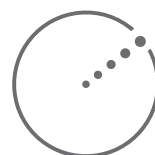


Elekta Årsredovisning 2008/09



ELEKTA

Vård för framtiden

Innehåll

Vård för framtiden	0-1
Elektas verksamhet 2008/09	2-3
VD har ordet	5-7
Finansiella utsikter	7
Elektas hörnstenar	9
Elektas utveckling	10-13
Globala marknader	15-17
Elekt Neuroscience	18-21
Elekt Oncology	22-25
Elekt Software	26-29
Elekt-medarbetare	31-32

Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	34-37, 39, 41, 43, 45
Resultaträkning	38
Balansräkning	40
Förändring i eget kapital	42
Kassaflödesanalys	44
Noter till räkenskaperna	46-64
Förslag till vinstdisposition	65
Revisionsberättelse	66
Bolagsstyrning	67-74
Styrelse	69
Verkställande direktör, koncernledning och organisation	71-72
Intern kontroll	73
Ansvarsfull affärsverksamhet	74
Elekt-aktien	75-77
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	78-79
Ordlista	80
Bolagsstämma och läsanvisning	81

Finansiell kalender

Tremånadersrapport, maj-juli 2009/10	15 september 2009
Årsstämma	15 september 2009
Halvårsrapport, maj-oktober 2009/10	10 december 2009
Niomånadersrapport, maj-januari 2009/10	mars 2010
Bokslutskommuniké 2009/10	juni 2010

Myndighetsgodkännande för produkter

Föreliggande dokument redogör för Elektas produkt-sortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Ytterligare information

Mer information om Elekta finns på www.elekta.com
Kontakt: Elekta Investor Relations,
Telefon: +46 8 587 254 00, e-post: ir@elekta.com

Beräkningar visar att över tolv miljoner människor diagnostiserades med cancer 2008. Enligt WHO förväntas antalet nya cancerfall öka till fler än 16 miljoner år 2020.

Elekta är ett vårdföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar verktyg och behandlingsplaneringssystem för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården.

Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision utan att skada frisk vävnad.

Elekta utvecklar sina kliniska lösningar och informationssystem genom samarbete med kunder och partners inom forskning och produktutveckling. Detta bidrar till att Elekta kan bemöta sjukvårdens och patienternas behov, minska kostnaderna för sjukhusvård och erbjuda behandlingsalternativ som innebär ett mindre ingrepp för patienten. Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder som är kliniskt ändamålsenliga, kostnadseffektiva och skonsamma för patienterna.

Elekta grundades 1972 av framlidne Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm. I dag används Elektas kliniska lösningar och informationssystem på över 5 000 sjukhus och varje dag får fler än 100 000 patienter en diagnos, behandling eller uppföljning med hjälp av en lösning från Elekta.

Elekta har 2 500 anställda. Huvudkontoret ligger i Stockholm och företaget är noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholm med symbolen EKTab.

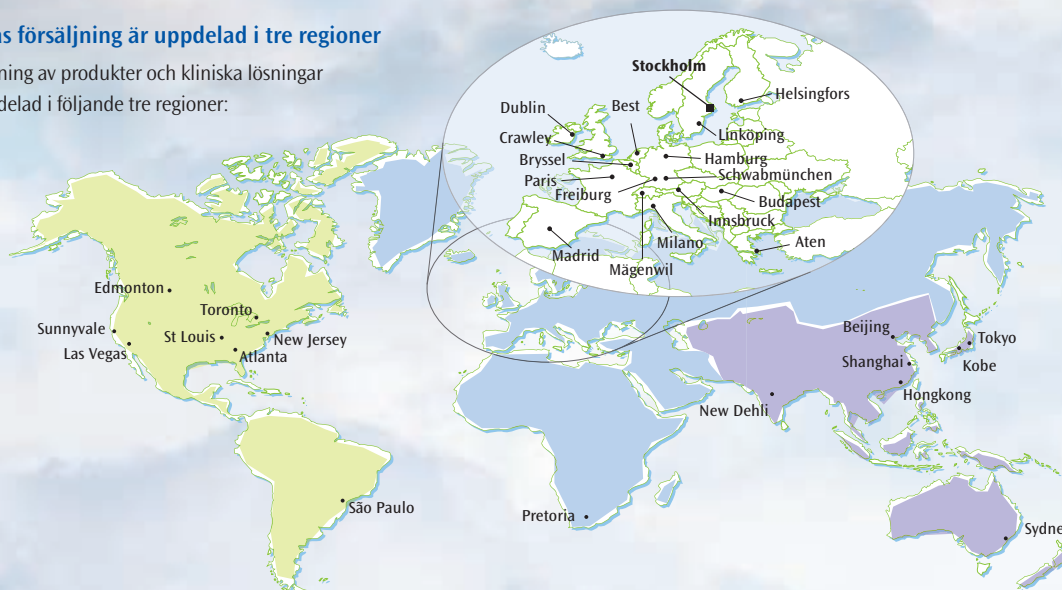
Verksamhetsåret 2008/09 uppgick nettoomsättningen till 6 689 (5 081) Mkr och årets resultat till 546 (406) Mkr.



Elekta – en översikt

Elektas försäljning är uppdelad i tre regioner

Försäljning av produkter och kliniska lösningar är uppdelad i följande tre regioner:



Nord- och Sydamerika

Orderingången för regionen ökade med 8 procent*.

Nettoomsättningen uppgick till 2 709 Mkr.

Under året etablerade Elekta en egen organisation i Sydamerika, som har visat sig vara en tillväxtmarknad för Elekta.



Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången för regionen ökade med 14 procent*.

Nettoomsättningen uppgick till 2 518 Mkr.

De största marknaderna för Elekta är Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Nederländerna.



Asien och Stilla-havs-regionen

Orderingången för regionen ökade med 53 procent*.

Nettoomsättningen uppgick till 1 462 Mkr.

Den asiatiska marknaden växer snabbast. Tillväxten var särskilt stark i Japan, Australien och Indien.



* För 2008/09, baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år.

Elekta bedriver verksamhet inom tre områden

Varje område är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar och utgörs till stor del av en gemensam teknikbas och kompetensstruktur.



Elekta Neuroscience

Elekta Neuroscience innefattar integrerade lösningar för stereotaktisk strålkirurgi och minimalinvasiv neurokirurgi. Från den ursprungliga gammakniven till den senaste Leksell Gamma Knife® Perfixion™ levererar Elekta innovationer för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Exempel på produkter: Leksell Gamma Knife®, Elekta Axesse™, Leksell Stereotactic System™ och Elekta Neuromag®.



Elekta Oncology

Elekta Oncology har en omfattande produktportfölj med kliniska lösningar för strålterapi, som inkluderar linjäracceleratorer, integrerade röntgensystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och fixering. Elekta är världsledande inom bildstörd strålterapi (IGRT) med innovationer som förenklar processen och förbättrar resultatet.

Exempel på produkter: Elekta Compact™, Precise Treatment System™, Elekta Synergy® och Elekta Infinity.



Elekta Software

Elekta Software är en ledande global leverantör av mjukvarusystem för integrerad behandlingsplanering, informations- och arbetsflödes-hanteringssystem som effektiviserar både den kliniska verksamheten och affärsverksamheten inom cancervårdsområdet, från diagnos och behandling till långtidsuppföljning.

Exempel på produkter: MOSAIQ®, XiO®, ERGO++, Focal 4D, Monaco och Atlas-Based Autosegmentation (ABAS).

Elektas verksamhet 2008/09

Verksamhetens resultat

- Orderingsgången ökade med 18 procent.*
Orderstocken uppgick till rekordhöga 7 267 Mkr.
- Nettoomsättningen uppgick till 6 689 Mkr, en ökning med 18 procent.*
- Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 830 (650) Mkr.
- Årets resultat uppgick till 546 (406) Mkr.
- Vinst per aktie ökade med 35 procent till 6,00 (4,44) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 740 (319) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 580 (-280) Mkr.
- Styrelsen föreslår att utdelningen ökas till 2,00 (1,75) kr per aktie, motsvarande cirka 184 Mkr eller 33 procent av nettovinsten.
- Under verksamhetsåret 2009/10 förväntas nettoomsättningen öka med mer än åtta procent i lokal valuta. Rörelseresultatet i kronor förväntas öka med mer än 35 procent.

* Jämfört med föregående räkenskapsår med oförändrade valutakurser.

Viktiga händelser under året

1:a kvartalet, maj-juli 2008

■ I maj godkände det japanska ministeriet för hälsa, arbete och välfärd Leksell Gamma Knife® Perfexion™. Det innebär att Elekta kan marknadsföra och installera denna teknik i Japan. Den första Leksell Gamma Knife Perfexion i Japan levererades under första kvartalet.

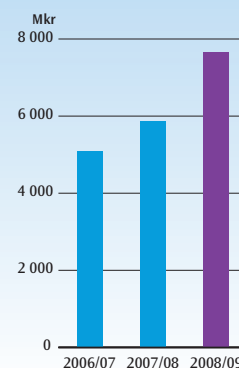


■ I juni fick Elekta FDA-godkännande 510(k) för behandling med Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy), en teknik som kraftigt minskar behandlingstiderna samtidigt som den möjliggör leverans av höga doser mot tumören utan att ge avkall på omfång och patientsäkerhet.

Nyckeltal

12 månader, maj-april	2006/07	2007/08	2008/09
Orderingsgång, Mkr	5 102	5 882	7 656
Nettoomsättning, Mkr	4 525	5 081	6 689
Rörelseresultat, Mkr	509	650	830
Rörelsemarginal, %	11	13	12
Eget kapital, Mkr	1 863	1 813	2 555
Sysselsatt kapital, Mkr	2 850	3 262	4 182
Soliditet, %	35	29	32
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,58	0,31
Räntabilitet på eget kapital, %	19	23	27
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20	24	24

Orderingsgång





2:a kvartalet, augusti–oktober 2008

- På ASTRO 2008 (American Society for Therapeutic Radiology and Oncology) presenterades Elekta Infinity, en ny avancerad linjäraccelerator som ökar hastigheten och precisionen vid leverans av Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy).
- På CNS 2008 (Congress of Neurological Surgeons) presenterades Elekta Axesse™, ett integrerat bildstyrt system för stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi (SRS/SRT) samt Extend™, ett ramlöst fixeringssystem för kirurgi med Leksell Gamma Knife®.
- Odense universitetssjukhus i Danmark blev första cancercenter i Skandinavien att beställa Elekta VMAT och Haukeland universitetssjukhus i Norge blev första sjukhus att köpa Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

3:e kvartalet, november–januari 2008/09

- I januari fick Elekta godkännande från den kinesiska tillsynsmyndigheten SFDA (State Food and Drug Administration) att sälja den nya linjäracceleratoren Elekta Compact™ i Kina.



- Elekta fick flera order på Elekta Synergy® med VMAT-kapacitet, till exempel från universitetssjukhusen i Uppsala och Lund samt från Tartu universitetssjukhus i Estland, men även från Tyskland och Storbritannien.
- Elekta fick sin första order från Ryssland på Leksell Gamma Knife® Perfexion™ från Khanty Mansiysk i Sibirien.

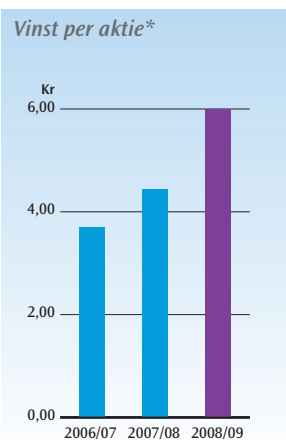
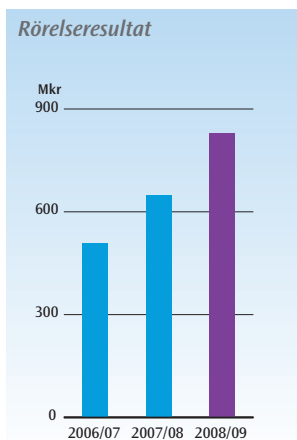
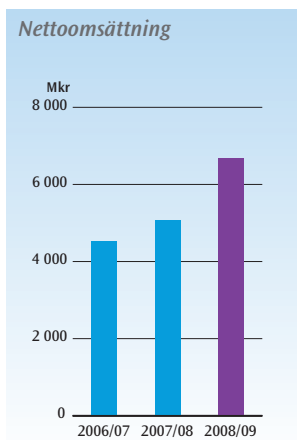


4:e kvartalet, februari–april 2009

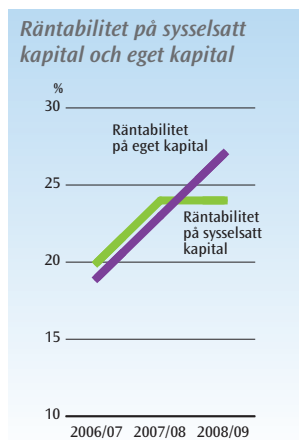
- Elekta och Nucletron träffade en överenskommelse om att marknadsföra och licensiera Elektas mjukvarusystem MOSAIQ® till Nucletrons befintliga mjukvarukunder.
- Elekta fick ett stort antal order av den nya och ytterst kostnadseffektiva linjäracceleratoren Elekta Compact™.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

- I juni tecknade Elekta ett avtal med AB Svensk Exportkredit, SEK, som stärker och utökar Elektas möjligheter att erbjuda konkurrenskraftiga lösningar för kundfinansiering. SEK kommer att erbjuda vårdgivare finansiering i form av avbetalningskredit och leasing av Elektas kliniska system.



*Efter utspädning.





Ett starkt bolag i en utmanande tid

Under det gångna året har Elekta byggt vidare på den plattform för lönsam tillväxt som ska leverera värde till våra aktieägare, nu och i framtiden. Viktiga framgångsfaktorer i en sådan utveckling är Elektas förmåga att dra fördel av våra alltmer integrerade kliniska lösningar, vår kompetens och våra närmare samarbeten med ett växande antal kunder.

De strategiska beslut som vi fattat under senare år har lagt grunden för ett framgångsrikt verksamhetsår 2008/09. Våra nya produkter, både inom hård- och mjukvara, som antingen utvecklats internt eller tillkommit genom förvärv, har visat sig vara ytterst effektiva i den moderna cancer-vården. Vår starkare ställning beror till lika delar på denna utveckling och på att vi fungerar som partner till våra kunder, inte bara som en leverantör av produkter.

God utveckling trots global finanskris

Trots de utmaningar som den världsomfattande ekonomiska krisen innebär har Elekta utvecklats väl inom alla produktområden och regioner. Asien var med en tvåsiffrig tillväxt den starkaste av våra tre regioner.

I Nord- och Sydamerika ökade orderingen i lokal valuta med åtta procent jämfört med föregående år. Investeringen i Latinamerika har varit en stor framgång, med ett betydande antal nya order i år.

I Europa, Mellanöstern och Afrika ökade orderingen i lokal valuta med 14 procent. Ryssland och Mellanöstern visade den snabbaste expansionen i den här regionen.

I Asien och Stillahavsregionen ökade orderingen i lokal valuta med 53 procent, och bäst gick det i Japan, Australien, Nya Zeeland och Indien.

Totalt sett ökade orderingen med 18 procent jämfört med förra verksamhetsåret, mätt i oförändrade valutakurser, samtidigt som orderstocken nådde en ny rekordnivå på 7 267 Mkr. Dessutom steg rörelseresultatet med 28 procent till 830 Mkr och nettovinsten ökade till 546 Mkr, jämfört med 406 Mkr året innan.

Förbättrad effektivitet

Vi har också tagit ett antal steg för att förbättra effektiviteten, bland annat genom att trimma organisationen ytterligare och genom att utveckla synergier baserade på våra förvärv. Genom att skapa större enheter och regionalisera verksamheten i Asien stärker vi våra förutsättningar att fånga upp nya möjligheter i marknaden. Dessutom genomför vi en satsning för att minska våra kostnader med 100 Mkr på årsbasis. Kostnaden för att genomföra programmet bedöms uppgå till 40 Mkr.



Hela värdkedjan

Genom förvärv och organisk tillväxt har Elekta skapat en heltäckande produktportfölj som erbjuder ett sömlöst aktivitetsflöde för patienten och förenklade rutiner för behandlande läkare. Vår framgång består i att vi kan bistå vårdpersonalen att fokusera på patienternas behov, på effektivast möjliga sätt.

Vår ledande ställning inom arbetsflödeslösningar har sin grund i vår strategi att erbjuda integrerade mjukvarulösningar, däribland integration av strålterapi, cellgiftsbehandling och kirurgi. För våra kunder innebär Elektas mjukvara kontinuerligt minskande kostnader tack vare vår storlek och innovationsförmåga. Vi kan tryggt påstå att vi har genomfört en framgångsrik omvandling från teknikleverantör till heltäckande partner.

Samtidigt som vinstutvecklingen för Elekta Software varit något sämre i år än förväntat på grund av leveransförseningar, har orderstocken ändå ökat tillfredsställande. Det har varit ett spännande år inom det här området. Elekta har till exempel lanserat Monaco VMAT och XiO[®] med Electron Montecarlo. Vi har också lanserat Atlas-Based Autosegmentation (ABAS) med stöd för magnetrontgenbilder och hjärnatlas.



» Vår framgång består i att vi kan bistå vårdpersonalen att fokusera på patienternas behov, på effektivast möjliga sätt. »

Flera nya mjukvarulanseringar

Våra mjukvarusystem har använts i den första patientbehandlingen vid Rinecker Proton Therapy Center, det första helt certifierade protonstrålcentret i Europa som erbjuder en komplett sjukhusmiljö för behandling av cancertumörer. Dessutom har Elekta för första gången levererat Volumetric Modulated Arc Therapy (VMAT) i kombination med linjäracceleratoren Elekta Axesse™.

Vi arbetar på att snart kunna lansera MOSAIQ® RTP, en ny uppsättning tillämpningar för behandlingsplanering, som är utformade för att integrera alla steg i patientens behandlingsprocess. I dag är Elekta en ledande global leverantör av integrerad behandlingsplanering, det vill säga informations- och arbetsflödeshanteringssystem som effektiviserar såväl den kliniska som den affärsmässiga verksamheten inom hela cancervårdsområdet, från diagnos och behandling till långtidsuppföljning.

Bättre teknik för bildstyrning inom onkologi

Elekta fortsätter att bryta ny mark med de bästa tillgängliga innovationerna inom bildstyrd strålterapi (IGRT) som bygger på vår expertis inom bildframställning i 3D. Avancerad intensitetsmodulerad strålterapi med 4D-behandlingsplanering, stereotaktiska tekniker och VMAT har visat sig framgångsrika i kliniska prövningar på patienter i tidiga stadier av lungcancer.

Introduktionen av VMAT och hanteringen av adaptiva tekniker, till exempel CSA (Critical Structure Avoidance), som utvecklats i samarbete med världsledande onkologier experter på Antoni van Leeuwenhoek Hospital, innebär att Elekta banar vägen inom adaptiv och dynamisk behandlingsvägledning. Intuity, Elektas nästa IGRT-mjukvara, kommer att vara den första lösning som erbjuder kvantitativ information och verktyg som underlättar dosplaceringen vid kompensation för organrörelser.

Elekta Compact™, en billigare linjäraccelerator som utformats särskilt för länder som behöver bygga upp ytterligare kapacitet snabbt, har mötts av en god efterfrågan från Indien och Kina, samt på senare tid även Latinamerika. Med Elekta Compact erbjuder Elekta en komplett portfölj inom alla segment och produktbehov.

60 års erfarenhet av framgångsrik stereotaxi

Med 60 års erfarenhet inom stereotaxi har Elekta etablerat standarden för stereotaktisk behandling av hjärnan och andra delar av kroppen. Vi fortsätter att göra det med nya tillskott till vårt stereotaktiska sortiment, till exempel Elekta Axesse™ som möjliggör högre och mer konforma doser i färre fraktioner.

En ny innovation, Extend™, som är en del av Leksell Gamma Knife® Perfexion™, gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att behandla nya indikationer som tidigare inte varit lämpade för gammaknivskirurgi.

När vi ser framåt mot nästa verksamhetsår och framöver kan vi konstatera att Elekta är väl positionerat för fortsatt stark tillväxt.

En större budget för FoU

Ett avgörande bidrag till Elektas tillväxt är vårt forsknings- och utvecklingsprogram, där investeringarna för räkenskapsåret 2009/10 ökar jämfört med förra årets FoU-budget.

Vi fokuserar på de tre områden där vi redan har en ledande ställning: Leksell Gamma Knife, Elekta Axesse och tillhörande neurovetenskapstekniker, bildstyrning och bildintegration inom linjäracceleratorer i onkologi samt ytterligare integrering av våra mjukvarulösningar.

En annan viktig bidragande faktor till tillväxten är våra medarbetare, som framgångsrikt hanterat utmaningen att ställa om till ett globalt företag som erbjuder ett fullt produktsortiment för hela cancervårdprocessen. Under de senaste 12 månaderna har Elektas medarbetare spelat en avgörande roll i implementeringen av den nya organisation som leder till förbättrad effektivitet.

Förstärkt efterförsäljning

Ett annat tillväxtområde är vår efterförsäljning där vår organisation har förstärkts i syfte att tillgodose behoven hos våra 5 000 kunder – en viktig källa till framtida återkommande intäkter. Denna organisation, tillsammans med våra FoU-insatser och samarbeten med större forskningsinstitut, sjukhus och ledande experter, bidrar till att vi kan fortsätta att addera mervärde till den befintliga kundbasen.

Med ny teknik i pipeline och ytterligare integration av behandlingsplanering, informationshantering och arbetsflöde är Elekta väl positionerat att både behålla sin ställning och göra nya inbrytningar på cancerterapi marknaden i framtiden. Vårt samarbete med Swedfund International AB, ett företag som erbjuder finansiering och kompetens för investeringar i Afrika, Asien, Latinamerika och östra Europa (icke-EU-medlemmar), kommer att innebära geografisk expansion på nya tillväxtmarknader och till nya kunder.

Den ökande cancerincidensen, åldrande befolkningar och bättre diagnostik talar för ett ökat behov av den slags cancer-vård som Elekta erbjuder. Det som vi en gång ansåg vara palliativ behandling för cancerpatienter betraktas nu i allt högre grad som botande behandling. Vi fokuserar på att leverera de senaste verktygen som gör det möjligt för patienterna att leva längre och bättre liv – och, i ett växande antal fall, ett liv fritt från cancer. Med ökad innovationsprecision, insikter och framåtskridanden kan Elekta ge sitt bidrag till den visionen.

STOCKHOLM, 13 AUGUSTI 2009



Tomas Puusepp, Verkställande Direktör

Utsikt för verksamhetsåret 2009/10

För verksamhetsåret 2009/10 förväntas Elektas nettoomsättning växa med över 8 procent i lokal valuta. Elektas rörelseresultat i svenska kronor förväntas öka med över 35 procent.

Nettoomsättning och rörelseresultat förväntas även under verksamhetsåret 2009/10 vara väsentligt högre under det andra halvåret, jämfört med det första.

Långsiktiga finansiella mål

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen.

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50



*Vi skapar nya sätt
för våra kunder att
ge patienter bättre vård*

Elektas hörnstenar

Vi har definierat ett fundament som ska prägla alla aspekter av vår verksamhet. Genom ett konsekvent uppfyllande av Elektas uppdrag, vision och värderingar kan vi uppnå vår strategi – nämligen att försäkra ett ständigt ökande värde för våra kunder.



Elektas uppdrag

Vi värnar om livet

Allt som Elekta gör handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv. Elektas lösningar ligger i framkant när det gäller vetenskap och teknik. Det innebär kliniska fördelar för bättre patientvård.

Elektas vision

Vi strävar efter att skapa nya möjligheter för vård genom innovation och samarbete

Elekta är till sin natur ett innovativt företag. Vi har genom nära kundsarbeten presenterat den ena innovationen efter den andra – från nya sätt att behandla intrakraniella tumörer utan kirurgi till snabb och målinriktad leverans av strålning mot inoperabla tumörer. Dessa innovationer har förändrat dagens kliniska arbete.

Elektas värderingar

Elektas decentraliserade organisation och beslutsprocesser ger alla chefer och anställda stort utrymme att fatta egna beslut. Detta ger en hög grad av frihet, men ställer samtidigt stora krav på Elektas anställda. Elektas fem värderingar fungerar som stöd för beslutsfattande och som generella riktlinjer för det dagliga arbetet, såväl internt som externt.

Långsiktiga relationer

Elekta strävar efter nära samarbeten och långsiktiga relationer med sina kunder. Dessa relationer har bidragit till att förnya behandlingsmetoder och arbetssätt inom vården.

Förtroende och ansvar

Elekta ska leverera den högsta nivån av service och kundvård. Genom nära samarbeten delar vi ansvaret med våra kunder för cancervård. Vi strävar efter att kunder och kollegor ska känna förtroende för vårt arbete.

Kreativitet

Elektas kreativa anda står i centrum för all forskning och utveckling. Den kreativa andan står också i centrum för vårt sätt att göra affärer, för vårt sätt att samarbeta med kunder och för vårt sätt att skapa relationer som leder till nya framsteg inom behandling och vård.

Resursutnyttjande

Elektas pionjärsanda har gjort det möjligt för oss att flytta gränserna för vad som är möjligt. Att maximera utnyttjandet av våra resurser – oavsett om det är tid, pengar eller arbetsinsatser – är nyckeln till vår konkurrenskraft och våra kliniska framsteg.

Lyhördhet

Oavsett om det gäller fortlöpande justeringar av våra lösningar till förmån för patienter och vårdgivare, det servicelöfte vi ger alla våra kunder eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, så är snabbhet och flexibilitet en viktig del av vårt goda rykte på marknaden.

Elektas utveckling

År 2009 var det 60 år sedan den stereotaktiska ramen togs i bruk för första gången. Detta framsteg revolutionerade neurokirurgin och gav miljoner patienter med sjukdomar i hjärnan nytt hopp. Samtidigt fick neurokirurger världen över tillgång till en ny, mer skonsam, icke-invasiv metod för behandling.

Den som uppfann tekniken var den svenske professorn och neurokirurgen Lars Leksell, som också grundade Elekta. Den stereotaktiska tekniken introducerades först på Karolinska Institutet i

Stockholm med avsikten att minska de kirurgiska ingreppen i huvudet. Tekniken har sedan introduktionen legat till grund för en bredare utveckling av stereotaxi för att lokalisera och behandla strukturer i andra delar av kroppen.

Denna utveckling av stereotaxin är en viktig milstolpe. Även om många tillverkare som använder olika slags lösningar vill ta åt sig äran för tekniken så är det Elektas stereotaktiska innovationer som varit den drivande kraften bakom koncernens framgångar med tekniken. Utöver gammaknivskirurgi

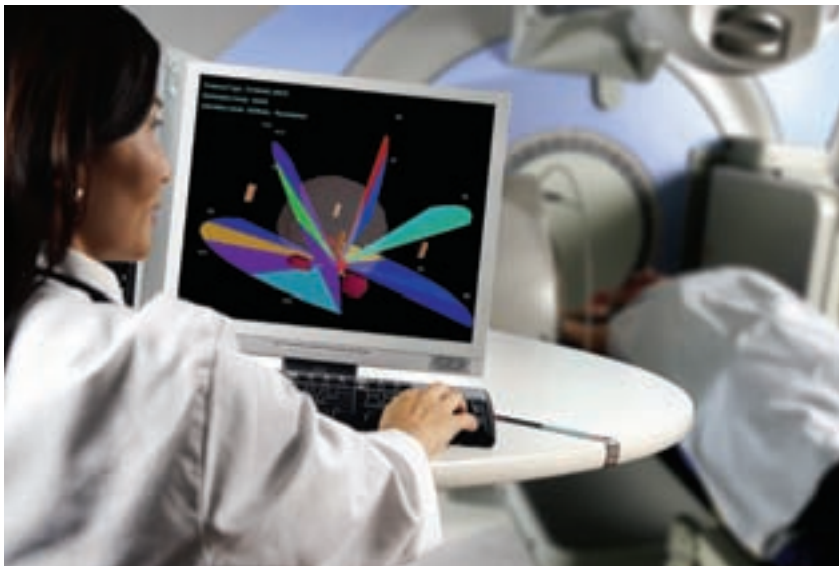
omfattar Elektas stereotaxilösningar i dag också Leksell Stereotactic® Neurosurgery och Elekta Axesse™.

Öppna system banar väg

Från de lovande första åren i Elektas historia har företaget utvecklats från att vara ett rent neurokirurgiföretag till att bli ett företag inom vårdsektorn som tillhandahåller nya betydelsefulla uppfinningar och kliniska lösningar för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Elektas behandlingsplaneringssystem och arbetsflödeslösningar baseras på leverantörsneutrala och öppna system som gör det möjligt för leverantörer och samarbetspartner att arbeta med integrerade och heltäckande lösningar med fokus på patienten genom hela cancervården.

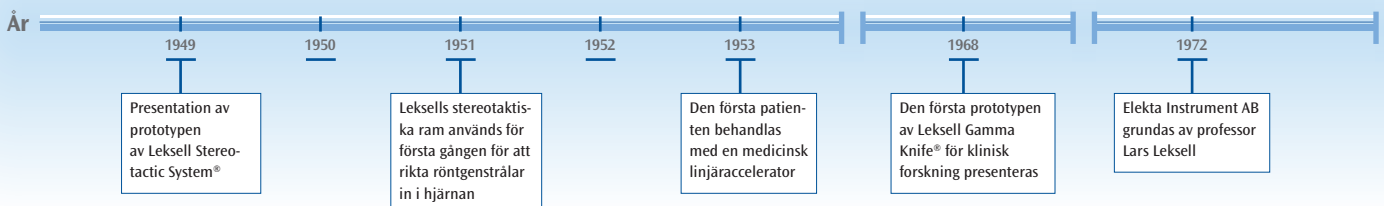
En av de främsta fördelarna med ett öppet system är att sjukhus och kliniker, det vill säga Elektas kunder, kan blanda och matcha hård- och mjukvara utifrån deras specifika behov utan att de behöver låsa sig till ett system. På samma sätt bidrar de öppna gränssnitten i Elektas system till att det går att integrera dessa i IT-system från andra leverantörer.

När kunderna investerar i en produkt från Elekta får de inte bara ett mycket avancerat system utan också en produkt för framtiden. Elektas teknik kommer att



Elektas historia har många milstolpar

Elekta har utvecklats från att vara teknikleverantör till en heltäckande partner inom cancervård och neurokirurgi. Utvecklingen går mot att bli leverantör av individanpassade lösningar för specifika sjukdomstillstånd.





vara aktuell under hela livslängden på 10–15 år. Dessutom innehåller större delen av Elektas utrustning mjukvara som kan uppgraderas och dessa system kan migrera kapacitet till nästa generations teknik.

Elektas förmåga att ständigt fortsätta leverera banbrytande teknik följer företagets innovationstradition. Långsiktigt engagemang i forskning och utveckling har alltid varit centralt i Elektas arbete för att utveckla och

marknadsföra nästa generations system, som förbättrar livet för kundernas patienter.

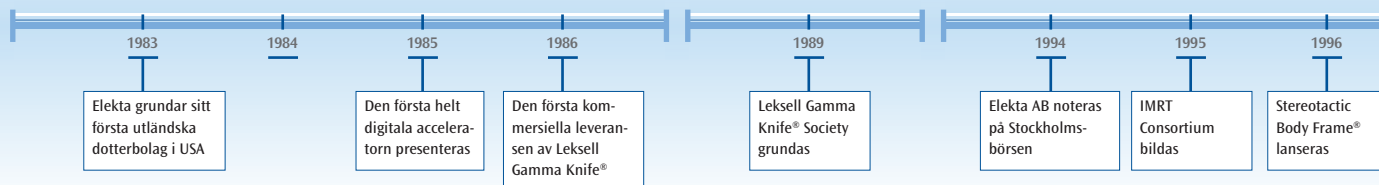
Samarbete med ledande experter

De flesta av Elektas nya produkter är resultatet av långsiktiga samarbeten med kunder och partners. Ett lysande exempel är Leksell Gamma Knife® Perfexion™, en produkt som tagits fram efter ett intensivt samarbete mellan Elektas ingenjörer och en handfull ledande

experter och neurokirurger. Arbetet började på konceptutvecklingsnivå och slutresultatet blev nästa generations gammakniv som gör det möjligt för kliniker att behandla fler patienter och erbjuda ytterligare behandlingsmöjligheter, med bibehållen precision.

Elekta Synergy® och Elekta Axesse™ är andra exempel på omfattande samarbeten mellan Elekta och ledande experter inom strålkirurgi och onkologi. Det samma gäller för många av de nya

forts. >



mjukvaruprodukterna för arbetsflödeshantering och behandlingsplanering som utvecklats av Elekta Impac Software och Elekta CMS Software. Dessa produkter baseras på öppna system, vilka varit centrala för det framgångsrika samarbetet med ledande kliniker och sjukhus världen över.

Ett exempel på resultat från dessa samarbeten är dosplaneringssystemet Monaco, som utvecklades i samarbete med universitetet i Tübingen i Tyskland. Samarbetet resulterade i ett avancerat, kliniskt relevant IMRT-planeringssystem med stöd i den forskning och det arbete som bedrivs på ett av Europas ledande universitet.

Inget av detta vore dock möjligt utan det engagemang som Elektas medarbetare uppvisar, oavsett om de ansvarar för utbildning av nya kunder inom Elekta Neuromag® eller ger support till en kund vars IT-system ligger nere. Elektas medarbetare har ett äkta intresse, både professionellt och personligt, av hur företagets produkter och behandlingssystem påverkar livet för patienterna.

Det är kärnan i Elektas budskap: *Human care makes the future possible.* Det illustrerar Elektas åtagande att lägga alla företagets resurser, från produktinnovation till utbildning, installation och kundservice, på att förbättra, förlänga och rädda liv.

Lifecycle Services: vår resultatgaranti

För att hjälpa kunder att nå bättre resultat för sina patienter tillhandahåller Elekta viktig efterförsäljningsupport, i form av Elekta Lifecycle Services. Lifecycle Services innefattar heltäckande kundsupportprogram, från planering och övervakning, till en effektiv hantering av utrustning samt utbildning för klinisk tillämpning.

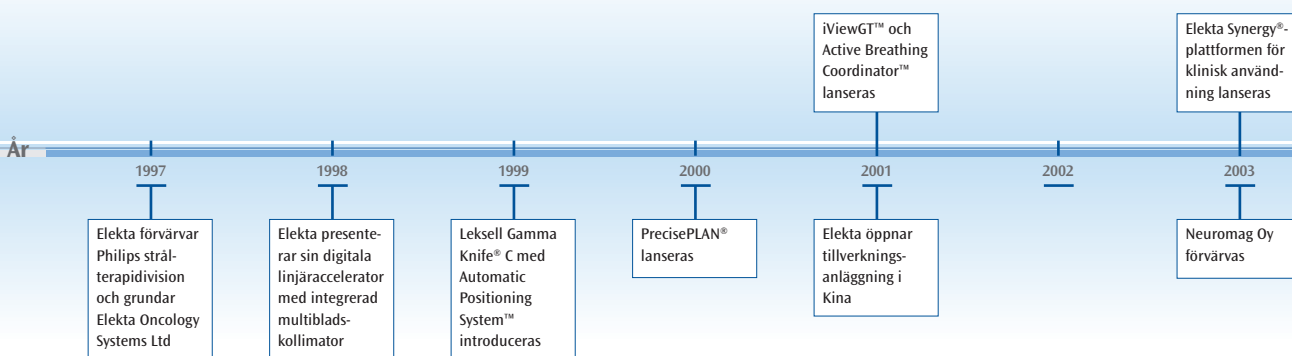
Att hjälpa kunderna att vara så effektiva som möjligt blir allt viktigare i takt med att vårdgivare i många länder strävar efter sänkta kostnader och ökad effektivitet. För att vara effektiva måste

cancervårdgivare snabbt införa och anpassa sig till nya diagnos- och behandlingstekniker, införa nya kliniska tekniker och affärsprocesser samt ständigt hantera ny lagstiftning och nya regler för ersättning inom cancervården. Ett exempel på hur Elekta hjälper kunder att lyckas med denna utmaning är Elekta STRATEGIQ, en konsulttjänst som är utformad för att omvandla investeringar i Elektas teknik till effektiva administrationslösningar till gagn för både det kliniska och det administrativa arbetet i cancervården.

Elekta har framgångsrikt integrerat ett antal företag som förvärvats under



Elektas milstolpar forts.





de senaste åren. Att föra samman olika kulturer är en långsiktig process som tar tid, men integrationsarbetet har resulterat i ett starkt gemensamt kunderbjudande från Elekta.

En blick in i framtiden

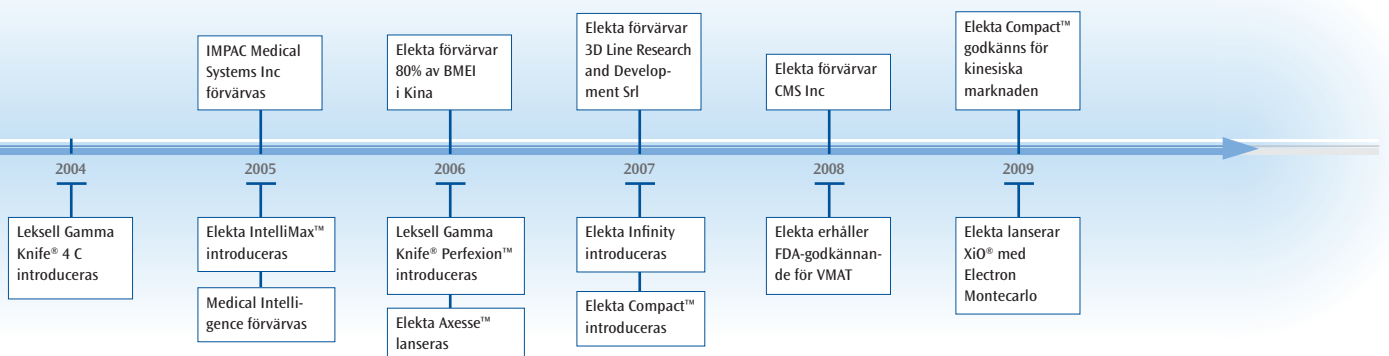
Elekta har tagit många steg i utvecklingen sedan Lars Leksell uppfann den stereotaktiska ramen för 60 år sedan. Elekta är idag ett globalt företag och

har genom förvärv och organisk tillväxt framgångsrikt konsoliderat företagets ställning som leverantör av integrerade lösningar inom hela cancervården.

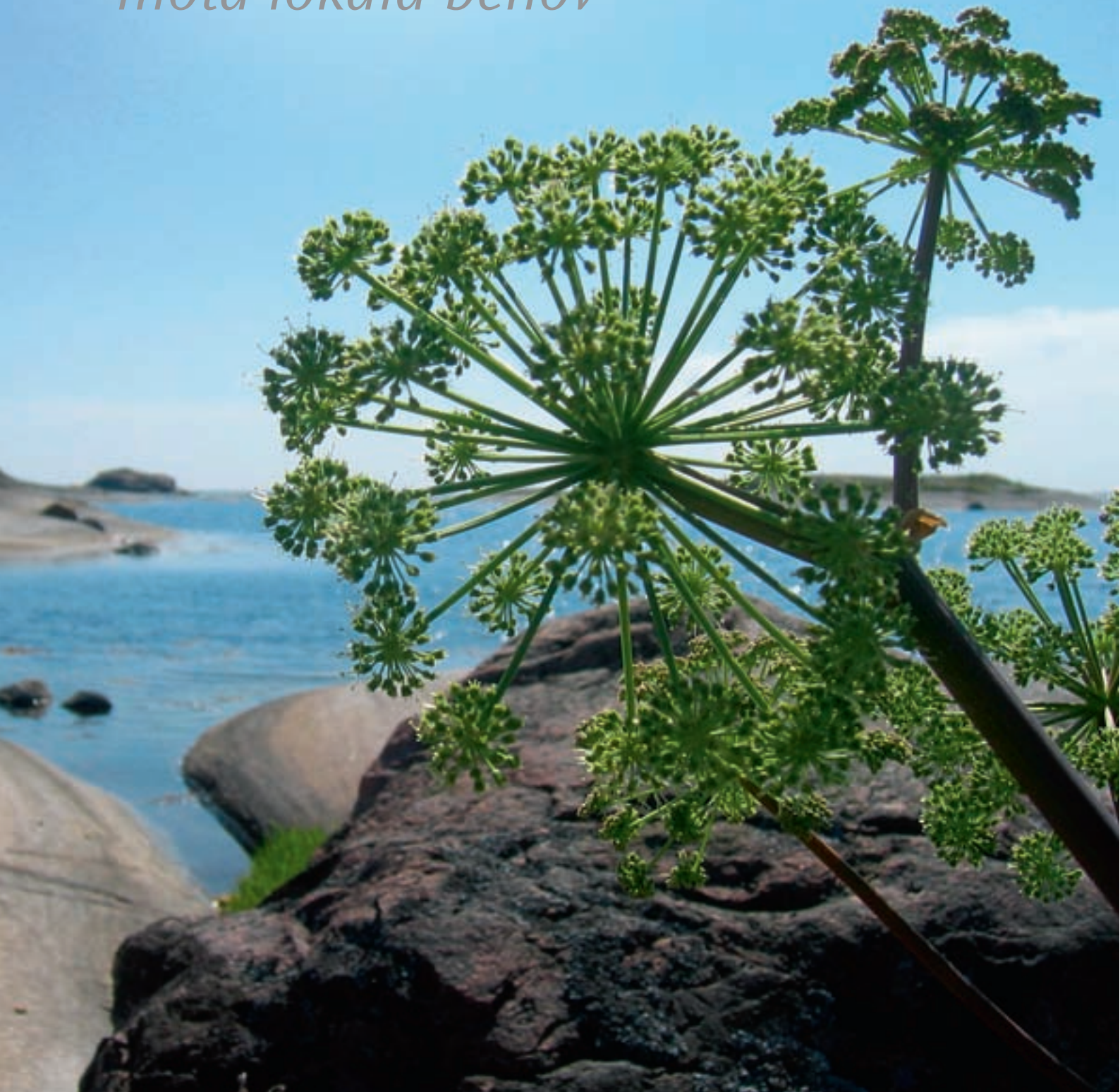
För att kunna bibehålla Elektas ledande ställning krävs ständig utveckling. Det krävs fortlöpande framsteg inom bildstyrd strålterapi, ytterligare utveckling av produkterna inom gammaknivlinjen och full integration av Elektas allt mer avancerade

mjukvarulösningar inklusive behandlingsplaneringssystem och arbetsflödeshantering.

På lång sikt kommer Elekta fortsätta att växa och utveckla ett bredare utbud av avancerad, leverantörsneutral teknik, produkter och lösningar för att förbättra värden för cancerpatienter och samtidigt förbättra effektiviteten och produktiviteten för den vårdpersonal som behandlar dem.



*Vi definerar nya globala
vårdmetoder genom att
möta lokala behov*



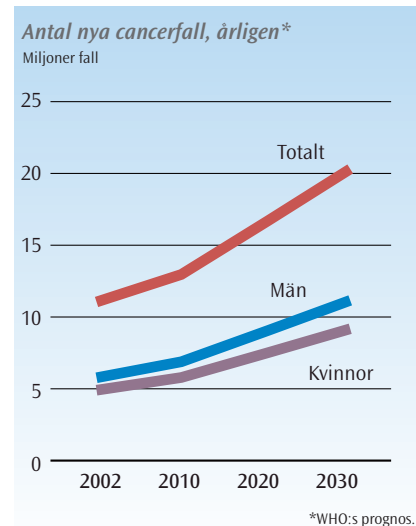
Globala marknader

Antalet människor som diagnostiseras med cancer förväntas öka till fler än 16 miljoner per år 2020* från drygt 12 miljoner 2008, främst beroende på åldrande befolkningar.

Ett ökat behov av behandling, brist på behandlingskapacitet, bättre diagnostik och resultat liksom högre ambitioner vid behandling av patienter, kommer att leda till ökad efterfrågan av strålterapi. Högre krav på effektivisering av vården förväntas också öka efterfrågan på strålterapi, eftersom den anses vara en mer kostnads-effektiv metod än andra metoder.

Under verksamhetsåret 2008/09 hade lågkonjunkturen en begränsad inverkan

på investeringarna i cancervård. Elekta upplevde en stabil efterfrågan med ökad ordergång i alla regioner och inom alla produktområden. Dock har den globala recessionen bidragit till viss osäkerhet på marknaden. Osäkerheten kan medföra en sämre tillgång till finansiering för privata kunder och sjukvårdens utgifter kan komma att påverkas negativt. Under verksamhetsåret 2009/10 förväntas nettoomsättningen öka med mer än åtta procent i lokal valuta. Enligt Elekta's långsiktiga finansiella mål, med ett perspektiv på minst tre år, förväntas den organiska försäljningstillväxten uppgå till i genomsnitt mer än tio procent i lokal valuta.



Europa, Mellanöstern och Afrika

Marknadsutvecklingen i Europa, i synnerhet västra Europa, drivs av ersättning av utrustning, samt nationella och regionala initiativ för att lösa bristen på strålbehandlingskapacitet. En majoritet av behandlingssystemen i Europa anskaffas via offentliga upphandlingar, vilket ger en transparent men relativt lång säljprocess.

Kunderna i regionen fortsätter att välja helhetslösningar som förkortar behandlingstiden och ger en bättre avkastning på investeringen. De största marknaderna för Elekta är Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Nederländerna. I östra Europa och i Mellanöstern finns det ett stort behov av strålterapi kapacitet att fylla och Elekta stärker sin närvaro på dessa viktiga tillväxtmarknader.

För att bättre möta efterfrågan och bättre betjäna de viktiga tillväxtmarknaderna har Elekta infört en ny struktur för region Europa. Den nya organisationen leder till att kompetensen i regionen bättre kan tas tillvara samt effektivisering av processer och rapporteringsstrukturer.

Under 2008/09 ökade ordergången för regionen med 14 procent baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för regionen ökade med 25 procent och uppgick till 2 518 Mkr.

Elekta har starka forsknings- och utvecklingssamarbeten däribland Elekta International IMRT consortium, Elekta Synergy Research Group och Leksell Gamma Knife Society. Utvecklingen av

samarbeten med universitet sker fortlöpande. Dessa samarbeten anger standarden för resten av marknaderna och ger en stark och pålitlig referensbas.

I Europa, Mellanöstern och Afrika förväntas marknaden vara stabil, och uppvisa en ensiffrig tillväxt under verksamhetsåret 2009/10. Tillväxten stöds av en befolkning som blir allt äldre, ökad cancerincidens och förbättrad diagnostik.



Nord- och Sydamerika

Den nordamerikanska marknaden drivs främst av ökande cancerincidens och snabb acceptans av nya och avancerade behandlingsmetoder. Elektas största marknad i regionen är USA. På grund av finanskrisen 2008 och den ekonomiska nedgången blev säljcykeln längre och efterfrågan på alternativ finansiering ökade.

Efterfrågan på Elektas tjänster var stabil i regionen, såsom uppgraderingar och mjukvarusystem som stödjer hela behandlingsprocessen, vilket normalt är en integrerad del av leveransen av behandlingssystem i regionen.

Under året etablerade Elekta en egen organisation i Sydamerika, som har visat sig vara en tillväxtmarknad för Elekta.

Under 2008/09 ökade orderingsången för regionen med åtta procent baserat



på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade med 29 procent till 2 709 Mkr.

Elekta förväntar sig att utvecklingen

ska vara oförändrad i Nord- och Sydamerika under verksamhetsåret 2009/10 och följas av en stabil återhämtning de kommande åren.

Fakta om USA-marknaden

Det ekonomiska läget försvårade situationen i USA vilket påverkade både sjukhus och fristående cancercenter. Ersättningsnivåerna fortsatte dock att vara gynnsamma för strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi/strålterapi under 2008/09.

Ersättning

De statliga Medicare- och Medicaid-programmen är en betydande källa till betalning för strålterapi- och strålkirurgitjänster, men huvuddelen av sjukvården i USA betalas genom privata försäkringar.

Medicare är ett sjukförsäkringsprogram för personer över 65 år och för personer med vissa handikapp, medan Medicaid är tillgängligt endast för personer och familjer med låga inkomster. Sammanlagt omfattar dessa program cirka 93 miljoner människor i USA, medan de privata försäkringarna omfattar cirka 171 miljoner människor. Inom strålterapi ersätts cirka 65 procent via Medicare/Medicaid. Motsvarande andel för gammaknivskirurgi är 35 procent.



Ersättningsnivåerna revideras varje år av Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Ersättningsnivåerna är viktiga för Elektas kunder och stora förändringar kan påverka efterfrågan. För 2009 höjdes ersättningsnivåerna för IMRT-behandling med hela 18 procent, medan ersättningen för protonterapi sänktes med 14 procent. Ersättningen för gammaknivskirurgi sänktes något men fortsätter att vara lönsam för sjukhusen.

För att kunna tillhandahålla vård till den stora andel amerikaner som saknar sjukförsäkring har president Barack Obama satt planerna på en reform av det amerikanska sjukvårdssystemet högst på sin prioriteringslista. Bland möjliga åtgärder för att finansiera denna reform ingår 600 miljarder USD i besparingar inom Medicare/Medicaid, vilket skulle kunna påverka försäkringsbranschen negativt.

HITECH Act

President Obama har också lagt fram ett initiativ för att finansiera investeringar i mjukvara inom sjukvårdssektorn för att förbättra effektiviteten. HITECH Act från 2009 innefattar medel om 19,2 miljarder USD till läkare och sjukhus för att öka användningen av EHR (Electronic Health Records) av läkare och sjukhus. Elekta Software är väl positionerat när det gäller att få del av sjukhusens statsstödda IT-utgifter.

Asien och Stillahavsregionen

Marknaden i Asien och Stillahavsregionen för kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan förväntas fortsätta öka, och regionen förväntas även växa jämfört med andra marknader. Det finns ett stort behov av strålterapi att fylla kombinerat med en brist på utrustning, onkologer och strålterapeuter. Asien och Stillahavsregionen är den region som har den största avvikelse mellan beräknat behov och tillgång på strålterapisystem.

Utgifterna för medicinsk utrustning som en del av de totala sjukvårdskostnaderna är kopplad till nationella investeringsinitiativ, där Japan ligger högst med sju procent (genomsnitt fyra procent).

Under verksamhetsåret 2008/09 ökade Elektas ordergång med 53 procent baserat på oförändrade valutakurser

i regionen Asien och Stillahavsregionen. Nettoomsättningen ökade med 52 procent till 1 462 Mkr. Tillväxten var särskilt stark i Japan, Australien och Indien.

Elekta bedriver verksamheten direkt på de största marknaderna, och genom distributörer på övriga marknader. Elekta kommer att fortsätta att utveckla infrastrukturen för att stödja hela regionen och dra nytta av hela sortimentet av lösningar för att anpassa sig efter marknadsbehoven inom samtliga produktområden.

Av världens länder är Japan den näst största marknaden. Elekta har en lång historia i landet inom Elekta Neuroscience, med en stor installerad bas av Leksell Gamma Knife® och mjukvara från Elekta Software. Inom Elekta Oncology är Elekta en mindre aktör



I den asiatiska regionen finns det en linjäraccelerator på 1 246 000 personer, jämfört med 84 000 i USA och 135 000 i Skandinavien.*

i Japan, men ökar marknadsandelen i snabb takt. Trots konjunkturnedgången är utsikterna gynnsamma för cancervård. För att förbättra cancervården tilldelar den japanska regeringen resurser för anskaffning av utrustning och utbildning av onkologer och medicinfysiker.

I Kina ökar också resurserna till sjukvård. Som en del av sjukvårdsreformplanerna har regeringen meddelat att 125 miljarder USD kommer att investeras inom sjukvårdssektorn. Tillsammans med en allmän ekonomisk tillväxt och demografiska trender förväntas denna satsning leda till ökade möjligheter för människor att få behandling. Marknaden för linjäracceleratorer i Kina förväntas de närmaste åren öka med mer än tio procent per år enligt Elektas prognoser.

I januari 2009 fick Elekta godkännande från den kinesiska tillsynsmyndigheten SFDA (State Food and Drug Administration) att sälja sin nya linjäraccelerator Elekta Compact™ i Kina. Elekta har också slutfört CE-märkningen för Elekta Compact.

*Genomsnitt för Japan, Taiwan, Nya Zeeland, Australien, Hongkong, Singapore, Sydkorea, Malaysia, Kina, Thailand, Filippinerna, Vietnam, Indien, Indonesien, Bangladesh och Pakistan tillsammans.

Elekta Neuroscience

Leksell Gamma Knife® används på drygt 270 sjukhus över hela världen för behandling av fler än 50 000 patienter varje år. Denna kliniska teknik har totalt hjälpt över en halv miljon patienter runt om i världen till längre och bättre liv.

Elekta Neuroscience förser läkare och kliniker med avancerad teknik för exakt, patientvänlig och icke-invasiv stereotaktisk strålkirurgi samt strålterapi, liksom minimalt invasiv stereotaktisk neurokirurgi.

Elekta har under lång tid satt standarden för stereotaktisk behandling i både huvud, hals och i andra delar av kroppen. Leksell Gamma Knife® kompletteras av Elekta Axesse™, världens mest avancerade och effektiva stereotaktiska system för strålkirurgi i hela kroppen.

Leksells stereotaktiska ram introducerades i klinisk användning för 60 år sedan och är idag världens mest tillförlitliga stereotaktiska system. Tekniken



som ursprungligen uppfanns av den svenske professorn och neurokirurgen Lars Leksell har revolutionerat neurokirurgin och även legat till grund för flera banbrytande stereotaktiska produkter utvecklade av Elekta.

Tekniskt ledarskap

Gammaknivskirurgi har gjort det möjligt för sjukhus och kliniker att hjälpa allvarligt sjuka patienter till längre och

bättre liv. En ny generation i produktlinjen är Leksell Gamma Knife® Perfexion™, som satt en ny standard för intrakraniell strålkirurgi vad avser precision, doskonformitet, patientbekvämlighet och effektivitet.

Som en i raden av nya innovationer från Elekta ger Extend™ radioonkologer och neurokirurger möjligheten att behandla nya områden som tidigare inte lämpade sig för gammaknivskirurgi.

Professor Lars Leksell introducerade den stereotaktiska ramen 1949

Under 1930-talet, när Elektas grundare och framtidne professor Lars Leksell, bestämde sig för att bli neurokirurg, låg dödligheten hos patienter som genomgick hjärnkirurgi mellan hela 50 och 60 procent. För att minska dödligheten utvecklade professor Leksell den stereotaktiska ramen och 1949 introducerade han Leksell Stereotactic System®, ett system som sedan dess legat till grund för ytterligare innovationer.

1968 utvecklade professor Leksell och professor Börje Larsson den stereotaktiska strålkniven Leksell Gamma Knife® som användes för att behandla tumörer och andra hjärnsjukdomar. Även detta är en banbrytande uppfinning inom området neurokirurgi. Fram till dags dato har en halv



miljon patienter behandlats med denna typ av teknik.

För att kommersialisera denna banbrytande uppfinning grundades Elekta Instrument AB 1972 och 1980 exporterades den första versionen av Leksell Gamma Knife till USA.

Vad är stereotaxi?

Stereotaxi eller stereotaktisk kirurgi är en integrerad lösning för säker och exakt lokalisering och behandling av mål i kroppen.



En annan stereotaktisk innovation för lokalisering och behandling av strukturer i andra delar av kroppen är Elekta Axesse. Med den är det möjligt att leverera högre och mer konforma stråldoser i färre fraktioner än med konventionell strålterapi.

Hjärncancer

Hjärnmetastaser är en cancer som spridit sig till hjärnan från en annan plats i kroppen, oftast från lungan eller bröstet. Omkring 30 procent av alla cancerpatienter utvecklar hjärnmetastaser och oftast i ett sent skede av den primära sjukdomen.

Behandlingsutmaningen

Hur hjärntumörer kan och bör behandlas beror på patientens ålder, sjukdomsstadiet, tumörens typ och placering samt

om tumören är en primärtumör eller en metastas. Behandling av cancer i hjärnan innebär särskilda utmaningar på grund av blod-hjärnbarriären eftersom denna barriär hindrar vissa substanser från att tränga in i hjärnan. Cellgiftsbehandling av sjukdomar i hjärnan blir därför svårare än i andra delar av kroppen.

Patienter med hjärnmetastaser brukar vanligtvis behandlas med strålning av hela hjärnan. Denna typ av behandling ifrågasätts dock allt oftare i den vetenskapliga litteraturen på grund av risken för biverkningar.

Fördelar med stereotaktisk strålkirurgi

Behandlingsalternativen är desamma också för mindre maligna tumörtyper och för benigna tumörer. Patienter med dessa har emellertid möjlighet att välja icke-invasiv strålkirurgi, till exempel med Leksell Gamma Knife.

Allt fler studier visar att stereotaktisk strålkirurgi ger bättre resultat. Gamma-kniven med sin höga precision och automatisering, gör den särskilt lämplig för behandling av multipla hjärnmetastaser. I dag har det blivit allt vanligare med behandlingar där fler än tio metastaser elimineras under en enda behandling.



Den baserades ursprungligen helt på professor Leksells stereotaktiska ram med sitt tredimensionella koordinatsystem och användes specifikt inom neurokirurgi.

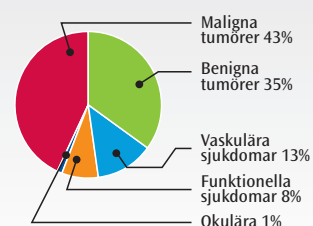
Utvecklingar inom stereotaxi

I dag inkluderar stereotaxi olika metoder för lokalisering och behandling av mål i andra delar av kroppen med stöd av olika stereotaktiska tekniker samt avancerad bildhantering,

som utvecklas av Elekta och andra företag.

Två produkter som fått stor spridning är Elektas innovation för stereotaktisk mikrokirurgi, som centreras på den stereotaktiska ramen, liksom Leksell Stereotactic System, vars precision och enkelhet möjliggör neurokirurgi med minimal invasivitet, minskat trauma och kortare konvalescens.

Neurologiska sjukdomar behandlade med Leksell Gamma Knife®



*Baserat på data från Leksell Gamma Knife Society. Notera att godkännanden för indikationer kan variera mellan olika länder.

Utökade möjligheter med Leksell Gamma Knife® Perfexion™

Leksell Gamma Knife Perfexion introducerades i maj 2006. I och med det satte Elekta en ny standard inom stereotaktisk strålkirurgi. Perfexion är en ny plattform inom gammaknivsproduktlinjen och dess patenterade kollimatorutformning erbjuder i stort sett obegränsade möjligheter att utforma dosdistributionen. Plattformen möjliggör därför en dynamisk utformning med en absolut korrekthet.

Elekta har nyligen utökat möjligheterna att utföra fraktionerad stereotaktisk strålterapi med Perfexion. Med systemet Extend™ kan radioonkologer och neurokirurger behandla nya områden som tidigare inte gick att behandla med gammaknivskirurgi. Det gäller bland annat större tumörer och tumörer med en sådan placering att de inte kunde behandlas säkert vid ett tillfälle.

Patientens huvud fixeras med en icke-invasiv stereotaktisk ram. Extend och dess starka kolfiberkonstruktion ger den mest korrekta icke-invasiva fixering som finns tillgänglig på marknaden.

Programmet, som installeras som en integrerad del av Leksell Gamma Knife Perfexion för behandlingsplanering och behandlingskontroll, innefattar alla de



verktyg som behövs för en effektiv och korrekt hantering av graderade eller fraktionerade behandlingar.

Extend bygger vidare på arvet från Lars Leksell och har en enkel, korrekt och kliniskt tillämplig utformning, samtidigt som det ger ett optimerat arbetsflöde.

Nya verktyg för att behandla fler patienter

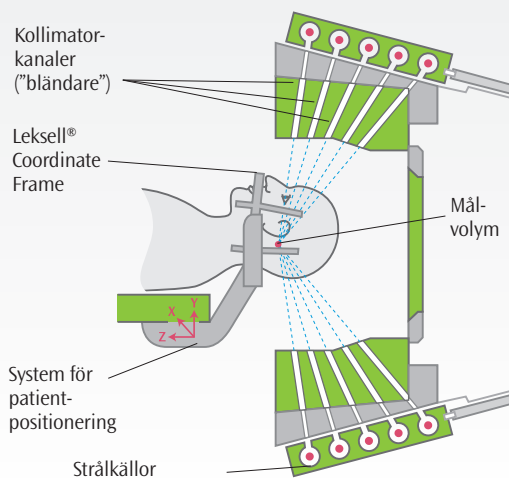
Extend innebär fördelar både vid stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk

strålterapi, och ger såväl neurokirurger som radioonkologer ett nytt verktyg för att kunna behandla fler patienter.

Extend är även utvecklad för fraktionerad strålterapi, med Elekta Axesse™ eller Elekta Synergy®. Extend fungerar således som en viktig länk mellan neurokirurgi och strålterapi för utökade kliniska tillämpningar.

Extend kräver 510(k)-godkännande av FDA och finns ännu inte tillgängligt för försäljning i USA.

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®



Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife ges, med mycket få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan garantera en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.

Wake Forest Baptist använder Elekta för stereotaktisk strålkirurgi (SRS) från topp till tå

Cancerkliniken på Wake Forest University Baptist Medical Center (WFUBMC) har nyligen uppgraderat utrustningen till Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och även installerat Elekta Axesse™. Målsättningen med uppgraderingen och implementeringen är att kunna erbjuda stereotaktisk strålkirurgi (SRS) för hela kroppen.

”Nu har vi de bästa verktygen för att behandla de mest varierande indikationer med stereotaktisk strålkirurgi”, förklarar



dr Ed Shaw, radioonkolog och medlem i centrets Gamma Knife Program, med 20 års erfarenhet av gammaknivskirurgi.

Genom att uppgradera till Leksell Gamma Knife Perfexion utökar Wake Forest Baptist sitt gammaknivsprogram där man redan behandlar i genomsnitt 325 patienter per år. Det är patienter med bland annat hjärnmetastaser, trigeminusneuralgi, meningiom, akustiska neurom, hypofysadenom och kärlmissbildningar.



Tillskottet av Elekta Axesse kommer att innebära att cancerkliniken kan utföra extrakraniell strålkirurgi, inte bara av lungor och lever utan också ryggrads- och paraspinala tumörer, samt andra områden i huvud och hals, bröst, buk och bäcken med avsevärt högre precision och högre doser.

”Tidigare behandlade vi dessa komplicerade fall med konventionell fraktionerad strålning med hjälp av en standardlinjäraccelerator, eller så behandlade vi dem inte alls”, förklarar dr Shaw. ”Axesse gör det möjligt att behandla denna typ av indikationer.”

WFUBMC:s val av Elekta Axesse för stereotaktisk strålkirurgi (SRS) medför att cancerkliniken kommer att utökas till Elekta Axesse:s första ”Leksell Center of Radiosurgery”. WFUBMC kommer att fokusera på utveckling och spridning av kliniska riktlinjer rörande Elekta Axesse:s senaste SRS-lösningar.

Shaw avslutar: ”Leksell Center of Radiosurgery ser fram emot att samarbeta med Elekta, dels kring den kliniska utvecklingen av SRS men även samarbeta för fortbildning av marknaden liksom att sprida budskapet om SRS till allmänheten.”

Elekta Neuroscience – produkter

Leksell Gamma Knife®

Gammaknivskirurgi är en icke-invasiv metod för behandling av hjärnsjukdomar med en enda hög stråldos till ett avgränsat område i huvudet. Den senaste produkten är Leksell Gamma Knife Perfexion, ett integrerat system som möjliggör en automatiserad metod för operation genom en knapptryckning.



Elekta Axesse™

Elekta Axesse™ är ett helt integrerat stereotaktiskt system som kombinerar tredimensionell (3D) bildstyrning vid behandlingen med konform dosformatering och automatisk 6D patientpositionering med submillimeterprecision för snabb, effektiv och korrekt behandling.



Leksell Stereotactic System®

Leksell Stereotactic System® är världens mest använda system för stereotaktisk neurokirurgi. Systemets modulära utformning, unika komponenter och tillbehör erbjuder kirurgen ett optimalt operationssystem för diagnostik och behandling av, till exempel, funktionella sjukdomar, mikrokirurgi och gammaknivskirurgi.



Elekta Neuromag®

Elekta Neuromag är det mest avancerade och använda systemet för magnetencefalografi (MEG). Det kartlägger hjärnaktivitet i realtid, genom att icke-invasivt och med hög upplösning, mäta utslag i de magnetfält som produceras av hjärncellerna.



SonoWand Invite™

SonoWand Invite™ är ett bildsystem där kombinationen utmärkt kvalitet på 3D-ultraljud och navigering används för operationer i hjärnan. Elekta har ett distributionsavtal med det norska företaget SONOWAND AS.



Elekta Oncology

Elekta är branschledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT). För patienterna tillför Elekta betydande förbättringar vad gäller noggrannhet, effektivitet och säkerhet vid behandling av extrakraniell cancer.



Elekta har en bred portfölj med kliniska lösningar inom onkologi som omfattar linjäracceleratorer, integrerade röntgensystem och kliniska lösningar för patientpositionering och fixering.

Ett exempel är Elekta Synergy® för bildstyrd strålterapi (IGRT), som möjliggör högupplöst bildframställning i 3D vid behandlingstillfället. Med dess hjälp banar Elekta vägen för behandling av extrakraniell cancer som tidigare inte gick eller var svår att behandla.

Förra året utökades Elektas onkologiportfölj med Elekta Compact™, ett system för högkvalitativ konventionell strålterapi, och med Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy),

en lösning som minskar behandlingstiden, samtidigt som strålningsdosen till omgivande frisk vävnad runt tumören minimeras. Hela behandlingsstrategin, från planering till leverans, kan enkelt styras från en enda arbetsstation som har stöd av ett elektroniskt journalsystem och som tack vare informationsystemet MOSAIQ® ger ett papperslöst arbetsflöde.

Ledande inom bildstyrningsteknik

Genom introduktionen av VMAT och hanteringen av adaptiva tekniker, till exempel CSA (Critical Structure Avoidande) fortsätter Elekta att bryta ny mark inom adaptiv och dynamisk behandlingsvägledning. Intuity, Elektas nästa IGRT-mjukvara, kommer att vara den första lösning som erbjuder kvantitativ information och verktyg som hjälper till att kompensera för organrörelser och ändringar i formen på objektet som ska behandlas vid placering av dosen. Elektas kommande lösning Symmetry förbättrar möjligheterna för befintliga 3D VolumeView™ att hantera andningsrörelser.

Elekta har också varit först med nya innovationer som till exempel volymröntgen, XVI. Den avgör kapaciteten för att hämta och analysera tredimensionella bilder i höghastighetsdatorer, och matcha bilden efter dosplanering och strålning.



Typer av behandling

I allmänhet beror behandlingen av extrakraniell cancer, till exempel, lung-, bröst- eller prostatacancer, på typen av cancer, dess läge och storlek, samt på patientens ålder och hälsa. Mest problematiskt är lungcancer. Om canceren är begränsad till lungan används oftast kirurgi. Då tar man bort en liten del av den lunga som innehåller tumören, samt en del omgivande frisk vävnad.

Cellgiftsbehandling, som kan användas som en första behandling för lungcancer, eller som tilläggsbehandling efter kirurgi, kan innefatta en kombination av läkemedel som dödar cancercellerna. Vid bröstcancer beror cellgiftsbehandlingen på tumörens storlek, cancercellernas egenskaper och hur pass spridd den är.

Kryokirurgi, bioterapi och immunoterapi är behandlingsformer som nu testas i kliniska försök vid prostatacancer. För bröstcancer används hormonblockerande terapi för att behandla kvinnor som har en cancer som reagerar på hormoner – östrogen- och progesteronreceptorpositiv cancer.



Strålterapi ger onkologer ett verktyg för att behandla tumörer med extremt hög noggrannhet så att inte frisk vävnad påverkas. De olika behandlingsmetoderna används ofta i kombination med varandra.



Lungcancer är den största utmaningen

Lungcancer är den cancerform som dödar flest människor i världen, och orsakar fler dödsfall än bröst- och prostatacancer sammantaget.

Antalet lungcancerfall har stabiliserats tack vare kampanjer för att förbjuda rökning på offentliga platser. Dock har nya studier visat att kvinnor är mer benägna att utveckla lungcancer än män.

Det finns flera olika typer av lungcancer. De vanligaste är NSCLC (icke småcellig lungcancer), som är den vanligaste typen (ca 75 procent), och SCLC (småcellig lungcancer).

Fördelar med strålbehandling mot lungcancer

Vid lungcancer rör sig tumörerna på grund av den normala andningen vilket innebär särskilda utmaningar under

bildtagning och planering – en utmaning som Elekta kunnat hantera med ett antal nya innovationer.

Elekta har tillsammans med Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset i Amsterdam utvecklat en innovativ 4DCT-teknik (datortomografi) för lungtumörer i rörelse. Den kommande fyrdimensionella tekniken (med tiden som fjärde dimension) från Symmetry använder 4DCT för planering i kombination med funktionen för 4D-volymröntgen i Elekta Synergy.

4D-bilden genereras automatiskt med hjälp av en patenterad teknik, som hjälper kliniker att eliminera både inställningsfel och förändringar i tumörens position, vilket minskar mängden strålning till omkringliggande frisk vävnad.

Stort steg för IGRT

Elektas innovation inom bildstyrd strålterapi (IGRT) fortsätter att bryta ny mark tack vare nya funktioner som bygger på Elektas expertkunskaper inom 3D-röntgen. Dessa har utvecklats i samarbete med ledande globala onkologiexperter vid Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset (NKI-AVL), Amsterdam.

För att nå utmärkt bildstyrning är det viktigt att förstå det relativa förhållandet mellan tumören och den omgivande vävnaden, och att dagligen kompensera för detta förhållande med en optimal dosplacering. Intuity, Elektas kommande IGRT-mjukvara, blir den första lösningen som erbjuder kvantitativ information om både tumörens och den omgivande vävnadens position. Den här funktionen är möjlig tack vare Elektas sofistikerade CSA (Critical Structure Avoidance) som registrerar två separata volymer för både målstruktur och kritisk struktur. Information om det relativa förhållandet ger snabb och effektiv tolkning av förändringar, och på så sätt undviks risken för oavsiktlig överdosering av organ i riskzonen.

De avancerade fördelar som Intuity erbjuder är vägledande för att kunna förstå och reagera på komplexa anatomiska förändringar. Detta medför i



sin tur ökad säkerhet vid avancerade behandlingar i ett snabbt och effektivt arbetsflöde, direkt anpassade efter det höga tempot i klinikmiljö.

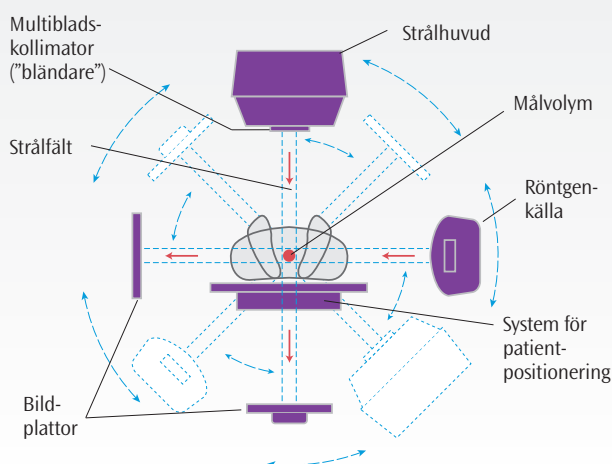
Ett annat problem inom strålterapi är andningsrörelser under lungcancerbehandling. Andningsrörelser försvårar behandlingen eftersom dessa bland annat kan orsaka förvrängningar och suddighet i röntgenbilden. Elektas nya lösning Symmetry förbättrar möjligheterna att hantera respiratoriska rörelser. Genom att exakt kontrollera strålkällan kan man samla in mätdata under flera andningsfaser och effektivt avbilda patientens andning. Projiceringsinformationen sorteras därefter in i olika faser med hjälp av intern anatomi för att skapa en 4D-bild,

så att det går att se hur tumören rör sig.

Tumörer som rör sig i samband med andning har olika rörelsemönster mellan behandlingarna. Dessa rörelser kan endast följas med hjälp av fyrdimensionella bilder.

Med Symmetry tillhandahåller Elekta också en automatiserad registreringsalgoritm för att hitta den tidsviktade genomsnittspositionen, vilket gör att dosen kan appliceras symmetriskt mot tumören. Tumören kommer fortfarande att röra sig, men dosen fördelas centralt i förhållande till tumörens rörelse just den dagen. Tack vare att skiftningarna i tumörens rörelse kan kontrolleras, kan man avsevärt minska den mängd vävnad som bestrålas.

Strålterapi med en linjäraccelerator



En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen elektroner eller högenergiröntgen. Patienten fixeras stationärt, strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling bestrålas patienten från olika vinklar, så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy® röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.

Universitetssjukhus i Tokyo utökar antalet VMAT-behandlingar med Elekta

Den 28 augusti 2008 behandlade universitetssjukhuset vid Tokyo universitet den första patienten med VMAT via Elekta Synergy®. Behandlingen tog strax över tre minuter och upprepades nästa dag. Sjukhuset har sedan dess börjat använda Elekta VMAT på alla nya patienter med prostatacancer, samt för patienter med halscancer och skelettm metastaser.

”För närvarande planerar vi in tio VMAT-patienter varje dag, vilket är dubbelt så många som antalet IMRT-patienter innan VMAT introducerades”, förklarar dr Keiichi Nakagawa, MD PhD, biträdande professor på avdelningen för radiologi vid universitetssjukhuset vid Tokyo universitet. ”Det totala antalet schemalagda patienter per dag med Elekta Synergy har ökat med tio procent sedan VMAT introducerades.”

”Elekta VMAT sparar mycket tid, eftersom behandlingstiderna är kortare än med andra IMRT-leveranstekniker,” tillägger dr Nakagawa.



Elekta VMAT väljer automatiskt den optimala hastigheten för strålkällan och dostakten för att leverera den förskrivna dosen.

”För en behandling kan vi spara sammanlagt en hel dag”, säger dr Nakagawa. ”För enbart behandlingsplanering sparar vi mer än fem timmar. Som en följd av detta har ytterligare cirka fem patienter kunnat behandlas med VMAT varje månad. En annan fördel är att patienterna inte behöver tillbringa lika mycket tid på behandlingsbordet vilket minimerar påverkan av patientens rörelser under strålbildning.”

Elekta Oncology – produkter

Elekta Compact™

Elekta Compact™ är Elektas mindre och något billigare linjäraccelerator för strålterapi, som tillgodoser cancervårdsbehoven hos en bredare befolkning. Elekta Compact har medvetet utrustats med en enda lågenergifotonstråle och är således idealisk för mindre behandlingsrum.



Precise Treatment System™

Precise Treatment System™ är utformat för att säkerställa att resultatparametrarna för en lång rad strålterapeutik och användningsområden, till exempel IMRT, blir enkla att uppnå. Strålleveransens precision från den digitala acceleratoren ger i kombination med Precise-behandlingsbordets exakthet ett snabbt och precist system.



Elekta Synergy®

Elekta Synergy® är den första avancerade multifunktionslinjäracceleratoren med IMRT och IGRT, vilket gör det möjligt för vårdpersonalen att både röntga och behandla patienter vid behandlingstillfället. Resultatet ger oöverträffad tillförlitlighet, och möjliggör mer aggressiv behandling av tumörer, samtidigt som skadorna på omgivande vävnad minimeras.



Elekta Infinity

Elekta Infinity är en ny digital linjäraccelerator som optimerats för VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy). Den erbjuder snabb IMRT-behandling med en eller flera strålkällor som mer exakt målinriktas mot tumörer och därmed skyddar omkringliggande vävnad.



Elekta Software

Genom att optimera behandlingsplanering, informationshantering och arbetsflöde levererar Elekta specialutformad och användaranpassad mjukvara som gör att vårdpersonalen kan inrikta sig på patienternas behov på det sätt som är mest effektivt.

Elekta är den ledande globala leverantören av integrerad behandlingsplanering, informations- och arbetsflödeshanteringssystem. Dessa mjukvarusystem effektiviserar den kliniska verksamheten och affärsverksamheten inom hela cancervårdsområdet, från diagnos och behandling till långtidsuppföljning.

Elektas onkologiinformationssystem innefattar bland annat elektroniska journaler och bildhantering, liksom funktioner för många andra behov vid en högt belastad onkologiklinik.

Elekta har två stora behandlingsplaneringssystem. Det ena är avsett för allmän planering och det andra stödjer avancerad stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi. Dessutom erbjuder Elekta



ett brett utbud av tillämpningar och integrerade funktioner.

Öppna, leverantörsneutrala behandlingsplaneringssystem

Elektas behandlingsplaneringskomponenter är öppna, leverantörsneutrala system som ger flexibilitet över olika plattformar och gör det möjligt att integrera framtida avancerade metoder, till exempel anpassad strålterapi, som kräver allt närmare koppling mellan behandlingsplanering, leverans,

arbetsflödeshantering och granskning.

Elekta Softwares IT-lösningar omfattar alla steg i cancervården, från diagnos, effektiv hantering av cancerbehandling och cancerregister-verktyg, till långsiktig kontroll och uppföljning. All information är lättåtkomlig för hela cancervårdsteamet.

Arbetsflödeshanteraren – ett viktigt planeringsverktyg

En viktig innovation är Elektas kliniska arbetsflödeshanterare, en funktion som

För alla typer av cancervård

MOSAIQ® är ett informationssystem som är särskilt anpassat för onkologi och effektiviserar hela terapiarbetsflödet, från den första diagnosen, via planering och behandling, till uppföljning och långtidsöverlevnad. Hjärtat i systemet är det elektroniska journalsystem som är ett viktigt hjälpmedel för sjukvårdspersonalens kommunikation av information om patienterna under hela vårdcykeln.



Här nedan beskrivs några av de viktigaste delarna av systemet:

Diagnos/patologi

Registreringen av cancerbehandlingen inleds med den första diagnosen och remissen och innefattar bland annat patologirapporter, bildundersökningar och tillgängliga laboratorierapporter.

gör det möjligt att automatisera ofta tidsödande rutinuppgifter eller uppgifter som är komplicerade att utföra manuellt.

Elektas integrerade system för onkologihantering baseras på en enda databas och ett användargränssnitt för hantering av patienter, medicinsk onkologi och strålterapeuter. De flesta leverantörer av onkologimjukvara har flera databaser, som alla hanterar en separat uppgift.

Elektroniskt journalsystem lägger grunden för flexibla behandlingslösningar

Elekta Software levererar en säker åtkomst till patientinformation och bilder. Det elektroniska journalsystemet för strålterapi ger en flexibel behandlingshanteringslösning som är utformad för att klara komplex bildstyrd strålterapi, IGRT.

Med Elektas mjukvarulösning kan sjukhusen hantera alla aspekter av cancervården elektroniskt, till exempel granska klinisk information och hantera



order, spårning av behandlingsframsteg, elektroniska recept och vårdplanering. Komplexa uppgifter automatiseras i samband med exempelvis laboratorierapporter och beställning av cellgiftsbehandling.

Öppna system, i kombination med strikt iakttagande av standarder, gör det också möjligt för forskare och läkare att integrera komponenter från mjukvaran i sin forskning för att höja kvaliteten i patientvården och förbättra utvecklingen av medicinsk teknik. Tack vare att planeringsverktygen och det elektroniska journalsystemet för onkologi är så nära

integrerade öppnar det vägen för resultatanalys och evidensbaserad vård. Med över 30 års erfarenhet inom strålterapiplanering har Elekta länge varit en föregångare inom planeringsmjukvara för strålbehandling. Företaget investerar mycket i forskning och utveckling för att flytta gränserna för denna teknik. Elekta tillhandahåller fortlöpande mjukvaruuppdateringar och support samt utbildningsprogram. Ett exempel är Impac University, en intensivkurs som bland annat utbildar vårdpersonal i en mängd användningsmöjligheter för MOSAIQ®.

Kirurgi/strålterapi/cellgiftsbehandling

Systemet är utformat för att hantera komplexiteten och nyanserna i medicinsk onkologi, däribland hantering av förskrivning av cellgiftsbehandling, behandlingsplanering samt rapportering av kirurgiska processer och datahantering.

Kliniska laboratorier

Systemet erbjuder flexibla verktyg för laboratorier att effektivisera både affärsverksamheten och den kliniska verksamheten. Det är ett öppet standardbaserat laboratorieinformationssystem som använder webbserverbaserad teknik, vilket gör det enkelt att använda programmet för beställning, förfrågningar och rapportdistribution.

Cancerregister

I jakten på bättre behandlingsalternativ och behandlingsresultat har möjligheten att få åtkomst till och tolka cancerinformation på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt blivit allt viktigare. I systemet finns nödvändiga verktyg för spårning av cancerfall, datasamling, analys och rapportering för enskilda sjukhus, nätverk av sjukhus och universitetssjukhus samt för statliga och regionala cancerregister.

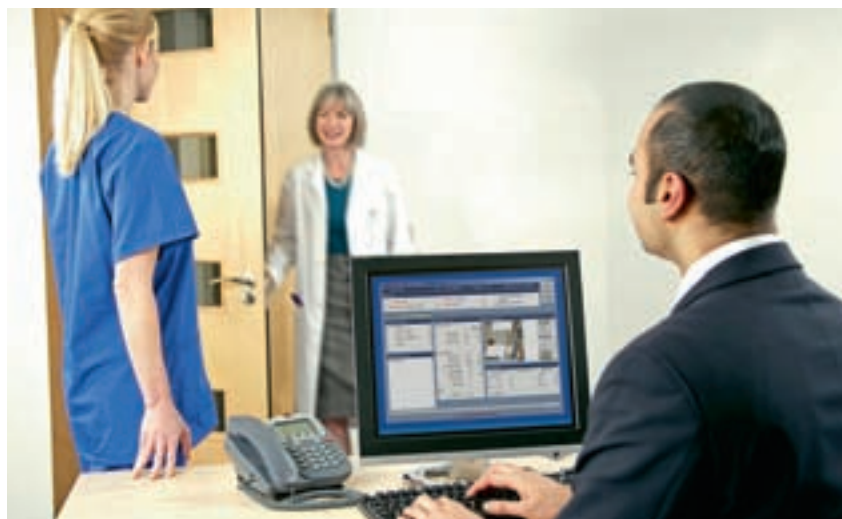
MOSAIQ® RTP Suite – nästa generations behandlingsplaneringssystem

Behandlingsplanering håller snabbt på att utvecklas från en isolerad aktivitet till en allmänt förekommande och heltäckande patientorienterad process som pågår under hela behandlingen i olika steg, på hela kliniken eller sjukhuset.

Elektas MOSAIQ® RTP Suite är en ny uppsättning planeringstillämpningar under utveckling som integrerar alla dessa processer till en enda. Med MOSAIQ RTP Suite kan kliniker använda flera olika tjänster, från registrering av patientdata under behandlingen till patientuppföljning, som en del av en heltäckande planeringslösning.

MOSAIQ RTP Suite kommer att fungera som en enda plattform för anpassad vård baserad på ett elektroniskt journalsystem samt innehålla en rad olika verktyg som automatiserar hela planeringsprocessen.

Med hjälp av arbetsflödeshanteraren



(Workflow Manager) kan man fortlöpande lägga till tjänster till MOSAIQs grundplattform. Det blir också möjligt för andra leverantörer och samarbetspartner att utveckla specifika tjänster för strålbehandlingsplanering och

koppla dem sömlöst till MOSAIQ.

MOSAIQ RTP Suite kommer att inkludera simulering, utvärdering, anatomi, dos och optimering som ett heltäckande stöd för behandlingsplaneringsteamet.

Förbättrad patientvård med dosplaneringssystemet Monaco

Monaco är det första av nästa generations dosplaneringssystem för IMRT (intensitetsmodulerad strålbehandling). Det bygger på en unik och avancerad uppsättning verktyg som underlättar och förenklar planeringsprocessen och gör den mer kliniskt tillförlitlig. Resultatet blir bättre verktyg och bättre vård för patienterna.

IMRT ger betydande förbättringar vid strålbehandling, men tekniken kan vara problematisk, till exempel när det gäller att hantera tids- och resursintensiva planeringsprocesser. Med Monaco erbjuder Elekta nya metoder som förbättrar IMRT-planeringen.

Monaco använder en biologisk modell, som innebär att man kan skilja på doskraven för tumörer och för riskorgan.

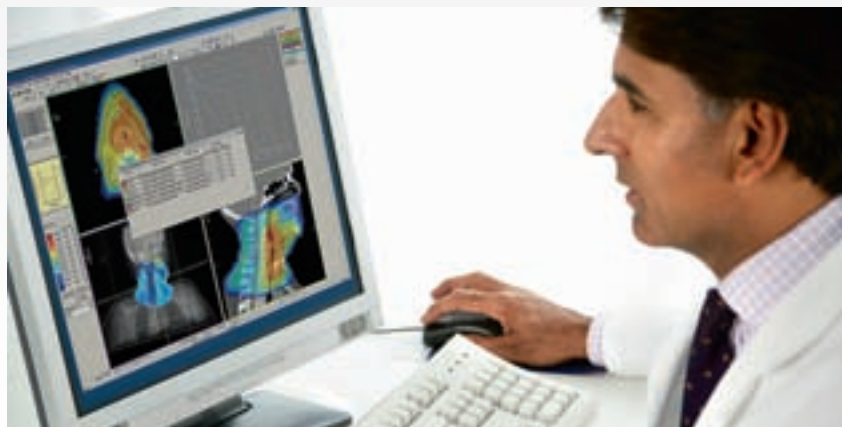
Monaco innefattar också flerkriterieoptimering och ett sensitivitetsanalysverktyg som hjälper till att förkorta

den tid som behövs för att optimera IMRT-planerna.

Monaco ger i kombination med VMAT-tekniken (Volumetric Modulated Arc Therapy) äkta partikelsparning och dosdeposition, vilket förbättrar noggrannheten i beräkningen och ger betydligt snabbare behandlingar.

Monaco utvecklades i samarbete

med universitetet i Tübingen i Tyskland. Det var Markus Alber, PhD och hans kollegor som genomförde det så kallade Hyperion-projektet, som ligger till grund för systemet. Resultatet blev ett avancerat, kliniskt sofistikerat IMRT-planeringssystem uppbackat av kärnforskning och kompetens hos ett av världens ledande forskningsinstitut.



Universitätsklinikum Mannheim tar det papperslösa arbetsflödet ett steg längre

För tre år sedan övergick Universitätsklinikum Mannheim från ett traditionellt, pappers- och filmbaserat arbetsflöde till ett papperslöst, filmlöst arbetsflöde genom att uppgradera till onkologiinformationssystemet MOSAIQ® från Elekta.

”Vi hade flera IMRT-planeringssystem och i flera år var vi tvungna att arkivera i dessa separat”, säger dr Frederik Wenz, MD, som är chef på strålterapiavdelningen på Universitätsklinikum Mannheim. ”MOSAIQ har tydligt effektiviserat data- och patienthanteringsprocessen. Allt är papperslöst och alla data lagras i en enda miljö.”



Sedan dess har Mannheim tagit flera steg mot ett helt integrerat och effektiviserat arbetsflöde med den nya versionen

MOSAIQ 2.0. Den underlättar arkivering och åtkomst till många funktioner, till exempel röntgenbaserade elektroniska portalbilder (EPID), elektroniska filmer, Cone-Beam CT-data samt behandlingsplaner.



Dessutom har terapileveransflödena förenklats med SYNERGISTIQ™, en sofistikerad maskinvaru- och programvarukonfiguration som effektiviserar och integrerar arbetet med data- och bildhantering.

VMAT:s roterande IMRT förkortar behandlingstiden till hälften

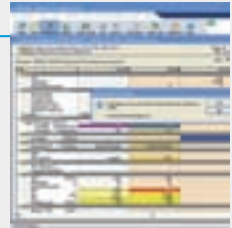
Mannheim beställde nyligen VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) och ERGO++, det första kommersiella dosplaneringssystemet i kombination med VMAT.

VMAT har möjliggjort för Mannheim-teamet att öka behandlingshastigheten med 50 procent eller mer. ”Paraspinala behandlingar, som oftast utförs med intensitetsmodulerad strålterapi, kan nu förkortas från sju till tre minuter”, säger dr Frank Lohr, MD, vice ordförande för Mannheim. ”Vid prostatabehandling är vi nu nere på tre minuter från sex minuter med en statisk metod.”

Elekta Software – produkter

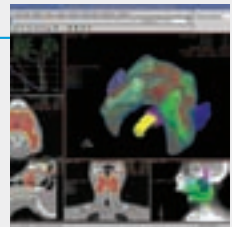
MOSAIQ®

MOSAIQ® är ett elektroniskt journalsystem med integrerad bildhantering speciellt utvecklat för onkologi. Systemet har integrerade affärsfunktioner för till exempel rapportering och analys av planering, fakturering och administration.



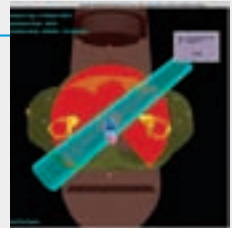
XiO®

XiO® är en heltäckande plattform för 3D IMRT, som kombinerar de senaste verktygen och mest solida algoritmerna för doskalkylering med ett intuitivt, användarvänligt gränssnitt och ger användare möjligheten att snabbt skapa korrekta dosplaner för bästa möjliga behandling.



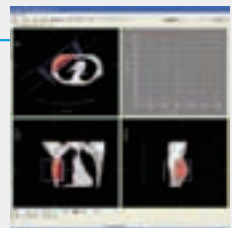
ERGO++

ERGO++ erbjuder anpassning och IMRT-planering för statiska och roterande strålar med hög specialisering inom området stereotaktisk strålkirurgi.



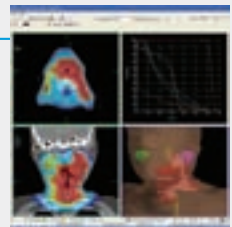
Focal 4D

Focal är en PC-baserad lösning för distribuerad planering som ger behandlingsteamet flexibel tillgång till dosplaneringsfunktioner och patientdata. Focal 4D stöder visualisering och användning av 4D-bilder för granskning av behandlingsalternativ.



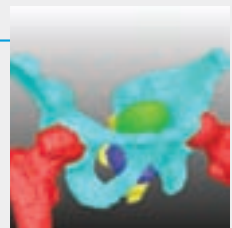
Monaco

Monaco är ett dosplaneringssystem inom IMRT-planering. Monaco ger i kombination med VMAT-tekniken (Volumetric Modulated Arc Therapy) förbättrad noggrannhet i beräkningar och en betydligt snabbare behandling.



Atlas-Based Autosegmentation (ABAS)

ABAS är en mjukvaruapplikation, med stöd för magnetröntgenbilder och hjärnatlaser, som beräknar anatomiska konturer. Den ger betydande tidsbesparingar vid behandlingsplanering.





Att arbeta med förändringar

Elektas medarbetare ligger bakom den framgångsrika utvecklingen från enproduktföretag till internationell koncern med kliniska lösningar för cancerterapi och behandling av sjukdomar i hjärnan.

Fram till 1996 var Elekta ett svenskt exportföretag som i huvudsak var beroende av produktlinjen Leksell Gamma Knife®, som i dag återfinns inom området Elekta Neuroscience. På den tiden kände de flesta medarbetarna varandra, även över gränserna, och man arbetade i personliga nätverk.

Tolv år senare har företaget vuxit tiofalt, både intäktsmässigt och i antal anställda. Samtidigt har Elekta vuxit globalt. Den 30 april 2009 hade Elekta 2 509 anställda.

Under 2008/09 integrerades mjukvaruföretaget CMS, St Louis, USA, i området Elekta Software och i de olika regionerna.

Ny organisation

Det senaste verksamhetsåret har Elekta också implementerat en ny matrisorganisation för att öka effektiviteten och förbättra styrningen. Under de senaste tolv månaderna har den nya strukturen finjusterats med målet att förbättra Elektas kapacitet att leverera service i världsklass till företagets kunder. Tre regioner säljer och servar produkter som utvecklas, tillverkas och installeras samt underhålls inom de tre områdena: Elekta Neuroscience, Elekta Oncology och Elekta Software.

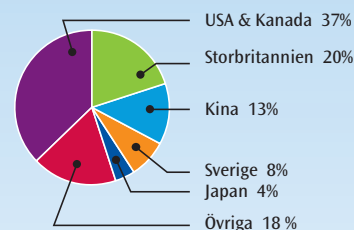
Anställda lär sig hantera förändringar

Med alla dessa förändringar i verksamheten och organisationen har komplexiteten i det dagliga arbetet ökat för medarbetarna.

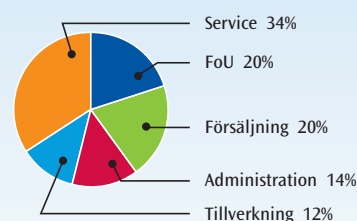
Vilka är de avgörande faktorerna för framgång i en verksamhet och organisation i förändring? Svaren presenteras här nedan och på nästa sida.

Elekta-medarbetare, 30 april 2009, fördelade efter...

...antal per land/region



...funktion



Röster från Elekta-medarbetare



Dee Mathieson är SVP för linjeledningen för både Elekta Oncology och Elekta Software. Hon är baserad i Crawley, Storbritannien.

Vilka faktorer är avgörande för framgång i ett företag i förändring?

”Vi vill alla att Elekta ska lyckas på en konkurrensutsatt marknad. Vi vill

vara säkra på att vi uppnår våra verksamhetsmål och det gör vi tack vare den samarbetsanda och tydliga kommunikation som gör Elekta unikt.”

Vilka Elekta-värderingar har funnits med under expansionen?

”Resursutnyttjandet. Varje år strävar vi efter att göra ännu mer. Vår innovationstakt anger takten för andra. Jag är stolt över att ha varit en del av det företag som introducerade till exempel bildstyrning, vilket revolutionerade strålterapien och förbättrade patientbehandlingen.”



Bruce Fullerton är VP för Service och Support för Nordamerika. Han är baserad i Atlanta i delstaten Georgia, USA.

Vilka faktorer är avgörande för framgång i ett företag i förändring?

”Vi har samma mål: att förbättra upplevelsen för kunderna, förbättra våra

metoder och på senare tid allt tydligare fokus på effektivitet. Vi jämför ofta våra olika sätt att arbeta och försöker hjälpa varandra. Vår fokusering på kunderna och deras relationer med patienterna är avgörande för vår förmåga att leverera.”

Är det viktigt med gemensamma värderingar?

”Ja, vi arbetar med samma utrustning och system, vi har ett gemensamt ”tekniskt språk”. Även om vi talar olika språk har vi mycket gemensamt som förenar oss – nämligen den bästa möjliga upplevelsen för patienten.”

Röster från Elekta-medarbetare



Candice Weir är Senior Program Manager för utbildning inom Elekta Neuroscience. Hon är baserad i Stockholm, Sverige.

Vilka faktorer är avgörande för framgång i ett företag i förändring?

”Vi arbetar tillsammans mot gemensamma mål som främjar

kunden, patienten och företaget. Våra arbeten innebär hela tiden nya utmaningar och man måste vara en mental globe-trotter. En dag kan börja med ett projekt i Asien, fortsätta över Europa och sluta på den nordamerikanska västkusten. Framgång kommer från effektiv kommunikation, hängivenhet och noggrannhet i det man gör. Elektas medarbetare har hög kompetens, men är ändå ödmjuka och tillgängliga.”



Toru Isoe är Marketing Product Manager för Elekta Oncology i Japan.

Hur går det praktiskt till för dig att arbeta “globalt”?

”Jag arbetar mycket med produktområdet Elekta Oncology genom produkthanteringsteamet i Crawley,

mest via e-post på grund av tidsskillnaden, så att jag alltid har den senaste informationen om onkologiprodukterna.”

Fungerar interaktionen smidigt?

”Det som gör den här interaktionen effektiv är vår gemensamma plattform, nämligen expertkunskaper och tekniska kunskaper. Det underlättas också av att vi har en filosofi med öppna system i vår produktutformning som gör att våra produkter kan användas i alla delar av världen.”



Laurent Chel är Service Manager i Frankrike i regionen Europa.

Vilka faktorer är avgörande för framgång i ett företag i förändring?

”Jag arbetar med kollegor i många olika länder varje dag. Det kan röra sig om olika produktområden, inom

Europa eller från det globala serviceteamet. Vi fokuserar alla på kundtillfredsställelse och på patienterna. Vi har idag en mycket stor produktportfölj och vi förlitar oss på våra kollegor. Och det finns möjligheter för alla att förkovra sig genom att lära av andra.”

Vilka av Elektas värderingar hjälper dig i ditt arbete?

”De viktigaste värdena för mig är förtroende, ansvar och långsiktiga relationer. Det var så redan när vi var ett litet team. Att känna människor och känna till deras roller och ansvarsområden är viktigt för att kunna leverera lösningar till våra kunder. Det har varit en nyckelfaktor för vår organisations framgång och tillväxt.”

Ett Elekta – många olika individer

Sammanfattningsvis är passionen för företagets produkter, passionen för kunderna och en önskan att betjäna patienter globalt den gemensamma nämnare som driver Elektas medarbetare att arbeta tillsammans och att alltid göra sitt bästa. Elektas medarbetare har en ömsesidig respekt för varandras tekniska kunskaper, erfarenheter och specialkunskaper, vilket innebär att alla talar ett gemensamt språk, oavsett nationalitet.

Detta, tillsammans med en anpassning av verksamhetsmål, prioriteringar och gemensamma arbetsflöden, upprätthåller de entreprenörsvärden som ständigt funnits där, under hela Elektas expansion.



Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	34–37, 39, 41, 43, 45
Resultaträkning	38
Balansräkning	40
Förändring i eget kapital	42
Kassaflödesanalys	44
Noter till räkenskaperna	46–64
Förslag till vinstdisposition	65
Revisionsberättelse	66

Förvaltningsberättelse*

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för maj-april 2008/09.

Elektas verksamhet

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade behandlingssystem och planeringsmjukvara för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem som stödjer ett effektivt arbetsflöde i cancervården. Elektas verksamhet syftar till att förbättra, förlänga och rädda livet för svårt sjuka patienter. Genom att vidga gränserna inom vetenskap och teknologi, kan Elekta erbjuda intelligenta och resurseffektiva lösningar som skapar förtroende hos både vårdgivare och patienter.

Elektas system och kliniska lösningar används idag vid mer än 5 000 sjukhus världen över. Varje dag får cirka 100 000 patienter diagnos, behandling eller uppföljning med stöd av produkter från Elekta.

Marknadsutsikter

Den globala marknaden för Elektas kliniska lösningar, IT-system och tjänster förväntas växa med 5-10 procent årligen. Det höga värdet på enskilda order och de speciella förutsättningar som gäller på sjukvårdsmarknaden leder dock ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

Marknadsutvecklingen drivs av bristen på behandlingskapacitet inom strålterapi som råder i större delen av världen, samtidigt som incidensen och prevalensen av cancer ökar som ett resultat av högre livslängd, bättre diagnostik och förbättrad behandling. Nya, avancerade och mer exakta metoder förväntas öka strålterapiens betydelse inom cancervården. Den snabba teknologitvecklingen resulterar i högre värden. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer.

I praktiskt taget hela världen är sjukvårdssystemet under hårt tryck att effektivisera verksamheten och samtidigt bromsa kostnadsökningstakten. Därmed blir mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, såväl vad gäller behandlingstider som informationshantering och administration, allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska.

Konkurrens

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och

Siemens Medical Solutions samt även med mindre aktörer som TomoTherapy och Accuray. Elekta är idag den näst största leverantören i världen.

Inom området dosplaneringssystem marknadsför Elekta system utvecklade såväl av Elekta som av CMS som förvärvades i mars 2008. De största konkurrenterna på denna marknad är Philips Medical och Varian Medical Systems.

På marknaden för gammaknivskirurgi har Elekta inga direkta konkurrenter, även om Leksell Gamma Knife® i vissa avseenden konkurrerar med annan behandlingsteknologi.

Elekta är med de system, som utvecklats av Impac, ledande på marknaden för administrativa mjukvarusystem och informationshanteringssystem för cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent.

Ordergång och orderstock

Ordergången ökade med 30 procent till 7 656 (5 882) Mkr. CMS, som förvärvades i mars 2008, ingår med 545 (119) Mkr. Ordergången ökade med 18 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

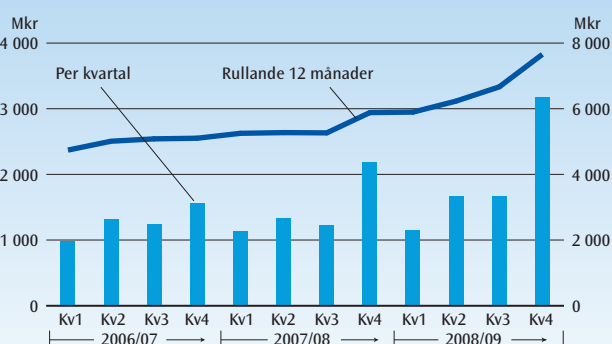
Beräknat på oförändrade valutakurser ökade ordergången i Nord- och Sydamerika med 8 procent, region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika ökade med 14 procent och Asien och Stillahavsregionen ökade med 53 procent.

Orderstocken uppgick den 30 april 2009 till rekordhöga 7 267 (5 069) Mkr. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs, vilket medförde en valutaomräkningseffekt om 1 229 Mkr.

Ordergång

Mkr	2008/09	2007/08	Jfr, %
Nord- och Sydamerika	3 235	2 694	20
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 642	2 200	20
Asien, Stillahavsregionen	1 779	988	80
Koncernen	7 656	5 882	30

Ordergång



* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys (sidorna 39, 41, 43 & 45).

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Den nordamerikanska marknaden drivs huvudsakligen av ökad cancerincidens och snabb acceptans av nya och förfinade behandlingsmetoder. Som en följd av den finansiella krisen 2008 och lågkonjunkturen har säljcykeln förlängts och det finns behov av alternativ finansiering.

Efterfrågan fortsätter att vara god för tjänster, uppgraderingar och mjukvarusystem som stödjer hela behandlingsprocessen, vilket normalt är en integrerad del i leveransen av behandlingssystem i denna region.

Elekta har etablerat en egen organisation i Sydamerika, som under sitt första år framgångsrikt visat sig vara en tillväxtmarknad för Elekta.

Europa inklusive Mellanöstern och Afrika

Marknadsutvecklingen i Europa, särskilt västra Europa, drivs av utbyte av äldre utrustning och av nationella och regionala politiska initiativ för att avhjälpa bristen på behandlingkapacitet inom strålterapi. Elektas förmåga att erbjuda heltäckande och integrerade lösningar, baserade på öppna gränssnitt, samt ledarskap inom bildstyrd strålterapi (IGRT) gör bolaget till en attraktiv partner. Det finns behov av informationssystem för cancervård, främst i syfte att höja produktiviteten och knyta samman kliniker vid olika sjukhus.

Asien och Stillahavsregionen

Förutsättningarna är goda för en långsiktigt stark marknadsutveckling i Asien. Det råder stor behandlingsbrist och kapaciteten för cancervård är låg i en internationell jämförelse. Elekta är väl positionerat i regionen för att stödja dessa länders vårdgivare i deras strävan att utveckla och förbättra cancervården. Elekta är marknadsledande i Kina i segmentet för avancerade strålterapilösningar, och den framgångsrika lanseringen av Elekta Compact™ förväntas ytterligare stärka Elektas position i Kina och i regionen. I Japan har Leksell Gamma Knife® Perflexion™ använts kliniskt för första gången och Elekta kommer att fortsätta bygga marknadsnärvaro inom onkologi med sin utmärkta teknologi och starka marknadsposition inom mjukvarulösningar. I Australien och Indien utökar Elekta sin närvaro och marknadsandel.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 32 procent till 6 689 (5 081) Mkr. CMS ingår med 424 (123) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 18 procent.

Nettoomsättning

Mkr	2008/09	2007/08	Jfr, %
Nord- och Sydamerika	2 709	2 098	29
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 518	2 020	25
Asien, Stillahavsregionen	1 462	963	52
Koncernen	6 689	5 081	32

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 28 procent och uppgick till 830 (650) Mkr, positivt påverkat av högre volymer och positiva valutakurseffekter samt negativt påverkat av geografisk mix.

Finansnettot uppgick till -56 (-26) Mkr. Räntenettot uppgick till -84 (-44) Mkr, drivet av en högre nettoskuldsättning under året.

Resultat efter finansnetto uppgick till 774 (624) Mkr. Skattekostnaden beräknades till -228 Mkr eller 29 procent, positivt påverkad av korrigeringar av tidigare års skatter och av sänkt skattesats i Sverige. Vinsten efter skatter uppgick till 546 (406) Mkr.

Vinst per aktie ökade med 35 procent och uppgick till 6,00 (4,46) kr före utspädning och 6,00 (4,44) kr efter utspädning.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 142 (108) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -208 (-176) Mkr.

Likviditet och finansiell ställning

Rörelseflödet för året uppgick till 737 (635) Mkr, främst påverkat av ett högre rörelseresultat.

Rörelsekapitalbindningen var i stort sett oförändrad i april 2009 jämfört med april 2008. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 740 (319) Mkr. Relationen rörelsekapital/nettoomsättning förbättrades väsentligt. DSO har också förbättrats jämfört med föregående år.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 580 (-280) Mkr. Förvärv ingick med -71 (-553) Mkr. Under året betalades delar av under tidigare år skuldförda tilläggsköpeskillningar för Medical Intelligence och 3D Line.

Räntebärande skulder ökade till 1 627 (1 449) Mkr. Likvida medel ökade till 828 (402) Mkr. Av banktillgodohavanden var 1 Mkr pantförskrivna.

Elekta har säkrat sin långsiktiga finansiering till 2013-2014 och har outnyttjade beviljade kreditfaciliteter om cirka 1 200 Mkr.

Nettolåneskulden uppgick till 799 (1 047) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,31 och soliditeten uppgick till 32 procent.

Risker

Den globala finanskrisen och lågkonjunkturen utgör en risk. Den världsomspännande lågkonjunkturen kan komma att betyda att det blir svårare för privata kunder att få finansiering och framtida hälsovårdsinvesteringar påverkas negativt.

Politiska beslut som ändrar världens ersättningssystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksam i ett stort antal länder, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk, då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder.

Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot leveransen, vilket medför en risk för förseningar av leveranser och därmed intäkter.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat.

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 45 (43) procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens rörelseresultat med cirka 18 Mkr.

På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 3 Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 516 Mkr, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, satsats bland annat på följande områden:

- Vidareutveckling av gammaknivskirurgi i syfte att utveckla metoden för nya anatomiska regioner, ytterligare automatisera behandlingen samt ytterligare förbättra komfort och säkerhet för både patienter och personal.
- Vidareutveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precision samt förbättrade kliniska resultat inom strålbehandling av cancer.
- Fortsatt utveckling av intensitetsmodulerad, bildstyrd och stereotaktisk strålterapi.
- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården i syfte att möjliggöra ett öppet och integrerat informationsflöde genom alla delar av behandlingsprocessen.
- Vidareutveckling av dosplaneringssystem och närmare integration av dosplaneringsarbetet i vårdprocessens arbetsflöde.
- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över.

Betydande delar av koncernens FoU-satsningar innefattar integration och vidareutveckling av förvärvad teknologi, i syfte att förstärka Elektas möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

IT

Elekta har fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Elektas förvärv av nya enheter kräver ansevärliga resurser för att integrera och harmonisera koncernens IT-struktur.

Kvalitet

Elektas arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

Personal

Medelantal anställda uppgick till 2 446 (2 113), varav nya enheter, CMS och Brasilien, stod för 307 (49). Antalet anställda uppgick den 30 april 2009 till 2 509 (2 406). Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 1 096 (965) tkr.

Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 258 (595) Mkr. Förändringen hänför sig främst till utdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda uppgick till 22 (21).

Utsikt för verksamhetsåret 2009/10

För verksamhetsåret 2009/10 förväntas Elektas nettoomsättning växa med över 8 procent i lokal valuta. Elektas rörelseresultat i svenska kronor förväntas öka med över 35 procent.

Nettoomsättning och rörelseresultat förväntas även under verksamhetsåret 2009/10 vara väsentligt högre under det andra halvåret, jämfört med det första.

Långsiktiga finansiella mål

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen.

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elektas policy är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en ökning av utdelningen till 2,00 (1,75) kr/aktie, motsvarande cirka 184 Mkr och 33 procent av nettovinsten.

Styrelsen avser vidare att, i likhet med tidigare år, till årsstämman föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 24 sidorna 62-63. Styrelsen föreslår oförändrade principer för 2009/10.

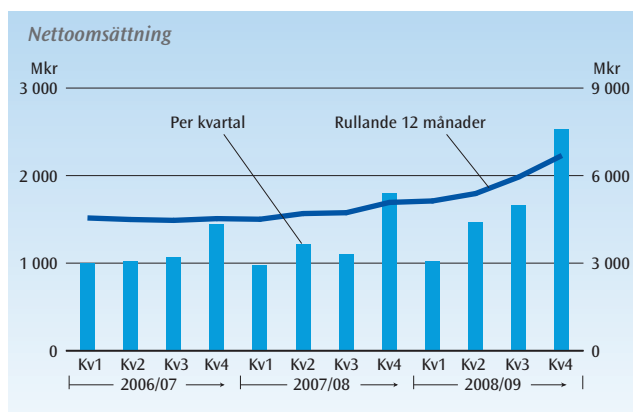
Resultaträkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Nettoomsättning	4	6 689	5 081	—	—
Kostnad för sålda produkter		-3 658	-2 899	—	—
Bruttoresultat		3 031	2 182	—	—
Försäljningskostnader		-933	-679	—	—
Administrationskostnader		-642	-498	-83	-67
Forsknings- och utvecklingskostnader		-485	-383	—	—
Valutakursdifferenser i rörelsen		-141	28	—	—
Rörelseresultat	5, 23-26	830	650	-83	-67
Resultat från andelar i koncernföretag	6	—	—	383	676
Resultat från andelar i intresseföretag	7	1	10	—	—
Ränteintäkter	8	23	32	56	55
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-107	-76	-90	-67
Valutakursdifferenser		27	8	-8	-2
Resultat efter finansiella poster		774	624	258	595
Avsättning till obeskattade reserver	9	—	—	-5	-6
Skatter	10	-228	-218	-3	-4
ÅRETS VINST		546	406	250	585
Resultat hänförligt till:					
moderbolagets aktieägare		552	411	250	585
minoritetsaktieägare		-6	-5		
Vinst per aktie före utspädning, kr		6,00	4,46		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		6,00	4,44		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		92 125	92 199		
Teckningsoptioner, tusental		—	280		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		92 125	92 479		

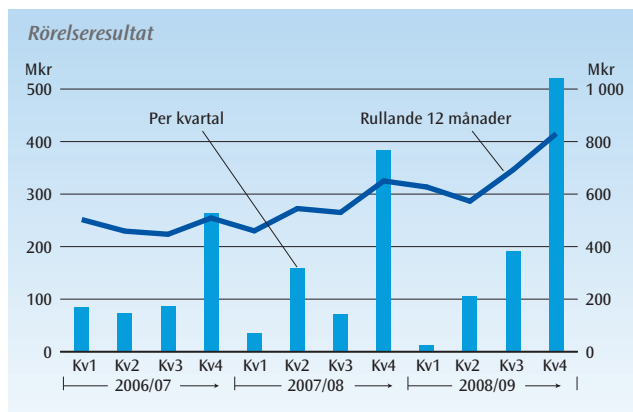
Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 32 procent till 6 689 (5 081) Mkr. CMS, som förvärvades i mars 2008, ingår med 424 (123) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 18 procent.



	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	1 025	5	13	1
Kv 2	1 467	21	105	7
Kv 3	1 664	52	191	11
Kv 4	2 533	41	521	21
Helår 2008/09	6 689	32	830	12



Resultat

Rörelseresultatet ökade med 28 procent och uppgick till 830 (650) Mkr, positivt påverkat av högre volymer och positiva valutakurseffekter samt negativt påverkat av geografisk mix.

Bruttomarginalen uppgick till 45 (43) procent. Rörelsemarginalen var 12 (13) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 41 (41) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 35 (34) procent.

Rörelsekostnader, exklusive material, ökade med 11 procent i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år för jämförbara enheter. Kostnadsökningen kommer främst från Elektas geografiska expansion och ökade marknadsaktiviteter. Nyligen förvärvade CMS hade marginell effekt på resultatet.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 25 procent till -516 (-414) Mkr, motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader påverkade resultatet med 31 (31) Mkr. Aktivering uppgick till 63 (52) Mkr och avskrivning till -32 (-21) Mkr.

Bokförda kostnader för Elektas pågående optionsprogram uppgick till -27 (-23) Mkr.

Valutapåverkan på rörelseresultatet jämfört med föregående år:

- Valutakursförändringar exklusive bokade valutakursdifferenser, påverkade rörelseresultatet positivt med cirka 360 Mkr
- Bokade valutakursförluster i rörelsen var -141 Mkr.
- Bokade valutakursvinster i rörelsen föregående år var 28 Mkr.

Den sammantagna effekten av valutapåverkan på årets rörelseresultat jämfört med föregående år, summerar därmed till cirka 190 Mkr.

Valutakursdifferenser från terminskontrakt i rörelseresultatet uppgick till -217 (16) Mkr. Orealiserade kursförluster på kassaflödessäkringar uppgick till -44 Mkr och redovisas i eget kapital med hänsyn tagen till skatteeffekten. Elektas valuta-säkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till -56 (-26) Mkr. Räntenettot uppgick till -84 (-44) Mkr, drivet av en högre nettoskuldssättning under året.

Resultat efter finansnetto uppgick till 774 (624) Mkr. Skattekostnaden beräknades till -228 Mkr eller 29 procent, positivt påverkad av korrigeringar av tidigare års skatter och av sänkt skattesats i Sverige. Vinsten efter skatter uppgick till 546 (406) Mkr.

Balansräkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Immateriella tillgångar	11	3 150	2 659	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12	265	226	—	—
Andelar i intresseföretag	13	26	21	8	8
Uppskjutna skattefordringar	10	34	14	13	37
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	33	16	1 520	2 034
Summa anläggningstillgångar		3 508	2 936	1 541	2 079
Varulager	14	553	529	—	—
Aktuella skattefordringar	10	—	—	—	4
Kundfordringar och andra fordringar	15	3 062	2 455	1 588	723
Likvida medel	16	828	402	252	17
Summa omsättningstillgångar		4 443	3 386	1 840	744
SUMMA TILLGÅNGAR	4	7 951	6 322	3 381	2 823
<i>Moderbolagets aktieägare</i>					
Aktiekapital		184	185	184	185
Övrigt tillskjutet kapital		227	194	—	—
Reservfond		—	—	156	156
Reserver		31	-270	—	—
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 107	1 695	865	672
<i>Minoritetsaktieägare</i>		6	9	—	—
Summa eget kapital	17	2 555	1 813	1 205	1 013
Obeskattade reserver	9	—	—	37	32
Uppskjutna skatteskulder	10	195	135	—	—
Övriga långfristiga avsättningar	18	73	58	22	12
Långfristiga räntebärande skulder	19	1 508	1 416	1 508	1 384
Summa långfristiga skulder		1 776	1 609	1 530	1 396
Kortfristiga avsättningar	18	68	58	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder	19	119	33	530	265
Aktuella skatteskulder	10	121	114	2	—
Övriga korta räntefria skulder	20	3 312	2 695	77	117
Summa kortfristiga skulder		3 620	2 900	609	382
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 951	6 322	3 381	2 823
Ställda säkerheter	21	1	2	—	—
Eventualförpliktelser	22	75	64	625	304

Kommentarer till balansräkningen

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 629 Mkr till 7 951 (6 322) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 3 508 (2 936) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 631 Mkr till 3 615 (2 984) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 25 procent. Kundfordringar och upplupna intäkter minskat med kundförskott och förutbetalda intäkter motsvarar 99 (112) dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 8 (10) procent.

Likvida medel ökade med 426 Mkr till 828 (402) Mkr och uppgick vid årets slut till 10 (6) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 1 (2) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick till 2 458 (1 949) Mkr.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 4 182 (3 262) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 1,0 (0,9).

Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2009 till 1 627 (1 449) Mkr.

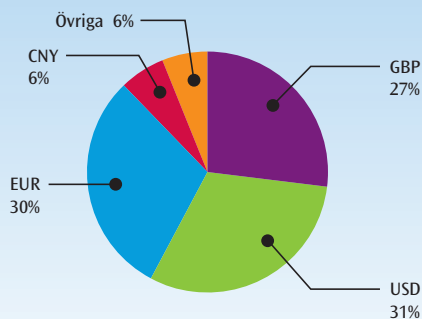
Nettolåneskulden uppgick till 799 (1 047) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,31 (0,58) och soliditeten uppgick till 32 (29) procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 709 Mkr till 3 769 (3 060) Mkr. Rörelseskulderna översteg rörelsetillgångarna med 120 (62) Mkr.

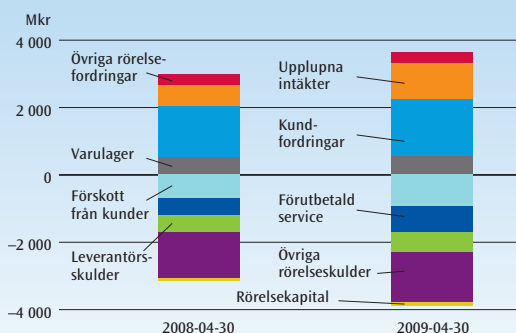
Eget kapital uppgick till 2 555 (1 813) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 27 (23) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 24 (24) procent.

Nettoinvesteringar i utlandet



Rörelsekapital



Förändring i eget kapital

Koncernen, Mkr	IFRS	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserad vinst	Elektas ägares eget kapital	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2007-05-01		188	172	-72	13	1 556	1 857	6	1 863
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	17	17	—	17
IAS 39 realiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	-8	—	-8	—	-8
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	-149	—	—	-149	—	-149
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-54	—	—	-54	—	-54
Minoritetsaktieägares kapitaltillskott		—	—	—	—	—	—	8	8
Årets resultat		—	—	—	—	411	411	-5	406
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	-203	-8	428	217	3	220
Utdelning		—	—	—	—	-92	-92	—	-92
Återköp av aktier		—	—	—	—	-200	-200	—	-200
Makulering av återköpta aktier		-3	—	—	—	3	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	22	—	—	—	22	—	22
Utgående balans 2008-04-30		185	194	-275	5	1 695	1 804	9	1 813
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	19	19	—	19
IAS 39 realiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	-37	—	-37	—	-37
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	269	—	—	269	3	272
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	69	—	—	69	—	69
Årets resultat		—	—	—	—	552	552	-6	546
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	338	-37	571	872	-3	869
Utdelning		—	—	—	—	-161	-161	—	-161
Makulering av återköpta aktier		-2	—	—	—	2	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	33	—	—	—	34	—	34
Utgående balans 2009-04-30		184	227	63	-32	2 107	2 549	6	2 555
Moderbolaget, Mkr	ÅRL	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Disposi- tionsfond	Balanserat resultat	Totalt		
Ingående balans 2007-05-01		188	156	16	50	342	752		
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	-54	-54		
Årets resultat		—	—	—	—	585	585		
Utdelning		—	—	—	—	-92	-92		
Aktieåterköp		—	—	—	-50	-150	-200		
Makulering av återköpta aktier		-3	—	—	—	3	0		
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	—	22	—	—	22		
Utgående balans 2008-04-30		185	156	38	—	634	1 013		
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	69	69		
Årets resultat		—	—	—	—	250	250		
Utdelning		—	—	—	—	-161	-161		
Makulering av återköpta aktier		-2	—	—	—	2	0		
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	—	33	—	—	34		
Utgående balans 2009-04-30		184	156	71	—	794	1 205		

Kommentarer till förändring i eget kapital

Elekta lämnade år 2008 utdelning med 1,75 kr per aktie, totalt 161 Mkr.

Under 2008/09 tecknades 554 202 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställt optionsprogram.

Under januari-februari 2008 återköptes 951 300 B-aktier. Dessa aktier makulerades i mars 2009, i enlighet med beslut av årsstämman 2008.

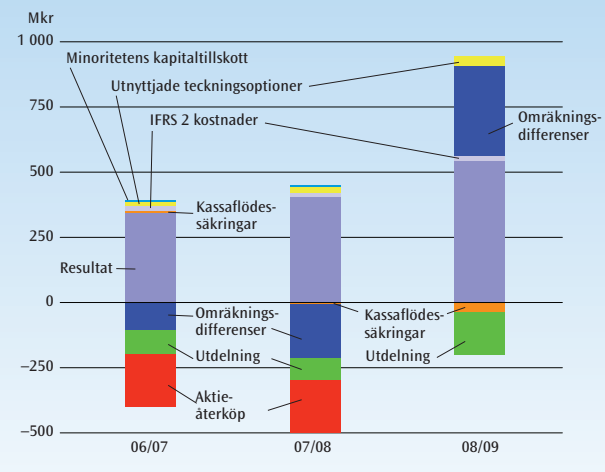
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2009 till 92 124 563, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 88 562 063 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

I det egna kapitalet ingår utländsk valuta som omvärderas till balansdagskurs. Omräkningsdifferensen redovisas direkt mot eget kapital. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåningen i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra del av nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

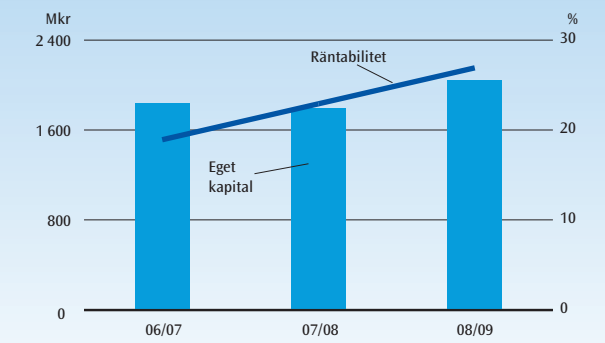
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

I enlighet med IAS 39 redovisas även kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av

Förändringar i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkring genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Se not 2.

Kassaflödesanalys

Mkr	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Årets resultat	546	406	250	585
Justering för:				
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	208	176	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-1	-10	—	—
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	—	3	—	—
IFRS 2	25	22	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	-63	-52	—	—
Bokslutsdispositioner	—	—	5	6
Obetalda skatter	22	90	2	-6
Rörelseflöde	737	635	257	585
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-272	-536	-837	-597
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	57	-127	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	218	347	-30	-244
Rörelsekapitalförändring	3	-316	-867	-841
Kassaflöde från den löpande verksamheten	740	319	-610	-256
Investeringar i aktier och andelar	-2	-6	-27	-177
Återbetalningar från aktieinnehav	8	10	—	57
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	-17	0	610	155
Investeringar i immateriella tillgångar	-3	-1	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-78	-55	—	—
Försäljning av anläggningstillgångar	3	6	—	—
Förvärvade verksamheter *	-71	-553	—	—
Investeringar och avyttringar	-160	-599	583	35
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	580	-280	-27	-221
Upptagna lån	30	590	531	590
Amortering av lån	-142	-131	-142	-188
Nyemissioner, optionspremier, aktieåterköp	34	-176	34	-176
Utdelning	-161	-92	-161	-92
Minoritetens kapitaltillskott	—	8	—	—
Extern finansiering	-239	199	262	134
Förändring av likvida medel exkl omräkningsdifferenser	341	-81	235	-87
Omräkningsdifferenser på likvida medel	85	-1	—	—
Årets förändring av likvida medel	426	-82	235	-87
Likvida medel vid årets ingång	402	484	17	104
Likvida medel vid årets utgång	828	402	252	17
* Förvärvade verksamheter				
Immateriella tillgångar		672		
Materiella anläggningstillgångar		15		
Finansiella anläggningstillgångar		2		
Varulager		19		
Rörelsefordringar		87		
Likvida medel		13		
Skulder		-242		
Utbetald köpeskilling		566		
Likvida medel i förvärvade bolag		-13		
Påverkan på koncernens likvida medel		553		

Kommentarer till kassaflödesanalysen

En kassaflödesanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadsstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

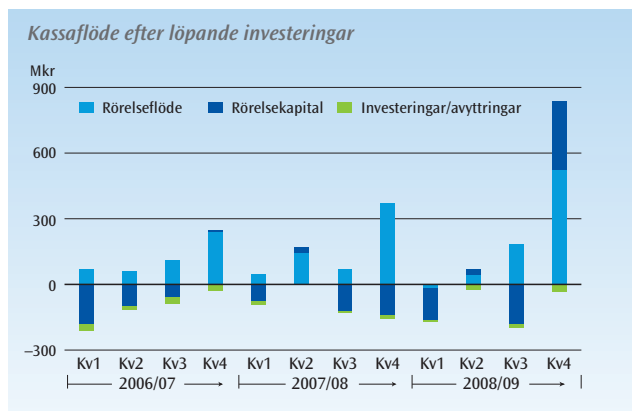
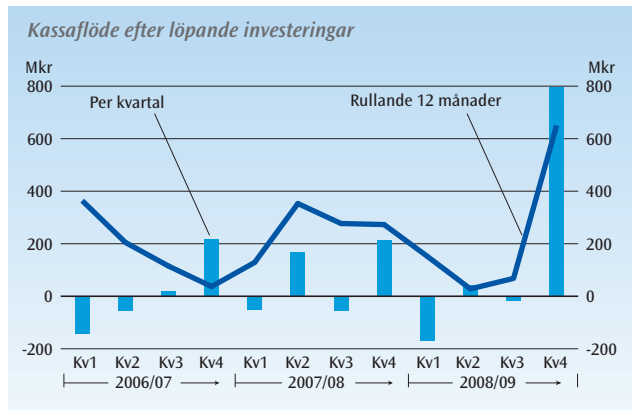
Elekta har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som ordergång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 737 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 102 Mkr.

Rörelsekapitalbindningen var i stort sett oförändrad i april 2009 jämfört med april 2008. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 421 Mkr till 740 Mkr.

Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -89 (-46) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 651 (273) Mkr.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 580 (-280) Mkr. Förvärv ingick med -71 (-553) Mkr. Under året betalades delar av under tidigare år skuldförda tilläggsköpeskillningar för Medical Intelligence och 3D Line.



Noter till räkenskaperna

Not 1 Redovisningsprinciper

Grunder för redovisningen

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS)/ International Accounting Standards (IAS) och Årsredovisningslagen. Dessutom lämnas tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer.

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS

Nya standarder, ändringar och tolkningar som antagits av EU som påverkar Elektas verksamhetsår som inleds 1 maj 2009:

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Elektas utformning av de finansiella rapporterna kommer att påverkas vid införandet av denna standard.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor). Ändringen av standarden kan komma att påverka redovisningen av framtida transaktioner.

IFRS 8 Rörelsesegment. Ersätter IAS 14. Enligt IFRS 8 ska segmentsinformation presenteras utifrån hur ledningen internt följer upp verksamheten. Elekta kommer att redovisa regioner som segment.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som antagits av EU med senare ikraftträdande:

IFRS 3 Rörelseförvärv. Ändringarna gäller framåtriktat för förvärv. Ändringarna påverkar redovisning av transaktionskostnader, villkorad köpeskillning och successiva förvärv. Ändringarna kommer vid ikraftträdandet att påverka Elektas redovisning av framtida transaktioner.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Ändring innebärande att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde (Ikraftträdande 1 juli 2009). Ändringen kommer vid ikraftträdandet

att påverka Elektas redovisning av sådana transaktioner.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar som hittills publicerats bedömer Elekta inte kommer att ha någon påverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Elektas koncernredovisning omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Som intressebolag redovisas de bolag där Elekta innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående inte eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då koncernen har kontroll eller inflytande över bolaget.

Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska koncernbolags resultat- och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt mot omräkningsreserv i eget kapital.

Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas när leverans skett och väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande överförs till köparen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Valutakurser		Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
Land	Valuta	maj-apr 2008/09	maj-apr 2007/08	Jfr, %	30 apr 2009	30 apr 2008	Jfr, %
Australien	1 AUD	5,532	5,695	-3	5,875	5,620	5
Kanada	1 CAD	6,363	6,363	0	6,703	5,935	13
Kina	1 CNY	1,066	0,878	21	1,170	0,860	36
Euro	1 EUR	10,124	9,317	9	10,663	9,367	14
Storbritannien	1 GBP	12,021	13,052	-8	11,880	11,815	1
Hongkong	1 HKD	0,941	0,834	13	1,030	0,770	34
Japan	100 JPY	7,394	5,772	28	8,175	5,780	41
USA	1 USD	7,312	6,504	12	7,985	6,008	33

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkning under den period de inträffar.

Personaloptionsprogram

Elekta har två pågående optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan och Elekta AB 2007 Share Unit Plan. Dessa redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram 2004/2008, 2006/2010, 2007/2012 och 2008/2012 belastar resultatet. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på bokslutsdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på utnyttjandedagen och betalt pris för aktien.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttoperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som förvärvspriset överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör teknologi, varumärken, kundrelationer mm. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid. Som övrig immateriell tillgång redovisas också övervärde i förvärvad orderstock.

Teknologi	5-11 år
Varumärken	6-10 år
Kundrelationer	15-20 år
Orderstock	1/2-1 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därpå ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av under hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Leasing

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasingar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasebetalningar fördelas mellan

Noter till räkenskaperna forts.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämja med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar och redovisas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringar avseende kassaflödessakringar redovisas i eget kapital och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas med värdeförändringen för säkringsinstrumentet i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser för lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas över eget kapital, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörskulder

Värderingsprincipen för leverantörskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Kapitalförvaltning

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Målet för kapitalstrukturen är att ha en skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,5. Elektas egna kapital uppgick den 30 april 2009 till 2 555 (1 813) Mkr och skuldsättningsgraden var 0,31.

Valutarisk

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor, transaktionsexponering, som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 95 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutarisikbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkring genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från valutakontrakt under 2008/09 uppgick till -217 (16) Mkr.

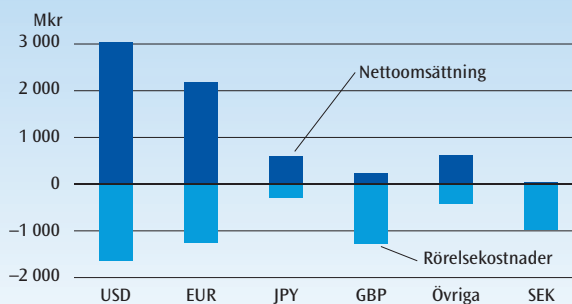
Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåning i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra del av nettoinvestering i de amerikanska dotterbolagen.

Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens resultat med cirka 18 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av valutasäkringar. Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader för 2008/09 visas i ovanstående diagram.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta 2008/09



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 10 (6) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2009 uppgick räntebärande skulder till 1 627 (1 449) Mkr varav 1 (1) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 2,8 (2,7) år och viktad genomsnittlig räntesats 3,2 (4,8) procent.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 3 Mkr.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2009 uppgick tillgängliga likvida medel till 827 (400) Mkr, vilket motsvarade 12 (8) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta cirka 1 200 (681) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Elekta har säkrat sin långsiktiga finansiering till 2013-2014, se not 19.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hantering av koncernens finansiella risker. Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's/Moody's om A/A (lång) samt A-2/P-2 (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärdiga banker.

Noter till räkenskaperna forts.

Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering forts.

Analys av kreditexponering i kundfordringar

	2009-04-30	2008-04-30
Ej förfallet	1 251	957
Förfallna < 30 dagar	112	180
Förfallna 30-60 dagar	46	110
Förfallna 60-90 dagar	52	69
Förfallna > 90 dagar	231	174
Summa kundfordringar, netto	1 692	1 490

Reserv för osäkra fordringar

Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-24	-20
Ökning på grund av förvärv	—	-4
Reservering för befarad förlust	-9	-4
Återföring av reserv	3	2
Konstaterad förlust	3	1
Omräkningsdifferenser	-6	1
Utgående reserv för osäkra kundfordringar	-33	-24

Kreditrisk i kundfordringar

Elektas kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga.

Derivat

Ovan, till höger, visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balans- och resultaträkning per 2009-04-30.

Utestående derivat 2009-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	3 344	45	73
Räntederivat	319	45	0
Summa	3 663	90	73

Utestående derivat med säkringsredovisning 2009-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:				
Kassaflödessäkringar	2 036	27	72	32
Räntederivat:				
Säkring av verkligt värde	319	45	0	—
Summa	2 355	72	72	32

Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulders bokförda värde motsvarar dess verkliga värde med ett undantag, det 10-åriga obligationslånet som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med beaktande av räntederivat 1 038 Mkr medan nominellt värde är 998 Mkr.

Utestående kassaflödessäkringar 2009-04-30

Valutapar	Belopp	Löptid	Kurs
MUSD/SEK	62	2-20 mån	7,8420
MUSD/GBP	80	2-20 mån	1,5413
MEUR/SEK	22	8-20 mån	10,4977
MEUR/GBP	34	5-20 mån	0,8576
MJPY/SEK	2 900	3-20 mån	8,2511
MJPY/GBP	1 400	3-20 mån	144,1674

Not 3 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet

bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 11.

Not 4 Segmentredovisning

Elektas affärsverksamhet omfattar endast en rörelsegren, behandlingsmetoder för cancer samt sjukdomar i hjärnan. Denna rörelsegren utgör det primära segmentet. Geografiska områden utgör det sekundära segmentet och intäktsinformationen är

grupperad efter var kunderna är lokaliserade medan informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

Not 4 Segmentredovisning forts.

Sekundära segment

Koncernen, Mkr	NETTOOMSÄTTNING		BRUTTOINVESTERINGAR		TILLGÅNGAR 30 APRIL	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08	2009	2008
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 518	2 020	54	46	3 705	3 180
Nord- och Sydamerika	2 709	2 098	67	52	3 251	2 531
Asien, Stillahavsregionen	1 462	963	21	10	995	611
Summa	6 689	5 081	142	108	7 951	6 322

Not 5 Avskrivningar

Mkr	KONCERNEN	
	2008/09	2007/08
Kostnad för sålda produkter	-74	-69
Försäljningskostnader	-38	-20
Administrationskostnader	-44	-47
Forsknings- och utvecklingskostnader	-52	-40
Summa avskrivningar	-208	-176

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	MODERBOLAGET	
	2008/09	2007/08
Utdelning från dotterbolag	383	676
Summa resultat från andelar i koncernföretag	383	676

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Mkr	KONCERNEN	
	2008/09	2007/08
Resultatandelar i intresseföretag	4	12
Försäljning av aktier i intresseföretag	0	—
Internvinstelimering sålda produkter	-3	-2
Summa resultat från andelar i intresseföretag	1	10

Not 8 Ränteintäkter och räntekostnader och liknande resultatposter

Av moderbolagets ränteintäkter på 56 (55) Mkr är 45 (43) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på -90 (-67) Mkr är 14 (0) Mkr till koncernföretag.

Not 9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolaget, Mkr	BOKSLUTSDISPOSITIONER		OBESKATTADE RESERVER	
	2008/09	2007/08	2009-04-30	2008-04-30
Periodiseringsfond	-5	-6	37	32
Summa	-5	-6	37	32

Noter till räkenskaperna forts.

Not 10 Skatter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Aktuella skatter	-200	-208	-5	-5
Uppskjutna skatter	-28	-10	2	1
Andel i intresseföretags skatter	0	0	—	—
Summa skatter	-228	-218	-3	-4
Skattekostnad:	29%	35%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	5%	7%		
Ändrad skattelagstiftning	-1%	0%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-4%	0%		
Övrigt	1%	0%		

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Aktuell skatteskuld/skattefordran (-)				
Ingående balans	114	35	-4	1
Genom rörelseförvärv	—	3	—	—
Justering för tidigare år	-33	3	—	—
Årets aktuella skatt	233	205	5	5
Betalad skatt	-206	-128	1	-10
Omräkningsdifferenser	13	-4	—	—
Utgående balans	121	114	2	-4

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen, Mkr	2009-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		45	—	45
Obeskattade reserver		—	-63	-63
Immateriella tillgångar		3	-268	-265
Materiella anläggningstillgångar		6	-4	2
Finansiella anläggningstillgångar		—	-6	-6
Övriga tillgångar		83	-25	58
Rörelseskulder/Avsättningar		72	-4	68
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		209	-370	-161
Kvittning		-175	175	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		34	-195	-161

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-) netto

Mkr	Koncernen netto	Moderbolaget netto
Ingående balans 2008-05-01	-121	37
Ändrad skattelagstiftning	5	—
Justering för tidigare år	-4	—
Årets uppskjutna skatter	-29	2
Uppskjuten skatt mot eget kapital	-9	-26
Omräkningsdifferenser	-3	—
Utgående balans 2009-04-30	-161	13

Not 11 Immateriella tillgångar

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2008-05-01	1 973	225	191	473	2 862
Ökning genom rörelseförvärv	2	—	—	—	2
Inköp/aktivering	—	63	—	1	64
Försäljningar/utrangeringar	—	-22	—	-1	-23
Omräkningsdifferenser	415	18	63	109	605
Utgående anskaffningsvärde 2009-04-30	2 390	284	254	582	3 510
Ingående avskrivningar 2008-05-01	—	-60	-23	-120	-203
Försäljningar/utrangeringar	—	22	—	0	22
Årets avskrivningar	—	-53	-13	-68	-134
Omräkningsdifferenser	—	-4	-9	-32	-45
Utgående ackumulerade avskrivningar 2009-04-30	—	-95	-45	-220	-360
Utgående planenligt restvärde 2009-04-30	2 390	189	209	362	3 150

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2009-04-30	2008-04-30
Radiation Therapy	421	419
IMPAC	1 182	889
CMS	490	369
Medical Intelligence	176	176
BMEI	118	118
Övrigt	3	2
Summa	2 390	1 973

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas årligen genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. 2009 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden innefattande antaganden om tillväxt, marginalutveckling och investeringar inom anläggningstillgångar och rörelsekapital. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2-5 år) och medellång sikt (6-10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent,

vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (9 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt. Även om tillväxttaktan på lång sikt (>10 år) minskas till 1 procentenhet och vägd kapitalkostnad ökas till 11 procent föreligger inget nedskrivningsbehov.

Noter till räkenskaperna forts.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2008-05-01	80	541	45	26	692
Inköp	17	60	—	1	78
Försäljningar/utrangeringar	-1	-5	-14	—	-20
Omräkningsdifferenser	6	56	3	8	73
Utgående anskaffningsvärde 2009-04-30	102	652	34	35	823
Ingående avskrivningar 2008-05-01	-54	-365	-45	-2	-466
Försäljningar/utrangeringar	1	2	14	—	17
Årets avskrivningar	-8	-65	0	-1	-74
Omräkningsdifferenser	-2	-31	-3	1	-35
Utgående ackumulerade avskrivningar 2009-04-30	-63	-459	-34	-2	-558
Utgående planenligt restvärde 2009-04-30	39	193	0	33	265

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	1 419	1 392
Fordringar hos koncernföretag	—	—	101	642
Andelar i intresseföretag	26	21	8	8
Andelar i andra företag	2	2	—	0
Andra långfristiga fordringar	31	14	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	59	37	1 528	2 042

Andelar i koncern- och intresseföretag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag	Övriga företag	Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2008-05-01	21	2	8	1 392
Investeringar	2	—	—	27
Försäljning/återbetalning	-8	—	—	—
Andelar i intresseföretags resultat	1	—	—	—
Omräkningsdifferenser	10	—	—	—
Utgående balans 2009-04-30	26	2	8	1 419

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar forts.

Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
Eleкта Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Eleкта Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Eleкта KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Eleкта Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	277
Eleкта Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Eleкта Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Eleкта Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Eleкта Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Eleкта BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	196
Eleкта Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Eleкта Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	0
Eleкта SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Eleкта Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Eleкта GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	231
Eleкта Kft.		Budapest, Ungern		100,0	2
Eleкта GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Eleкта Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Eleкта S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Eleкта BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Eleкта Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Eleкта S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	119
Eleкта Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paolo, Brasilien		100,0	1
Eleкта (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Summa andelar i koncernföretag					1 419

Andelar i intresseföretag

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	11
Diverse andelar					15
Summa andelar i intresseföretag					26

Bokfört värde i moderbolaget på AB Motala Verkstad är 8 Mkr.

Not 14 Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2009-04-30	2008-04-30
Komponenter	120	82
Produkter i arbete	74	97
Färdigvarulager	359	350
Summa varulager	553	529

Noter till räkenskaperna forts.

Not 15 Kundfordringar och andra fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Kundfordringar	1 692	1 490	—	—
Fordringar hos koncernföretag	—	—	1 537	690
Derivatinstrument (se not 2)	90	42	45	18
Övriga fordringar	92	134	2	13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 188	789	4	2
Summa kundfordringar och andra fordringar	3 062	2 455	1 588	723

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter med 1 081 (635) Mkr.

Not 16 Likvida medel

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Kassa och Bank	828	402	252	17
Summa likvida medel	828	402	252	17

Not 17 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Summa
Ingående antal 2007-05-01	3 562 500	90 232 276	93 794 776
Makulering av återköpta aktier		-1 630 871	-1 630 871
Utnyttjande av teckningsoptioner		357 756	357 756
Utgående antal aktier 2008-04-30	3 562 500	88 959 161	92 521 661
Makulering av återköpta aktier		-951 300	-951 300
Utnyttjande av teckningsoptioner		554 202	554 202
Utgående antal aktier 2009-04-30	3 562 500	88 562 063	92 124 563

A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Styrelsens förslag till utdelning är 2,00 kr per aktie motsvarande 184 Mkr.

951 300 B-aktier återköpta under januari-februari 2008 har efter beslut av årsstämman makulerats.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 75-77.

Not 18 Avsättningar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Garantiriskreserver	68	58	—	—
Kortfristiga avsättningar	68	58	—	—
Avsättningar för pensioner och liknande	53	35	15	7
Övriga avsättningar	20	23	7	5
Långfristiga avsättningar	73	58	22	12

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnad, förmånsbaserade pensionsplaner

Mkr	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-5	-5	-1	-1
Räntekostnad	-5	-4	-1	-1
Avkastning på förvaltningstillgångar	-4	-5	-3	0
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-8	0	-4	-3
Pensionskostnad förmånsbaserade pensionsplaner	-22	-14	-9	-5

Pensionsplanerna fonderas genom försäkringar, fonderna redovisas således inte i Elektas balansräkning.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	114	94	40	33
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-78	-72	-25	-26
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	36	22	15	7
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	17	13	—	—
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	17	13	—	—
Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto	53	35	15	7

Nettopensionsskuldens utveckling

Mkr	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ingående balans	35	22	7	2
Pensionskostnad	22	14	9	5
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-5	-5	-1	0
Pensionsutbetalningar	-3	—	—	—
Omräkningsdifferenser	4	4	—	—
Avsättning för pensioner, netto	53	35	15	7

Väsentliga aktuariella antaganden

viktade genomsnitt	2009-04-30	2008-04-30
Marknadsränta	3,6%	4,5%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,6%	4,8%
Framtida årliga löneökningar	1,9%	2,5%

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET
	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2008-05-01	58	23	5
Avsättningar/återföringar	57	-2	2
lanspråktaga reserver	-56	-2	—
Omräkningsdifferenser	9	1	—
Utgående balans 2009-04-30	68	20	7

Noter till räkenskaperna forts.

Not 19 Räntebärande skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Obligationslån	1 038	762	1 038	762
Skulder till kreditinstitut	588	686	513	654
Skulder till koncernföretag	—	—	487	233
Skulder för finansiella leaseavtal	1	1	—	—
Övriga räntebärande skulder	—	—	—	—
Summa räntebärande skulder	1 627	1 449	2 038	1 649
Förfallstruktur externa lån				
Mkr	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Inom ett år	119	33	43	32
Inom >1 år < 5 år	470	652	470	620
Efter mer än 5 år	1 038	764	1 038	764
Summa	1 627	1 449	1 551	1 416
Specifikation per valuta				
Valuta	2009-04-30 Belopp	2009-04-30 MSEK	2008-04-30 Belopp	2008-04-30 MSEK
Svenska kronor, MSEK	470	470	590	590
Euro, MEUR	0	0	0	1
US dollar, MUSD	130	1 081	136	826
Kinesiska yuan, MCNY	65	76	37	32
Summa	1 627		1 449	
Räntebindningstid för obligationslån och skulder till kreditinstitut med beaktande av räntederivat				
Mkr	2009-04-30	2008-04-30		
< 1 år	909	928		
>1 år < 2 år	—	—		
>2 år<5 år	—	—		
> 5 år	718	521		
Summa	1 627	1 449		

Not 20 Övriga korta räntefria skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Förskott från kunder	924	686	—	—
Leverantörsskulder	621	517	5	7
Skulder till koncernföretag	—	—	46	35
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 550	1 417	22	71
Derivatinstrument (se not 2)	73	15	2	0
Övriga räntefria skulder	144	60	2	4
Summa korta räntefria skulder	3 312	2 695	77	117
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Förutbetalda serviceintäkter	748	491	—	—
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	161	179	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	75	48	—	—
Upplupen semesterlöneskuld	84	61	4	3
Upplupna sociala kostnader	19	21	1	4
Upplupna räntekostnader	13	13	9	8
Övrigt	450	604	8	56
Summa	1 550	1 417	22	71

Not 21 Ställda säkerheter

Mkr	KONCERNEN	
	2009-04-30	2008-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser</i>		
Banktillgodohavanden	1	2
Summa ställda säkerheter	1	2

Not 22 Eventualförpliktelser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2008-04-30
Garantier	75	64	7	17
Borgen för dotterbolag	—	—	618	287
Summa eventualförpliktelser	75	64	625	304

Not 23 Antal anställda

	MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Moderbolaget	22	21	10	10
Dotterbolagen:				
Sverige	182	178	63	55
Australien	18	12	5	4
Belgien	8	7	1	1
Brasilien	7	—	3	—
Finland	22	21	3	3
Frankrike	48	46	7	8
Grekland	11	9	2	2
Hongkong	15	14	4	5
Indien	33	29	1	1
Italien	59	56	13	11
Japan	99	55	23	12
Kanada	25	20	2	4
Kina	306	274	81	70
Mexiko	1	—	—	—
Nederländerna	17	17	3	3
Nya Zeeland	1	—	—	—
Schweiz	4	5	—	1
Spanien	30	26	5	5
Storbritannien	485	470	82	80
Sydafrika	7	7	2	2
Tyskland	134	96	32	19
Ungern	3	3	—	—
USA	894	733	338	279
Österrike	15	14	3	5
Summa medelantal anställda	2 446	2 113	683	580

Könsfördelning i styrelse och företagsledning under 2008/09

Styrelsen för Elekta AB bestod till 75 (86) procent av män. Koncernledningen bestod till 80 (83) procent av män.

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen utgör 1,5 procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, varav män 1,0 procent och kvinnor 2,5 procent.

8 procent av frånvaron avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Sjukfrånvaro för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30-49 år och 50 år eller äldre är 0,8, 1,4 respektive 1,8 procent.

Noter till räkenskaperna forts.

Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD		LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Moderbolaget	7	6	18	21
Dotterbolagen:				
Sverige	2	—	105	95
Australien	2	1	11	8
Belgien	2	1	4	3
Brasilien	3	—	6	—
Finland	2	2	13	9
Frankrike	2	2	22	18
Grekland	1	1	4	3
Hongkong	—	—	12	15
Indien	1	1	3	2
Italien	2	2	29	27
Japan	2	2	70	30
Kanada	—	—	23	14
Kina	—	1	52	33
Mexiko	—	—	1	—
Nederländerna	1	1	12	10
Schweiz	—	—	3	3
Spanien	1	1	14	11
Storbritannien	3	3	230	221
Sydafrika	1	1	2	3
Tyskland	6	3	80	51
Ungern	—	—	1	1
USA	13	11	695	461
Österrike	1	2	7	6
Summa löner och ersättningar	52	41	1 417	1 045
Pensionskostnader moderbolaget	1	1	14	8
Pensionskostnader dotterbolagen	3	2	83	89
Övriga sociala kostnader moderbolaget	2	2	12	12
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	5	4	241	164
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	63	50	1 767	1 318

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 14 (8) Mkr och i Moderbolaget till 1 (1) Mkr.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2004 beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05–2006/07.

Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd skall erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som skall vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna skall bli möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga

att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som skall erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option skall uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbudandet; (vii) optionernas löptid skall vara maximalt 4 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som skall erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av

Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

Share Unit Plan (personaloptioner)	2004/2008	2006/2010	2007/2012	2008/2012
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	1 675 611	989 692	1 597 500	1 500 000
Lösenpris per aktie	65,20 kr	152,00 kr	124,00 kr	114,00 kr
Förfalldag för optioner	2008-07-31	2010-07-31	2012-07-31	2012-07-31
Antal aktier enligt utestående optioner 2008-04-30	674 314	913 193	1 582 500	—
Förfallit under året	-120 112	-35 062	-116 250	-80 000
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande) *	-554 202	—	—	—
Antal aktier enligt utestående optioner 2009-04-30 **	0	878 131	1 466 250	1 420 000

* Vägd genomsnittlig aktiekurs vid inlösen var 119 kr. ** Antalet inlösningsbara optioner uppgick till 976 673.

teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2007/08–2009/10. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd skall erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som skall vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna skall bli möjliga att utnyttja med en fjärdedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som skall erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option skall uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbjudandet; (vii) optionernas löptid skall vara maximalt 5 år; samt (viii) att den ekonomiska

vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som skall erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloptioner således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Personaloptionerna redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Bokförda kostnader uppgick till -27 (-23) Mkr.

Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 878 131 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2007 ger möjlighet till förvärv av 1 466 250 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2008 ger möjlighet till förvärv av 1 420 000 B-aktier.

Utspänningseffekt samt påverkan på resultat per aktie med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2006, 2007 och 2008 års personaloptionsprogram framgår av tabellen Data per aktie på sidan 77.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen

Enligt årsstämmans beslut utgick arvode med totalt 2 385 tkr, varav 570 tkr till styrelsens ordförande, 285 tkr vardera till externa styrelseledamöter, kommittéarvode om 70 tkr till ordföranden i bolagets ersättningskommitté samt 35 tkr till den andra externa styrelseledamoten i bolagets ersättningskommitté.

Principer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och

långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte

Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad. Marknadslön fastställs årligen genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast lön och olika former av bonus där rörlig ersättning utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Den verkställande ledningen bestod under 2008/09 av totalt 10 personer, varav 5 är bosatta i Sverige, 5 bosatta i England och USA. Se sidan 75 i årsredovisning för 2007/08. I den nya koncernledningen som presenteras på sidan 71 i denna årsredovisning har Gerry van Oortmarssen och Åsa Thunman utgått.

Ersättningar och övriga förmåner under året					
tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	3 076	1 425	55	1 050	5 606
Andra ledande befattningshavare:					
– bosatta i Sverige (4 personer)	5 410	1 655	194	1 177	8 436
– bosatta i England och USA (5 personer)	11 642	8 191	1 219	836	21 888
Summa ledande befattningshavare	20 128	11 271	1 468	3 063	35 930
Tidigare verkställande direktör	2 874	1 233	96	8 913	13 116

Kommentar till tabellen

Rörlig ersättning avser till verksamhetsåret 2008/09 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under verksamhetsåret, delvis utbetalas under 2009/10.

Den tidigare verkställande direktören har oförändrade villkor.

	Efter avstämning av prestationskrav		
	Max antal aktier vid tilldelning	Antal aktier	Teoretiskt värde vid tilldelning, tkr
Verkställande direktören	60 000	60 000	639
Andra ledande befattningshavare	360 000	360 000	3 834
Summa	420 000	420 000	4 473

Kommentar till tabellen

Personaloptionerna har inget marknadsvärde eftersom de inte är överlåtbara. Ett teoretiskt värde på personaloptionen har dock beräknats baserat på Black & Scholes värderingsmodell för optioner. Beräkningen har baserats på ett aktiepris om

91,25 kr och en förväntad volatilitet om 30 procent. Med anledning av att personaloptionerna inte får överlåtas samt den risk som föreligger för att personaloptionen helt eller delvis skall förfalla innan den ursprungliga löptidens slut på grund av anställningskrav har det värde som framräknats i enlighet med Black & Scholes modellen reducerats med 30 procent. Det teoretiska värdet vid tilldelning har beräknats till 10,65 kr per aktie som personaloptionen berättigar till.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Årlig bonus

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som mäts och utbetalas kvartalsvis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade "Key Performance Indicators", används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av årlig bonus varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Om finansiella och andra kvantitativt mätbara mål överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 160 procent av målbonus. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles.

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv, konkurrenskraftig ersättning, kan årlig bonus kompletteras med en bonus med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus används selektivt och är baserad på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning skall ske. Den fördröjda bonusen skall inte överstiga 50 procent av den normala årliga målbonusen och skall i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

Långsiktig bonus samt aktierelaterade incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram med kontant utbetalning. Eventuell ersättning i form av långsiktiga incitamentsprogram skall ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Styrelsen använder sig även av långsiktiga incitament i syfte att stödja kund- och aktieägarperspektiv bland ledande och andra befattningshavare. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, t ex i form av ett optionsprogram, bör föreslås årsstämman.

Pensioner

Ledande befattningshavare som är pensionsberättigade skall ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Den tidigare verkställande direktören äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med ersättning motsvarande 70 procent av grundlönen vid avgångstillfället. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etc, skall utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Bolagets uppsägningstid mot VD är 24 månader medan VDs uppsägningstid gentemot bolaget är 8 månader.

Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom tjänstebil och bonus.

Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt eller verkar.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee (ECC) har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationssystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonus-system, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. ECC har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från ECC och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till Årsstämman. Elektas ECC består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Not 25 Operationell leasing

Årets hyreskostnader uppgick till 113 (88) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2009/10 uppgår till 107 Mkr och till 251 Mkr för åren 2010/11-2013/14 och till 108 Mkr för tid därefter.

Noter till räkenskaperna forts.

Not 26 Arvoden och ersättningar till revisionsbolag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Revisionsarvoden Deloitte	11	9	3	2
Övriga ersättningar Deloitte	4	5	3	5
Summa	15	14	6	7

Övriga ersättningar avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

Not 27 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 6, 8, 15, 19 och 20. Dessa transaktioner är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 56 (34) Mkr, inköp från intressebolag uppgick till 28 (43) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till – (26) Mkr och skulder till intressebolag uppgick till 5 (6) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 24.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i Moderbolaget är:

Överkursfond	70 830 054 kr
Balanserade vinstmedel	543 459 715 kr
Årets resultat	250 186 474 kr
Totalt	864 476 243 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 2,00 per aktie*	184 249 126 kr
samt att återstående belopp balanseras	680 227 117 kr
Totalt	864 476 243 kr

* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 13 AUGUSTI 2009


AKBAR SEDDIGH
Styrelsens ordförande


HANS BARELLA


LUCIANO CATTANI


BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON


VERA KALLMEYER


TOMMY H KARLSSON


LAURENT LEKSELL


CARL G. PALMSTIERNA


TOMAS PUUSEPP
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 augusti 2009.

Deloitte AB

JAN BERTSSON
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2008-05-01–2009-04-30. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 13 AUGUSTI 2009

Deloitte AB



JAN BERTSSON
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2008/09

Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Bolagsstyrningen av Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter från OMX Nordiska Börs i Stockholm, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Elektas interna uppförandekod, liksom företagets uppdrag, vision och värderingar, utgör grundvalen för bolagets interna bolagsstyrningsregler.

Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i den Nordiska Börsens regelverk, vilket Elekta har förbundit sig att följa. Elekta har tillämpat koden sedan 2005. En reviderad kod tillämpas sedan den 1 juli 2008.

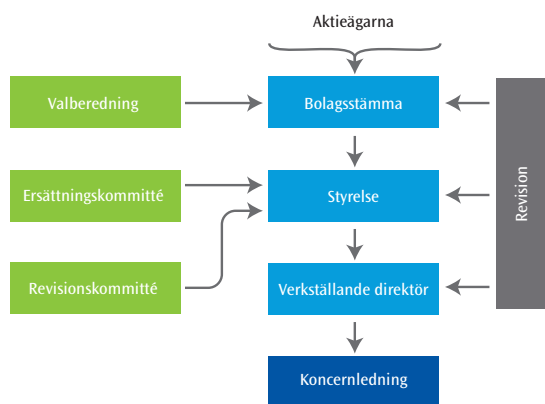
Elekta tillämpar och följer koden med följande kommentarer/undantag:

- Elektas styrelse har informerats om att Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen välja Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är stor aktieägare samt är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

- I Elektas ersättningskommitté ingår Laurent Leksell som genom ägarskap och position som arbetande styrelseledamot inte är att betrakta som oberoende styrelseledamot. Styrelsen motiverar detta med Laurent Leksells långa erfarenhet av ersättnings- och personalfrågor från sin tid som verkställande direktör i bolaget.

Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer och är inte en del av den formella årsredovisningen.

Bolagsstyrning på Elekta



Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Elekta ABs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla deltagande brevledes, via fax, telefon eller e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas med enkel majoritet med undantag för de fall då svensk lag föreskriver kvalificerad majoritet. All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig på svenska och engelska vid huvudkontoret och på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Vid årsstämman den 18 september 2008 medverkade 228 röstberättigade aktieägare vilka representerade 51,6 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2008, se www.elekta.com.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2008 beslutades att en valberedning skulle utses enligt samma rutiner som tidigare. Dessa rutiner beskrivs i detalj i protokollet från bolagsstämman, som återfinns på Elektas webbplats www.elekta.com. I enlighet med dessa rutiner kontaktade Elektas styrelseordförande Akbar Seddigh företagets största aktieägare i syfte att formera en valberedning. De aktieägare som samtyckt att delta i valberedningsarbetet har i sin tur nominerat varsin representant. Namnen på de personer som ingår i valberedningen till bolagsstämman 2009 offentliggjordes i ett pressmeddelande den 1 december 2008.

De aktieägare och representanter som ingår i valberedningen är:

- Ole E. Dahl – Orkla ASA
- Åsa Nisell – Swedbank Robur fonder
- Martin Jonasson – Andra AP-fonden
- Laurent Leksell – privat och företagets innehav
- Akbar Seddigh – styrelsens ordförande

Valberedningens uppdrag gäller till dess att en ny valberedning utsetts.

Vid den tid då valberedningen utsågs representerade dessa aktieägare tillsammans över 42 procent av rösterna i Elekta AB.

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft tre protokollförda möten. Valberedningen har utfört sitt uppdrag enligt koden och har i enlighet med denna arbetat fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut samt förberett andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under ordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser.

Bolagsstyrningsrapport 2008/09 forts.

Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2009 kommer valberedningen att lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande samt övriga ledamöter, eventuella styrelseutskott och revisorer. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Elektas webbplats. I samband med kallelsen till årsstämman publicerar valberedningen också en motivering till sitt förslag till styrelse på Elektas webbplats www.elekta.com.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter.

Elektas styrelse

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2008/09 bestått av åtta ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 69. Sju av de åtta styrelseledamöterna är oberoende enligt Nordiska Börsens regelverk, se vidare i tabell på sidan 68.

Under verksamhetsåret 2008/09 höll styrelsen nio protokollförda sammanträden.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under året har styrelsen besökt Crawley, Storbritannien, för att träffa den lokala Elektaledningen och externa rådgivare. Övriga möten hölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist vid protokollet. Styrelseledamöterna hade en hundraprocentig närvaro.

Representanter från koncernledningen och annan lednings-

personal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde (om sådant avhålls) hålla minst fem ordinarie sammanträden
- Fastställa finans- och valutapolicy
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 4 Mkr om dessa faller utanför godkänd investeringsbudget
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2008/09

Tkr	Namn	Oberoende ¹	Ordinarie arvode	Kommittéarvode ²	Mötesnärvaro
<i>Ordförande:</i>	Akbar Seddigh	ja	570	70	9/9
<i>Ledamöter:</i>	Hans Barella	ja	285		9/9
	Luciano Cattani	ja	285	35	9/9
	Birgitta Stymne Göransson	ja	285		9/9
	Vera Kallmeyer	ja	285		9/9
	Tommy H Karlsson	ja	285		9/9
	Laurent Leksell	nej	— ³	— ³	9/9
	Carl G. Palmstierna	ja	285		9/9
Totalt			2 280	105	

¹ Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

² Avser arvode till ordförande och ledamot i Elektas ersättningskommitté.

³ Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget.

Styrelsen för Elekta AB



AKBAR SEDDIGH

Ordförande, född: 1943

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 3 300 B-aktier

Kemist, dipl. marknadsökonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Hedson Technologies

International AB, Innovationsbron AB och

Blekinge Tekniska Högskola

Styrelseledamot: Affärsstrategerna AB, Sweden Bio och Biolight International AB



HANS BARELLA

född: 1943

Styrelseledamot sedan 2003

Innehav: —

Tidigare verkställande direktör för

Philips Medical Systems

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: SuperSonic Imagine

Styrelseledamot: Senator Group Consultancy and Investment B.V.



LUCIANO CATTANI

född: 1945

Styrelseledamot sedan 2008

Innehav: —

Executive Vice President International Public Affairs,

Stryker Corporation

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Eucomed and Stryker Italy.



VERA KALLMEYER

född: 1959

Styrelseledamot sedan 2008

Innehav: —

Managing Partner Equity4Health LLC and Consulting

Professor Stanford Medical School

MD, PhD and MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: UC Davis Medical School

Board of Visitors and Scientific Advisory Board,

Helga-und-Hans Dittner Stiftung



TOMMY H KARLSSON

född: 1946

Styrelseledamot sedan 2001

Innehav: 550 B-aktier

Internationell managementkonsult

Pol.mag och Fil.kand

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Amtico International Inc,

OfficeTeam Group Ltd. och U-POL Inc

Styrelseledamot: Aldata Solution Oyj



LAURENT LEKSELL

född: 1952

Styrelseledamot sedan 1972

Innehav: 3 562 500 A-aktier, 2 643 001 B-aktier

(inkl via bolag) och 73 687 personaloptioner

Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1972-2005

Arbetande styrelseledamot sedan 2005

Civilekonom och Ekonomie doktor

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission

Styrelseledamot: Kungliga Konsthögskolan



CARL G. PALMSTIERNÄ

född: 1953

Styrelseledamot sedan 1993

Innehav: 138 531 B-aktier

Executive Chairman Valbay International SA

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Momail AB, Qbrick AB,

Accumulate AB, Panopticon AB och MyFc AB

Styrelseledamot: Alltföräldrar AB, Bluefish

Pharmaceutical AB, Natural Fragrances of Sweden AB,

Constellation Group AB, Chinsay AB och WeMind AB



BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

född: 1957

Styrelseledamot sedan 2005

Innehav: 900 B-aktier

VD Semantix AB

Civilingenjör och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Fryshuset Foundation

Styrelseledamot: Arcus AS, Apoteket Farmaci AB,

Lernia AB, Rhenman & Partners AB och Wavin

Bolagsstyrningsrapport 2008/09 forts.

Viktiga beslut under året

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2008/09 bland annat fattat beslut kring:

- Ompositionering av företagets image och brandingstrategi
- Långsiktig finansiering och finanspolicy
- Organisationsfrågor
- Patentstrategi
- Större FoU- och produktutvecklingsprogram
- Inrättande av en revisionskommitté

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sidan 68.

Ersättningskommitté

Elektas ersättningskommitté (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elekta ABs styrelse. Syftet med denna kommitté är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och övriga kompensationsystem inom Elekta. Kommitténs målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen, omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under verksamhetsåret bestått av styrelsens ordförande Akbar Seddigh, som även var ordförande för ECC, samt styrelseledamöterna Luciano Cattani och Laurent Leksell. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden och koncernens personaldirektör är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens system för ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker bonussystem, proportionen mellan fast och rörlig ersättning, liksom löneökningarnas storlek. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under not 24 ”Löner, ersättning och sociala kostnader” beskrivs Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående optionsprogram.

Revisionskommitté

2008 beslutade styrelsen att inrätta en revisionskommitté. Revisionskommittén arbetar i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som styrelsen antagit för revisionskommittén. Reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (koden) och

styrelsens ansvar för efterlevnad av koden inom Elekta diskuteras. Revisionskommittén var behjälplig vid upprättandet av bolagsstyrningsrapporten och styrelsens rapport om det interna kontrollsystemet. Revisionskommittén är ansvarig för att säkerställa att hela styrelsen hålls informerad om revisionskommitténs arbete och ska där så är nödvändigt vidarebefordra ärenden till styrelsen för beslut. Revisionskommitténs huvuduppgifter är att stötta styrelsen i arbetet med att säkerställa den finansiella rapporteringens kvalitet. Revisionskommittén träffar regelbundet Elektas revisorer, utvärderar revisionsarbetet och godkänner vilka ytterligare tjänster som Elekta kan anskaffa från externa revisorer.

Revisionskommitténs ledamöter har varit Hans Barella (ordförande), Birgitta Stymne Göransson, Tommy H Karlsson och Vera Kallmeyer.

Under verksamhetsåret 2008/09 hade revisionskommittén ett protokollfört möte, men kommer att ha sammanlagt fyra möten 2009. Protokoll förs vid varje möte.

Revisorer

Vid årsstämman den 18 september 2008 valdes Deloitte AB till revisor i Elekta fram till årsstämman 2012 med Jan Berntsson



Revisor

JAN BERTSSON
född 1964
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB
Huvudansvarig revisor i
Elekta AB sedan 2008.

som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har varit revisorer i Elekta AB sedan årsstämman 2002.

Jan Berntsson, född 1964 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta AB

sedan 2008. Förutom i Elekta är Jan Berntsson bland annat revisor i Tele2, ICA och Poolia. Han har inga revisionsuppdrag i företag närstående till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under verksamhetsåret presenteras i not 26.

Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammantaget

Verkställande direktör



TOMAS PUUSEPP
född: 1955
Verkställande direktör
Anställd sedan 1988
Innehav: 179 000 B-aktier,
180 000 personaloptioner

Executive Committee – koncernledning



**JOSEPH
K. JACHINOWSKI**
född: 1955
Region North America
Anställd sedan 2005
(grundade IMPAC 1990)
Innehav: 3 000 B-aktier
160 000 personaloptioner



OLOF SANDÉN
född: 1962
Region Europe & AFLAME
Anställd 1993-1995 och
sedan 2002
Innehav: 8 953 B-aktier,
130 000 personaloptioner



LAURENT LEKSELL
född: 1952
Region Asia Pacific
Tillförordnad i
tjänsten sedan 2009.



ÅSA HEDIN
född: 1962
Elekta Neuroscience
Anställd 1994-2000 och
sedan 2007
Innehav: 327 B-aktier och
70 000 personaloptioner



JOHAN SEDIHN
född: 1965
Elekta Oncology
Anställd sedan 1993
Innehav: 40 203 B-aktier,
130 000 personaloptioner



JAMES P. HOEY
född: 1958
Elekta Software
Anställd sedan 2005
(grundade IMPAC 1990)
Innehav: 1 500 B-aktier,
130 000 personaloptioner



IAN ALEXANDER
född: 1958
COO
Anställd sedan 2008
Innehav: 40 000 personal-
optioner



HÅKAN BERGSTRÖM
född: 1956
CFO
Anställd sedan 2001
Innehav: 35 013 B-aktier,
130 000 personaloptioner

Bolagsstyrningsrapport 2008/09 forts.

24 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinsk teknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elektakoncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljning, marknadsföring och serviceverksamhet. Tomas Puusepp är styrelseledamot i Bactiguard AB, men har i övrigt inga väsentliga uppdrag utanför bolaget och inte heller några aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

Koncernledning

Elektas koncernledning (Executive Committee) består av verkställande direktören, finansdirektören, operativa direktören, cheferna för de tre produktområdena och de tre regionerna – totalt nio ledamöter. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad och förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter.

Ersättningen till VD och koncernledningen framgår av not 24.

Finansiell rapportering och information

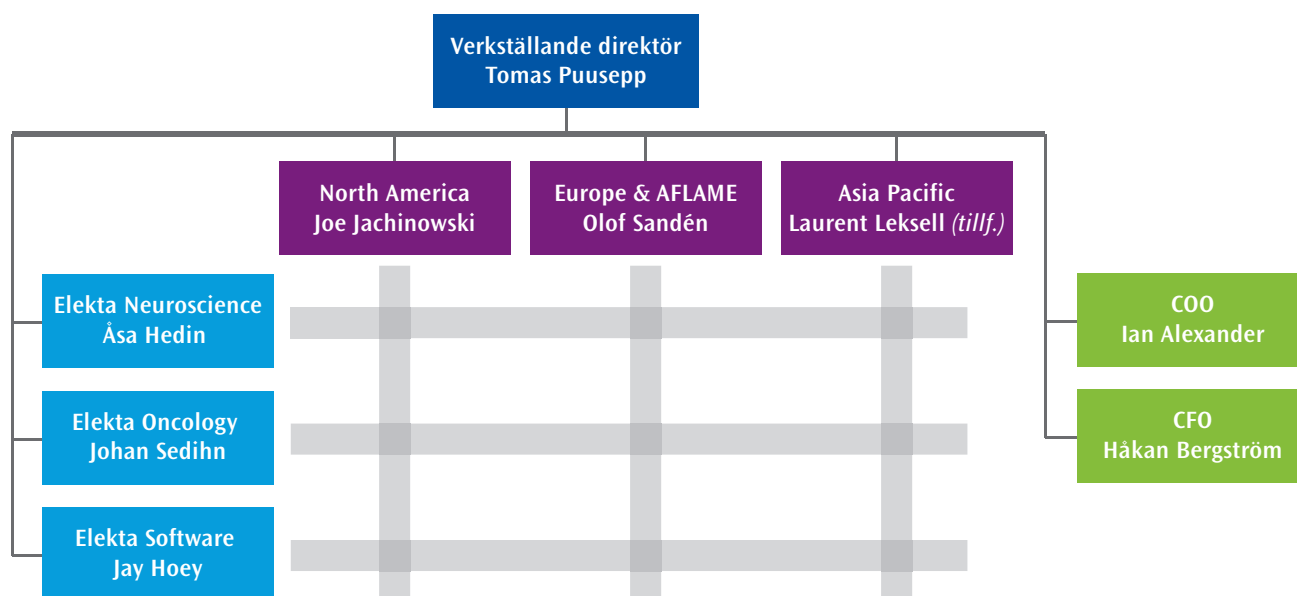
Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställs i styrelsens policy för finansiell information.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Elektas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Elektas policy är att offentliggöra order som är av strategiskt värde och/eller har ett ordervärde som överstiger 10 miljoner USD
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Elektas webbplats – www.elekta.com – där information enligt ovan hålls tillgänglig

Elekta tillämpar så kallad tyst period om minst 30 dagar inför varje kvartalsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med investerare och analytiker, vare sig fysiska möten eller via telefon.

Elektas organisation



Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt den reviderade bolagsstyrningskoden som gäller från 1 juli, 2008, ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Följande beskrivning har inte granskats av företagets revisorer.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Elekta verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Elektas uppförandekod är ett övergripande direktiv som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar gällande till exempel affärsetik och bedrägeri. Uppförandekoden kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat ”Financial Guide”, innehållande policyer för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Elekta upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Elekta arbetar fortlopande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav tillsynsmyndigheter ställer på medicinteknikbolag.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelsekommittéer, VD samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Eventuella misstankar om överträdelse av uppförandekoden rapporteras anonymt direkt till Elektas ”Corporate Social Responsibility Officer”. Elekta har även en informationspolicy avseende kommunikation med externa parter samt finansmarknaden.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån, från såväl kvantitativ som kvalitativ utgångspunkt, på kon-tonivå och motsvarande processer med bedömd bedrägeririsk. En riskbedömning genomförs under den strategiska och taktiska planeringsprocessen då riskområden adresseras och relevanta åtgärder tas fram för att säkerställa att de identifierade riskerna hanteras på ett lämpligt sätt. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Därtill har analytiska kontroller fastställts för till exempel uppföljning av prestationer, trendanalyser och avstämningar. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Varje lokal chef/VD har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och lokala controllers ansvarar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering.

Funktionen för ”Quality and Regulatory Affairs” har en nyckelroll i uppföljningsprocessen och genomför systematiska internrevisioner relaterat till kvalitetssystemet. Dessutom granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom organisationen, t ex följer orderkommittén regelbundet upp rutinerna för orderbokning.

Styrelsen anser att Elektas signifikanta riskområden täcks av den nuvarande funktionen för ”Quality and Regulatory Affairs” samt av de separata uppföljningsaktiviteterna. Därför finns för närvarande inget behov av en separat internrevisionsfunktion.

Ansvarsfull affärsverksamhet

För ett globalt företag i sjukvårdssektorn är det av stor vikt att all verksamhet bedrivs på ett socialt, miljömässigt och finansiellt ansvarsfullt sätt. Chefer och medarbetare i Elektas organisation, liksom företagets externa partners (leverantörer, konsulter, agenter och distributörer) förutsätts uppfylla högt ställda krav på etiskt uppförande, professionellt såväl som personligt, i sitt arbete för och med Elekta.

Elektas uppförandekod – ”Elekta Code of Conduct” – klargör de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att alla medarbetare och partners skall följa i sitt arbete. Koden bygger vidare på de principer som formulerats i Elektas vision, uppdrag och grundvärderingar och utgör en viktig byggsten i arbetet för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. ”Elekta Code of Conduct” finns tillgänglig på www.elekta.com.

Elekta Code of Conduct i praktiken

Elekta arbetar aktivt för att Elekta Code of Conduct inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Elekta.

Elekta fortsätter den regelbundna utbildningen kring koden och därtill relaterade frågor av lokal karaktär i de olika delarna av organisationen.

Arbetet med att inkludera Elekta Code of Conduct i existerande avtal med externa partners har fortsatt under året i takt med att äldre avtal förnyas eller omförhandlas. Kodens krav är nu en del av alla standardavtal för såväl leverantörs- som distributörsrelationer.

Elekta genomför regelbundna enkätundersökningar för att följa upp hur väl koden är implementerad i det dagliga arbetet i olika delar av organisationen.

Miljöansvar

Elekta strävar efter att vara en miljömässigt ansvarsfull organisation som följer alla lagar och regler som har relevans i förhållande till dess tillverkningsenheter, produkter och globala marknad. Elektas mål är att fortsätta att begränsa verksamhetens miljöpåverkan som en del i arbetet för ett hållbart samhälle. Elekta publicerar sina koldioxidutsläpp på den internationella webbplatsen Carbon Disclosure Project.

Elekta fortsätter att utveckla tekniska lösningar genom en miljömedveten designprocess som säkerställer efterföljande av juridiska krav och leder till en minskning av produktens miljöpåverkan under hela produktlivscykeln. Ett exempel är Intelli-Max™ som gör det möjligt för Elekta att fjärrövervaka en kunds apparatur via telefon. Den här innovationen har reducerat serviceteknikernas kundbesök med 28 procent, vilket minskar avbrotten, sänker resekostnaderna och minskar koldioxidutsläppen. Dessutom har Elekta frivilligt ersatt vissa material i tillverkningen med andra, vilka antas ha en mer begränsad miljöpåverkan. Elekta hjälper till att upprätta scheman för att underlätta för leverantörsorganisationerna (COCIR) att efterleva EuP-direktivet frivilligt, med fokus på ekodesign och energieffektivitet.

LEAN-metoden har införts för att öka fokus på kundvärde och identifiera och eliminera avfall varhelst det förekommer. Bland framgångarna kan nämnas en minskad användning av naturresurser och energi, samt förbättrad effektivitet i tillverkning, distribution och installation. Några praktiska exempel på dessa framgångar är en begränsning av vissa förpackningsmaterial och komponenter.

Det är rimligt att betrakta Elekta som ett företag med liten miljöpåverkan, relativt dess storlek. Samtidigt arbetar Elekta fortsättningsvis med att begränsa miljöpåverkan av sin verksamhet och sina produkter, med hjälp av ett miljöledningssystem.

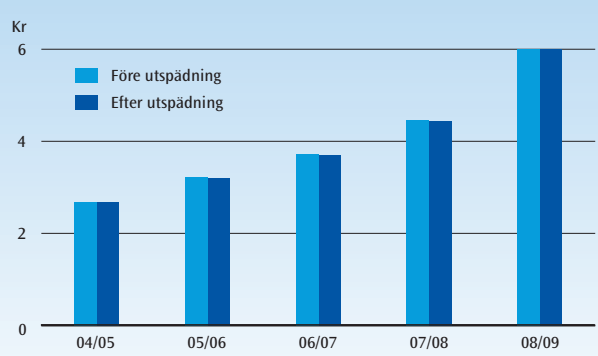
Elekta-aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgick den 30 juni 2009 till 184 249 126 kronor fördelat på 3 562 500 A-aktier och 88 562 063 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt §12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på Nordiska Börsen i Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på den Nordiska Börsen under perioden 1 maj 2008 till 30 april 2009 uppgick till 180,0 (178,0) miljoner aktier. Detta motsvarar 195 (198) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 719 517 (709 212). Börsvärdet per 30 april 2009 uppgick till 8 637 (9 546) Mkr.

Vinst per aktie



Aktiekapitalets förändring fram till 30 juni 2009

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemision	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 543 298	189 087
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 705 016	189 410
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	187 807
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 706 734	189 413
2008	Makulering av återköpta aktier	93 075 863	186 152
2009	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249

De största ägarna 30 juni 2009

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		röster	kapital
Swedbank Robur fonder	8 058 810	6,5	8,7
Laurent Leksell med bolag	6 305 501	30,9	6,8
Investor	5 531 189	4,5	6,0
Orkla ASA	3 431 281	2,8	3,7
T Rowe Price fonder	2 784 003	2,2	3,0
SEB fonder	2 617 623	2,1	2,8
AMF Pension fonder	2 116 198	1,7	2,3
Nordea fonder	2 007 653	1,6	2,2
Lannebo fonder	1 933 582	1,6	2,1
Andra AP-fonden	1 613 978	1,3	1,8
Övriga	55 724 745	44,8	60,6
Totalt	92 124 563	100,0	100,0

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 juni 2009. Andelen utländskt ägande uppgick till 41 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 63 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 21 procent.

Källa: Euroclear Sweden AB

Elekta-aktien forts.

Utdelning och utdelningspolitik

Elektas intention är att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 2,00 kr/aktie, motsvarande cirka 184 Mkr och 33 procent av nettovinsten.

Teckningsoptioner

Vid 2004 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plan-dokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05-2006/07. För beskrivning av Planen se not 24.

Sista dag för teckning av aktier enligt optionsprogram 2004/2008 var den 31 juli 2008. Under maj-juli 2008 tecknades 554 202 aktier. Personaloptioner tilldelade 2005 ger inte rätt till några aktier då uppställda prestationsmål inte uppnåddes. Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 878 131 B-aktier.

Vid 2007 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Plan-dokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2007/08-2009/10. För beskrivning av Planen se not 24. Antalet utgivna teckningsoptioner överstiger antalet utgivna personaloptioner med 256 000 respektive år.

Teckningsoptioner för optionsprogram 2007/2012 ger möjlighet till förvärv av 1 722 250 B-aktier. Teckningsoptioner för optionsprogram 2008/2012 ger möjlighet till förvärv av 1 676 000 B-aktier.

Aktiernas fördelning 30 juni 2009

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,9	28,7
B-aktier	88 562 063	88 562 063	96,1	71,3
Totalt	92 124 563	124 187 063	100,0	100,0

Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,7
B-aktier	92 838 444	92 838 444	96,3	72,3
Totalt	96 400 944	128 463 444	100,0	100,0

Optionsprogram 2006/2010

Utgivna teckningsoptioner	989 692
Utestående optioner 30 juni 2008	878 131
Teckningstid	2007-08-01–2010-07-31
Optionspris	7,00 kr
Teckningskurs	145,00 kr

Optionsprogram 2007/2012

Utgivna teckningsoptioner	1 853 500
Utestående optioner 30 juni 2008	1 722 250
Teckningstid	2008-08-01–2012-07-31
Optionspris	5,90 kr
Teckningskurs	118,10 kr

Ägarstruktur 30 juni 2009

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktieägare	Antal aktier	Andel i % av aktiekapital	Medelantal aktier per aktieägare
1-500	9 886	71,1	1 334 570	1,4	135
501-1 000	1 828	13,1	1 469 862	1,6	804
1 001-10 000	1 712	12,3	5 020 866	5,5	2 933
10 001-100 000	346	2,5	12 151 199	13,2	35 119
100 001-fler	144	1,0	72 148 066	78,3	501 028
Totalt	13 916	100,0	92 124 563	100,0	6 620

Källa: Euroclear Sweden AB

Optionsprogram 2008/2012

Utgivna teckningsoptioner	1 756 000
Utestående optioner 30 juni 2008	1 676 000
Teckningstid	2009-08-01–2012-07-31
Optionspris	5,00 kr
Teckningskurs	109,00 kr

Data per aktie

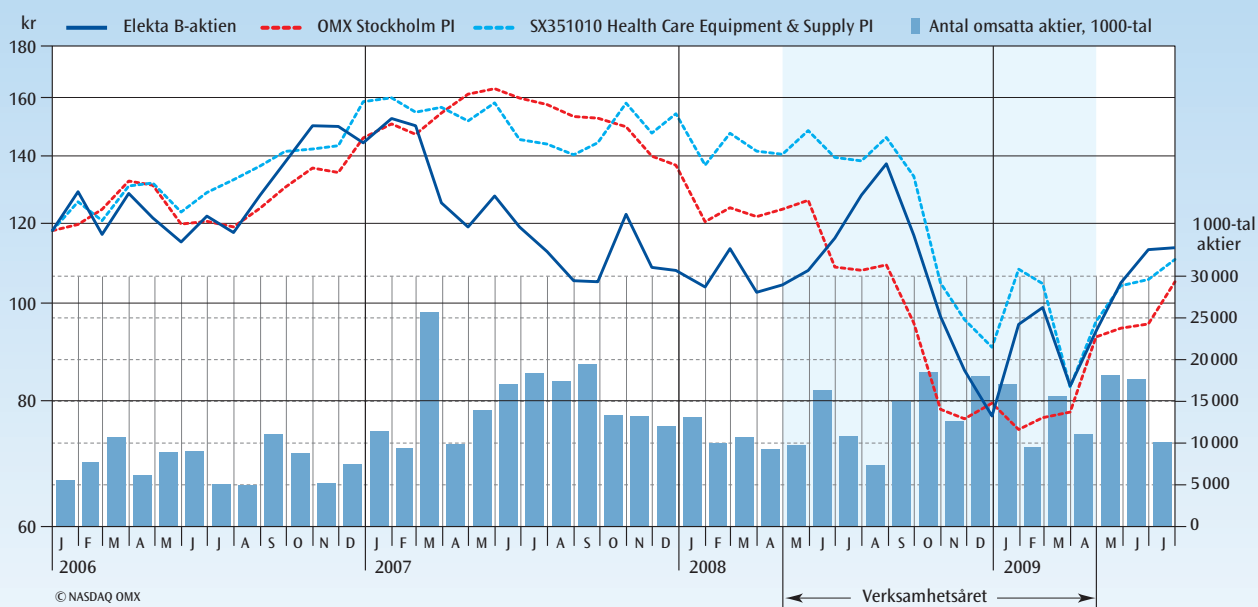
	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Vinst						
före utspädning, kr	2,56	2,69	3,23	3,72	4,46	6,00
efter utspädning, kr	2,56	2,69	3,21	3,70	4,44	6,00
Kassaflöde**						
före utspädning, kr	-11,09	-11,09	1,68	-1,14	-3,04	6,30
efter utspädning, kr	-11,06	-11,06	1,67	-1,14	-3,03	6,30
Eget kapital						
före utspädning, kr	17,80	18,02	19,80	19,96	19,70	27,67
efter utspädning, kr	18,63	18,84	20,45	20,46	20,03	27,67
Utdelning, kr	2,20	2,20	1,00	1,00	1,75	2,00
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	83,33	83,33	121,50	119,00	104,25	93,75
Börsvärde per 30 april, Mkr	7 836	7 836	11 461	11 071	9 546	8 637
Lägsta börskurs, kr	45,33	45,33	83,33	103,00	91,50	72,50
Högsta börskurs, kr	93,33	93,33	139,00	160,50	130,00	142,00
Genomsnittligt vägt antal aktier						
före utspädning, tusental	93 991	93 991	94 136	93 698	92 199	92 029
efter utspädning, tusental	94 182	94 182	94 779	94 249	92 479	92 029
Antal aktier 30 april						
före utspädning, tusental	94 028	94 028	94 332	93 036	91 570	92 125
efter utspädning, tusental	95 703	95 703	95 689	94 072	92 245	92 125

* Omarbetad enligt IFRS.

** Exklusive förvärvet av IMPAC 2004/05 3,64 kr före utspädning och 3,63 kr efter utspädning, Medical Intelligence 2005/06 3,75 kr före utspädning och 3,72 kr efter utspädning, BMEI 2006/07 0,39 före och efter utspädning, 3D Line och CMS 2007/08 2,96 kr före utspädning och 2,95 kr efter utspädning. Utspädning 2004/05, 2005/06, 2006/07, 2007/08 och 2008/09 avser optionsprogram 2004/2008.

Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

Aktiekursens utveckling



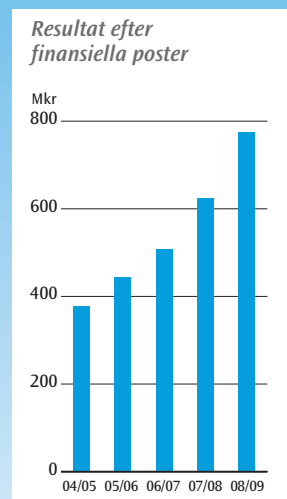
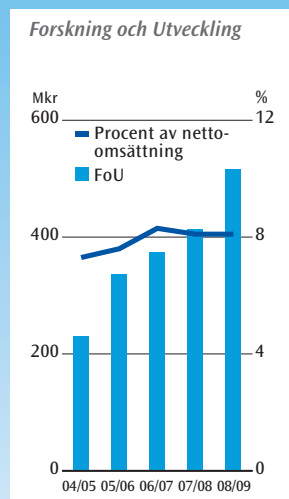
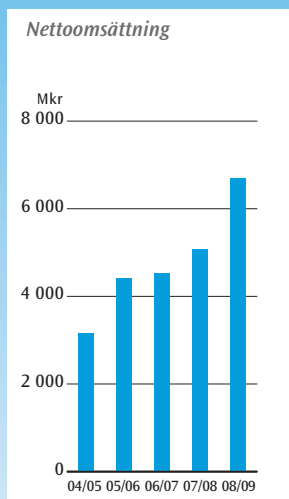
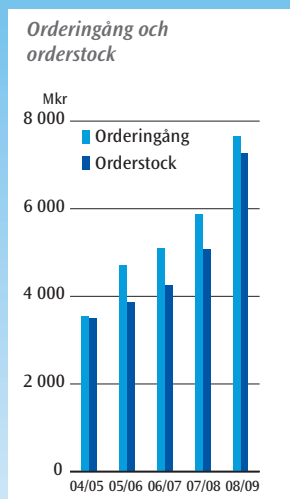
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

<i>Resultaträkning</i> Mkr	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Nettoomsättning	3 152	3 152	4 421	4 525	5 081	6 689
Rörelsens kostnader	-2 803	-2 788	-3 968	-4 016	-4 431	-5 859
Rörelseresultat	349	364	453	509	650	830
Finansnetto	14	14	-9	-2	-26	-56
Resultat efter finansiella poster	363	378	444	507	624	774
Skatter	-122	-125	-140	-161	-218	-228
Årets resultat	241	253	304	346	406	546
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	241	253	304	348	411	552
Minoritetsintresse				-2	-5	-6

<i>Kassaflöde</i> Mkr	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Rörelseflöde	420	420	457	485	635	737
Rörelsekapitalförändring	-12	-12	41	-335	-316	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	408	408	498	150	319	740
Löpande investeringar	-66	-66	-145	-113	-46	-89
Förvärvade verksamheter	-1 384	-1 384	-195	-144	-553	-71
Kassaflöde efter investeringar	-1 042	-1 042	158	-107	-280	580

<i>Balansräkning</i> Mkr	2005-04-30	2005-04-30*	2006-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2009-04-30
Immateriella tillgångar	1 887	1 912	2 182	2 198	2 659	3 150
Materiella anläggningstillgångar	189	189	230	252	226	265
Aktier och långfristiga fordringar	22	22	26	32	37	59
Uppskjutna skattefordringar	36	36	38	14	14	34
Varulager	362	362	364	423	529	553
Fordringar	1 234	1 234	1 463	1 953	2 455	3 062
Likvida medel	744	744	981	484	402	828
Summa tillgångar	4 474	4 499	5 284	5 356	6 322	7 951
Eget kapital	1 674	1 694	1 868	1 863	1 813	2 555
Räntebärande skulder	833	833	1 091	987	1 449	1 627
Räntefria skulder	1 967	1 972	2 325	2 506	3 060	3 769
Summa eget kapital och skulder	4 474	4 499	5 284	5 356	6 322	7 951

* Omarbetad enligt IFRS



Nyckeltal	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
Orderingång, Mkr	3 558	3 558	4 705	5 102	5 882	7 656
Orderstock, Mkr	3 493	3 493	3 875	4 247	5 069	7 267
Rörelsemarginal, %	11	12	10	11	13	12
Vinstmarginal, %	12	12	10	11	12	12
Eget kapital, Mkr	1 674	1 694	1 868	1 863	1 813	2 555
Sysselsatt kapital, Mkr	2 507	2 527	2 959	2 850	3 262	4 182
Nettolåneskuld, Mkr	89	89	110	503	1 047	799
Soliditet, %	37	38	35	35	29	32
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,05	0,06	0,27	0,58	0,31
Räntetäckningsgrad, ggr	24,8	25,7	8,4	8,2	9,2	8,2
Räntabilitet på eget kapital, %	16	16	17	19	23	27
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20	21	18	20	24	24
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	1,1
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	85	85	187	153	108	142
Avskrivningar, Mkr	-106	-81	-171	-136	-176	-208
Medelantal anställda	1 249	1 249	1 750	1 951	2 113	2 446

* Omarbetad enligt IFRS

Definitioner

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med räntefria skulder.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster plus finansiella

kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

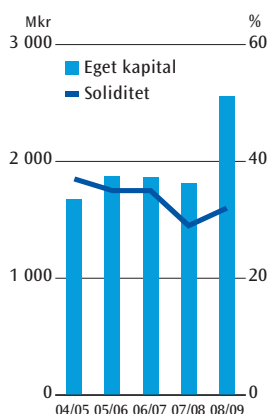
Fördlingsvärde per anställd Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebikostnader och IFRS 2 kostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

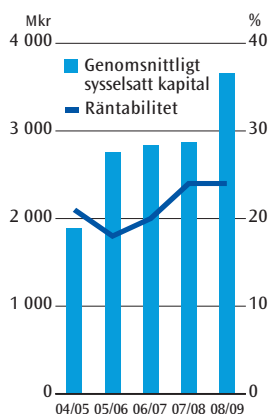
Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital exklusive minoritetsintresse i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

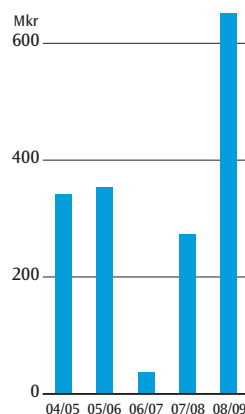
Eget kapital och soliditet



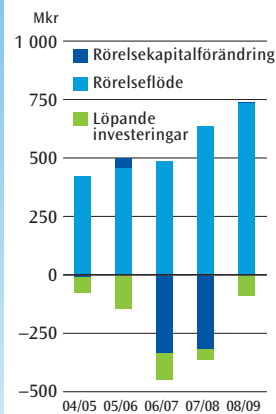
Sysselsatt kapital och räntabilitet



Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



Ordlista

Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som "godartad". Motsatsen till benign är malign, "elakartad".
Bildstyrd strålterapi även Image Guided Radiation Therapy (IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Carcinom	Den vanligaste typen av cancer. Elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gammaknivskirurgi	Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.
Glaukom	Är en ögonsjukdom som skadar synnerven och därmed ger gradvis sämre syn, även kallad grön starr.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserand strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads-kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.
Volumetric modulated arc therapy (VMAT)	En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

Information om Elektas årsstämma 2009

Elektas årsstämma hålls tisdagen den 15 september 2009, kl 15.00 på Polstjärnan Konferens, Sveavägen 77, Stockholm.

Deltagande

För att delta på bolagsstämman ska aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 9 september 2009, dels senast kl 16.00 fredagen den 11 september 2009 till bolaget anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman (jämte antalet eventuella biträden).

Anmälan om deltagande i bolagsstämman ska ske till adress Elekta AB (publ), Informationsavdelningen, Box 7593, 103 93 Stockholm, per telefax 08-587 255 00, per telefon 08-587 254 00 eller via e-mail till ir@elekta.com.

Anmälan av fråga att behandlas vid årsstämman 2009

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på Elektas årsstämma 2009 ska skriftligen begära detta hos styrelsen senast 10 augusti 2009 till adressen: Elekta AB, Styrelsen i Elekta AB, Att. Jonas Bolander Box 7593, 103 93 Stockholm

Läsanvisning

Bolagsstyrning	67-74
Finansiella mål	37
Finansiell riskhantering	49-50
Forskning, utveckling och kliniska forskningssamarbeten	36
Intern kontroll	73
Kvalitetsfrågor	37
Känslighetsanalys	36
Marknadsregioner	1, 15-17
Medarbetare	31-32, 37, 59-63
Miljöfrågor	74
Redovisningsprinciper	46-48
Risker	36
Segmentredovisning	50-51
Skatter	39, 52
Valutaeffekter	39, 49



*Human care makes
the future possible*

www.elekta.com

Human Care Makes the Future Possible

Corporate Head Office:

Elekta AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm, Sweden
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@elekta.com

Regional Sales, Marketing and Service:

North America
Atlanta, USA
Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europe, Latin America,
Africa, Middle East & India**
Tel +44 1293 544 422
Fax +44 1293 654 321
info.europe@elekta.com

Asia Pacific
Hong Kong, China
Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com

