



Årsredovisning 2014/15



FÖRETAGSPRESENTATION

- 1 2014/15 i korthet
- 2 Elekta i världen
- 4 Vd har ordet
- 6 Mission, vision och värdegrund
- 8 Strategi
- 12 Om cancer

- 18 Region Nord- och Sydamerika
- 22 Region Europa, Mellanöstern och Afrika
- 26 Asien och Stillahavsregionen

Geografiska regioner

- 32 Elekta Neuroscience
- 36 Elekta Oncology
- 40 Elekta Brachytherapy
- 44 Elekta Software
- 50 Elekta Services

Produktområden

- 54 Ansvar och medarbetare
- 64 Aktien
- 67 Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

FINANSIELL RAPPORTERING

- 69 Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
- 92 Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat
- 94 Koncernens balansräkning
- 96 Förändring i koncernens eget kapital
- 98 Koncernens kassaflödesanalys
- 100 Moderbolagets räkningar
- 102 Noter
- 130 Styrelsens underskrifter
- 131 Revisionsberättelse
- 132 Ordlista

MYNDIGHETSGODKÄNNANDE FÖR PRODUKTER

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Elekta värnar om livet



INNOVATIVA LÖSNINGAR

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.



SOFISTIKERADE SYSTEM & MJUKVARA

Företaget utvecklar sofistikerade behandlingssystem och planeringsmjukvara för strålterapi inklusive brachyterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem som stödjer ett effektivt arbetsflöde i cancervården.



BÄTTRE BEHANDLINGAR MED PATIENTEN I FOKUS

Elektas verksamhet syftar till att förbättra, förlänga och rädda livet för svårt sjuka patienter. Genom att vidga gränserna inom vetenskap och teknologi, kan Elekta erbjuda smarta och resurs-effektiva lösningar som skapar förtroende hos både vårdgivare och patienter.

Nyckeltal

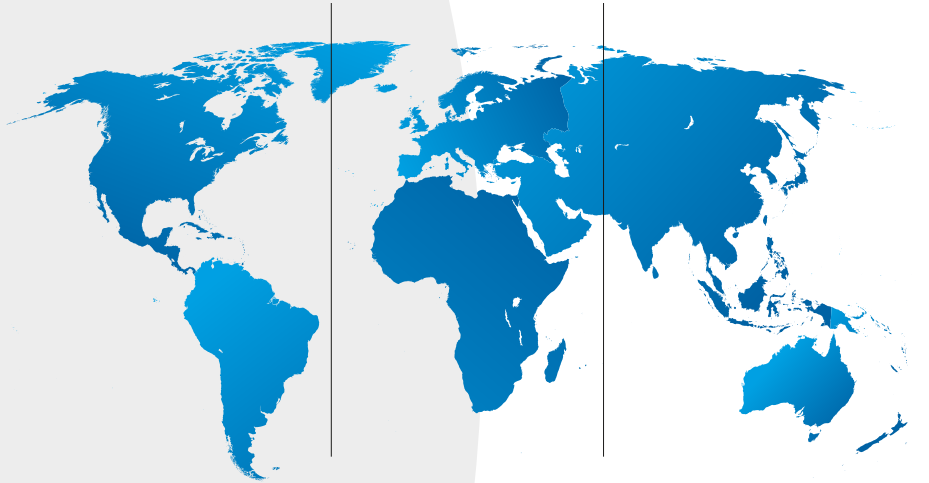
	2014/15	2013/14	Förändring, %
Orderingång, Mkr	11 907	12 253	-3%
Nettoomsättning, Mkr	10 839	10 694	1%
EBITA före poster av engångskaraktär, Mkr	1 306	2 183	-40%
EBITA-marginal före poster av engångskaraktär, %	12	20	-
Rörelseresultat, Mkr	937	1 727	-46%
Rörelsemarginal, %	9%	16%	-44%
Resultat efter skatt, Mkr	558	1 152	-52%
Vinst per aktie före utspädning, kr	1,45	3,01	-52%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	1,45	3,00	-52%
Soliditet, %	31%	35%	-11%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,36	17%
Sysselsatt kapital, Mkr	12 678	10 743	18%
Utdelning, kr	0,50 ¹⁾	2,00	-75%

¹⁾ Föreslagen utdelning.

FRAMÅTBlickande INFORMATION

Denna rapport innehåller framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 72–73. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

Elekta i världen

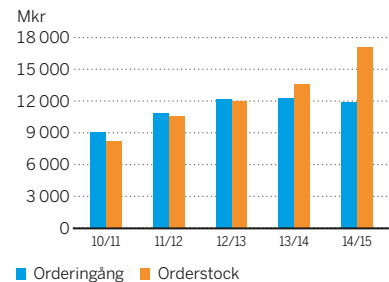


Elektas system och kliniska lösningar används idag av över 6 000 kunder världen över. Elekta har cirka 3 850 medarbetare fördelat på 28 länder.

ELEKTA-KONCERNEN

Tillverkningen sker på åtta produktionsenheter i USA, Kina och Europa. Huvudkontoret ligger i Stockholm och företaget är noterat på NASDAQ Stockholm.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK



Orderstocken omvärderas till balansdagkurs. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 30 april 2015 jämfört med den 30 april 2014 medförde en positiv valutaomräkningseffekt om 2 397 Mkr.

ELEKTAS TJÄNSTER FÖR EFFEKTIVA BEHANDLINGS- LÖSNINGAR

Elektas innovationer flyttar ständigt fram gränserna och förbättrar cancervården. Arbetet sker i nära samarbete med ledande forskare och kliniker och alltid med patienten i fokus och ofta också med lägre kostnader för sjukvården som följd.

ELEKTA NEUROSCIENCE

Elekta Neuroscience utvecklar ytterst precisa lösningar för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Elekta är pionjär av stereotaktisk strålkirurgi och företags lösningar inom strålkirurgi, stereotaktisk neurokirurgi och magnetencefalografi är världsledande. Elekta har världens största installerade bas av stereotaktiska strålbehandlingssystem avsedda för behandling av hjärnan.

ELEKTA SERVICES

Elekta Services erbjuder tjänster som gör det möjligt för Elektas kunder att få ut största möjliga nytta av sina

NORD- OCH SYDAMERIKA

- Nordamerika är världens största marknad för strålterapi
- Elekta är ledande inom mjukvara och brachyterapi och näst störst på den totala nordamerikanska marknaden
- Utveckling i USA var svag medan utvecklingen i Latinamerika var god
- Orderingsgången minskade med 25 procent beräknat på oförändrade valutakurser

NETTOOMSÄTTNING **3 651 Mkr**

ANDEL AV KONCERNEN

34%

Varav: **hårdvara** 48%, **mjukvara** 8%, **service** 44%**EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA**

- Elekta är marknadsledande i regionen
- Västeuropa visade en stabil utveckling, undantaget Storbritannien
- Tillväxtmarknadernas utveckling varierade
- Orderingsgången minskade med 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser

NETTOOMSÄTTNING **3 829 Mkr**

ANDEL AV KONCERNEN

35%

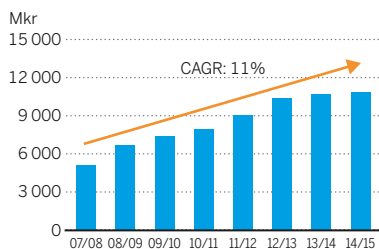
Varav: **hårdvara** 60%, **mjukvara** 8%, **service** 32%**ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN**

- Elekta är marknadsledande i regionen
- Kina är Elektas näst största marknad och Elekta är marknadsledande i Kina
- Elekta fortsatte att öka sin marknadsandel i Japan
- Starkt avslut på året, främst till följd av goda resultat i Kina och Australien
- Orderingsgången minskade med 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser

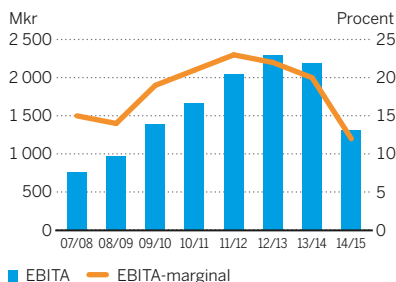
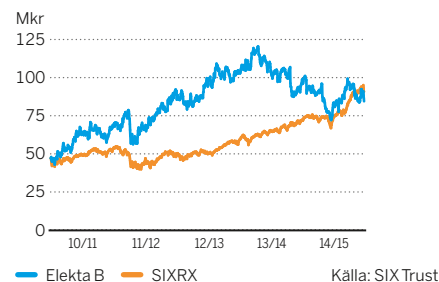
NETTOOMSÄTTNING **3 359 Mkr**

ANDEL AV KONCERNEN

31%

Varav: **hårdvara** 66%, **mjukvara** 13%, **service** 21%**NETTOOMSÄTTNING****EBITA OCH EBITA-MARGINAL**

(före poster av engångskaraktär)

**TOTALAVKASTNING****ELEKTA ONCOLOGY**

Elekta Oncology skapar innovativa kliniska lösningar för strålterapi, såsom linjäracceleratorer, integrerade bildsystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och patientfixering. Elekta är en ledande leverantör av bildstyrd strålterapi (IGRT) och pionjär inom båg-baserad strålterapi (VMAT).

ELEKTA BRACHYTHERAPY

Elekta Brachytherapy är världsledande inom cancerbehandling baserad på invärtes strålning. Brachyterapi använder en strålkälla som placeras i eller intill tumören, antingen inuti kroppen eller mot huden. Närheten till tumören gör att stråldosen kan riktas med stor precision och att angränsande frisk vävnad därmed i största möjliga utsträckning kan skonas.

ELEKTA SOFTWARE

Elekta Software skapar en effektiv klinisk miljö där alla patientaktiviteter – från diagnos och behandling till uppföljning – genomförs så effektivt som möjligt, vilket ger kliniker mer tid att fokusera på patienterna. Elektas öppna system och leverantörsneutrala lösningar säkerställer en flexibilitet att integrera de mest avancerade och användbara verktygen oberoende av vilken plattform som används.

cancerbehandlingslösningar. Servicetjänsterna hjälper kunderna att korta värdköer, förändra vårdrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken. Träning och utbildning är en viktig del av Elektas serviceerbjudande.

Tillbaka till tillväxt och förbättrad lönsamhet

VI ÄR ÖVERTYGDA OM att den växande underliggande marknaden för strålbehandling och neurologiska sjukdomar, i kombination med Elektas omfattande åtgärdsprogram samt en utmärkt produktportfölj och pipeline för produktutveckling, kommer att leda oss tillbaka till stark tillväxt och hög lönsamhet.



Elektas resultat för räkenskapsåret 2014/15 var betydligt under förväntan. Den totala marknadstillväxten nådde inte upp till tidigare års nivåer och verksamheten på några av våra viktiga tillväxtmarknader stördes av krig och oroligheter. Vi lyckades inte heller ta tillvara på alla de möjligheter som trots allt uppstod. Visserligen lyckades vi mycket bra på många marknader, men en sämre utveckling på andra håll ledde sammantaget till en negativ tillväxt och ett försämrat resultat.

Detta är inte acceptabelt och vi arbetar nu outtröttligt med att genomföra vår åtgärdsplan för att återvända till tillväxt, förbättra lönsamheten och minska kostnaderna.

Ett positivt resultat under det gångna året var det framgångsrika arbetet med att förbättra vårt kassaflöde. Arbetet med det kommer att fortsätta och intensifieras ytterligare.

Effektivisering förbättrar lönsamheten

Vi förväntar oss att det tar några år innan både den totala marknaden och Elekta är tillbaka på tidigare tillväxtnivåer och vi har därför satt in ett antal åtgärder för att anpassa våra kostnader till den rådande marknadssituationen. I juni 2015 offentliggjorde vi ett omfattande tvåårigt besparingsprogram. Målet är en total kostnadsbesparing om 450 Mkr per år. Jag räknar med att se resultat av dessa åtgärder redan under detta räkenskapsår, och att de implementeras fullt ut under räkenskapsåret 2016/17.

Ny organisation

En av åtgärderna för att åter nå en god, lönsam tillväxt är en omorganisation. All försäljning, marknadsföring, service och kundsupport förs samman i en ny kommersiell organisation för att vår service till våra kunder ska förbättras och för att våra globala funktioner ska kunna samordnas mer effektivt. Samtidigt samlar vi alla produkter och lösningar i en gemensam organisation – kallad Solutions – för att förbättra konkurrenskraften för våra produkter och lösningar och även för vårt forsknings- och utvecklingsarbete samt för vår tillverkning och distributionskedja. Målet är att effektivisera våra verksamheter och minska kostnaderna. Förändringarna speglar också att kunderna i allt högre grad har behov av integrerade lösningar.

Kundvärde skapar lönsamhet

En viktig följd av denna organisatoriska förändring är att vårt kundfokus stärks på områden som service, uppgraderingar och installationer. I vår stora installerade bas finns det betydande möjligheter att tillföra värde för kunden till exempel i form av förbättrad klinisk effekt, vilket gör det möjligt att behandla fler patienter och sänka kostnaderna. Vi har alltid utformat våra system så att de kontinuerligt ska gå att uppgradera. Den snabba tekniska utvecklingen skapar uppgraderingsbehov hos kunderna och de behoven ska vi se till att fortsätta möta på bästa sätt. När vi skapar sådana mervärden för kunder och patienter stärker vi vår rörelsemarginal genom att produktmixen förändras till att inkludera en högre andel uppgraderingar, service och mjukvara.

Marknaden växer

De underliggande långsiktiga tillväxtfaktorerna kvarstår. Det är tyvärr ett faktum att antalet cancerfall i världen fortsätter att öka och kommer att göra så under lång tid framöver. Efterfrågan på strålbehandling drivs av en befintlig kapacitetsbrist samt av nya behandlingslösningar som potentiellt kan leda till att strålbehandling blir ett behandlingsalternativ vid fler indikationer. Strålbehandling är en kostnadseffektiv lösning och med de ökade besparingskraven som råder inom sjukvårdssektorn är det därför en effektiv lösning.

Stark portfölj av produkter och tjänster

På denna växande marknad har vi en unik position genom vårt ledande utbud av produkter och tjänster, ett erbjudande som stärktes ytterligare i april när vi lanserade Leksell Gamma Knife® Icon™ – världens mest avancerade system för behandling av hjärntumörer och andra neurologiska sjukdomar. Icon har en oslagbar precision och ett förenklat arbetsflöde. Det breddar marknaden för vår del och innebär även att vi kan sälja uppgraderingar till vår stora installerade bas.

Vi förväntar oss att lansera vårt forskningsprojekt med arbetsnamnet Atlantic om cirka två år. Systemet innebär en revolution för hur strålbehandling utförs, eftersom läkarna kan se högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer medan behandlingen pågår och anpassa stråldosen därefter. Utvecklingen av Atlantic följs med mycket stort intresse bland våra kunder över hela

världen och jag är övertygad om att det blir en "game changer" som kommer att innebära stora förbättringar för patienterna och ge ett betydande bidrag till vår framtida tillväxt.

Vi fortsätter också att fokusera på att leda branschen mot ett paradigmskifte med informationsstyrd vård. Data och analyser från Elektas ledande mjukvarulösningar ger helt nya möjligheter att förbättra kundernas beslutsprocesser och skapa största möjliga nytta för patienten.

Ökat fokus på bolagsstyrning

Vi arbetar ständigt för att ytterligare förbättra Elektas bolagsstyrning och transparens vad gäller den finansiella redovisningen. Under året upprättade vi en internrevisionsfunktion samt en Compliance-funktion. Flera åtgärder utfördes rörande efterlevnad i och med revideringen av Elektas uppförandekod och visseblåsarprocedur.

Stor tillförsikt inför framtiden

De åtgärder vi nu genomför passar väl in i vår strategiska agenda med fyra fokusområden: Innovation Leadership, Commercial Transformation, Lifecycle Management, och Expand Addressable Market. När jag nu är tillbaka i min nygamla roll som vd känner jag ett starkt engagemang och en stor beslutsamhet att genomföra strategin. Min position gör att jag kommer närmare Elektas medarbetare och den omfattande expertis och hängivenhet som de står för. Jag vill ta det här tillfället att tacka alla medarbetare för deras hårda arbete och viktiga bidrag under året.

Jag hyser stor tillförsikt inför framtiden eftersom jag känner Elektas styrka. Med de åtgärder vi vidtar, med vår enastående portfölj av innovativa lösningar och en återgång till högre marknadstillväxt på lång sikt har vi en stor tillförsikt för att bolaget kommer tillbaka till en årlig tillväxt som överstiger 10 procent. Fram till dess ska vi successivt stärka verksamheten, och även leverera i enlighet med våra mål på kort och medellång sikt vad gäller tillväxt, förbättrad lönsamhet, kostnadsbesparingar och produktinnovationer. Elekta är ett mycket framgångsrikt bolag och vårt team kommer fortsatt att göra allt för att bolaget ska ha framgång.

Tomas Puusepp
Vd och koncernchef

Innovation och marknadstillväxt

MISSION

We care for life

Vårt uppdrag är att erbjuda patienter och kunder lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Elekta är ledande när det gäller kliniska framsteg och bättre behandlingsresultat för patienten.



VISION

Pioneer and partner in cancer care

Elekta's vision är att leda utvecklingen av lösningar för cancervård och bli den främsta partnern för hela vårdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.



VÄRDEGRUND

Långsiktiga relationer, förtroende och ansvar, uppsämringsrikedom, lyhördhet och kreativitet



Elekta's hörnstenar

- Tydligt patientfokus genom hela verksamheten
- Nära samarbeten med ledande sjukhus skapar optimal användarvänlighet och driver utvecklingen av nya lösningar
- Ledande produktportfölj och pipeline för utveckling grundad på omfattande långsiktiga investeringar i forskning och utveckling
- Ledande position på tillväxtmarknaderna

FINANSIELLA AMBITIONER

På kort sikt (räkenskapsåret 2015/16) är ambitionerna

- Tillbaka till tillväxt andra halvåret 2015/16
- Förbättring av rörelsemarginalen (EBITA)



På medellång sikt (räkenskapsåren 2016/17 och 2017/18) är ambitionerna

- Årlig nettoomsättningstillväxt på 3–5 procent
- Förbättring av rörelsemarginalen (EBITA) med minst 6* procentenheter



Elekta's långsiktiga finansiella ambitioner är

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

* Baserat på räkenskapsåret 2014/15 som bas

En grundförutsättning för att Elekta ska uppnå de långsiktiga finansiella ambitionerna är en god utveckling av den underliggande efterfrågan på cancervård och att den globala tillväxten ökar från dagens nivå (se vidare sid 8 samt sidorna 12–15). För att på bästa sätt utnyttja möjligheterna på denna marknad fortsätter Elekta att tillämpa en strategisk agenda med fyra fokusområden; Innovation leadership, Commercial transformation, Lifecycle management och Expand addressable market (se vidare sid 10).

Elektas ledande produktportfölj och pipeline för utveckling av innovativa produkter och tjänster är en avgörande komponent bakom den långsiktiga ambitionen att nå en hög tillväxt. Elektas ledande position stärks ytterligare genom den i april 2015 lanserade strålkniiven Leksell Gamma

Knife® Icon™ som är marknadens mest avancerade system för behandling av hjärntumörer och andra sjukdomar i hjärnan.

Nästa stora steg i raden av banbrytande innovationer är det MRI-styrda strålbehandlingssystemet Atlantic (projektnamn) som Elekta planerar att lansera under 2017. Systemet syftar till att erbjuda högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Projektet gjorde betydande framsteg under året.

För att på kort sikt förbättra rörelsemarginalen och åter nå tillväxt initierade Elekta under sommaren 2015 ett omfattande åtgärdsprogram som sträcker sig över två år. Programmet omfattar hela

koncernen och innehåller kostnadsbesparingar samt effektiviseringsprogram för att minska kostnaden för sålda varor. Målsättningen är en total kostnadsbesparing om 450 Mkr per år. Åtgärderna förväntas vara fullt genomförda i räkenskapsåret 2016/17. Samtidigt genomför koncernen satsningar för att förbättra produktmixen och öka försäljningen av uppgraderingar, service och mjukvara, vilket kommer att öka lönsamheten.

Kassaflödet förbättrades under räkenskapsåret 2014/15. Fokus på kassaflöde kommer att fortsätta med ambitionen om en kassagenerering överstigande 70 procent.

Ny organisation

Under sommaren 2015 implementerade Elekta en ny global organisation anpassad för att möta kundernas behov av integrerade lösningar, mjukvara och tjänster samt att öka effektiviteten i företaget.

Vd och koncernchef

Som en del av den nya organisationen gällande från 7 juli 2015 har Regioner och Produktområden konsoliderats till Commercial respektive Solutions.



Commercial

All global försäljning, marknadsföring, service och support är nu samlad inom en ny kommersiell organisation med avsikten att förbättra kundaktiviteter för service och support, samt stärka

Elektas globala räckvidd och varumärke.

Ian Alexander, Chief Commercial Officer (CCO)



Solutions

Samtliga produkter och lösningar samlas inom en gemensam organisation. Där ligger ansvaret för produkternas och lösningarnas konkurrenskraft, forskning och utveckling, tillverkning och leve-

rantörskedja, samt för att förbättra effektiviteten i verksamheten.

Johan Sedihn, Chief Operating Officer (COO)

God tillväxtpotential på världsmarknaden

DEN LÅNGSIKTIGA ANVÄNDNINGEN AV STRÅLBEHANDLING

drivs till stor del av fundamentala förändringar i samhället. I grunden ligger en ökning i antalet cancerfall, men efterfrågan påverkas också av faktorer som kapacitetsbrist, kostnadseffektivitet och nya behandlingsmöjligheter. För närvarande växer marknaden med cirka 3–5 procent per år. Denna tillväxt väntas bestå på medellång sikt för att därefter öka till 6–7 procent per år i takt med att investeringarna i hälsovård ökar, framförallt på tillväxtmarknaderna.

MARKNADSTILLVÄXT:

Nuvarande marknadstillväxt: 3–5%

Förväntad långsiktig marknadstillväxt: 6–7%

Ökat antal nya cancerfall

Den globala förekomsten av cancer ökar för närvarande med cirka 3–4 procent per år. Den enskilt viktigaste förklaringen till detta är att befolkningen blir äldre. Cirka 60 procent av cancerfallen återfinns hos personer som är 60 år eller äldre. Under 2012 diagnostiserades mer än 14 miljoner nya cancerfall, ett antal som förväntas växa med 75 procent de kommande 20 åren.

Ökad frekvens av återkommande cancer

Förbättrade behandlingsmetoder och tidigare upptäckt gör att allt fler patienter

överlever sin cancer och att sjukdomen i allt större utsträckning blir en kronisk sjukdom. Det leder i sin tur till att antalet sekundärtumörer ökar, såsom metastaser. Det innebär att cancer återkommer en eller flera gånger. Andelen patienter som efter strålbehandling behöver återbehandling med strålterapi väntas öka från dagens 25 procent till 35 procent.

Kapacitetsbrist

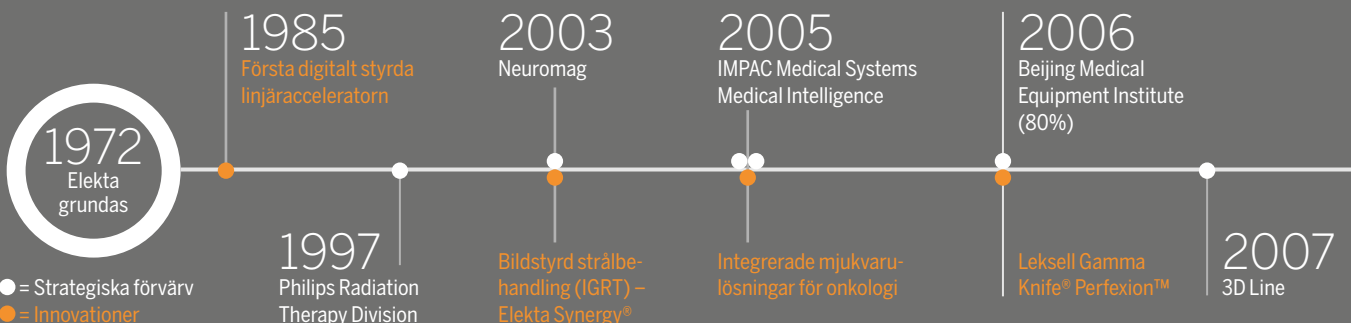
I dag finns det 33 miljoner cancerpatienter i världen (inom fem år efter diagnos) och sjukvården har långt ifrån kapacitet att behandla alla dessa. Om samtliga cancerpatienter i världen skulle få strålterapi i den

utsträckning som behövs är den globala kapacitetsbristen minst 10 000 linjäracceleratorer. Detta motsvarar närmare en fördubbling av den nuvarande installerade basen. Kapacitetsbristen är störst på mindre utvecklade tillväxtmarknader. Tillväxtmarknaderna svarar för cirka 35 procent av Elektas försäljning och där finns en stor långsiktig tillväxtpotential.

Strålbehandling får ökad betydelse i cancer vården

Forskning visar att strålterapi bör användas för behandling av minst 50 procent av alla cancerfall. För närvarande får cirka 25 procent av cancerpatienterna strål-

STRATEGISKA FÖRVÄRV OCH INNOVATIONER





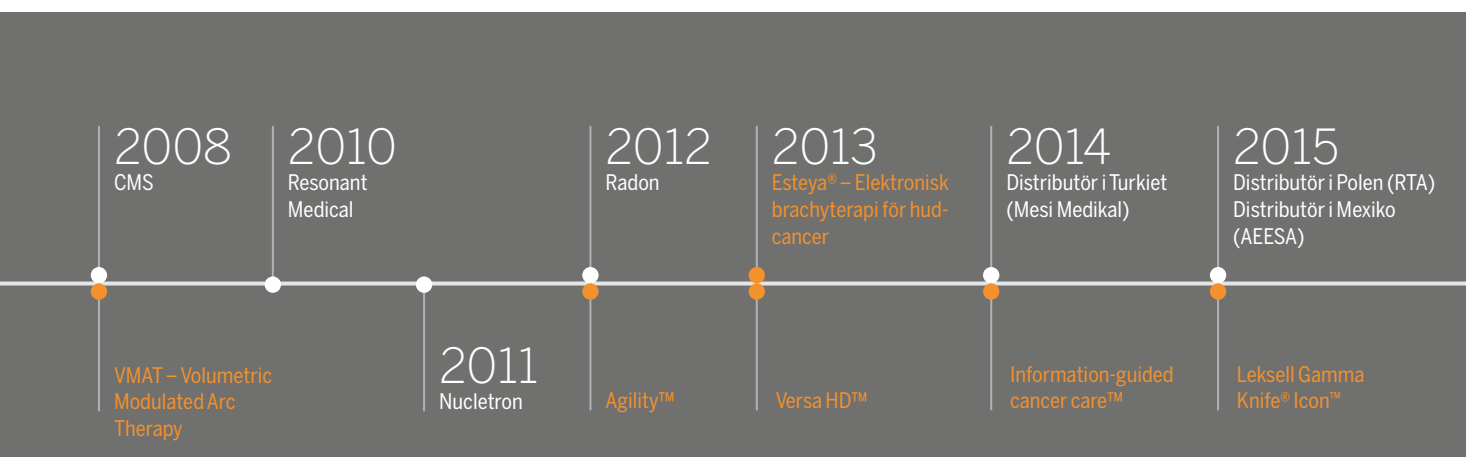
behandling. Som andel av kostnaderna blir skillnaden ännu tydligare eftersom strålterapi står för endast 7 procent av de globala kostnaderna för cancervård. Strålterapi är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen och användningen väntas öka som en följd av ökade krav på besparingar i sjukvården i många länder.

Breddad användning av strålterapi

Kontinuerliga innovationer innebär att strålbehandling kan användas för behandling av allt fler indikationer. I nära samarbete med ledande sjukhus världen över utvecklar Eleka kontinuerligt nya lösningar för att en allt större del av cancerfallen ska kunna behandlas med strålterapi.

33

Det finns 33 miljoner cancerpatienter i världen (inom fem år efter diagnos)



Strategisk agenda

ELEKTAS STRATEGISKA AGENDA BYGGER PÅ FYRA FOKUSOMRÅDEN



1

Innovation Leadership

Forskning och utveckling är en hörnsten i Elektas verksamhet. Av totalt 3 850 medarbetare arbetar ungefär 25 procent inom forskning och utveckling. Arbetet innefattar allt från att utveckla nya produkter och generera immateriella rättigheter, till att integrera utrustning med mjukvara och skräddarsydda tjänster och lösningar. Elekta fokuserar på att skapa största möjliga nytta för patienten, att ytterligare öka användarvänligheten och på att leda branschen mot en informationsdriven vård. Data och analyser från Elektas ledande mjukvarulösningar ger möjligheter att förbättra kundernas beslutsprocesser.



2

Commercial Transformation

Elekta driver förändringar för att stärka processer och öka effektiviteten. Här ingår ett ökat fokus på kassaflöde och rörelsekapitalet. Det innebär även att Elekta säkerställer att bolaget har rätt kompetenser och att de kommersiella processerna alltid ger patienter och kunder ett tydligt värde.



3

Lifecycle Management

Elektas kapacitet och förmåga att utveckla affärerna från den installerade basen är avgörande för att kontinuerligt förstärka lönsamheten. Det gäller såväl den interna effektiviteten som förmågan att öka Elektas andel av kundens totala affär. Elekta utvärderar systematiskt relationerna med kunderna för att kunna göra ett ännu bättre arbete under produkternas totala livstid. Eftermarknadserbjudandet innefattar bland annat service, utbildning, rådgivning samt uppgraderingar av system och mjukvara.



4

Expand addressable market

Inom sjukvården ställs krav på ökad effektivitet och snabbare genomloppstider. Med hög precision och kostnadseffektivitet har strålterapi goda möjligheter att ta en större andel än de 7 procent av de globala cancervårdskostnaderna som strålbehandling idag står för. För att öka användningen av strålterapi arbetar Elekta aktivt inom medical affairs och evidensbaserad medicin, tillhandahåller och investerar i utbildning för användarna samt har en stark närvaro på tillväxtmarknaderna.



Världens cancerbörda växer snabbt

VÄRLDENS CANCERBÖRDA VÄXER ALLT SNABBARE. Under 2012 diagnosticerades mer än 14 miljoner nya cancerfall, ett antal som förväntas växa med 75 procent de kommande 20 åren. Allt fler patienter överlever sin cancer vilket i ökad utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Samtidigt ökar kostnaderna för cancervård och kraven på kostnadseffektivitet inom vårdssystemen.

Cancer är en sammanfattande benämning på fler än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Risken att utveckla cancer påverkas av en rad olika faktorer, som rökning, alkohol, fysisk aktivitet, matvanor, solstrålning, radioaktivitet och virusinfektioner, men också av ärftliga eller andra, okända faktorer. Risken ökar med ålder och cirka 60 procent av alla nya cancerfall i världen uppkommer i åldersgruppen över 60 år. Geografiska skillnader i utbredningen av cancer kan till stor del kopplas till den varierande förekomsten av de olika riskfaktorerna. I mindre utvecklade länder är till exempel infektioner en tre gånger så vanlig orsak till cancer jämfört med i mer utvecklade regioner.

Tack vare tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder ökar överlevnaden i många länder. I den industrialiserade världen är bröstcancer och prostatacancer de cancerformer med den högsta andelen

patienter som överlever mer än fem år. Sämst är överlevnaden i låginkomstländer där invånarna i många fall inte har tillgång till program för tidig upptäckt och diagnostik eller optimal behandling och vård.

Behandlingsmetoder

De vanligaste behandlingsformerna är strålterapi, kirurgi och läkemedel (ofta cellgifter eller hormonerterapi). Dessa används, var för sig eller i kombination, vid i stort sett all cancerbehandling.

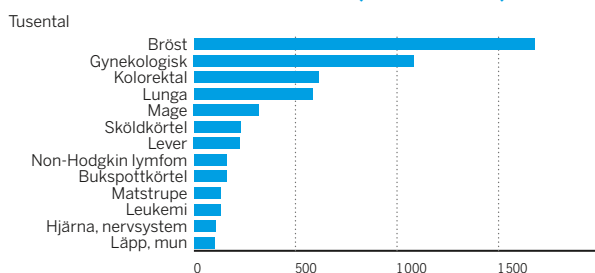
Behandlingsmetoderna kompletterar varandra och inriktar sig på olika typer av cancer. Strålterapi är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen och användningen väntas öka, bland annat till följd av det höga kostnadstrycket i sjukvården. Studier visar att strålterapi optimalt bör användas för behandling av omkring 50 procent av alla cancerfall.

Lungcancer

Lungcancer är världens vanligaste cancersjukdom, och den som kräver flest liv bland män och näst flest liv bland kvinnor. År 2012, det senaste året med tillgänglig global statistik, insjuknade 1,8 miljoner människor och 1,6 miljoner avled i lungcancer. Vid behandling av lungcancer kan alla etablerade behandlingsmetoder förekomma, det vill säga strålterapi, kirurgi och cytostatika (cellgifter).

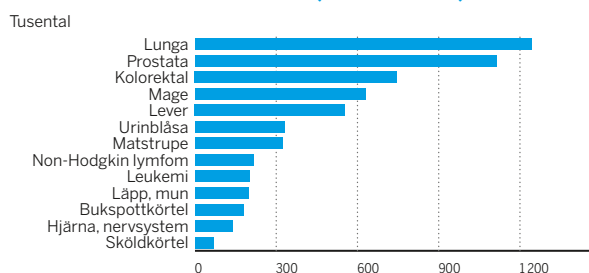
Vid strålbehandling av lungan är rörelse den stora utmaningen. Lungan rör sig hela tiden på grund av normal andning, men karakteristiskt för lungtumörer är att de också ändrar läge i lungan under behandlingen. Dessa rörelser försvårar bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Lösningen är en snabb strålformering under hög dos och hög precision som gör det möjligt att mer exakt forma strålningen efter tumören och i större utsträckning skona frisk vävnad. Elektas linjäraccelerator Versa HD™ är unik genom att kunna kombinera höga stråldoser med en precis strålformering genom multiblads-kollimatoren Agility™. Den korta behandlingstiden ökar möjligheterna för patienten att ligga stilla och minskar därmed risken att skada frisk vävnad.

VANLIGASTE CANCERN HOS KVINNOR (INCIDENS 2012)



Källa: WHO GLOBOCAN 2012

VANLIGASTE CANCERN HOS MÄN (INCIDENS 2012)



Källa: WHO GLOBOCAN 2012



En lösning – obegränsade möjligheter

Versa HD™ är Elektas mest avancerade digitala linjäracceleratorer och ger i kombination med multiblads kollimatorn Agility™ en överträffad mångsidighet. Systemet möjliggör behandlingar med hög stråldos som avges snabbt och effektivt för ett brett spektrum av komplexa tumörer.

Versa HD kan ge stråldoser upp till tre gånger så snabbt som tidigare linjäracceleratorer från Elekta. Dessutom kan klini-

kerna med hjälp av Agility till fullo dra nytta av höga stråldoser, och det finns potential för att kunna forma stråldosen ännu mer precist för ännu högre doser vid komplicerade behandlingar.

Systemet stöds av en serie skräddarsydda behandlingslösningar för ett flertal områden i kroppen.

● Hjärna och ryggrad

Maximal precision vid strålformeringen och optimal förmåga att ge höga doser vid stereotaktisk strålkirurgi för mål i hjärnan och ryggraden samtidigt som man undviker närliggande, frisk vävnad.

● Huvud och nacke

Högupplöst strålformning och säker patientpositionering med bekväma lösningar för att fixera huvudet, för att uppnå optimal formering av valda tumörer i huvud och nacke och skona angränsande frisk vävnad.

● Bröst

Nyskapande lösningar för att avbilda och definiera konturerna vid en lumpektomi, samt möjliggöra en exakt patientpositionering och hantering av andningsrörelser.

● Lungor

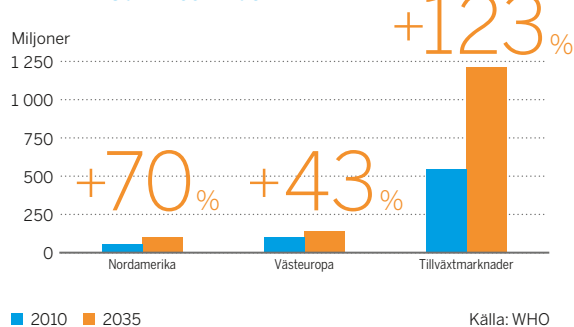
Lösningar för strålbehandling av lungtumörer, där ytterst precisa placeringar för mål i lungorna prioriteras samtidigt som exponeringen minimeras mot omgivande friska organ.

● Prostata

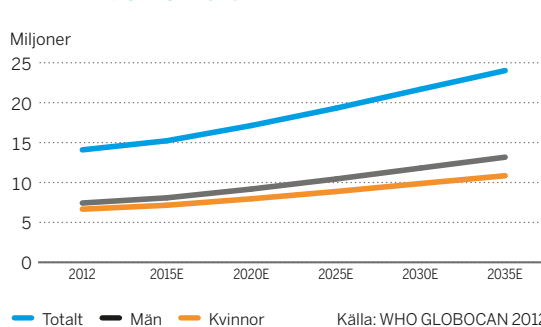
Funktioner för avbildning och spårning som utformats för att visualisera och isolera prostatan och omgivande kritiska strukturer.



ANTAL PERSONER 60 ÅR OCH ÄLDRE



NYA FALL AV CANCER GLOBALT



Gynekologisk cancer

Gynekologisk cancer är ett samlande begrepp för cancer i de kvinnliga reproduktions- och könsorganen. Vanligast är livmoderhalscancer med omkring 530 000 nya fall under 2012, varav ungefär 85 procent av fallen återfinns i mindre utvecklade länder. Omkring 265 000 kvinnor dog i livmoderhalscancer under 2012. I stort sett all livmoderhalscancer beror på en infektion med HPV-virus. Den näst vanligaste formen av gynekologisk cancer är livmodercancer.

Behandlingen av såväl livmoderhalscancer som livmodercancer består av kirurgi, strålning och cytostatika, ofta i kombination. Brachyterapi är en etablerad behandlingsmetod med goda resultat i kombination med extern strålterapi. Många studier har över tiden visat att en kombination av brachyterapi och extern strålterapi är effektiv vid behandling av livmoderhalscancer.

Hudcancer

Hudcancer förekommer i ett antal olika former, varav den allvarligaste är malignt melanom. En annan typ är skivepitelcancer. Solens UV-strålning är den viktigaste riskfaktorn för båda dessa typer. En lindrigare form av hudtumör är basalcellscancer som växer långsamt och vanligen saknar förmåga att bilda dottertumörer. Basalcellscancer inkluderas inte i den vanliga cancerstatistiken.

Antalet fall av hudcancer har ökat kraftigt de senaste decennierna. Om alla typerna inräknas står hudcancer för ungefär en tredjedel av alla nya cancerfall.

Hudcancer har traditionellt behandlats med kirurgi. Elektas lösning Esteya® gör det möjligt att, med hjälp av elektronisk brachyterapi, med hög precision behandla vissa typer av hudcancer utan kirurgiska ingrepp.

Cancer i hjärnan

Hjärncancer delas normalt in i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär cancer, eller metastaser, där tumörceller har spridit sig till hjärnan från primära tumörer i andra delar av kroppen. Primär hjärncancer innefattar ett flertal olika tumörformer medan metastaser i hjärnan oftast har sitt ursprung i lungcancer, hudcancer, bröstcancer och cancer i njure och tjocktarm.

Den vanligaste behandlingen är strålterapi för hela hjärnan. Allt fler vetenskapliga studier visar dock att stereotaktisk strålkirurgi ger ett bättre resultat, ensamt eller i kombination med andra behandlingar, och med mindre risk för biverkningar.

Leksell Gamma Knife® Icon™ med sin höga precision och automatisering gör den särskilt lämplig för behandling av hjärnmetastaser, även för patienter med många metastaser.

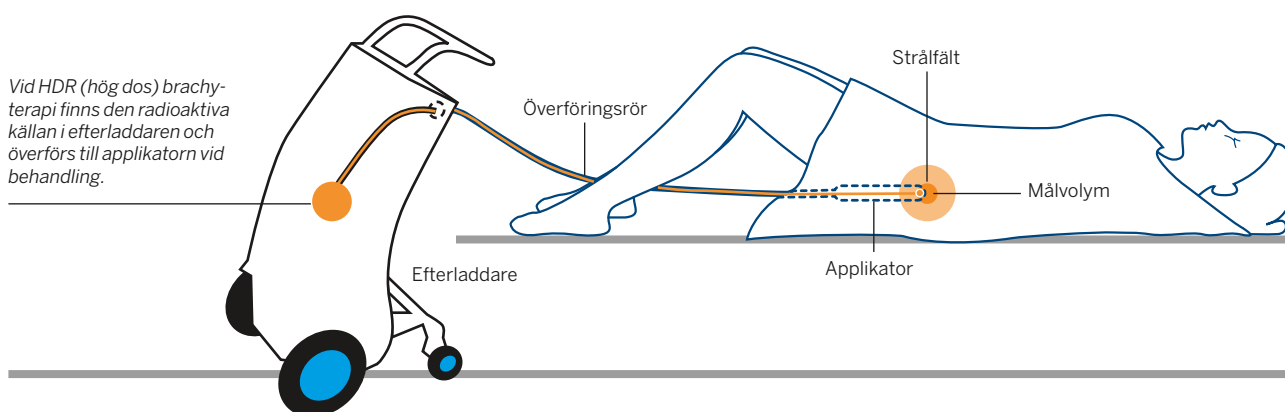


Exakt och effektiv cancerbehandling

I brachyterapi används en strålkälla som placeras inuti kroppen, direkt i eller intill själva tumören. På detta sätt är det möjligt att ge den mest effektiva nivån på stråldosen för att förstöra just dessa cancerceller. I och med det minskar strålningen av frisk vävnad längre bort från målområdet.

Strålningen levereras till tumören via en liten strålkälla, fäst i en tunn vajer eller som ett "frö" som placeras direkt i tumören. Det radioaktiva materialet placeras i målvolymer med hjälp av en speciell applikator och en efterladdningsenhet. Särskilt utformade planeringsprogram används för att anpassa behandlingen och strålningen till tumören.

Brachyterapi är ett effektivt behandlingsalternativ för livmoderhalscancer, prostatacancer, bröstcancer och hudcancer, och kan även användas för att behandla tumörer på många andra platser i kroppen. Metoden kännetecknas av lokal kontroll och låg risk för allvarliga bieffekter och kan användas fristående eller i kombination med andra behandlingsalternativ, som kirurgi, extern strålbehandling och cellgifter.



Metastaser

Metastaser, dottertumörer, uppkommer då cancerceller sprider sig från den ursprungliga tumören, primärtumören, till ett annat organ i kroppen. I stort sett alla cancerformer kan ge metastaser. Det går dock inte att säkert förutsäga om en viss tumör kommer att bilda dottertumörer eller inte. Metastaser uppkommer oftast i hjärnan och ryggraden, lungorna, skelettet, levern eller lymfkörtlarna. Eftersom allt fler lever allt längre efter en ursprunglig cancerbehandling, sker en kraftig ökning av antalet fall av metastaser.

Bröstcancer

Bröstcancer är den vanligaste cancerformen hos kvinnor och den näst vanligaste cancerformen i världen. År 2012 uppgick antalet nya fall till omkring 1,7 miljoner och 520 000 avled i sjukdomen. I mindre utvecklade länder är det den cancer som orsakar flest dödsfall bland kvinnor, medan

den i utvecklade länder ligger näst efter lungcancer.

De primära behandlingsalternativen är kirurgi, strålterapi och cytostatika, ofta i kombination. Kirurgi följd av strålterapi är en vanlig behandling. Hormonterapi används vid hormonkänsliga tumörer.

Prostatacancer

Prostatacancer är den näst vanligaste cancerformen bland män, med drygt 1,1 miljoner nya fall 2012. Mer än två tredjedelar av fallen uppträder i utvecklade länder. Sannolikt har det samband med en utbredd användning av PSA-tester, som möjliggör tidigare upptäckt.

I de flesta fall utvecklas prostatacancer långsamt och majoriteten av de män som får en diagnos är över 65 år. Vid 80 års ålder har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan. Den långsamma tillväxten i kombination med effektiva metoder för behandling och tidig upp-

täckt gör att dödligheten är betydligt lägre än för andra vanliga cancerformer.

Vanliga behandlingar är strålterapi, kirurgi och hormonterapi eller en kombination av dessa.

Kolorektalcancer

Kolorektalcancer (tjock- och ändtarmscancer) är den tredje vanligaste cancerformen bland både män och kvinnor. 2012 rapporterades 1,4 miljoner nya fall och 700 000 personer avled.

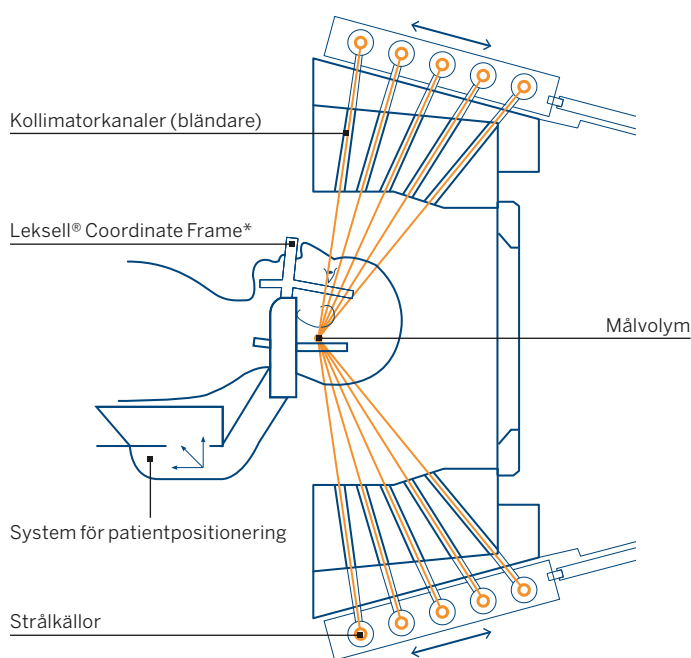
Kirurgi är den vanligaste behandlingen av tarmcancer. Överlevnaden efter ett kirurgiskt ingrepp påverkas av om canceren har spritt sig till andra organ eller inte. Trenden är att dödligheten minskar, sannolikt till följd av förbättrade behandlingsmetoder och tidigare upptäckt. Strålterapi är också en vanlig behandling och vissa patienter kan även behöva cytostatikabehandling.

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® ges, med några få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi och fraktionerad strålbehandling.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet. Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög.

Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan ha en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.



* Genom Leksell Gamma Knife® Icon™ finns möjligheten att behandla utan ram

Breddad användning av strålterapi

Strålterapi används för behandling av ett stort och växande antal cancerformer. Valet av behandlingsmetod beror på tumörens typ, placering och storlek. Gemensamt är avsikten att med så hög precision som möjligt slå ut tumörceller och samtidigt skona omkringliggande vävnad.

Bildstyrd strålbehandling (image guided radiation therapy, IGRT) ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Bildstyrd strålbehandling med magnetresonansavbildning (MRI) erbjuder högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Metoden är under utveckling i Atlantic-konsortiet där Elekta, Philips Healthcare och en rad ledande institutioner ingår.

Brachyterapi kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan användas samtidigt som omkringliggande

organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Extern strålbehandling är den vanligaste formen av strålbehandling och innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras genom en behandlingsarm som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Strålterapi med en linjäraccelerator



Intensitetsmodulerad strålbehandling (intensity modulated radiation therapy, IMRT) är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Stereotaktisk strålbehandling (stereotactic body radiation therapy, SBRT) möjliggör att strålning riktas till en tumör med en mycket hög precision och minimerar strål-

ningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (stereotactic radiosurgery, SRS) används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärnan. Metoden innebär att en hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan vid ett behandlingstillfälle. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

VMAT (volumetric modulated arc therapy) är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att kontrollera strålformeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

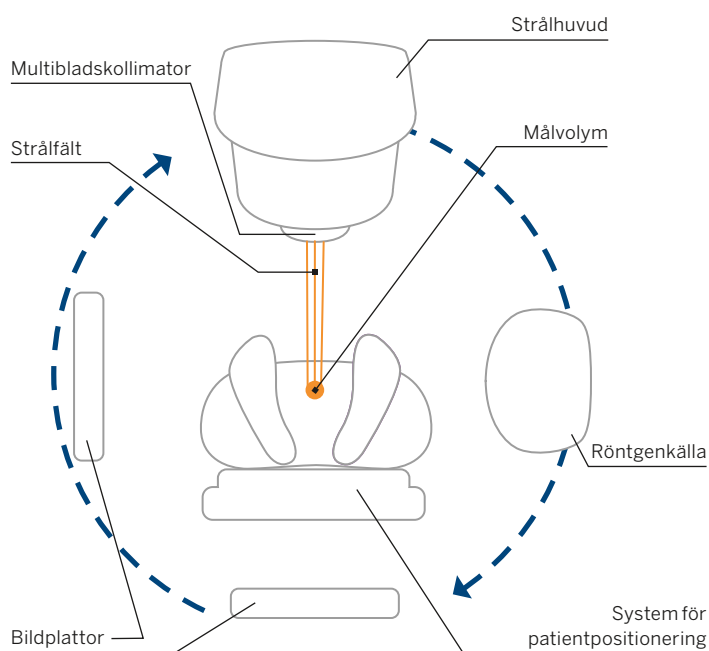
Protonterapi är en form av extern strålbehandling. Under behandlingen används en partikelaccelerator som riktar protonstrålar mot tumören. Protonterapi används i forskningssyfte samt i en mer begränsad omfattning, bland annat på grund av höga investerings- och driftskostnader.



En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen högenergiröntgen eller elektroner. Patienten positioneras för att säkerställa att strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under upp till sju veckor. Vid varje daglig behandling roteras strålen från linjäracceleratorns huvud runt patienten i olika vinklar så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.



Stora vårdenheter kräver omfattande lösningar

34%

REGIONENS ANDEL
AV KONCERNENS
TOTALA NETTO-
OMSÄTTNING

KONSOLIDERINGEN BLAND AMERIKANSKA SJUKHUS OCH KLINIKER leder till ökade krav på mer omfattande lösningar. Elekta är väl rustat för att möta dessa krav genom ett brett utbud av produkter, mjukvara, utbildning och service.

Marknad och drivkrafter

Nordamerika är världens största marknad för onkologiska och neurokirurgiska system och tjänster. Elekta är ledande inom onkologiinformation och brachyterapi, samt näst störst på den totala nordamerikanska marknaden. I USA finns en betydande kapacitet för att leverera cancervård av hög kvalitet, och andelen cancerpatienter som behandlas med strålterapi är högre än på flertalet andra marknader. Marknaden tar snabbt till sig ny teknik, i synnerhet inom stereotaktisk strålkirurgi, stereotaktisk strålbehandling och hantering av patientens rörelser under behandling.

USA har också världens högsta hälsovårdskostnad per capita. Den amerikanska

24%

MARKNADSANDEL
AV NYA ORDER
I REGIONEN

NETTOOMSÄTTNING

3 651 Mkr

MEDARBETARE



29%

Regionens andel
av totala antalet medarbetare

hälsovårdsreformen, allmänt kallad Obamacare, syftar till att ge en större del av befolkningen tillgång till sjukförsäkring och samtidigt effektivisera vården. En av effekterna är att sjukhus och kliniker i många fall går samman i större enheter, bland annat för att bättre kunna svara mot kraven på ökad effektivitet. Detta medför i sin tur krav på större och mer omfattande lösningar. Elekta är väl positionerat för att möta dessa krav genom ett brett utbud av produkter, mjukvara, utbildning och service.

I Kanada fortsätter strävan att öka användningen av kostnadseffektiv strålbehandling. Målsättningen är att cirka 50 procent av landets cancerpatienter ska kunna få sådan behandling, jämfört med nuvarande nivå på ungefär 35 procent.

I Latinamerika är strålbehandlingskapaciteten betydligt lägre och behovet av en utbyggnad av cancer vården är stort.

Översikt 2014/15

Orderingången för region Nord- och Sydamerika minskade med 25 procent, baserat på oförändrade valutakurser, jämfört med föregående år. Minskningen var

främst en följd av Elektas svaga utveckling i USA och av att större ordrar inte erhöles som förväntat. Nettoomsättningen uppgick till 3 651 (3 328) Mkr.

I Mexiko förvärvade Elekta under året serviceverksamhet och personal från den mexikanska distributören Asesoros Electrónicos Especializados (AEESA). Förvärvet stödjer fortsatt tillväxt på en marknad med stor potential.

I Latinamerika var utvecklingen stark, bland annat genom ökad efterfrågan på den brasilianska marknaden.

Under året la Providence Health & Services (Renton, Washington, USA), USA:s tredje största icke vinstdrivande hälso- och sjukvårdssystem, en order på ett flertal cancer vårds lösningar från Elekta. Ordern inkluderar strålterapi-system och uppgraderingar, onkologi-informationssystem samt fleråriga serviceavtal för organisationens sjukhus, kliniker och andra hälsovårdsmottagningar i Washington, Alaska, Kalifornien, Montana och Oregon.

ANVÄNDNING AV STRÅLBEHANDLING



47%

Andel patienter
som får strålbehandling
(inklusive återbehandling)

TÄCKNINGSBIDRAG

30%

FÖRÄNDRING I ORDERINGÅNG

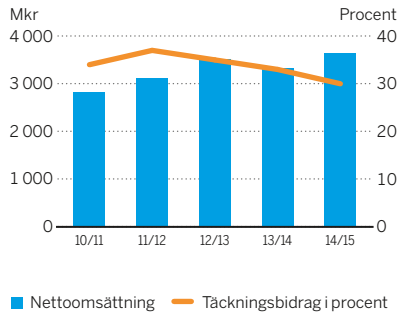
-25%

Jämfört med
föregående
år baserat på
oförändrade
valutakurser

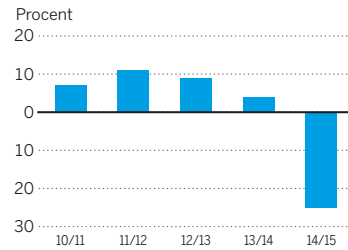
Prioriteringar 2015/16

- Förbättra den finansiella utvecklingen
- Lansera Leksell Gamma Knife Icon
- Öka kapaciteten för mjukvaruinstallationer
- Fortsatta investeringar för att ytterligare stärka organisationen för affärer med stora sjukhusgrupper

TÄCKNINGSBIDRAG OCH NETTOOMSÄTTNING



ORDERTILLVÄXT¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.

Kostnaderna för hälso- och sjukvård – varför ersättnings





Bill Yaeger
Executive Vice President,
region Nordamerika

”Vi fortsätter att ytterligare utveckla vår förmåga att möta behoven i de stora cancervårds-systemen. Med vårt heltäckande utbud av system, mjukvara och service hjälper vi våra kunder att få ut maximalt av sina investeringar.”



nivåer är viktiga

Vårdgivarnas möjlighet att använda Elektas system och tjänster påverkas i hög utsträckning av bestämmelser om ersättningsnivåer i offentliga system och privata sjukförsäkringar. På marknader som USA arbetar Elekta intensivt för att kunna erbjuda patienterna och sjukvården bästa möjliga resultat och värde – rätt utformade ersättningsnivåer bidrar till att möjliggöra detta.

– Strålbehandling ger goda resultat. Vi kan leverera utmärkt vård till en rimlig kostnad med goda resultat för patienterna, och det är vad alla vill ha. Men om vissa behandlingar inte täcks av försäkringsgivarna eller ersätts i rimlig grad, kan det begränsa tillgängligheten av dessa behandlingar, säger Bob Thomas, Elektas Vice President för Health Policy och Government Relations.

– Detta påverkar investeringarna i nästa generations teknologi. Ur patientens perspektiv kan otillräckliga bestämmelser om täckning och ersättning kraftigt begränsa behandlingsalternativen, förklarar han.

Den grund för hur dessa bestämmelser tas fram, hur beloppen fastställs och vilka organisationer som får i uppgift att fatta dessa beslut om ersättningar, varierar kraftigt från land till land.

De olika sätt ersättningar fastställs och vilka roller som statliga och privata försäkringsgivare har speglar bredden på olika vårdmodeller på Elektas marknader runt om i världen.

USA:s federala regering är den största enskilda försäkringsgivaren genom program som Medicaid och Medicare, och beloppen för behandlingar som beviljas genom dessa offentliga program ändras regelbundet genom lagstiftande organ och kon-

gressen. Resterande ersättningar utbetalas av privata sjukförsäkringsbolag, vilkas belopp ofta baseras på de statliga beloppen.

Bob Thomas berättar att Elekta därför engagerar sig aktivt i att informera och utbilda statliga befattningshavare om fördelarna med strålbehandling i allmänhet och i synnerhet med Elektas innovativa teknologi.

– Vi ser till att relevanta intressenter vet vad våra produkter bidrar med och vilka fördelar de ger patienterna. Vi strävar efter att de ska vara tillgängliga för sjukhusen och deras patienter. Vi samarbetar med både offentliga och privata organisationer som beslutar om ersättnings-system samt många andra intressenter, till exempel specialiserade företag, branschorganisationer och patientorganisationer, säger Bob Thomas.

God tillväxt på flertalet marknader



35%

REGIONENS ANDEL
AV KONCERNENS
TOTALA NETTO-
OMSÄTTNING

ELEKTA ÄR MARKNADSLEARE I REGIONEN MED STAIL UTVECKLING UNDER ÅRET.

Västeuropa visade fortsatt en stabil utveckling med god tillväxt i södra Europa och Tyskland, men svag utveckling i Storbritannien. Tillväxtmarknadernas utveckling var varierad. Nordafrika och mellanöstern påverkades negativt av krig och andra orosfaktorer samtidigt som tillväxten i övriga delar av Afrika och Ryssland var god.

50%

MARKNADSANDEL
AV NYA ORDER
I REGIONEN

Marknader och drivkrafter

Kunderna i Västeuropa utgörs främst av offentliga vårdgivare, även om den privata sektorn ökar. Marknaden består till stor del av ersättningsinvesteringar men det finns behov av att öka kapaciteten inom strålterapi, dels beroende på att ökande medellivslängd gör att antalet cancerfall ökar och dels genom att förbättrad diagnostik och effektivare behandlingar gör att fler lever längre med cancer. Andelen cancerpatienter som får strålbehandling ökar i långsam

NETTOOMSÄTTNING

3 829 Mkr

MEDARBETARE



48%

Regionens andel
av totala antalet medarbetare

takt och är fortfarande betydligt lägre än i USA.

I Östeuropa, Mellanöstern och Afrika är resurserna för cancerbehandling ofta begränsade. Många länder i dessa regioner har ambitiösa program för utbyggnad och modernisering av cancervården.

I Ryssland har kapaciteten inom strålterapi byggts ut avsevärt de senaste åren, men det råder en viss osäkerhet om omfattning och tidplan för fortsatta offentliga investeringar.

Turkiet är en stor marknad med god tillväxt. Turkiet driver ett nationellt program för att minska kapacitetsbristen i cancervården, och har också underlättat etablering av privata strålterapikliniker.

Globalt är cancer en vanligare dödsorsak än HIV/AIDS, malaria och tuberkulos sammantaget och endast en mindre del av befolkningen i Afrika har tillgång till strålterapi eller annan avancerad cancervård. Elekta verkar i ett flertal länder för att bygga ut kapaciteten för strålterapi.

Översikt 2014/15

Under 2014/15 minskade orderingen för region Europa, Mellanöstern och Afrika med 9 procent baserat på oförändrade

valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 3 829 (4 220) Mkr.

Elekta visade god tillväxt på flertalet marknader i Västeuropa, såsom Sydeuropa och Tyskland, både i form av kapacitetsökningar och uppgraderingar av installerade system. Efterfrågan var stark på den mest avancerade linjäracceleratorn Versa HD. Bland större order märktes ett antal Versa HD till Erasmus University Medical Center i Nederländerna.

Elekta förvärvade den polska distributören RTA vilket stärker Elektas position i både den privata och den offentliga hälsovårdssektorn på den växande marknaden i Polen.

Även i Turkiet etablerade Elekta direktförsäljning genom att förvärva Mesi Medikal, en ledande turkisk distributör av strålbehandlingssystem. Turkiet är en stor marknad med god tillväxt med expansion både inom publik och privat cancervård. Under året vann Elekta en stor upphandling av strålterapiutrustning till Turkiets hälsoministerium.

Marknadsutvecklingen i Mellanöstern var svag på grund av politisk och ekonomisk osäkerhet.

ANVÄNDNING AV STRÅLBEHANDLING



25%

Andel patienter
som får strålbehandling
(inklusive återbehandling)

TÄCKNINGSBIDRAG

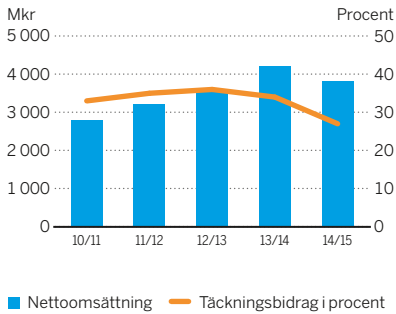
27%

FÖRÄNDRING I ORDERINGÅNG

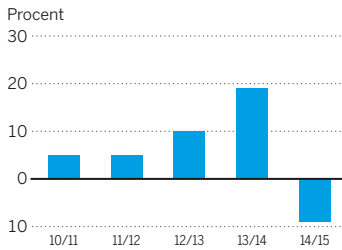
-9%

Jämfört med föregående
år baserat på oförändrade
valutakurser

TÄCKNINGSBIDRAG OCH NETTOOMSÄTTNING



ORDERTILLVÄXT¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.

Prioriteringar 2015/16

- Fortsätta arbetet kring den framgångsrika linjäracceleratorn Versa HD och att i ännu högre grad göra det möjligt att anpassa erbjudandet till varje kunds speciella behov
- Lansering av Leksell Gamma Knife Icon
- Ökat fokus på brachyterapi
- Fortsatt satsning på mjukvara, service och konsulttjänster till den stora installerade basen av mer än 1 500 linjäracceleratorer i Europa

Även om Nordafrika påverkades av politisk osäkerhet var utvecklingen i övriga Afrika positiv.

Under 2014 fortsatte implementeringen av en gemensam europeisk serviceorganisation och denna var vid årets slut genomförd på flertalet marknader. Syftet med samordningen är att genom ett effektivare

resursutnyttjande förbättra servicen och öka kundnöjdheten.

Betydande framsteg gjordes i Elektas forskningsprojekt med benämningen Atlantic. Världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem installerades under året på University Medical Center i Utrecht, Nederländerna.

Elekta tillgängliggör cancerbehandling för miljontals





Ian Alexander
Chief Commercial Officer (CCO)

”Lanseringen av Leksell Gamma Knife Icon och Versa HD innebär att vi fortsätter att svara upp mot kraven på mycket avancerade lösningar, inte minst från många kunder i Västeuropa.”



människor i Afrika

Globalt sett dör fler människor av cancer än av HIV/aids, malaria och TBC sammantaget. Cirka 40 procent av cancerfallen kan förebyggas¹⁾ och 40 procent kan botas genom rätt behandling²⁾. Elekta arbetar, tillsammans med hälsovårdsmyndigheterna i ett tiotal afrikanska länder, med att bygga upp deras infrastruktur för strålbehandling och rädda liv.

Mer än 50 procent av alla cancerpatienter världen över skulle ha fördel av strålbehandling under sjukdomsförloppet, antingen som den enda behandlingen eller i kombination med kirurgi och cellgifter. Trots att 85 procent av världens befolkning bor i låginkomstländer återfinns mindre än 35 procent av världens strålbehandlingsanläggningar i dessa länder. Ett tydligt exempel är Afrika och hur denna brist gör att majoriteten av cancerpatienterna i låginkomstländer saknar tillgång till strålbehandling som potentiellt kan rädda liv.

De flesta länder söder om Sahara i Afrika saknar anläggningar och personal med den utbildning som är nödvändig för effektivt förebyggande, tidig upptäckt eller lämplig behandling av cancer.

Tillgången till strålbehandling på den afrikanska kontinenten har hämmats av flera olika faktorer, inklusive träning och utbildning. Elekta har åtagit sig att förbättra dessa omständigheter och gör betydande investeringar i bolagets egna utbildningskoncept i Kapstaden i Sydafrika. Här kan läkarna lära sig mer om användning av linjär-

acceleratorer, onkologiinformationssystem samt behandlingsplaneringssystem. Bolaget arbetar även aktivt med att adressera behovet av strålbehandling, vilket inte möts i dagsläget.

Under 2015 är Elekta delaktigt i att tillhandahålla lösningar för cancer vården i flera länder söder om Sahara i Afrika, inklusive Angola, Kenya, Moçambique, Namibia, Senegal, Sydafrika, Uganda, och Zimbabwe. I Angola kommer Hospital da Casa de Seguranca de Presidente da Republica Luanda att installera en Versa HD™ linjäraccelerator, en Elekta Synergy® linjäraccelerator, med strålformningssystemet Agility™ och en Flexitron® fjärrstyrd efterladdningsplattform. Linjäracceleratorerna och brachyterapisystemen representerar de första enheterna, i sitt slag, i Angola.

¹⁾ UICC, World Cancer Day fact sheet

²⁾ IAEA, Inequity in Cancer Care: A Global Perspective

God utveckling i Kina

31%

REGIONENS ANDEL
AV KONCERNENS
TOTALA NETTO-
OMSÄTTNING

46%

MARKNADSANDEL
AV NYA ORDER
I REGIONEN

EKONOMISK TILLVÄXT OCH ÖKAD LIVSLÄNGD driver en god långsiktig efterfrågan på cancer-vård i Asien och Stillahavsregionen.

Marknad och drivkrafter

I Asien och Stillahavsregionen finns nästan 60 procent av världens befolkning och samtidigt mindre än 30 procent av världens alla linjäracceleratorer, vilket visar på ett stort otillfredsställt behov av cancer-vård. Skillnaderna är dock mycket stora mellan olika länder. Australien, Hongkong, Japan, Singapore, Sydkorea och Taiwan har utbyggda sjukvårdssystem och god kapacitet för behandling av cancerpatienter. I resterande delar av regionen är bristen på strålterapi-system och utbildad vårdpersonal stor. Elekta är verksamt i alla större länder i regionen.

De viktigaste drivkrafterna för efterfrågan på de asiatiska marknaderna är ökad livslängd och ökat ekonomiskt välstånd, vilket leder till ökade satsningar på hälsovård. Flera länder driver nationella program för att bygga ut och förbättra cancer-vården.

Kina är Elektas största marknad i regionen och den näst största globalt sett. De kinesiska myndigheterna ger hög prioritet

NETTOOMSÄTTNING

3 359 Mkr

MEDARBETARE



23%

Regionens andel
av totala antalet medarbetare

åt investeringar inom hälso- och sjukvård, och uppmuntrar även privata alternativ. Utvecklingen drivs till stor del av National Health and Family Planning Commission, och utbyggnaden av strålterapi väntas fortsätta. Elekta har den största installerade basen inom utrustning och mjukvarusystem, med en marknadsandel på över 50 procent. Den stora installerade basen ger goda möjligheter till uppgraderingar av hårdvara, mjukvara och service.

Indien har stor brist på sjukvård för det stora flertalet medborgare. Strålterapi och andra former av avancerad sjukvård erbjuds främst i den privata sektorn, men de offentliga investeringarna i strålterapi beräknas öka på lång sikt.

I Japan behandlas endast 25–30 procent av cancerpatienterna med strålterapi, jämfört med över 60 procent i USA, vilket innebär en tillväxtpotential. Elekta är klar marknadsledare inom stereotaktisk strålkirurgi genom Leksell Gamma Knife®, och ökar kontinuerligt marknadsandelen för linjäracceleratorer. Elekta är marknadsledare även på de utvecklade marknaderna i Taiwan och Sydkorea.

Australien och Nya Zeeland är mogna marknader som tidigt tar till sig ny teknik. I Australien är sjukvården både offentlig

och privat, medan den i Nya Zeeland är huvudsakligen offentlig.

Översikt 2014/15

Under räkenskapsåret minskade orderingången i regionen med 1 procent, beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 3 359 (3 146) Mkr.

Den kinesiska marknaden fortsatte att utvecklas positivt. I Japan fortsatte Elekta att öka sina marknadsandelar genom framgångsrikt samarbete med Toshiba. Australien utvecklades starkt under året medan utvecklingen i Indien och Fjärran Östern var svag.

I Sydkorea köpte Pusan National University Hospital tre Versa HD™ linjäracceleratorer och en Elekta Infinity™ till ett sammanlagt ordervärde av närmare 15 miljoner USD. Filippinernas första Leksell Gamma Knife® Perfexion™ levererades till Cardinal Santos Medical Center i Manila. Elektas mest avancerade linjäraccelerator, Versa HD, godkändes under året av läkemedelsmyndigheterna i Kina och Japan, och de första beställningarna avseende de avancerade systemen har redan lagts av ledande institutioner i båda länderna. Ett antal Versa HD togs för

ANVÄNDNING AV STRÅLBEHANDLING



18%

Andel patienter
som får strålbehandling
(inklusive återbehandling)

TÄCKNINGSBIDRAG

23%

FÖRÄNDRING I ORDERINGÅNG

-1%

Jämfört med föregående
år baserat på oförändrade
valutakurser

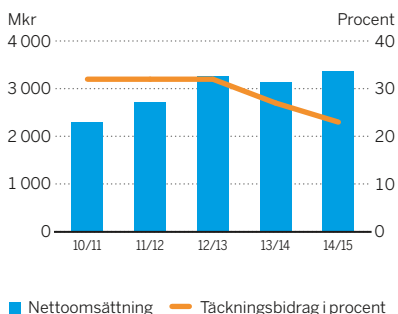
första gången i bruk i Australien och Nya Zeeland.

Försäljningen av onkologiinformations-systemet MOSAIQ® ökade betydligt i regionen.

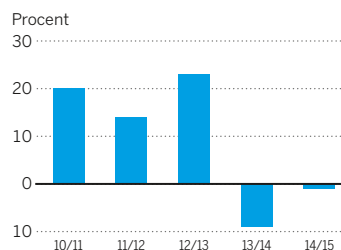
Prioriteringar 2015/16

Serviceerbjudandet kommer att breddas och förstärkas i syfte att ytterligare öka serviceintäkterna. Det heltäckande servicekonceptet Elekta Care™ implementeras i regionen under året.

TÄCKNINGSBIDRAG OCH NETTOOMSÄTTNING



ORDERTILLVÄXT¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron.



Ian Alexander
Chief Commercial Officer (CCO)

”I Asien och Stillahavsregionen finns ett stort otillfredsställt behov av cancervård samtidigt som förbättrat ekonomiskt välstånd leder till ökade satsningar på hälsovård. Elektas långsiktiga tillväxtmöjligheter i regionen är därför goda.”



Versa HD lanserad i Kina



Kinas hälso- och sjukvårdssystem genomgår förändringar som inkluderar både förbättrad tillgänglighet och ökad privatisering. Medellivslängden ökar snabbt för landets befolkning och samtidigt ökar antalet cancerfall. Varje år diagnostiseras cirka tre miljoner kineser med cancer.

De vanligaste formerna av cancer i Kina är inkluderar cancer i lunga, mage, kolorektal, lever och matstrupe. Mångsidigheten hos Versa HD™ och den ökade patientgenomströmningen som tekniken möjliggör innebär att lösningen är väl lämpad för den kinesiska marknaden. Snabb behandling med

hög precision eftersträvas i Kina med tanke på landets ökade behov av cancerbehandling samt de relativt knappa resurserna inom strålterapi.

Elektas har som målsättning att genom flera olika initiativ spela en viktig roll i Kinas utbyggnad av ett modernt hälso- och sjukvårdssystem. Bolaget lanserade Versa HD i Kina 2014, efter att Kinas motsvarighet till FDA godkänt användning av Versa HD, och Elekta fortsätter att utveckla LINC (Learning & Innovation Center), Elektas utvecklingscenter i Beijing, Kina. Elekta tillhandahåller även ett komplett erbjudande av hård- och mjukvarulösningar, vilket gör att sjukhusen kan erbjuda världsledande behandlingar åt patienterna.

Redan under räkenskapsåret 2014/15 såldes ett antal Versa HD. Dessutom levererades Kinas första Versa HD system till Sun Yat-sen University Cancer Center i Guangdong.

Elekta har verkat i Kina sedan 1982 och har i dag en marknadsandel på över 50 procent för high-end linjäracceleratorer, samt den största installerade basen av utrustning för strålning i Kina.

Världsledande lösningar för modern cancervård

I NÄRA SAMARBETE med ledande forskare och kliniker skapar Elekta banbrytande, effektiva, pålitliga och skonsamma cancerbehandlingar. Alltid med patienterna i fokus och ofta också med lägre kostnader för sjukvården som följd.

- 32 Elekta Neuroscience
- 36 Elekta Oncology
- 40 Elekta Brachytherapy
- 44 Elekta Software
- 50 Elekta Services





INSTALLERAD BAS AV LEKSELL
GAMMA KNIFE®

> 300

Produktutveckling ökar mångsidigheten för strålkirurgi

ELEKTA NEUROSCIENCE UTVECKLAR VÄRLDSLEDANDE LÖSNINGAR för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. I slutet av året lanserades Leksell Gamma Knife® Icon™ som ytterligare stärker Elektas ledande position och ökar mångsidigheten och användbarheten för strålkirurgi.

Elekta är sedan flera decennier ledande inom behandling av cancer och andra svåra sjukdomar i hjärnan. Genom kontinuerliga kliniska framsteg och teknisk utveckling har Leksell Gamma Knife förstärkt sin position som det givna valet av stereotaktiska strålkirurgisystem bland ledande institutioner.

Elekta Neuroscience samarbetar med många av världens främsta universitet och sjukhus inom forskning och utveckling. De senaste åren har en rad nya lösningar ytterligare utökat behandlingsmöjligheterna och höjt effektiviteten hos Leksell Gamma Knife, vilket inkluderar Leksell Gamma Knife® Icon™, den senaste generationens gammakniv som introducerades i april 2015. Icon erbjuder ny funktionalitet, vilket inkluderar möjligheten att genomföra behandlingar med hög noggrannhet

även utan ram genom en unik teknik för rörelsehantering. Denna förmåga möjliggör en breddning av kundgruppen och att ett ökat antal sjukdomar i hjärnan kommer kunna behandlas. Sammantaget väntas detta dels ytterligare stärka Elektas ledande position och även öka användningen av strålkirurgi.

Effektivare, snabbare och skonsammare

Behandlingsalternativen för metastaser i hjärnan är kirurgi, strålning av hela hjärnan och i ökande grad stereotaktisk strålkirurgi med exempelvis Leksell Gamma Knife, så kallad gammaknivskirurgi. Kliniska studier visar att stereotaktisk strålkirurgi är ett likvärdigt eller bättre alternativ till strålning av hela hjärnan och med mindre toxicitet. Gammaknivskirurgi är effektivare, snabbare

och mer skonsamt för patienten. Under året publicerades ett antal nya studier som bekräftade den unika effektiviteten med Leksell Gamma Knife, jämfört med andra lösningar för strålbehandling.

Växande behov av strålkirurgi

Antalet patienter med hjärnmetastaser blir allt fler. Ungefär 20–40 procent av alla cancerpatienter utvecklar metastaser i hjärnan och därmed ökar det globala behovet av strålkirurgi mycket snabbt. Ekonomisk utveckling i tillväxtländer bidrar till ökad livslängd vilket i sin tur ökar antalet cancerfall. Cancerpatienter lever också längre idag, tack vare bättre diagnos och bättre behandlingsmetoder av den primärcancer som i ett senare skede kan ge upphov till metastaser. För behandling av godartade tumörer fortsätter övergången

ANDEL MEDARBETARE



9%

Elekta Neuroscience

från öppen hjärnkirurgi till behandling med strålkirurgi. Potentiellt finns alltså stora, icke tillgodosedda behov av strålkirurgi, även i mogna marknader.

I tillväxtländer är marknadspenetrationen för strålkirurgi låg, och tillväxtpotentialen är fortsatt god på medellång och lång sikt.

Stereotaktiska tillämpningar (SRS och SRT) är den snabbast växande delen inom radioterapi. Potentialen bedöms som stor för strålkirurgisk och stereotaktisk behandling inom funktionell neurokirurgi.

Leksell Gamma Knife® Perfexion™ är för närvarande godkänd för behandling av hjärnmetastaser, AVM, trigemenus neuralgi, svårbehandlade tremor, meningiom, akustikus tumörer, opererade hypofys-tumörer och återkommande glioblastom.

I november 2014 meddelade CMS (Centers for Medicare & Medicaid Services) i USA sitt beslut om nya ersättningsnivåer. Det beslutades om en samlad kod för behandling med SRS, vilket medförde att ersättningen ökade till tidigare nivåer.

Det ledande stereotaktiska systemet

Elekta har en stark position inom minimal-invasiv neurokirurgi med Leksell Stereotactic System®, som är det mest använda och tillförlitliga stereotaktiska systemet på marknaden. Systemet används för biopsier av djupt liggande hjärntumörer, korrekt placering av och implantation av elektroder för så kallad Deep Brain Stimulation (DBS) samt injicering av celler och behandlande läkemedel.

Kartläggning av hjärnan

Elekta erbjuder också Elekta Neuromag® som med stor exakthet kartlägger hjärnaktivitet, och Elekta är därmed ledande inom magnetencefalografi (MEG). Vid ett ökande antal center, har MEG en viktig roll i att vägleda kirurgisk behandling av epilepsi och hjärntumörer. Elekta Neuromag används också i stor utsträckning för forskning kring neurologiska och psykiatriska funktionsstörningar.

En viktig innovation som lanserades under året var ett system för återvinning av det flytande helium som används i Elekta Neuromag. Det nya systemet eliminerar nästan helt behovet av att fylla på med nytt helium och sänker därmed driftkostnaderna kraftigt.



Maurits Wolleswinkel
Executive Vice President,
Marketing and Strategy

”Flexibiliteten och precisionen hos Leksell Gamma Knife Icon gör att läkarna kan behandla praktiskt taget alla sjukdomar i hjärnan, vilket förväntas öka användningen av strålkirurgi.”



Leksell Gamma Knife Icon, från idé till kliniker



Leksell Gamma Knife® Icon™ som lanserades i april 2015 kommer göra det möjligt för läkare att genomföra gammaknivskirurgi med ultraprecis strålkirurgi för en bredare patientgrupp. Utvecklingen av Icon är i linje med Elektas historik som bygger på innovation och samarbete.

– Utmaningarna i utvecklingen av Icon var till stor del av teknisk karaktär. Våra forsknings- och utvecklingsteams engagemang för noggrannhet och precision gjorde att de fick omvärdera och designa om existerande teknologi, säger Veronica Byfield Sköld, Elektas Vice President Product Commercialization.

Hon förklarar att varje teknologi i sig i många fall har återuppfunnits för att uppnå den höga standarden som Leksell Gamma Knife har.

– Icon är inte bara en gammakniv med bildbehandling. Genom en unik kombination av teknologier, vilka inkluderar så kallad stereotaktisk datortomografi (cone beam CT), hantering av patientrörelse i realtid under behandling för att säkerställa kvaliteten av behandlingar utan stereo-

taktisk ram, och adaptiv doskontroll, kan Icon användas för att behandla praktiskt taget alla mål i hjärnan – från cancer till funktionella sjukdomar. Dessa teknologier har på nya sätt integrerats fullt ut i Icon för att uppnå den högsta precisionen bland system för strålbehandling.

Innan skisserna för Icon ens nådde ritbordet hjälpte ett rådgivande konsortium, bestående av ledande neurokirurger, onkologer och fysiker från Europa och USA, till med att definiera vad Leksell Gamma Knife Icon skulle kunna göra. Elekta arbetade tillsammans med dem för att prioritera vilken funktionalitet systemet skulle ha. Att samarbeta med dem som faktiskt ska använda Elektas produkter är karakteristiskt för Elekta och säkerställer att produkterna som tas

fram på ett optimalt sätt kan erbjuda den bästa vården.

– Arbetet tillsammans med våra kunder fortsätter även efter lanseringen. Den återkoppling vi fått från både existerande och framtida kunder för Leksell Gamma Knife Icon har varit mycket positiv. De ser stora möjligheter med nya arbetsflöden, vilket kommer förbättra effektiviteten för deras kliniker och även patientnyttan, förklarar Veronica.

De teknologiska genombrotten betyder att läkare vid behandling antingen kan fixera patientens huvud med den stereotaktiska ramen eller en metod där en mask används. De kan även välja att utföra behandlingen vid en behandling eller uppdelat på flertal tillfällen (fraktioner). Tillsammans med Leksell Gamma Knife Perfexion är Icon det enda tillgängliga systemet som även kan utföra ultraprecis mikrostrålkirurgi (microradiosurgery). Icon är kapabelt att behandla praktiskt taget alla sorters tumörer i hjärnan, oavsett typ, placering och storlek.

INSTALLERAD BAS AV
LINJÄRACCELERATORER

>3100

Versa HD

Stora framsteg inom bildstyrd strålbehandling

ELEKTA ÄR EN AV VÄRLDENS LEDANDE tillverkare av linjäracceleratorer. Under året gjordes betydande framsteg inom forskningsprojektet Atlantic, den första generationens högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem, vilket syftar till att signifikant förbättra strålbehandling.

Elekta Oncology skapar innovativa kliniska lösningar för strålterapi, som linjäracceleratorer, integrerade bildsystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och hantering av patientens rörelser. Den mest avancerade linjäracceleratorn, Versa HD™, lanserades 2013 och har mottagits mycket positivt av marknaden.

Under året godkändes Versa HD för användning i ytterligare ett antal länder, bland annat Kina och Japan och de första beställningarna kom in från ledande institutioner i båda länderna. Bland större order under året ingick ett antal Versa HD till Erasmus University Medical Center i Nederländerna och även till Providence Health & Services i USA, samt nio Elekta Synergy® linjäracceleratorer till Turkiets hälsoministerium. Australien och Nya Zeeland var nya marknader för Versa HD där flera system såldes och installerades.

En viktig del av Elekta Oncologys verksamhet är att hjälpa kunderna att ytterligare förbättra säkerhet, prestanda och effektivitet i den stora befintliga basen av installerade linjäracceleratorer. Detta sker genom uppgraderingar, utbyggnader, service och utbildning. Potentialen på denna marknad ökar efter hand som den installerade basen växer.

Stora framsteg i produktutvecklingen

Elekta Oncology utvecklar kontinuerligt nya innovativa lösningar. Utvecklingsarbetet sker i nära samarbete med ledande sjukhus och läkare, och fokuserar bland annat på visualisering och bildstyrning samt metoder att kompensera för kroppsrörelser under behandlingen.

Under året gjordes betydande framsteg i Elektas stora forskningsprojekt Atlantic, som syftar till att utveckla en bildstyrd

strålbehandling med toppmodern magnetresonansavbildning (MRI). Den kliniska utvecklingen sker i ett forskningskonsortium (Atlantic-konsortiet) som bildades av Elekta och Philips Healthcare under 2012 och en rad ledande institutioner har sedan dess anslutit sig. Målsättningen är att läkare ska kunna erbjudas högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår. Lösningen ska också möjliggöra en anpassning av stråldosen i realtid. Projektets högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem är det första i sitt slag i världen och installerades under året på University Medical Center i Utrecht, Nederländerna.

Elekta Oncology samarbetar också i ett antal andra forskningsprojekt kopplade till företagets teknik, som Elekta International IMRT Consortium, Elekta Synergy Research Group, Elekta Clarity Consor-

ANDEL MEDARBETARE



51%

Elekta Oncology



Todd Powell
Executive Vice President,
Comprehensive Oncology Solutions

”Under året gjordes stora framsteg i forskningsprojektet Atlantic, som utvecklar ett MRI-styrt strålbehandlingssystem. Det är ett bra exempel på hur Elektas innovationer fortsätter att förbättra cancervården.”

tium, Elekta Spine Consortium, Elekta Lung Research Group och Elekta Pediatric Research Group.

Spridning på nya marknader

Parallellt med detta avancerade utvecklingsarbete arbetar Elekta för att sprida tillgången till strålterapi till nya marknader över hela världen, eftersom behovet av cancervård i många länder är betydligt större än utbudet. I många utvecklingsregioner pågår en omfattande utbyggnad

av cancervården och tillväxtmarknaderna väntas långsiktigt växa snabbare än de etablerade, framför allt på grund av ekonomisk tillväxt och ökad livslängd.

Elektas system och lösningar anpassas kontinuerligt för att passa kliniker på mindre utvecklade marknader. Ett exempel är Elekta Compact™ som är en enklare typ av linjäraccelerator som kan byggas ut med nya funktioner i takt med att behoven växer. En viktig del av strategin att växa på nya marknader är också att erbjuda utbild-

ning, eftersom bristen på utbildad personal inom strålningsonkologi är en begränsande faktor i många länder. Detta sker vid ett flertal platser i världen, bland annat genom koncernens två utbildningscenter för strålbehandling, LINC (Learning and Innovation Center), i Beijing, Kina respektive Atlanta, USA, samt center i bland annat Japan, Storbritannien och Sydafrika.



Nästa revolution inom strålterapi



Den har funnits på ritbordet i över tio år och är Elektas största investering i forskning och utveckling någonsin. Arbetsnamnet är Atlantic, världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem – som kommer att revolutionera strålbehandling.

En av de största utmaningarna för att kunna erbjuda optimal strålbehandling är svårigheten att visualisera tumören och den omkringliggande friska vävnaden i realtid under behandlingen. Tumörer kan ändra form från dag till dag, eller röra sig inuti kroppen så långt som ett par centimeter, även om patienten ligger helt stilla. För att kompensera för osäkerheten gällande tumörens form och position behöver läkarna en säkerhetsmarginal, vilket innebär att de kan tvingas strålbehandla även frisk vävnad. För att minska skadorna på den friska vävnaden hålls dosen per behandlingstillfälle låg, och patienterna behandlas vid ett flertal tillfällen.

Med målet att lösa dessa svårigheter och ytterligare förbättra strålningsbehandlingen, utvecklar nu Atlantic Consortium, som består av världens

ledande läkare och strålningsonkologicer, världens första högfälts-MRI-styrda strålbehandlingssystem.

Integrationen av ett avancerat 1.5 Tesla MRI-system från Philips, Elektas samarbetspartner inom teknik, tillsammans med ett avancerat strålbehandlingssystem från Elekta, kommer att möjliggöra simultan bildtagning under strålformeringen. Detta kommer till största delen att få bort osäkerheten, och göra det möjligt för läkarna att minska säkerhetsmarginalen, öka dosen per behandlingstillfälle och eliminera tumören med färre besök på sjukhuset. Det minskar kostnaderna och är betydligt skonsammare för patienten.

I april 2014 installerades de första komponenterna till det här systemet på University Medical

Center Utrecht (UMCU) i Nederländerna. Sedan dess har det gjorts betydande framsteg, man har passerat flera milstolpar och i januari 2015 meddelade Elekta att Atlantic skulle introduceras på marknaden under 2017.

Samtliga medlemmar i Atlantic Consortium ska installera och testa systemet för att demonstrera det kliniska värdet av MRI-stödd strålningsbehandling. Konsortiet består för närvarande av: Christie NHS Foundation Trust (Manchester, Storbritannien), University Medical Center Utrecht (Utrecht, Nederländerna), University of Texas MD Anderson Cancer Center (Houston, USA), Nederländska Cancerinstitutet vid Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset (Amsterdam, Nederländerna), Sunnybrook Health Sciences Centre (Toronto, Kanada), Froedtert & Medical College of Wisconsin Cancer Center (Milwaukee, USA) samt Institute of Cancer Research, i samarbete med dess kliniska samarbetspartner Royal Marsden NHS Foundation Trust (London, England).

NÄR EXTERN STRÅLBEHANDLING
KOMBINERAS MED BRACHYTHERAPI
ÖKAR ÖVERLEVNADEN VID
LIVMODERSHALSCANCER MED

12%

Världsledande lösningar för invärtes strålning

ELEKTA BRACHYTHERAPY ÄR VÄRLDSLEDANDE inom lösningar för cancerbehandling med invärtes strålning, så kallad brachyterapi. Den viktigaste tillväxtpotentialen för brachyterapi ligger i att, baserat på kliniska resultat öka användandet. Det är en viktig del för att integrera cancervården och ett potentiellt behandlingsalternativ för allt fler cancertyper.

Brachyterapi använder en strålkälla som placeras i eller intill tumören, antingen inuti kroppen eller mot huden. Närheten till tumören gör att stråldosen kan riktas med stor precision och att angränsande frisk vävnad därmed i största möjliga utsträckning kan skonas.

Metoden är framför allt effektiv vid behandling av tydligt avgränsade mindre tumörer. För mer komplexa tumörer används brachyterapi ofta tillsammans med extern strålning och andra behandlingsformer som cytostatika och kirurgi.

Brachyterapi används främst för behandling av gynekologisk cancer, prostata- och bröstcancer som representerar mer än 80 procent av användningen.

Metoden har stora fördelar för både patient och klinik eftersom precisionen möjliggör en väldigt hög lokal dos, vilket medför att behandling med brachyterapi kan genomföras med ett fåtal fraktioner. Behandlingstiden blir därför kort och risken för biverkningar minskar tack vare den begränsade exponeringen av frisk vävnad, det gör också att påverkan på patientens dagliga liv blir begränsad.

Nya bevis för metodens effektivitet

Under året presenterades ett antal vetenskapliga studier som gav ytterligare bevis på metodens kliniska effektivitet, bland annat i kombination med behandling med linjäraccelerator (extern strålning). En studie gav ytterligare bevis för att en kombination av brachyterapi och extern strålterapi är effektiv vid behandling av livmoderhalscancer. En annan studie visade att brachyterapi är en lämplig behandlingsform för en bredare patientgrupp med bröstcancer, jämfört med vad tidigare riktlinjer angav.

Bredare användning

En av de viktiga tillväxtpotentialerna för brachyterapi finns i den pågående utvecklingen för användning av brachyterapi vid behandling av ett ökat antal cancertyper. Ett exempel på detta är icke-melanom hudcancer, en snabbt ökande cancerform som tidigare i mycket liten utsträckning har behandlas med strålterapi. Under verksamhetsåret 2013/14 lanserade Elekta Esteya®, en ny lösning för att behandla hudcancer med hög precision. Metoden

innebär en kort behandlingstid, den är skonsam och kliniskt effektiv, och har därmed stora fördelar för både patienter och kliniker (se även esteya.com). En behandling tar normalt mindre än tio minuter och behöver bara upprepas ett fåtal gånger. Till skillnad mot traditionell strålbehandling, som i används i begränsad utsträckning för denna typ av hudcancer, kräver metoden minimalt anpassade lokaler, behandling kan utföras på en vanlig hudklinik efter mindre anpassningar.

Esteya riktas mot en ny målgrupp bestående av hudläkare och hudkliniker, och syftar till att utöka deras alternativ för behandling genom ett icke-invasivt alternativ till kirurgi, när kirurgi inte är alternativet för behandling. Under året presenterades ytterligare kliniska studier som bekräftade effektiviteten med Esteya.

Utbildning driver tillväxt

Utbildning kompletterar Elektas erbjudande inom brachyterapi och fortsätter att vara en viktig strategi för att öka kännedomen om och användandet av brachyterapi, och de fördelar som behandlings-

ANDEL MEDARBETARE



11%

Elekta Brachytherapy

metoden har. BracyAcademy erbjuder ett brett och unikt utbildningsprogram för sjukvårdspersonal och sprider även information om metoden på flera sätt, både via internet och genom kliniska workshops och konsulttjänster (se vidare brachy-academy.com). Utöver utbildningsmöjligheterna i Veenendaal, Nederländerna, så ingår brachyterapi också i verksamheten vid koncernens utbildningscenter för strålbehandling, LINC (Learning and Innovation Center), i Atlanta och Beijing. Under året fanns ett extra fokus på läkare och kliniker i Kina, Indien och Singapore, genom utbildningscentret i Shanghai.

Elekta Brachytherapy är marknadsledande i flertalet av de mer än 100 länder där produktområdet har försäljning. Nya affärsmöjligheter uppstår främst genom hela koncernens befintliga kontaktnät och kundbas. Under året genomfördes bland annat ett betydande antal affärer som omfattade utrustning från både Elekta Brachytherapy och Elekta Oncology.

Kontinuerlig produktutveckling

Elekta Brachytherapy erbjuder produkter för att leverera strålbehandling, så kallade efterladdare och applikatorer, men också mjukvara inom exempelvis behandlingsplanering. Den mycket avancerade efterladdarplattformen Flexitron® utvecklas kontinuerligt med nya uppgraderingar. I december 2014 godkändes Flexitron, för marknadsföring och försäljning, av den kinesiska läkemedelsmyndigheten China Food and Drug Administration (CFDA).

Elekta erbjuder applikatorer för mer än 15 cancertyper i olika delar av kroppen. Under året lanserades en ny applikator för livmoderhalscancer. Applikatorn kombinerar datortomografi (CT) och magnetresonansavbildning (MRI) med optimal avskärmning för organ som riskerar att utsättas för onödig strålning, för en optimal tillämpning av bildstyrd brachyterapi. Under räkenskapsåret 2013/14, lanserades en ny applikator för behandling av cancer i urinblåsan, där nål och kateter

integrerats. En effekt av detta är att kirurgiska ingrepp kan undvikas.

Under året lanserades mjukvarumodulen ACE (Advanced Collapse Cone Engine). Programvarans förmåga att ta de olika typerna av vävnad i beaktning vid kalkylering av doser, möjliggör en mycket snabb kalkylering med hög precision av stråldosen. ACE är helt integrerad i Oncentra®, mjukvara för behandlingsplanering.

Förutom utrustning och mjukvara samt det normala och nödvändiga utbytet av källan Iridium-192, erbjuder Elekta Brachytherapy även service och eftermarknadsaktiviteter som står för en betydande del av försäljningen. Det inkluderar förbrukningsvaror för brachyterapi, exempelvis katetrar och nålar.



John Lapré
Executive Vice President,
Research and Innovation och
Elekta Brachytherapy

”En viktig tillväxtpotential är att brachyterapi kan komma att användas vid behandling av fler cancertyper. Ett exempel är hudcancer, som tidigare i mycket liten utsträckning har behandlas med strålterapi.”



Brachyterapi tillsammans med extern strålbehandling ökar patientnyttan



Flera studier har visat att extern strålbehandling i kombination med brachyterapi ofta ger mervärde, vilket i slutänden gagnar patienterna. Resultat från nyligen genomförda studier bekräftar att denna kombination är fördelaktig för behandling av livmoderhalscancer.

Strålbehandling kan generellt sett delas upp i extern strålbehandling (EBRT) och intern strålbehandling, också känt som brachyterapi. Till skillnad från EBRT, där strålningen levereras från kroppens utsida i form av en stråle, så placeras en strålkälla inuti kroppen eller direkt bredvid tumören vid brachyterapi. Detta möjliggör hög

precision vid doseringen och är därför ett bra behandlingsalternativ. Brachyterapi i kombination med andra behandlingar, som kirurgi, EBRT eller cellgifter, är ofta en fördelaktig lösning, i synnerhet när tumören är i ett tidigt skede.

En typ av cancer som svarar bra på kombinerade strålbehandlingar är livmoderhalscancer, eftersom livmodern har en hög tolerans för stråldoser. Den traditionella och beprövade metoden för att behandla livmoderhalscancer är extern strålbehandling av bäckenet, som följs upp med en boost av brachyterapi.

Under den externa strålbehandlingen av bäckenet, börjar tumören att krympa och fortsätter sedan att krympa under strålbehandlingen.

Behandlingen följs upp med brachyterapi, som ger en mycket hög och konform stråldos mot tumörens centrum. Eftersom strålningen vid brachyterapi enbart når tumören skonas de närliggande organen, som urinblåsan, ändtarmen och tunntarmen, under behandlingen. Riktlinjer för behandlingen uttrycker att brachyterapi i kombination med EBRT rekommenderas för patienter med lokalt, långt framskriden livmoderhalscancer. Data från nyligen genomförda kliniska studier bekräftar att denna kombination av behandlingar ökar den totala och sjukdomsfria överlevnaden för patienter med livmoderhalscancer.



140
tusen

PATIENTER FÅR VARJE DAG DIAGNOS,
BEHANDLING ELLER UPPFÖLJNING
GENOM MJUKVARULÖSNINGAR
FRÅN ELEKTA

Bättre information ger bättre cancervård

ELEKTAS UTVECKLING AV MJUKVARULÖSNINGAR bygger på övertygelsen om att bättre information är nyckeln till bättre cancervård. Mjukvara kan förbättra vården för patienterna och ge klinikerna ökad kostnadseffektivitet.

Mjukvaran blir allt viktigare i cancer vården i takt med att antalet cancerfall ökar, att allt fler cancer typer blir behandlingsbara och att den tekniska komplexiteten ökar. Samtidigt ställs det hårda budgetkrav på vårdsystemen. Sjukhus och kliniker står alltså ofta inför utmaningen att göra mer med oförändrade eller minskade resurser.

Elekta Software är världens främsta utvecklare av mjukvarulösningar för patientinformation, behandlingsplanering och visualisering av mjukvävnad inom onkologi. Elekta Software erbjuder mjukvarulösningar som ger både höjd vårdkvalitet till patienterna och ökad kostnadseffektivitet för vårdgivarna. Lösningarna täcker alla typer av, och faser inom, cancervård och samlas under Information-guided cancer care™. Visionen Information-guided cancer care lanserades och mottogs väl vid amerikanska branschföreningen ASTRO:s (American Society for Radiation Oncology) mässa 2014.

Information-guided cancer care innehåller delområdena: Care Management, Treatment Management och Knowledge Management. Dessa ger sammantaget klinikerna all den information de behöver för en effektivare behandling av patienterna, både kliniskt och kostnadsmässigt.

Care Management – styrning av klinisk verksamhet

Lösningarna inom Care Management stödjer alla aktiviteter inom en cancerklinik eller ett nätverk av kliniker. Under året lanserades en ny generation av MOSAIQ®, världens ledande onkologiinformations-system som hjälper patienten och vårdteamet genom hela vårdkedjan med behandlingssäkerhet, kommunikation och arbetsflöden för medicinsk onkologi såväl som för strålningsonkologi. Före, under och efter själva behandlingen kan MOSAIQ användas som stöd för läkare, sköterskor, administration och även andra medarbetare inom en klinik. Den nya generationen mottogs mycket positivt på marknaden.

Treatment Management – behandlingsplanering, leverans- och utvärderingsverktyg

Programvaran för behandlingsplanering används för att lägga upp en optimal behandling med målet att ge en hög och precis strålning av tumören och samtidigt undvika att skada frisk vävnad i så stor utsträckning som möjligt. Vid slutet av året lanserade Elekta den senaste versionen av Monaco®, med förbättrad 3D-planering och tillägg av Magnetresonansavbildning (MRI) samt möjligheten att planera framåt. Monaco 5.1, den senaste versionen, gör det möjligt för användare att dela behandlingsplaner och att planera för flera patienter samtidigt, vilket leder till snabbare och effektivare behandlingsplanering. Monaco är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker, från Intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT), Volumetric Modulated Arc Therapy (VMAT) och stereotaktiska funktioner. Efterfrågan på Monaco var stark under året.

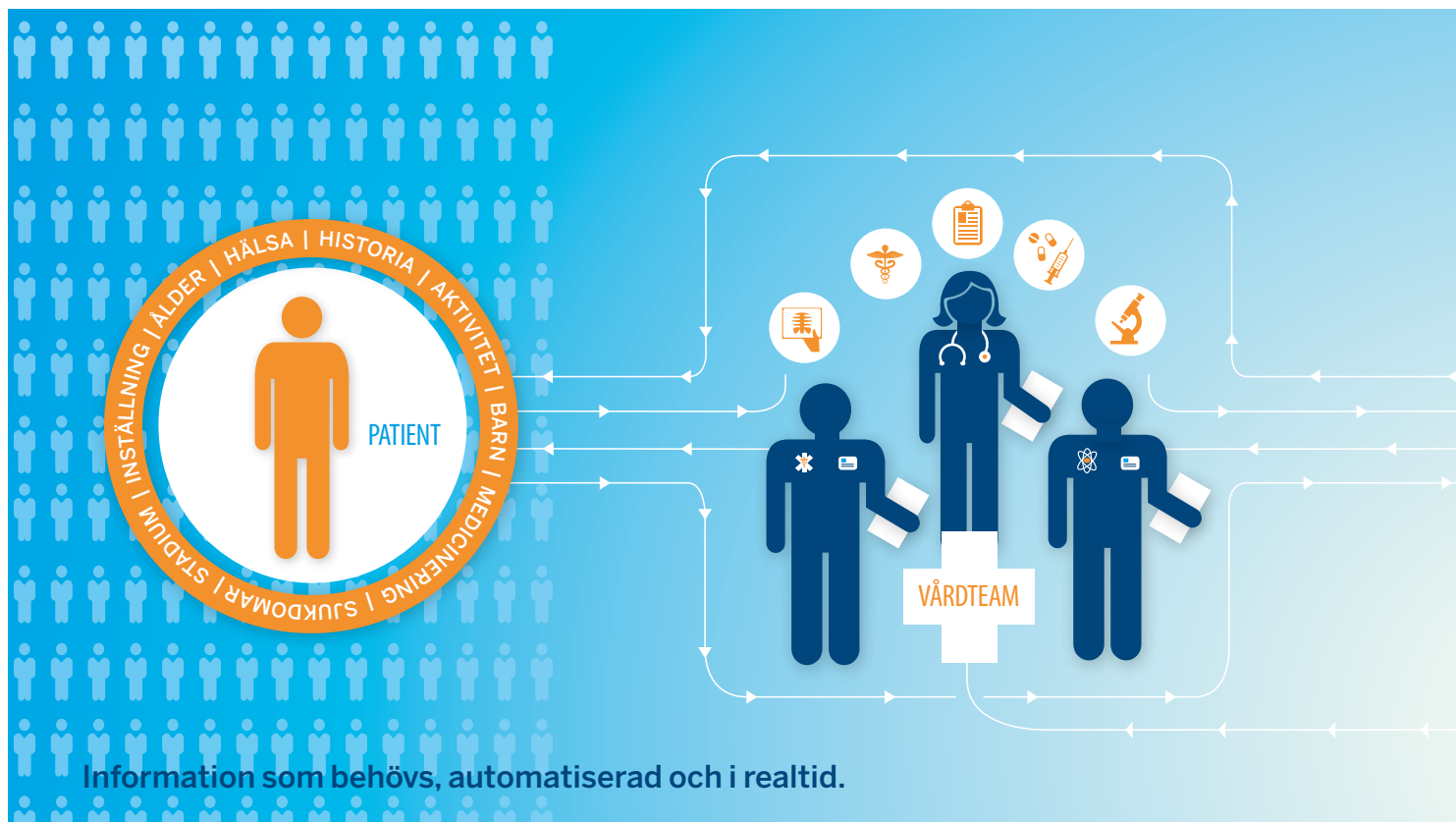
ANDEL MEDARBETARE



26%

Elekta Software

INFORMATIONSTYRD VÅRD



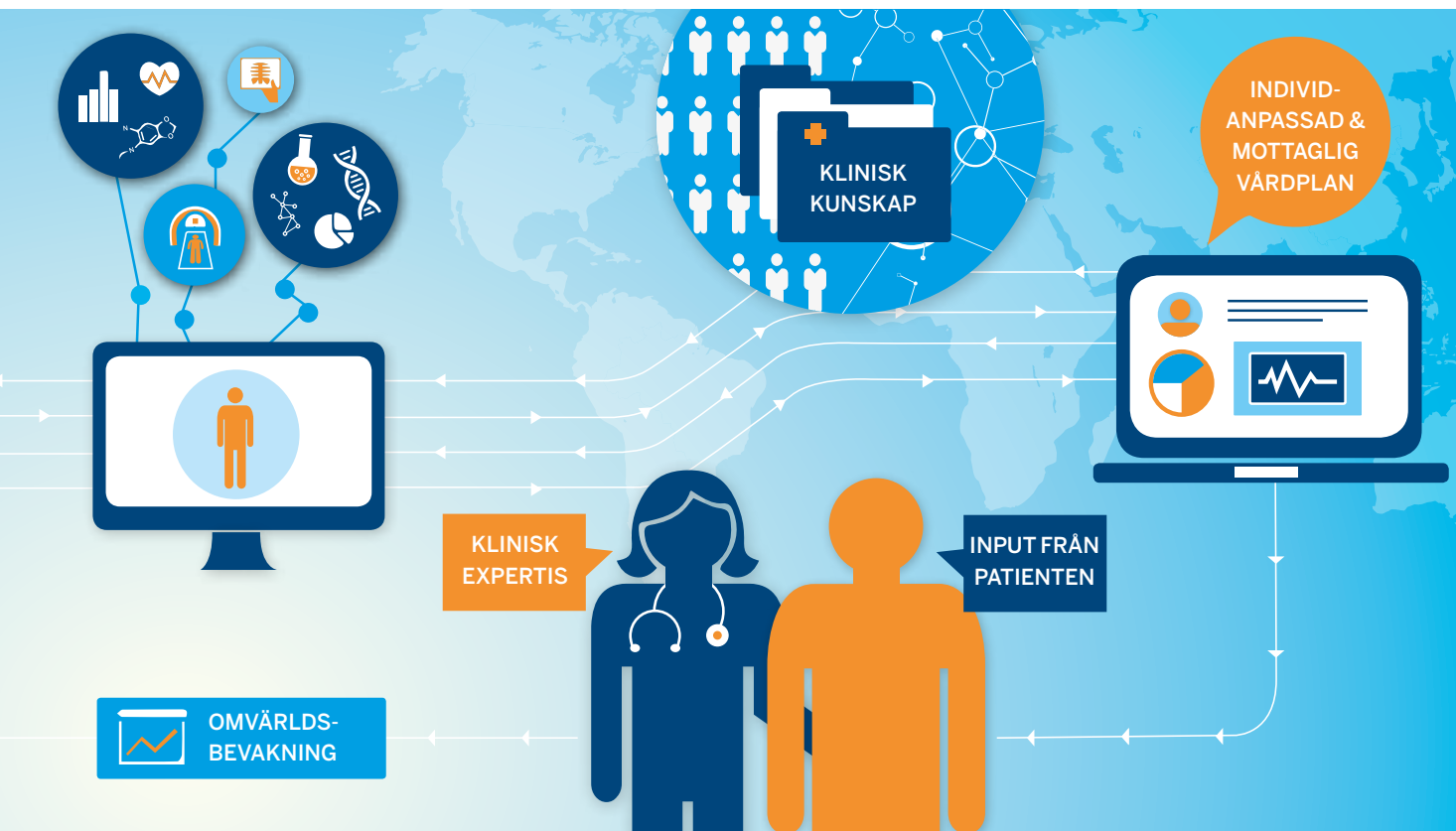
Knowledge management – kliniskt och operativt beslutsstöd

De flesta onkologcentren använder endast en liten del av den information som finns tillgänglig för dem. Elekta Knowledge Management möjliggör för sjukhus och kliniker att dra nytta av kliniska, operativa och finansiella data, för att förbättra beslutsfattande. Under april 2015, introducerade Elekta sin så kallade Healthcare Analytics, en applikation som analyserar och drar nytta av data från MOSAIQ® och METRIQ®. Stora datamängder samlas,

analyseras och presenteras på ett lättillgängligt sätt. Denna stora erfarenhet från tidigare cancerbehandlingar kan därmed ge vägledning för beslut genom hela vårdkedjan. Cancerregistret METRIQ® används av 1 200 kunder över hela världen och är världens största samlade onkologiska databas, omfattande mer än två miljoner patienter. För närvarande behandlas ungefär två tredjedelar av världens cancerpatienter utan att vårdgivaren har tillgång till denna typ av information.

Framsteg i Atlantic-projektet

Mjukvara har också en central roll i de framsteg som gjordes under året i forskningsprojektet Atlantic som utvecklar en bildstyrd strålbehandling med magnetresonansavbildning (MRI). Projektet avser att möjliggöra för läkare att se högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår. Detta ger en ökad precision i strålbehandlingen och gör att frisk vävnad skonas i så stor utsträckning som möjligt.



Hög prioritet för användarvänlighet

Elektas mjukvara minskar komplexiteten vid behandling genom att vara anpassningsbar, användarvänlig och utvecklad efter hur klinikerna arbetar. Användarvänlighet är avgörande för att sjukhus och kliniker ska kunna utnyttja mjukvarans potential, och därmed en central del av all programutveckling. I detta ingår också att det ska vara enkelt att presentera relevant behandlingsinformation för patienter. För att säkerställa fortsatt hög användar-

vänlighet formaliserades under året ett samarbete med kunder i fyra arbetsgrupper med syfte att fånga upp synpunkter och förbättringsförslag.

Växande marknad

Information-guided cancer care bidrar till ytterligare förbättrad behandling och en mer kostnadseffektiv cancervård, både för stora sjukhus och små kliniker, vilket driver en stark efterfrågan. Detta förstärks av att myndigheterna på det stora flertalet

mogna marknader kräver att klinikerna mäter, dokumenterar och ökar effektiviteten.

Elekta Software är världens främsta utvecklare av mjukvarulösningar inom cancervård, och därmed mycket väl positionerat att möta den ökade efterfrågan både på etablerade marknader och i tillväxtländer. I många tillväxtländer byggs cancervården ut snabbt och med det följer ett behov av mjukvara, för att få ut mesta möjliga av investeringarna.



Todd Powell,
Executive Vice President,
Comprehensive Oncology Solutions

”Vi är övertygade om att bättre information gör det möjligt att förändra cancervården. Elektas lösningar för Information-guided cancer care ger både höjd vårdkvalitet till patienterna och ökad kostnadseffektivitet för vårdgivarna.”

Elekta Healthcare Analytics

Cancerkliniker genererar en omfattande mängd data och det är endast ett fåtal som fullt utnyttjar potentialen som finns i informationen som finns i denna data. Applikationerna inom Elektas Knowledge Management hjälper kliniker att utnyttja denna potential. Dessa lösningar stödjer datahantering, rapportering, visualisering och analysering, och de är kritiska för Elektas vision om Information-guided care™.

Elekta Healthcare Analytics gör det möjligt för cancerkliniker att skapa en bättre förståelse för deras data. Dashboards som är uppdaterade i realtid hjälper sjukvårdsgivarna att ta säkra, faktabaserade beslut för varje enskild patient, samt att finjustera strategier för behandling och klinikernas kvalitet, och att förbättra resultat.





Nya mjukvarulösningar förbättrar cancervården



Mjukvarulösningar fortsätter att ha en avgörande roll inom cancervården och mycket av den framtida utvecklingen kommer att ske genom visionen benämnd Information-guided cancer care™. Elekta hjälper läkarna få tillgång till den information de behöver för att effektivare behandla patienterna.

De tre grundpelarna för Information-guided care är Care Management, Treatment Management och Knowledge Management.

Care Management ger vårdteamen verktyg för att styra den kliniska verksamheten, genom att vid varje tillfälle förse teamet med den information de behöver. Informationen kan användas för att dagligen fatta väl underbyggda operativa och finansiella beslut. Patienterna får stöd under hela behandlingen och även långt efter det att behandlingen har slutförts.

I Treatment Management kombineras kraftfulla mjukvarulösningar för behandlingsplanering, behandling och utvärdering. Vårdteamen kan dra nytta av lösningar för att beräkna den förväntade utvecklingen, säkerställa att vården sker som planerat och genomföra anpassningar under behandlingen. En integrerad utvärdering av dos och bilder ger en djupare förståelse för utfallet av behandlingen.

Ett onklogocentrum skapar stora mängder data som behöver hanteras och analyseras. Genom

Elektas vision om Information-guided care kan cancervården erbjudas det stöd de behöver.

Informationen är kritisk för att anpassa vården till varje patient, finjusterade behandlingsstrategier samt förbättrade resultatet och kvaliteten. Elektas Knowledge Management möjliggör allt detta för användarna, tack vare bolagets kliniska applikationer för verksamhetsstyrning inklusive datahantering, rapportering, visualisering samt analyser.

I korthet har Elekta åtagit sig att tillhandahålla de främsta mjukvarulösningarna och kunskapsystemen för att påskynda införandet av tanken att patienten ska vara i centrum genom konceptet Information-guided care.

SERVICEINTÄKTER

33%

AV INTÄKTER TOTALT

Service ger driftsäkerhet och effektivitet

GENOM ATT SÄKRA EN HÖG DRIFTSÄKERHET och ett effektivt resursutnyttjande bidrar Elekta Services till att kunderna får ut mesta möjliga av sina investeringar. Under året fortsatte implementeringen av det heltäckande servicekonceptet Elekta Care™ i Europa.

Elekta Services tillhandahåller och utvecklar tjänster inom samtliga produktområden. Servicetjänsterna bidrar till att kunderna får ut det mesta möjliga av sin utrustning och mjukvara genom att förebygga och snabbt åtgärda driftstopp och andra störningar. Erbjudandet innefattar också exempelvis utbildning och konsulttjänster som utvecklar och stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet.

Elekta Services har en central roll i Lifecycle Management – ett av fokusområdena i Elektas strategiska agenda – och är en viktig kontaktyta mot kunderna. En väl fungerande serviceverksamhet med hög kundnöjdhet stärker långsiktiga relationer och ökar potentialen för försäljning av tillbehör, uppgraderingar, tjänster och nya system hos befintliga kunder.

På etablerade marknader står Elekta Services för en betydande del av intäkterna. I tillväxtregioner ökar servicebehoven i takt med att den installerade basen växer.

Elekta Care

Under året fortsatte implementeringen av det heltäckande servicekonceptet Elekta Care™ i Europa, vilket innebar en harmonisering och samordning av den europeiska serviceverksamheten. Syftet är att ytterligare förbättra service och kundnöjdhet genom ett effektivare resursutnyttjande. Detta sker bland annat genom att kunderna via ett paneuropeiskt direktnummer får tillgång till central support för alla Elektas produkter samt snabb kontakt med relevanta specialister. En motsvarande organisation finns sedan tidigare i USA och konceptet kommer successivt att spridas även till övriga marknader.

Inom ramen för Elekta Care erbjuds kunderna ett samordnat service- och supportpaket i tre olika nivåer: Silver, Guld och Platina. De olika paketen ger service på den nivå respektive kund behöver, samtidigt som de ger en enkelhet och tydlighet för både kund och serviceorganisation.

Elekta Care innefattar också internetbaserade tjänster, Remote Services, där

kundernas system kan diagnostiseras och i många fall åtgärdas på distans. Elektas linjäracceleratorer innehåller till exempel 2 000 larpunkter som gör det möjligt att med hjälp av Elekta IntelliMax® snabbare diagnostisera systemproblem, se till att rätt komponenter identifieras och beställs och att det sätts upp en tid för service innan felet får konsekvenser för kunden. Det är också möjligt att uppdatera mjukvara på distans.

Elekta Care innebär en rad fördelar för kunden. Genom att problem snabbt åtgärdas minimeras driftstopp och andra störningar. Proaktiva funktioner gör att problem ibland kan åtgärdas till och med innan de blivit märkbara för kunden. Med minskade avbrott kan kunderna få ut mesta möjliga av sina investeringar genom att fler patienter kan behandlas.

Elekta har ett starkt globalt nätverk av serviceenheter med över 900 serviceingenjörer. Samtliga serviceingenjörer genomgår kontinuerligt utbildning och träning om Elekta's Customer Care

ANDEL MEDARBETARE



35%

Elekta Services

Support-program, för att kunna möta de utmaningarna man ställs inför. Den breda spridningen ger möjlighet till snabba insatser över hela världen.

Utbildning skapar tillväxtmöjligheter

På tillväxtmarknader är brist på utbildad personal ofta en begränsande faktor och utbildningsinsatser spelar en stor roll för en god framtida cancervård. Utbildning är därmed också en viktig del av Elektas strategi för att växa. Utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus och Elekta driver dessutom egna utbildningscenter för strålbehandling, LINC (Learning and Innovation Center), i Beijing, Kina och i Atlanta, USA.

Konsulttjänster stärker kundens konkurrenskraft

Elekta Services erbjuder också konsulttjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet. Det gäller exempelvis användandet av programvara för utveckling av smidiga arbetsflöden och processer, eller att maximera nyttan med den programvara som finns på kliniken. Det kan också handla om att anpassa system för en enskild kunds behov, eller rådgivning i samband med expansion för att möta ett växande vårdbehov.

Installation och implementering

Elektas installations- och igångsättnings-team hjälper kunderna att snabbt uppnå full effekt av ny utrustning och nya kliniska tillämpningar. Tjänsterna inkluderar planering, projektledning, installation, testning och verifiering.

Nöjda kunder

Elekta mäter kontinuerligt hur nöjda kunderna är. Detta sker både genom större globala undersökningar och genom mätningar för varje kundärende, vilket ger underlag till ett systematiskt förbättringsarbete.

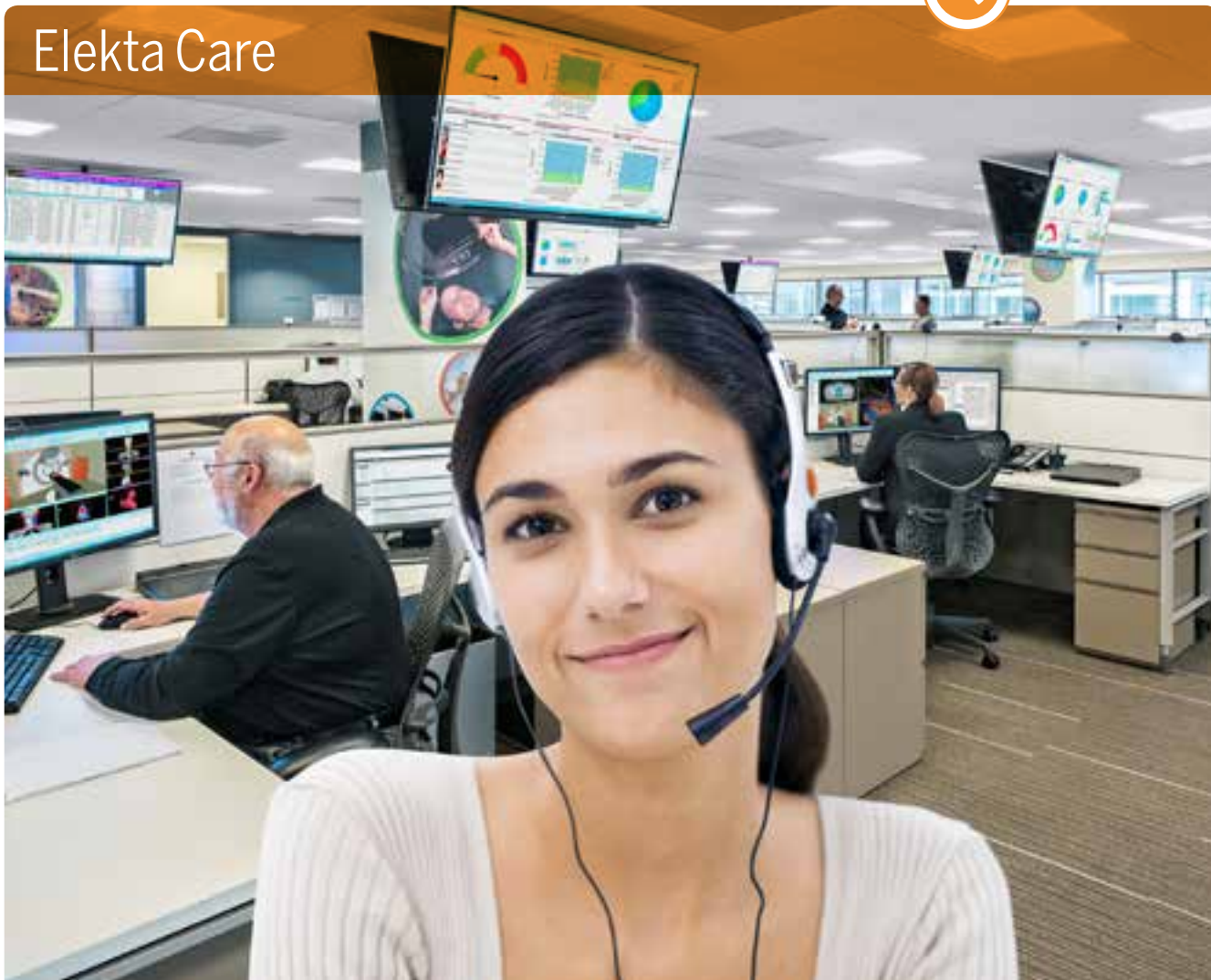


Tomas Puusepp
vd och koncernchef,
Elekta AB

”Genom att problem snabbt åtgärdas minimeras driftstopp och andra störningar. Med färre avbrott ökar kundernas effektivitet och fler patienter kan behandlas.”



Elekta Care



För att förbättra våra tjänster är det viktigt att fråga kunderna vad de vill ha och vad de behöver. Elekta Service och Support frågade våra kunder och resultatet blev en innovation som både våra kunder och deras patienter kommer att ha nytta av.

Kunderna önskade att Elektas service och support skulle vara mer integrerad, vilket inkluderar sömlös kommunikation mellan mjuk- och hårdvara, en kontaktyta för all support och snabbare svar och tid för att lösa problem. Lösningen är Elekta Care™, den första tjänsten från Elekta som erbjuder en gemensam lösning för service och support för alla produkter och samtliga regioner världen över.

Detta innebär ett serviceavtal, ett telefonnummer och en enda kontaktpunkt för samtliga service- och supportbehov. Kunderna får snab-

bare och enklare åtkomst till rätt person hos Elekta, vilket i sin tur kan korta väntetider, förbättra rutinerna och förenkla arbetsflödet. Totalt en bättre upplevelse även för patienten.

Den service du behöver

Elekta Care inkluderar all teknisk support och service, mjukvaru- och applikationssupport, samt Remote Service med en enda kontaktyta för kunden. Kunderna får en direktkontakt med en supporttekniker som har överblick över hela

kliniken, med systemkompetens och nödvändig erfarenhet för att snabbt lösa problem.

Den nya strukturen med integrerad service och support gör det även möjligt för kunderna att välja den nivå på service och support som passar just deras behov bäst. I och med att kunderna nu kan välja mellan nivåerna Silver, Gold eller Platinum får fler kunder precis den nivå de behöver.



Hållbarhetsarbete med fyra fokusområden

ETT ANSVARSFULLT OCH HÅLLBART FÖRETAGANDE är avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sitt viktigaste uppdrag – att förbättra, förlänga och rädda liv.

Elektas verksamhet syftar i grunden till att förbättra, förlänga och rädda liv och all utrustning och programvara utvecklas med ambitionen att patienterna ska få bästa möjliga behandling. En förutsättning för detta är ett ansvarsfullt och hållbart företagande. Elektas arbete bygger på en värdegrund som främjar långsiktiga relationer, förtroende och ansvar. Ambitionen är att föra en transparent och kontinuerlig dialog, med alla företagets intressenter, kring ansvarsfullt företagande. Elektas hållbarhetsarbete fokuserar på fyra prioriterade områden, enligt nedan.

Säker och kostnadseffektiv cancervård

Elekta utvecklar säkra och effektiva lösningar för att förbättra cancervården. Produktsäkerhet prioriteras mycket högt och genomsyrar hela verksamheten. Målet är att erbjuda högsta möjliga säkerhet för samtliga produkter, både för kunder och patienter, men också för de egna installations- och servicemedarbetarna. Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och servas i enlighet med kvalitetskontrollerade procedurer och processer.

Som tillverkare av medicinsk utrustning har Elekta att leva upp till strikta och omfattande krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder, till exempel IEC- och ISO-standarder, det europeiska direktivet avseende medicintechniska produkter, amerikanska FDA-krav på kvalitetssystem och åtskilliga nationella direktiv och nationell lagstiftning. Dessa beskrivs i kvalitetssystem enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 13485 (kvalitetsledning för design och tillverkning av medicintechnisk utrustning) och standar-

der som är tillämpliga speciellt på medicintechniska produkter. Kvalitetssystem revideras av både interna och externa auditörer och certifieras av externa tillsynsorgan och myndigheter som genomför regelbundna inspektioner.

Elekta bidrar till effektivare och skonsammare behandlingsalternativ för patienterna, vilket också kan minska behovet av sjukhusvistelse och därmed ger lägre kostnader för vården. Utöver att hjälpa kliniker med sina behov av att vara kostnadseffektiva stödjer Elektas produkter även kundernas kliniker att möta sina miljömål.

Bygga relationer med medarbetare och partners

Elektas uppförandekod, Code of Conduct, är en bärare av företagets kultur och det viktigaste styrdokument för relationer med medarbetare och partners. Koden innehåller de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att varje medarbetare och partner ska följa. Några områden som behandlas är anställdas rättigheter, produktsäkerhet, korruption, intressekonflikter och konkurrens.

Uppförandekoden ansluter till internationella principer som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s deklaration om principer för multinationella företag och arbetsrätt.

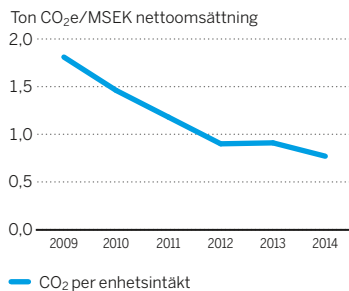
Elekta arbetar kontinuerligt för att hålla koden levande i företaget, bland annat genom att alla medarbetare skriver under på att följa koden, workshops som behandlar etiska frågeställningar och en årlig översyn från styrelsen av innehållets relevans. Den spelar också en viktig roll vid integrationen av förvärv.

Elekta har nolltolerans mot korruption. Företagets antikorrupsionspolicy, en fördjupande del av uppförandekoden, täcker ett brett fält av otillbörliga handlingar som kan skada Elektas trovärdighet, till exempel i samband med avtal eller gåvor och donationer. Policyn lägger särskild vikt vid relationer till sjukvårdspersonal och övriga externa parter som underleverantörer, agenter och distributörer. Antikorrupsionspolicyen finns översatt till ett antal språk och alla medarbetare ska ta del av denna med hjälp av en e-utbildning. Policyn gäller för alla bolag och medarbetare i koncernen. Tillsammans med uppförandekoden ska den också kommuniceras och tillämpas i alla kontraktsförhållanden med affärspartners.

Ansvaret för att informera medarbetare och partners om uppförandekoden och antikorrupsionspolicyen ligger ytterst hos respektive chef. Koncernens compliancechef stödjer implementeringen och övervakar efterlevnaden. En rutin för whistleblowing gör det möjligt för medarbetare och allmänhet att rapportera misstänkta avvikelser anonymt. Compliancechefen rapporterar allvarliga incidenter direkt till koncernchefen och styrelsen.

Minimera miljöpåverkan

Elekta strävar efter att vara en miljömänsigt hållbar organisation som kontinuerligt minskar miljöpåverkan från företagets verksamhet och produkter. Arbetet bygger på Elektas miljöpolicy och innebär bland annat att minimera resursförbrukning vid tillverkning, utsläpp i luft och vatten samt att undvika att använda miljöfarliga material.

KOLDIOXIDRELATERADE UTSLÄPP¹⁾

¹⁾ Values for SF6 emissions recalculated.

Elektas största egna miljöpåverkan kommer från elanvändning i produktionen och vid uppvärmning av lokaler, samt från transporter och affärsresor.

Elekta publicerar detaljerad information om företagets klimatpåverkan och koldioxidutsläpp inom ramen för investerarsinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). CDP utgör ett underlag för investerare att bedöma hur företag identifierar och hanterar risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar.

I utsläppsrapporteringen för 2014 erhöll Elekta utvärderingen "A93" (85). "A" innebär att Elekta finns med i CDPs högsta nivå för prestation inom området och 93 är redovisningspoäng. CDP:s definition av ett

høgt värde är 70 och upp till maxpoängen 100. För mer utförlig information om CDP-redovisningen, se www.cdproject.net.

Elektas mål är att minska koldioxidrelaterade utsläpp av växthusgaser med 35 procent per enhetsintäkt fram till och med 2015, med 2009 som basår. Målet har uppnåtts och ett nytt mål kommer därför att fastställas.

Stödja utveckling av cancervård i tillväxtregioner

Elekta arbetar för att förbättra tillgången till cancervård i länder och regioner med lägre inkomstnivåer, bland annat genom att anpassa system för att passa kliniker inom mindre utvecklade marknader samt



att tillhandahålla finansieringslösningar och utbildning. Elekta fokuserar bland annat på att bygga upp strålbehandlingskapaciteten i ett antal länder i Afrika där uppskattningsvis 40 procent av alla cancerpatienter inte har tillgång till den behandling som skulle kunna bota dem.

Elekta investerar i ett antal utbildnings- och träningscentra för att fylla behovet av utbildning. Bland annat kan klinisk personal från sjukhus få utbildning i hur linjäracceleratorerna används samt hur mjukvaran för planerings- och informations-system fungerar. Dessutom finns partnerskap med ett antal sjukhus som är utsedda för att kunna ta emot grupper för utbildning och träning, samt under en bestämd

tidsperiod fungera som mentorer till nyetablerade cancercenter.

Elekta samarbetar med ett antal organisationer för att stärka närvaron i tillväxtregioner, bland andra UICC, Union for International Cancer Control, som är ett globalt nätverk som arbetar för att bekämpa cancer, och IAEA, International Atomic Energy Agency, där gemensamma utbildningar hålls. Elekta samarbetar även med hjälporganisationer, till exempel Radiating Hope, som verkar för att förbättra cancervård, och specifikt strålningsterapi, i världen.

Elektas produkter hjälper klinikerna att möta såväl sina egna miljömål som sina behov av kostnadseffektiva behandlingar. Ett exempel är att Elektas linjäracceleratorer använder cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar i marknaden.

Ansvar genom hela värdekedjan

1 Produktutveckling

EcoDesign är en viktig del av produktutvecklingen. Det innebär att miljöaspekter som energiförbrukning och materialval tas med i utvecklingsprocessen. EcoDesign utgår från ett livscykelperspektiv och syftar bland annat till att begränsa användningen av skadliga ämnen, minimera energiåtgång och resurskonsumtion från produktion till användning. Inom EcoDesign ingår även att uppmuntra och underlätta uppgraderingar och återvinning av produkterna och undvika blandmaterial som försvårar återvinning.

Eftersom sjukhus och kliniker har behov av att minska sin energianvändning, och därmed sina kostnader, är energieffektiva produkter en viktig del av Elektas erbjudande till kunderna.

Elektas arbete med miljömässigt hållbar design sker i enlighet med internationella standarder för krav på EcoDesign för medicinteknisk utrustning. Inom den europeiska branschorganisationen COCIR deltar Elekta i arbetet med en plan för att, med hjälp av EcoDesign och energieffektivitet, underlätta frivillig anslutning till EcoDesign-direktivet om energirelaterade produkter. Samtliga produktutvecklare av

utrustning hos Elekta har genomgått utbildning i EcoDesign.

Utvärdering av produktrisiker och säkerhetsaspekter är en integrerad och central del av produktutvecklingsprocessen. Utvärderingen täcker alla faser i produktens livscykel, inklusive installation, hantering och användning.

Elekta stödjer också kunskapsöverföring och utbyte av bästa praxis genom samordning av flera produktsammanslutningar och användarmöten, under vilka forskare och specialister inom sjukvården kan presentera de senaste forskningsresultaten. Dessa möten är en viktig källa till information för framtida produktutveckling.

2 Leverantörer

Elekta har en global bas av mer än 600 aktiva leverantörer till koncernens tillverkning. Ungefär 35 procent av leveransvärdet kommer från leverantörer i Asien, medan resterande 65 procent kommer från Europa och Nordamerika.

Elektas relation till leverantörerna kännetecknas av god affärssed och hög etik. Elektas uppförandekod och anti-korrupsionspolicy ingår i alla standardavtal med leverantörer.

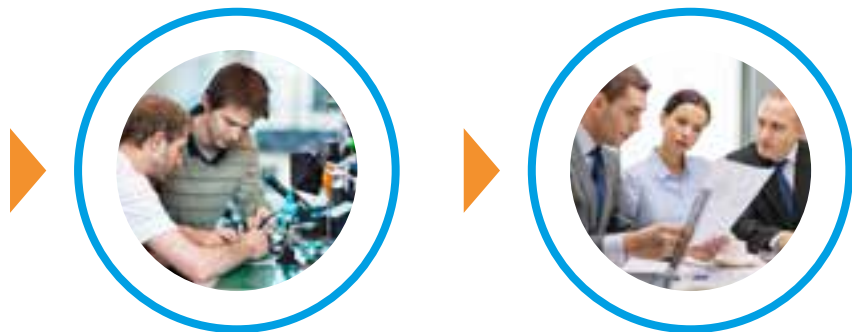
Elekta gör kontinuerliga uppföljningar av leverantörerna, exempelvis vad gäller kvalitetssystem och leveransprecision, men även av arbetssäkerhet och miljöhänsyn. Dessa uppföljningar genomförs minst vart annat år. I de fall då leverantören inte lever upp till kraven inleder Elekta en dialog för att åstadkomma förbättringar. Under året utarbetades en mer detaljerad process för uppföljning och kontroll av leverantörernas hållbarhetsarbete, och denna kommer att implementeras under 2015/16. Elekta inledde också en kartläggning av koncernens användning av konfliktmineraler och undersöker relevanta komponenter bakåt i leverantörsleden, för att säkerställa att råvaran kommer från godkända smältverk.

3 Tillverkning

Elekta har ett flertal produktionsenheter i USA, Kina och Europa. Vid dessa sker främst montering, testning och kvalitetssäkring vilket innebär att miljöpåverkan är begränsad. Alla större produktionsanläggningar är certifierade i enlighet med ISO 14001 (miljöledning). Under året certifierades produktionsanläggningen i Beijing, Kina.

För att nå Elektas mål att minska utsläppen av växthusgaser, är en nödvändig

VÄRDEKEDJAN – FRÅN PRODUKTUTVECKLING TILL VÄRDGIVARE OCH PATIENTER



1 Produktutveckling

2 Leverantörer

åtgärd att återvinna gasen SF6 från produktionen. SF6 är en av de starkast verkande växthusgaserna och en nödvändig komponent vid generering av strålning inuti en linjäraccelerator. Hittills återvinns 95 procent av SF6 från produktionen. Under senare delen av året installerades återvinningsutrustning i produktionsenheten i Kina och bedömningen är att detta kommer att leda till att 100 procent av SF6 återvinns under verksamhetsåret 2015/16.

En annan åtgärd som bidrar till att uppfylla utsläppsmålet är att övergå till att upphandla elektricitet till produktionsenheterna från förnybara energikällor. Ett antal av Elektas enheter utnyttjar helt "grön" elektricitet, medan andra har övergått till en mix där förnybar elektricitet ingår.

Elekta verkar för att arbetsmiljön på fabriker och kontor ska vara hälsosam och säker. Gällande lagar och direktiv följs och enheterna blir även granskade av lokala myndigheter. Speciell skyddsutrustning tillhandahålls på alla arbetsplatser där det behövs, och personalen får särskild utbildning för att kunna utföra sitt arbete på ett säkert sätt. Elekta har börjat införa ledningssystem för hälsa och säkerhet och planerar för en första certifiering under verksamhetsåret 2015/16.

4 Transporter

Transporter och affärsresor står för en betydande del av Elektas miljöpåverkan. En koncerngemensam logistikplattform, Logistics Control Tower, används för att minska denna miljöpåverkan, bland annat genom att minska antalet transporter, styra fördelningen mellan olika transportsätt, minska förpackningsstorlekar och effektivisera leveranser av reservdelar. Under året fortsatte ett framgångsrikt transportprojekt för att utnyttja containrar mer effektivt, vilket ledde till att färre containrar användes och följaktligen minskade såväl miljöpåverkan som transportkostnader.

Med hjälp av Elekta IntelliMax® som ingår i tjänsten Remote Services är det möjligt att på distans diagnostisera och åtgärda systemproblem samt att uppdatera mjukvara. Det minskar behovet av serviceinsatser på plats och innebär färre resor för serviceingenjörerna och därmed minskade utsläpp.

Koncernen har också ett system för webbkonferenser som används flitigt och som minskar behovet av affärsresor. Lokalt uppmuntrar Elekta, med hjälp av olika incitament, medarbetarna att använda sig av exempelvis kollektivtrafik, bilpooler och låncyklar. Ett exempel är att laddningsstolpar för hybridbilar under året installerades vid företagets anläggning i Nederländerna.

5 Användning

Säkerhet har högsta prioritet genom hela värdekedjan och i samband med leverans genomförs en grundlig utbildning kring hur produkterna fungerar och hur de ska användas. Användaren har stöd av att säkerhetsmeddelanden och kontroller ingår i mjukvaran. Om någon incident inträffar eller ett fel uppstår där någon produkt är involverad, har sjukhuset skyldighet att rapportera detta till Elekta. Särskilda rutiner har etablerats för korrigerande och förebyggande insatser, samt åtgärdande av produkter på marknaden.

Elektas produkter hjälper kundernas kliniker att möta såväl sina egna miljömål som sina behov av kostnadseffektiva behandlingar. Ett exempel är Elektas linjäracceleratorer som använder cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar i marknaden. Det motsvarar en energibesparing för ett sjukhus på cirka 21 000 kWh årligen för varje system och minskade koldioxidutsläpp med cirka 10,5 ton.

Det nära och långsiktiga samarbetet med kunderna genererar kontinuerligt viktiga förbättringar av behandlingar och produkter. Elekta ger inte specifika medicinska råd om enskilda patienters behandling, det är läkarnas och sjukhusens ansvar. Elektas webbaserade Patient Center innehåller dock sammanställningar av fakta, utförlig patientinformation om hur olika behandlingar går till och information om de vanligaste cancerformerna.



3 Tillverkning



4 Transporter



5 Användning

Samverkan, ansvarstagande, kommunikation och tillit

ELEKTAS FÖRETAGSKULTUR PRÄGLAS AV SAMVERKAN, ansvarstagande, kommunikation och tillit. Koncernen strävar kontinuerligt efter att stärka den gemensamma kulturen och att ytterligare utveckla kompetens och ledarskap.

Under året har åtgärder vidtagits för att stärka effektiviteten och för att öka integrationen mellan företagets produktutvecklingsprocesser samt att ytterligare utveckla en kultur som karaktäriseras av samverkan, ansvarstagande, kommunikation och tillit.

Antalet medarbetare har sedan 2005 dubblats. Komplexitet i verksamheten ökar dessutom och samverkan mellan olika regioner, produktområden och funktioner blir därför allt viktigare. Tillsammans medför detta ett behov av systematiskt arbete för att ytterligare stärka den gemensamma företagskulturen. För detta finns aktiviteter inom en rad olika områden, som exempelvis värdegrund, ledar-

utveckling, information, performance management, rekrytering samt forskning och utveckling.

Medarbetarundersökning driver förbättringar

Elekta arbetar systematiskt med att fånga upp medarbetarnas syn på bolaget och att identifiera förbättringsområden. Ett viktigt redskap för detta är de globala medarbetarundersökningarna. Handlingsplaner har upprättats baserat på undersökningarna. Planerna innefattar bland annat en översyn av Elektas globala system för performance management och förbättringar av den interna kommunikationen.

Ledarskap och chefsförsörjning

Elekta strävar kontinuerligt efter att ytterligare stärka det goda ledarskapet på alla nivåer i koncernen. Ledarutveckling drivs genom flera olika program som är riktade till chefer på olika nivåer, både på stabsfunktioner och i produktområden och regioner.

Ledarutvecklingsprogrammen ingår som en del i ett system för att säkerställa en god återväxt på chefer inom bolaget. Detta innefattar också successionsplanering, performance management och utvärdering av individers potential för ledande positioner, det senare sker delvis med hjälp av extern specialistkompetens.

ELEKTAS VÄRDEGRUND

Elekta drivs av en strävan att förbättra, förlänga och rädda liv. Företagets värdegrund genomsyras av passionen för företagets kunder och produkter, och stärker Elektas möjligheter att fortsätta vara en pionjär som formar framtidens cancervård.

Den decentraliserade organisation ger ledare och medarbetare ett betydande utrymme att fatta beslut som rör det egna arbetet. Denna frihet ställer samtidigt stora krav på medarbetarna.

Elektas fem grundvärderingar fungerar som ett stöd i beslutsfattande och som övergripande riktlinjer i vårt dagliga arbete, såväl internt som externt.

Långsiktiga relationer

Elekta är känt för att bygga genuint samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Vi ser våra kunder som mycket mer än partners och dessa relationer har resulterat i genombrott som har förändrat och fortsätter att förändra behandlingsmetoder och arbetssätt. Kundrelationerna spelar en stor roll för hur och varför vi kan leverera lösningar som förändrar det kliniska arbetet och som förbättrar framtidens cancervård.

Förtroende och ansvar

Förtroende är svårt att förtjäna och lätt att förlora. Utan ansvarsfullhet kan det inte finnas något förtroende och utan förtroende kan vi inte



bygga de långsiktiga relationer som driver våra samarbeten och vår forskning. Vår strävan efter att leverera den bästa servicen och kundvården bygger på delat ansvar och det förtroende vi ger våra kollegor och kunder.

Uppfinningsrikedom

Elektas pionjärsanda har bidragit till att flytta fram gränserna för det möjliga. Att använda våra resurser på bästa sätt – oavsett om det handlar om tid, pengar eller helt enkelt mänsklig ansträngning – är nyckeln till konkurrenskraft och till genomslaget för våra kliniska framsteg.

Lyhördhet

Oavsett om det handlar om kontinuerlig justering av våra lösningar, till förmån för patienter och vårdgivare, de servicelöften vi ger till alla våra kunder, eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, är en snabb och flexibel respons en viktig beståndsdel i det mycket goda rykte som Elekta har på marknaden.

Kreativitet

Den kreativa andan är kärnan i vår forsknings- och utvecklingsstrategi och i sättet som vi gör affärer. Kreativitet präglar alla våra relationer som leder till paradigmskiften i behandling och vård.



Jason Hoffman
Senior Vice President,
Human Resources

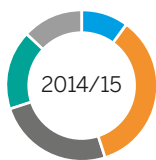
”Elektas medarbetare verkar i ett högteknologiskt globalt företag där arbetet hela tiden syftar till att förbättra, förlänga och rädda liv. Elekta fångar systematiskt upp medarbetarnas syn på bolaget för att möjliggöra förbättringar.”

Individuell utveckling

Elekta strävar efter att tydligt länka koncernens mål till individuella mål för varje medarbetare. Företagets performance management-process omfattar alla medarbetare och fokuserar på individuella mål för arbetsinsats och professionell utveckling. En årlig utvärdering bygger på individens prestationer inom respektive ansvarsområde tillsammans med hur individen uppfyller Elektas värdegrund.

Medarbetarna erbjuds kompetensutveckling inom sina respektive ansvarsområden, men också i generella efterlevnadsfrågor inom medianteknik.

ANSTÄLLDA PER FUNKTION



■ Produktion 10% ■ Service 35% ■ FoU 24%
■ Försäljning 17% ■ Administration 14%

Stor mångfald i koncernen

Den globala spridningen av Elektas verksamhet gör att mångfald är ett naturligt inslag i koncernen. Elekta har nolltolerans mot diskriminering inom alla enheter och på alla nivåer, oavsett om det handlar om ålder, kön, religion, sexuell läggning, civilstånd, social eller etnisk bakgrund, politisk uppfattning, funktionshinder eller andra skäl.

Elekta strävar också efter att alla anställda med likvärdiga erfarenheter och kvalifikationer ska ha lika lön för likvärdigt arbete.

Mindre än en tredjedel av medarbetarna är kvinnor vilket avspeglar att Elekta verkar i en teknikintensiv bransch som traditionellt är mansdominerad. Under året genomfördes en kartläggning och analys av könsfördelningen inom och mellan företagets chefspositioner, sett till arbetsroll och position. Analysen ligger till grund för fortsatta åtgärder för att främja jämställdhet inom koncernen. Under året startades bland annat Elekta Womens Network, ett nätverk med syfte att stödja kvinnliga medarbetare i deras professionella utveckling.

Respekt för medarbetares rättigheter

Elekta följer den arbetsmarknadslagstiftning som gäller i alla länder där företaget är verksamt och förväntar sig även detta av sina samarbetspartners. Elekta respekterar alla anställdas rätt att fritt ansluta sig till den fackförening de själva väljer och förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner. Elekta värnar också om medarbetarnas hälsa, säkerhet och välfärd, och förväntar sig att alla egna medarbetare och samarbetspartners respekterar och bidrar till detta mål.

Medarbetare i världen

Elekta har cirka 3 850 anställda fördelat på 28 länder. I Sverige, där huvudkontoret samt produktområdet Elekta Neuroscience ligger, arbetar omkring 300 personer. Flest anställda finns i USA och Kanada (1 000) följt av Storbritannien (750) och Kina (550). Var fjärde medarbetare arbetar inom forskning och utveckling.



Elekta uppmuntrar och värdesätter goda resultat



Kristian Wiberg, Principal Systems Engineer

Alla Elektas medarbetare arbetar för att leverera de bästa produkterna, lösningarna och tjänsterna till våra kunder. Vissa människor bidrar med något utöver det vanliga för bolagets tillväxt och framgång. Dessa uppmärksammar och belönar Elektas vd och koncernchef, Tomas Puusepp, genom President's Award, en utmärkelse som delas ut årligen.

Elektas framgång är ett direkt resultat av medarbetarnas bidrag. För att visa uppskattning för deras hängivenhet, innovation och påhittighet, uppmanade Tomas Puusepp alla medarbetare att nominera kollegor för den årliga utmärkelsen.

Utmärkelsen etablerades 2006 med syfte att premiera speciella prestationer, från en eller flera medarbetare. För 2014/15 var utmärkelsens primära urvalskriterium de fyra strategiska fokusområdena; Lifecycle management, Commercial transformation, Innovation Leadership och Expand addressable market.

– Program som uppmärksammar och belönar, precis som detta, är viktiga för att motivera medarbetare. Även om inte alla kan vinna så visar även en nominering i sig att individuella prestationer uppskattas. 104 medarbetare nominerades, vilket representerar "toppen av isberget" eftersom det även finns så många andra framstående individer, enligt Tomas Puusepp.

Årets vinnare var: Luiza Leach, Roberto Pellegrini, Kazuyuki (Kaz) Suzuki och Kristian Wiberg.

Vad gör en vinnare?

Kristian Wiberg, Principal Systems Engineer, belönades med President's Award 2014/15 för sitt bidrag till Elektas innovation. Kollegorna som nominerade honom förklarade hans avgörande roll i utvecklingen av Leksell Gamma Knife® Icon™.

– Kristian går hela vägen, från att analysera och beräkna vid ritbordet, till att installera och säkerställa arbetet med designen, säger hans chef Per Carlsson, Director System Design.

– Innan den första Icon installerades i Marseille, Frankrike, och utöver att säkerställa funktionen genom att ta en aktiv roll vid produktion och tester i Sverige, utbildade han personligen service och installationsingenjörerna vid testanläggningen, säger Per Carlsson.

Ett nordiskt large cap

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2015 till 382 828 775 varav aktier i eget förvar uppgick till 1 541 368 B-aktier. Den totala omsättningen av aktier på NASDAQ Stockholm uppgick under perioden 1 maj 2014 – 30 april 2015 till 487,6 (405,6) miljoner aktier. Detta motsvarar 128 (106) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 1 339 675 (1 628 950). Börsvärdet per 30 april 2015 uppgick till 29 740 (34 697) Mkr, en minskning med 14 procent.

Aktiernas fördelning 30 april 2015

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			kapital	röster
A-aktier	14 250 000	142 500 000	3,7%	27,9%
B-aktier	368 578 775	368 578 775	96,3%	72,1%
Totalt	382 828 775	511 078 775	100,0%	100,0%

Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 24.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2014/15 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 0,50 (2,00) kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 191 Mkr och 35 procent av årets nettovinst. Se sidan 74 för mer information om utdelning.

Styrelsen avser att till årsstämman 2015 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Utfall för aktieprogram 2014/17

Finansellt mål	2014/15			Fördelning av aktier		
	Minimum, %	Maximum, %	Utfall, %	Utfall, %	Vikt, %	Fördelning, %
EBITA, tillväxt 2014/15 mot 2013/14	7	11,0	-40	0	50	0
Affärsvolym, tillväxt 2014/15 mot 2013/14	5	10,5	-11	0	50	0
Total fördelning av aktier						0

Aktieprogram

Under åren 2009–2014 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2011/14, beslutat av årsstämman 2011, avslutades under räkenskapsåret. Utestående program per 30 april 2015 utgjordes av Performance Share Plan 2012/15, 2013/16 respektive 2014/17. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioderna 2012/13–2014/15, 2013/14–2015/16 respektive 2014/15–2016/17. Målet avseende vinst per aktie under Performance Share Plan 2012/15 har inte uppnåtts och ingen utdelning av aktier kommer därför att ske. Omfattningen av Performance Share Plan 2013/16 respektive 2014/17 återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om planerna se not 5.

Aktieprogram 2013/2016

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	773 000
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	77 300 000
Utdelning av aktier	2016-09-13
Antal aktier per 30 april 2015	781 319

Aktieprogram 2014/2017

Ursprungligen tilldelade, antal aktier	976 726
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	92 788 970
Utdelning av aktier	2017-09-21
Antal aktier per 30 april 2015	961 395

För Performance Share Plan 2014/17 mäts och intjänas de finansiella målen med en tredjedel per räkenskapsår från och med 2014/15 till och med 2016/17. Utfallet för 2014/15 presenteras i tabellen nedan och har inte föranlett någon fördelning av aktier då de finansiella målen inte har uppnåtts.

Konvertibler

I april 2012 genomförde Elekta en emission av konvertibler. Emissionen tillförde bolaget cirka 1 894 Mkr före avdrag för emissionskostnader. Konverteringskursen är 97,50 kr och konvertibelinnehavare har rätt att påkalla konvertering till aktier när som helst till och med den 28 mars 2017. Vid full konvertering kommer antalet aktier av serie A att totalt öka med 730 768 och antalet aktier av serie B kommer att totalt öka med 18 699 932. Per 30 april 2015 hade totalt 22 095 B-aktier tecknats genom konvertering av konvertibler, varav 191 under räkenskapsåret 2014/15.

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2015

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie-ägare	Andel i procent av aktieägare	Antal aktier	Andel i procent av aktiekapital	Medeltal aktier per aktieägare
1-500	18 263	61,7%	2 895 004	0,8%	159
501-1 000	4 141	14,0%	3 403 156	0,9%	822
1 001-10 000	6 060	20,5%	18 108 218	4,7%	2 988
10 001-100 000	841	2,8%	23 792 749	6,2%	28 291
100 001-	304	1,0%	334 629 648	87,4%	1 100 755
Totalt	29 609	100,0%	382 828 775	100,0%	12 929

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 APRIL 2015

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av kapital	röster
Laurent Leksell med bolag	23 106 624	6,0%	29,6%
Swedbank Robur fonder	21 632 073	5,7%	4,2%
Harding Loevner fonder	19 230 568	5,0%	3,8%
Generation Investment Management	19 147 519	5,0%	3,7%
Didner & Gerge fonder	14 990 342	3,9%	2,9%
Första AP-fonden	14 354 877	3,8%	2,8%
Fjärde AP-fonden	13 943 539	3,6%	2,7%
AMF Försäkring & fonder	13 040 204	3,4%	2,6%
SEB Fonder	8 449 855	2,2%	1,7%
Alecta	7 100 000	1,9%	1,4%
Övriga	227 833 174	59,5%	44,6%
Totalt	382 828 775	100,0%	100,0%

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2015. Andelen utländskt ägande uppgick till 44 (43) procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 46 (65) procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent.

Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 22 (21) procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2015

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 701 670	191 403 340
2012	Split 4:1	382 806 680	191 403 340
2012	Konvertering av konvertibelt lån	382 807 329	191 403 665
2013	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 114	191 414 057
2014	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 765	191 414 383
2015	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 775	191 414 388

FINANSIELL KALENDER

Tremånadersrapport maj-juli 2015/16	1 september, 2015
Årsstämma	1 september, 2015
Halvårsrapport maj-oktober 2015/16	4 december, 2015

DATA PER AKTIE¹⁾

	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	2,76	3,26	3,52	3,01	1,45
efter utspädning, kr	2,73	3,23	3,52	3,00	1,45
Kassaflöde per aktie ²⁾					
före utspädning, kr	1,31	-7,07	3,17	1,31	1,78
efter utspädning, kr	1,30	-7,01	3,17	1,24	1,78
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	10,22	13,19	14,55	16,39	17,41
efter utspädning, kr	10,61	13,31	14,55	20,32	17,41
Utdelning, kr	1,00	1,25	2,00 ³⁾	2,00 ³⁾	0,50 ⁶⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	68,85	85,25	99,65	91,00	78,00
Börsvärde per 30 april, Mkr	25 954	32 309	38 127	34 697	29 740
Lägsta börskurs, kr	42,88	51,95	76,88	82,10	66,10
Högsta börskurs, kr	70,85	90,75	104,50	115,60	95,05
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	373 364	376 431	380 672	381 277	381 287
efter utspädning ⁵⁾ , tusental	378 028	380 125	380 672	400 686	381 287
Antal aktier 30 april ⁴⁾					
före utspädning, tusental	374 951	378 991	381 270	381 287	381 287
efter utspädning, tusental	383 618	384 284	381 270	400 696	381 287

¹⁾ I september 2012 genomfördes en aktiesplit 4:1. Samtliga data per aktie samt antal aktier har justerats proforma.

²⁾ Exklusive förvärvet av RMI och Elekta Korea 2010/11: 1,94 kr före utspädning och 1,90 kr efter utspädning, Nucletron 2011/12: 1,78 före utspädning och 1,76 efter utspädning.

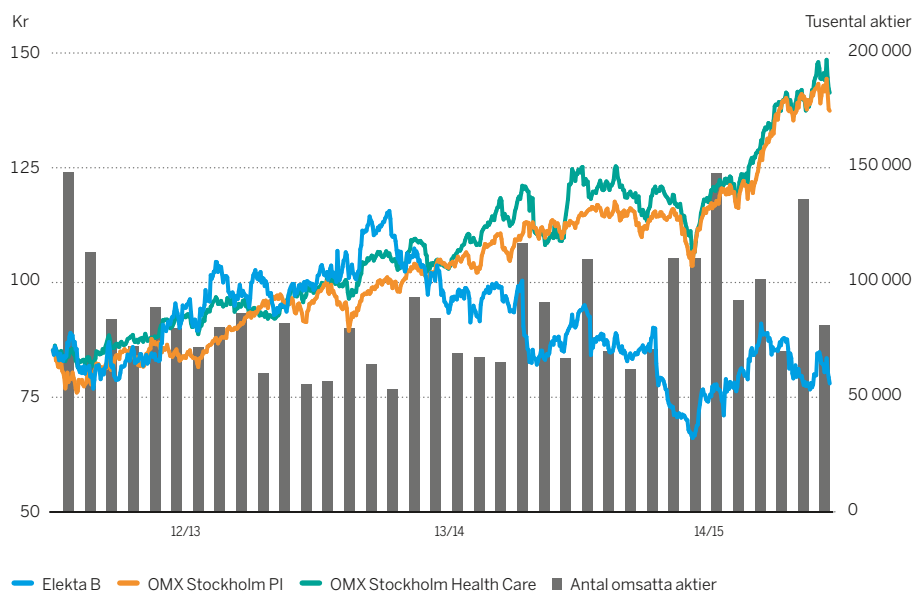
³⁾ Ordinarie utdelning 1,50 kr och extra utdelning 0,50 kr.

⁴⁾ Antal registrerade aktier per balansdagen reducerat med antalet aktier i eget förvar (1541 368 per 30 april 2015).

⁵⁾ Antal aktier som använts i beräkningen av vinst per aktie enligt IAS 33.

⁶⁾ Föreslagen utdelning.

ELEKTA-AKTIE



Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

RESULTATRÄKNING

Mkr	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Nettoomsättning	7 904	9 048	10 339	10 694	10 839
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar och poster av engångskaraktär	-6 161	-6 916	-7 932	-8 393	-9 387
EBITDA före poster av engångskaraktär	1 743	2 132	2 407	2 301	1 452
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-76	-90	-110	-118	-146
EBITA före poster av engångskaraktär	1 667	2 042	2 297	2 183	1 306
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-165	-205	-239	-295	-366
Poster av engångskaraktär	-	12	-46	-161	-3
Rörelseresultat	1 502	1 849	2 012	1 727	937
Finansnetto	-38	-141	-212	-225	-221
Resultat före skatt	1 464	1 708	1 800	1 502	716
Skatter	-433	-480	-449	-350	-158
Årets resultat	1 031	1 228	1 351	1 152	558
Resultat hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare	1 031	1 227	1 340	1 148	552
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	11	4	6

KASSAFLÖDE

Mkr	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Rörelseflöde	1 355	1 576	1 894	1 692	1 299
Rörelsekapitalförändring	-340	-641	-24	-417	524
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	<i>1 015</i>	<i>935</i>	<i>1 870</i>	<i>1 275</i>	<i>1 823</i>
Löpande investeringar	-265	-432	-578	-781	-956
Kassaflöde efter löpande investeringar	750	503	1 292	494	867
Förvärvade verksamheter	-259	-3 166	-84	4	-188
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	<i>-524</i>	<i>-3 598</i>	<i>-662</i>	<i>-777</i>	<i>-1 144</i>
Kassaflöde efter investeringar	491	-2 663	1 208	498	679
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>-227</i>	<i>3 164</i>	<i>-380</i>	<i>-888</i>	<i>186</i>
Årets kassaflöde	264	501	828	-390	865

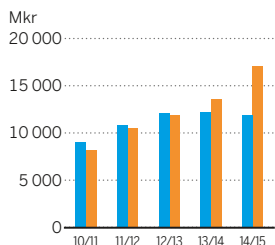
BALANSRÄKNING

Mkr	2011-04-30	2012-04-30	2013-04-30	2014-04-30	2015-04-30
Immateriella tillgångar	2 692	6 457	6 424	6 845	8 174
Materiella anläggningstillgångar	236	407	487	624	881
Finansiella tillgångar	67	147	236	359	371
Uppskjutna skattefordringar	206	233	92	143	224
Varulager	540	755	850	1 078	1 297
Fordringar	3 858	5 341	5 651	6 596	6 972
Likvida medel	1 363	1 895	2 567	2 247	3 265
Summa tillgångar	8 962	15 235	16 307	17 892	21 184
Eget kapital	3 833	5 010	5 560	6 257	6 646
Räntebärande skulder	881	4 530	4 552	4 486	6 033
Räntefria skulder	4 248	5 695	6 195	7 149	8 505
Summa eget kapital och skulder	8 962	15 235	16 307	17 892	21 184

NYCKELTAL

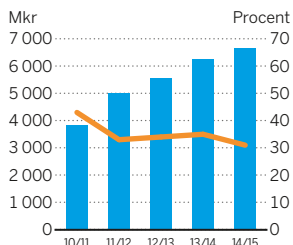
	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15
Orderingång, Mkr	9 061	10 815	12 117	12 253	11 907
Orderstock, Mkr	8 147	10 546	11 942	13 609	17 087
Rörelsemarginal, %	19	20	19	16	9
Vinstmarginal, %	19	19	17	14	7
Eget kapital, Mkr	3 833	5 010	5 560	6 257	6 646
Sysselsatt kapital, Mkr	4 714	9 540	10 112	10 743	12 678
Nettoskuld, Mkr	-482	2 635	1 985	2 239	2 768
Soliditet, %	43	33	34	35	31
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,13	0,53	0,36	0,36	0,42
Räntetäckningsgrad, ggr	26,1	9,5	9,1	7,5	3,8
Räntabilitet på eget kapital, %	30	29	27	21	9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35	28	21	17	9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,8	0,7	0,7	0,6
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	274	432	544	726	982
Avskrivningar, Mkr	-241	-295	-349	-414	-512
Kassagenerering, %	59	33	76	32	81
Medelantal anställda	2 621	3 162	3 336	3 631	3 679

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK



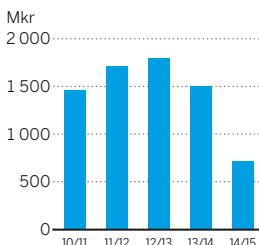
■ Orderingång ■ Orderstock

EGET KAPITAL OCH SOLIDITET

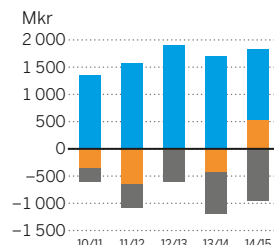


■ Eget kapital — Soliditet

RESULTAT FÖRE SKATT



KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



■ Löpande investeringar
■ Rörelsekapitalförändring
■ Rörelseflöde

DEFINITIONER

EBITA

Rörelseresultat plus avskrivningar på immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Kassagenerering

Kassaflöde efter löpande investeringar i förhållande till årets resultat justerat för årets avskrivningar.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till totalt eget kapital.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

¹⁾ Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2014/15, vilket omfattar perioden 1 maj 2014 – 30 april 2015. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB", "Bolaget" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ.) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

ELEKTAS VERKSAMHET

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas produkter utgörs av hårdvara samt mjukvara och service med fokus på kliniska lösningar med en huvudsakligen gemensam teknologibas och kompetensstruktur. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillhavetsregionen

MARKNADSUTSIKTER

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas lösningar drivs av behovet av cancervård.

Världens cancerbörda växer allt snabbare och cancer har blivit den främsta orsaken till dödlighet i världen med mer än 8 miljoner dödsfall 2012. Över 14 miljoner nya cancerfall diagnostiserades 2012, en siffra som förväntas växa med 75 procent de kommande 20 åren. Med förbättringar inom hälso- och sjukvården och förbättrad överlevnad blir cancer alltmer en kronisk sjukdom och över 33 miljoner cancerpatienter har idag mer än fem års överlevnad vilket leder till att allt större patientgrupper har behov av behandling och långsiktig vård och omsorg världen över. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadynamiken som stödjer strålterapi. Detta gynnar lösningar inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen. Vidare kommer drivkraften avseende integrering och konsolidering av cancervården att främja leverantörer av heltäckande och fullständiga lösningar, såsom Elekta.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Varje behandlingsmetod inriktar sig på olika typer av cancer såväl som cancerpatienter och utgör viktiga kompletterande lösningar. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformation utgör andra delar som är viktiga för Elektas lösningar. Dessutom finns en betydande brist på behandlingskapacitet, vilket är en viktig bakgrund till marknadsutsikterna, främst i utvecklingsländer.

KONKURRENS

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Totalt sett är Elekta världens näst största leverantör av strålterapi lösningar.

Till världens utvecklingsländer är Elekta den största leverantören. Elekta är marknadsledande inom många produktområden. Detta gäller inom intrakraniell strålkirurgi, HDR brachyterapi och lösningar för informationshantering.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Nischaktörer, såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapi produkter, och Phillips och Raysearch med lösningar för behandlingsplanering, är en del av våra konkurrenter. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Inom cancervården specifikt återfinns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA AMBITIONER

Elektas ambitioner är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen, med ett perspektiv om minst tre år. Följande finansiella ambitioner ligger till grund för den långsiktiga planen:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

RÄKENSKAPSÅRET 2014/15

- Ordergången minskade med 3 procent till 11 907 Mkr (12 253), en minskning om 13 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 10 839 Mkr (10 694), en minskning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- EBITA uppgick till 1 306 Mkr (2 183) före poster av engångskaraktär. Valutakurseffekter var neutrala.
- Årets resultat uppgick till 558 Mkr (1 152).
- Vinst per aktie uppgick till 1,45 kr (3,01) före utspädning, och 1,45 kr (3,00) efter utspädning.
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 867 Mkr (494), vilket motsvarar en kassagenerering om 81 procent (32).
- I enlighet med utdelningspolicyn föreslår styrelsen en utdelning om 0,50 (2,00) kr per aktie för 2014/15. Ingen extra utdelning föreslås inom det treåriga program som initierades 2013.

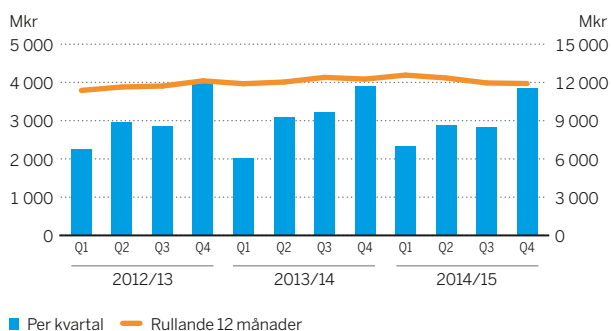
Ordergång och orderstock

Ordergången minskade med 3 procent till 11 907 (12 253) Mkr, motsvarande en minskning om 13 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Orderstocken uppgick den 30 april 2015 till 17 087 Mkr, jämfört med 13 609 Mkr den 30 april 2014. Orderstocken har påverkats negativt av justeringar om 700 Mkr relaterade till projekt i Nordamerika, Latinamerika och Indien. I Nordamerika har konsolideringen av sjukhusmarknaden lett till avbokade ordrar och i Latinamerika samt Indien har vissa projekt inte gjort tillräckliga framsteg och förväntas därför inte bli slutförda inom en rimlig tidsram, vilket främst är ett resultat av kundernas finansieringssvårigheter.

Orderstocken omvärderas till balansdagkurs. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 30 april 2015 jämfört med den 30 april 2014 medförde en positiv valutaomräkningseffekt om 2 397 Mkr.

Orderstocken per den 30 april 2015 förväntas intäktsföras enligt följande: 40 procent under räkenskapsåret 2015/16, 25 procent under 2016/17, 15 procent under 2017/18 och 20 procent under 2018/19 och senare.

ORDERINGÅNG



Mkr	2014/15	2013/14	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	3 952	4 491	-12
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 470	4 620	-3
Asien och Stillahavsregionen	3 485	3 142	11
Koncernen	11 907	12 253	-3

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Orderingången i regionen minskade med 12 procent till 3 952 (4 491) Mkr, motsvarande en minskning om 25 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 3 651 (3 328) Mkr, motsvarande en minskning om 4 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 30 (33) procent. Orderingången i USA minskade betydligt, främst på grund av färre större ordrar. Utvecklingen i Latinamerika var dock god och ledde till en tvåsiffrig orderingångstillsväxt. Marknaden i USA är i första hand en ersättningsmarknad med tillväxt främst inom service och mjukvara. Konsolideringen av sjukhusmarknaden fortsätter, vilket driver marknaden mot mer heltäckande lösningar och större projekt, vilket leder till en större volatilitet.

Se sidorna 18–21 för mer information om region Nord- och Sydamerika.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen minskade med 3 procent till 4 470 (4 620) Mkr, motsvarande en minskning om 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen minskade med 9 procent till 3 829 (4 220) Mkr, motsvarande en minskning om 14 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 27 (34) procent. De flesta marknaderna i Västeuropa uppvisade en stabil utveckling, med undantag för Storbritannien. För tillväxtmarknader i regionen var orderingången blandad. Ryssland redovisade en stark tillväxt under senare delen av året och orderingången i Afrika söder om Sahara växte med höga ensiffriga tal. Mellanöstern och större delen av Nordafrika minskade betydligt på grund av krig och oroligheter. Under året inkom en betydelsefull order från det turkiska hälsoministeriet.

Se sidorna 22–25 för mer information om region Europa, Mellanöstern och Afrika.

Asien och Stillahavsregionen

Orderingången i regionen ökade med 11 procent till 3 485 (3 142) Mkr, motsvarande en minskning om 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 3 359 (3 146) Mkr, motsvarande en minskning om 3 procent baserat på oförändrade valutakurser. Täckningsbidraget från regionen uppgick till 23 (27) procent. Marknaderna i Asien och Stillahavsregionen hade en blandad utveckling under året. Efterfrågan i Kina ökade, medan marknaderna i Japan och Indien minskade. Utvecklingen för övriga marknader i Asien och Stillahavsregionen var varierande, men har generellt sett påverkats av en svagare ekonomisk utveckling och den stärkta amerikanska dollarn. Under året erhölls klartecken att marknadsföra och sälja Versa HD® i såväl Japan som Kina.

Se sidorna 26–29 för mer information om region Asien och Stillahavsregionen.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 10 839 (10 694) Mkr, vilket motsvarade en minskning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Mkr	2014/15	2013/14	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	3 651	3 328	10
Europa, Mellanöstern och Afrika	3 829	4 220	-9
Asien och Stillahavsregionen	3 359	3 146	7
Koncernen	10 839	10 694	1

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 40 (43) procent. Den lägre marginalen är främst ett resultat av lägre försäljningsvolym och en ogynnsam produktmix. Rörelsekostnaderna ökade med omkring 3 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 2 383 (1 974) Mkr motsvarande 22 (18) procent av nettoomsättningen.

EBITA före poster av engångskaraktär uppgick till 1 306 (2 183) Mkr.

Poster av engångskaraktär uppgick till -3 (-161) Mkr och består av transaktionskostnader (föregående år omfattades omstrukturingskostnader och legala kostnader). Effekten av förändrade valutakurser var neutral, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet uppgick till 937 (1 727) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 9 (16) procent.

Finansnettot uppgick till -221 (-225) Mkr. Resultat före skatt uppgick till 716 (1 502) Mkr. Skatt uppgick till -158 (-350) Mkr. Årets resultat uppgick till 558 (1 152) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 1,45 (3,01) kr före utspädning och 1,45 (3,00) kr efter utspädning.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 9 (21) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 9 (17) procent.

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar ökade till 956 (781) Mkr, varav investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 679 (492) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar är främst relaterade till pågående FoU-program. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 512 (414) Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör. Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 18 (34) procent och uppgick till 1 421 (1 202) Mkr, motsvarande 13 (11) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 952 (866) Mkr. Aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar av utvecklingskostnader inom FoU-funktionen uppgick netto till 469 (335) Mkr. Aktiveringar uppgick till 680 (484) Mkr och avskrivningar till -211 (-149) Mkr.

Kassaflöde

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 373 Mkr till 867 (494) Mkr inklusive en negativ effekt om 100 Mkr avseende betalningar relaterade till omstruktureringsprogrammet som genomförts under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 1 823 (1 275) Mkr främst som en effekt av en minskning av rörelsekapitalet om 524 Mkr.

Fortsatt stora investeringar har påverkat kassaflödet negativt med 175 Mkr jämfört med föregående år. Kassagenereringen uppgick till 81 (32) procent.

Se sidorna 98-99 för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell position

Likvida medel uppgick till 3 265 (2 247) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 6 033 (4 486) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 2 768 (2 239) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 646 (6 257) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,42 (0,36).

Balansräkningen har påverkats väsentligt av förändringar i valutakurserna. Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 153 (70) Mkr. Omräkningseffekten på långfristiga räntebärande skulder uppgick till 548 (3) Mkr. Eget kapital har påverkats av omräkningsdifferenser om 746 (360) Mkr.

Se sidorna 94-95 för mer information om koncernens balansräkning.

Väsentliga händelser under året

Förvärv

Den 24 juli 2014 förvärvades Mesi Medikal (Mesi), en ledande turkisk distributör av strålbehandlingssystem. Förvärvet stärker Elektas marknadsposition avsevärt i ett land med brist på utrustning och mjukvara för strålbehandling samt ett ökande antal cancerfall.

Den 17 mars 2015 slutförde Elekta förvärvet av den ledande polska distributören RTA. Förvärvet offentliggjordes den 25 augusti 2014. RTA är specialiserat inom modern strålbehandlingsteknik och genom förvärvet kommer Elekta att kunna dra fördel av RTAs befintliga kundrelationer för att stärka sin position gentemot både den privata och den offentliga hälsovårdssektorn i Polen.

Den 1 april 2015 annonserade Elekta förvärvet av serviceverksamheten och personal från den mexikanska distributören Asesoires Electrónicos Especializados S.A. de C.V. (AEESA). Förvärvet innebär att Elekta kommer närmare kunderna i Mexico, vilket stödjer tillväxt på en marknad med stor potential. Förvärvet genomfördes som ett inkråmsförvärv.

Se även not 34 för mer information om årets förvärv.

Finansiering

Den 11 november 2014 ersattes lånet på 400 Mkr hos Svensk Exportkredit med ett nytt lån på 50 MEUR med en fyraårig löptid.

Den 26 mars 2015 emitterade Elekta en 5-årig obligation om 1 miljard kronor inom ramen för befintligt MTN-program med en total låneram om 5 miljarder kronor. Obligationen är uppdelad i två trancher, en med fast ränta och en med rörlig ränta. Den fasta delen om 300 Mkr har en årlig kupongränta om 1,58 procent och för den rörliga delen om 700 Mkr är räntan 3 månader STIBOR plus räntebasmarginal om 1,20 procent, vilken betalas kvartalvis.

Rättslig tvist

Den 2 december 2014 meddelade Elekta att humediQ GmbH inlett ett rättsligt förfarande mot två företag som ingår i Elektakoncernen. Tvisten rör ett avtal från oktober 2011 gällande ett exklusivt leverantörsavtal för Elekta Identify™ som produkt för identifiering av patienter och konfigurationsverifiering. Under 2014 uppstod en tvist mellan Elekta och humediQ angående vissa avtalsvillkor som rör tillhandahållande av Identify. humediQ kräver ett skadestånd på cirka 16 MEUR från Elekta. Elekta anser att denna talan saknar grund och har för avsikt att kraftfullt bestrida talan och väcka talan mot humediQ.

Personal

Medelantalet anställda uppgick till 3 679 (3 631). Antalet anställda uppgick den 30 april 2015 till 3 844 (3 775). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 137 (1 243) Tkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Byte av vd och koncernchef för Elekta

Den 13 maj 2015 meddelade Elekta att Niklas Savander avgått som vd och koncernchef för Elekta AB (publ) med omedelbar verkan. Styrelsen har till vd och koncernchef, från och med 13 maj 2015, utsett Tomas Puusepp. Tomas Puusepp har under 2014/15 varit arbetande styrelseledamot i Elektas styrelse och han var vd och koncernchef för Elekta under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14.

Förändringar i koncernledningen

Den 2 juni 2015 meddelade Elekta en omorganisation av bolaget, inklusive förändringar i koncernledningen. Den nya organisationen gäller från och med den 7 juli 2015 och den nya koncernledningen presenteras på sidan 85.

Patentstämningens ansökan mot Varian Medical Systems

Den 16 juni 2015 lämnade William Beaumont Hospital och Elekta Ltd. in en stämningens ansökan avseende patentintrång mot Varian Medical Systems, Inc. till USA:s distriktsdomstol för Michigans östra distrikt. Patenten i stämningens ansökan ägs av William Beaumont Hospital och har licensierats exklusivt för Elekta Ltd. Enligt stämningens ansökan bryter Varians linjäraccelerator True Beam mot patenten.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ett ansvarsfullt och hållbart företagande är avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sina mål. Elektas aktiviteter inom hållbarhet omfattar etiskt och socialt ansvar samt produkt- och miljöansvar och baseras på företagets uppförandekod. Alla Elektas anställda, såväl som affärspartners, förväntas efterleva det etiska uppförande som finns beskrivet i till exempel antikorrupsionspolicy.

Elektas principer för anställningspraxis, anställdas rättigheter och mänskliga rättigheter som finns beskrivna i uppförandekoden, är förankrade på lokal nivå inom hela företaget. Produktsäkerhet och kvalitet i produkter och tjänster är viktigt för Elekta och genomsyrar alla aktiviteter från produktutveckling och tillverkning till service. Elekta strävar efter att minska miljöpåverkan av företagets produkter och verksamhet samt att följa alla tillämpliga miljölagar och förordningar. Miljöansvaret är beskrivet i företagets miljöpolicy. Se sidorna 54–59 för mer information om vårt ansvar.

KVALITET

Elekta arbetar löpande med att utveckla kvaliteten i samtliga processer. Kvalitetsarbetet säkerställer att tillämpliga myndighetskrav uppfylls. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa uppfyllnad av de krav som olika medicintekniska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485.

IT

Under året har det nya leverantörsavtalet för IT-drift implementerats vilket har inneburit konsolidering av servrar samt att alla viktiga IT-tillgångar har samlats i gemensamma, säkra och energieffektiva datacenter. Detta har skapat grunden för en mer kostnadseffektiv och miljömedveten IT-verksamhet. För de anställda innebär detta, tillsammans med den nyligen genomförda implementationen av moderna kommunikations- och samarbetslösningar, en användarupplevelse i framkant, en grund för förbättrad produktivitet och ett bidrag till att stärka Elektas position som ett socialt företag.

Implementationen av globala verksamhetssystem har stärkt datasäkerheten och möjliggjort utformning av en ny informationsstrategi. Strategin stödjer agendan avseende bolagsstyrning och kontroll samt ökar tillgängligheten av data och analyskapacitet ute i organisationen för att underlätta beslutsfattande och även ge ny kunskap om kundernas krav och vilka möjligheter som finns baserat på existerande bas av klinisk utrustning.

RISKER

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär en exponering för politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder eller regioner. Svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser kan, på vissa marknader, medföra att det blir svårare för privata kunder att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvård påverkas negativt.

Elekta verkar inom konkurrensutsatta områden. Medicinteknikindustrin karakteriseras av relativt snabba teknologiska förändringar med framsteg

inom industriell kunskap och kompetens. Elektas produkter utvecklas i nära samarbete med forskningsinstitutioner. Det är av stor vikt för Elekta att kunna upprätthålla dessa långsiktiga och nära relationer för att därigenom kunna ta del av kundernas behov.

Nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt och den framtida utvecklingen på medicinteknikmarknaden kan inverka på Elektas konkurrensförmåga. Det är därför avgörande att de nya produkter och tekniska lösningar som Elekta utvecklar är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Elekta sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering.

Elekta säljer sina produkter både genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenturer och distributörer. Bolagets fortsatta framgång är därför beroende av möjligheterna att bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer samt att etablera och underhålla framgångsrika samarbeten med de externa försäljningskanalerna.

Korruption är en risk och ett hinder för utvecklingen och tillväxten i vissa länder där Elekta bedriver verksamhet. Elekta har infört en antikorrupsionspolicy i syfte att förhindra korrupt beteende.

Elekta bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader. Detta exponerar koncernen för ett stort antal lagar, regler, policyer och riktlinjer avseende exempelvis hälso-, säkerhets- och miljöfrågor, handelshinder, konkurrens, valutakontroll och leverans av produkter. Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter. Regelförändringar kan därför medföra ökade kostnader eller utgöra hinder i försäljningen av Elektas produkter. Regulatoriska processer kan påverka möjligheten att introducera produkter.

Elekta är, liksom andra bolag inom samma bransch, beroende av bedömningar och beslut av berörda myndigheter, exempelvis Läkemedelsverket i Sverige och the Food and Drug Administration (FDA) i USA. Sådana bedömningar innefattar exempelvis produktsäkerhet samt tillstånd att marknadsföra och sälja medicinsk utrustning. Ansökningar till sådana myndigheter kräver omfattande dokumentation och oförutsedda omständigheter kan försena förmågan att introducera produkter, förhindra eller begränsa den kommersiella nyttan och/eller orsaka omfattande kostnader.

Elekta måste uppfylla rigorösa krav enligt internationella regler och produktsäkerhetsstandarder från International Electrotechnical Commission (IEC) och International Organization for Standardization (ISO), Rådets direktiv 93/42/EEG om medicintekniska produkter, amerikanska FDA:s krav på kvalitetssystem, såväl som enligt ett flertal andra nationella direktiv och regler. Dessa är beskrivna i Elektas kvalitetssystem i enlighet med ISO 9001 och ISO 13485. Kvalitetssystemen utvärderas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och inspekteras regelbundet av FDA. För det fall exempelvis säkerhetsföreskrifter inte skulle uppfyllas kan detta resultera i förseningar samt stoppade leveranser av Elektas produkter.

Elekta utvärderar ständigt förutsättningar för en introduktion på nya marknader. Hänsyn tas då till möjligheter och till risker som detta innebär. Varje marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering.

Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhets-situationen för medarbetare som reser till utsatta områden är även föremål för ständig utvärdering.

Elekta är beroende av kompetens för att tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är viktig och har stor betydelse för koncernens framtida framgång.

Elektas möjligheter att kommersialisera sina lösningar är bland annat beroende av nivån på den ersättning som sjukhus och kliniker kan erhålla. Ersättningssystemen varierar mellan olika länder. Förändringar i nuvarande ersättningssystem relaterade till sjukvårdsprodukter eller implementering av nya regler kan ha en direkt inverkan på efterfrågan av Elektas produkter.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas förmåga att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade kontraktsvillkor kan en försening i ett projekt resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel. Se not 2 och not 21 för mer information om kreditrisker och kreditexponering.

Elekta är beroende av ett begränsat antal leverantörer för leverans av vissa kritiska komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

Integrationen av komponenter från tredje part i Elektas produkter kan kan medföra produktansvar för komponenterna. Oförutsedda problem kan medföra förseningar, förhindra eller begränsa den kommersiella användningen av produkten och/eller orsaka kostnader för Elekta.

Från tid till annan är Elekta inblandad i tvister hänförliga till den löpande verksamheten. Sådana tvister kan bland annat innefatta produktansvar, avtalsfrågor, immaterialrätt och påstådda brister i leverans av varor och tjänster. Tvister kan bli kostsamma, tidskrävande och hindra den löpande verksamheten. Dessutom kan det vara mycket svårt att förutse utgången av komplicerade tvister. Tvister relaterade till Elektas produktansvar kan exempelvis omfatta påstådd oaktsamhet, garantibrott eller felbehandling, vilket kan leda till omfattande kostnader oavsett om Elekta slutligen hålls ansvarigt. Elekta har försäkringar för produktansvar men risk finns att framtida krav kan komma att överstiga eller falla utanför försäkringskyddet.

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Valutarisker uppstår främst genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig upplåning. Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Se not 2 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas verksamhet är projektbunden där basen utgörs av relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar väsentligt. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymerna förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal om 40 (43) procent.

Elekta har en exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkt-, kostnad- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 17 (22) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 16 (11) Mkr.

UTSIKTER FÖR 2015/16

Ett omfattande åtgärdsprogram har initierats med målet att återvända till tillväxt, förbättra lönsamheten, minska kostnaderna och fortsätta att fokusera på kassaflödet. Vi förväntar oss en negativ nettoomsättningstillväxt under första halvåret 2015/16, medan nettoomsättningstillväxten förväntas komma tillbaka under det andra halvåret 2015/16.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 658 (584) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 810 (588) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 11 392 (9 673) Mkr varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 142 (1 877) Mkr och fordringar på koncernföretag utgjorde 6 467 (5 865) Mkr. Likvida medel var vid årets slut 2 630 (1 793) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 319 (2 414) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 8 728 (7 086) Mkr, varav 2 739 (2 726) Mkr utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 33 (32). Antalet anställda den 30 april 2015 uppgick till 35 (33). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Under räkenskapsåret tecknades 191 nya B-aktier genom konvertering av konvertibellån. Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2015 till 382 828 775, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 775 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2015 till 1 541 368

(1 541 368) motsvarande 0,4 (0,4) procent av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se sidorna 64–66 för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2014/15 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy att distribuera minst 30 procent av nettovinsten, en utdelning om 0,50 (2,00) kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 191 Mkr och 35 procent av årets nettovinst. Förslaget omfattar en ordinarie utdelning om 0,50 kr vilket innebär att ingen utdelning sker inom det treåriga program för extra utdelning som initierades 2013. För både 2012/13 och 2013/14 lämnades en extra utdelning om 0,50 kr per aktie utöver ordinarie utdelning om 1,50 kr per aktie och år.

Styrelsen avser att till årsstämman 2015 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr.

Fritt eget kapital i Moderbolaget	2015-04-30
Överkursfond	584 865 063
Balanserade vinstmedel	728 459 522
Årets resultat	657 809 659
Totalt	1 971 134 244

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas totalt 0,50 kr per aktie ¹⁾	190 643 704
samt att återstående belopp balanseras	1 780 490 540
Totalt	1 971 134 244

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Koncernens soliditet uppgår enligt årsredovisningen till 31 (35) procent. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman den 1 september 2015 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är i stort oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 28 augusti 2014.

Riktlinjer

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen för att säkerställa att de ligger över medianen och inom tredje kvartilen för likvärdiga befattningar på den marknaden. Medianlönen fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Maximigränsen för den delen av den rörliga ersättningen som kan betalas ut kvartalsvis är 100 procent.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Årlig bonus

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 60 procent av den rörliga ersättningen. Maxiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram kan användas och ska ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar, i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i

något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och vd och koncernchef har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 12 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom årlig bonus och tjänstebil.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationssystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Beslut kring vd och koncernchefs ersättningar har beslutats av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och tre oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Bolagsstyrningsrapport 2014/15

Elekta AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas

bolagsstyrningsrapport 2014/15 har upprättats av Bolagets styrelse och har granskats av Bolagets externa revisor.

Med "Elekta AB", "Bolaget" eller "Moderbolaget" nedan avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "Koncernen" nedan avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Styrelseordförandes kommentar 2014/15

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer betydelsefulla innovationer och kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Vi bidrar till behandlingen av mer än en miljon patienter världen över varje år, och har därmed ett stort ansvar gentemot våra kunder och deras patienter. Som tillverkare av medicinteknisk utrustning styrs vår verksamhet av krav och standarder från tillsynsmyndigheter i olika länder, liksom våra policyer och procedurer inklusive vår uppförandekod. Elekta är även noterat på NASDAQ Stockholm. Sammantaget ställer detta höga krav på Elektas bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll.

Under senare år har vi arbetat intensivt med Elektas strategi och internationella utveckling liksom bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll. Vi har fastställt Elektas ramverk för bolagsstyrning, som beskriver hur Koncernen styrs och kontrolleras, med syfte att skapa, bevara och realisera värde för våra aktieägare. Detta beskrivs mer utförligt nedan.

Styrelsen fokuserade under året på våra marknader, strategi, verksamhet och finansiella resultat. Vi besökte Elektas kontor i Japan och Kina och gick igenom vår verksamhet i Asien. Styrelsen fokuserade även på riskhantering och intern kontroll, inklusive systematisk riskbedömning och flera åtgärder för att säkerställa en tillförlitlig och transparent finansiell rapportering samt bästa praxis för regelefterlevnad. Detta inkluderar exempelvis etableringen av en internrevisionsfunktion och en Compliancefunktion. Vi initierade ett globalt internkontrollprojekt samt en revidering av Elektas uppförandekod och visselblåsarprocedur. Arbetet har utförts av styrelsen, revisionsutskottet, Elektas ledning och funktionerna för internrevision, Internal Control och Compliance.

Vi utvärderade styrelsens arbete under året, med hjälp av externa konsulter, för att identifiera fortsatta utvecklings- och förbättringsområden med avseende på styrelsens funktion och effektivitet. Utvärderingen delgavs valberedningen som använt denna i sitt arbete.

Elektas resultat under året var under förväntningarna och ett omfattande åtgärdsprogram för att återvända till tillväxt, förbättra lönsamheten och behålla ett fortsatt fokus på kassaflödet initierades efter räkenskapsårets utgång. Vi i styrelsen har största tilltro till de åtgärder som Koncernledningen fastställt och Elektas positiva framtid. Vi kommer fortsätta att stödja och tätt övervaka Elektas strategi, verksamhet och resultat för att säkerställa att vi når våra strategiska och finansiella mål, samt fortsätta att tillhandahålla excellens, genom Elektas lösningar och tjänster, till våra kunder och patienter som genomgår behandlingar världen över.

20 juli 2015

Laurent Leksell
Styrelsens ordförande

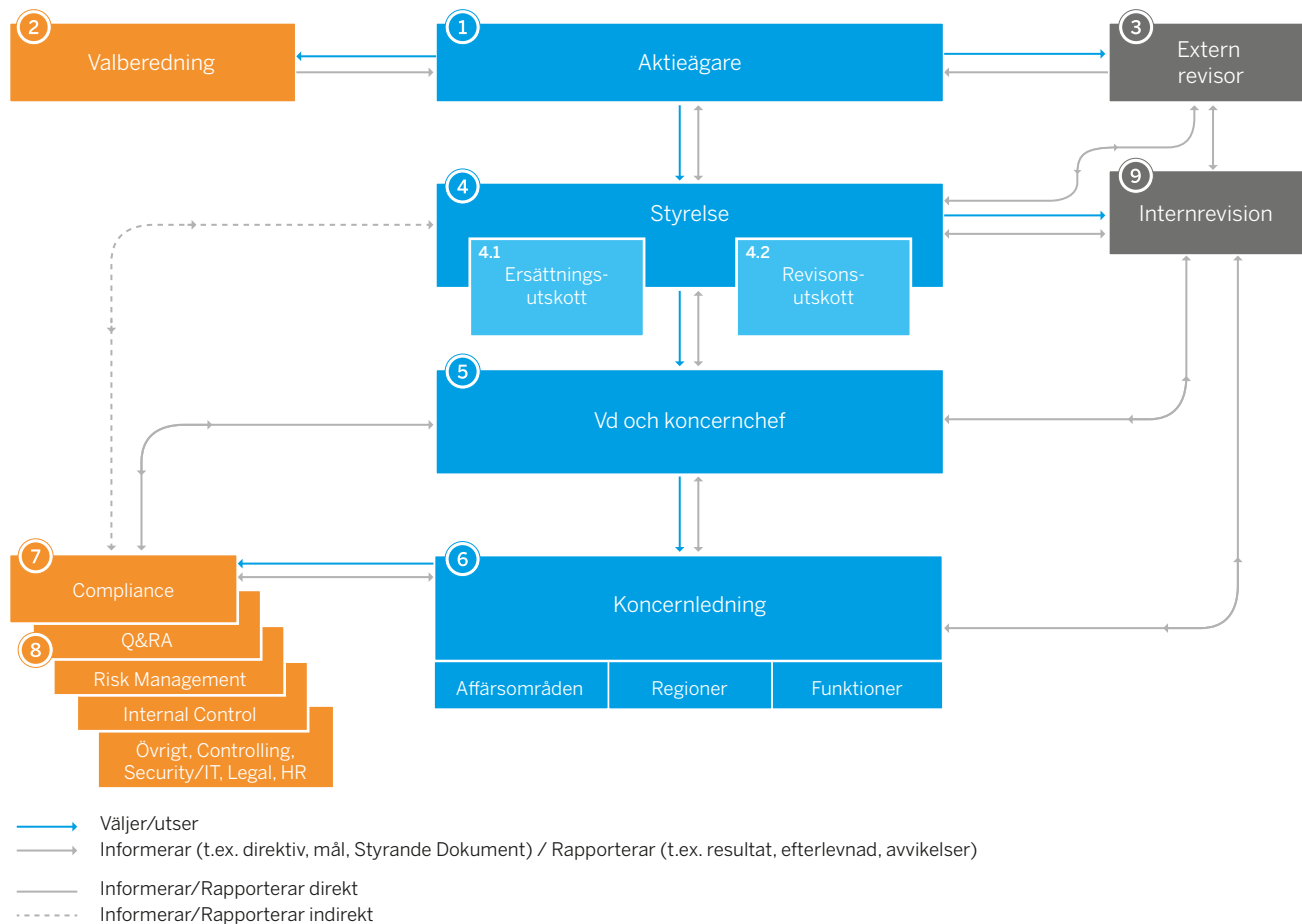


Elektas tillämpar och följer Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2014/15. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är

väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Bolagets aktieägare. Enligt Koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.

ELEKTAS BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

Per den 30 april 2015¹⁾



¹⁾ Som en del av den nya organisationen gällande från 7 juli 2015 har Affärsområden och Regioner konsoliderats till Solutions respektive Commercial. Produktområden kallas genomgående Affärsområden i Bolagsstyrningsrapporten.

Exempel på Externa Styrande Dokument, Lagar och regler:

- Svenska Aktiebolagslagen
- Svenska Årsredovisningslagen
- Svenska Bokföringslagen
- NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Krav och standarder från tillsynsmyndigheter inom det medicintekniska området
- Andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler

Exempel på Interna Styrande Dokument:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för intern-revisionsfunktionen
- Mål och strategier
- Mission, vision och värdegrund
- Uppförandekod
- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet

- Övriga policyer och procedurer, såsom Antikorruptionspolicy, Visserblåsarprocedur, Kommunikationspolicy, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, IT-policyer och HR-policyer, inklusive processer och arbetsinstruktioner i Elektas affärsledningssystem
- Ekonomihandbok ("Financial Guide")
- Handbok för risk management och –intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting")

1 AKTIEÄGARE

Ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret hade Elekta AB 29 609 aktieägare, varav 55 procent hade sin hemvist i Sverige. De största aktieägarna per den 30 april 2015 var Laurent Leksell med bolag, med 29,6 procent av rösterna och Swedbank Robur fonder med 4,2 procent av rösterna. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 64–66.

Aktier och röster

Elekta ABs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2015 till 382 828 775, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 775 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 64–66.

Utdelningspolicy

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av årets resultat i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta ABs högsta beslutande organ. I tillägg till årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen, eller om den externa revisorn eller aktieägare som äger minst tio procent av aktierna så begär. Vanligtvis fattas beslut med enkel majoritet, och vid val anses den vald som fått de flesta rösterna. För vissa beslut föreskriver den svenska aktiebolagslagen att beslut fattas med kvalificerad majoritet, såsom ändring av bolagsordning och överlåtelse av aktier till medarbetare som deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på sidan 64.

Årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten maj–januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Aktieägare som inte kan delta personligen kan företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier och vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman. Årsstämman hålls på svenska, men all relevant dokumentation finns tillgänglig även på engelska. På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Elekta eftersträvar alltid att styrelsen, koncernledningen och den externa revisorn är närvarande vid årsstämman.

Årsstämma 2014

Årsstämman 2014 hölls i Stockholm den 28 augusti 2014. Vid stämman närvarade 648 aktieägare, direkt eller via ombud, vilka representerade 56,0 procent av rösterna i Bolaget. Vid stämman närvarade Bolagets samtliga styrelseledamöter. Årsstämman 2014 beslutade bland annat:

- att fastställa resultaträkningen och balansräkningen för Moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
- att lämna utdelning till aktieägarna med 2,00 kronor per aktie, varav 1,50 kronor utgör ordinarie utdelning och 0,50 kronor extra utdelning
- att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet
- att fastställa styrelsearvoden om totalt 4 370 000 kronor (4 005 000), varav 1 040 000 kronor (1 000 000) till styrelsens ordförande och 445 000 kronor (425 000) till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna, samt 90 000 kronor (70 000) till ordföranden i ersättningsutskottet och 50 000 kronor (35 000) till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet, samt 200 000 kronor (175 000) till ordföranden i revisionsutskottet och 110 000 kronor (70 000) till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- att arvoden till den externa revisorn ska utgå enligt godkänd räkning
- om omval av styrelseledamöterna Hans Barella, Luciano Cattani, Laurent Leksell, Siaou-Sze Lien, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- om omval av PwC som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Johan Engstam som huvudansvarig revisor
- att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag
- att anta styrelsens förslag till ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2014, som ska omfatta cirka 180 nyckelpersoner i Koncernen, med undantag av överlåtelse av egna aktier till medarbetare
- att anta procedur för utseende av valberedningen inför årsstämman 2015

Protokollet från årsstämman 2014 återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2014/15.

Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 hålls i Stockholm, Sverige, på Radisson Blu Waterfront Hotel den 1 september 2015, klockan 13:00.

Mer information om årsstämman 2015 finns på www.elekta.com.

2 VALBEREDNING

Procedur för utseende av valberedning

Årsstämman 2014 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2015 skulle utses genom en procedur där styrelsens ordförande före utgången av räkenskapsårets andra kvartal kontaktar de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar per den sista bankdagen i september månad. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Valberedningen har rätt att utse en adjungerad ledamot i valberedningen. Sådan adjungerad ledamot deltar inte i valberedningens beslut. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Denna procedur beskrivs utförligt i kallelsen till årsstämman 2014 och i protokollet från årsstämman 2014 som finns att läsa på www.elekta.com.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2015

Valberedningen sammansättning inför årsstämman 2015 offentliggjordes i ett pressmeddelande den 3 november 2014. Valberedningen inför årsstämman 2015 består av:

- Laurent Leksell, ordförande i valberedningen och styrelsens ordförande – som representant för eget och närståendes aktieinnehav
- Åsa Nisell – utsedd av Swedbank Robur Fonder
- Jens Barnevik – utsedd av Didner & Gerge Fonder
- Anders Oscarsson – utsedd av AMF och AMF Fonder
- Ossian Ekdahl – utsedd av Första AP-fonden

Valberedningen har utsett Laurent Leksell till ordförande i valberedningen. Valberedningen har också beslutat att adjungera Caroline Leksell Cooke utan rösträtt till valberedningen. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Arbete inför årsstämman 2015

Valberedningens uppgift är att lämna förslag för beslut av årsstämman 2015 gällande följande:

- Ordförande vid årsstämman
- Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter
- Arvoden till styrelsen uppdelat på arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens utskott
- Extern revisor samt arvode till revisorn
- Förändring av procedur för utseende av valberedning, i den mån det anses erforderligt

Valberedningen höll sju möten inför årsstämman 2015. Valberedningens ordförande Laurent Leksell, tillika styrelsens ordförande, initierade under året en grundlig utvärdering av styrelsen som genomfördes av en extern konsult. Styrelsens arbete, erfarenhet, sammansättning och oberoende utvärderades, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. I tillägg har medlemmar i valberedningen haft enskilda möten med ett urval av styrelseledamöterna.

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2015 med motivering offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2015, som finns tillgänglig på www.elekta.com.

3 EXTERN REVISOR

Tillsättning av den externa revisorn

Elekta ABs externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Vid årsstämman 2014 omvaldes PwC till extern revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. PwC har varit Elekta ABs externa revisor sedan årsstämman 2012.

Johan Engstam är född 1966 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Transmode AB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

Ansvar

Revisionsuppdraget omfattar revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB, förslaget till dispositioner beträffande Bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB. I revisionsuppdraget ingår även en granskning av huruvida de av årsstämman antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts.

Arbete under året

PwC har genomfört revisionen av Elekta AB och Koncernen för räkenskapsåret 2014/15, utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation, som återfinns på sidan 131 samt på www.elekta.com.

Under 2015 har revisionsutskottet fastställt riktlinjer för vilken typ av tjänster utöver revisionstjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras. Tillåtna icke-revisionstjänster får inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från den externa revisorn under räkenskapsåret 2014/15 följde de fastställda riktlinjerna och bestod av skatterådgivning samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2014/15 redovisas i not 8.

4 STYRELSE

Tillsättning av styrelsen

Elekta ABs styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Enligt Elekta ABs bolagsordning ska Elekta ABs styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter, med högst fem suppleanter. Det finns inga andra regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av åtta ledamöter som omvaldes av årsstämman 2014 tillsammans med styrelsens ordförande. Styrelsen består av Laurent Leksell, som även är styrelsens ordförande, Hans Barella, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning uppfyller tillämpliga krav på oberoende, då sex av de åtta styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till Bolaget, Koncernledningen och större aktieägare. Dessa sex är Hans Barella, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson.

Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83.

Ansvar

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Kodex samt arbetsordning för styrelsen.

Styrelsen ansvarar för Elekta ABs organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter i Bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategi
- Säkerställa ett effektivt system för uppföljning och styrning och kontroll av verksamheten

- Säkerställa en tillfredställande process för övervakning av efterlevnaden av lagar och regler
- Fastställa riktlinjer för ett etiskt uppträdande
- Säkerställa att externa information och kommunikation kännetecknas av öppenhet, och att den är korrekt, tillförlitlig och relevant

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

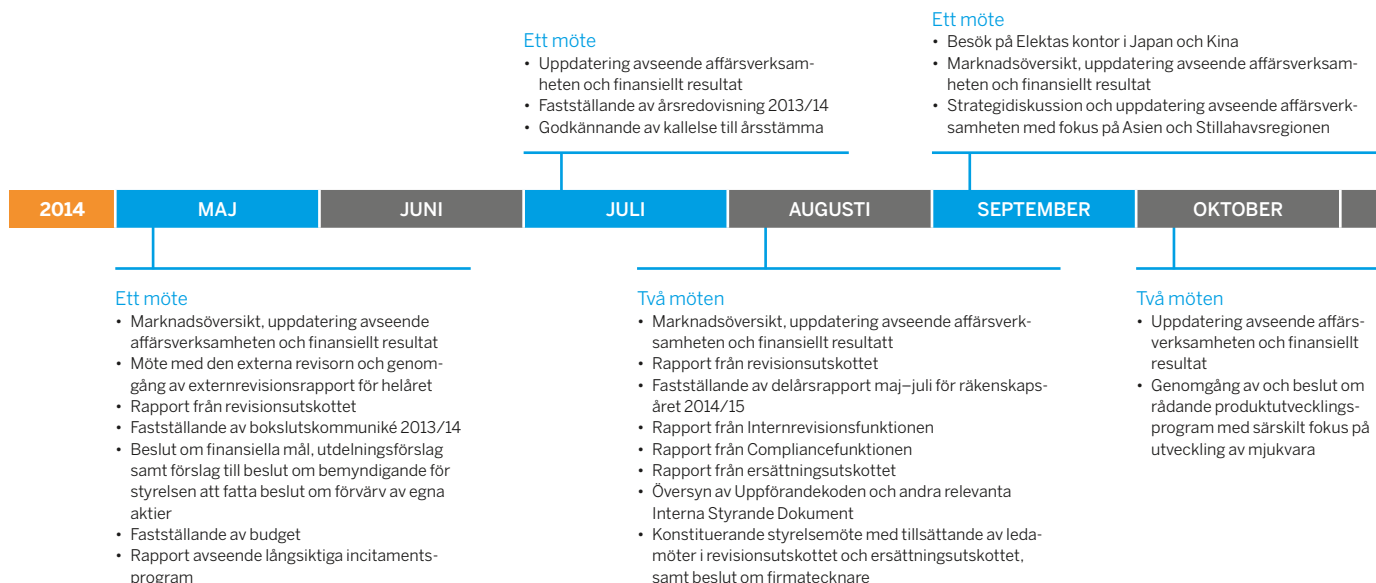
- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valuta policyer
- Fastställa Uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 5 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2014/15 höll styrelsen tio protokollförda möten. Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83. Mötena hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm, men minst en gång per år besöker styrelsen Elektas kontor och anläggningar runt

STYRELSENS ARBETE INKLUSIVE VIKTIGA PUNKTER PÅ DAGORDNINGEN UNDER 2014/15



om i världen. Representanter från Koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag innan mötet. Styrelsens arbete inklusive viktiga punkter på dagordningen under 2014/15 visas i tabellen nedan.

4.1 ERSÄTTNINGsutskottet

Tillsättning av ersättningsutskottet

Styrelsen ska utse ett ersättningsutskott ("Executive Compensation and Capability Committee" eller "ECCC"), som ska bestå av minst två styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning.

Sammansättning

Ersättningsutskottet består av fyra ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Laurent Leksell, som även är utskottets ordförande, Luciano Cattani, Siaou-Sze Lien och Wolfgang Reim. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83. Verkställande direktören och koncernchefen deltar också vid utskottets möten och Koncernens personaldirektör fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Ersättningsutskottets uppgift är att säkerställa en rättvis och rimlig omfattning och struktur på ersättningar till chefer inom Elekta. Sådana ersättningar ska vara utformade för att bidra till att skapa maximalt värde för aktieägare och kunder utan att ge avkall på Koncernens konkurrenskraft. Ersättningarna ska vidare vara utformade för att säkerställa Koncernens förmåga att attrahera, motivera och behålla chefer som är viktiga för att Koncernen ska nå sina mål. Detta gäller ersättningsstrukturer för Koncernledningen och för andra ersättningsstrukturer som omfattar samtliga chefer inom Elekta. Ersättningsutskottets uppgift är också att säkerställa successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra Koncernkritiska befattningar, och att säkerställa könsfördelnings- och

mångfaldsanalys och åtgärder. Utskottets uppgift är även att säkerställa kompetens för ledande befattningshavare, vilket inkluderar organisatoriska utvecklingsprogram. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för ersättningsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och vidarebefordrar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2014/15 höll ersättningsutskottet fem protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av ersättning inklusive rörlig ersättning till Koncernledningen
- Analys av ersättning till den utökade koncernledningen
- Utvärdering av Elektas aktieprogram, Elekta's Performance Share Plan,
- Förberedelser för ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2015
- Uppföljning av efterlevnad av de av årsstämman fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra Koncernkritiska befattningar
- Initiering av en könsfördelnings- och mångfaldsanalys resulterade i initiering av åtgärder inom detta fokusområde och etablering av kvinnonätverket Elekta Women's Network
- Beredning av styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare





4.2 REVISIONSUTSKOTTET

Tillsättning av revisionsutskottet





Styrelsen ska utse ett revisionsutskott, som ska bestå av minst tre styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska kvalificera sig som ekonomisk expert. Majoriteten av utskottsledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning. Åtminstone en av utskottsledamöterna som är oberoende i förhållande till Bolaget och dess Koncernledning ska också vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

NOVEMBER	DECEMBER	2015	JANUARI	FEBRUARI	MARS	APRIL		
<p>Ett möte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marknadsöversikt, uppdatering avseende affärsverksamheten och finansiellt resultat • Möte med den externa revisorn och genomgång av externrevisionsrapport • Rapport från revisionsutskottet • Fastställande av delårsrapport maj–oktober för räkenskapsåret 2014/15 • Rapport från ersättningsutskottet • Godkännande av refinansieringsinriktning 			<p>Ett möte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uppdatering avseende affärsverksamheten och finansiellt resultat • Uppdatering om refinansiering • Rapport från ersättningsutskottet 			<p>Ett möte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uppdatering avseende affärsverksamheten och finansiellt resultat • Rapport från revisionsutskottet • Fastställande av delårsrapport maj–januari för räkenskapsåret 2014/15 • Rapport från ersättningsutskottet • Godkännande av direktiv för långsiktig plan och budget • Beslut om refinansiering genom etableringen av ett MTN-program • Genomgång av successionsplanering • Utvärdering av verkställande direktör och koncernchef • Genomgång av resultat från styrelseutvärdering 		

Styrelse

			
LAURENT LEKSELL	HANS BARELLA	LUCIANO CATTANI	SIAOU-SZE LIEN
Invald: 1972 ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättningsutskottet Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5 Total ersättning: ■ 1 040 000 ■ 90 000	Invald: 2003 ■ Styrelseledamot ■ Ordförande i revisionsutskottet Närvaro: ■ 8/10 ■ 4/4 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 200 000	Invald: 2008 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet Närvaro: ■ 9/10 ■ 5/5 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 50 000	Invald: 2011 ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet Närvaro: ■ 10/10 ■ 5/5 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 50 000
Födelseår: 1952	Födelseår: 1943	Födelseår: 1945	Födelseår: 1950
Utbildning: MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm	Utbildning: Master of Science i elektroteknik/ företagsekonomi, Technical University i Eindhoven, Nederländerna	Utbildning: Master of Science i ekonomi från Roms universitet	Utbildning: Bachelor of Science i fysik, Nanyang University och Master of Science i datateknik, Imperial College i London
Oberoende: Inte oberoende i förhållande till Bolaget eller Koncernledningen och, som bolagets största aktieägare, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission ¹⁾ och Leksell Social Ventures Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC)	Övriga styrelseuppdrag: –	Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot: Sorin SpA	Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot: Nanyang Technological University (NTU), NTU's Confucius Institute och Japfa Ltd
Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 14 250 000 A-aktier, 8 856 624 B-aktier, 3 562 500 A-konvertibler och 2 500 681 B-konvertibler	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 2 000 B-aktier	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 20 000 B-aktier och 10 000 B-konvertibler	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 10 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005. Bland annat gästforskare vid Harvard Business School, biträdande professor och fakultetens ledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead Fontainebleau	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Vd och koncernchef för Philips Medical Systems och medlem i Royal Philips koncernledning under åren 1997 till 2002. Tidigare styrelseordförande för Sapiens GmbH och Super Sonic Imagine SA, COCIR, Kommittén för Europeisk samordning av radiologi och elektromedicinsk hälsovård i IT-branschen	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: President för EMEA på Stryker Corporation från 2001 till 2004, Group President International på Stryker Corporation från 2005 till 2008 och Executive Vice President International Public Affairs på Stryker Corporation från 2008 till 2010	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Senior Executive Coach på Moble Group Pacific Ltd och har tidigare arbetat 28 år på Hewlett-Packard. Fram till 2006, Senior Vice President, Hewlett-Packard Services i Asien och Stillahavsregionen samt Japan

¹⁾ I juni 2015 avgick Laurent Leksell som Styrelseordförande för Stockholms Stadsmission.

			
TOMAS PUUSEPP²⁾	WOLFGANG REIM	JAN SECHER	BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON
Invald: 2013 ■ <i>Arbetande styrelseledamot</i>	Invald: 2011 ■ <i>Styrelseledamot</i> ■ <i>Ledamot i ersättningsutskottet</i>	Invald: 2010 ■ <i>Styrelseledamot</i> ■ <i>Ledamot i revisionsutskottet</i>	Invald: 2005 ■ <i>Styrelseledamot</i> ■ <i>Ledamot i revisionsutskottet</i>
Närvaro: ■ 10/10 Total ersättning: ■ –	Närvaro: ■ 10/10 ■ 2/5 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 50 000	Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 110 000	Närvaro: ■ 10/10 ■ 4/4 Total ersättning: ■ 445 000 ■ 110 000
Födelseår: 1955	Födelseår: 1956	Födelseår: 1957	Födelseår: 1957
Utbildning: Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne	Utbildning: Master of Science i naturvetenskap och teknologie doktor i fysik från teknologiska institutet ETH i Zürich	Utbildning: Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet	Utbildning: MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik från KTH
Oberoende: Inte oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen, men oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare	Oberoende: Oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen och oberoende i förhållande större aktieägare
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Global Medical Investments GMI AB Styrelseledamot: Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York och Amerikanska Handelskammaren i Stockholm	Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH Styrelseledamot: GN Store Nord A/S, Klingel GmbH och Medlumics S.L.	Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Peak Management AG Styrelseledamot: European Chemical Industry Council från oktober 2014	Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Medivir AB och Stiftelsen KFUM Fryshuset Styrelseledamot: HL Display AB, Rhenman & Partners Asset Management AB, Advania, Bioinvent AB, Midsona AB och Sophiahemmet
Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 620 000 B-aktier och 150 000 B-konvertibler	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 17 500 B-aktier	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 8 800 B-aktier och 2 340 B-konvertibler	Innehav i Elekta AB (eget och närståendes): 6 100 B-aktier och 1 900 B-konvertibler
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen. Fram till och med 2006 vd för Dräger Medical AG. Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division och chef för Special Products Division	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Vd och koncernchef för Perstorp AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef i Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information: Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefos 2001 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner som bland annat CFO Ähléns AB, Corporate Controller på KF, produktchef på Gambro och senior konsult på McKinsey & Company

²⁾ Tomas Puusepp utsågs till vd och koncernchef för Elekta AB den 13 maj 2015. För information om ersättning till Tomas Puusepp, se Not 5 sidan 114.

Sammansättning

Revisionsutskottet består av tre ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Hans Barella, som även är utskottets ordförande, Jan Secher och Birgitta Storme Göransson. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83.

Verkställande direktören och koncernchefen, Koncernens ekonomi- och finansdirektör (CFO) samt Koncernens Chief Audit Executive deltar också vid utskottets möten, liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Chefsjuristen fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka Koncernens finansiella rapportering och effektiviteten i Koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering. Uppgiften är också att hålla sig informerat om den externa revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB, samt granska och övervaka opartiskheten och självständigheten hos den externa revisorn, och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller Koncernen andra tjänster än revisionstjänster. Dessutom ingår i uppgiften att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för revisionsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och vidarebefordrar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2014/15 höll revisionsutskottet fyra protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår av tabellen på sidorna 82–83. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning 2014/15
- Genomgång av risker
- Genomgång av redovisningsprinciper
- Genomgång av balansräkning och kassaflödesanalyser
- Övervakning av det globala internkontrollprojektet
- Genomgång av finansorganisationen
- Genomgång av stadgar för internrevisionsfunktionen
- Fastställande av internrevisionsplanen
- Genomgång av rapporter från Internrevisionsfunktionen
- Genomgång av rapporter från Compliancefunktionen
- Genomgång av externrevisionsplanen
- Genomgång av externrevisionsrapporter
- Utvärdering av den externa revisionen

5 VD OCH KONCERNCHEF

Tillsättning av vd och koncernchefen

Styrelsen utser Elekta ABs verkställande direktör (vd) och koncernchef.

Niklas Savander har varit vd och koncernchef för Elekta AB sedan 1 maj 2014 fram till och med 12 maj 2015. Niklas Savander föddes 1962 och innehar en MSc i International Marketing and National Economics från Helsinki Swedish School of Economics och en MSc i Mechanical Engineering and Production Planning från Helsinki University of Technology. Niklas Savander har under räkenskapsåret 2014/15 inte haft några väsentliga uppdrag utanför Elekta och han hade inte heller några aktier eller delägarskap i företaget som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

Ersättning till vd och koncernchef redovisas i not 5.

Tomas Puusepp utsågs till vd och koncernchef för Elekta AB den 13 maj 2015. Tomas Puusepp har även varit vd och koncernchef för Elekta AB från 1 maj 2005 till och med 30 april 2014. Mer information om Tomas Puusepp finns tillgänglig i presentationen av Koncernledningen på sidan 85 och i presentationen av Styrelsen på sidorna 82–83.

Ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt Interna Styrande Dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vdn och koncernchefen representerar också Koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i Koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

6 KONCERNLEDNING

Tillsättning av koncernledningen

Den verkställande direktören (vd) och koncernchefen utser medlemmar till Koncernledningen med tillämpning av farfarsprincipen.

Sammansättning

Elektas koncernledning bestod under räkenskapsåret 2014/15 av verkställande direktör och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer, Executive Vice President Corporate Strategy fram till och med 31 mars 2015, samt Executive Vice Presidents för de fyra affärsområdena och de tre regionerna. Elektas organisation framgår av tabellen nedan.

Efter räkenskapsåret 2014/15 utgång annonserade Elekta en omorganisation och förändringar i Koncernledningen, gällande från 7 juli 2015. Koncernledningen kommer från det datumet bestå av vd och koncernchef, Chief Commercial Officer, Ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer, Executive Vice President Region Nordamerika, Executive Vice President Comprehensive Oncology Solutions, Executive Vice President Research and Innovation, Executive Vice President Marketing and Strategy, Executive Vice President Legal and Compliance och Executive Vice President Human Resources.

En presentation av Koncernledningen gällande från 7 juli 2015 framgår på sidan 85. Ersättningar till Koncernledningen redovisas i not 5.

Ansvar

Den verkställande direktören ansvarar för och leder Koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av Koncernen. På mötena har Executive Vice Presidents för regionerna och affärsområdena samma ansvar och beslutanderätt.

ELEKTAS ORGANISATION

Per den 30 april 2015¹⁾

6 Koncernledning		
Affärsområden	Regioner	Funktioner
<ul style="list-style-type: none"> • Elekta Neuroscience • Elekta Oncology • Elekta Brachytherapy • Elekta Software 	<ul style="list-style-type: none"> • Nordamerika • Europa, Afrika, Latinamerika, Mellanöstern • Asien och Stillahavsregionen 	<ul style="list-style-type: none"> • Verksamhet • Ekonomi och Finans • Strategi

¹⁾ Som en del av den nya organisationen gällande från 7 juli 2015 har Affärsområden och Regioner konsoliderats till Solutions respektive Commercial.

Koncernledning¹⁾²⁾



TOMAS PUUSEPP³⁾

Födelseår: 1955

Befattning: Vd och koncernchef
Anställd sedan: 1988

Innehav⁴⁾: 620 000 B-aktier och 150 000 B-konvertibler

Utbildning: Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne



IAN ALEXANDER

Födelseår: 1958

Befattning: Chief Commercial Officer (CCO)

Anställd sedan: 2008–2011 och sedan 2012

Innehav⁴⁾: 1332 B-aktier



HÅKAN BERGSTRÖM

Födelseår: 1956

Befattning: Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

Anställd sedan: 2001

Innehav⁴⁾: 140 052 B-aktier och 35 013 B-konvertibler

Utbildning: Kandidatexamen i ekonomi från Umeå universitet



JOHAN SEDIHN

Födelseår: 1965

Befattning: Chief Operating Officer (COO)

Anställd sedan: 1993

Innehav⁴⁾: 79 462 B-aktier och 20 203 B-konvertibler

Utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi från Linköpings universitet



BILL YAEGER

Födelseår: 1961

Befattning: EVP Region North America

Anställd sedan: 2000–2008 och sedan 2011

Innehav⁴⁾: 4 200 B-aktier

Utbildning: BSc i elektroteknik från University of Connecticut, MSc i Datateknik, och MBA från Syracuse University



TODD POWELL

Födelseår: 1965

Befattning: EVP Comprehensive Oncology Solutions

Anställd sedan: 2005 (IMPAC 1992)

Innehav⁴⁾: –

Utbildning: BSc Hons i högenergifysik och matematik från California State University. Fördjupning inom finans, fusioner, förvärv och strategier för stabil innovation från Stanford Graduate School of Business



JOHN LAPRE

Födelseår: 1964

Befattning: EVP Research and Innovation, and Elekta Brachytherapy

Anställd sedan: 2011

(Nucletron 2009)

Innehav⁴⁾: 2 500 B-aktier

Utbildning: MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



MAURITS WOLLESWINKEL

Födelseår: 1971

Befattning: EVP Marketing and Strategy

Anställd sedan: 2011

Innehav⁴⁾: –

Utbildning: MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



JONAS BOLANDER

Födelseår: 1966

Befattning: EVP Legal and Compliance

Anställd sedan: 2001

Innehav⁴⁾: –

Utbildning: Jur kand från Stockholms Universitet

Efter räkenskapsåret 2014/15 utgång annonserade Elekta en omorganisation och förändringar i Koncernledningen, gällande från 7 juli 2015. Per den 30 april 2015 bestod Koncernledningen av:

- Niklas Savander, vd och koncernchef⁵⁾
- Håkan Bergström, Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
- Johan Sediñh, Chief Operating Officer (COO)
- Maurits Wolleswinkel, EVP Elekta Neuroscience
- Bill Yaeger, EVP Elekta Oncology
- John Lapre, EVP Elekta Brachytherapy
- Todd Powell, EVP Elekta Software
- James P Hoey, EVP Region Nordamerika
- Ian Alexander, EVP Region Europa, Afrika, Latinamerika, Mellanöstern
- Gilbert Way, EVP Region Asien och Stillhavetsregionen

¹⁾ Den nya organisationen gällande per 7 juli 2015.

²⁾ Valerie Binner tillträder som EVP Human Resources den 1 augusti 2015.

³⁾ För mer information om Tomas Puusepp se sidorna 82–83.

⁴⁾ Eget och närstående.

⁵⁾ För mer information om Niklas Savander se sidan 84.

Arbete under året

Koncernledningens möten hålls normalt under en till två dagar varje månad och läggs ofta i anslutning till besök vid Koncernens olika kontor och anläggningar. Elektas chefsjurist deltar på mötena som sekreterare.

Under räkenskapsåret 2014/15 hölls elva protokollförda möten med Koncernledningen. De viktigaste punkterna på dagordningen var strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 COMPLIANCE

Utnämning

Funktionen för Regelefterlevnad ("Compliance"), under ledning av en Global Compliance Officer, har varit verksam sedan den 2 juni 2014.

Ansvar

I Compliance funktionens ansvar innefattar bland annat att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen och att säkerställa att ledningen och medarbetare i Koncernen efterlever lagar och regler inom de främsta riskområdena såsom affärsetik, inkluderande anti-korruption och kontakter med hälso- och sjukvården, exportkontroll och konkurrensrätt. Elektas Global Compliance Officer rapporterar funktionellt till chefsjuristen men har en oberoende ställning med rapportering till revisionsutskottet och styrelsen för att säkerställa att uppkomna situationer tillbörligen utreds.

Arbete under året

- Bedömning av compliancerisker
- Förstärkt programmet för regelefterlevnad, bland annat genom framtagande av en plan för hantering av risker i samspillet med utomstående parter
- Revidering av Elektas uppförandekod och visselblåsarprocedur
- Rekrytering av en Regional Compliance Officer för Nordamerika- och Latinamerika
- Utveckling av vissa centrala Interna Styrande Dokument
- Granskning och utredning av situationer som rör regelefterlevnad

8 QUALITY AND REGULATORY AFFAIRS (Q&RA)

Utnämning

Funktionen för Kvalitet och Regulatoriska frågor ("Quality and Regulatory Affairs" eller "Q&RA") leds av en Global Vice President Quality & Regulatory Affairs, Global Q&RA.

Ansvar

Quality and Regulatory Affairs funktionens ansvar inkluderar bland annat att stödja ledningen med att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Funktionen interagerar med och tillhandahåller transparens till ledningen och externa regulatoriska organ och ansvarar för kvalitetssystemets infrastruktur och efterlevnad, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter. Funktionen är också ansvarig för och utför internrevision av kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad ("regulatory compliance"). Global Vice President Quality & Regulatory Affairs rapporterar till verkställande direktören och koncernchefen.

Arbete under året

- Implementering av ett globalt dokumentkontrollsystem för hela Elekta
- Säkerställande av över 400 produktgodkännanden
- Förbättring av ansökningsprocessen för marknadstillträde samt internrevisionsprocessen
- Utförande av mer än 200 internrevisioner
- Hantering av mer än 17 inspektioner från olika myndigheter, alla med positiva resultat
- Deltagande i standardiseringsarbete, interagerade med myndigheter i olika regulatoriska forum och representation i olika branschorganisationer i diskussioner med myndigheter världen över

9 INTERREVISION

Utnämning

Internrevisionsfunktionen, under ledning av en Chief Audit Executive, har varit verksam sedan den 25 augusti 2014.

Ansvar

Internrevisionsfunktionen är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Elektas Chief Audit Executive rapporterar funktionellt till styrelsens ordförande och revisionsutskottet, och administrativt till Koncernens ekonomi- och finansdirektör (CFO). Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, risk management och intern kontroll processer är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå Koncernens mål, som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till Elektas styrning, risk management och intern kontroll processer.

Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med de av styrelsen antagna stadgarna för denna funktion.

Arbete under året

- Utveckling av stadgar för Internrevisionsfunktionen
- Upprättande av en internrevisionsplan
- Internrevision av Risk- och Kontrollmatriser för processer som omfattas av det globala Internkontrollprojektet, Självutvärdering av Intern Kontroll ("Control Self-Assessment" eller "CSA") och andra riskområden
- Separata utredningar
- Rådgivande support till Internal Control funktionen
- Medlem av Program Management Office för det globala Internkontrollprojektet
- Samordning av den externa revisionen
- Planering av revisionsutskottets möten
- Avgivande av internrevisionsrapporter till Koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen

ELEKTA RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

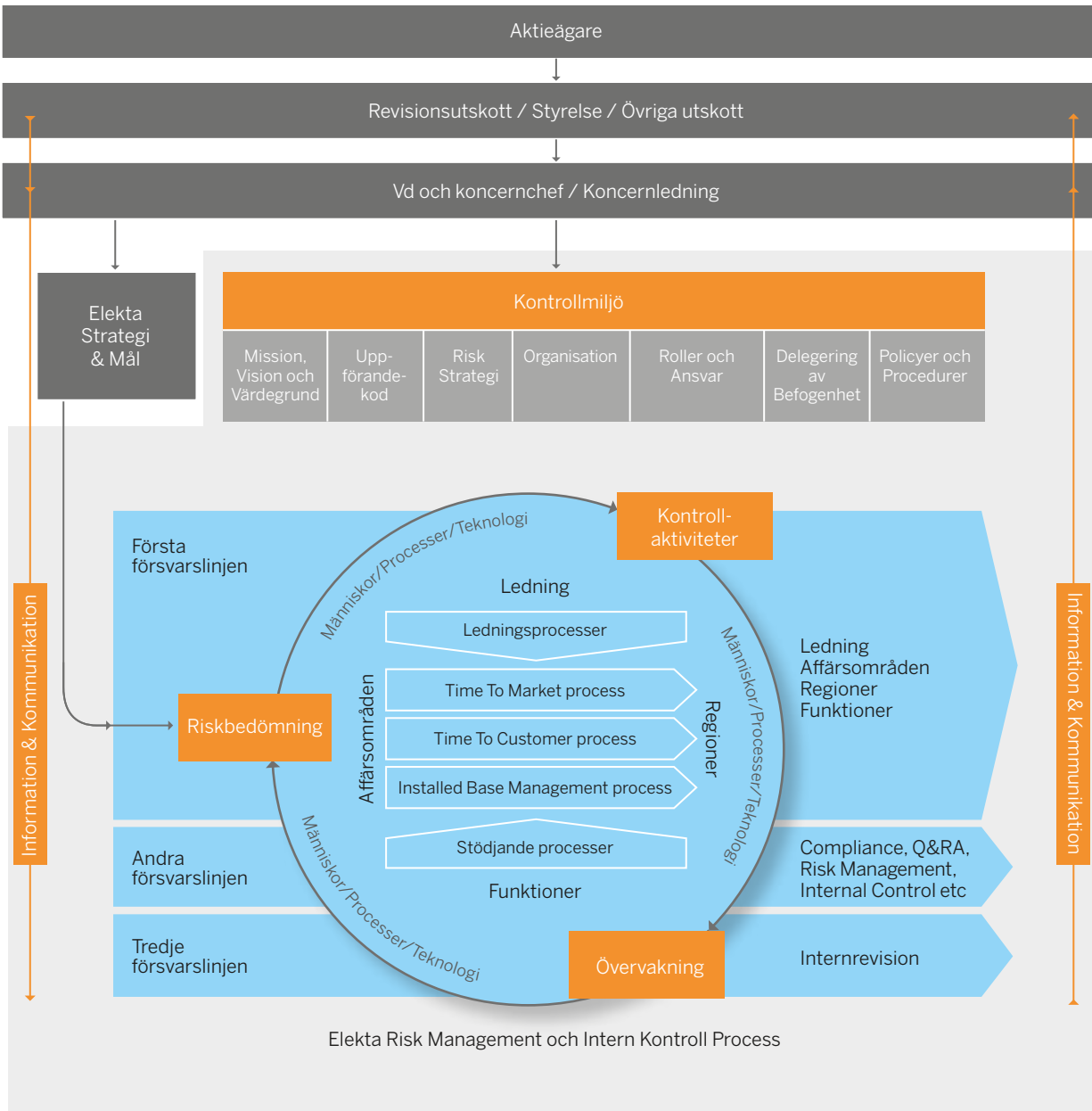
Elekta ramverk för bolagsstyrning – övergripande syfte och ansvar

Elekta Strategi & Mål

Koncernen har fastställt Elekta ramverk för bolagsstyrning, som beskriver hur Koncernen styrs och kontrolleras. I detta klargörs fördelning av rättigheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom Koncernen, i enlighet med lagar och regler samt Interna Styrande Dokument. Ramverket sätter en struktur genom vilken Elektas mål fastställs, för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur Koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvarighet. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvarigheten inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNING

Per den 30 april 2015¹⁾



¹⁾ Som en del av den nya organisationen gällande från 7 juli 2015 har Affärsråden och Regioner konsoliderats till Solutions respektive Commercial.

Elekta Risk Management och Intern Kontroll Process

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av styrningen av Elekta med Elektas Strategi och Ledningsprocesser. Därför omfattar Elekta ramverk för bolagsstyrning både Strategi och Ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt Risk Management och Intern Kontroll Processen.

Aktieägare, styrelse, revisionsutskott, övriga utskott, vd och koncernchef och Koncernledningen

Styrelsen, som utses av aktieägarna, och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive risk management och intern kontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive risk management och intern kontroll, är delegerat till verkställande direktören och koncernchefen, som bistås av Koncernledningen, andra operativa chefer, och medarbetare, den så kallade "första försvarslinjen". I tillägg tillhandahåller funktionerna Compliant, Quality and Regulatory Affairs (Q&RA), Risk Management, Internal Control etc vägledning och bedömningar avseende styrning, risk management och intern kontroll inom sina respektive expertområden, den så kallade "andra försvarslinjen", som även innefattar styrelsens och ledningens tillsyn på olika nivåer. Internrevisionsfunktionen, den så kallade "tredje försvarslinjen", tillhandahåller oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, risk management och intern kontroll.

Elekta Risk Management och Intern Kontroll Process

Startpunkten för Elektas arbete med risk management och intern kontroll är det under 2013 uppdaterade Internal Control – Integrated Framework ("Ramverket"), och Enterprise Risk Management Integrated Framework ("ERM-Ramverket"), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO Ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Elekta har definierat risk management och intern kontroll som en process som påverkas av styrelsen och dess utskott, den verkställande direktören och koncernchefen, Koncernledningen och andra chefer samt medarbetare, och som utformats för att ge rimlig säkerhet vad gäller måluppfyllelse relaterat till:

Verksamheten

- Adekvat och effektiv verksamhet
- Skydd av tillgångar mot förluster

Rapportering

- Tillförlitlig, i rätt tid och transparent intern och extern finansiell och icke-finansiell rapportering

Regelefterlevnad

- Efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, samt Interna Styrande Dokument

Risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en delmängd av Risk Management och Intern Kontroll processen. Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Affärsområden, Regioner, Funktioner, Ledning, Människor, Processer och Teknologi

Risk Management och Intern Kontroll Processen gäller för hela Elekta, inklusive Affärsområden, Regioner, Funktioner, Ledning, Människor, Processer och Teknologi¹⁾.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är den uppsättning av standarder, processer och strukturer som utgör grunden för att utföra risk management och intern kontroll inom hela Koncernen. Styrelsen och Koncernledningen fastställer den så kallade "Tone at the Top", vad avser betydelsen av intern kontroll inklusive förväntad uppförandestandard. Kontrollmiljön har en genomgripande påverkan på de övriga fyra komponenterna i Risk Management och Intern Kontroll Processen.

Elektas kontrollmiljö består av mission, vision och värdegrund, uppförandekod, risk strategi, organisation, roller och ansvar, delegering av befogenhet samt policyer och procedurer. Policyer och procedurer tydliggör vissa viktiga aspekter av kontrollmiljön, som styrelsens oberoende gentemot ledningen, engagemang att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare liksom resultatmätning, incitament och ersättningar som understödjer ett ansvarstagande ledarskap. Elekta har fastställt ett affärsledningssystem ("Business Management System") med Interna Styrande Dokument för att styra verksamheten. De viktigaste delarna av detta system är:

- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för internrevisionsfunktionen
- Mission, vision och värdegrund
- Uppförandekod
- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet
- Övriga policyer och procedurer som Antikorruptionspolicy, Visselblåsarprocedur, Kommunikationspolicy, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, IT-policyer, och HR-policyer
- Processer och arbetsinstruktioner t ex Strategi- och ledningsprocesser, huvudsakliga Affärsprocesser (Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management) samt Stödjande processer

Förutom affärsledningssystemet har Elekta en Ekonomihandbok ("Financial Guide") och en Handbok för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting"). Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Riskbedömning

All affärsverksamhet medför risker från externa och interna källor. Risk definieras som sannolikheten att en händelse inträffar som negativt påverkar möjligheten att nå fastställda mål. Risker som hanteras adekvat och effektivt kan öppna upp för möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras på detta sätt kan resultera i skador och förluster.

En riskbedömning görs en gång per år kopplat till Strategi- och ledningsprocesserna för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden. Riskbedömningen utförs genom att Elekta bedömer de identifierade riskerna ur två olika perspektiv, dels riskens påverkansgrad om

¹⁾ Som en del av den nya organisationen gällande från 7 juli 2015 har Affärsområden och Regioner konsoliderats till Solutions respektive Commercial.

den skulle inträffa, dels sannolikheten för att risken inträffar. Riskerna dokumenteras i Koncernens riskkarta, som uppdateras under året när så krävs. Riskerna begränsas i överensstämmelse med tillämpliga fastställda riskstrategier och risk toleranser i så kallade risk svar och riskägare utses för att hantera riskerna. Risk svaren kan falla inom någon av följande kategorier: acceptera risken, undvika risken, minska risken, dela risken och överföra risken.

Dessutom görs en riskbedömning en gång per år med specifik inriktning på intern kontrollavseende den finansiella rapporteringen. Se även "Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen" nedan.

Läs mer om Elektas risker och finansiell riskhantering på sidorna 72–73 och i Not 2.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder som fastställs i Elektas Policyer och Procedurer, med syfte att säkerställa att ledningens direktiv för att begränsa riskerna genomförs för att nå fastställda mål.

Kontrollaktiviteter genomförs på alla nivåer inom Koncernen, inom processer och över IT-miljön. Kontrollaktiviteter kan vara förebyggande eller upptäckande, och omfatta en rad av olika manuella och automatiserade aktiviteter, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två typer av aktiviteter.

Övervakning

Övervakning genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för risk management och intern kontroll finns på plats och fungerar som avsett.

Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom Koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis följande :

- Uppföljning av resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Uppföljning av Koncernens riskkarta
- Uppföljning av orderbokningar och intäktsredovisning
- Uppföljning av compliancerapporter från Compliancefunktionen
- Uppföljning av internrevisionsrapporter från Q&RA-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad
- Uppföljning av internrevisionsrapporter från Internrevisionsfunktionen
- Uppföljning av externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Information och Kommunikation

Information och kommunikation avser både intern och extern information och kommunikation. Koncernen införskaffar eller genererar och använder relevant och kvalitativ information från både interna och externa källor för att stödja funktionaliteten av risk management och intern kontroll. Intern kommunikation är det medel med vilket information kanaliseras ner inom organisationen i fråga om förväntad uppförandestandard, och fastställda mål, strategier och planer, men också kanaliseras upp inom organisationen i form av resultat och avvikelser som underlag för internt beslutsfattande inklusive beslut om korrigerande åtgärder. Extern kommunikation möjliggör ingående kommunikation av relevant extern information, men även information till externa parter i enlighet med gällande lagar och regler samt förväntningar.

Elekta har flera kommunikationskanaler, bland annat ett intranät, informationsbrev och regelbundna möten. Syftet är att säkerställa att viktig infor-

mation finns tillgänglig internt för relevanta medarbetare, så att de kan utföra sina respektive arbetsuppgifter och fatta väl underbyggda beslut på ett adekvat och effektivt sätt. Detta inkluderar Elektas affärsledningssystem med Interna Styrande Dokument, Ekonomihandbok ("Financial Guide") och Handbok för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting"). Detta inkluderar också kommunikation rörande långsiktiga mål och strategier och kortsiktiga mål och planer.

I samband med lanseringen av den nya uppförandekoden i juni 2015 implementeras en reviderad visselblåsarprocedur och system som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera övertädelser. Detta inkluderar en interaktiv talsvarsfunktion samt webbaserade globala tjänster som är tillgängliga dygnet runt, året runt.

STYRELSENS RAPPORT OM RISK MANAGEMENT OCH INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens rapport om risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Årsredovisningslagen kräver att Bolaget i sin bolagsstyrningsrapport lämnar upplysningar om de viktigaste inslagen i Bolagets system för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen relaterar primärt till målen tillförlitlig, i rätt tid och transparent extern finansiell rapportering, samt efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt Interna Styrande Dokument, men även i tillämpliga delar till skydd av tillgångar mot förluster och adekvat och effektiv verksamhet.

Syftet med risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att ge en rimlig säkerhet vad avser tillförlitligheten och användbarheten av extern finansiell rapportering i form av:

- delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar,
- pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka Bolagets värdering och framtidsutsikter,
- presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media den dag som delårsrapporter och bokslutskommunikéer offentliggörs samt i samband med offentliggörande av viktiga nyheter och händelser,
- kapitalmarknadsdagar som arrangeras av Elekta vid någon av Koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser,
- information på Elektas webbplats: www.elekta.com, samt

att den externa finansiella rapporteringen upprättats i enlighet med lagar och regler, tillämpliga redovisningsstandarder det vill säga, International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter.

Elektas arbete med risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade Internal Control – Integrated Framework ("Ramverket"), och Enterprise Risk Management Integrated Framework ("ERM-Ramverket"), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO Ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är Ekonomihandboken ("Financial Guide"), inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy, samt Handboken för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting"). Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är Kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata.

En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen görs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser ("RACM") per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som ingår i Interna Styrande Dokument i form av en Handbok för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting"). Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av cirka 300 identifierade kontroller relaterade till ovan nämnda områden och processer som bedömts ha en medium eller hög risk.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för risk management och intern kontroll finns på plats och fungerar.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer som utförs i realtid.

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida de fem komponenterna för risk management och intern kontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområde och Koncernnivå
- Självutvärdering av Intern Kontroll ("Control Self-Assessment" eller "CSA"), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision av CSA och andra områden i enlighet med internrevisionsplanen

Under räkenskapsåret 2014/15 har Självutvärdering av Intern Kontroll, CSA, utförts av en pilotenhet inom det globala Internkontrollprojektet.

Pilotenheten står för cirka 25 procent av Koncernens externa försäljning. Denna CSA var också föremål för internrevision.

Information och Kommunikation

Information och kommunikation rörande risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga Interna Styrande Dokument för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, som Ekonomihandboken ("Financial Guide") och Handboken för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting") inklusive riskkartor samt risk- och kontrollmatriser ("RACM"), liksom Kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på Koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende

den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i risk- och kontrollmatriser ("RACM") finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive Chief Audit Executive informerar i sin tur revisionsutskottet och styrelsen om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om Koncernens och Bolagets finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med Kommunikationspolicyn. Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar,
- pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka Bolagets värdering och framtidsutsikter,
- presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media den dag som delårsrapporter och bokslutskommunikéer offentliggörs samt i samband med offentliggörande av viktiga nyheter och händelser,
- kapitalmarknadsdagar som arrangeras av Elekta vid någon av Koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser,
- information på Elekta webbplats: www.elekta.com, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer.

Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2014/15

Under räkenskapsåret 2014/15 lanserades ett globalt internkontrollprojekt. Huvudsyftet är att implementera globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen inom Koncernens enheter, för att förhindra eller upptäcka materiella felaktigheter i den finansiella rapporteringen. De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen dokumenteras i risk- och kontrollmatriser ("RACM") och länkas både till risker för att inte nå målen för den finansiella rapporteringen och till kontrollaktiviteter för de områden och processer som omfattas. RACM omfattar cirka 300 identifierade kontroller relaterade till nedanstående områden och processer som bedömts ha en medium eller hög risk:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning

- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

Projektet hanteras av ett Program Management Office med representanter från Internrevisionsfunktionen och Internal Control funktionen. Projektet omfattar fem faser: Riskkartläggning; Interna Styrande Dokument; Kontroll-design; Pilot och Testning, samt Global Spridning och Styrning av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. De första fyra faserna för de områden och processer som omfattas slutfördes samtliga i december 2014, och den femte fasen startade i januari 2015. Den nuvarande omfattningen av projektet omfattar enheter inom Koncernen som representerar cirka 80 procent av Koncernens externa försäljning.

Relevant projektinformation och Handboken för risk management och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ("Guide regarding Risk Management and Internal Control over financial reporting") inklusive riskkartor samt risk- och kontrollmatriser ("RACM") finns tillgängliga för alla relevanta medarbetare på Koncernens intranät.

För räkenskapsåret 2014/15 resulterade det globala internkontrollprojektet i annulleringar av engångskaraktär av ordrar i orderboken samt ytterligare avsättningar för osäkra kundfordringar och kostnader för kundförluster. Detta baserades på en noggrann bedömning av de risker som Koncernen för närvarande är exponerad för.

Internrevisionsfunktionen etablerades den 25 augusti 2014 genom anställningen av en Chief Audit Executive och en internrevisionsplan fastställdes och genomfördes.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2015/16

Under räkenskapsåret 2015/16 fortsätter arbetet med det globala internkontrollprojektet från räkenskapsåret 2014/15 då implementeringen slutförs inklusive hantering av identifierade avvikelser, för de områden och processer och enheter inom Koncernen som omfattas. I tillägg kommer återstående materiella enheter inom Koncernen att inkluderas i det globala internkontrollprojektet och ytterligare processer kommer att omfattas.

Internrevisionsplanen kommer främst att fokusera på risker som rör den finansiella rapporteringen och på specifika riskområden som tillväxtmarknader och förvärvade enheter.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2014/15	2013/14
Nettoomsättning	4	10 839	10 694
Kostnad för sålda produkter		-6 533	-6 047
Bruttoresultat		4 306	4 647
Försäljningskostnader		-1 335	-1 056
Administrationskostnader		-1 048	-918
Forsknings- och utvecklingskostnader		-952	-866
Valutakursdifferenser		-31	81
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär		940	1 888
Transaktions-/ omstruktureringskostnader		-3	-100
Övriga poster av engångskaraktär		-	-61
Rörelseresultat	4-9	937	1 727
Resultat från andelar i intresseföretag	11	0	-15
Finansiella intäkter	11	25	23
Finansiella kostnader	11	-259	-231
Valutakursdifferenser	11	13	-2
Resultat före skatt		716	1 502
Inkomstskatt	14	-158	-350
Årets resultat		558	1 152
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		552	1 148
Innehav utan bestämmande inflytande		6	4
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr		1,45	3,01
Vinst per aktie efter utspädning, kr		1,45	3,00
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		381 287	381 277
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		381 287	400 686

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2014/15	2013/14
Årets resultat		558	1 152
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	26	-6	-3
Skatt	14	2	1
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-4	-2
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar		-182	-9
Omräkning av utländsk verksamhet		746	360
Skatt	14	39	-1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		603	350
Övrigt totalresultat, netto		599	348
Summa totalresultat		1 157	1 500
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 151	1 498
Innehav utan bestämmande inflytande		6	2

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNING

På föregående sida har resultaträkningen presenterats med poster av engångskaraktär särredovisade. I tabellen nedan redovisas resultaträkningen ner till rörelseresultatet före och efter poster av engångskaraktär med dessa fördelade per funktion.

Mkr	Not	2014/15			2013/14			Inklusive poster av engångskaraktär
		Exklusive poster av engångskaraktär	Transaktionskostnader	Inklusive poster av engångskaraktär	Exklusive poster av engångskaraktär	Omstrukturingskostnader	Legala kostnader	
Nettoomsättning	4	10 839	–	10 839	10 694	–	–	10 694
Kostnad för sålda produkter		–6 533	–	–6 533	–6 047	–49	–	–6 096
Bruttoresultat		4 306	–	4 306	4 647	–49	–	4 598
Försäljningskostnader		–1 335	–	–1 335	–1 056	–22	–	–1 078
Administrationskostnader		–1 048	–3	–1 051	–918	–5	–61	–984
Forsknings- och utvecklingskostnader		–952	–	–952	–866	–24	–	–890
Valutakursdifferenser		–31	–	–31	81	–	–	81
Rörelseresultat	4–9	940	–3	937	1 888	–100	–61	1 727

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 10 839 (10 694) Mkr motsvarande en minskning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	1 865	–2%	–122
Kv 2	2 567	5%	310
Kv 3	2 552	7%	250
Kv 4	3 855	–3%	499
Helår 2014/15	10 839	1%	937

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 40 (43) procent. Årets lägre marginal är främst ett resultat av lägre försäljningsvolym och en ogynnsam produktmix.

EBITA före poster av engångskaraktär uppgick till 1 306 (2 183) Mkr. Effekten av förändrade valutakurser var neutral, inklusive valutasäkrings-effekter.

Rörelseresultatet minskade med 46 procent och uppgick till 937 (1 727) Mkr. Rörelsemarginalen var 9 (16) procent. Produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 44 (44) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därnäst med 33 (32) procent.

Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, ökade 18 procent till 1 421 (1 202) Mkr, motsvarande 13 (11) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 447 (317) Mkr, varav 469 (335) Mkr avser FoU funktionen. Aktivering inom FoU funktionen uppgick till 680 (484) Mkr och avskrivning till –211 (–149) Mkr.

Förändringen av realiserade kurseffekter på kassaflödessakringar uppgick till –182 (–9) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende realiserade resultat från kassaflödessakringar i eget kapital uppgår till –118 (62) Mkr exklusive skatt. Elektas valutasäkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till –221 (–225) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 716 (1 502) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –158 (–350) Mkr eller 22 (23) procent. Årets resultat uppgick till 558 (1 152) Mkr.

Resultatöversikt

Mkr	2014/15	2013/14
Rörelseresultat/EBIT före poster av engångskaraktär	940	1 888
<i>Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	236	172
Förvärv	130	123
EBITA före poster av engångskaraktär	1 306	2 183
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	146	118
EBITDA före poster av engångskaraktär	1 452	2 301

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2015-04-30	2014-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15	8 174	6 845
Materiella anläggningstillgångar	16	881	624
Andelar i intresseföretag	18	9	5
Övriga finansiella tillgångar	19	362	354
Uppskjutna skattefordringar	14	224	143
Summa anläggningstillgångar		9 650	7 971
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1 297	1 078
Kundfordringar	21	4 207	4 197
Upplupna intäkter		1 895	1 699
Aktuella skattefordringar	14	92	31
Derivatinstrument	2	83	103
Övriga kortfristiga fordringar	22	695	566
Likvida medel	23	3 265	2 247
Summa omsättningstillgångar		11 534	9 921
Summa tillgångar		21 184	17 892
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	24	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		740	740
Reserver		395	-209
Balanserade vinstmedel		5 310	5 526
<i>Moderbolagets aktieägare, totalt</i>		<i>6 638</i>	<i>6 249</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		<i>8</i>	<i>8</i>
Summa eget kapital		6 646	6 257
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 958	4 361
Uppskjutna skatteskulder	14	732	687
Långfristiga avsättningar	26	259	131
Övriga långfristiga skulder		20	8
Summa långfristiga skulder		5 969	5 187
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 075	125
Leverantörsskulder		1 262	1 295
Förskott från kunder		2 165	1 686
Förutbetalda intäkter	27	1 673	1 200
Upplupna kostnader	28	1 789	1 526
Aktuella skatteskulder	14	119	219
Kortfristiga avsättningar	26	99	169
Derivatinstrument	2	162	13
Övriga kortfristiga skulder		225	215
Summa kortfristiga skulder		8 569	6 448
Summa eget kapital och skulder		21 184	17 892
Ställda säkerheter	30	18	9
Eventualförpliktelser	31	59	55

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING

Koncernens balansräkning har påverkats väsentligt av förändringar i valutakurserna. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagkurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2015 respektive 30 april 2014 återfinns i tabellen på sidan 107.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 3 292 Mkr till 21 184 (17 892) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 9 650 (7 971) Mkr varav goodwill utgjorde 5 338 (4 549) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 595 Mkr till 8 269 (7 674) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 6 (18) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 12 (10) procent.

Likvida medel ökade med 1 018 Mkr till 3 265 (2 247) Mkr och uppgick vid årets slut till 15 (13) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 18 (9) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 12 678 (10 743) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,6 (0,7).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 1 356 Mkr till 8 505 (7 149) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 6 033 (4 486) Mkr. Nettoskulden uppgick till 2 768 (2 239) Mkr. Eget kapital uppgick till 6 646 (6 257) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 9 (21) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 9 (17) procent. Skuldsättningsgraden var 0,42 (0,36) soliditeten uppgick till 31 (35) procent.

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetal-

ningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Nordamerika är den region där Elekta har lägst Days Sales Outstanding (DSO). Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen. Europa är därför regionen med de högsta DSO-nivåerna.

Kundfordringarna uppgick till 4 207 Mkr (4 197) per den 30 april, vilket är en liten ökning i svenska kronor, men utgör en minskning på cirka 15 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar. Under räkenskapsåret har Elekta inte sålt några kundfordringar med regress.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 180 Mkr (194) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i not 19.

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 2 165 Mkr (1 686) per den 30 april, en ökning med 28 procent i svenska kronor men en ökning understigande 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Ökningen drivs främst av ett antal projekt med stora förskottsbetalningar från kunder, i synnerhet på tillväxtmarknaderna i region Europa, Mellanöstern och Afrika.

Rörelsekapital

Mkr	2015-04-30	2014-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	1 297	1 078
Kundfordringar	4 207	4 197
Upplupna intäkter	1 895	1 699
Övriga rörelsefordringar	695	566
Summa rörelsekapital tillgångar	8 094	7 540
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 262	1 295
Förskott från kunder	2 165	1 686
Förutbetalda intäkter	1 673	1 200
Upplupna kostnader	1 789	1 526
Övriga rörelseskulder	324	384
Summa rörelsekapital skulder	7 213	6 091
Rörelsekapital, netto	881	1 449
Procent av nettoomsättningen	8%	14%

Rörelsekapitalet uppgick netto till 881 (1 449) Mkr vid årets slut, motsvarande 8 (14) procent av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2013-05-01		192	740	-614	52	5 177	5 547	13	5 560
Årets resultat						1 148	1 148	4	1 152
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-9 ¹⁾	-	-9	-	-9
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	362	-	-	362	-2	360
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-2	1	1	0	-	0
Övrigt totalresultat		0	0	360	-8	-2	350	-2	348
Totalresultat		0	0	360	-8	1 146	1 498	2	1 500
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	34	-	-	-	-	-33	-33	0	-33
Utdelning		-	-	-	-	-763	-763	-7	-770
Konvertering av konvertibellån		0	0	-	-	-	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	-	-	-796	-796	-7	-803
Utgående balans 2014-04-30		192	740	-254	45	5 526	6 249	8	6 257
Ingående balans 2014-05-01		192	740	-254	45	5 526	6 249	8	6 257
Årets resultat		-	-	-	-	552	552	6	558
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-6	-6	-	-6
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-182 ¹⁾	-	-182	-	-182
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	746	-	-	746	0	746
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	14	-	-	-2	41	2	41	-	41
Övrigt totalresultat		0	0	744	-141	-4	599	0	599
Totalresultat		0	0	744	-141	548	1 151	6	1 157
Utdelning		-	-	-	-	-763	-763	-6	-769
Konvertering av konvertibellån		0	0	-	-	-	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	0	0	-763	-763	-6	-769
Utgående balans 2015-04-30		192	740	490	-95	5 310	6 638	8	6 646

¹⁾ Varav överfört till resultatet 2014/15: -39 och 2013/14: 140.

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

Elekta lämnade år 2014 en utdelning om totalt 763 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Under 2014/15 tecknades 191 nya B-aktier genom konvertering av konvertibler, vilket har påverkat det egna kapitalet genom ökning av aktiekapital samt övrigt tillskjutet kapital om totalt 19 Tkr.

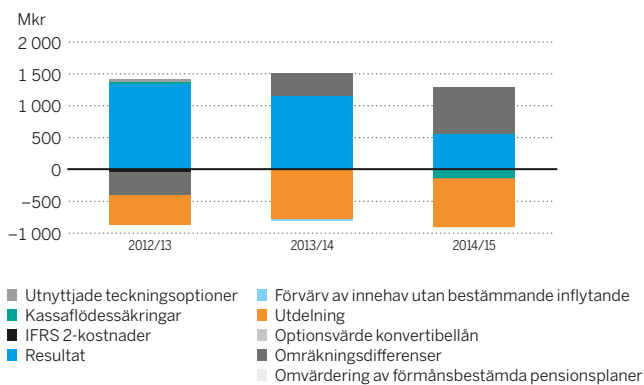
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2015 till 382 828 775, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 578 775 B-aktier. Se not 24 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagkurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2014/15 uppgick till totalt 746 (362) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presente-

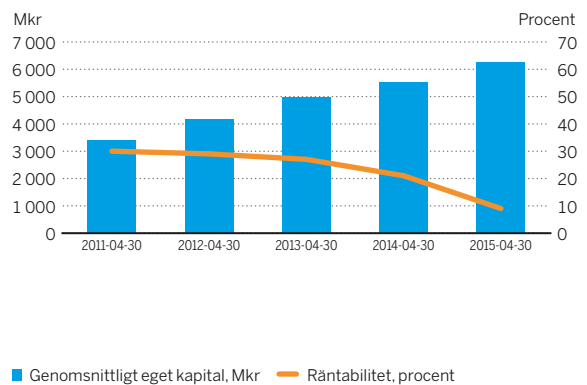
ras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 490 (-254) Mkr vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2014/15 har säkringseffekter om -141 (-8) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -95 (45) Mkr.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL



EGET KAPITAL OCH RÄNTABILITET



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2014/15	2013/14
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		716	1 502
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Avskrivningar	6, 15, 16	512	414
Räntenetto	32	192	180
Avsättning för omstrukturering		-	100
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	411	11
<i>Rörelseflöde före räntor och skatt</i>		1 831	2 207
Erhållna räntor		23	22
Betalda räntor		-193	-184
Betald inkomstskatt	14	-362	-353
<i>Rörelseflöde</i>		1 299	1 692
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		27	-189
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		532	-843
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-35	615
<i>Rörelsekapitalförändring</i>		524	-417
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 823	1 275
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-685	-492
Investeringar i maskiner och inventarier	16	-297	-234
Försäljning av anläggningstillgångar		6	1
Ökning av långfristiga fordringar		-12	-63
Minskning av långfristiga fordringar		32	7
<i>Löpande investeringar</i>		-956	-781
Kassaflöde efter löpande investeringar		867	494
Rörelseförvärv	32, 34	-191	-
Investeringar i andra innehav	18	-	0
Återbetalningar från aktieinnehav	18	3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 144	-777
Kassaflöde efter investeringar		679	498
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 462	12
Amortering av lån		-504	-97
Lånekostnader		-3	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-33
Utnyttjande av teckningsoptioner		-	-
Utdelning		-769	-770
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		186	-888
Årets kassaflöde		865	-390
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 247	2 567
Årets kassaflöde		865	-390
Omräkningsdifferens		153	70
Likvida medel vid årets slut	23	3 265	2 247

KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 95.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 1 299 (1 692) Mkr, en minskning om 393 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades till 1 823 (1 275) Mkr, främst som en effekt av minskat rörelsekapital om 524 (-417) Mkr.

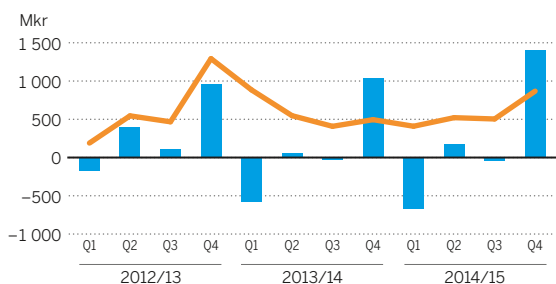
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 144 (-777) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar -685 (-492) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 373 Mkr till 867 (494) Mkr inklusive en negativ effekt om 100 Mkr avseende betalningar inom omstruktureringsprogrammet som löpt under året. Investeringsnivån påverkades huvudsakligen av betydande satsningar inom det pågående projektet kring MRI-styrd strålbehandling och utveckling av mjukvarulösningar.

Kassaflöde efter investeringar uppgick till 679 (498) Mkr, inklusive förvärvseffekter om -191 (-) Mkr.

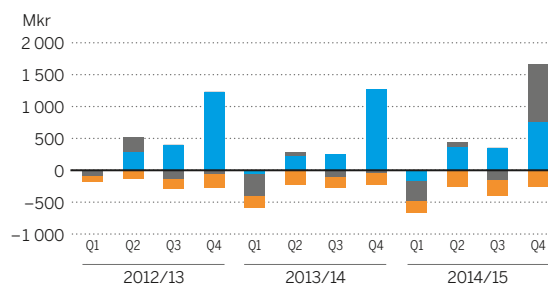
Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 186 (-888) Mkr med en positiv effekt från upptagna lån.

KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



■ Per kvartal — Rullande 12 månader

SAMMANSÄTTNING AV KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



■ Löpande investeringar/avyttringar
■ Förändring i rörelsekapital
■ Rörelseflöde

Moderbolagets räkningar

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2014/15	2013/14
Administrationskostnader		-92	-56
Rörelseresultat	5, 7, 8	-92	-56
Resultat från andelar i koncernföretag	10	782	678
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-
Ränteutgifter och liknande poster	12	193	174
Räntekostnader och liknande poster	12	-223	-209
Valutakursdifferenser		23	5
Bokslutsdispositioner	13	-16	1
Resultat före skatt		667	593
Inkomstskatt	14	-9	-9
Årets resultat		658	584

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	2014/15	2013/14
Årets resultat	658	584
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>		
Säkring av nettoinvestering	11	8
Skatt	-2	-2
Övrigt totalresultat, netto	9	6
Summa totalresultat	667	590

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2014/15	2013/14
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		667	593
Räntenetto	32	17	26
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	32	389	36
Erhållna räntor		193	173
Betalda räntor		-200	-200
Betald inkomstskatt	14	-3	-2
Rörelseflöde		1 063	626
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-270	-262
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-3	2
Rörelsekapitalförändring		-273	-260
Kassaflöde från den löpande verksamheten		790	366
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	32	-279	-40
Investeringar i andra innehav	18	-	-
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar		82	-13
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-197	-53
Kassaflöde efter investeringar		593	313
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 475	181
Amortering av lån		-400	-
Lånekostnader		-3	-
Utnyttjande av teckningsoptioner		-	-
Utdelning		-763	-763
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		309	-582
Årets kassaflöde		902	-269
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1 793	2 125
Årets kassaflöde		902	-269
Omräkningsdifferens		-65	-63
Likvida medel vid årets slut	23	2 630	1 793

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2015-04-30	2014-04-30	Mkr	Not	2015-04-30	2014-04-30
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Anläggningstillgångar				Eget kapital			
Andelar i koncernföretag	17	2 142	1 877	Aktiekapital	24	192	192
Andelar i intresseföretag	18	27	27	Reservfond		156	156
Fordringar hos koncernföretag		2 663	2 755	<i>Bundet eget kapital</i>		348	348
Övriga finansiella tillgångar	19	69	54	Överkursfond		585	585
Uppskjutna skattefordringar	14	11	9	Balanserade vinstmedel		1 386	1 481
Summa anläggningstillgångar		4 912	4 722	<i>Fritt eget kapital</i>		1 971	2 066
Omsättningstillgångar				Summa eget kapital		2 319	2 414
Fordringar hos koncernföretag		3 804	3 110	Obeskattade reserver	13	43	26
Övriga kortfristiga fordringar	22	46	48	Långfristiga avsättningar	26	97	30
Likvida medel	23	2 630	1 793	<i>Långfristiga skulder</i>			
Summa omsättningstillgångar		6 480	4 951	Långfristiga räntebärande skulder	25	4 958	4 360
Summa tillgångar		11 392	9 673	Långfristiga skulder till koncernföretag	25	39	38
				Summa långfristiga skulder		4 996	4 398
				Kortfristiga skulder			
				Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 031	-
				Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	2 700	2 688
				Övriga kortfristiga skulder	29	206	117
				Summa kortfristiga skulder		3 937	2 805
				Summa eget kapital och skulder		11 392	9 673
				Ställda säkerheter		-	-
				Eventualförpliktelser	31	1 213	1 004

FÖRÄNDRING I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2013-05-01		192	156	584	1 654	2 586
Årets resultat		-	-	-	584	584
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag</i>		-	-	-	8	8
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat</i>	14	-	-	-	-2	-2
Övrigt totalresultat		-	-	-	6	6
Totalresultat		-	-	-	590	590
Utdelning		-	-	-	-763	-763
Konvertering av konvertibellån		0	-	0	-	0
Transaktioner med aktieägarna, totalt		0	-	0	-763	-762
Utgående balans 2014-04-30		192	156	585	1 481	2 414
Ingående balans 2014-05-01		192	156	585	1 481	2 414
Årets resultat		-	-	-	658	658
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag</i>		-	-	-	11	11
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat</i>	14	-	-	-	-2	-2
Övrigt totalresultat		-	-	-	9	9
Totalresultat		-	-	-	667	667
Utdelning		-	-	-	-763	-763
Konvertering av konvertibellån		0	-	0	-	0
Transaktioner med aktieägarna, totalt		0	0	0	-763	-763
Utgående balans 2015-04-30		192	156	585	1 386	2 319

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Elektas AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elektas AB, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 20 juli 2015 under-tecknats av styrelsen för Elektas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 1 september 2015.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2015-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 MAJ 2014

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats från 1 maj 2014.

- IFRS 10 Koncernredovisning. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IAS 28 Innehav i intresseföretag. Ikraftträdande 1 januari 2014
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Ikraftträdande 1 januari 2014
- "Investment Entities". Ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27 Ikraftträdande 1 januari 2014

Ingen av ovanstående nya och ändrade standarder har haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Följande nya standarder har publicerats av IASB, men antingen ännu inte trätt i kraft eller ännu inte antagits av EU. Utvärdering av deras möjliga påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter pågår.

- IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument och kommer att ersätta IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument liksom säkringsredovisning. Ikraftträdande 1 januari 2018. Föremål för EU:s godkännandeprocess.
- IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers"
IFRS 15 är en ny standard för intäktsredovisning och tillhörande uppläsningskrav och kommer att ersätta IAS 11 och IAS 18. Elektas följer utvecklingen kring IFRS 15 och studerar standarden och uttalanden från IASBs och FASBs gemensamma resursgrupp för att utvärdera effekterna

av den kommande tillämpningen. Tidpunkten för tillämpning är för närvarande 1 januari 2017 men har föreslagits att ändras till 1 januari 2018. Standarden är föremål för EU:s godkännandeprocess.

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Elektas AB (moderbolaget) och de företag i vilka moderbolaget vid periodens slut, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstetalet, samt bolag över vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterbolagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i koncernens egna kapital.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledning. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

RESULTATRÄKNING

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser och poster av engångskaraktär särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren. Poster av engångskaraktär omfattar transaktionskostnader vid förvärv och omstruktureringskostnader samt övriga poster av engångskaraktär, vilka utgörs av exceptionella legala kostnader.

INTÄKTSREDOVISNING

Elektas intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten vilken avser installation och utbildning. Hårdvara inkluderar integrerad mjukvara, vilket avser sådan mjukvara som fordras för produktens huvudsakliga funktionalitet.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet. Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Dessutom görs avstämning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen.

Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för åter-

föring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvat teknologi. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokteras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvat orderstock.

Tenologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	15–20 år
Orderstock	0,5–1 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokteras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Räder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier i enlighet med IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalande kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgör tillsammans med kupongröntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponenterna som hänför sig till eget kapital beräknas som skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertiblemissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessakringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Villkorade köpeskillningar

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
		2014/15	2013/14	Förändring	2015-04-30	2014-04-30	Förändring
Australien	AUD	6,417	6,029	6%	6,562	6,098	8%
Kanada	CAD	6,508	6,159	6%	6,869	5,995	15%
Kina	CNY	1,210	1,066	13%	1,331	1,049	26%
Euroland	EUR	9,252	8,791	5%	9,267	9,067	2%
Storbritannien	GBP	11,928	10,454	14%	12,769	11,043	16%
Hongkong	HKD	0,967	0,842	15%	1,065	0,847	26%
Japan	JPY	0,067	0,065	3%	0,070	0,064	9%
USA	USD	7,495	6,527	15%	8,252	6,569	26%

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i svenska kronor, brittiska pund och kinesiska yuan. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring av framtida affärstransaktioner sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

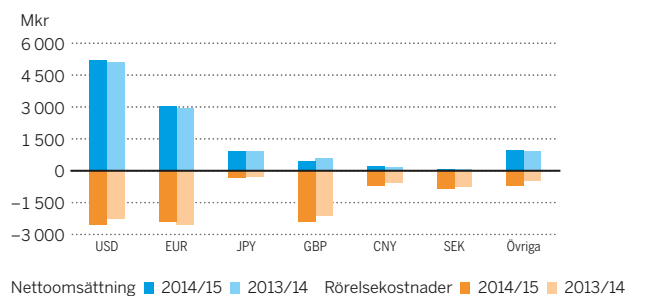
Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur (transaktions- exponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 13 (17) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de 5 största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2015-04-30	2014-04-30
USD	27	28
EUR	6	4
JPY	6	6
GBP	-20	-15
CNY	-5	-4

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2014/15 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA 2014/15



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig upplåning då koncernens ränterisk främst uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (t ex per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 12 (9) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultat-effekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Inga ränteswappar med säkringsredovisning har förekommit under året.

Den 30 april 2015 uppgick räntebärande skulder till 6 033 (4 486) Mkr varav 1 (2) avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 2,3 (3,3) år och viktad genomsnittlig räntesats var 3,4 (3,8) procent. Se not 25 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Endast banker och finansinstitut som av Standard & Poor's fått lägst kreditrating A (lång) samt A1+ (kort) accepteras. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning görs löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel och kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning görs av kreditrisken i utestående fordringar och under räkenskapsåret 2014/15 har reserven för osäkra kundfordringar ökat med drygt 100 Mkr vilket är relaterad till en högre risknivå, främst avseende projekt inom tillväxtmarknader. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 21.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elektas efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 April 2015 uppgick tillgängliga likvida medel till 3 247 (2 238) Mkr, vilket motsvarade 30 (21) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elektas 1 922 (1 887) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalingar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2015-04-30					2014-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 25)	1 154	1 984	1 915	1 256	6 309	292	3 310	484	1 141	5 227
Finansiell leasing (not 25)	1	–	–	–	1	1	1	–	–	2
Avsättningar villkorade köpeskill. (not 26)	–	91	16	–	107	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	1 262	–	–	–	1 262	1 295	–	–	–	1 295
Derivatinstrument – utflöden, brutto	5 750	124	–	–	5 874	1 216	18	–	–	1 234
Derivatinstrument – inflöden, brutto	5 727	–122	–	–	5 605	–1 202	–18	–	–	–1 220
Övriga skulder	225	–	–	–	225	215	–	–	–	215
Totalt	14 119	2 077	1 931	1 256	19 383	1 817	3 311	484	1 141	6 753

HANTERING AV KAPITAL

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Elektas mål är att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 0,5. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga enligt koncernens balansräkning) minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad

	Not	2015-04-30	2014-04-30
Räntebärande skulder	25	6 033	4 486
Likvida medel	23	-3 265	-2 247
<i>Nettoskuld</i>		2 768	2 239
<i>Totalt eget kapital</i>		6 646	6 257
Summa kapital		9 414	8 496
Skuldsättningsgrad (ggr)		0,42	0,36

Skuldsättningsgraden ökade under året från 0,36 till 0,42. Ökningen förklaras huvudsakligen av en ökning i nettoskulden på grund av omvärdering av lån i USD. Se även not 25 för mer information om låneskulder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2015-04-30		2014-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		70	70	40	40
Lånefordringar och kundfordringar:					
Övriga finansiella tillgångar	19	362	362	350	350
Kundfordringar	21	4 207	4 207	4 197	4 197
Övriga fordringar	22	292	292	232	232
Likvida medel	23	3 265	3 265	2 247	2 247
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		15	15	67	67
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		44	44	9	9
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		45	45	–	–
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	26	107	107	–	–
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 958	5 252	4 361	4 614
Kortfristiga räntebärande skulder	25	1 075	1 093	125	125
Leverantörsskulder		1 262	1 262	1 295	1 295
Övriga skulder		180	180	215	215
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		133	133	5	5

Not 2 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder

- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2015-04-30				2014-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	70	–	70	–	40	–	40
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	15	–	15	–	67	–	67
Finansiella tillgångar, totalt	–	85	–	85	–	107	–	107
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	44	–	44	–	9	–	9
Avsättningar för villkorade köpeskillingar	–	–	152	152	–	–	2	2
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	133	–	133	–	5	–	5
Finansiella skulder, totalt	–	177	152	329	–	14	2	16

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valuta-terminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument på nivå 3 avser huvudsakligen tillkomna villkorade köpeskillingar för årets förvärv. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserad på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad.

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2015-04-30				2014-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	1 617	15	133	-95	1 553	67	5	45
Ej säkringsredovisning	5 149	70	44	-	3 814	39	9	-
Valutaderivat, totalt	6 766	85	177	-95	5 367	106	14	45
Räntederivat:								
Ej säkringsredovisning	-	-	-	-	66	1	-	-
Räntederivat, totalt	-	-	-	-	66	1	-	-
Derivatinstrument, totalt	6 766	85	177	-95	5 433	107	14	45

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar uppgick under året till -39 (140) Mkr och har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet.

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	2015-04-30				2014-04-30			
	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
EUR/GBP	EUR	22 M	3-21 mån	0,806 EUR/GBP	EUR	42 M	3-21 mån	0,866 EUR/GBP
EUR/SEK	EUR	19 M	6-22 mån	9,254 EUR/SEK	EUR	32 M	6-24 mån	8,990 EUR/SEK
JPY/GBP	JPY	1 700 M	8-23 mån	0,006 JPY/GBP	JPY	1 200 M	6-12 mån	0,006 JPY/GBP
JPY/SEK	JPY	900 M	3-23 mån	0,063 JPY/SEK	JPY	2 100 M	3-23 mån	0,068 JPY/SEK
USD/GBP	USD	68 M	3-21 mån	0,638 USD/GBP	USD	62 M	3-12 mån	0,643 USD/GBP
USD/SEK	USD	60 M	3-18 mån	7,162 USD/SEK	USD	40 M	3-12 mån	6,666 USD/SEK

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2015 redovisas i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2015/16				2016/17			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	-4	-7	-26	-67	-3	-4	-8	1

KVITTNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument vilka omfattas av ett rättsligt bindande avtal om kvittning.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2014/2015					2013/2014				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningssavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningssavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	85	-	85	-82	3	107	-	107	-14	93
Finansiella skulder	177	-	177	-82	95	14	-	14	-14	-

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningssavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto. Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med intäktsredovisning, värdering av kundfordringar, beräkning av uppskjutna skatter samt vid nedskrivningsprövning av goodwill. Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande. Nedan angivna belopp avser 30 april 2015 (2014) om inte annat anges.

INTÄKTSREDOVISNING

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller betalning från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter. Årets nettoomsättning uppgick till 10 839 (10 694) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 1 895 (1 699) Mkr och kundfordringar uppgick till 4 207 (4 197) Mkr. Se nedan för mer information om kundfordringar.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avsättningen för osäkra kundfordringar är relativt låg vilket förklaras av att koncernens kreditrisk är låg och att kreditförluster historiskt sett har varit små. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar samt not 21 för mer information om kundfordringar och avsättningar för kundförluster. Kundfordringar uppgick till 4 207 (4 197) Mkr inklusive avsättningar för kundförluster om 156 (44) Mkr.

BERÄKNING AV UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 508 (544) Mkr varav tillgångar 224 (143) Mkr och skulder 732 (687) Mkr. Se not 14 för mer information om uppskjutna skatter.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwills redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 5 338 (4 549) Mkr. Se not 15 för mer information om goodwill och beskrivning av utförd nedskrivningsprövning, väsentliga antaganden samt effekter av rimliga förändringar av dessa.

Not 4 SEGMENTRAPPORTERING

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernredovisningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2014/15	2013/14
Sverige	56	59
USA	2 990	2 727
Kina	1 422	1 195
Japan	939	904
Tyskland	663	619
Italien	382	390
Storbritannien	373	537
Frankrike	291	309
Indien	271	205
Australien	253	318
Övriga länder	3 199	3 431
Totalt	10 839	10 694

Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2014/15	2013/14
Sverige	71	64
Storbritannien	354	192
USA	149	110
Kina	136	106
Nederländerna	91	90
Övriga länder	80	62
Totalt	881	624

Information om övriga anläggningstillgångar (immateriella tillgångar) per land kan inte lämnas då erforderlig information saknas. Se not 15 för information om goodwill per region.

2014/15 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	3 651	3 829	3 359	10 839	
Rörelsekostnader	-2 573	-2 790	-2 579	-7 942	73%
Täckningsbidrag	1 078	1 039	779	2 897	27%
Täckningsbidrag, %	30%	27%	23%		
Globalakostnader				-1 957	18%
Jämförelsestörande poster				-3	
Rörelseresultat				937	9%
Resultat från andelar i intresseföretag				0	
Finansiella intäkter				25	
Finansiella kostnader				-259	
Valutakursdifferenser				13	
Resultat före skatt				716	
Inkomstskatt				-158	
Årets resultat				558	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 737	2 301	2 218	6 256	
Mjukvara	303	295	443	1 041	
Service	1 611	1 234	697	3 542	
Totalt	3 651	3 829	3 359	10 839	
Avskrivningar	-213	-265	-34	-512	
Investeringar	324	625	33	982	

2013/14 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	% av netto- omsättning
Nettoomsättning	3 328	4 220	3 146	10 694	
Rörelsekostnader	-2 246	-2 785	-2 308	-7 339	69%
Täckningsbidrag	1 082	1 435	838	3 355	31%
Täckningsbidrag, %	33%	34%	27%		
Globalakostnader				-1 467	
Jämförelsestörande poster				-161	14%
Rörelseresultat				1 727	16%
Resultat från andelar i intresseföretag				-15	
Finansiella intäkter				23	
Finansiella kostnader				-231	
Valutakursdifferenser				-2	
Resultat före skatt				1 502	
Inkomstskatt				-350	
Årets resultat				1 152	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 593	2 796	2 164	6 553	
Mjukvara	346	346	419	1 111	
Service	1 389	1 078	563	3 030	
Totalt	3 328	4 220	3 146	10 694	
Avskrivningar	-154	-228	-32	-414	
Investeringar	186	482	58	726	

Not 5 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	108	94	12	10
Övriga anställda	2 583	2 238	35	33
Löner och ersättningar, totalt	2 691	2 332	47	43
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	214	175	11	6
Övriga sociala kostnader	341	281	19	14
Sociala kostnader, totalt	555	456	30	20
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	3 246	2 788	77	63

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 20 (20) Mkr och i moderbolaget till 2 (1) Mkr.

Av koncernens totala pensionskostnader om 214 (175) Mkr utgör 17 (11) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. I moderbolagets totala pensionskostnader om 11 (6) Mkr ingår förmånsbestämda planer om – (–2) Mkr. Se även not 26 för information om pensionsåtaganden.

ARVODEN TILL STYRELSEN

Enligt årsstämman beslut utgick styrelsearvode med totalt 4 320 (4 005) Tkr. Arvodet fördelas enligt tabellen nedan.

Arvoden för styrelsen

Tkr	2015-04-30			2014-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 040	90	–	1 000	70	–
Ledamöter:						
Hans Barella	445	–	200	425	–	175
Luciano Cattani	445	50	–	425	35	–
Siaou-Sze Lien	445	50	–	425	35	–
Tomas Puusepp	–	–	–	–	–	–
Wolfgang Reim	445	–	–	425	–	–
Jan Secher	445	–	110	425	–	70
Birgitta Stymne Göransson	445	–	110	425	–	70
Totalt	3 710	190	420	3 550	140	315

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 1 september, 2015 återfinns på sidorna 74–75. De föreslagna riktlinjerna är i stort oförändrade jämfört med de senaste beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 28 augusti, 2014. Koncernledningen bestod under 2014/15 av totalt 11 personer, varav fyra är bosatta i Sverige och sju är bosatta i England, Kina, Nederländerna och USA. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2014/15 respektive 2013/14.

En medlem av Elektas koncernledning har erbjudits och accepterat en individuell prestationsbaserad incitamentsplan med löptid till 2016/2017. Kraven för att uppfylla de tydligt satta målen för planen och den progressiva utbetalningsplanen regleras i en överenskommelse som godkänts av Elektas ersättningsutskott, ECCC. Ingen kostnad har belastat årets resultat.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2014/15

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	4 040	976	–	83	1 867	6 966
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3 personer)	4 406	287	–	173	1 080	5 946
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7 personer)	27 086	6 700	–	2 217	1 807	37 810
Summa ledande befattningshavare	35 532	7 963	–	2 473	4 754	50 722
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	4 645	–	–	111	1 597	6 353

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2013/14

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	4 520	1 301	–	70	1 564	7 455
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (2 personer)	4 538	905	–	180	1 379	7 002
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7 personer)	22 163	5 986	–	1 573	1 971	31 693
Summa ledande befattningshavare	31 221	8 192	–	1 823	4 914	46 150
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör	1 653	764	–	54	196 ¹⁾	2 667
varav efter avslutad anställning	590	236	–	20	–	846

¹⁾ Pensionsförpliktelsen uppgår till 51 Mkr varav 30 Mkr är tryggt i kapitalförsäkring, se även not 26.

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2014/15 respektive 2013/14 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Elekta har per den 30 april 2015 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2014 utestående aktieprogram, Performance Share Plan 2011/14, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 2 753 462 (2 624 923) B-aktier. Aktieprogrammen orsakar ingen utspädningseffekt då de säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. De utestående aktieprogrammen har inte medfört några kostnader under räkenskapsåren 2014/15 och 2013/14 då de uppsatta finansiella målen ej uppnåtts. Se sidan 64 för mer information.

AKTIEPROGRAM

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Plans. Performance Share Plan 2011/14, beslutad av årsstämman 2011, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2013/14 sidorna 114–115. Utestående program per 30 april 2015 utgörs av Performance Share Plan 2012/15, 2013/16 respektive 2014/17. Performance Share Plans täcker cirka 150 (2012/15 och 2013/16) respektive 180 (2014/17) nyckelpersoner i koncernen. Performance Share Plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i Performance Share Plans är att

- rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Performance Share Plan 2012, 2013 och 2014 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden

- rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat, samt
- det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål.

De finansiella målen för Performance Share Plans 2012 och 2013 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2012/13 respektive 2013/14, till och med räkenskapsåren 2014/15 respektive 2015/16, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2011/12 respektive 2012/13. Enligt Performance Share Plan 2012/15 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 22 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 15 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 15 och 22 procent är linjär. Enligt Performance Share Plan 2013/16 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 16 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 9 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 9 och 16 procent är linjär.

De finansiella målen för Performance Share Plan 2014 är definierade som koncernens resultat före räntor, skatt och avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) med 50 procents viktning samt koncernens tillväxt i affärsvolym i lokal valuta (försäljning och order) med 50 procents viktning. Prestationsmålen mäts och aktierna tjänas in med en tredjedel årsvis från och med räkenskapsåret 2014/15 till och med räkenskapsåret 2016/17. De finansiella målen inkluderar en miniminivå, som måste överskridas för att någon tilldelning ska ske, samt en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska ske. Tilldelning mellan miniminivån och maximinivån är linjär. Styrelsen fastställer miniminivån och maximinivån för respektive prestationsmål. De nivåer som fastställs samt i vilken uträkning de har uppnåtts kommer att redovisas senast i samband med att programmet avslutas.

Not 5 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER, forts.

Villkoren i Performance Share Plans 2012, 2013 and 2014 anger vidare att

- prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 4 september 2015, 13 september 2016, respektive 21 september 2017.

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontant-utdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

Aktieprogram

Mkr	2011/14	2012/15	2013/16	2014/17
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	877 216	1 043 040	773 000	976 726
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	66 306 468	78 228 000	77 300 000	92 788 970
Utdelning av aktier	2014-11-14	2015-09-04	2016-09-13	2017-09-21
Antal aktier per 2014-04-30	845 584	1 017 924	761 415	-
Tilldelade under året	-	-	25 000	976 726
Förverkade/förfallna under året	-845 584	-7 176	-5 096	-15 331
Inlösta under året	-	-	-	-
Antal aktier per 2015-04-30	-	1 010 748	781 319	961 395

Not 6 AVSKRIVNINGAR

Mkr	Koncernen	
	2014/15	2013/14
Kostnad för sålda produkter	81	72
Försäljningskostnader	100	91
Administrationskostnader	68	54
Forsknings- och utvecklingskostnader	263	197
Totalt	512	414

Not 7 OPERATIONELL LEASING

Mkr	Koncernen	
	2014/15	2013/14
Under året betalda leasingavgifter	167	138
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	173	132
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	440	346
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	350	259
Totalt	963	737

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 198 (198) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 180 (264) Tkr, efter 1 år men inom 5 år 110 (290) Tkr.

Not 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Huvudrevisor (PwC)				
Revisionsuppdrag	10	10	4	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	3	8	1	1
Övriga tjänster	2	2	1	2
Totalt huvudrevisor	16	21	6	7
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	-	-
Skatterådgivning	0	1	-	-
Övriga tjänster	0	1	-	-
Totalt övriga revisorer	1	2	-	-
Totalt	16	23	6	7

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningssuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Not 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelse-kostnaderna uppgick totalt till 9 902 (8 967) Mkr. Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2014/15	2013/14
Produkter, material och förnödenheter	4 349	4 036
Personalkostnader	3 294	2 833
Avskrivningar (not 6, 15 och 16)	512	414
Operationella leasingavgifter (not 7)	167	138
Övriga kostnader	1 580	1 546
Totalt	9 902	8 967

Not 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	Moderbolaget	
	2014/15	2013/14
Utdelning från dotterbolag	810	588
Erhållet koncernbidrag	97	90
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-125	-
Totalt	782	678

Not 11 FINANSNETTO

Mkr	Koncernen	
	2014/15	2013/14
Resultat från andelar i intresseföretag	0	-15
Externa ränteintäkter	25	22
Övriga finansiella intäkter	-	1
Finansiella intäkter	25	23
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-69
Räntekostnader övriga externa lån	-148	-133
Övriga finansiella kostnader	-42	-29
Finansiella kostnader	-259	-231
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	13	-2
Finansnetto	-221	-225

Not 12 RÄNTEINTÄKTER, RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE POSTER

Mkr	Moderbolaget	
	2014/15	2013/14
Ränteintäkter från dotterbolag	181	165
Externa ränteintäkter	12	9
Ränteintäkter och liknande poster	193	174
Räntekostnader till dotterbolag	-13	-14
Räntekostnader konvertibelt lån	-69	-69
Räntekostnader övriga externa lån	-128	-117
Övriga finansiella kostnader	-13	-9
Räntekostnader och liknande poster	-223	-209

Not 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Mkr	Moderbolaget			
	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Periodiseringsfond	-16	1	43	26
Totalt	-16	1	43	26

Not 14 SKATTER

Inkomstskatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Aktuella skatter	-201	-348	-14	-3
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-6	30	0	-1
Uppskjutna skatter	49	-31	5	-5
Andel i intresseföretags skatter	0	-1	-	-
Totalt	-158	-350	-9	-9
Svensk skatt	22%	22%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	2%	3%		
Ändrad skattelagstiftning	-	-		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-2%	-2%		
Övrigt	0%	0%		
Skattesats	22%	23%		

Not 14 SKATTER, forts.

Aktuell skatt, netto (skuld +/fordran –)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Ingående balans 1 maj	188	219	-3	-5
Rörelseförvärv	6	-	-	-
Omklassificering	-24	-	-	-
Justering för tidigare år	6	-30	0	1
Årets aktuella skatt	201	348	14	3
Betald skatt	-362	-353	-3	-2
Omräkningsdifferenser	12	4	-	-
Utgående balans 30 april	27	188	8	-3

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen Mkr	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Underskottsavdrag	35	33	-	-	35	33
Obeskattade reserver	-	-	-67	-75	-67	-75
Immateriella tillgångar	-	-	-710	-633	-710	-633
Materiella anläggningstillgångar	15	12	-74	-19	-59	-7
Finansiella tillgångar/skulder	25	-	-	-16	25	-16
Övriga tillgångar	157	95	-3	-14	154	81
Övriga skulder	121	80	-7	-7	114	73
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	353	220	-861	-764	-508	-544
Kvittning	-129	-77	129	77	-	-
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	224	143	-732	-687	-508	-544

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2013-05-01	-490	15
Justering för tidigare år	-2	-
Årets uppskjutna skatter	-29	-5
Uppskjuten skatt mot eget kapital	0	-2
Omräkningsdifferenser	-23	-
Utgående balans 2014-04-30	-544	9
Justering för tidigare år	23	-
Årets uppskjutna skatter	26	5
Uppskjuten skatt mot eget kapital	41	-2
Omräkningsdifferenser	-53	-
Utgående balans 2015-04-30	-508	11

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 330 (400) Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats då det inte bedömts som sannolikt att de kan avräknas mot framtida överskott.

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	2	1	-	-
Omvärdering av kassaflödessäkringar	41	1	-	-
Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet	-2	-2	-2	-2
Totalt	41	0	-2	-2

Not 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-05-01	4 549	1 669	1 202	767	8 187
Rörelseförvärv	317	–	–	–	317
Inköp/aktivering	–	683	–	2	685
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–5	–	–5
Omräkningsdifferenser	472	260	74	101	907
Ackumulerat anskaffningsvärde 2015-04-30	5 338	2 612	1 271	870	10 091
Ackumulerade avskrivningar 2014-05-01	–	–642	–223	–477	–1 342
Försäljningar/utrangeringar	–	–	2	–	2
Årets avskrivningar	–	–236	–65	–65	–366
Omräkningsdifferenser	–	–99	–28	–84	–211
Ackumulerade avskrivningar 2015-04-30	–	–977	–314	–626	–1 917
Redovisat värde 2015-04-30	5 338	1 635	957	244	8 174
Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-05-01	4 411	1 136	1 151	747	7 445
Inköp/aktivering	–	489	–	3	492
Omräkningsdifferenser	138	44	51	17	250
Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-04-30	4 549	1 669	1 202	767	8 187
Ackumulerade avskrivningar 2013-05-01	–	–457	–157	–407	–1 021
Årets avskrivningar	–	–172	–61	–62	–295
Omräkningsdifferenser	–	–13	–5	–8	–26
Ackumulerade avskrivningar 2014-04-30	–	–642	–223	–477	–1 342
Redovisat värde 2014-04-30	4 549	1 027	979	290	6 845

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 683 (489) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 680 (484) Mkr.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelsesegment. Redovisat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av nedanstående tabell.

Goodwill per segment

Mkr	2015-04-30	2014-04-30
Nord- och Sydamerika	1 867	1 585
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 882	1 527
Asien och Stillahavsregionen	1 589	1 437
Totalt	5 338	4 549

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av

framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 (2) procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 (9) procent. Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2015 (2014) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebarande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 (2) procentenheter (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 (3) procentenheter. Känslighetsanalyserna 2015 (2014) påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

Not 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-05-01	112	980	7	213	1 312
Omklassificeringar	2	-2	-	0	0
Rörelseförvärv	-	6	-	-	6
Inköp	17	272	-	8	297
Försäljningar/utrangeringar	-33	-59	0	-	-92
Omräkningsdifferenser	19	139	0	32	190
Ackumulerat anskaffningsvärde 2015-04-30	117	1 336	7	253	1 713
Ackumulerade avskrivningar 2014-05-01	-61	-602	-5	-20	-688
Omklassificeringar	0	0	-	0	0
Försäljningar/utrangeringar	33	58	0	0	91
Årets avskrivningar	-9	-127	-1	-9	-146
Omräkningsdifferenser	-10	-77	0	-3	-90
Ackumulerade avskrivningar 2015-04-30	-47	-748	-6	-32	-832
Redovisat värde 2015-04-30	70	588	1	221	881
Ackumulerat anskaffningsvärde 2013-05-01	134	984	9	129	1 256
Omklassificeringar	-	16	-	-1	15
Inköp	12	143	-	79	234
Försäljningar/utrangeringar	-40	-188	-1	-	-229
Omräkningsdifferenser	6	25	-1	6	36
Ackumulerat anskaffningsvärde 2014-04-30	112	980	7	213	1 312
Ackumulerade avskrivningar 2013-05-01	-91	-660	-5	-13	-769
Omklassificeringar	-	-4	-	-	-4
Försäljningar/utrangeringar	40	184	1	-	225
Årets avskrivningar	-7	-104	-1	-7	-119
Omräkningsdifferenser	-3	-18	0	0	-21
Ackumulerade avskrivningar 2014-04-30	-61	-602	-5	-20	-688
Redovisat värde 2014-04-30	51	378	2	193	624

Not 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	Moderbolaget	
	2014/15	2013/14
Ingående balans 1 maj	1 877	1 837
Investeringar	266	40
Likvidation	-1	-
Lämnade aktieägartillskott	125	-
Nedskrivning	-125	-
Utgående balans 30 april	2 142	1 877

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		100,0	230
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	145
Elekta Kft.		Budapest, Ungern		100,0	3
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	32
Elekta Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien		100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	1	100,0	92
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	1	100,0	26
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	1	100,0	147
Totalt					2 142

Not 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Ingående balans 1 maj	5	25	27	27
Investeringar	–	0	–	–
Andelar i intresseföretags resultat (not 11)	0	–15	–	–
Utdelningar med mera	–3	–4	–	–
Omräkningsdifferenser	7	0	–	–
Utgående balans 30 april	9	5	27	27

Per 2015-04-30 uppgick moderbolagets redovisade värde avseende Global Medical Investments GMI AB till 27 (27) Mkr och det koncernmässiga värdet avseende Global Medical Investments GMI AB till 0 (2) Mkr.

Not 19 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Andelar i andra företag	8	6	–	–
Derivatinstrument	1	4	–	1
Lånefordringar	62	110	26	30
Kontraktuella fordringar	180	194	–	–
Andra långfristiga fordringar	111	40	43	24
Totalt	362	354	69	54

Not 20 VARULAGER

Mkr	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Komponenter	131	213
Produkter i arbete	293	125
Färdigvarulager	873	740
Totalt	1 297	1 078

Nedskrivning av lager uppgick under året till 41 Mkr (27).

Not 21 KUNDFORDRINGAR

Mkr	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Kundfordringar brutto	4 363	4 241
Avsättning för osäkra kundfordringar	–156	–44
Redovisat värde	4 207	4 197
Analys av kreditexponering i kundfordringar	2015-04-30	2014-04-30
Ej förfallet	3 475	3 560
Förfallna 1–30 dagar	329	205
Förfallna 31–60 dagar	113	84
Förfallna 61–90 dagar	104	52
Förfallna > 90 dagar	186	296
Summa kundfordringar, netto	4 207	4 197
Avsättning för osäkra kundfordringar	2014/15	2013/14
Ingående balans 1 maj	–44	–64
Reservering för befarad förlust	–151	–32
Återföring av reserv	8	6
Konstaterad förlust	37	48
Omräkningsdifferenser	–6	–2
Utgående balans 30 april	–156	–44

Elektas har historiskt sett haft relativt låga avsättningar för osäkra kundfordringar vilket förklaras av att kreditriskerna vanligtvis är begränsade och att kreditförlusterna över tid varit låga. Den högre avsättningen för osäkra kundfordringar under 2014/15 är relaterad till en högre risknivå, främst avseende projekt inom tillväxtmarknader. Se Not 2 för mer information om koncernens kreditrisker.

Not 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	Koncernen		Mkr	Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30		2015-04-30	2014-04-30
Förskott till leverantörer	50	67	Derivatinstrument	35	29
Övriga fordringar	292	232	Aktuella skattefordringar	–	3
Förutbetalda kostnader	353	267	Övriga fordringar	3	3
Totalt	695	566	Förutbetalda kostnader	8	13
			Totalt	46	48

Not 23 LIKVIDA MEDEL

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Kortfristiga placeringar	1 576	1 054	1 576	1 054
Kassa och bank	1 689	1 193	1 054	739
Totalt	3 265	2 247	2 630	1 793

Tillgängliga likvida medel uppgick till 3 247 (2 238) Mkr och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden (not 30).

Not 24 AKTIEKAPITAL

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2013-05-01	14 250 000	368 574 016	382 824 016	191 412 008
Konvertering av konvertibelt lån	–	4 568	4 568	2 284
Utgående antal aktier 2014-04-30	14 250 000	368 578 584	382 828 584	191 414 292
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	
Ingående antal aktier 2014-05-01	14 250 000	368 578 584	382 828 584	191 414 292
Konvertering av konvertibelt lån	–	191	191	96
Utgående antal aktier 2015-04-30	14 250 000	368 578 775	382 828 775	191 414 388
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 763 Mkr, vilket motsvarade 2 kr per aktie. På årsstämman den 1 september 2015 kommer en utdelning avseende år 2014/15 om 0,50 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 191 Mkr, att föreslås.

Genomsnittligt antal aktier före utspädning i tusental har under året uppgått till 381 287 (381 277). Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full utspädning från konvertibelt lån har under året uppgått till 400 696 (400 686). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2015 till 1 541 368 (1 541 368) B-aktier.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 64–66.

Not 25 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Obligationslån	3 674	2 128	3 674	2 128
Konvertibelt lån	1 852	1 832	1 852	1 832
Skulder till kreditinstitut	506	524	463	400
Skulder till koncernföretag	–	–	2 739	2 726
Skulder för finansiella leasingavtal	1	2	–	–
Totalt	6 033	4 486	8 728	7 086

Förfallostruktur externa lån

< 1 år	1 075	125	1 031	–
> 1 år < 3 år	1 852	3 054	1 852	3 053
> 3 år < 5 år	1 872	327	1 872	327
> 5 år	1 234	980	1 234	980
Totalt	6 033	4 486	5 989	4 360

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Svenska kronor, MSEK	2 850	2 232	2 850	2 232
US dollar, MUSD	325	325	2 677	2 130
Euro, MEUR	50	–	465	–
Japanska yen, MJPY	31	43	2	3
Kinesiska yuan, MCNY	30	116	39	121
Totalt			6 033	4 486

Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2015-04-30	2014-04-30
< 1 år	2 237	591
> 1 år < 3 år	1 852	2 654
> 1 år < 5 år	710	327
> 5 år	1 234	914
Totalt	6 033	4 486

Not 26 AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Omstruktureringsreserv	0	93	–	–
Garantiriskreserver	99	76	–	–
Kortfristiga avsättningar	99	169	–	–
Avsättningar för pensioner	104	87	22	21
Övriga avsättningar	155	44	75	9
Långfristiga avsättningar	259	131	97	30

PENSIONSPLANER

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Den redovisade nettopensions-skulden i moderbolaget avser styrelseordförande och uppgår till 22 (21) Mkr. Avsättningen avser en avgiftsbestämd plan med en bruttoförpliktelse om 53 (51) Mkr varav 31 (30) Mkr är tryggt i kapitalförsäkring. Av koncernens totala pensionskostnader om 214 (175) Mkr utgjorde 197 (164) Mkr kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (se not 5).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–10	–9	–	0
Räntekostnad	–3	–4	–	–2
Ränteintäkt	2	2	–	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	–6	–3	–	0
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år	–	–	–	–
Reduceringar/Regleringar	–	3	–	3
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	–17	–11	–	2
varav redovisat i: resultaträkningen	–11	–8	–	2
övrigt totalresultat	–6	–3	–	0

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	82	72	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–72	–46	–	–
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	10	26	0	0
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	72	40	–	–
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	72	40	0	0
Pensionsskuld förmånsbestämda planer netto	82	66	0	0

Pensionsavsättningens utveckling

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Ingående balans:				
Förmånsbestämda åtaganden	112	148	–	51
Förvaltningstillgångar	–46	–75	–	–33
Avsättningar för pensioner per 1 maj	66	73	0	18
Pensionskostnad	17	11	–	–2
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	–2	3	–	5
Pensionsutbetalningar	–2	–2	–	–
Reduceringar/Regleringar	–	–21	–	–21
Omräkningsdifferenser	3	2	–	–
Utgående balans:				
Förmånsbestämda åtaganden	154	112	–	–
Förvaltningstillgångar	–72	–46	–	–
Avsättningar för pensioner per 30 april	82	66	–	–

Not 26 AVSÄTTNINGAR, forts.**Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)**

	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Diskonteringsränta	1,6%	2,8%
Framtida årliga löneökningar	1,5%	1,6%

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstrukture- ringsreserv	Garantirisk- reserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2013-05-01	-	68	48	8
Avsättningar	100	54	6	0
Återföringar	-	-23	-2	-
lanspråkta reserver	-7	-24	-9	-
Omräkningsdifferenser	0	1	1	-
Utgående balans 2014-04-30	93	76	44	9
Rörelseförvärv	-	-	1	-
Avsättningar	-	86	112	66
Återföringar	-	-57	-1	-
lanspråkta reserver	-101	-19	-4	-
Omräkningsdifferenser	8	13	3	-
Utgående balans 2015-04-30	0	99	155	75

Övriga avsättningar utgörs huvudsakligen av avsättningar för villkorade köpeskillingar. Av årets avsättningar utgör villkorade köpeskillingar 107 Mkr i koncernen och 66 Mkr i moderbolaget.

Not 27 FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Förutbetalda serviceintäkter	1 286	1 080
Övriga förutbetalda intäkter	387	120
Totalt	1 673	1 200

Not 28 UPPLUPNA KOSTNADER

Mkr	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	830	501
Upplupna kostnader för kommissioner	150	154
Upplupen semesterlöneskuld	156	142
Upplupna sociala kostnader	55	34
Upplupna räntekostnader	86	80
Övrigt	512	615
Totalt	1 789	1 526

Not 29 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Mkr	Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30
Leverantörsskulder	8	9
Upplupna kostnader (se nedan)	106	98
Aktuell skatteskuld	8	-
Derivatinstrument	36	6
Övriga skulder	48	4
Totalt	206	117

Upplupna kostnader

Upplupen semesterlöneskuld	7	6
Upplupna sociala kostnader	3	0
Upplupna räntekostnader	86	76
Övrigt	11	16
Totalt	107	98

Not 30 STÄLLDA SÄKERHETER**Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser**

Mkr	Koncernen	
	2015-04-30	2014-04-30
Banktillgodohavanden	18	9
Totalt	18	9

Not 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2015-04-30	2014-04-30	2015-04-30	2014-04-30
Garantier	59	55	1 213	1 004
Totalt	59	55	1 213	1 004

Not 32 KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Räntenetto				
Ränteintäkter	-25	-22	-193	-174
Räntekostnader	217	202	210	200
Totalt	192	180	17	26
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	0	15	-	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	125	-
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-2	4	-	-
Kostnad för incitamentsprogram	-	-	-	-
Bokslutsdispositioner	-	-	17	-1
Orealiserade valutakurseffekter etc.	366	2	294	16
Övrigt	47	-10	-47	21
Totalt	411	11	389	36
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-360	-	-266	-33
Förvärvade likvida medel	18	-	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	151	-	112	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-125	-7
Totalt	-191	-	-279	-40

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 34.

Not 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 10, 12, 19 och 25. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 30 (25) Mkr och fordringar på intressebolag uppgick till 8 (15) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 5.

Not 34 RÖRELSEFÖRVARV

2014/15

Under 2014/15 genomfördes tre förvärv av distributörer: Mesi Medikal i Turkiet, RTA i Polen samt AEESA i Mexiko. Förvärvskostnader har redovisats som poster av engångskaraktär i koncernens resultaträkning. Ingen goodwill är skattemässigt avdragsgill. Skulder avseende villkorade köpeskillningar för årets förvärv uppgår till 152 Mkr.

Mesi Medikal, Turkiet

Den 24 juli 2014 förvärvade Elekta 100 procent av aktierna i Mesi Medikal (Mesi), en ledande turkisk distributör av strålbehandlingssystem. Förvärvet stärker Elektas marknadsposition avsevärt i ett land med brist på utrustning och mjukvara för strålbehandling samt ett ökande antal cancerfall. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 65 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 25 Mkr. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 70 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillingen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter. Elekta konsoliderar Mesi från förvärvstidpunkten och detta har bidragit med cirka 45 Mkr i nettoomsättning under 2014/15. Förvärvet av Mesi beräknas att årligen bidra med 0,3 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 2 Mkr.

RTA, Polen

Den 17 mars 2015 slutförde Elekta förvärvet av 100 procent av aktierna i den ledande polska distributören RTA. Förvärvet offentliggjordes den 25 augusti 2014. RTA är specialiserat inom modern strålbehandlingsteknik och genom förvärvet kommer Elekta att kunna dra fördel av RTAs befintliga kundrelationer för att stärka sin position gentemot både den privata och den offentliga hälsovårdssektorn i Polen. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 90 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 70 Mkr. Den rörliga delen är villkorad av omsättningsmål som ska uppnås under de tre första åren efter förvärvet. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 120 Mkr baserat på ett estimerat utfall om 80 procent på den rörliga delen av köpeskillingen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter. Elekta konsoliderar RTA från förvärvstidpunkten och detta har bidragit med cirka 6 Mkr i nettoomsättning under 2014/15. Förvärvet av RTA beräknas att årligen bidra med 0,3 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 1 Mkr.

AEESA, Mexiko

Den 1 april 2015 meddelades att Elekta förvärvat serviceverksamheten och personal från den mexikanska distributören Asesores Electrónicos Especializados S.A. de C.V. (AEESA). Förvärvet innebär att Elekta kommer närmare kunderna i Mexico, vilket stödjer tillväxt på en marknad med stor potential. Förvärvet genomförs som ett inköpsförvärv och samtliga intäkter från AEESA:s serviceavtal övergår till Elekta från och med den 1 april 2015. Förvärvspriset består av en fast del om cirka 82 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 42 Mkr. Enligt preliminär förvärvsanalys uppgår goodwill och immateriella tillgångar till cirka 123 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillingen. Identifiering och värdering av immateriella tillgångar relaterade till kundrelationer pågår. Goodwill hänförs huvudsakligen till förväntade synergieffekter och är inte skattemässigt avdragsgill. Elekta

konsoliderar AEESAs verksamhet från förvärvstidpunkten med ett mycket begränsat bidrag till nettoomsättningen under 2014/15. Inköpsförvärvet av AEESA beräknas att årligen bidra med 0,4 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie under räkenskapsåret 2015/16. Förvärvskostnaderna uppgick till mindre än 1 Mkr.

2013/14

Under 2013/14 genomfördes inga förvärv. Däremot förvärvade Elekta resterande 20 procent av aktierna i det kinesiska dotterföretaget Elekta BMS (före detta BMEI) och äger därefter 100 procent. Innehavet utan betydande inflytande hade ett redovisat värde om 0 Mkr vilket lett till att hela köpeskillingen om 33 Mkr påverkade eget kapital.

Mkr	2014/15	2013/14
Köpeskillning och goodwill:		
Kontant betalt	209	-
Ej utbetald del av köpeskillning	152	-
Total köpeskillning	360	-
Förvärvade nettotillgångar	-43	-
Goodwill	317	-

Förvärvade tillgångar och skulder enligt förvärvsanalys:

Immateriella tillgångar	0	-
Övriga anläggningstillgångar	6	-
Varulager	62	-
Fordringar	74	-
Likvida medel	18	-
Avsättningar	-1	-
Övriga skulder	-116	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden	43	-

Verkligt värde på förvärvade fordringar var vid förvärvstidpunkten 74 (-) Mkr varav kundfordringar uppgick till 71 (-) Mkr. Bruttobeloppet för förfallna kundfordringar var 12 (-) Mkr varav 1 (-) Mkr inte förväntades vara indrivningsbara.

Mkr	2014/15	2013/14
Förvärvseffekt på likvida medel:		
Kontant reglerad köpeskillning	-209	-
Likvida medel i förvärvade rörelser	18	-
Total effekt på koncernens likvida medel	-191	-

Inga tilläggsköpeskillningar har utbetalats avseende tidigare års förvärv. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick under året till 3 (-) Mkr och ingår i transaktions- och omstruktureringskostnader i koncernens resultaträkning.

Mkr	2014/15	2013/14
Omsättning och resultat i förvärvade rörelser:		
Nettoomsättning 1 maj-30 april	188	-
Nettoresultat 1 maj-30 april	52	-
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	52	-
EBIT från förvärvstidpunkten	6	-
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	5	-

Not 35 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14	2014/15	2013/14
Moderbolaget	17	18	16	14	33	32
Dotterbolagen:						
Sverige	178	180	97	92	275	272
USA	576	604	323	330	899	934
Storbritannien	581	539	166	150	747	689
Kina	370	358	162	157	532	515
Nederländerna	198	191	50	49	248	240
Tyskland	145	150	40	44	185	194
Japan	81	87	27	25	108	112
Indien	95	102	4	3	99	105
Italien	57	57	20	18	77	75
Kanada	53	55	19	17	72	72
Frankrike	49	47	14	17	63	64
Brasilien	36	53	15	12	51	65
Spanien	35	31	12	11	47	42
Australien	33	32	10	13	43	45
Hongkong	28	24	14	15	42	39
Finland	22	26	6	6	28	32
Österrike	17	16	6	6	23	22
Sydkorea	18	10	3	2	21	12
Singapore	10	11	6	6	16	17
Tjeckien	11	11	3	3	14	14
Grekland	10	10	3	3	13	13
Turkiet	7	–	3	–	10	–
Sydafrika	8	7	1	1	9	8
Belgien	7	7	1	1	8	8
Polen	3	1	2	1	5	2
Nya Zeeland (filial)	4	3	1	1	5	4
Schweiz (filial)	3	3	1	1	4	4
Mexiko	2	–	0	–	2	–
Summa medelantal anställda	2 654	2 633	1 025	998	3 679	3 631

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 (75) procent av män.

Koncernledningen bestod till 91 (90) procent av män.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 juli 2015

Laurent Leksell
Styrelsens ordförande

Hans Barella
Styrelseledamot

Luciano Cattani
Styrelseledamot

Siaou-Sze Lien
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 juli 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2014-05-01 – 2015-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 69–130.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2015 och av dess finan-

siella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2014-05-01 – 2015-04-30.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 20 juli 2015

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Ordlista

Akustikusneurinom (ponsvinkeltumör)

Godartad tumör som utgår från vestibularisdelen av åttonde kranialnerven. Vanliga symptom är hörselnedsättning på ena örat, yrsel och ostadighetskänsla.

Arteriovenösa missbildningar (AVM)

Är vanligen medfödda, uppträder i hjärnan i form av kärlnystan bestående av onormala artärer och vener som shuntar blod förbi den normala hjärnvävnaden. Om man får symptom är det via huvudvärk, epileptiska anfall och vid allvarliga fall genom blödning.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En 'pacemaker för hjärnan' implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Epilepsi

Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicintekniska produkter.

Funktionella sjukdomar

Sjukdomar i det centrala nervsystemet.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltreras ofta med normal frisk hjärnvävnad.

Image Guided Radiation Therapy (IGRT)

Bildstyrd strålterapi, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.

Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)

Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En teknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

LINC

Elektas två Learning and Innovation Center (LINC) i Atlanta, USA och i Beijing, Kina. Utbildningscentren samlar det senaste och förser Elektas användare och medarbetare med en idealisk miljö för lärande.

Linjäraccelerator

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancer-tumören.

Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Multibladskollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år.

Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras som de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och bot (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Stereotactic Body Radiation Therapy (SBRT)

Stereotaktisk strålbehandling, en teknik som möjliggör precist riktad strålning till en tumör i kroppen och minimerar strålningen till intilliggande normal vävnad.

Stereotactic Radiation Therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Trigeminusneuralgi

Ett syndrom i trigeminusnerven som är den nerven som förmedlar känslan av ansiktet till hjärnan. Intensiv pulserande smärta uppträder och påverkar kinden, läppar, tandköttet, tänderna eller hakan.

Volumetric Modulated Arc Therapy (VMAT)

En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

©2015 Elekta AB (publ)

Alla nämnda varumärken och registrerade varumärken tillhör Elekta.

Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren.

Produktion: Elekta i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

Foto: iStock, Folio, Shutterstock, Mats Lundqvist och Robin Haldert.



www.elekta.com

Huvudkontor

Elekta AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@elekta.com

Regionkontor, marknad och service

Nordamerika

Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europa, Mellanöstern,
Afrika, Sydamerika**

Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info.europe@elekta.com

**Asien och
Stillahavsregionen**

Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com



We care for life