- Anna Ohlsson-Leijon – SEB Fonder (ersatte Tove Bångstad i januari 2011)
- Ole E Dahl – Orkla ASA
- Laurent Leksell – privat och genom företag
- Akbar Seddigh – styrelsens ordförande

Vid den tid då valberedningen utsågs representerade dessa aktieägare tillsammans över 40 procent av rösterna i Elekta.

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft fem protokollförda möten. Valberedningen har utfört sitt uppdrag enligt koden och har i enlighet med denna arbetat fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut samt förberett andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under styrelseordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2011 kommer valberedningen att lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordföranden och övriga styrelseledamöter samt för eventuellt arbete i styrelseutskott, revisorsarvode, samt föreslå hur den nya valberedningen ska utses. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Elektas hemsida. I samband med kallelsen till årsstämman publicerar valberedningen också en motivering till sitt förslag till styrelse på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter.

Styrelse



AKBAR SEDDIGH

Född: 1943
 Ordförande
 Styrelseledamot sedan 1998
 Innehav: 3 300 B-aktier
 Kemist, Dipl marknadsekonom
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: A+ Science Holding AB, Blekinge Tekniska Högskola och Innovationsbron AB.
 Styrelseledamot: LSO (USA)



HANS BARELLA

Född: 1943
 Styrelseledamot sedan 2003
 Innehav: –
 Tidigare verkställande direktör Philips Medical Systems
 MSc
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Sapiens GmbH och SuperSonic Imagine SA.
 Styrelseledamot: Senator Group Consultancy and Investment BV



LUCIANO CATTANI

Född: 1945
 Styrelseledamot sedan 2008
 Innehav: –
 Senior Advisor inom Global Health Care till Private Equity Funds
 Tidigare Group President International och Executive Vice President International Public Affairs, Stryker Corporation
 Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseledamot: Egea-Carpi (icke-exekutiv)



BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

Född: 1957
 Styrelseledamot sedan 2005
 Innehav: 900 B-aktier
 VD och koncernchef Memira Holding AB
 Civilingenjör och MBA
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Fryshuset Foundation. Styrelseledamot: Arcus AS, Rhenman & Partners AB, Stockholms Handelskammare och Wavin NV



VERA KALLMEYER

Född: 1959
 Styrelseledamot sedan 2008
 Innehav: –
 Managing Partner Equity4Health LLC och Consulting Professor Stanford Medical School
 MD, PhD och MBA
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseledamot: Helga-und-Hans Dittner Stiftung och UC Davis Medical School Board of Visitors och Scientific Advisory Board



TOMMY H KARLSSON

Född: 1946
 Styrelseledamot sedan 2001
 Innehav: 1 650 B-aktier
 Internationell managementkonsult
 Pol mag och Fil kand
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Amtico International Inc, Dunlop Aircraft Tyres Ltd, James Dewhurst Ltd och Office Team Group Ltd.
 Styrelseledamot: Aldata



LAURENT LEKSELL

Född: 1952
 Styrelseledamot sedan 1972
 Innehav: 3 562 500 A-aktier, 2 462 564 B-aktier (inkl via bolag) och 47 981 personaloptioner
 Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1972–2005, arbetande styrelseledamot sedan 2005
 Civilekonom och Ekonomie doktor
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission och Sweden-China Trade Council. Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Kungliga Konsthögskolan



JAN SECHER

Född: 1957
 Styrelseledamot sedan 2010
 Innehav: –
 VD Ferrostaal AG
 Civilingenjör
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Peak Management AG

ELEKTAS STYRELSE

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, utvärderar löpande verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under räkenskapsåret 2010/11 bestått av åtta ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 70. Sju av de åtta styrelseledamöterna är oberoende av bolaget och dess ledning samt av bolagets större aktieägare, enligt de regler som gäller fram till årsstämman 2011 enligt regelverket för emittenter från NASDAQ OMX Stockholm, se tabell. Upplysningar om bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt bolagsordningens bestämmelser om ändring av bolagsordningen återfinns på sidan 66.

Under räkenskapsåret 2010/11 avhöll styrelsen tio protokollförda möten.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under det gångna året reste styrelsen till Toronto, Kanada, för ett vetenskapligt möte där styrelsen träffade externa experter och rådgivare. Övriga möten hölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist vid protokollet.

Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

MÖTESNÄRVARO OCH ARVODEN FÖR STYRELSEN 2010/11, TKR

Namn	Oberoende ¹⁾	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Mötesnärvaro
Ordförande:					
Akbar Seddigh	ja	625	70	–	10/10
Ledamöter:					
Hans Barella	ja	310	–	120	10/10
Luciano Cattani	ja	310	35	–	10/10
Birgitta Stymne Göransson	ja	310	–	60	10/10
Vera Kallmeyer	ja	310	–	60	8/10
Tommy H Karlsson	ja	310	–	60	10/10
Laurent Leksell	nej	– ²⁾	–	–	9/10
Jan Secher	ja	310	–	–	5/5
Totalt		2 485	105	300	

¹⁾ Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget
²⁾ Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna utöver de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet. Förutom den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten
- Fastställa finans- och valutapolicies
- Godkänna budgetar och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudgetar
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 5 Mkr om dessa faller utanför godkända investeringsbudgetar
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning och delårsrapporter

Vid ordinarie styrelsesammanträden ska följande ärenden behandlas:

- Rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning.

- Rapport om extraordinära åtgärder eller händelser.
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser.
- Rapport om föreliggande eller potentiella tvister.

VIKTIGA BESLUT UNDER ÅRET

Förutom beslut om planer, strategi och löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2010/11 bland annat fattat beslut kring:

- Långsiktig finansiering och finanspolicy
- Successionsplanering
- Förvärv av Resonant Medical Inc.
- Återköp av aktier
- Finansiering genom en US Private Placement
- Större satsningar inom forskning och utveckling, produktutvecklingsprogram och framtida forskningsprojekt

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta har inte infört några aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen ovan.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Elektas ersättningsutskott (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elektas styrelse. Syftet med detta utskott är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och med övriga kompensationsystem inom Elekta. Utskottets målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen samt omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under räkenskapsåret bestått av styrelsens ordförande Akbar Seddigh, som även var ordförande för ECC, samt styrelseledamoten Luciano Cattani. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid utskottets sammanträden och koncernens personaldirektör är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens system för ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker den rörliga lönedelen, proportionen mellan fast och rörlig ersättning samt löneökningarnas storlek för den högsta ledningen. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under räkenskapsåret 2010/11 avhöll ECC fyra möten. Protokoll förs vid varje möte. Närvaron vid kommitténs möten har varit 100 procent. Bland de viktigare frågorna som behandlades av ECC under räkenskapsåret var:

- Årlig löneredovisningsprocess för VD och koncernledning
- Marknadslönejämförelser för VD och koncernledning
- Uppföljning av efterlevnad av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Förslag till en reviderad arbetsinstruktion för ersättningskommittén
- En översyn av struktur och riktlinjer för företagets kortsiktiga incitamentsprogram
- Utvärdering av företagets befintliga långsiktiga incitamentsprogram
- Förslag till revidering av det långsiktiga incitamentsprogrammet

Information om Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns på sidorna 67–68 samt i not 5.

REVISIONSAUTSKOTT

Revisionsutskottet arbetar i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som styrelsen antagit för revisionsutskottet. Revisionsutskottet är ansvarigt för att säkerställa att hela styrelsen hålls informerad om revisionsutskottets arbete och ska där så är nödvändigt vidarebefordra ärenden till styrelsen för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgifter är att stötta styrelsen i arbetet med att övervaka den finansiella rapporteringens kvalitet, riskhantering, granskning av revisorernas arbete och att övervaka att etablerade ekonomiska principer används på korrekt sätt. Revisionsutskottet träffar regelbundet Elektas revisorer, utvärderar revisionsarbetet och godkänner vilka ytterligare tjänster som Elekta kan anskaffa från externa revisorer.

Revisionsutskottets ledamöter har varit Hans Barella (ordförande), Birgitta Stymne Göransson, Tommy H Karlsson och Vera Kallmeyer.

Under räkenskapsåret 2010/11 avhöll revisionsutskottet fyra möten. Protokoll förs vid varje möte.

Bland de viktigare frågorna som behandlades av revisionsutskottet under räkenskapsåret var:

- Riskhantering inklusive resursprioritering för att säkerställa korrekt riskhantering
- Utvärdering av behov av internrevisionsfunktion
- Utvärdering av rapportering från externa revisorer
- Analys av balans- och resultaträkning, övervakning och uppföljning av mätetal
- Granskning av principerna för intäktsredovisning
- Granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet
- Fastställande av processerna för internkontroll

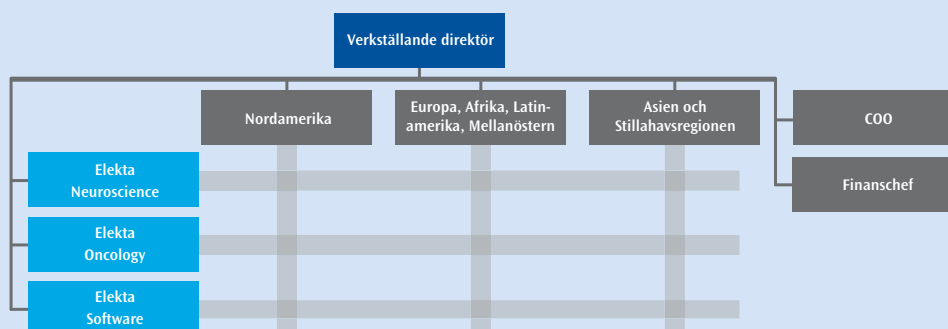
REVISORER

Vid årsstämman den 18 september 2008 valdes Deloitte AB till revisor fram till årsstämman 2012, med Jan Berntsson som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har varit revisorer i Elekta sedan årsstämman 2002.

Jan Berntsson, född 1964 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta sedan 2008.

Förutom i Elekta är Jan Berntsson bland annat revisor i Atlas Copco, Tele2 och ICA. Han har inga revisionsuppdrag i företag närliggande till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under räkenskapsåret framgår av not 8.

ELEKTAS ORGANISATION



Koncernledning



TOMAS PUUSEPP

Född: 1955
Verkställande direktör
Anställd sedan 1988
Innehav: 150 000 B-aktier,
41 593 personaloptioner



OLOF SANDÉN

Född: 1962
Executive Vice President,
Region Europa, Afrika, Latin-
amerika och Mellanöstern
Anställd 1993–1995 och
sedan 2002
Innehav: 8 639 B-aktier,
89 432 personaloptioner



IAN ALEXANDER

Född: 1958
Executive Vice President,
Region Asien och Stillahavsregionen
Anställd sedan 2008
Innehav: 17 765 personaloptioner



JAMES P HOEY

Född: 1955
Executive Vice President,
Region Nordamerika
Anställd sedan 2005
(grundade IMPAC 1990)
Innehav: 1 500 B-aktier,
89 432 personaloptioner



ÅSA HEDIN

Född: 1962
Executive Vice President,
Elekt Neuroscience
Anställd 1994–2000 och
sedan 2007
Innehav: 327 B-aktier,
74 432 personaloptioner



JOHAN SEDIHN

Född: 1965
Executive Vice President,
Elekt Oncology
Anställd sedan 1993
Innehav: 19 753 B-aktier,
89 432 personaloptioner



TODD POWELL

Född: 1965
Executive Vice President,
Elekt Software
Anställd sedan 2005 (anställd
i IMPAC sedan 1992)
Innehav: 3 239 B-aktier,
27 773 personaloptioner



HÅKAN BERGSTRÖM

Född: 1956
Finanschef
Anställd sedan 2001
Innehav: 35 013 B-aktier,
69 432 personaloptioner

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet, stor betydelse eller uttryckligen har definierats som styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammantaget 29 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för mediceknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elektakoncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet. Tomas Puusepp är styrelseledamot i Bactiguard AB, men har i övrigt inga väsentliga uppdrag utanför Elekta. Han har inte heller något aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta. Tomas Puusepps aktie- och optionsinnehav i Elekta framgår av presentationen av koncernledningen på sidan 73.

KONCERNLEDNING

Elektas koncernledning består av verkställande direktören, finanschefen, cheferna för de tre produktområdena och de tre regionerna – totalt åtta medlemmar. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad och förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter. Ersättningar till koncernledningen framgår av not 5.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställs i styrelsens kommunikationspolicy. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisningen
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Som en allmän regel gäller att man bör överväga att tillkännage order med ett värde över 10 miljoner USD genom ett pressmeddelande.
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Elektas hemsida, www.elekta.com, där information enligt ovan hålls tillgänglig

Elekta tillämnar så kallad tyst period inför varje delårsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med

investorare och analytiker, vare sig fysiska möten eller via telefon. Verkställande direktören beslutar om den tysta periodens längd. Den bör inte understiga 14 dagar.

RISKHANTERING OCH INTERNKONTROLL

Under året har Elekta fortsatt implementeringen av en mer systematisk metod för riskhantering och internkontroll, Elektas riskhanterings- och internkontrollprocess, se figur på sidan 75. Den nya metoden har utvecklats från redan etablerade arbetssätt för att identifiera och hantera risker, innebärande att riskhantering och internkontroll är en del av strategi- och ledningsprocesserna. Metoden fokuserar på strategiska risker, operativa risker, risker i samband med efterlevnad av lagar och regelverk samt risker i samband med finansiell rapportering. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Elektas långsiktiga och kortsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiell rapportering är att den externa finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig i fråga om delårsrapporter och årsredovisningar samt att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

Intern miljö

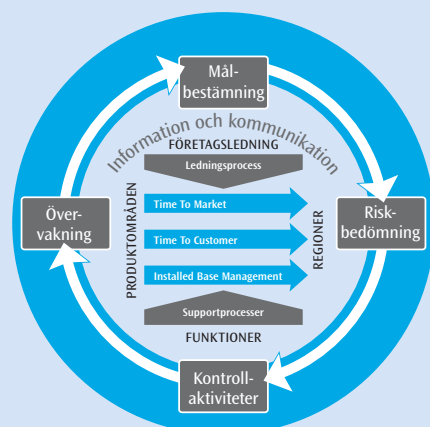
Den interna miljön utgör basen för den interna kontrollen. Den skapar den kultur som Elekta verkar utifrån, och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Den interna miljön har Elektas uppdrag, vision och värden som styrande principer, och beskrivs utförligare i dokumenterade policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner som tillhandahålls organisationen.

Elektas uppförandekod är en övergripande policy som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar i affäretiska och sociala frågor, i miljöfrågor och i ekonomiska frågor. Andra policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner beskriver hur Elekta hanterar och bedriver sin affärsverksamhet, exempelvis ledningsprocessen, de centrala affärsprocesserna (Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management), samt supportprocesser som exempelvis inköp, kundåterkoppling, IT och HR. Policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner rörande finansiell rapportering, däribland policyer och instruktioner för attest, policyer för redovisning och rapportering samt en finansiell policy, finns även i ekonomihandboken (Financial Guide). Utöver detta finns arbetsinstruktioner för support av exempelvis de finansiella IT-systemen samt en informationspolicy.

Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter. Dessa krav och standarder implementeras och underhålls genom affärsledningssystem, som omfattar policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller, befogenheter och ansvar i dokumenterade arbetsinstruktioner och befattningsbeskrivningar på alla nivåer i företaget, från styrelse till samtliga anställda. Styrelsen har upprättat arbetsordningar för styrelsen, revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt instruktioner rörande finansiell rapportering för styrelsen. Personliga utvärderingar sker årligen för att säkerställa relevant kompetens och eventuella utvecklingsbehov. Organisationsstrukturen beskrivs på sidan 72.

ELEKTAS RISKHANTERINGS- OCH INTERNKONTROLLPROCESS



Mål och riskbedömning

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser sätter företaget upp långsiktiga och kortsiktiga mål. En riskbedömning görs i anslutning till strategiprocesen för att identifiera riskerna med uppfyllandet av målen, däribland risker i samband med finansiell rapportering, under övervakning av riskchefen. Riskerna dokumenteras på en riskkarta.

Risker som uppträder under året utvärderas kontinuerligt och läggs, om så erfordras, till på företagets riskkarta. De största riskerna beskrivs på sidorna 63 och 90–91.

Riskbedömningen utförs genom att man utvärderar risknivån, utifrån påverkansgrad och sannolikhet, och definierar lämpliga åtgärder för att hantera riskerna. Alla risker hanteras sedan av utsedda riskägare och riskaktörer.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är avsedda att hantera de risker som revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen anser vara betydelsefulla för att uppnå de strategiska målen, målen för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen.

Policyer och rutiner skapas och implementeras för att hjälpa till att säkerställa att riskhanteringen utförs effektivt, genom exempelvis att:

- Ändra i affärsmodellen för att undvika risker
- Acceptera risker men samtidigt övervaka och analysera förändringar
- Förbättra affärsprocesser och agerande för att reducera risker
- Dela risker mellan enheter
- Överföra risker till externa parter där det är relevant

Kontrollaktiviteterna som rör den finansiella rapporteringen är utformade så att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen ska uppfyllas. De består av detaljerade eller övergripande kontroller och ska vara förebyggande eller upptäckande. Kontrollaktiviteter är ofta integrerade i nyckelprocesser, exempelvis orderbokning och intäktsredovisning, och innefattar dessutom analyser och uppföljning av

resultat. Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis godkännande av affärstransaktioner, tillförlitlighet i IT-system, iakttagande av lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag och områden som inkluderar ett visst mått av bedömning.

Övervakning

Övervakning av riskhanterings- och internkontrollprocesserna för att säkerställa att de är effektiva görs av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, koncernledningen och andra särskilt tillsatta kommittéer och anställda. Övervakning innefattar exempelvis granskning av månatliga affärs- och finansiella rapporter, kvartalsvisa granskningar av verksamheten, månatliga granskningar av orderbokningar som utförs av orderkommittén samt uppföljning av interna kvalitetsgranskningsrapporter över den operativa verksamheten rörande exempelvis produktkvalitet, produktutveckling och tillverkning som utförs av kvalitetsfunktioner, liksom rapporter från externa revisorer.

Prioriterade risker rapporteras varje kvartal till revisionsutskottet, medan alla övergripande företagsrisker granskas av koncernledningen som en integrerad del av uppföljningen av affärsverksamheten.

Information och kommunikation

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser beslutar styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen om långsiktiga strategier, operativa planer och företagspolicyer. Dessa kommuniceras till relevanta nivåer i företaget som underlag för styrningen av organisationen.

Ledningen på olika nivåer i organisationen fattar beslut varje dag baserat på relevanta rapporter med operativ och finansiell information och säkerställer att besluten implementeras och ligger i linje med övergripande strategier, planer och policyer.

Riskchefen samordnar riskrapportering från riskägare till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

Elekta har flera olika kommunikationskanaler inom organisationen, bland dem företagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten och företagstidningar. Målet är att möjliggöra att nödvändig information alltid når de berörda.

Elektas kommunikationspolicy reglerar kommunikationen med externa parter, däribland finansmarknaden.

Eventuella misstankar om överträdelse av uppförandekoden kan rapporteras, även anonymt, direkt till Elektas Corporate Social Responsibility Officer.

Företaget har för närvarande ingen separat internrevisionsfunktion. Arbetet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiella rapporter har under året utförts av riskchefen, andra interna funktioner och externa resurser. Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet och omfattningen av en internrevisionsfunktion för finansiell rapportering. I dagsläget gör styrelsen bedömningen att det inte finns något behov av en separat internrevisionsfunktion.

Resultaträkning och Rapport över totalresultat

Resultaträkning

MKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Nettoomsättning	4	7 904	7 392	–	–
Kostnad för sålda produkter		–4 237	–3 986	–	–
Bruttoresultat		3 667	3 406	–	–
Försäljningskostnader		–957	–970	–	–
Administrationskostnader		–749	–708	–97	–73
Forsknings- och utvecklingskostnader		–552	–535	–	–
Valutakursdifferenser		93	39	–2	–
Rörelseresultat	4–9	1 502	1 232	–99	–73
Resultat från andelar i koncernföretag	10	–	–	357	829
Resultat från andelar i intresseföretag	11	–1	2	6	–
Ränteintäkter och liknande poster	12	26	6	26	18
Räntekostnader och liknande poster	12	–58	–50	–45	–40
Valutakursdifferenser		–5	2	–5	6
Bokslutsdispositioner	13	–	–	9	–2
Resultat före skatt		1 464	1 192	249	738
Inkomstskatt	14	–433	–359	0	–7
Årets resultat		1 031	833	249	731
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		1 031	838		
Innehav utan bestämmande inflytande		0	–5		
Vinst per aktie:					
Vinst per aktie före utspädning, kr		11,04	9,09		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		10,91	9,01		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		93 341	92 208		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		94 507	92 945		

Rapport över totalresultat

Årets resultat	1 031	833	249	731
Övrigt totalresultat:				
Kostnad för incitamentsprogram	19	19	–	–
Omvärdering av kassaflödessäkringar	62	111	–	–
Omklassificerat belopp avseende säkring av nettoinvestering	–	5	–	–
Omräkning av utländsk verksamhet	–331	–179	–	–
Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag	–	–	–9	–5
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	8	–3	2	–
Övrigt totalresultat, netto	–242	–47	–7	–5
Summa totalresultat	789	786	242	726
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	789	791		
Innehav utan bestämmande inflytande	0	–5		

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 7 904 (7 392) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 13 procent.

	Nettoomsättning	Förändring	Rörelseresultat	Förändring
	Mkr	%	Mkr	%
Kv 1	1 627	13	153	72
Kv 2	1 879	11	302	30
Kv 3	1 822	7	296	28
Kv 4	2 576	1	751	11
Helår 2010/11	7 904	7	1 502	22

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 22 procent och uppgick till 1 502 (1 232) Mkr, positivt påverkat av högre volymer och effektivitetsförbättringar. Effekten av förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet med -30 Mkr.

Bruttomarginalen uppgick till 46 (46) procent. Rörelsemarginalen steg till 19 (17) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 44 (43) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 32 (33) procent.

Kostnaderna ökade med 6 procent i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år.

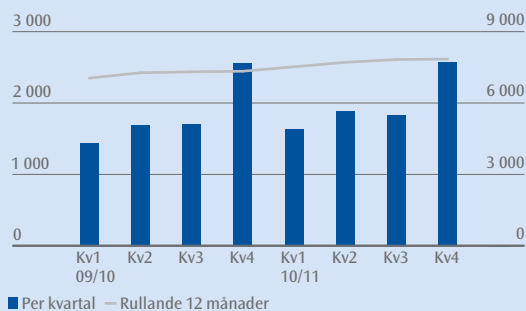
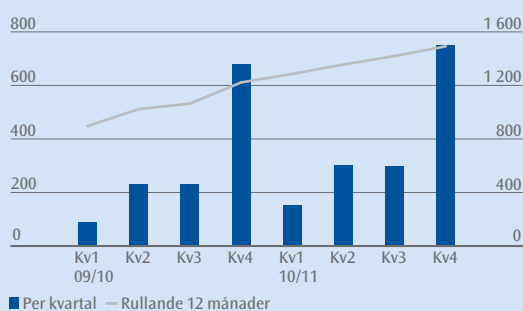
Satsningarna på forskning och utveckling före aktivering av utvecklingskostnader ökade med 12 procent till 638 (570) Mkr, motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 113 (35) Mkr. Aktivering uppgick till 175 (89) Mkr och avskrivning till -62 (-54) Mkr.

Kostnaderna för Elektas pågående incitamentsprogram uppgick till 47 (43) Mkr.

Valutakurseffekter från terminskontrakt påverkade rörelseresultatet med 110 (84) Mkr. Förändringen av orealiserade kurseffekter på kassaflödessäkringar uppgick till 62 (111) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende orealiserade resultat från kassaflödessäkringar i eget kapital uppgår till 128 (66) Mkr exklusive skatt. Elektas valutasäkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till -38 (-40) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 1 464 (1 192) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -433 (-359) Mkr eller 30 (30) procent. Årets resultat uppgick till 1 031 (833) Mkr.

NETTOOMSÄTTNING, MKR

RÖRELSERESULTAT, MKR


Balansräkning

MKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	15	2 692	2 880	–	–
Materiella anläggningstillgångar	16	236	247	–	–
Andelar i koncernföretag	17	–	–	1 729	1 419
Andelar i intresseföretag	18	3	24	12	12
Övriga finansiella tillgångar	19	64	36	107	102
Uppskjutna skattefordringar	14	206	128	17	14
Summa anläggningstillgångar		3 201	3 315	1 865	1 547
Omsättningstillgångar					
Varulager	20	540	592	–	–
Kundfordringar	21	2 273	2 223	–	–
Upplupna intäkter		1 080	843	–	–
Fordringar hos koncernföretag		–	–	1 023	1 242
Övriga kortfristiga fordringar	22	505	368	43	42
Likvida medel	23	1 363	1 174	1 006	678
Summa omsättningstillgångar		5 761	5 200	2 072	1 962
Summa tillgångar	4	8 962	8 515	3 937	3 509
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>					
Aktiekapital	24	189	186	189	186
Övrigt tillskjutet kapital		489	312	–	–
Reservfond		–	–	156	156
Reserver		–346	–63	–	–
Balanserade vinstmedel		3 500	2 808	1 531	1 492
<i>Moderbolagets aktieägare, totalt</i>		<i>3 832</i>	<i>3 243</i>	<i>1 876</i>	<i>1 834</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		<i>1</i>	<i>1</i>	<i>–</i>	<i>–</i>
Summa eget kapital		3 833	3 244	1 876	1 834
Obeskattade reserver	13	–	–	30	39
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	25	782	937	817	935
Uppskjutna skatteskulder	14	300	240	–	–
Långfristiga avsättningar	26	109	89	22	18
Övriga långfristiga skulder		10	5	–	–
Summa långfristiga skulder		1 201	1 271	839	953
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	25	99	102	1 155	645
Leverantörsskulder		544	569	3	4
Förskott från kunder		1 113	1 153	–	–
Aktuella skatteskulder	14	194	200	–	3
Kortfristiga avsättningar	26	63	70	–	–
Övriga kortfristiga skulder	27	1 915	1 906	34	31
Summa kortfristiga skulder		3 928	4 000	1 192	683
Summa eget kapital och skulder		8 962	8 515	3 937	3 509
Ställda säkerheter	28	3	2	–	–
Eventualförpliktelser	29	55	28	804	758

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNING

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 447 Mkr till 8 962 (8 515) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 3 201 (3 315) Mkr varav goodwill utgjorde 2 047 (2 224) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 372 Mkr till 4 398 (4 026) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 6 (10) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 7 (8) procent.

Likvida medel ökade med 189 Mkr till 1 363 (1 174) Mkr och uppgick vid årets slut till 15 (14) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 3 (2) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 4 714 (4 283) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,9 (0,9).

Skulder och eget kapital

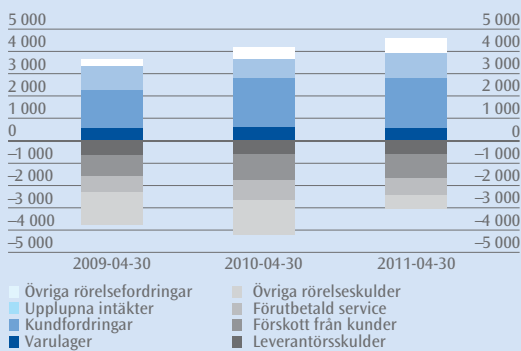
Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2011 till 881 (1 039) Mkr.

Nettokassan uppgick till 482 (135) Mkr. Skuldsättningsgraden var $-0,13$ ($-0,04$) och soliditeten uppgick till 43 (38) procent.

Räntefria skulder och avsättningar uppgick till 4 248 (4 232) Mkr. Rörelsetillgångarna översteg rörelseskulderna med 356 Mkr. Föregående år översteg rörelseskulderna rörelsetillgångarna med 78 Mkr.

Eget kapital uppgick till 3 833 (3 244) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 30 (30) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 35 (30) procent.

RÖRELSEKAPITALET SAMMANSÄTTNING, MKR

Förändring i eget kapital

Koncernen, MKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elektas ägares eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2009-05-01	184	227	63	-32	2 107	2 549	6	2 555
Totalresultat för perioden	-	-	-175	81	885	791	-5	786
Utdelning	-	-	-	-	-184	-184	-	-184
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	85	-	-	-	87	-	87
Utgående balans 2010-04-30	186	312	-112	49	2 808	3 243	1	3 244
Ingående balans 2010-05-01	186	312	-112	49	2 808	3 243	1	3 244
Totalresultat för perioden	-	-	-328	45	1 072	789	0	789
Utdelning	-	-	-	-	-280	-280	-	-280
Återköp av aktier	-	-	-	-	-100	-100	-	-100
Utnyttjande av teckningsoptioner	3	177	-	-	-	180	-	180
Utgående balans 2011-04-30	189	489	-440	94	3 500	3 832	1	3 833

Moderbolaget, MKR	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 2009-05-01	184	156	71	794	1 205
Totalresultat för perioden	-	-	-	726	726
Utdelning	-	-	-	-184	-184
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	-	85	-	87
Utgående balans 2010-04-30	186	156	156	1 336	1 834
Ingående balans 2010-05-01	186	156	156	1 336	1 834
Totalresultat för perioden	-	-	-	242	242
Utdelning	-	-	-	-280	-280
Återköp av aktier	-	-	-	-100	-100
Utnyttjande av teckningsoptioner	3	-	177	-	180
Utgående balans 2011-04-30	189	156	333	1 198	1 876

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Elekta lämnade år 2010 en utdelning med 3,00 kr per aktie, totalt 280 Mkr. Under 2010/11 har återköp av 502 000 aktier genomförts till ett värde av totalt 100 Mkr. Både utdelning och återköp av aktier har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Under 2010/11 tecknades 1 444 425 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda optionsprogram. Nyteckningen har påverkat det egna kapitalet genom öknings av aktiekapital samt övrigt tillskjutet kapital om totalt 180 Mkr.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2011 till 94 239 669, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 90 677 169 B-aktier. Se not 24 för mer information om aktiekapitalet.

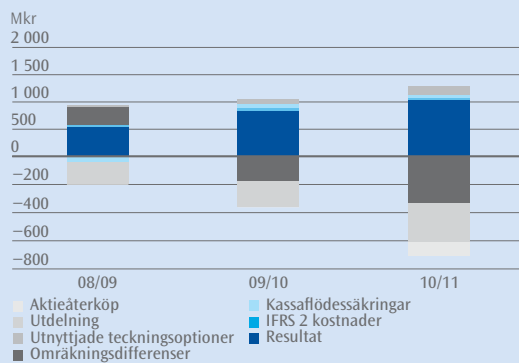
I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2010/11 uppgick till totalt -328 Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter

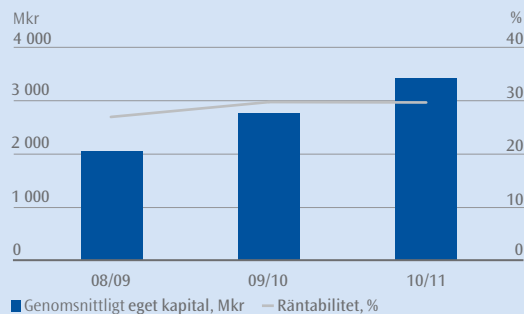
som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till -440 Mkr den 30 april 2011.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2010/11 har säkringseffekter om 45 Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven, som den 30 april 2011 uppgick till 94 Mkr.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL



EGET KAPITAL OCH RÄNTABILITET



Kassaflödesanalys

MKR	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		1 464	1 192	249	738
Avskrivningar	6, 15, 16	241	229	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	30	–114	–13	0	25
Rörelsekapitalförändring	30	–340	12	221	257
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före räntor och skatt</i>		<i>1 251</i>	<i>1 420</i>	<i>477</i>	<i>1 020</i>
Erhållna räntor		16	5	25	18
Betalda räntor		–44	–49	–44	–41
Betald inkomstskatt		–383	–320	–5	–6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		840	1 056	446	991
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	30	–250	–	–	–
Investeringar i dotterbolag	17	–	–	–310	0
Investeringar i andra innehav	18	–8	–4	7	–4
Återbetalningar från aktieinnehav	18	8	6	–	–
Ökning (–) /minskning (+) av långfristiga fordringar		0	–2	4	–6
Investeringar i immateriella tillgångar	15	–10	–14	–	–
Investeringar i maskiner och inventarier	16	–89	–83	–	–
Försäljning av anläggningstillgångar		0	9	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–349	–88	–299	–10
Kassaflöde efter investeringar		491	968	147	981
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		17	32	425	48
Amortering av lån		–44	–506	–44	–506
Nyemissioner, optionspremier, aktieåterköp		80	87	80	87
Utdelning		–280	–184	–280	–184
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–227	–571	181	–555
Årets kassaflöde		264	397	328	426
Årets förändring i likvida medel					
Likvida medel vid årets början		1 174	828	678	252
Årets kassaflöde		264	397	328	426
Omräkningsdifferens		–74	–51	–	–
Likvida medel vid årets slut		1 363	1 174	1 006	678

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadsstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

Elekta har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som ordergång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

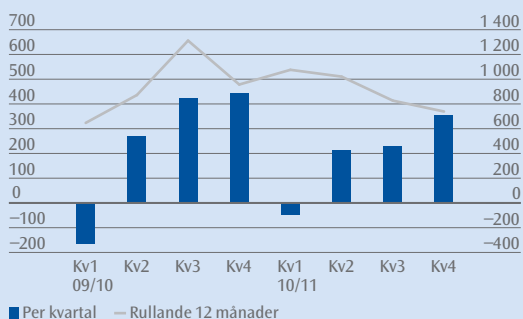
Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring) uppgick till 1 180 (1 044) Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 136 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 840 (1 056) Mkr, positivt påverkat av ett starkt resultat men negativt påverkat av en ökning av rörelsekapitalet.

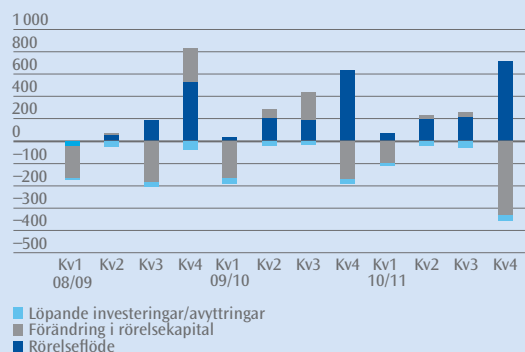
Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -90 (-88) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 750 (972) Mkr.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 491 (968) Mkr, inklusive förvärvseffekter om -259 (-4) Mkr.

KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR, MKR



SAMMANSÄTTNING AV KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR, MKR



Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2011-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 MAJ, 2010

Följande ändrade standarder bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna:

- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter med ikraftträdande 1 juli, 2009. Ändringarna innebär att förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande ska redovisas även om det innebär att andelen blir negativ, att transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande där bestämmande inflytande behålls alltid ska redovisas i eget kapital, samt att resultat som uppstår då ett bestämmande inflytande upphör ska redovisas i periodens resultat inklusive omvärdering av en eventuellt kvarvarande del till verkligt värde. Ändringarna tillämpas framåt från och med 1 maj 2010.
- IFRS 3 Rörelseförvärv med ikraftträdande 1 juli 2009. Ändringarna påverkar bland annat redovisning av transaktionskostnader, villkorad köpeskilling och successiva förvärv. Transaktionskostnader får inte längre ingå i anskaffningsvärdet utan ska kostnadsföras. Verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling ska fastställas vid förvärvstidpunkten och effekter av efterföljande omvärdering av skulden relaterad till villkorad köpeskilling ska i regel redovisas i periodens resultat. När bestämmande inflytande uppnås vid successiva förvärv, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Ändringarna tillämpas framåt och påverkar redovisning av förvärv som genomförs från och med 1 maj 2010.

Utöver ovanstående har följande nya och ändrade standarder och tolkningar tillämpats från räkenskapsåret 2010/11. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

- IAS 39 Finansiella Instrument: Redovisning och värdering
- IFRIC 9 Ny bedömning av inbäddade derivat
- IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster
- IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet
- IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare
- IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder
- Förbättringar av IFRS (april 2009)

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte börjat tillämpas. Ingen av dessa har initialt bedömts ha någon väsentlig inverkan på framtida finansiella rapporter.

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar. Ikraftträdande 1 juli, 2011. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 9 Finansiella instrument. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 11 Joint Arrangements. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 13 Fair Value Measurement. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringar. Ikraftträdande 1 juli 2012. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 12 Inkomstskatter. Ikraftträdande 1 januari 2012. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 19 Ersättningar till anställda. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 24 Upplýsingar om närstående. Ikraftträdande 1 januari 2011
- IAS 27 Separate Financial Statements. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång med mera. Ikraftträdande 1 januari 2011
- IFRIC 19 Konvertering av finansiella skulder till eget kapitalinstrument. Ikraftträdande 1 juli 2010
- Förbättringar av IFRS (Maj 2010). Ikraftträdande 1 januari 2011

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och de företag i vilka moderbolaget vid periodens slut, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstetalet, samt bolag över vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterbolagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, som reflekterar ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, som skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en egetkapitaltransaktion.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagkurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i koncernens egna kapital.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moder-

bolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt i övrigt totalresultat.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning etcetera sker på landsnivå samt på en aggregerad nivå för tre geografiska regioner. Rörelsesegmenten har fastställts till länder och dessa läggs samman till rapporterbara segment motsvarande de geografiska regionerna baserat på att segmenten har likartade ekonomiska egenskaper samt i övrigt liknar varandra utifrån de kriterier som fastställts i IFRS 8 Rörelsesegment. Elektas segmentrapportering är därigenom baserad på de tre geografiska regionerna: Nord- och Sydamerika, Europa, Mellanöstern och Afrika samt Asien och Stillahavsregionen.

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

INTÄKTSREDOVISNING

Elektas intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen.
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna.
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet. Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer enligt nedan.

Pensioner

Huvuddelen av Elekta's åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

Options- och aktieprogram

Utestående options- och aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av options- eller aktievärdet vid tilldelandet belastar resultatet. Därutöver tillkommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna eller aktierna baserat på en teoretisk marknadsvärdering. Marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på dagen för utnyttjande och betalt pris för aktien.

SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed

sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar utgörs av Goodwill, Aktiverade utvecklingskostnader, Kundrelationer samt Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvad teknologi.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	15–20 år
Orderstock	0,5–1 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutareultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid

betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgörs den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier enligt IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av

osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning. Likaså ingår finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto redovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödesäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som en utdelning vilket innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen och lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
		2010/11	2009/10	Förändr.	2011-04-30	2010-04-30	Förändr.
Australien	AUD	6,608	6,304	5%	6,555	6,728	-3%
Kanada	CAD	6,855	6,778	1%	6,308	7,208	-12%
Kina	CNY	1,039	1,064	-2%	0,930	1,060	-12%
Euroland	EUR	9,220	10,276	-10%	8,911	9,609	-7%
Storbritannien	GBP	10,848	11,635	-7%	10,010	11,110	-10%
Hongkong	HKD	0,894	0,937	-5%	0,773	0,930	-17%
Japan	JPY	0,082	0,079	4%	0,074	0,077	-4%
USA	USD	6,949	7,265	-4%	6,005	7,225	-17%

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

KAPITALFÖRVALTNING

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur, i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Målet för kapitalstrukturen är att ha en skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,5. Elektas egna kapital uppgick den 30 april 2011 till 3 833 (3 244) Mkr och skuldsättningsgraden var -0,13 (-0,04).

VALUTARISK

Elektas har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor – transaktionsexponering – som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor – omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom nettokostnader i svenska kronor och brittiska pund mot nettointäkter i amerikanska dollar, euro och japanska yen. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 98 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Valutakursdifferenser från valutakontrakt påverkade årets rörelseresultat med 110 (84) Mkr.

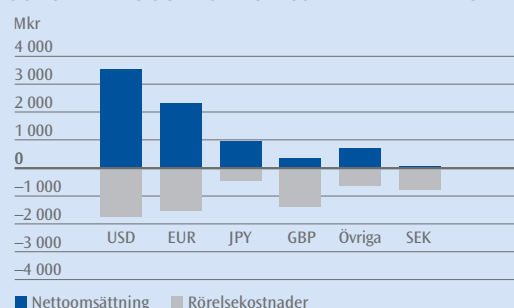
Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens resultat före skatt med cirka 21 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutaväxlingar av valutasäkringar. Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2010/11 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA 2010/11



RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 15 (14) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2011 uppgick räntebärande skulder till 881 (1 039) Mkr varav 2 (3) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindingstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 2,8 år (3,4) år och viktad genomsnittlig räntesats 3,7 (3,6) procent. Se not 25 för mer information om räntebärande skulder.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 12 Mkr.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalingar), nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden.

LÖPTIDSANALYS: FINANSIELLA SKULDER

MKR	2011-04-30			Summa
	< 1 år	1-5 år	> 5 år	
Låneskulder (not 25)	98	781	–	879
Finansiell leasing (not 25)	1	1	–	2
Leverantörsskulder	544	–	–	544
Derivatinstrument (not 27)	25	–	–	25
Övriga skulder (not 27)	171	–	–	171
Totalt	839	782	–	1 621

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2011 uppgick tillgängliga likvida medel till 1 360 (1 172) Mkr, vilket motsvarade 17 (16) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 1 351 (1 564) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

KREDITRISK

Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker.

Elekta finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's om A (lång) samt A1+ (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärdiga banker.

Kreditrisk i kundfordringar

Elekta kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elekta nettoomsättning. Elekta kreditförluster har historiskt sett varit låga. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 21.

FINANSIELLA INSTRUMENT

I enlighet med IAS 39 klassificeras alla finansiella instrument utifrån värderingskategorier. Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

MKR	Not	2011-04-30		2010-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning	22	7	7	15	15
Lånefordringar och kundfordringar:					
Övriga finansiella tillgångar	19	64	64	36	36
Kundfordringar	21	2 273	2 273	2 223	2 223
Övriga fordringar	22	147	147	83	83
Likvida medel	23	1 363	1 363	1 174	1 174
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning	22	175	175	119	119
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning	27	11	11	4	4
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	25	782	602	937	702
Kortfristiga räntebärande skulder	25	99	99	102	102
Leverantörsskulder		544	544	569	569
Övriga skulder	27	171	171	123	123
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning	27	14	14	18	18

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.

VERKLIGT VÄRDE

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder

- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

FÖRDELNING PER NIVÅ VID VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

MKR	2011-04-30				2010-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	7	–	7	–	15	–	15
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	175	–	175	–	119	–	119
Finansiella tillgångar, totalt	–	182	–	182	–	134	–	134
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	11	–	11	–	4	–	4
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	14	–	14	–	18	–	18
Finansiella skulder, totalt	–	25	–	25	–	22	–	22

DERIVATINSTRUMENT

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument med nominella och verkliga värden per balansdagen. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

UTESTÅENDE DERIVATINSTRUMENT

MKR	2011-04-30				2010-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkrings-reserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkrings-reserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	2 344	142	14	94	2 010	84	18	49
Ej säkringsredovisning	1 137	2	8	–	1 264	12	4	–
Valutaderivat, totalt	3 481	144	22	94	3 274	96	22	49
Räntederivat:								
Säkring av verkligt värde	240	33	0	–	289	35	0	–
Ej säkringsredovisning	0	5	3	–	0	3	0	–
Räntederivat, totalt	240	38	3	–	289	38	0	–
Derivat, totalt	3 721	182	25	94	3 563	134	22	49

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående kassaflödessäk-
ringar per valutapar med utestående nominellt belopp, löptid och kurs.

UTESTÄENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Valutapar	2011-04-30				2010-04-30				
	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	
USD/SEK	USD	50 M	2–24 mån	7,139	USD/SEK	USD	56 M	2–18 mån	7,533
USD/GBP	USD	78 M	2–24 mån	0,642	USD/GBP	USD	58 M	1–18 mån	0,633
EUR/SEK	EUR	42 M	6–24 mån	9,542	EUR/SEK	EUR	30 M	6–23 mån	10,501
EUR/GBP	EUR	66 M	3–24 mån	0,867	EUR/GBP	EUR	42 M	5–21 mån	0,892
JPY/SEK	JPY	4 100 M	3–24 mån	0,084	JPY/SEK	JPY	3 800 M	3–23 mån	0,083
JPY/GBP	JPY	2 200 M	3–24 mån	0,008	JPY/GBP	JPY	1 700 M	3–23 mån	0,007

NOT 3 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. Uppskattningar och bedömningar är särskilt viktiga i samband med intäktsredovisning, värdering av kundfordringar, beräkning av uppskjutna skatter och pensionsavsättningar samt vid nedskrivningsprövning av goodwill. Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

INTÄKTSREDOVISNING

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller betalning från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avsättningen för osäkra kundfordringar är relativt låg vilket förklaras av att koncernens kreditrisk är låg och att kreditförluster historiskt sett har varit små. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar samt not 21 för mer information om kundfordringar och avsättningar för kundförluster.

BERÄKNING AV UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Se not 14 för mer information om uppskjutna skatter.

BERÄKNING AV PENSIONSAVSÄTTNINGAR

Beräkningar av pensionsavsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner innefattar vanligtvis flera antaganden om framtiden. Eftersom utbetalningen till de anställda oftast ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Sådana beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar men även på demografiska variabler som livslängd. Koncernen har relativt begränsade åtaganden avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Se not 26 för mer information om pensionsavsättningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Beskrivning av utförd nedskrivningsprövning, väsentliga antaganden samt effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 15.

NOT 4 Segmentrapportering

2010/11 MKR	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellanöstern och Afrika	Asien, Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	2 818	2 795	2 291	7 904	
Rörelsekostnader	-1 864	-1 884	-1 549	-5 297	67
Täckningsbidrag	954	911	742	2 607	33
Täckningsbidrag, %	34	33	32	33	
Globala kostnader				-1 105	14
Rörelseresultat				1 502	19
Resultat från andelar i intresseföretag				-1	
Ränteintäkter och liknande poster				26	
Räntekostnader och liknande poster				-58	
Valutakursdifferenser				-5	
Inkomstskatt				-433	
Årets resultat				1 031	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 295	1 752	1 587	4 634	
Mjukvara / Service	1 523	1 043	704	3 270	
Totalt	2 818	2 795	2 291	7 904	
Tillgångar	2 228	5 790	944	8 962	
Avskrivningar	-129	-94	-18	-241	
Investeringar	95	161	18	274	

2009/10 MKR	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellanöstern och Afrika	Asien, Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	2 792	2 735	1 865	7 392	
Rörelsekostnader	-1 804	-1 775	-1 345	-4 925	67
Täckningsbidrag	988	960	520	2 467	33
Täckningsbidrag, %	35	35	28	33	
Globala kostnader				-1 235	17
Rörelseresultat				1 232	17
Resultat från andelar i intresseföretag				2	
Ränteintäkter och liknande poster				6	
Räntekostnader och liknande poster				-50	
Valutakursdifferenser				2	
Inkomstskatt				-359	
Årets resultat				833	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 343	1 714	1 284	4 341	
Mjukvara / Service	1 449	1 021	581	3 051	
Totalt	2 792	2 735	1 865	7 392	
Tillgångar	2 790	4 964	761	8 515	
Avskrivningar	-123	-90	-16	-229	
Investeringar	69	98	19	186	

NOT 4 Segmentrapportering, forts.**NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

MKR	2010/11	2009/10
Sverige	42	96
USA	2 352	2 313
Japan	958	732
Kina	550	478
Tyskland	439	406
Italien	338	350
Frankrike	297	205
Storbritannien	275	295
Australien	219	181
Ryssland	204	242
Indien	182	120
Övriga länder	2 048	1 974
Totalt	7 904	7 392

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av omsättningen.

NOT 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	73	68	13	8
Övriga anställda	1 613	1 511	20	24
Löner och ersättningar, totalt	1 686	1 579	33	32
Pensionskostnader	99	99	9	2
Övriga sociala kostnader	252	220	21	11
Sociala kostnader, totalt	351	319	30	13
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	2 037	1 898	63	45

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 18 (19) Mkr och i moderbolaget till 5 (2) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 99 (99) Mkr utgör 8 (8) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Av moderbolagets totala pensionskostnader om 9 (2) Mkr utgör 3 (-3) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Se även not 26 för information om pensionsåtaganden.

NOT 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt, forts.

ARVODEN TILL STYRELSEN

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 2 890 Tkr, varav 625 Tkr till styrelsens ordförande, 1 860 Tkr till externa styrelseledamöter, utskottsarvode om 70 Tkr till ordföranden i bolagets ersättningsutskott samt 35 Tkr till den andra externa styrelseledamoten i bolagets ersättningsutskott samt 120 Tkr till ordförande och 180 Tkr fördelade på de tre övriga ledamöterna i revisionsutskottet. Se även tabellen Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2010/11 på sidan 71.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 13 september 2011 återfinns på sidorna 67–68. De föreslagna riktlinjerna är oförändrade jämfört med de senaste beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 21 september 2010.

Koncernledningen bestod under 2010/11 av totalt 8 personer, varav 4 är bosatta i Sverige och 4 bosatta i England och USA. Tabellen nedan visar koncernledningens ersättningar under året.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET

TKR	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	3 700	1 566	63	1 371	6 700
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4 personer)	4 632	1 637	244	1 265	7 778
Andra ledande befattningshavare bosatta i England och USA (4 personer)	8 920	9 135	728	1 030	19 813
Summa ledande befattningshavare	17 252	12 338	1 035	3 666	34 291
Arbetande styrelseledamot / tidigare verkställande direktör	3 080	1 832	94	621	5 627

Rörlig ersättning i tabellen ovan avser till räkenskapsåret 2010/11 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalas under 2011/12.

OPTIONSPROGRAM (SHARE UNIT PLAN)

	2006/10	2007/12	2008/12
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	989 692	1 597 500	1 500 000
Lösenpris per aktie, kr	152,00	124,00	114,00
Förfalldag för optioner	2010-07-31	2012-07-31	2012-07-31
Antal aktier enligt utestående optioner 2010-04-30	512 381	1 199 800	1 231 729
Förfallna under året	-9 569	-3 750	-3 333
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)	-502 812	-463 891	-477 722
Antal aktier enligt utestående optioner 2011-04-30	0	732 159	750 674

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta-koncernen under perioden 2007/08–2009/10. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd ska erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som ska vara möjliga att förvärva

med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna ska bli möjliga att utnyttja med en fjärdedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som ska erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option ska uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbudandet; (vii) optionernas löptid ska vara maximalt 5 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som ska erläggas för aktierna.

NOT 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Personaloptionerna redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader uppgick till –47 (–43) Mkr, varav sociala kostnader uppgick till –28 (–24) Mkr.

Personaloptioner tilldelade 2007 ger möjlighet till förvärv av 1 597 500 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2008 ger möjlighet till förvärv av 1 500 000 B-aktier.

Utspädningseffekt med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2007 och 2008 års personaloptionsprogram framgår av tabellen Data per aktie på sidan 60.

AKTIEPROGRAM (PERFORMANCE SHARE PLAN)

Aktieprogram 2009/12

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000
Utdelning av aktier	2012-08-01
Antal aktier per 2010-04-30	133 602
Förfallna under året	–1 739
Antal aktier per 2011-04-30	131 863

Vid årsstämman 2009 beslutades att anta Elekta AB 2009 Performance Share Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Planen och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal aktier när resultatmålen för prestationsperioden har uppnåtts; (ii) varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör av andra orsaker än dödsfall eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under prestationsperioden; (iii) rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier, om inte styrelsen beslutar annat; (iv) det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiellt mål definierat som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåret 2009/10 till och med räkenskapsåret 2011/12 i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåret 2008/09; (v) maximalt antal aktier kommer att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller över 26 procent; ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga

årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 18 procent; tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 18 och 26 procent är linjär; (vi) prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Elekta-koncernens verksamhet eller antalet utestående aktier i bolaget eller i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen; (vii) prestationsmålet utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden; (viii) det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reduceras antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt.

Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Aktieprogram 2010/13

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	83 066
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 475 000
Utdelning av aktier	2013-08-01
Antal aktier per 2011-04-30	83 066

Vid årsstämman 2010 beslutades att anta Elekta AB 2010 Performance Share Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Planen och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal aktier när resultatmålen för prestationsperioden har uppnåtts; (ii) varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör av andra orsaker än dödsfall eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under prestationsperioden, (iii) rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier, om inte styrelsen beslutar annat; (iv) det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiellt mål definierat som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåret 2010/11 till och med räkenskapsåret 2012/13 i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåret 2009/10; (v) maximalt antal aktier kommer att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller över 25 procent; ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 16 procent; tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 16 och 25 procent är linjär; (vi) prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Elekta-koncernens verksamhet eller antalet utestående

aktier i bolaget eller i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen; (vii) prestationsmålet utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden; (viii) det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

NOT 6 Avskrivningar

MKR	Koncernen	
	2010/11	2009/10
Kostnad för sålda produkter	70	72
Försäljningskostnader	39	33
Administrationskostnader	52	50
Forsknings- och utvecklingskostnader	80	74
Totalt	241	229

NOT 7 Operationell leasing

MKR	Koncernen	
	2010/11	2009/10
Under året betalda leasingavgifter	103	94
<i>Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:</i>		
Förfaller till betalning inom 1 år	91	92
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	233	203
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	101	91
Totalt	425	386

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 212 (268) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 205 (102) Tkr, efter 1 år men inom 5 år 185 (65) Tkr.

NOT 8 Ersättningar till revisorer

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
<i>Deloitte:</i>				
Revisionsuppdrag	13	10	3	3
Annan revisionsverksamhet	0	–	–	–
Skatterådgivning	1	0	–	0
Övriga tjänster	6	2	0	1
<i>Övriga revisorer:</i>				
Revisionsuppdrag	1	1	–	–
Annan revisionsverksamhet	1	–	–	–
Skatterådgivning	0	1	–	–
Övriga tjänster	1	1	–	–
Totalt	23	15	3	4

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens delårsrapport samt arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer i samband med förvärv och andra legala frågor.

NOT 9 Kostnader fördelade på kostnadslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader uppgick totalt till 6 495 (6 199) Mkr. Nedan visas dessa kostnader fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

MKR	Koncernen	
	2010/11	2009/10
Inköp av produkter, material och förnödenheter	2 798	2 650
Löner och ersättningar (not 5)	1 686	1 579
Sociala kostnader (not 5)	351	319
Avskrivningar (not 6, 15 och 16)	241	229
Operationella leasingavgifter (not 7)	103	94
Övriga kostnader	1 316	1 328
Totalt	6 495	6 199

NOT 10 Resultat från andelar i koncernföretag

MKR	Moderbolaget	
	2010/11	2009/10
Utdelning från dotterbolag	357	829
Totalt	357	829

NOT 11 Resultat från andelar i intresseföretag

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Resultatandelar i intresseföretag	-7	5	-	-
Försäljning av aktier i intresseföretag	-	-	6	-
Justering för internvinst	6	-3	-	-
Totalt	-1	2	6	-

Moderbolagets resultat från försäljning av aktier i intresseföretag under 2010/11 avser avyttring av AB Motala verkstad. Resultatet från försäljningen uppgick koncernmässigt till 5 Mkr och ingår i koncernens administrationskostnader.

NOT 14 Skatter

INKOMSTSKATT MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Aktuella skatter	-384	-404	-1	-6
Uppskjutna skatter	-48	44	1	-1
Andel i intresseföretags skatter	-1	1	-	-
Totalt	-433	-359	0	-7

Svensk skatt	26%	26%
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	5%	4%
Ändrad skattelagstiftning	0%	-
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-1%	1%
Övrigt	0%	-1%
Skattesats	30%	30%

AKTUELL SKATT (SKULD + / FORDRAN -)

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Ingående balans 1 maj	200	121	3	2
Justering för tidigare år	-16	10	-4	1
Årets aktuella skatt	400	394	5	6
Betald skatt	-383	-320	-5	-6
Omräkningsdifferenser	-7	-5	-	-
Utgående balans 30 april	194	200	-1	3

NOT 12 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter

Av moderbolagets ränteintäkter och liknande resultatposter på 26 (18) Mkr avser 15 (16) Mkr räntor från koncernföretag. Av moderbolagets räntekostnader och liknande resultatposter på -45 (-40) Mkr avser -8 (-1) Mkr räntor till koncernföretag.

NOT 13 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MODERBOLAGET MKR	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2010/11	2009/10	2011-04-30	2010-04-30
Periodiseringsfond	9	-2	30	39
Totalt	9	-2	30	39

NOT 14 Skatter, forts.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

KONCERNEN	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Underskottsavdrag	85	61	–	–	85	61
Obeskattade reserver	–	–	–79	–67	–79	–67
Immateriella tillgångar	8	2	–241	–246	–233	–244
Materiella anläggningstillgångar	9	8	–15	–7	–6	1
Finansiella tillgångar	–	–	–27	–19	–27	–19
Övriga tillgångar	47	33	–4	–3	43	30
Rörelseskulder/Avsättningar	144	138	–21	–12	123	126
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	293	242	–387	–354	–94	–112
Kvittning	–87	–114	87	114	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	206	128	–300	–240	–94	–112

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR (+) / SKATTESKULDER (-), NETTO

MKR	Koncern, netto	Moderbolag, netto
Ingående balans 2009-05-01	–161	13
Justering för tidigare år	16	–
Årets uppskjutna skatter	28	–1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	–3	2
Omräkningsdifferenser	8	–
Utgående balans 2010-04-30	–112	14
Rörelseförvärv	55	–
Justering för tidigare år	–16	–
Årets uppskjutna skatter	–32	1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	5	2
Omräkningsdifferenser	6	–
Utgående balans 2011-04-30	–94	17

NOT 15 Immateriella tillgångar

MKR	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-05-01	2 224	360	229	554	3 367
Rörelseförvärv	105	–	–	73	178
Inköp/aktivering	–	175	–	10	185
Omräkningsdifferenser	–282	–41	–38	–89	–450
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-04-30	2 047	494	191	548	3 280
Akkumulerade avskrivningar 2010-05-01	–	–167	–52	–268	–487
Årets avskrivningar	–	–83	–12	–70	–165
Omräkningsdifferenser	–	16	10	38	64
Akkumulerade avskrivningar 2011-04-30	–	–234	–54	–300	–588
Redovisat värde 2011-04-30	2 047	260	137	248	2 692
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-05-01	2 390	284	254	582	3 510
Inköp/aktivering	–	89	–	14	103
Omräkningsdifferenser	–166	–13	–25	–42	–246
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-04-30	2 224	360	229	554	3 367
Akkumulerade avskrivningar 2009-05-01	–	–95	–45	–220	–360
Årets avskrivningar	–	–75	–12	–64	–151
Omräkningsdifferenser	–	3	5	16	24
Akkumulerade avskrivningar 2010-04-30	–	–167	–52	–268	–487
Redovisat värde 2010-04-30	2 224	193	177	286	2 880

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

MKR	2011-04-30	2010-04-30
Radiation Therapy	403	413
IMPAC	889	1 070
CMS	368	443
Medical Intelligence	176	176
BMEI	118	118
RMI Resonant	81	–
Övrigt	12	4
Totalt	2 047	2 224

NOT 15 Immateriella tillgångar, forts.

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas årligen genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. 2011 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2–5 år) och medellång sikt (6–10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflö-

dena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten på lång sikt (>10 år) med 1 procentenhet och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

MKR	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-05-01	103	691	4	36	834
Omklassificeringar	10	-13	3	-	0
Rörelseförvärv	-	3	-	-	3
Inköp	24	64	1	0	89
Försäljningar/utrangeringar	-5	-12	-	-	-17
Omräkningsdifferenser	-12	-65	-1	-4	-82
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-04-30	120	668	7	32	827
Akkumulerade avskrivningar 2010-05-01	-68	-514	-2	-3	-587
Omklassificeringar	-9	9	-	-	0
Försäljningar/utrangeringar	4	12	0	-	16
Årets avskrivningar	-12	-62	-1	-1	-76
Omräkningsdifferenser	9	47	0	0	56
Akkumulerade avskrivningar 2011-04-30	-76	-508	-3	-4	-591
Redovisat värde 2011-04-30	44	160	4	28	236
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-05-01	102	652	34	35	823
Omklassificering	2	25	-31	4	0
Inköp	8	73	2	0	83
Försäljningar/utrangeringar	0	-17	-	-	-17
Omräkningsdifferenser	-9	-42	-1	-3	-55
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-04-30	103	691	4	36	834
Akkumulerade avskrivningar 2009-05-01	-63	-459	-34	-2	-558
Omklassificering	-	-31	31	-	0
Försäljningar/utrangeringar	0	14	-	-	14
Årets avskrivningar	-9	-67	0	-1	-77
Omräkningsdifferenser	4	29	1	0	34
Akkumulerade avskrivningar 2010-04-30	-68	-514	-2	-3	-587
Redovisat värde 2010-04-30	35	177	2	33	247

NOT 17 Andelar i koncernföretag

MKR	Moderbolaget
Ingående balans 2009-05-01	1 419
Investeringar	0
Utgående balans 2010-04-30	1 419
Investeringar	310
Utgående balans 2011-04-30	1 729

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde
Eleкта Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Eleкта Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Eleкта KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Eleкта Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	277
Eleкта Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Eleкта Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Eleкта Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Eleкта Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Eleкта BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	196
Eleкта Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
	U33112DL2005				
Eleкта Medical System India Private Limited	PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	18
Eleкта SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Eleкта Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Eleкта GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	231
Eleкта Kft.		Budapest, Ungern		100,0	2
Eleкта GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Eleкта Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Eleкта S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Eleкта BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Eleкта Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Eleкта S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	131
Eleкта Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	1
Eleкта (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Eleкта Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Resonant Medical Inc.	143446-8510RC0001	Montreal, Kanada	100	100,0	229
Eleкта Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Korea	473 879	100,0	15
Totalt					1 729

NOT 18 Andelar i intresseföretag

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Ingående balans 1 maj	24	26	12	8
Omklassificering	-4	-	-	-
Investeringar	8	4	8	4
Avyttringar	-10	-	-8	-
Andelar i intresseföretags resultat	-1	4	-	-
Utdelningar med mera	-8	-6	-	-
Omräkningsdifferenser	-6	-4	-	-
Utgående balans 30 april	3	24	12	12

Elektas AB har under 2010/11 sålt sitt innehav i AB Motala Verkstad. Resultatet från försäljningen uppgick koncernmässigt till 5 Mkr och ingår i koncernens administrationskostnader. Moderbolagets investering om 8 Mkr under 2010/11 avser Global Medical Investments GMI AB och avyttring om -8 Mkr avser AB Motala verkstad. Investeringen om 4 Mkr under 2009/10 avsåg Global Medical Investments GMI AB.

KONCERNEN			Antal aktier		Ägarandel, %		Redovisat värde	
Företag	Org-nr	Säte	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	-	29 960	-	49,9	-	12
Övriga intresseföretag							3	12
Totalt							3	24

Per 2010-04-30 uppgick moderbolagets redovisade värde avseende AB Motala Verkstad till 8 Mkr.

NOT 19 Övriga finansiella tillgångar

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Fordringar hos koncernföretag	-	-	85	95
Andelar i andra företag	6	3	-	-
Andra långfristiga fordringar	58	33	22	7
Totalt	64	36	107	102

NOT 20 Varulager

MKR	Koncernen	
	2011-04-30	2010-04-30
Komponenter	75	67
Produkter i arbete	78	125
Färdigvarulager	387	400
Totalt	540	592

NOT 21 Kundfordringar

MKR	Koncernen	
	2011-04-30	2010-04-30
Kundfordringar brutto	2 313	2 261
Avsättning för osäkra kundfordringar	-40	-38
Redovisat värde	2 273	2 223
Analys av kreditexponering i kundfordringar		
Ej förfallet	1 371	1 410
Förfallna < 30 dagar	302	332
Förfallna 30–60 dagar	121	171
Förfallna 60–90 dagar	96	71
Förfallna > 90 dagar	383	239
Summa kundfordringar, netto	2 273	2 223
Avsättning för osäkra kundfordringar		
	2010/11	2009/10
Ingående balans 1 maj	-38	-33
Ökning på grund av förvärv	-1	-
Reservering för befarad förlust	-18	-14
Återföring av reserv	13	1
Konstaterad förlust	-1	5
Omräkningsdifferenser	5	3
Utgående balans 30 april	-40	-38

Den relativt låga avsättningen för osäkra kundfordringar förklaras av att Elektas kreditrisker är begränsade samt att kreditförlusterna historiskt sett varit låga. Se not 2 för mer information om koncernens kreditrisker.

NOT 24 Aktiekapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal 2009-05-01	3 562 500	88 562 063	92 124 563	184 249 126
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	670 681	670 681	1 341 362
Utgående antal aktier 2010-04-30	3 562 500	89 232 744	92 795 244	185 590 488
Utnyttjande av teckningsoptioner	-	1 444 425	1 444 425	2 888 850
Utgående antal aktier 2011-04-30	3 562 500	90 677 169	94 239 669	188 479 338
varav aktier i eget förvar		502 000	502 000	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 2,00 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 280 Mkr, vilket motsvarar 3,00 kr per aktie. På årsstämman den 13 september 2011 kommer en utdelning avseende år 2010/11 om 4,00 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 378 Mkr, att föreslås.

Genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 93 341 (92 208). Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full konvertering av utestående teckningsoptioner har under året uppgått till 94 507 (92 945).

Under räkenskapsåret genomfördes återköp av aktier. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2011 till 502 000 B-aktier. Se förvaltningsberättelsen för mer information kring återköpen.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 58–60.

NOT 22 Övriga kortfristiga fordringar

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Derivatinstrument (not 2)	182	134	35	38
Förskott till leverantörer	15	12	-	-
Övriga fordringar	147	83	1	1
Förutbetalda kostnader	161	139	7	3
Totalt	505	368	43	42

NOT 23 Likvida medel

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Kortfristiga placeringar	1 173	380	525	380
Kassa och bank	190	794	481	298
Totalt	1 363	1 174	1 006	678

NOT 25 Räntebärande skulder

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Obligationslån	781	935	781	935
Skulder till kreditinstitut	98	101	–	–
Skulder till koncernföretag	–	–	1 191	645
Skulder för finansiella leasingavtal	2	3	–	–
Totalt	881	1 039	1 972	1 580
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	99	102	–	–
> 1 år < 5 år	782	2	781	–
> 5 år	–	935	–	935
Totalt	881	1 039	781	935

SPECIFIKATION PER VALUTA

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
US dollar, MUSD	130	129	783	938
Kinesiska yuan, MCNY	105	95	98	101
Totalt			881	1 039

RÄNTEBINDNINGSTID MED BEAKTANDE AV DERIVAT

	2011-04-30	2010-04-30
< 1 år	340	393
> 5 år	541	646
Totalt	881	1 039

NOT 26 Avsättningar

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Garantiriskreserver	63	70	–	–
Kortfristiga avsättningar	63	70	–	–
Avsättningar för pensioner	48	46	14	11
Övriga avsättningar	61	43	8	7
Långfristiga avsättningar	109	89	22	18

PENSIONSPLANER

Elektas har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder.

Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–7	–6	–1	–2
Räntekostnad	–4	–5	–1	–1
Avkastning på förvaltningstillgångar	2	3	1	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	3	0	–2	5
Reduceringar / Regleringar	–2	–	–	–
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	–8	–8	–3	3

Förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	88	94	45	41
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–58	–67	–31	–30
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	30	27	14	11
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	18	19	–	–
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	18	19	–	–
Pensionsskuld förmånsbestämda planer, netto	48	46	14	11

NOT 26 Avsättningar, forts.

Nettopensionsskuldens utveckling MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Ingående balans 1 maj	46	53	11	15
Pensionskostnad	8	8	3	-3
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-3	-5	0	-1
Pensionsutbetalningar	-1	0	-	-
Inlösen	-	-8	-	-
Omräkningsdifferenser	-2	-2	-	-
Utgående balans 30 april	48	46	14	11

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2011-04-30	2010-04-30
Diskonteringsränta	4,1%	3,9%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,5%	3,5%
Framtida årliga löneökningar	2,6%	2,0%

Garantiriskreserver och övriga avsättningar

MKR	Koncernen		Moderbolaget
	Garantirisk-reserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2009-05-01	68	20	7
Avsättningar/återföringar	65	24	-
Ianspråktaga reserver	-58	-1	0
Omräkningsdifferenser	-5	0	-
Utgående balans 2010-04-30	70	43	7
Avsättningar/återföringar	46	19	1
Ianspråktaga reserver	-46	-	-
Omräkningsdifferenser	-7	-1	-
Utgående balans 2011-04-30	63	61	8

NOT 27 Övriga kortfristiga skulder

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (se nedan)	1 719	1 761	25	24
Derivatinstrument (not 2)	25	22	7	4
Övriga skulder	171	123	2	3
Totalt	1 915	1 906	34	31

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda serviceintäkter	731	900	-	-
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	353	272	-	-
Upplupna kostnader för kommissioner	79	61	-	-
Upplupen semesterlöneskuld	86	86	5	4
Upplupna sociala kostnader	27	25	1	2
Upplupna räntekostnader	7	9	6	8
Övrigt	436	408	13	10
Totalt	1 719	1 761	25	24

NOT 28 Ställda säkerheter

Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser

MKR	Koncernen	
	2011-04-30	2010-04-30
Banktillgodohavanden	3	2
Totalt	3	2

NOT 29 Eventualförpliktelser

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2010-04-30
Garantier	55	28	–	2
Garantier till förmån för dotterföretag	–	–	804	756
Totalt	55	28	804	758

NOT 30 Kassaflödesanalys

MKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt (not 11)	1	–2	–	–
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–5	–6	–7	–
Kostnad för incitamentsprogram	32	41	–	–
Balanserade utvecklingskostnader (not 15)	–175	–89	–	–
Bokslutsdispositioner	–	–	–9	2
Ränteintäkter	–16	–5	–26	–18
Räntekostnader	42	50	42	38
Övrigt	7	–2	0	3
Totalt	–114	–13	0	25
Rörelsekapitalförändring				
Ökning (–)/minskning (+) av varulager	2	–88	–	–
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar	–1 019	–651	215	303
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder	677	751	6	–46
Totalt	–340	12	221	257
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	238	–	–	–
Förvärvade likvida medel	0	–	–	–
Ej utbetald del av köpeskilling	–	–	–	–
Utbetalning avseende tidigare års förvärv	12	–	–	–
Totalt	250	–	–	–

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 32.

NOT 31 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 10, 12, 19 och 25. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 179 (68) Mkr, inköp från intressebolag uppgick till 42 (47) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 78 (21) Mkr och skulder till intressebolag uppgick till 0 (11) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 5.

NOT 32 Rörelseförvärv

Under 2010/11 har två rörelseförvärv genomförts: Resonant Medical Inc. (RMI) i Kanada samt Elekta Korea Ltd i Sydkorea.

RESONANT MEDICAL

Den 31 maj 2010 förvärvade Elekta 100 procent av aktierna, tillika rösterna, i Resonant Medical Inc. (RMI), Montreal, Kanada. Företaget utvecklar system för bildstyrning av mjuka vävnader för strålterapi med hjälp av senaste generationen 3-D ultraljudsteknik. Genom förvärvet får Elekta tillgång till nya lösningar för bildstyrning och en betydande forsknings- och utvecklingskompetens om bildbehandling inom onkologi och rörelsehantering.

Förvärvspriset uppgick till 30 miljoner kanadensiska dollar (CAD). Elekta har konsoliderat RMI från den 1 juni 2010. Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar, som huvudsakligen härrör från teknologi, har beräknats till cirka 23 miljoner CAD. Redovisad goodwill hänför sig huvudsakligen till förväntade synergieffekter och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Under perioden juni 2010–april 2011 var RMI:s rörelseresultat –6 miljoner CAD. För räkenskapsåret 2011/12 förväntas en förbättring. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till –5 Mkr.

ELEKTA KOREA

Den 31 juli 2010 förvärvade Elekta Limited, Sydkorea, inkråmet från Elekta Korea Ltd, en tidigare distributör i Sydkorea. Förvärvspriset uppgick till 2 519 M KRW motsvarande 15 Mkr. Goodwill har beräknats till 9 Mkr. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till –1 Mkr.

MKR	2010/11
Köpeskilling och goodwill:	
Kontant betalt	238
Total köpeskilling	238
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	–133
Goodwill	105

MKR	2010/11
Förvärvade tillgångar och skulder enligt förvärvsanalyser:	
Immateriella tillgångar	73
Övriga anläggningstillgångar	78
Varulager	21
Fordringar	14
Likvida medel	0
Avsättningar	–20
Övriga skulder	–33
Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden	133

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar och andra fordringar var vid förvärvstidpunkten 14 Mkr varav kundfordringars verkliga värde uppgick till 2 Mkr. Bruttobeloppet för förfallna kundfordringar var 1,4 Mkr varav 1 Mkr inte förväntades vara indrivningsbara.

MKR	2010/11
Förvärveffekt på likvida medel:	
Kontant reglerad köpeskilling	238
Likvida medel i förvärvade rörelser	0
Total effekt på koncernens likvida medel	238

Under året har tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv utbetalats med 12 Mkr. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick under året till 7 Mkr och ingår i administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

MKR	2010/11
Omsättning och resultat i förvärvade rörelser:	
Nettoomsättning 2010/11	19
Nettoresultat 2010/11	–33
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	19
EBIT från förvärvstidpunkten	–38
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	–30

NOT 33 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Moderbolaget	11	13	11	10	22	23
Dotterbolagen:						
Sverige	133	127	56	56	189	183
Australien	18	13	7	5	25	18
Belgien	7	7	1	1	8	8
Brasilien	17	11	9	7	26	18
Finland	24	21	5	4	29	25
Frankrike	44	42	8	7	52	49
Grekland	10	9	3	2	13	11

NOT 33 Medelantal anställda, forts.

forts.	Män		Kvinnor		Totalt	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Hongkong	21	15	5	4	26	19
Indien	52	41	1	1	53	42
Italien	47	46	14	14	61	60
Japan	70	81	16	26	86	107
Kanada	49	23	14	5	63	28
Kina	244	231	92	85	336	316
Nederländerna	14	14	4	3	18	17
Nya Zeeland (filial)	3	2	–	–	3	2
Schweiz (filial)	4	3	–	1	4	4
Singapore	3	3	2	–	5	3
Spanien	26	25	6	5	32	30
Storbritannien	427	399	84	88	511	487
Sydafrika	6	6	2	2	8	8
Sydkorea	8	–	3	–	11	–
Tyskland	107	108	42	38	149	146
Ungern	1	3	–	–	1	3
USA	542	538	327	320	869	858
Österrike	16	15	5	5	21	20
Summa medelantal anställda	1 904	1 796	717	689	2 621	2 485

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 (75) procent av män. Koncernledningen bestod till 88 (90) procent av män.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 augusti 2011

Akbar Seddigh <i>Styrelsens ordförande</i>	Hans Barella	Luciano Cattani
Birgitta Stymne Göransson	Vera Kallmeyer	Tommy H Karlsson
Laurent Leksell	Jan Secher	Tomas Puusepp <i>Verkställande direktör</i>

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 augusti 2011
Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) AB, org.nr 556170-4015

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–75, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för år 2010-05-01 – 2011-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 63–111. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

RAPPORT OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69–75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 9 augusti 2011

Deloitte AB
Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

Ordlista

Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.
Bildstyrd strålterapi även Image Guided Radiation Therapy (IGRT).....	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Carcinom	Den vanligaste typen av cancer. Elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)....	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG) ...	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads-kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.
Volumetric modulated arc therapy (VMAT)	En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

Human Care Makes the Future Possible



www.elekta.com

Human Care Makes the Future Possible

Corporate Head Office:

Elekta AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm, Sweden
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@elekta.com

Regional Sales, Marketing and Service:

North America

Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europe, Middle East, Africa,
Eastern Europe, Latin America**

Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info.europe@elekta.com

Asia Pacific

Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com

