

Våra innovationer
ger miljontals
människor chansen
att uppleva mer.

Årsredovisning
2019/20



NORRSKEN
JOKKMOKK, SVERIGE
25 JANUARI, KL. 13:15

 **Elekta**

Innehåll

Detta är Elekta 1

AFFÄRSÖVERSIKT

Vd-ord	6
Marknad och trender	8
Strategiskt ramverk	10
Finansiella mål och utfall	14
Erbjudande	15
Geografisk översikt	26
Riskhantering	30
Aktien	34

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Introduktion	36
Tillgång till strålbehandling	38
Affärsetik	41
Hållbar produktion	46
Människor i fokus	49
Hållbarhetsstyrning och rapporteringsprinciper	55
GRI-index	59
Revisors yttrande	62

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Ordförande-ord	64
Bolagsstyrning 2019/20	65
Intern kontroll	73
Styrelse	76
Koncernledning	78
Revisors yttrande	80

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	83
Koncernens resultaträkning	92
Koncernens rapport över totalresultat	92
Koncernens balansräkning	94
Förändringar i koncernens eget kapital	96
Koncernens kassaflödesanalys	98
Finansiella rapporter – Moderbolaget	100
Noter	102
Styrelsens underskrifter	136
Revisionsberättelse	137
Ordlista	141
Definitioner	143
Alternativa nyckeltal	144
Femårsöversikt och nyckeltal	147
Årsstämma 2020	omslag

Om årsredovisningen

Sidorna 81–136 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Rapporten innehåller även hållbarhetsinformation. Elekta presenterar en hållbarhetsredovisning utifrån GRI Standards och uppfyller nivå Core, samt en hållbarhetsrapport i enlighet med svensk årsredovisningslag.

DETTA ÄR ELEKTA

En global ledare inom Precision Radiation Medicine

Elekta är en världsledande aktör inom strålbehandlingslösningar för att bekämpa cancer och neurologiska sjukdomar. Vi har ett brett utbud av avancerade lösningar för att leverera de mest effektiva strålbehandlingarna och är nummer **1** eller nummer **2** på alla geografiska marknader.

Installerad bas **>4 500** system

Produkter

Elekta erbjuder ledande produkter inom såväl strålbehandling som onkologiinformations-system för onkologiska kliniker.



~60% av nettoomsättningen

Onkologiinformation	
MR Linac	Linac
Brachy	Neuro

Service

Elekta levererar högkvalitativa tjänster för eftermarknaden via ett globalt nätverk, vilket genererar återkommande intäkter.



~40% av nettoomsättningen

En solid plattform för en fortsatt ledande position



Stark underliggande efterfrågan

Den globala efterfrågan på strålbehandling och cancer-vård växer med stöd av flera underliggande trender:

- Ökad förekomst av cancer på grund av en åldrande och växande befolkning
- Många marknader med stora behov att investera i strålbehandlingar
- Värdebaserad hälso- och sjukvård som fokuserar på bättre behandlingsresultat
- Ständig strävan efter bättre precision och optimerade arbetsflöden



Samarbeten kring innovation

Elekta har under nära fem decennier varit en drivande kraft bakom den tekniska utvecklingen inom strålbehandling. Våra innovationer utvecklas i nära och långsiktiga samarbeten med ledande forskare och kliniker för att möta läkares behov att ge patienter ett bättre liv.

10% av nettoomsättningen investeras i FoU



Åtagande för ansvarsfullt företagande

Elekta är en global organisation med lokal närvaro som tänker framåt och utmanar konventioner för att öka tillgången till strålbehandling för alla.

>4 000 medarbetare i

>30 länder



Stark finansiell ställning

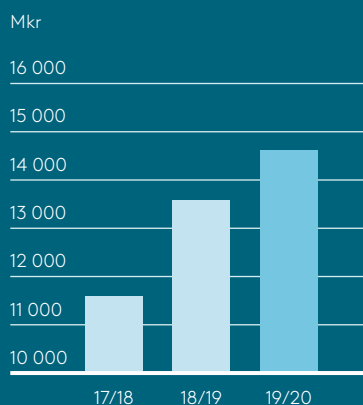
Vår strategi att vara kunskaps- och marknadsledare inom Precision Radiation Medicine sätter ramarna för en lönsam och hållbar tillväxt.

- En affärsmodell och strategi som genererar stark uthållig tillväxt med ett bra kassaflöde
- Solid balansräkning med stark finansiell ställning
- Bra lönsamhet med potential för ytterligare marginalförbättring

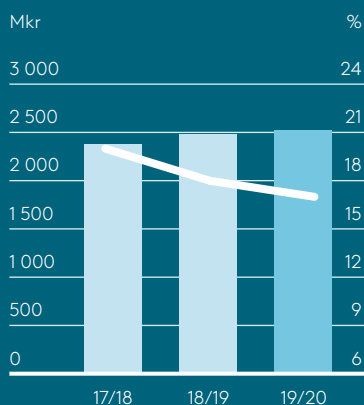
Ökad försäljning och EBITA

Men påverkad av pandemin under 19/20

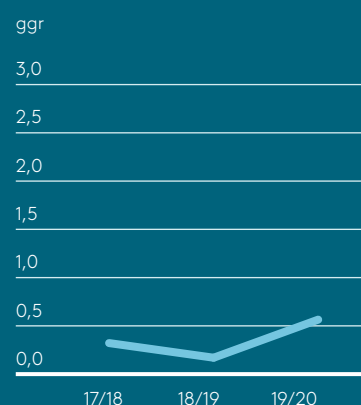
NETTOOMSÄTTNING



EBITA OCH EBITA MARGINAL



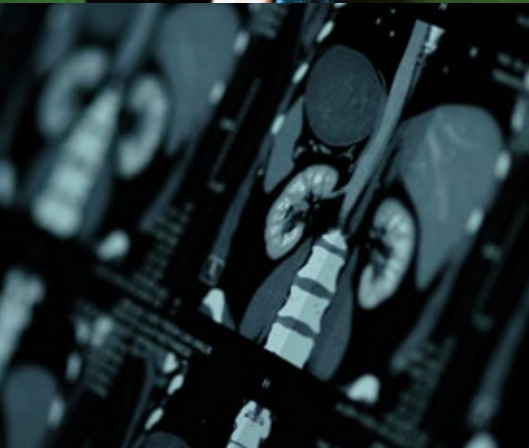
NETTOSKULD/EBITDA





Cancer bryr sig inte om vem du är eller var du bor.

Du har cancer. Varje dag får 50 000 människor runt om i världen höra dessa ord. Och det berör inte bara dem, utan även personerna i deras närhet. Elekta arbetar outtröttligt med att utveckla lösningar som förbättrar cancervården så att patienterna och deras nära och kära kan få fler glädjestunder tillsammans.





Det är globalt och berör oss alla.

Cancer är en global sjukdom och världens näst vanligaste dödsorsak. Antalet personer som diagnostiseras förväntas fortsätta att öka, särskilt i låg- och medelinkomstländer där cancervårdsresurserna idag är mer begränsade. För att alla ska få tillgång till strålbehandling arbetar Elekta med att bredda tillgängligheten genom nya lösningar och utbildning.

”Våra innovationer hjälper läkare att bekämpa cancer varje dag. Vi slutar aldrig driva utvecklingen framåt.”

Gustaf Salford

Tillförordnad vd och koncernchef

AFFÄRS- ÖVERSIKT

Visar motståndskraft och förbereder för tillväxt

Medan covid-19-pandemin var en utmaning under slutet av året fortsatte vi att fokusera på innovation och gjorde stora framsteg inom vår långsiktiga kamp mot cancer.

Ett år påverkat av covid-19 och Brexit

Det här året påverkades i många avseende av händelser relaterade till covid-19, i stort sett omöjliga att förutse och som aldrig tidigare upplevts i vår globala ekonomi. Pandemin drabbade Elekta med full kraft under fjärde kvartalet och gjorde the utmanande att få tillgång till våra kunder eftersom de fokuserade på att bekämpa pandemin. Trots detta, klarade sig Elekta bra genom den inledande fasen av denna globala kris genom att visa motståndskraft och engagemang gentemot våra kunder och patienterna de behandlar. Vi gjorde det genom att upprätthålla en nära normal drifttid i vår installerade bas och genom att fortsätta installera nya maskiner. Vi är ett globalt företag och vår starka lokala närvaro och hängivna medarbetare gjorde en verklig skillnad för våra kunder i tider med reserestriktioner och nedstängda länder. Vi fokuserade även på att driva digitaliseringsinitiativ exempelvis fjärrservice av våra maskiner och digitala applikationer som gjort det möjligt för kunderna att arbeta på distans.

Innan coronakrisen, vårt första halvår, präglades av förberedelser och åtgärder för Brexit, eftersom vår största hub ligger i Storbritannien. För vår verksamhet innebar det ökat lager och valutaeffekter till följd av stora valutaförändringar. Sammantaget, sett till helåret, säkrade vi en måttlig tillväxt i både omsättning och EBITA.

Efter räkenskapsårets slut beslöt sig Richard Hausmann för att avgå efter fyra år som Elekta's vd. Under hans tid revolutionerade vårt bolag cancervården genom vår banbrytande teknologi, Elekta Unity. Richard har haft en lång och framstående karriär som har tagit honom över hela världen och jag önskar honom allt gott när han nu avgår.


Fortsatt fokus på innovation för långsiktig tillväxt

Elekta fortsätter att göra framsteg med Unity och markerar övergången till nya möjligheter i kampen mot cancer. Vi har uppnått flera milstolpar med fler system i klinisk användning

”Elekta klarade sig bra genom den inledande fasen av denna globala kris genom att visa motståndskraft och engagemang gentemot våra kunder och patienterna de behandlar.”

och tillämpning av utvärdering av biologiska förändringar inom tumören. Genom partnerskapet med GenesisCare i USA nådde vi 80 beställda Unity system i maj och överträffade därmed vårt ordermål för mitten av 2020 på 75 system. Men ännu viktigare; de kliniska resultaten och återkopplingen från installerade system är mycket positiva. Nu tittar vi framåt mot nästa fas av kommersialiseringen av Unity som fokuserar på fortsatt marknadspenetrering och att få fram kliniska bevis från våra kunder.

Vårt program Elekta Digital har potential i dessa tider; både vår mjukvaruportfölj med MOSAIQ® Plaza och våra förvärv av produkterna SmartClinic och ProKnow®. I maj förvärvade vi



”För cancer finns
det inga gränser och
inte för kampen
mot cancer heller.”

Kaiku Health, vilket innebär att vi nu når ut direkt till patienterna, för att hantera biverkningar och få tillgång till faktisk patientrapporterad data. Förvärvet stärker vår digitala portfölj och stödjer vår strategi att digitalisera processen för cancerbehandling.

Vi kommer att fortsätta att investera i innovationer och har nyligen gjort framgångsrika produktlanseringar inom affärsområdena Neuro och Brachy. Genom åren har vi lanserat många innovationer på marknaden och vårt uppdrag framöver är att outröttligen bekämpa cancer och ta bort underskottet på över 10 000 strålbehandlingsmaskiner i världen.

Ökat fokus på hållbarhet

Världen står inför stora miljömässiga, resursrelaterade och sociala utmaningar. Vi strävar efter att bedriva hållbara affärer såväl inom vår organisation som i samarbete med andra. Sedan 2017 har vi valt att skriva under FN:s Global Compact och vi fortsätter att kraftfullt stödja dessa principer. Att sträva efter hållbarhet är en integrerad del av vår strategi. Under året har vi ökat vårt fokus på detta på styrelsenivå genom ett ersättnings- och hållbarhetsutskott. Vår ambition är att ständigt arbeta för ökad mångfald och främja en kultur med nolltolerans av differentiering på grund av etnisk bakgrund. Elektas huvudsakliga bidrag till en mer hållbar värld är vår ständiga ambition att öka tillgången till stålbehandling genom innovation, inte minst tydligt genom lanseringen av Rwandas allra första Linac på världscancerdagen den 4 februari. För cancer finns det inga gränser och inte för kampen mot cancer heller.

Väl positionerat för framtida tillväxt

I ett framåtblickande perspektiv är det svårt att förutse hur många månader eller kvartal covid-19-krisen kommer att fortsätta och i dagsläget avstår vi därför från att ge en prognos. På kort sikt handlar vårt åtagande om att se till att cancerbehandlingarna kan fortsätta under coronakrisen. På lång sikt är vi övertygade om att den underliggande efterfrågan på våra produkter kommer fortsätta att öka eftersom det finns ett stort behov av strålbehandling världen över.

Vi ser fram emot ett år när vi kommer att ta ytterligare steg inom teknologin för att göra vårt bolag och våra kunder mer motståndskraftiga och kostnadseffektiva i dessa ovissa tider. Våra investeringar i innovationer är nyckeln till vår konkurrenskraft och vi kommer att lansera vår nya högproduktivitet-linac med förbättrad användarvänlighet och minskat omfång.

Elekta-medarbetare över hela världen har gjort heroiska insatser för att ge service och support åt våra kunder och att slutföra installationer. Jag vill tacka våra medarbetare, kunder och aktieägare för deras entusiasm och starka engagemang att fortsätta kampen mot cancer.



Gustaf Salford

Tillförordnad vd och koncernchef

Underliggande trender stödjer marknadstillväxten

Strålbehandlingsmarknaden påverkas av flera starka underliggande trender som driver den tekniska utvecklingen och stödjer den långsiktiga tillväxten. Spridningen av covid-19 ökar den ekonomiska osäkerheten på kort sikt, men accelererar trenden mot värdebaserad vård på lång sikt.

Cancertrender

Demografi och ökande incidens¹⁾

Världens befolkning växer och blir äldre. Bland den växande totalbefolkningen kommer gruppen över 65 år att öka med nästan 80 procent fram till 2040. Behandlingsframgångar mot infektioner och andra sjukdomar, inte minst hjärt- och kärlsjukdomar i höginkomstländer²⁾, ökar den globala förväntade livslängden, vilket samtidigt leder till fler cancerfall.

Världshälsoorganisationen (WHO) uppskattar att det tillkom cirka 18 miljoner nya cancerfall i världen under 2018. Med hänsyn till de förväntade demografiska förändringarna beräknas antalet öka till över 29 miljoner nya fall fram till 2040. Vägs de senaste prognoserna för incidenstalet in förväntas antalet nya fall fördubblas till 37 miljoner fram till 2040.

Överbrygga bristen på tillgången till strålbehandling

Det finns stora strukturella skillnader i cancervården och i tillgången till strålbehandling mellan länder och regioner. En studie publicerad i The Lancet 2015 uppskattade att 50–60 procent av alla cancerpatienter behöver strålbehandling, men att 40–60 procent av dessa patienter inte har tillgång till sådan behandling³⁾. Enligt Lancet-studien skulle investeringar som ökar tillgången till strålbehandling i låg- och medelinkomstländer kunna rädda liv och leda till betydande ekonomiska fördelar.

För mer information om vad Elekta gör för att öka tillgången till strålbehandling över hela världen, se sidan 38.

Cancer som ett kroniskt tillstånd

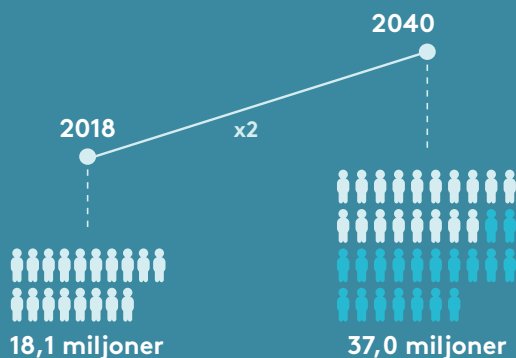
I takt med att överlevnaden i cancer över tid förbättrats har antalet människor som lever med cancer som ett kroniskt tillstånd ökat. Detta komplexa tillstånd kräver inte bara samordning mellan olika vårdgivare, utan ökar också risken för oligometastatisk sjukdom. Strålbehandling spelar en viktig roll som en icke-invasiv behandlingsmetod för enskilda metastaser, vilket förbättrar överlevnadsfrekvensen vid kronisk sjukdom⁴⁾.

Värdebaserad vård

Offentliga utgifter för hälso- och sjukvård har historiskt sett ökat snabbare än BNP och enligt prognoser från OECD kommer denna trend att hålla i sig under de närmaste decennierna. Målet för hälso- och sjukvårdsutgifterna har alltid varit att förbättra patienters behandlingsresultat. En åldrande befolkning och kontinuerliga teknikframsteg leder till fler patienter och fler behandlingsalternativ, vilket ställer ännu större krav på hälso- och sjukvårdssystemen att investeringarna verkligen genererar värde i form av bättre behandlingsresultat.

Sjukvårds- och subventionssystemen varierar från marknad till marknad, men trenden att anpassa ekonomiska incitament till kvalitet och kostnadseffektivitet på behandlingarna är tydlig.

UPPSKATTAD GLOBAL CANCER BÖRDA



Källa: Ferlay J, Ervik M, Lam F, Colombet M, Mery L, Piñeros M, et al. Global cancer Observatory: cancer tomorrow. Lyon: International Agency for Research on Cancer; 2019.

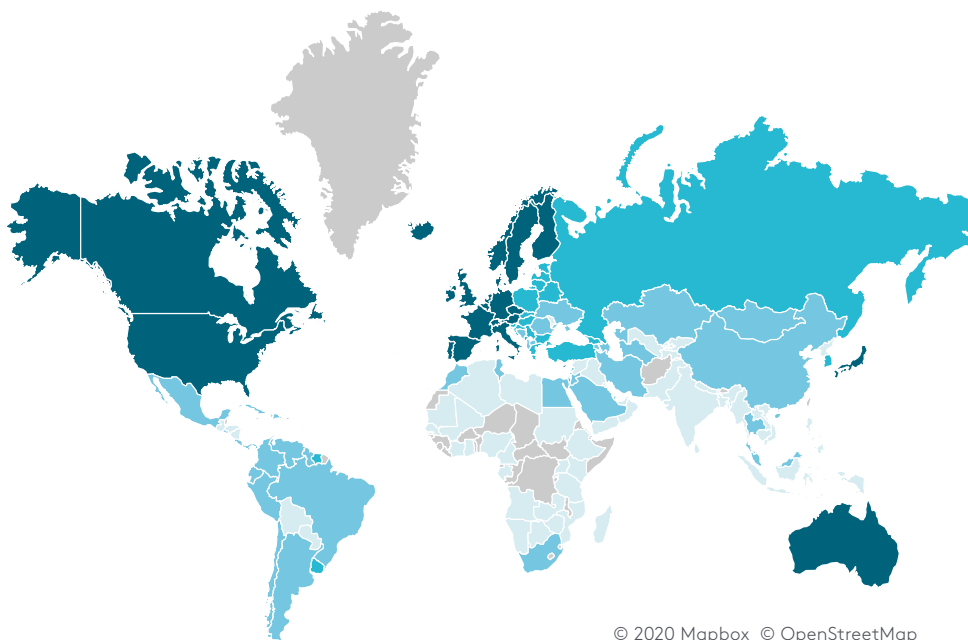
1) WHO:s rapport om cancer 2020 2) https://www.eurekalert.org/pub_releases/2019-09/tl-pss083019.php 3) Atun et al, Expanding global access to radiotherapy, The Lancet Oncol 2015; 16, 1153-86 4) <https://www.medrxiv.org/content/10.1101/2020.03.26.20044305v1> 5) <https://innovation.cms.gov/innovation-models/radiation-oncology-model>

PRIMÄRA DRIVKRAFTER

Marknaderna för strålbehandling och onkologiinformationssystem drivs av två primära faktorer: antalet patienter och den ständiga strävan att förbättra behandlingsresultatet.

ANTAL LINACS PER MILJON INVÅNARE

- Över 5
- Mellan 3 och 5
- Mellan 1 och 3
- Färre än 1
- Inga rapporterade maskiner



© 2020 Mapbox © OpenStreetMap



Digitala trender

Den digitala revolutionen har både påskyndat och förbättrat beslutsprocesserna inom hälso- och sjukvården och inom onkologin. Sjukvården genererar stora mängder data och lämpar sig därför väl för verktyg som artificiell intelligens (AI) och analys av big data. Dessa verktyg byggs in i befintliga programsviter för att ytterligare förbättra beslutsstöd, analys och arbetsflödesoptimering. Inom drift och underhåll kan data från sensorer i sjukvårdsutrustningen numera användas för att förutsäga och förhindra fel, vilket minskar oplanerade driftstopp.

Olika former av digitala lösningar såsom virtuell vård och fjärrsjukvård via videokonsultationer, patientportaler, hälsoappar och fjärrövervakning med mera, används i allt högre grad. Det gör det möjligt att leverera vård av högre kvalitet till geografiskt avlägsna områden och möta bristen på onkologer, liksom att tillgodose patienters efterfrågan på fler kontaktvägar inom vården.

Strålbehandlingstrender

Precision

De som arbetar med strålbehandling har alltid strävat efter högre precision för att kunna skona så mycket som möjligt av den friska vävnaden och samtidigt skicka en dödlig dos strålning till tumören. Ytterligare framsteg mot detta mål har gjorts med hjälp av förbättrad visualisering under behandlingen, såsom magnetresonansavbildning (MR) med sin överlägsna mjukvävnadskontrast, och ökad användning av adaptiva behandlingar där behandlingsplanerna uppdateras under behandlingens gång för att ta hänsyn till förändringar i tumörens anatomi. Tack vare förbättrad precision är det möjligt att behandla nya cancertyper och cancer i rörliga organ, samt att ge mer exakta behandlingar och återbehandlingar vid oligometastatisk sjukdom.

Hypofraktionering

Större precision har banat väg för hypofraktionering, vilket innebär högre planerad dos per behandlingstillfälle under färre antal behandlingstillfällen. Detta sparar tid för både patienten och kliniken, ökar kostnadseffektiviteten vid och tillgängligheten till strålbehandling och bidrar samtidigt till den värdebaserade vårdtrenden. En trend som ytterligare förstärks av de kraftiga påfrestningarna på hälso- och sjukvårdssystemen till följd av covid-19.

Optimerade arbetsflöden

Utbildad vårdpersonal är en bristvara. Att utnyttja vårdpersonalens tid på bästa sätt genom att optimera och automatisera arbetsflöden och göra det möjligt att behandla fler patienter på kortare tid blir allt viktigare. En trend som även stöds av kontinuerliga förbättringar av programvara och möjlighet till precisionsdriven hypofraktionering.

→ För konkurrenter se sidan 83.

Strategiskt ramverk

Elektas verksamhet bygger på att hjälpa läkare att ge patienter ett bättre liv genom innovativa produkter för precisionsdriven strålbehandling. Verksamheten är baserad på en hållbar affärsmodell och en strategi för att uppnå långsiktig, lönsam tillväxt med ansvarsfullt värdeskapande.



Affärsmodell som driver innovation

Elektas affärsmodell handlar om att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar för strålbehandling med hög precision samt tillhandahålla underhåll för installerad utrustning. Elektas innovationer har resulterat i precisionsdrivna lösningar för olika former av strålbehandling av cancer och neurologiska tillstånd, samt informationssystem som förbättrar och individanpassar cancervården.

Strategiska prioriteringar

Vår strategi bygger på vår kärnkompetens inom strålning. För att förverkliga vår långsiktiga strategi och vårt syfte arbetar vi aktivt med noggrant utvalda prioriterade områden.

Stärka vår ledande position inom behandlingslösningar

Den fråga som engagerar våra kunder allra mest är hur de kan använda sina resurser för att på bästa sätt behandla så många patienter som möjligt. För att bli och förbli våra kunders förtrogna partner i deras strävan att bli effektivare, samarbetar vi med läkare för att ta fram innovationer som gör verklig skillnad i deras arbete. Det som särskiljer oss är vårt utpräglade fokus på strålning – och inte på andra typer av behandlingsmetoder.

Det är med utgångspunkt i vår historia och innovationskultur, vår spetskompetens och erfarenhet inom strålning, samt vår breda och starka produktportfölj som vi driver strålbehandlingstekniken framåt. Med våra kunder och deras patienter i främsta rummet, fortsätter vi vår ständiga innovationsresa för att göra strålbehandling effektivare, mer prisvärd och intelligent utan att någonsin kompromissa med kvaliteten.

Utveckla den precisionsdrivna strålbehandlingens roll

Det finns två aspekter med att utveckla användningen av precisionsstrålbehandlingar. För det första handlar det om att expandera till marknader som i dagsläget har begränsad tillgång till strålbehandling. Dessa länder och regioner saknar ofta inte bara utrustning såsom linjäracceleratorer (linacs), utan även utbildad personal.

För det andra handlar det om att använda högre precision för att utöka strålbehandlingens roll. Målet är att leverera en dödlig dos till tumören utan att skada kringliggande vävnad. Ju högre precision desto mindre påverkan på känslig kringliggande vävnad, vilket öppnar nya behandlingsmöjligheter.

Vår nya MR Linac är det senaste beviset på vårt engagemang för precision. MRI ger en radikalt förbättrad bildkvalitet av tumörer i mjuk vävnad, och med adaptiv planering vid behandlingstillfället som stöds av visualisering i realtid under pågående behandling ökar precisionen avsevärt. Detta gör det möjligt att behandla cancerindikationer som normalt inte behandlas med strålning, t.ex. njurcancer, samt att använda behandlingsmetoder såsom hypofraktionering, även på ställen med organrörelse.

Driva digitala lösningar för värdebaserad vård

Digitalisering förbättrar vården. Den betydande och snabba förändringen drivs av önskan om ökad kontroll och bättre samordning mellan vårdpersonal, vilket leder till färre medicinska fel, bättre kliniska resultat och förbättrad operativ effektivitet.

Att samla in och analysera data är också avgörande för att ge insikter om hur behandlingsresultat kan förbättras och kostnaderna minskas – det vill säga leverera värdebaserad vård.

Elektas mjukvarulösningar är inte begränsade till strålningsonkologi utan spänner över hela onkologiområdet. Våra lösningar är patientcentrerade på så sätt att de följer patienten genom hela resan, från diagnos till överlevnad. OIS, onkologiinformationssystem, erbjuder också analyser och uppkoppling mot journalsystem så att vårdpersonal kan lära av verkliga kliniska data och kontinuerligt förbättra verksamheten och beslutsprocessen. Den datarika miljön inom onkologi är också väl lämpad för implementering av AI-baserade verktyg för att ytterligare öka värdet på vårt erbjudande.

Processer och framgångsfaktorer

Våra medarbetare och kompetensutveckling

Det är våra medarbetare som skapar vår framgång. Vi erbjuder möjligheter att utveckla nya kompetenser och ledaransvar, och att göra verklig skillnad.

Ett gemensamt kvalitetsfokus

Vi utmanar ständigt oss själva att förbättra kvaliteten i våra lösningar, tjänster och processer. Genom att vara nära våra kunder och agera proaktivt utmärker vi oss för vår höga kvalitet.

Kostnadsmedvetenhet för ökad konkurrenskraft

Vi måste alltid sträva efter att minska kostnaderna för våra lösningar för att säkerställa konkurrenskraften – både vad gäller pris och total ägandekostnad. Vi förväntar oss kostnadsmedvetenhet från samtliga medarbetare i organisationen.

Renodlat erbjudande och fokuserat arbetssätt

Våra produkter måste vara enkla, intuitiva och så lätta att använda som möjligt. Genom att harmonisera och förenkla vårt produktutbud frigör vi resurser och kan lägga vår innovationskraft på det som är viktigt.

Ansvarsfullt värdeskapande

Forskning och utveckling



Förbättra cancervården genom innovation

Elektas marknadsledande position bygger på såväl innovativa som kostnads- och energieffektiva produkter som utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och kliniker. Våra FoU-centrum är utspridda globalt och inriktade på:

- Informationssystem i Sunnyvale och St. Louis, USA, och Shanghai, Kina
- Leksell Gamma Knife® (LGK) i Stockholm
- Brachy i Veenendaal, Nederländerna
- Linacs och MR Linacs i Crawley, Storbritannien och i Beijing, Kina

10% av nettoomsättningen investeras i FoU

Inköp och tillverkning



Säkra bästa möjliga behandlingsalternativ

Vi har tillförlitliga monteringslinjer och använder endast högkvalitativa material för att säkra stabila lösningar som ger nödvändig precision och noggrannhet. 80 procent av produkterna och tjänsterna kommer från cirka 450 kvalificerade leverantörer runt om i världen. Elekta producerar i tre huvudsakliga produktionsanläggningar:

- Crawley, Storbritannien (Linacs och MR Linacs)
- Beijing, Kina (Linacs och MR Linacs)
- Veenendaal, Nederländerna (Brachyterapi)

Viktiga hållbarhetsområden

För mer information om våra hållbarhetsområden, läs mer i Fördjupad hållbarhetsrapport på sidan 35 och om specifik påverkan

- **Tillgång till strålbehandling** – att med hjälp av innovation göra strålbehandlingar effektivare och uppnå bättre behandlingsresultat, minska negativa biverkningar och tid för återhämtning, samt höja livskvaliteten. Förbättra tillgången till kostnadseffektiv strålbehandling på eftersatta marknader.
- **Människor i fokus** – attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt samarbeta med ledande forskningskliniker.

- **Affärsetik** – integrera våra etiska affärsstandarder genom hela leverantörskedjan.
- **Hållbar produktion** – minska miljöpåverkan och värna om naturresurser.
- **Människor i fokus** – säkerställa att internationella mänskliga rättigheter och arbetsrätt respekteras i leverantörskedjan.

Vi stärker vår långsiktiga konkurrenskraft genom att skapa värde med ökad kvalitet och effektivitet i samtliga delar av värdekedjan. Inom vår kärnverksamhet – göra strålbehandling tillgänglig – måste vi vara uppmärksamma på hur vårt agerande kan påverka våra intressenter och bedriva verksam-

heten på ett ansvarsfullt sätt. Det gör vi genom att se till att vi lever efter våra etiska affärsstandarder, genom att minska miljöavtrycket från vår produktionsverksamhet samt genom att respektera och stödja alla som arbetar hos, eller för, Elekta.

Marknadsföring och försäljning



För samman läkare och innovation

Vår starka lokala närvaro runt om i världen betyder att vi är nära våra kunder. Vi har försäljning och en installerad bas i över 120 länder. På många marknader verkar vi genom egna experter, på andra genom utvalda partners. Cirka 15 procent av nettoomsättningen sker genom distributörer.

Under året 2019/20 upp gick vår ordergång till cirka 18 miljarder kronor. 24 Elekta Unity-system beställdes och vi började installera 9 Elekta Unity-system globalt under året.

Eftermarknad och service



Högsta kvalitet i allt vi gör varje dag

Vi ger service och support av högsta kvalitet så att våra kunder kan maximera värdet av sina investeringar och ge bästa möjliga vård.

Ett globalt team av 650 fältservicetekniker och 165 supportspecialister samt vårt förutsägande IntelliMax®-system följer våra lösningar under hela dess livscykel.

~40% av nettoomsättningen är serviceintäkter

Logistikplattform

Elekta använder en koncernövergripande logistikplattform för att minska transporten av våra lösningar och effektivisera leveransen av reservdelar. Affärsresor begränsas med hjälp av digitala kommunikationsverktyg.

på värdekedjan på sidan 57.

- **Affärsetik** – försäljning i högriskländer ställer krav på tillförlitliga rutiner, riskbedömning, utbildning och efterlevnadsprogram samt på att ha partners med samma höga standarder som Elekta för etiskt uppförande.

- **Tillgång till strålbehandling** – nödvändigt att lösningarna håller hög säkerhetsnivå under användning, och att vi från vår sida säkrar detta genom ett globalt servicenätverk
- **Människor i fokus** – mångfald bland personalen och en hänsynsfull arbetsmiljö, med fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.

Måttlig intäktstillväxt under 2019/20

Elektas strategi utgör ramverket för vår strävan efter lönsam och hållbar tillväxt och kvantifieras i den finansiella prognosen. Detta år påverkades dock starkt av covid-19-pandemin. För våra hållbarhetsmål se Fördjupad hållbarhetsrapport på sidan 35.

	PROGNOS 19/20	RESULTAT	KOMMENTAR								
NETTO-OMSÄTTNING	Vid årets början: 8-10% Uppdatering april: ~1%	<p>Mkr</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>Nettoomsättning (Mkr)</th></tr> <tr><td>17/18</td><td>~10 000</td></tr> <tr><td>18/19</td><td>~12 000</td></tr> <tr><td>19/20</td><td>~13 000</td></tr> </table>	År	Nettoomsättning (Mkr)	17/18	~10 000	18/19	~12 000	19/20	~13 000	<p>Elekta är ett tillväxtbolag och förväntade vid årets början att öka nettoomsättningen för 2019/20 med 8-10 procent, baserat på konstanta valutakurser. Till följd av påverkan från covid-19 drog Elekta tillbaka den tidigare prognosen i april och förväntade en försäljningstillväxt om 1 procent, baserat på konstanta valutakurser.</p> <p>I och med att fler system kunde installeras under den sista veckan i april än vad som förväntats ökade nettoomsättningen med 3 procent baserat på konstanta valutakurser.</p>
År	Nettoomsättning (Mkr)										
17/18	~10 000										
18/19	~12 000										
19/20	~13 000										
EBITA MARGINAL	Vid årets början: ~19% Uppdatering april: 16-17%	<p>%</p> <table border="1"> <tr><th>År</th><th>EBITA marginal (%)</th></tr> <tr><td>17/18</td><td>~19</td></tr> <tr><td>18/19</td><td>~17</td></tr> <tr><td>19/20</td><td>17,3</td></tr> </table>	År	EBITA marginal (%)	17/18	~19	18/19	~17	19/20	17,3	<p>I början av året förväntade Elekta en EBITA marginal på omkring 19 procent för 2019/20. Till följd av främst stora valutakursförändringar ändrades prognosen i november och igen till följd av covid-19 i april.</p> <p>Den högre tillväxttaken i intäkterna än förväntat vid tidpunkten för den nya prognosen i april förklarar att EBITA marginalen kom in över 17 procent.</p>
År	EBITA marginal (%)										
17/18	~19										
18/19	~17										
19/20	17,3										

PROGNOS FRAMÖVER

På grund av osäkerheten kring covid-19-pandemin kommer Elekta först att ge en prognos när det blivit möjligt att närmare kvantifiera påverkan av covid-19 på stråleterapimarknaden och effekterna för Elektas verksamhet.

Värdeskapande innovationer

Elekta erbjuder ledande lösningar inom precisionsstrålning som gör det möjligt för läkare att ge högre vårdkvalitet till fler patienter. Våra innovationer gör strålbehandling säkrare och enklare att använda, och bidrar till att minska den globala cancerbördan.

Elektas lösningar för onkologiinformationssystem kopplar ihop människor, arbetsflöden och all den information kliniker behöver för att leverera vård av hög kvalitet och bedriva en smidig verksamhet. Vi utvecklar och förbättrar ständigt vårt informationssystemserbjudande med hjälp av AI och andra tekniker. Målet är att göra det enklare att samla in och analysera data, vilket gör att kliniker kan optimera sina arbetsflöden och förbättra produktiviteten, samt stärka de kliniska och finansiella resultaten.

Vår breda portfölj av ledande behandlingslösningar är optimerad för precision, vilket minimerar skador på kringliggande frisk vävnad. Vi har en stolt historia av att utveckla innovationer som blivit standard på marknaden, såsom multiblads-kollimatoren, bildstyrd strålbehandling och volumetriskt modulerad bågterapi. Med Elekta Unity, en Linac kombinerad med MR-visualisering av diagnostisk kvalitet, driver vi ett nytt paradigmskifte inom strålbehandling.

Vår serviceverksamhet är baserad på långsiktiga serviceavtal med kunderna och genererar en stadig och återkommande intäcksström. Med stöd av storskalig dataanalys och AI kan vi agera proaktivt och ytterligare minska oplanerade driftstopp så att fler patienter kan behandlas.

> 4 500

system installerade globalt

Produkter

Elekta erbjuder ledande produkter inom såväl strålbehandling som onkologiinformationssystem för kompletta onkologiska kliniker.



~60% av nettoomsättningen

Onkologiinformation

MR Linac

Linac

Brachy

Neuro

Service

Högkvalitativa tjänster för eftermarknaden via ett globalt servicenätverk genererar återkommande intäkter.



~40% av nettoomsättningen



Min chans att uppleva mer: Johns berättelse

John Koch, 67 år, är en numera pensionerad chef från ett globalt industriföretag i North New Queensland, Australien. John fick diagnosen prostatacancer 2014.

”Diagnosen kom som en chock. Cancer. Det var det enda ord jag hörde när doktorn förklarade det för mig. Fram till dess hade mitt liv främst kretsats kring mitt arbete, golf och fiske. Jag fick både hormonell behandling (androgendeprivationsterapi) och strålbehandling. Men jag hade fortfarande svårt att acceptera ordet. Cancer. Så jag blev lite av en enstöring. Slutade fiska och spela golf.

Behandlingen verkade fungera, men tolv månader senare hittade vi tumörer utanför prostatan nära tarmen. Min onkolog berättade om en revolutionerande maskin som hette MR Linac, Elekta Unity, som höll på att installeras. Och att jag kunde bli den första patienten att få behandling, vad jag vet den första på hela södra halvklotet. Tre månader senare installerades maskinen, och jag fick min behandling under några få tillfällen och utan biverkningar. Tja, bortsett från att jag nu spelar golf igen – jag är fortfarande en usel spelare – och har återupptagit fisket. Nu kan jag njuta av livet igen!”

NORRA NEW QUEENSLAND, AUSTRALIEN
15 AUGUSTI KL. 07:10

Detta är ett illustrativt foto för att inte utsätta John för någon extra infektionsrisk under covid-19-pandemin.

Onkologiinformation

Informationslösningar kan förbättra behandlingen med AI och klinisk data

MOSAIQ®, vårt onkologiinformationssystem med unika möjligheter och tillhörande stödverktyg erbjuder kliniker en ändamålsenlig lösning för ständiga förbättringar inom onkologisk precisionsbehandling.

Cancer är en komplex sjukdom och de vanligaste behandlingarna består av strålbehandling, kirurgi och cellgifter, enskilt eller i kombination. Den ideala behandlingsplanen måste därför vara individuellt anpassad för varje patient. För att hantera komplexiteten och säkra kontinuiteten vid överlämnandet mellan olika typer av vårdpersonal som deltar i vården av en patient använder kliniker onkologiinformationssystem (OIS) som hanterar patientdata och stödjer analys av verksamheten.

På Elekta erbjuder vi marknadens bästa OIS, MOSAIQ, som är uppbyggt kring en datamodell speciellt utformad för onkologi. I varje skede förser MOSAIQ personalen med all information som behövs för att fatta beslut. Repetitiva beslut kan automatiseras med SmartClinic eller IQ Scripts. MOSAIQ är den enda lösningen som kan erbjuda detta med hjälp av en enda central datamodell för kompletta onkologiavdelningar som erbjuder både medicinska behandlingar och strålbehandlingar.

Att samla all information på ett ställe är inte bara säkrare, utan erbjuder även överlägsna möjligheter för analys och visualisering. För att kunna visa förbättring av viktiga indikatorer såsom femårsöverlevnad, måste kliniker registrera och lagra långa tidsserier av data gällande patienternas tillstånd och behandling. MOSAIQs longitudinella datamodell är unik i sin förmåga att göra detta. Med stöd av registermjukvaran METRIQ® och MOSAIQ® Analytics har kliniker verktygen för att analysera och kontinuerligt förbättra sina kliniska resultat, sin produktivitet och sina ekonomiska resultat.

Migrering till molnet

Övergången till stordata och datormoln gör det möjligt för Elekta att erbjuda de nya MOSAIQ® Plaza-produkterna som molnbaserade prenumerationstjänster. För sjukhus är det vanligtvis lättare att köpa in och hantera abonnemang som är en löpande utgift, än att köpa in traditionella licenser som blir en investering.

Nästa generations molninfrastruktur, Elekta Axis finns nu tillgänglig i USA, vår största marknad för OIS, och lanseras för närvarande på många marknader världen över, inklusive Europa, Asien och Stillhavsområdet. Elekta Axis struktur kommer att göra det möjligt att använda samtliga Elektas mjukvarulösningar – som utöver informationssystem inkluderar stöd kring strålbehandling såsom behandlingsplanering och kvalitetssäkring – i samma molnmiljö, vilket gör att vi kan harmonisera vårt erbjudande.

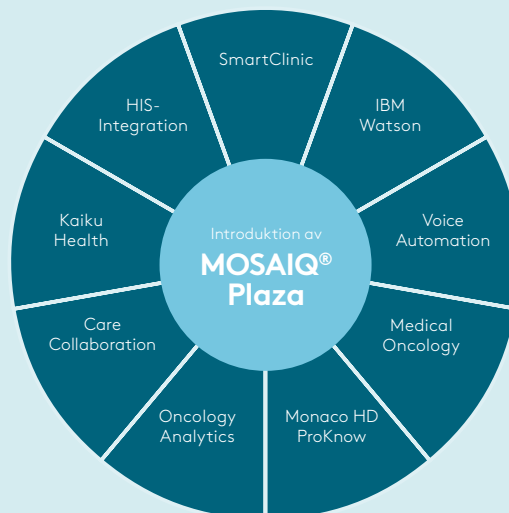
Förbättra arbetsflöden

I februari 2020 förvärvade vi resterande aktier av PalabraApps®, som utvecklat SmartClinic samt diktering och automatiseringsverktyg med röstigenkänning speciellt för MOSAIQ. Detta verktyg gör det möjligt för läkare att diktera anteckningar och omvandla dem till strukturerade data. Läkare som använder automatiseringsverktyget sparar i genomsnitt 125 arbetstimmar per år, vilket ger mer tid till patienter. SmartClinic är en mjukvara för hantering av arbetsflödet inom onkologi, som förbättrar det kliniska arbetsflödet. Att använda dessa verktyg tillsammans ger en lösning som är större än summan av dess delar, vilket gör det möjligt för kliniker att bättre förstå var flaskhalsarna i processerna uppkommer.

Vi samlar effektivt in all data som kliniken behöver, och återger sedan arbetsflödet och förser dem med svar så att de kontinuerligt kan förbättra sina behandlingar och processer. Skapandet av denna återkopplingsring, eller kontinuerliga förbättringsprocess, utgör plattformen för en lösning för faktiska bevis, vilket säkerställer att sjukhus och kliniker kan erbjuda en individanpassad och precisionsbaserad onkologibehandling.

MOSAIQ PLAZA

En mjukvarusvit som kombinerar de funktioner kliniker behöver för att ge sina patienter den bästa upplevelsen.



MR Linac

På väg mot en ny vårdstandard

Paradigmskiftet som inleddes med lanseringen av Elekta Unity fortsätter i takt med att fler system installeras och fler patienter behandlas. Nya regulatoriska godkännanden under året ökade systemets kliniska nytta ytterligare.

Vid slutet av året fanns det 21 system i klinisk användning, varav tre har använts för att förvärva data för kliniska prövningar i Kina. Fram till och med den 18 maj 2020 hade vi fått beställning på totalt 80 system. Fler än 1 200 patienter har behandlats på fler än 30 anatomiska delar, vilket bekräftar vår övertygelse om att MR Linac, Elekta Unity, täcker ett brett tillämpningsområde. En stor fördel med Elekta Unity är möjligheten att i realtid kunna anpassa behandlingen till patientens anatomi för dagen. Anpassning av behandlingsplaner vid behandlingstillfället för att kompensera för formförändringar i tumör eller frisk vävnad används alltmer, sammanlagt i över 55 procent av fallen. De vanligaste cancerformerna som behandlas är prostata och oligometastaser.

Elekta Unity är viktig för Elekta. Vi förväntar oss att tekniken så småningom blir vårdstandard inom precisionsstrålbehandling, med en adresserbar marknad på 3 000 till 4 000 system, vilket är cirka 25 procent av världsmarknaden för Linacs.

Ökad klinisk nytta med DWI

Under räkenskapsåret fick vi regulatoriskt godkännande på nio nya marknader, vilket innebär att vi nu har godkännande i fler än 35 länder.

I december 2019 erhöll vi ytterligare ett regulatoriskt godkännande från FDA, gällande diffusionsvägd magnetisk resonanstomografi (DWI), en funktion som adderats till Elekta Unity för att tolkas av en läkare. Det utökar den kliniska nyttan av Elekta Unity till att omfatta mer exakt bedömning av tumörens respons under behandlingen, vilket i praktiken innebär att läkare kan upptäcka förändringar i tumörtätheten innan de blivit anatomiskt synliga. Vid anpassning av planen tas inte bara hänsyn till förändringar i tumörens storlek och form, utan även till biologiska förändringar som sker på cellnivå. Detta innebär att doser kan eskaleras till mer okända områden och trappas ned till mer känsliga områden, för att i slutändan ge ett bättre behandlingsresultat.

MOMENTUM-studien

Klinikers ekonomier baseras i huvudsak på ersättningar för behandlingarna. Dessa ersättningar ska motsvara fördelarna med behandlingarna. I den pågående lanseringen är det därför viktigt att sammanställa kliniska bevis för att uppnå ersättningsnivåer i linje med de ytterligare fördelar som Elekta Unity skapar.

MOMENTUM-studien, som lanserades i början av 2019 av Elektas MR Linac-konsortium, är den viktigaste metoden för att samla in kliniska bevis. MOMENTUM är en observationsstudie som skapats för att generera data för att på säker och evidensbaserad grund påskynda introduktionen av magnetisk resonansstrålbehandling i klinisk praxis. De institutioner som deltar får tillgång till kliniska och tekniska data från MOMENTUM-databasen så att forskare kan lära från samtliga patienter som behandlas med Elekta Unity.

MR Linacs överlägsna bildkvalitet och bildmöjligheter möjliggör nya arbetsflöden för behandling, såsom ökad hypofraktionering och plananpassning baserat på förändringar i tumören eller närliggande organ i riskzonen. MOMENTUM syftar till att tillhandahålla kliniska bevis för att stödja effekten och säkerheten av dessa nya behandlingsarbetsflöden. Fler än 600 patienter har hittills accepterat att delta i studien där deras behandlingsresultat kommer att följas under minst två år.

Framtida utveckling

Tillgången på överlägsen visualisering före, under och efter behandling öppnar nya möjligheter att under strålbehandling övervaka tumören och organ i riskzonen. Under det kommande året planerar vi att introducera ett flertal nya verktyg som tillsammans utgör en omfattande verktygslåda för hantering av organrörelse. Vi kommer att införa en ny MR-sekvenstyp som kallas 3D Vane, som gör det möjligt att bättre visualisera områden i kroppen som annars kan bli suddiga på grund av andningsrörelser, såsom övre delen av buken. Vi kommer också att införa en annan typ av sekvens, kallad Compressed SENSE, som möjliggör ultrasnabba skanningstider. Vi förväntar oss att kliniker kommer att använda denna för att exempelvis skanna bröstorgnen medan patienten håller andan, för att få en komplett bild att användas för planering. Slutligen kommer vi att lansera så kallad automatisk "gating" vilken anpassar behandlingen till patientens andning, så att strålen endast är påslagen inom ett definierat intervall.

Tillsammans gör denna omfattande verktygslåda för rörelsehantering det möjligt för kliniker att behandla fler patienter med mer precision och färre biverkningar. Dessa framtida lanseringar är resultatet av år av forskning och utveckling tillsammans med MR Linac-konsortiet, ett ytterst betydelsefullt partnerskap som säkerställer den kliniska relevansen av samtliga våra ansträngningar.



MR Linacs fördelar

Överlägsen bildkvalitet

MR-bilder har mycket bättre mjukvävnadskontrast än bildstyrningsteknik baserat på CT/datortomografi. MR Linac-konsortiet anser att behandling av alla de nio vanligaste cancerformerna sett till global incidens, gynnas av Elekta Unitys förbättrade visualisering: lung-, bröst-, prostata-, tjocktarms-, mag-, lever-, ändtarms-, matstrups- och livmoderhalscancer¹⁾.

Visualisering under strålning

MR Linac tillåter tvärsnittsbilder medan strålning pågår, vilket inte är möjligt med standard Linacs. Denna övervakning av tumören och av organrörelse i riskzonen under pågående behandling möjliggör gating, dvs anpassning till definierade intervall såsom andning, samt tumörspårning.

Diagnostiska bilder vid behandlingstillfället

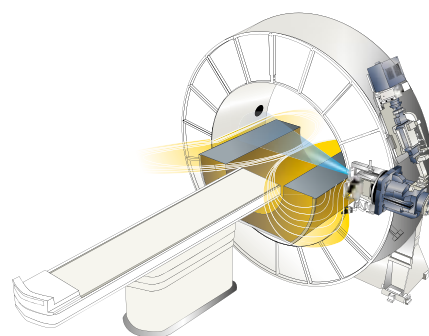
Bilder för att studera dosrespons kan tas fram utanför behandlingsrummet, men logistiken gör vanligtvis detta till en betungande uppgift för de flesta strålbehandlingsavdelningar. Med en inbyggd MR-scanner av diagnostisk kvalitet kan bilderna tas fram samtidigt eller i direkt anslutning till behandlingstillfället.

Ingen bilddos

MR-styrning undviker ytterligare exponering för strålning från bildframställningen och är därför lämplig för strålningskänsliga patienter och de som behöver fortsatt övervakning med upprepade skanningar.

Så fungerar det:

Elekta Unity kombinerar en rymlig 1,5 Tesla MR-scanner med diagnostisk kvalitet med senaste generationen Linac, monterad på en behandlingsarm som tillåter 360 graders rotation. MR-bilder som genereras före, under och efter behandlingen används för att anpassa behandlingsplanen, skona frisk vävnad och leverera en dödlig dos till målet.



1) <https://gco.iarc.fr/today/data/factsheets/populations/900-world-fact-sheets.pdf>

Linac

Innovationer som banar väg för värdebaserad vård

Vår Linac-portfölj vidareutvecklas kontinuerligt för att förbättra behandlingskvalitet och klinisk produktivitet.

Linacs är strålonkologiavdelningarnas fundament som behandlar ett brett spektrum av tumörer. Elekta är en marknadsledare och levererar närmare 400 nya system varje år. Tillsammans med alltmer sofistikerad programvara hjälper våra Linacs läkare att uppnå bättre resultat för fler patienter.

Bättre kvalitet genom plattform i molnet

I augusti 2019 förvärvade vi ProKnow[®], en molnbaserad plattform för mätning och förbättring av kvaliteten på strålbehandling. ProKnow introducerar kvalitetsmått för varje behandlingsaspekt, som sedan kan jämföras med en större patientgrupp. Detta gör det möjligt för kliniker att bättre utvärdera och ständigt förbättra sin behandlingspraxis, en viktig aspekt inom värdebaserad hälso- och sjukvård.

ProKnow gör det även lättare för läkare att fördela uppgifter och samarbeta vid svåra fall. I rådande pandemisituation gör den molnbaserade funktionaliteten det möjligt för läkare att komma runt vissa restriktioner och nedstängningar, till exempel genom att konturera tumörer hemifrån, så att det blir färre förseningar i vården av cancerpatienter.

Ökad säkerhet och precision

I takt med att den värdebaserade hälso- och sjukvårdstrenden stärks vänder sig onkologiavdelningarna allt mer mot hypofraktionering – att den planerade dosen ges vid färre tillfällen. En konsekvens av detta är att det finns mindre utrymme att kompensera för osäkerhet om var tumören och känsliga organ befinner sig när dosen ges.

Därför, utöver förberedande bilder, införs nya åtgärder för att bättre förstå anatomin under behandlingen. Clarity[®] är ett exempel på en sådan förbättring, och är en valmöjlighet med Versa HD. Clarity använder ultraljud för att övervaka prostatans rörelser och stoppar strålen när målet eller kritiska strukturer är utom räckhåll. Ett annat exempel är Symmetry[™], en avancerad 4D-bildstyrningsteknik. Denna används för att förstå hur andningsrörelser påverkar tumörens väg att leverera dosen mer exakt.

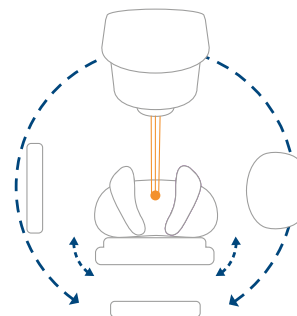
Strålens precision kan också utgöra en begränsning vid strålbehandling. Versa HD[™] i kombination med Monaco[®] HD, programvara för behandlingsplanering, ger möjlighet till en oöverträffad precision vid stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling, och detta inom ramen för en ordinarie behandlingstid om 15 minuter. Monaco använder en djup förståelse för apparatens förmåga att generera optimerade behandlingsplaner som kan levereras på kortare tid utan att göra avkall på planeringskvalitet.

Högproduktivitets-Linac

Vi lanserar vår nya Linac, högproduktivitets-linac, under hösten 2020. Värdeerbjudandet är uppbyggt kring att leverera hög produktivitet med hög kvalitet, den "perfekta balansen". Förbättringarna omfattar bland annat en fullständig omkonstruktion av inställningsprocessen med patienten, vanligtvis det mest tidskrävande momentet under ett behandlingstillfälle. Vi har noga tänkt igenom alla detaljer och tagit fram innovativa lösningar som kommer att göra stor skillnad när de kombineras. Den nya Linac kommer att lanseras på såväl mogna som på tillväxtmarknader.

Så fungerar det:

Den linjära acceleratoren producerar en aktivt formad stråle riktad mot patientens tumör med hög precision enligt en beräkning, individuellt anpassad behandlingsplan. Med hjälp av växelströmsspänning accelererar elektronerna till höga hastigheter och riktar sig mot målet för att leverera en kraftig stråldos till tumören, med minimal påverkan på den kringliggande friska vävnaden. Den linjära acceleratoren omfattar också ett integrerat bildsystem för visualisering och positionering av tumörmålet.



MONTREAL, KANADA

2 MAJ, KL. 06:00

Detta är ett illustrativt foto för att inte utsätta Joscelyne för någon extra infektionsrisk under covid-19 pandemin.



Min chans att uppleva mer: Joscelynes berättelse

Joscelyne Renaud, 75 år, är pensionerad sekreterare och tidigare professionell dansare. Hon fick diagnosen bröstcancer 2019.

”Jag har alltid varit väldigt positiv och levt ett aktivt liv. År 1963, när jag var 18 år, började jag uppträda med välrenommerade ”Les Grands Ballets Canadiens” i Montreal, och dansade professionellt tills jag inte kunde längre. Sen, vid 50, sadlade jag om till sekreterare. Nu i min ålder kan jag inte dansa längre, så jag ägnar mig åt Tai Chi istället.

I februari i fjol upptäckte jag en knöl i bröstet. Jag förstod på en gång att det var cancer, men var inte särskilt orolig. Även om min mamma haft en liknande tumör har vi ingen familjehistoria av bröstcancer. Läkarna rekommenderade kirurgi och brachyterapi, och jag litade på dem. Det gick väldigt fort, endast nio behandlingar på fem dagar. Det var fantastiskt att inte behöva genomgå en lång behandling. Jag upplevde väldigt lite smärta och inga biverkningar. Och det var i juni, så vädret var fint när jag tog bussen till sjukhuset.

Uppföljningarna har inte visat några nya tumörer, så nu har jag gått tillbaka till ett normalt liv igen. Jag undervisar Tai Chi-klasser två förmiddagar i veckan, och jag besöker ett äldreboende för att spela bingo med de boende ett par eftermiddagar varje vecka. På grund av covid-19 kan jag inte göra det just nu, men jag tränar fortfarande Tai Chi utomhus och går raska promenader. Jag mår bra. La vie est belle.”

Brachy

Fortsatt marknadsledare inom invärtes strålning

Med över 60 procent av världsmarknaden är Elekta den tydliga marknadsledaren inom högdoserad brachyterapi. Genom utbildning och innovation fortsätter vi att driva området framåt.

Högdoserad brachyterapi är en mycket exakt form av strålbehandling där en liten strålkälla tillfälligt förs in i patienten för att placeras nära eller inuti tumören. Denna utgör standardbehandling för livmoderhalscancer och har visat sig vara kliniskt effektiv och ekonomisk för att behandla en rad olika cancerformer såsom prostata-, bröst-, hud- och rektalcancer. Den lämpar sig såväl som enskild behandling som i kombination med utvärtes strålning och är en oundgänglig del av strålterapi.

Drivande inom marknadsutvecklingen

I vår egenskap av att vara ledande på området driver vi marknadsutvecklingen på två sätt: genom utbildning och innovation.

Brachy Academy är världens mest omfattande utbildningsresurs för brachyterapi och erbjuder kliniker att lära sig av andra kliniker. Brachyterapi har ett arbetsflöde som är mer kliniskt orienterat än extern strålterapi eftersom det i de flesta fall rör sig om ett minimalt invasivt ingrepp. Proceduren kräver en läroprocess för sjukhus och läkare som är obekanta med brachyterapi. Brachy Academy bidrar till en snabbare inlärningsprocess för kliniker, vilket förkortar den tid det tar för subventioner att täcka klinikkens kostnader, samtidigt som användningen av brachyterapi sprids.

Vi fokuserar våra innovationssatsningar på att göra brachyterapi både snabbare och enklare att använda. Detta bidrar till att göra behandlingen tillgänglig för alla patienter som kan gynnas av den, varav många finns på tillväxtmarknader. I april lanserade vi vår nya applikator för livmoderhalscancer, Geneva, som utformats för att behandla cancer på ett tidigare stadium än vår bästsäljare hittills, Venezia™, och är den första universella gynekologiska applikatorn som kan anpassas till de flesta kvinnors bäckenanatomi. Alla nya Elekta applikatorer har en modulär design, vilket gör det

möjligt för läkare att justera dosen exakt och erbjuda en verkligt individanpassad precisionsstrålbehandling.

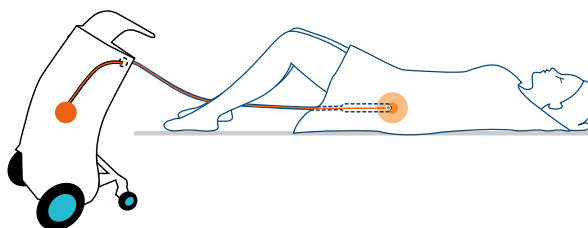
Enligt våra uppskattningar får två av tre brachyterapipatienter i världen idag behandling med Elekta's lösningar. Vi har det mest omfattande erbjudandet i branschen och är fast beslutna att fortsätta leda marknaden.



Så fungerar det:

En mycket liten strålkälla, inte större än ett riskorn, placeras via en applikator inuti eller nära tumören vid olika förutbestämda positioner vid olika tidpunkter, och levererar mycket precist en noggrant planerad hög dos. Behandlingsplaneringen sker med hjälp av en specialutvecklad programvara efter det att applikatorn har satts in och en bild tagits fram via CT eller MRI. Den radioaktiva källan lagras och levereras genom en efterladdare som fjärrstyr strålkällan i patientens kropp. Hela behandlingen utförs vanligtvis vid en till fyra

behandlingstillfällen (fraktioner) under en vistelse på sjukhuset, vilket gör att patienten kan gå hem samma eller nästa dag.



Neuro

Blixtsnabb behandling utan marginaler

Elekta har varit den obestridda ledaren inom stereotaktisk strålkirurgi ända sedan företaget startade som pionjär på området för 50 år sedan. Med den nya innovationen, Lightning, stärks värdeerbjudandet kring Leksell Gamma Knife® än mer.

Stereotaktisk strålkirurgi är ett säkert och kostnadseffektivt behandlingsalternativ för allvarliga neurologiska tillstånd, såsom trigeminusneuralgi och andra godartade hjärnsjukdomar, samt hjärnmetastaser. Behandlingsformen är minimalt invasiv och kräver ingen konvalescens eller rehabilitering för patienten som kan behandlas och gå hem samma dag.



Fortsatt utveckling och revolutionerande mjukvaruuppdatering

Kärnan i Elektas neuro-portfölj är Leksell Gamma Knife-systemet, som nu med Icon™ är inne på sin sjätte generation. De branta dosgradienterna möjliggör planering och behandling med noll marginal, och med det optimerade arbetsflödet behövs ingen ytterligare kvalitetssäkring, vilket sparar tid. Icon levereras med två fixeringsalternativ, en ram och en mask.

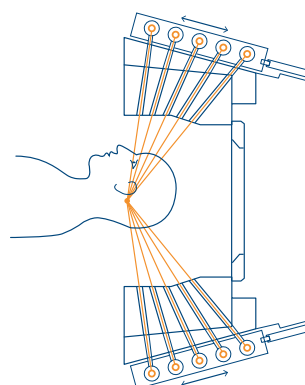
Totalt motsvarar den installerade basen av samtliga generationer Leksell Gamma Knife cirka 350 system, och antalet växer. Kliniker som använder systemet noterar en ökning av genomströmningen av neuropatienter till följd av den kortare totala behandlingstiden, samtidigt frigörs värdefull tid på den vanliga Linacs.

I maj 2020 gjorde Elekta Leksell Gamma Knife ännu vassare genom att lansera en ny revolutionerande mjukvara, Gamma Knife® Lightning. Denna moderna lösning minskar bestrålningstiden med upp till 50 procent och minskar planeringstiden med upp till 80 procent. Den extremt förkortade tiden, både i planering och behandling, kommer att göra så att kliniker kan behandla än fler patienter med Leksell Gamma Knife. Helt i linje med det ökade behovet av stereotaktisk strålkirurgi.

Elekta har även utvecklat GammaPlan® Remote, en mjukvara som gör det möjligt att planera komplexa medicinska behandlingar på distans. Även om dessa behandlingar kräver bedömningar av bilder och omfattande data liksom delta-gående från flera korsdisciplinära teammedlemmar säkerställer lösningen att arbetsstationen Leksell GammaPlan kan nås av behöriga användare och läkare. Att kunna samarbeta på distans är särskilt värdefullt under den pågående pandemin.

Så fungerar det:

Stereotaktisk strålkirurgi är speciellt utvecklad för att behandla neurologiska tillstånd. Elektas Leksell Gamma Knife Icon riktar och fokuserar upp till 192 lågintensiva strålar med hög precision mot målet där de avger en kraftfull stråldos. Målets massa och form avgör hur många strålar som används. Avancerad visualiseringsteknik och ett system för rörelsestyrning möjliggör adaptiv behandling i realtid.



CORNWALL, STORBRITANNIEN

10 JUNI, KL. 10:30

Detta är ett illustrativt foto för att inte utsätta Kris för någon extra infektionsrisk under covid-19-pandemin.



Min chans att uppleva mer: Kris berättelse

Kristin Hallenga, 34, är grundare av den brittiska välgörenhetsorganisationen för cancer, CoppaFeell. 2009, vid 23 års ålder, fick hon diagnosen obotlig sekundär bröstcancer. 2015 var hon huvudpersonen i BBC:s dokumentär, Kris: Dying to Live.

”Eftersom jag var så ung, trodde läkaren först att klumpen i mitt bröst var hormonell. Så när jag fick min diagnos hade bröstcancer redan spridit sig. Och det fanns inget botemedel. Jag har alltid haft inställningen att jag ska göra det jag brinner för varje dag av mitt vakna liv. Och från det ögonblicket brinner jag för cancer. Så samma år startade min tvillingsyster och jag välgörenhetsorganisationen CoppaFeell för att sprida kunskap och uppmuntra ungdomar att regelbundet kontrollera sina bröst och bröstmuskler.

Nio år senare utvecklade jag flera hjärnmetastaser, ”mets”, och erbjöds strålbehandling av hela hjärnan. Det är en behandling som kan ge allvarliga biverkningar, bland annat kognitiv försämring och håravfall. Jag ville inte tappa håret och kände att det fanns så mycket kvar att göra. Så jag började söka efter alternativ och hittade Leksell Gamma Knife® som kan riktas individuellt mot varje metastas med minimala biverkningar. Under ett år fick jag totalt tre behandlingar mot 54 mets.

Det har nu gått 11 år sedan min diagnos. Min berättelse visar att det finns hopp för människor som jag att kunna leva ett långt och bra liv. Jag är stolt över det arbete jag lyckats åstadkomma med välgörenhetsorganisationen och tacksam för alla lyckliga stunder jag fått chansen att uppleva med mina nära och kära.

Cancer gav mig insikt om vad lycka betyder och vad livet verkligen kan erbjuda. Att leva med cancer är svårt och skrämmande, men det har gett mig mer än jag någonsin kunnat föreställa mig.”

Service

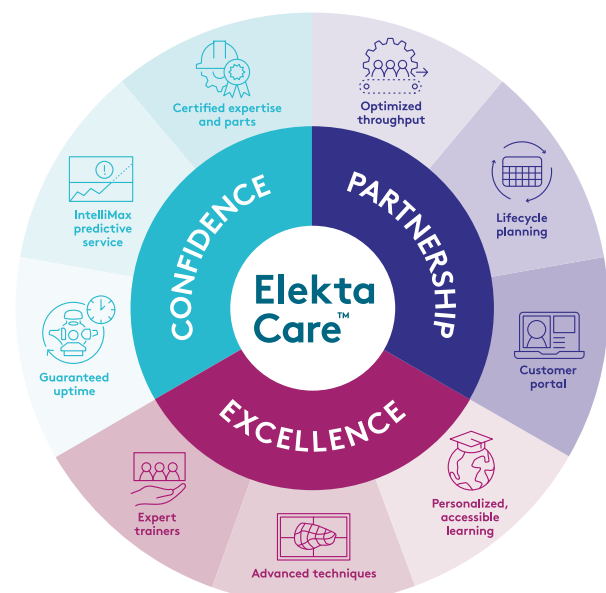
Proaktivt AI-stöd minskar kliniska driftstopp

Databaserad och artificiell intelligens (AI) möjliggjorde steget till proaktiv support och prediktivt underhåll i vårt service- och supporterbjudande.

Elektas Care™ är varumärket för vår portfölj av prisbelönta tjänster som stödjer kunden från installation och under lösningens hela livscykel. Tjänsterna vi erbjuder sträcker sig från uppstart till löpande underhåll, utbildning, teknisk uppdatering under produktens livstid, samt möjlighet att delta i kunskapsutbyten med Elektaexperter via vårt globala nätverk.

Vi arbetar nära våra kunder för att hantera tilliten till systemets drifttid, säkerställa kunskaps- och kompetens hos klinisk personal och maximera värdet på deras investering. Vår serviceorganisation består av våra drygt 650 fältservicetekniker som gör kundbesök, till exempel för att utföra underhåll och installationstjänster, eller för att ge utbildning i hur systemet ska användas. De har uppbackning av 165 supportspecialister som ger fjärrassistans via vårt globala nätverk av supportcenter som täcker flera tidszoner och språk.

Vi strävar efter att utöka vår fjärrservicekapacitet. Utöver systemunderhåll och support på distans omfattar det också en utvidgning av vår webbaserade utbildningsplan. Via vår Elekta Care Community-portal får kunderna tillgång till individanpassat innehåll och kan dela kunskap med kollegor i ett globalt nätverk. Användarna kan också hantera sitt konto och välja bland de kurser som erbjuds via Elekta Care™ Learning, varav många i form av webbseminarier.



Prediktivt underhåll undviker driftstopp

Nyckeln till vårt fjärrservice- och supporterbjudande är Elekta IntelliMax®, vår branschledande AI-baserade fjärrsupport-tjänst med över 18 000 anslutna Elektaprodukter, inklusive 80 procent av vår installerade bas av Linacs. Elekta IntelliMax övervakar kontinuerligt inkommande data och använder AI-baserade algoritmer för att analysera mönster som förutsäger fel på komponenter innan de påverkar systemets kliniska tillgänglighet.

Elekta IntelliMax utgör därför en nyckel till möjligheten att hålla schemat för patientbehandlingar. Genom att lösa problem på distans och ett bättre resultat vid första kundbesöket uppnås avsevärda tidsbesparingar. Per upptäckt systemproblem undviks i genomsnitt åtta timmars kliniska driftstopp, och över 60 procent av problemen kan lösas på distans. Hittills har Elekta IntelliMax förhindrat över 75 000 timmars kliniska driftstopp. Algoritmerna är en serviceinnovation som Elekta sökt patent för.

Den data vi samlar in från Elekta IntelliMax visar hur våra produkter används i varje region. Med hjälp av dessa insikter optimerar vi serviceverksamheten, från support hos kund till fjärrtjänster och reservdelslogistik. Dessutom matas data vidare till produktutvecklingen för att driva produktförbättringar och innovationer.

Elekta IntelliMax tilldelades Technology Services Industry Association (TSIA) Star Award 2019 i kategorin fältservice, ett erkännande för vår framstående innovation, vårt ledarskap och höga prestanda.

Elekta serviceavtal

Elekta erbjuder tre nivåer av serviceavtal i linje med kundernas olika behov och preferenser.

PLATINUM – omfattande servicenivå för att maximera drifttiden, optimera personalens kliniska färdigheter och ge full kontroll över livscykelkostnaderna.

GOLD – servicenivå för att maximera en välfungerande drift, säkra klinisk tillgänglighet och minimera oförutsedda livscykelkostnader.

SILVER – grundläggande nivå för att säkerställa tillförlitlighet och effektivitet i kundens kliniska verksamhet.

Geografisk översikt

Den globala strålbehandlingsmarknaden värderas till cirka 8 miljarder USD med en historisk årlig tillväxttakt på 6–8 procent¹⁾. Elekta har en stark global marknadsposition med en total marknadsandel på 35 procent och är nummer 1 eller nummer 2 på varje geografisk marknad.



Nord- och Sydamerika

ELEKTAS MARKNADS-
ANDEL²⁾

21%

Europa, Mellanöstern och Afrika

ELEKTAS MARKNADS-
ANDEL²⁾

43%

Asien och Stillahavsområdet

ELEKTAS MARKNADS-
ANDEL²⁾

40%

1) Data bridge market research. Markets and markets. Konkurrenters rapportering. Elekta affärsinformation.

2) Baserat på ordergång av Linacs, MR Linacs och Neuro system under året.

Nord- och Sydamerika

Förändringar på världens största marknad

Förändringar i form av konsolideringar och förslag på nya ersättningsmodeller sveper över USA, världens största strålbehandlingsmarknad.

Marknaden

Nordamerika kännetecknas av en hög penetration av utrustning, service och eftermarknadstjänster. Till följd av den pågående konsolideringen av privata vårdgivare och sjukhus fortsätter konkurrensen att vara hård med en del kunder som har förlängt sina inköps-cykler av nya lösningar. Ersättningsmodellen i USA förväntas ändras från en modell med ersättning per behandlingstillfälle till ersättning för behandling per cancertyp. På grund av omfattande återkoppling från intressenterna, samt till följd av covid-19, är det oklart när den nya modellen kommer att införas. Covid-19 har lett till en betydande minskning av valfria behandlingar som har resulterat i lägre intäkter för privata kliniker, vilket kan påverka klinikernas budget för investeringar framöver.

Den sydamerikanska marknaden saknar fortfarande betydande strålbehandlingskapacitet, vilket tillsammans med en åldrande befolkning bidrar till en positiv långsiktig marknadspotential. Ökad aktivitet bland kunder inom den privata sektorn på viktiga marknader fortsätter att driva efterfrågan i regionen. Värde-minskning i viktiga valutor och kapitalutflöde till följd av pandemin kan påverka tillväxten på kort sikt.

→ För resultat under året se sidan 83.

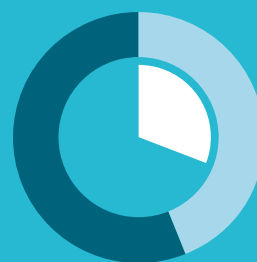
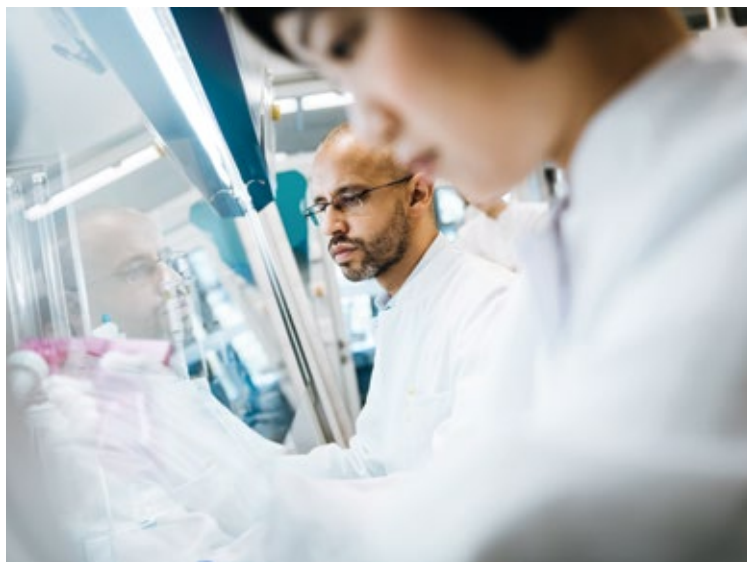
Egenskaper

Nordamerika

- USA är världens största strålbehandlingsmarknad både i absoluta tal och per capita, och har den största installerade basen av Linacs.
- Vårdgivare är huvudsakligen privata.
- Marknaden drivs av ersättningsinvesteringar: förnyelse av installerade system med nya maskiner och förbättrad funktionalitet
- Omkring 60 procent av cancerpatienterna får strålbehandling
- Världens högsta sjukvårdskostnad per person
- Krav på ökad effektivitet driver efterfrågan på mer integrerade och heltäckande lösningar

Sydamerika

- En underutvecklad marknad och en föråldrad installerad bas, växande behov av effektiv och högkvalitativ cancervård
- Låga ersättningsnivåer förhindrar behandlingar av eftersatt efterfrågan
- Snabbt åldrande befolkning
- En kombination av privata och offentliga vårdgivare, begränsad tillgång främst i det offentliga systemet
- Snabb konsolidering genom att strålterapi-kliniker förvärvas av stora koncerner



■ Produkter, 44% ■ Regionens andel av total nettoomsättning, 31%

■ Service, 56%

Europa, Mellanöstern och Afrika Ledande position på en dynamisk marknad

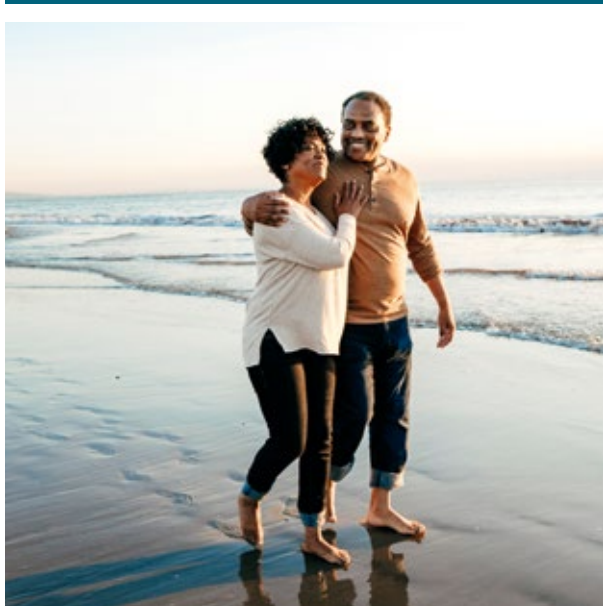
Regionen omfattar både mogna marknader och tillväxtmarknader, vilket präglar efterfrågan. I låg- och medelinkomstländerna finns ett stort behov av att utöka cancervården, medan efterfrågan på tjänster och service ökar i höginkomstländerna.

Marknaden

Marknaderna i västra Europa växer, både på grund av ersättningsbehov och investeringar i ny kapacitet. Efterfrågan drivs av ökad förekomst av cancer. I östra Europa finns det färre resurser för cancervård, investeringar finansieras ofta av nationella program

för att expandera och modernisera vården, vilket kan generera fluktuationer i efterfrågan över tid. Mellanöstern har brist på strålbehandlingskapacitet, liksom Afrika. Livmoderhalscancer är utbredd i Afrika, som därför är en viktig marknad för brachyterapi. Den framtida tillväxten inom den offentliga sektorn i Europa förväntas påverkas mindre av covid-19 än den privata sektorn. På tillväxtmarknader har behovet av radioterapi ökat eftersom pandemin innebär begränsad medicinsk turism.

→ För resultat under året se sidan 84.



Egenskaper

Västra Europa

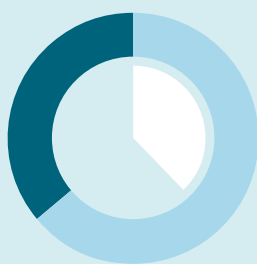
- Intresse för och efterfrågan på ny teknik, särskilt för att förbättra den kliniska effektiviteten
- Främst offentliga marknader, med en stadigt växande privat sektor
- Behov av ersättningsinvesteringar och modernisering av den installerade basen
- Ökad efterfrågan på tjänster och service

Östra Europa

- Mindre resurser för cancervård, även om många länder har nationella program för utbyggnad och modernisering av strålbehandlingslösningar
- Ryssland har aviserat en nationell cancerplan som innebär att öka antalet Linacs med 137 till 2024

Mellanöstern och Afrika

- Turkiet är en växande marknad, främst drivet av privata investeringar för ökad kapacitet och kompetens, vilket också gynnas av medicinsk turism från Arabvärlden
- Mellanöstern är i behov av ökad kapacitet. Efterfrågan drivs både av privata och statsfinansierade sjukhus
- I Afrika har endast en liten del av befolkningen tillgång till strålbehandling och avancerad cancervård. Betydande långsiktig potential
- Flera nationella cancerplaner i Västafrika, Egypten och Saudiarabien
- The publika sektorn i Mellanöstern och Afrika uppgår till runt 50 procent av marknaden



■ Produkter, 64% ■ Regionens andel av total nettoomsättning, 38%
■ Service, 36%

Asien och Stillaohavsområdet

Stora otillfredsställda cancervårdbehov

Regionens folkrika och snabbt växande ekonomier har fortfarande starkt begränsad tillgång till strålbehandling.

Marknaden

Kina står för en stor del av den regionala marknaden, och bestämmer därmed utvecklingstakten för hela regionen. Trots en viss fortsatt effekt av covid-19 på kort sikt förväntas den kinesiska marknaden kännetecknas av tillväxt med incitament för ökade investeringar och mål som fastställts av regeringen för att utöka kapaciteten av strålbehandling till kliniker utanför storstäderna. På grund av den ökande medellivslängden kommer behovet av cancervård att förbli stort i regionen på lång sikt.

I utvecklingsländerna utanför Kina växer strålbehandlingskapaciteten stadigt för att möta en eftersatt efterfrågan. Ökad digitalisering av medicinska tillvägagångssätt och register stödjer också en framtida tillväxt på dessa marknader.

Efterfrågan på regionens mogna marknader drivs främst av ersättningsbehov.

→ För resultat under året se sidan 84.

Egenskaper

Asien och Stillaohavsområdet

- Regionen har cirka 60 procent av världens befolkning men står för mindre än cirka 30 procent av världens Linacs. Växande ekonomier, ökande förväntad livslängd och effektivare diagnostik driver den långsiktiga efterfrågan på specialiserad hälso- och sjukvård
- Elekta är marknadsledande i Kina som är Elektas näst största marknad efter USA. Tillväxten kommer från både offentlig och privat sektor och fokus ligger främst på kapacitetsutbyggnad, även om ersättningsinvesteringarna ökar
- Japan är en mogen marknad där fokus främst ligger på ersättningsinvesteringar och är även det land med högst penetrationen av Leksell Gamma Knife®. Även om marknaden har utvecklats långsamt under några år finns det långsiktig potential, eftersom endast 25–30 procent av cancerpatienterna får strålbehandling
- Australien, Hongkong, Singapore, Sydkorea och Taiwan har väletablerade hälso- och sjukvårdssystem med hög cancervårdskapacitet, och är snabba med att införa ny teknik
- I Indien erbjuds strålbehandling och andra typer av specialiserad hälso- och sjukvård främst inom den privata sektorn. Det är en växande marknad som fortfarande saknar väsentlig kapacitet, men som för tillfället är starkt påverkad av pandemin. Investeringar inom den offentliga sektorn förväntas öka på lång sikt



■ Produkter, 72% ■ Regionens andel av total nettoomsättning, 31%

■ Service, 28%

Anpassningsförmåga genom riskhantering

Elekta verkar i en hårt konkurrensutsatt och reglerad bransch. En stark lokal närvaro utsätter oss för risker i form av hot, osäkerheter eller förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. Sunda metoder för riskhantering är en viktig del av vår kultur, bolagsstyrning, strategikutveckling och operativa såväl som ekonomisk styrning. Vi strävar efter att bibehålla en kultur som bygger på individuellt ansvar där alla väger in risk i det dagliga beslutsfattandet så att rätt risknivå uppnås.

Tydliga ansvarsområden på alla nivåer

Den första nivån av kontrollmiljö består av Elektas medarbetare som utför sina dagliga arbetsuppgifter inom de gränser som fastställts av den verkställande ledningen och ytterst av styrelsen. Avgränsningarna säkerställer att en enskild individs agerande inte leder till oproportionerliga risker eller förlorade möjligheter för hela företaget, vilket skulle leda till att Elekta inte uppnår sina strategiska mål. Alla medarbetare och deras linjechefer ansvarar för alla risker relaterade till sina respektive ansvarsområden och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla interna kontroller och utföra risk- och kontrollförfaranden. Varje medarbetare förväntas följa interna policyer och procedurer likväl som tillämpliga lagar och förordningar.

Elektas supportfunktioner såsom Ekonomi, IT, Personal, Compliance, Legal samt Regulatory Affairs & Quality utgör en andra kontrollnivå och bedriver olika riskhanterings- och efterlevnadsaktiviteter för att stödja och övervaka den första kontrollnivån.

Elektas oberoende funktion för internrevision utgör den slutliga kontrollnivån och rapporterar till revisionsutskottet om riskhanteringsprocesser- och internkontrollsystemets effektivitet.

Styrning av riskhantering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrningen av riskhanterings- och kontrollsystemen. Vd och koncernchef, med stöd av koncernledningen, ansvarar för att det finns en gemensam och effektiv riskhanteringsprocess. Supportfunktioner ger vägledning om styrning, riskhantering och intern kontroll.

Riskhantering kopplad till den strategiska planeringsprocessen

Elekta har under året lagt grunden för en förbättrad Enterprise Risk Management (ERM)-process som är integrerad med den strategiska processen. Syftet är att med hjälp av en gemensam riskidentifieringsmetod få en koncernövergripande översikt över Elektas risker, vilket ger ett underlag för beslut, prioriteringar och lämpliga kontrollåtgärder.

Elektas tvådimensionella ERM-process:

- **“Top-down”** - ger insikter och bringar klarhet om de tio viktigaste riskområdena som stödjer riskinformerade beslut på koncernnivå och möjliggör en adekvat översyn av gruppens risker för styrelsen.
- **“Bottom-up”** - säkerställer en konsekvent och omfattande riskidentifiering samt prioritering av de viktigaste riskerna inom hela Elekta. Riskerna utvärderas utifrån dess påverkan och sannolikhet samt bolagets riskberedskap.



Top-down

Ger insyn om väsentliga risker på koncernnivå och möjliggör tillbörlig tillsyn av styrelsen.

Bottom-up

Möjliggör regelbunden och omfattande identifiering och prioritering av risker inom hela företaget. Risker utvärderas på basis av sannolikhet och påverkan samt nivån av riskförberedelse.

Förbättrad krishantering

Elekta har under året utvecklat en förbättrad global krishanteringsprocess för att ytterligare säkerställa att Elekta framgångsrikt kan hantera oplanerade händelser och säkerställa kontinuerlig affärsverksamhet.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas, eller accepteras, söker vi i möjligaste mån att transferera dem via försäkringar. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor, cyber samt ansvarsrisker.

Elektas riskuniversum

För att facilitera diskussionen kring riskaptit och riskhantering delar Elekta in sina risker i fyra vida områden.

Operativa risker

Operativa risker är direkt hänförliga till affärsverksamheten, och som Elekta till hög grad kan hantera och förebygga. De har negativ påverkan på vårt anseende och finansiella resultat.

Risikfaktorer

Vi tillverkar och säljer medicinteknisk utrustning som omfattas av ett stort antal lagar och förordningar, och kommersialiseringen kräver certifiering och godkännanden på lokal nivå. Elekta måste uppfylla stränga krav i enlighet med flera regler och produktsäkerhetsstandarder, t.ex. EU-direktivet 93/42/EEG för medicintekniska produkter, FDA:s krav på kvalitetssystem samt ett antal nationella direktiv och regler.

Vår portfölj kännetecknas av stora investeringar i forskning och utveckling som leder till patent och andra immateriella rättigheter som behöver skyddas från tredjepartsintrång eller otillbörlig användning.

I vår bransch ser vi ett ökat behov av användande och analys av person- och behandlingsuppgifter, vilket är nödvändigt för att vi skall kunna vidareutveckla vår produktportfölj. Detta måste ske i överensstämmelse med olika länders dataskyddslagar samt med beaktande av tillbörliga åtgärder för att skydda dessa uppgifter från skada, manipulering och intrång. Vår verksamhet är beroende av flera avancerade IT-system och lösningar som behöver skyddas mot skada och otillbörligt intrång samtidigt som personuppgifts- och datasäkerhetslagar i hela världen behöver efterlevas. Vi är beroende av framgångsrika relationer med affärspartners över hela värdekedjan, särskilt leverantörer av kritiska komponenter.

På många marknader förlitar vi oss på ett nätverk av externa distributörer och agenter. Den globala utvecklingen går mot att stärka antikorrupsionslagstiftningen och efterlevnadskontroller riktar sig särskilt mot tillverkare av hälso- och sjukvårdsutrustning. Vår förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är av stor betydelse och har en betydande påverkan på Elektas framtida utveckling. Företag bedöms alltmer utifrån hur de presterar i olika miljö-, samhälls- och styrningsfrågor och vår förmåga att möta externa förväntningar i dessa frågor kan påverka vår verksamhet och vårt anseende gällande långsiktiga resultat kring hållbarhet.

Riskstrategi

Fokus ligger på att undvika eller minska dessa riskers påverkan på ett kostnadseffektivt sätt. Detta uppnås med aktivt riskförebyggande genom kraftfulla bolagsstyrningskontroller och affärsprocesser för att styra organisationens beteende och beslut mot önskade normer.

Strategiska risker

Strategiska risker är sådana risker som Elekta medvetet tar för att generera högre avkastning utifrån sin strategi.

Risikfaktorer

Vår bransch kännetecknas av relativt snabba tekniska förändringar samt framsteg inom branschexpertis och vi förlitar oss på ett nära samarbete med läkare för att utifrån deras behov utveckla nya och bättre behandlingsmetoder

Genom en ständigt förbättrad precision så utvidgar vi stråbehandlingens roll i att behandla patienter, till exempel genom innovationer såsom vår MR Linac som driver fram ett paradigmskifte inom precisionsstrålning och digitala patientcentrerade lösningar för värdebaserad vård.

Strategiska allianser och förvärv är nyckeln till att stärka vår portfölj samt att kunna genomföra våra strategiska prioriteringar och vi måste säkerställa att vi implementerar rätt verksamhetsmodell som stödjer vår strategi.

Riskstrategi

Vår strategi för att hantera dessa risker är att inkludera faktabaserad riskinformation som en naturlig del av den verkställande beslutsprocessen och balansera risk kontra belöning. Läs mer om Elektas strategiska prioriteringar på sidan 10.

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker är risker som uppstår utanför bolagets verksamhet och ligger utanför vårt inflytande eller kontroll.

Risikfaktorer

En stor geografisk närvaro med flera tillverkningsanläggningar och en stor installerad bas utsätter oss för potentiella politiska och ekonomiska risker på global nivå samt även i enskilda länder eller regioner. Pandemiska utbrott kan orsaka begränsad tillgång till sjukhus och försena installationer till följd av att länder stänger ned. Elektas försäljning är beroende av att det finns finansiering för privatkunder och offentliga budgetar för hälso- och sjukvårdsutgifter.

Elektas förmåga att kommersialisera våra lösningar är beroende av den återbetalningsnivå som sjukhus och kliniker kan erhålla. Elektas verksamhet regleras av strikta krav och höga standarder för medicinsk utrustning från tillsynsmyndigheter och regelförändringar kan medföra ökade kostnader eller hindra försäljning av Elektas produkter.

Riskstrategi

Fokus ligger på att begränsa dessa riskers konsekvenser för verksamheten. Riskhanteringsstrategier innebär att löpande identifiera och övervaka omvärldsrisker samt att förbereda och utbilda organisationen för att minska effekterna av riskhändelser genom stresstester och katastrof/kontinuitets/återställningsplaner.

Finansiella risker

Finansiella risker hänför sig huvudsakligen till Elektas förmåga att hantera sina finansiella skulder samt finansiell skuldsättning, exempelvis finansieringsrisker, likviditetsrisker samt marknadsrisker.

Risikfaktorer

Med en vidsträckt geografisk närvaro och många globala legala enheter exponeras koncernen för valutakursrisker i form av transaktions- och omräkningsexponering. Vidare har koncernen lån till både fast och rörlig ränta vilket kan påverka det finansiella resultatet negativt.

Riskstrategi

Finansiell riskhantering leds av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och risksäkrar finansiella risker. Arbetet utförs i linje med policys framtagna av styrelsen för övergripande riskhantering samt för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk och kreditrisk. Läs mer om Elektas finansiella riskhantering i Not 2 samt i avsnittet om internkontroll för den finansiella rapporteringen på sida 73.

Risker med stor påverkan på koncernnivå (bottom up)

Operativa risker

Legala & regulatoriska

- Skydd av immateriella rättigheter
- Bristfälliga avtal och överträdelse av avtalsvillkor
- Avvikelse från kvalitetssäkringssystem eller regulatoriska processer

IT

- Cybersäkerhet och störningar i IT-system

Compliance & affäretik

- Efterlevnad av lagar, misstankar om korruption, oegentliga betalningar och otillbörlig påverkan på offentlig upphandling
- Exportkontroll
- Skydd av personuppgifter
- Bedrägerier utförda av Elektaanställda

Personal & mänskliga rättigheter

- Attrahera och behålla talanger
- Negativa effekter på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, materiell spårbarhet och konfliktmineraler

Leverantörskedjan

- Förlust av kritiska leverantörer och tillgång till tredjepartsprodukter
- Kvalitetsproblem och störningar i leverantörskedjeprocesserna

Miljö & sociala aspekter

- Möta förväntningar om hållbar utveckling för miljö och socialt ansvar, bl a öka tillgänglighet till strålterapi i låg- och medelinkomstländer

Strategiska risker

- Innovations- och tekniska bakslag
- Att inte uppfylla affärs- eller strategiska allianser eller bolagets omorganisationsmål

Omvärldsrisker

- Naturkatastrofer och riskhantering av pandemier
- Begränsad tillgång till finansiering
- Politiska situationer innefattande handelsrestriktioner och protektionism
- Ogynnsamma förändringar i ersättningsnivåerna
- Förändringar i regelverk eller processer

Finansiella risker

- Läs mer om Elektas finansiella risker på sidan 104

Hållbarhetsrisker inbäddade i vårt riskuniversum

Vår ERM-metodik möjliggör att alla väsentliga hållbarhetsrisker kan vara en del av vårt riskuniversum. Som en del av vår strategiska planeringsprocess uppmannas alla ledningsgrupper att se till att väsentliga hållbarhetsrisker inom deras respektive verksamhet identifieras, utvärderas och hanteras på lämpligt sätt. För våra materiella hållbarhetsrisker läs mer i Fördjupad hållbarhetsrapport på sidan 35.



Elektas väsentliga risker (top down)

Som en del av ERM-processen utvärderas riskerna av koncernledningen och de viktigaste riskområdena under innevarande strategiperiod fastställs.

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Hantering
Kundnöjdhet & kvalitet (Operativ risk)	Förmåga att i tid effektivt identifiera och bemöta kundbehov, påvisa nya produkters och tjänsters värdeerbjudande samt följa interna kvalitets-säkringssystem och processer.	Missnöjda kunder, förlust av kvalitetsfördel, kostnader för bristande kvalitet och förlust av marknadsandelar.	Kontinuerlig utveckling av produkter i nära samarbete med kunder och ständiga förbättringar i effektiva kvalitetsledningsprocesser.
Cybersäkerhet & IT-störningar (Operativ risk)	Cyberattack på Elektas interna nätverk eller hos externa tjänsteleverantörer.	Skador på företagets nätverk och/eller läckage av konfidentiell information som leder till avbrott i verksamheten, förlust av affärskritiska data eller brott mot dataskyddsregler.	Konsekventa riskanalyser och övervakning av hotbild. Medarbetarutbildning, uppdaterad programvara och intern kontroll.
Attrahera & behålla talanger (Operativ risk)	Förmåga att attrahera, rekrytera och behålla högkvalificerade medarbetare.	Förlust av teknikförsprång, avbrott i kunskapsöverföringen och oförmåga att trygga långsiktig talangtillväxt.	Kompetensutveckling och successionsplanering. Ledarskaps- och utvecklingsprogram och initiativ. Påvisa hållbara affärsmetoder för att öka humankapitalets attraktionskraft.
Compliance & affäretik (Operativ risk)	Anklagelser om korruption eller försök till anbudsmanipulation, underlåtenhet att förhindra otillbörliga tredjepartsbetalningar för Elektas räkning.	Brott mot antikorrptionslagar och branschspecifika regleringar. Renommeskada, minskat varumärkes- och aktieägarvärde därutöver böter, svartlistning/sanktioner, störning i ledningens arbete samt ötal.	Implementering av effektiva efterlevnadsprogram och utbildning med fokus på högriskområden.
Teknik & innovation (Strategisk risk)	Förmåga att förutse och anpassa sig till kundens behov och kundens förmåga att ta till sig ny teknik och programvara.	Minskad konkurrenskraft och förmåga att uppnå strategiska mål. Leder till lägre tillväxt och lägre finansiellt resultat.	Kliniska och finansiella data ger bevis som stödjer teknik och innovationer. Arbeta proaktivt med kunder med stöd av kliniska bevis för att använda ny teknik.
Verksamhetsförändring & processförbättring (Strategisk risk)	Att övervinna förändringsutmaningar, nya leverans- och supportmodeller.	Saktfärdig tillämpning av nya arbets- och leveranssätt. Leder till försämrad konkurrenskraft och att strategiska mål inte uppnås.	Anpassa processer till strategi och till intressenter. Säkerställa rätt medarbetarkompetens och forskning. Arbeta tillsammans i förändringsarbetet som ett Elekta-team.
Makroekonomisk utveckling (Omvärldsrisk)	Förmåga att anpassa sig snabbt och reagera på covid-19-pandemins påverkan på försäljning, verksamhet och kassaflöde.	Pandemiotbrott som orsakar begränsad tillgång till sjukhus och försenade installationsstarter. Oförmåga att planera på lång sikt leder till minskad affärsflexibilitet, högre kostnader och potentiellt lägre finansiellt resultat.	Kostnadskontroll och noggrann övervakning av den makroekonomiska utvecklingen på alla marknader, justera arbetssätt för att upprätthålla kundservice och hållbarhet i verksamheten.

Ökad handelsvolym

Elektas B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 1994. Totala antalet registrerade aktier uppgick den 30 april 2020 till 383 568 409, varav egna aktier uppgick till 1 485 289 B-aktier. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på NASDAQ Stockholm under perioden 1 maj 2019–30 april 2020 uppgick till 443,3 miljoner aktier (347.6), motsvarande 116 procent (91) av totalt antal aktier. Börsvärdet per den 30 april 2020 uppgick till 33 313 Mkr (41 466), en minskning med 20 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING, 30 APRIL 2020

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			Kapital	Röster
A-aktier	14 980 769	149 807 690	3,9%	28,9%
B-aktier	368 587 640	368 587 640	96,1%	71,1%
Totalt	383 568 409	518 395 330	100,0%	100,0%

För mer information om Elektas aktiekapital se not 26.

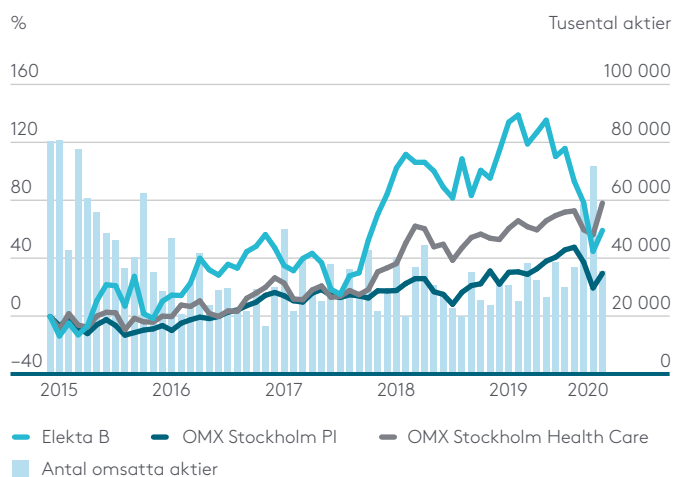
Utdelning och förslag till återköp av aktier

Elektas policy är att, genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande, överföra minst 30 procent av nettovinsten till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential och investeringsbehov.

För 2019/20 föreslår styrelsen årsstämman, i enlighet med Elektas utdelningspolicy, en utdelning om 0,90 (1,80) kronor per aktie. Utdelningen motsvarar cirka 344 MSEK (688) och 32 (57) procent av årets nettovinst. Elekta har en stark finansiell ställning, vilket är anledningen till att styrelsen kan komma att kalla till en extra bolagsstämma för att föreslå ytterligare en utdelning så att den totala utdelningen för räkenskapsåret 2019/20 är i linje med föregående års nivå. En sådan ytterligare utdelning kommer att vara beroende av den allmänna ekonomiska framtidsutsikten och hur covid-19 kommer att påverka Elekta och dess marknader framöver. För mer information om utdelning se sidan 88.

Styrelsen avser att till årsstämman 2020 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Elekta AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

ELEKTA-AKTIEN



DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 30 APRIL 2020

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	25 184 216	6,6%	4,9%
Laurent Leksell och bolag	23 037 393	6,0%	30,5%
Swedbank Robur Fonder	20 509 377	5,3%	4,0%
AMF Försäkring & Fonder	20 314 824	5,3%	3,9%
T. Rowe Price	18 680 138	4,9%	3,6%
Nordea Fonder	13 839 766	3,6%	2,7%
Vanguard	10 710 255	2,8%	2,1%
SEB Fonder	10 667 365	2,8%	2,1%
Baillie Gifford & Co	8 869 287	2,3%	1,7%
Lannebo Fonder	8 486 000	2,2%	1,6%
Övriga	223 269 788	58,2%	43,1%
Totalt	383 568 409	100,0%	100,0%

Källa: Modular Finance

Tabellen ovan listar de 10 största kända aktieägarna i Elekta AB per den 30 april 2020. Det utländska ägandet uppgick till cirka 47 (46) procent.

”Det vi gör, är viktigt.
Hur vi gör det, att
vi bedriver vår verk-
samhet på ett hållbart
sätt, är viktigare
än någonsin.”

Caroline Mofors,
SVP Chief Compliance & Integrity Officer

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETS- RAPPORT

En integrerad agenda för en hållbar verksamhet

Att bedriva vår verksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt är en del av vår strategi och är integrerat i allt vi gör på Elekta. FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling är vägledande för vårt hållbarhetsarbete. Genom att lägga fokus där det behövs, bidrar vårt arbete till de globala målen.

Ett program kopplat till en global agenda

Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling visar vägen till en bättre framtid för alla. För att göra verklig skillnad för en mer hållbar framtid krävs det att aktörer över hela världen bidrar och samarbetar med andra intressenter, inklusive företag, regeringar, civilsamhället och allmänheten.

En enskild aktör kan inte ensam uppnå alla mål. Vi har noggrant och strategiskt analyserat vår verksamhet ur ett värdekedjeperspektiv, och identifierat våra viktigaste hållbarhetsrisker och möjligheter. Denna analys omfattar intressentdialoger och väsentlighetsbedömningar, läs mer på sidan 56. Som en följd av detta har vi byggt vårt hållbarhetsprogram kring de områden där vi anser att våra insatser ger störst genomslag:

- Tillgång till strålbehandling
- Affärsetik
- Hållbar produktion
- Människor i fokus

Vart och ett av dessa fokusområden kompletterar de 17 mål för hållbar utveckling som FN fastställde 2015. Sammantaget bedömer vi att Elekta bidrar positivt till nio av dessa mål, enligt presentationen på följande sida.

Top-down och bottom-up

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande har högsta prioritet för Elekta, vilket återspeglas i att det övervakas på högsta nivå: styrelsen. Ansvar för sociala och miljömässiga hållbarhetsfrågor ligger hos styrelsens ersättnings- och hållbarhetsutskott som anger den allmänna inriktningen för arbetet. Styrning, affärsetik och integritetsrelaterade frågor hanteras av styrelsens revisionsutskott.

Vi är övertygade om att ett integrerat tillvägagångssätt är nyckeln till att som företag nå framgång med hållbarhetsarbetet. Vart och ett av våra fyra fokusområden har egna program och strategiska implementeringsplaner. Dessa utvecklas tillsammans med, och genomförs av verksamhetens linjeorganisationer, regioner och relevanta gruppfunktioner, beroende på vad som lämpar sig bäst. På så sätt kan vi säkerställa att de genomförs på ett effektivt sätt och i linje med andra strategiska initiativ och mål.

Elektas tvärfunktionella styrgrupp för ansvarsfullt företagande effektiviserar implementeringen av relevanta åtgärder och mål i hela organisationen, samt mäter resultaten. Läs mer om vår styrning av ansvarsfullt företagande på sidan 55.

Leva efter våra värderingar

De etiska principerna i vår uppförandekod utgör hörnstenarna för ett hållbart företag. Uppförandekoden gäller alla som arbetar för, eller på uppdrag av Elekta såsom anställda, konsulter, koncernbolag, distributörer och agenter. Uppförandekoden kompletteras med särskilda policyer där det behövs.

Vårt hållbarhetsarbete och våra policyer styrs av ledande globala standarder och principer såsom:

- FN:s Global Compact och dess tio principer
- OECD:s Riktlinjer för multinationella företag samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande
- FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- Försiktighetsprincipen



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling



Elekta

Tillgång
till strål-
behandling

Affärsetik

Hållbar
produktion

Människor
i fokus

Tillgång till strålbehandling

Elekta har en unik möjlighet att bekämpa cancer och minska lidandet för människor som drabbats av cancer i alla världens alla hörn. Detta gör vi exempelvis genom att satsa på mer utbildning och kvalifikationer inom strålbehandling för vårdpersonal på eftersatta marknader, och genom att förbättra informationen om cancersjukdomar och deras möjliga behandlingar.

Tillgång till strålbehandling



TILLÄMPLIGA GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Delmål:

- 3.4 Minska antalet dödsfall till följd av icke-smittsamma sjukdomar samt främja mental hälsa
- 3.C Öka finansiering och personal till utvecklingsländerns hälso- och sjukvård
- 4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet
- 17.16 Stärka det globala partnerskapet för hållbar utveckling
- 17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap

ELEKTAS BIDRAG

- Tillhandahålla global tillgång till högkvalitativa och innovativa produkter för strålbehandling
- Erbjud utbildning i strålbehandling till hälso- och sjukvårdspersonal, särskilt i låg- och medelinkomstländer
- Samarbeta och partnerskap med kliniker, forskare, regeringar och det civila samhället för att utveckla nya produkter och öka medvetenheten om strålbehandling
- Styrelsen undersöker fördelarna med att bilda en stiftelse i syfte att ytterligare stärka Elektas program för tillgång till radioterapi

Varför är detta viktigt?

Antal cancerfall ökar stadigt globalt och behovet av strålbehandlingstjänster är stort. Alla förtjänar vård av hög kvalitet, men den är inte alltid tillgänglig. Elekta har åtagit sig att förbättra tillgången till strålbehandling för alla, inte minst på marknader där denna för närvarande är begränsad.

Den ökande förekomsten av cancer utgör en väsentlig utmaning för lokala samhällen över hela världen, se sidan 8. Som en del av Agenda 2030 har världssamfundet satt ett ambitiöst mål, att minska dödligheten av icke-smittsamma sjukdomar, såsom cancer, med en tredjedel fram till 2030. Ökad tillgång till strålbehandling kommer att vara avgörande för att nå detta mål. Rättvis tillgång till sjukvård är en grundläggande mänsklig rättighet, och en som vi är fast beslutna att värna om.

Hur arbetar vi med detta?

Öka den globala medvetenheten

Att öka medvetenheten om strålbehandlingens patientnytta är en viktig faktor för att kunna öka tillgången till strålbehandling i världen. Vi har ett stort engagemang för detta och arbetar med väl valda internationella partners, såsom:

- **Union for International Cancer Control (UICC)** – I samband med programmet "Treatment for All" bestämde sig Elekta att bli en partner till UICC som har nära samarbeten med WHO, International Agency for Research on Cancer, International Atomic Energy Agency (IAEA) och FN. UICC erbjuder en tillförlitlig och omfattande plattform som verkar för kapacitetsuppbyggnad och förespråkar strålbehandling, vilket ligger i linje med Elektas ambitioner för ansvarsfullt företagande.
- **Estro Cancer Foundation (ECF)** – Marie Curie-kampanjerna som genomförts av ECF de senaste två åren har hjälpt patienter och allmänheten att förstå den moderna strålbehandlingens roll inom cancerbehandling och hur långt detta område har utvecklats sedan Marie Curies dagar.
- **City Cancer Challenge (C/CAN)** – Organisationen stöttar städer att genomföra holistiska och hållbara cancerplaner. Under året har både Cali i Columbia och Asuncion i Paraguay utvecklat sådana planer, och båda ligger nu hos respektive nationella regeringar för slutligt godkännande.

Elekta har stöttat med finansiella medel och/eller klinisk expertis för att trygga en framgångsrik process.

Utöka och förbättra utbildning

En annan grundläggande faktor för att kunna öka vård är att ha utbildad och kvalificerad vårdpersonal. Elekta har ett stort engagemang för att utöka och förbättra utbildningen inom strålbehandling på olika sätt. Ett exempel är Brachy Academy, med kliniska workshops och utbildningsbesök på ledande sjukhus, se sidan 22. BrachyAcademy utvidgar nu sin verksamhet i låg- och medelinkomstländer för att stärka utbildningens bestående effekt och verka för en strukturell tillväxt av brachyterapi globalt.

Genom att erbjuda regelbundna utbildningstillfällen till vårdpersonal, till exempel på Elekta's Care Learning Centers, delar vi med oss av vår kunskap och bästa praxis för cancer-vård med kliniker över hela världen, se sidan 25. Våra huvudsakliga utbildningscenter ligger i Atlanta, Peking, Crawley (Storbritannien) och Veenendaal (Nederländerna). Det finns ett antal ytterligare mindre regionala center, bl.a. i Sydafrika, Australien och Japan. Under året har 8 647 utbildningar genomförts med våra kunder, med en ökad andel webbaserade utbildningar till följd av covid-19.

Innovativa lösningar för förbättrad tillgång och åtkomst

Elektas investeringar i innovation och FoU har stor betydelse för att möta den ökande efterfrågan på strålbehandling, förbättra behandlingsresultat och skapa värde för samhället, se sidan 12.

Under de senaste åren har vi adresserat låg- och medelinkomstländernas särskilda behov genom att utveckla produkter som är anpassade till dessa miljöer. Vi strävar efter att utveckla än fler intelligenta och användarvänliga lösningar, och produkter som kräver mindre erfarenhet av de kliniker som använder dem, utan att det äventyrar cancervårdens kliniska eller operativa kvalitet. Ett exempel på detta är vår nya linac, se sidan 20.

Strävan efter högsta kvalitet och säkerhet

Kvalitet och säkerhet i samtliga produkter och erbjudanden har högsta prioritet och genomsyrar hela vår verksamhet. Målet är att uppfylla högsta möjliga säkerhetsstandarder för alla produkter, för alla kunder och patienter, samt för företagets egna medarbetare inom installation och service. Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och under-

Allians för samverkan i kristider

Covid-19 pandemin har inneburit en enorm påfrestning för hälso- och sjukvårdssystem, och på vissa ställen har cancerpatienter nekats den behandling de akut behöver. Vi inledde samarbete med Action Radiotherapy, en brittisk välgörenhetsorganisation, och den amerikanska branschorganisationen Advamed för att lansera en global koalition för strålbehandling. Sedan starten har fler organisationer som ESTRO, ASTRO, C/CAN, UICC, IAEA och branschkollegor anslutit sig. Koalitionen använder sin kollektiva tvärvetenskapliga röst för att förespråka bästa praxis för strålbehandling, i dessa utmanande tider likväl som i framtiden. Koalitionen syftar till att använda det befintliga arbetet i samtliga organisationer, och baserat på globala erfarenheter; dela data, forskning, policyer och rekommendationer för bästa praxis. Vi verkar tillsammans för tillgång till adekvat cancervård under krisen.

hålls enligt kvalitetskontrollerade processer. Som tillverkare av medicintekniska produkter måste Elekta uppfylla strikta och omfattande internationella lagkrav och produktsäkerhetsstandarder. I år introducerade vi en ny verksamhetsfunktion, Product Quality & Service, specialiserad på att övervaka och förbättra produktkvaliteten. Efterlevnad och implementering av den kommande EU-förordningen för medicintekniska produkter, Medical Device Regulation, har också varit i fokus under året.

Elekta är certifierat enligt ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 13485 (design och tillverkning av medicintekniska produkter). Krav enligt nationella bestämmelser tillämpas i förekommande fall, t.ex. gällande rapportering av incidenter eller produktåterkallelser.

Kvalitetsledningssystem granskas av både interna och tredje-partsgrenskare och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och myndigheter som utför regelbundna inspektioner.



Kliniskt utbildningsprogram för modern brachyterapi-behandling

2018 offentliggjorde IAEA Women's Cancer Partnership Initiative (ett program för kvinnlig cancer såsom livmoderhals- och bröstcancer) för att öka diagnostik och behandling i låg- och mellaninkomstländer. Elekta beslutade att aktivt stödja detta viktiga initiativ och vid IAEA:s generalförsamling i september 2019 förklarade vi vår avsikt. Sedan dess har vi utvecklat ett kliniskt utbildningsprogram (se nästa sida) för modern brachyterapi-behandling av livmoderhalscancer med vår Brachy Academy-partner Tata Memorial Center i Mumbai, Indien. Programmet är nu i genomförandefas hos IAEA. På Världscancerdagen 2020 som IAEA höll i Wien, arrangerade Elekta och IAEA ett seminarium om kvinnocancer med svenska ambassaden. Seminariet introducerades av IAEA:s generaldirektör, den svenska ambassadören i Österrike och chefen för IAEA:s åtgärdsprogram för cancerbehandling.

Kampen mot kvinnors cancer

Varje år får mer än en halv miljon kvinnor diagnosen livmoderhalscancer runt om i världen. Av dessa kvinnor lever 85 procent i låg- och medelinkomstländer och hälften av dem dör av sjukdomen.

Alla cancerformer kan vara förödande för patienter, deras familjer och nära och kära, men kvinnors cancer har långtgående effekter på samhällen och ekonomier. Till skillnad från andra cancerformer som vanligtvis framträder senare i livet, diagnostiseras livmoderhalscancer oftast i kvinnornas mest produktiva ålder vad gäller familj och arbetsliv. När kvinnor dör på grund av livmoderhalscancer blir unga barn ofta utan en mor och utan en familjeförsörjare. Ekonomier påverkas negativt eftersom kvinnor i allt högre grad bedriver företagsverksamhet och spelar en nyckelroll för att stabilisera och bygga upp sina lokala ekonomier.

I februari 2020 offentliggjorde Världshälsoorganisationen ett utkast till global strategi för att utrota livmoderhalscancer som ett folkhälsoproblem. Det kräver anpassade och påskyndade insatser. Ett av de tre målen för 2030 är att 90 procent av alla fall av invasiv cancer ska behandlas.

Brachyterapi är kritiskt för att behandla livmoderhalscancer och därför också för att uppnå WHO:s mål. Brachyterapi är dessutom särskilt lämplig för låg- och medelinkomstländer eftersom den är jämförelsevis kostnadseffektiv och gör det möjligt att ge högre stråldoser på ett säkert sätt under en kortare period. Som marknadsledare inom brachyterapi har Elekta åtagit sig att öka den globala tillgången till behandling och utbildad sjukvårdspersonal, särskilt i regioner där tillgången idag är begränsad. Vår Brachy Academy, se föregående och sida 22, utvidgar nu sina tjänster i låg- och medelinkomstländer för att stärka den bestående effekten och verka för en strukturell tillväxt av brachyterapi globalt.

Affärsetik

Medan Elekta strävar efter att våra livräddande produkter ska vara tillgängliga för så många som möjligt över hela världen, sätter vi högsta prioritet på att bekämpa korruption och andra former av oetiskt agerande, vilka kan vara skadliga för en hållbar utveckling. Vi implementerar effektiva compliance- och integritetsprogram med betoning på värderingar och beteenden.

Varför är detta viktigt?

Oetiska affärsmetoder, såsom korruption eller konkurrensbegränsande förfaranden, hindrar en hållbar ekonomisk och social utveckling. Ett sådant agerande kan också ha väsentlig negativ påverkan på innovationer, kunder och i slutändan, patienters välbefinnande.

Den negativa effekten av oetiska affärsmetoder framgår också av FN:s Agenda 2030. Mål 16.5 för hållbar utveckling syftar till att avsevärt minska korruption och mutor fram till 2030. Det är en förutsättning för att nå de andra globala målen för en hållbar utveckling. På grund av nära kontakt med de som ansvarar för statliga medel är hälso- och sjukvårdssektorn särskilt utsatt för korruption. Hög grad av samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal kräver att det finns noggranna riktlinjer för hur affärer ska gå till, och att det inte ska finnas tillstymmelse till otillbörligt inflytande. En majoritet av våra affärer görs via offentliga upphandlingar, varför det är oerhört viktigt att vi främjar och implementerar lagenliga och hållbara metoder. Detta är också en del av Agenda 2030.

Ett av världens mest etiska företag

För andra året i rad har Elekta utnämnts som ett av världens mest etiska företag av Ethisphere Institute, en global ledare när det gäller att definiera och främja normerna för etisk affärspraxis. Bedömningsprocessen omfattar över 200 frågor om kultur, miljö- och social praxis, etik- och complianceverksamhet, styrning, mångfald och initiativ för att stödja en stark värdekedja.



TILLÄMPLIGA GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Delmål:

- 12.7 Främja hållbara metoder för offentliga upphandlingar
- 16.5 Bekämpa korruption och mutor

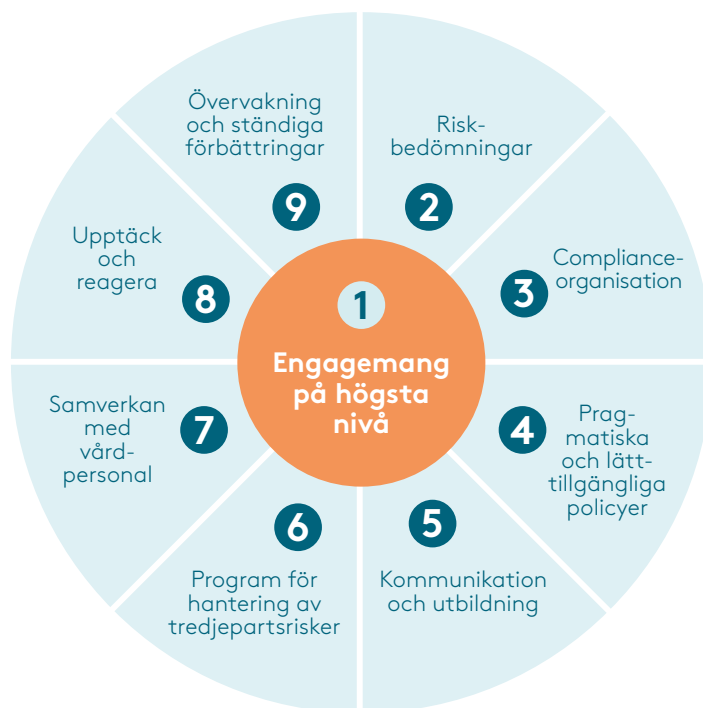
ELEKTAS BIDRAG

Genomdriva ett kraftfullt complianceprogram, för att upptäcka, förebygga och motverka oetiskt beteende i all vår verksamhet, öka medvetenheten om sunda affärsmetoder och tillhandahålla complianceutbildning både internt och externt.

Elektas complianceprogram

Hur arbetar vi med detta?

Elektas complianceprogram består av nio aktiviteter som syftar till att stärka våra huvudsakliga riskområden vad gäller affärsetik, närmare bestämt: antikorrupktion, rättvis konkurrens och offentliga upphandlingar, integritet och data-säkerhet samt handelsefterlevnad.



1 Engagemang på högsta nivå

Styrelsen har det övergripande ansvaret för genomförandet av ett effektivt complianceprogram. Vår vd och koncernchef rapporterar till styrelsen och vår SVP Chief Compliance & Integrity Officer rapporterar till styrelsens revisionsutskott minst fyra gånger om året angående risker, program och pågående frågor och utredningar. För mer information om compliancefunktionen och dess samverkan med styrelsen, se bolagsstyrningsrapporten sida 63.

Vår vd och koncernchef ger tyngd åt detta område genom sitt genuina engagemang och regelbunden kommunikation till medarbetarna om förväntat beteende.



2 Riskbedömningar

Vi identifierar våra största risker genom systematiska riskbedömningar och prioriterar högriskmarknader med strategisk betydelse för Elekta. Syftet med dessa riskbedömningar är att identifiera eventuella luckor i complianceprogrammet i någon specifik region samt att genomföra åtgärder för att motverka sådana brister. Riskbedömningarna genomförs i arbetsgrupper tillsammans med relevant regional ledning och externt stöd. Dessa kompletteras med specifika compliancegranskningar som vi har inkluderat i revisionerna som utförs av intern-revisionsfunktionen.

3 Complianceorganisation

Styrelsen har beviljat SVP Chief Compliance & Integrity Officer mandat och resurser för den löpande ledningen av complianceprogrammet (resurser utgörs bl.a. av regionala Compliance Officers, Global Data Privacy Officer, Global Trade Compliance Manager) och med funktionell rapportering till vd och koncernchef. Skattefrågor sköts av Elektas finansfunktion.

4 Pragmatiska och tillgängliga policyer

Vår uppförandekod och koncerngemensamma anti-korruptionspolicy är hörnstenar för att stärka och upprätthålla den personliga integriteten i hela koncernen och för att skydda vårt rykte.

Uppförandekoden finns på tolv språk och kompletteras med ett antal bolagspolicyer som tagits fram av styrelsen och vd, och som kontinuerligt hålls uppdaterade. Dessa omfattar policyer på följande områden:

- Antikorruption
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Konfidentiell information
- Insiderhandel
- Efterlevnad av handelsregler
- Människor/medarbetare
- Dataskydd
- Riskhantering
- Skattehantering

Antikorruptionspolicyen ger vägledning till medarbetare och affärspartners, främst gällande samverkan med hälso- och sjukvårdsaktörer samt vårdpersonal. Lokala tillägg till antikorruptionspolicyen har tagits fram för vissa länder där vi identifierat ett behov av mer detaljerade och strängare riktlinjer än de allmänna standarder som anges i den globala antikorruptionspolicyen.

Elekta har infört ett antal policyer och rutiner för att säkerställa våra kunders data- och integritetsskydd. De hanteras i vårt Elekta Management System (för bolagsstyrningsdokument) samt i vårt kvalitetsledningssystem. De viktigaste globala riktlinjerna återfinns i den globala Dataskyddspolicyen, Informationssäkerhetspolicyen och Riktlinjerna för integritetsskydd och cybersäkerhet. Fokus för dessa dokument är att säkerställa att våra produkter, tjänster och interna processer överensstämmer med GDPR, HIPAA, ISO 27001 och andra tillämpliga sekretesslagar.

5 Kommunikation och utbildning

Vi strävar efter att göra utbildningen i uppförandekoden så relevant och engagerande som möjligt för medarbetare och affärspartners. Våra uppförande- och integritetsutbildningar fokuserar på beslutsfattningens psykologi och omfattar scenarier med fall ur verkligheten och etiska dilemman.

Utbildning i uppförandekoden ingår i nyanställdas orienteringsprogram för att säkerställa att alla medarbetare redan från första början förstår Elektas förväntningar. Compliance är också en integrerad del av ledarskapsutbildningen Elekta Leadership Programs.

För att ge praktisk och lättillgänglig vägledning om de viktigaste koncernpolicyerna publicerar vi regelbundet interna utbildningsfilmer som behandlar specifika ämnen. För att säkra en bred spridning och att policyerna förstås och tillämpas av alla medarbetare, utgör detta material en del av den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden.

Uppförandekodutbildningen kompletteras med anpassad anti-korruptions- och complianceutbildning för både Elekta-medarbetare och affärspartners. Vi erbjuder också skräddarsydda utbildningar inom olika complianceområden med fokus på de risker som medarbetaren möter i sitt dagliga arbete.

6 Program för hantering av risker med tredje part

För att hantera riskerna kopplade till tredje part har vi stränga krav på att genomföra en automatisk riskbaserad due diligence av samtliga externa mellanhänder. I alla avtal med blivande representanter ingår också en klausul om lagefterlevnad. Klausulen gällande efterlevnad av lagar och regler anger tydliga förväntningar på affärsmetoder och ger Elekta granskningsrätt.

Programmet för hantering av tredjepartsrisker har införts i tre faser som omfattar: (1) Kommersiella mellanhänder (2) myndighetspersoner och övriga mellanhänder som inte arbetar med försäljning, såsom registreringsombud och tullmäklare och (3) oberoende produktleverantörer med hög risk.

7 Samverkan med vårdpersonal

Samverkan med vårdpersonal utgör en av våra främsta risker och vi har därför tydliga riktlinjer för att hantera detta i vår antikorruptionspolicy. Riktlinjerna är harmoniserade med regelverk som har utvecklats med kollegor i ledande branschorganisationer (t. ex. COCIR och Advamed). Den här typen av samarbete och harmonisering är avgörande för att skapa ett bindande ramverk för etiska affärsmetoder mellan den medicintekniska branschen och hälso- och sjukvårdspersonal.

8 Upptäck och reagera

För att göra det enklare för medarbetare att anonymt rapportera eventuella avvikelser från uppförandekoden har Elekta etablerat ett globalt visseblåsarverktyg, "Elekta Integrity Line" som finns tillgängligt på alla relevanta språk. Samtliga rapporterade ärenden följs upp internt av bolagets SVP Chief Compliance & Integrity Officer och rapporteras regelbundet till styrelsen.

Varje relevant ärende granskas och följs upp med lämpliga korrigeringsåtgärder.

Elekta Integrity Line är nu även öppen för att ta emot externa anmälningar från intressenter. Hittills har inga externa anmälningar mottagits. Fem fall av misstänkta överträdelse av lag eller vår uppförandekod rapporterades under 2019/20 via Elekta Integrity Line, direkt till vår särskilda Compliance-mejladress eller genom andra kanaler. En majoritet av fallen gällde överträdelse av Medarbetarpolicyen. Alla relevanta ärenden granskas och följs upp med lämpliga åtgärder.

9 Övervakning och ständiga förbättringar

För att säkerställa effektiviteten i complianceprogrammet utförs granskningar för att upptäcka eventuella brister vad gäller själva programmet, dess implementering eller lokala krav. Vid behov kompletteras de compliancespecifika med allmänna granskningar som utförs av interrevisionsfunktionen. Slutsatserna från granskningarna används för att förbättra både lokala och globala program.

Varje år genomför vi en medarbetarundersökning för att sondera organisationens uppfattning om huruvida vi verkligen lever efter våra värderingar. Se sidan 53 för årets resultat.

Resultat och mål

Mål kommunicerade 2018/19

Aktiviteter 2019/20


Status Nya mål 2020/21

RISKBEDÖMNINGAR




Slutföra riskbedömningar gällande korruption och mutor för Mellanöstern, Afrika (inklusive Indien) och Kina.	Riskbedömningar för Kina avslutade och på god väg för Mellanöstern och Afrika (inkl. Indien).	→	Slutföra riskbedömning gällande mutor och korruption i Sydamerika.
Ta fram och implementera ett förbättrat program för efterlevnad av konkurrenslagrar utifrån resultaten i den djupgående riskbedömningen.	Complianceprogrammet har förstärkts gällande risk för missbruk av dominerande ställning och regler vid offentliga upphandlingar.	✓	Alla medarbetare i försäljningsroller med kundkontakt ska slutföra utbildningen om regler vid offentliga upphandlingar.
Compliancegranskning av programmet för hantering av tredjepartsrisker.	Granskning delvis slutförd.	→	Slutföra compliancegranskning av programmet för hantering av tredjepartsrisker.
Benchmarkanalys av programmet för hantering av tredjepartsrisker.	Benchmarkanalys har slutförts.	✓	
Slutföra implementeringen av fas 2 av programmet för hantering av tredjepartsrisker (dvs. de som har kontakt med statligt anställda för Elektas räkning) och initiera fas 3 av sagda program (tredje parts-produktleverantörer med hög risk).	Fas 2-implementering pågår fortfarande och fas 3 har inletts i samband med ny inköpsprocess.	→	Slutföra både fas 2 och fas 3 i programmet för hantering av tredjepartsrisker.



KOMMUNIKATION OCH UTBILDNING

Utvärdera utbildningen "Leading with Integrity" och fastställa en plan med mål för slutförande.	Slutfört. Utbildningen, som är en del av Model Manager-programmet, utgör nu en integrerad del av den chefsutbildning som samtliga chefer på Elekta genomgår.		
Ta fram "Compliance Ambassador Program" och initiativet "Compliance Day".	Slutfört. Det första "Compliance Days"-initiativet hölls i Turkiet (för Mellanöstern och Afrika). Initiativet täcker ämnen såsom korruptionsbekämpning och integritet, intressekonflikter, processer för rapportering av överträdelse, exportkontroll, datasekretess, konkurrenslagstiftning och regler för offentlig upphandling. "Compliance Ambassador Program" har inletts och omfattar förutom Mellanöstern och Afrika även Nord- och Sydamerika.		Slutföra utbildning i "Compliance Days" på samtliga marknader och utvidga "Compliance Ambassador Program" till att omfatta samtliga marknader.
90 % av medarbetarna (och konsulterna) ska slutföra den uppdaterade e-utbildningen i uppförandekoden.	Produktionen av den uppdaterade uppförandekodutbildningen försenades på grund av covid-19. En ny mobil plattform kommer att användas för att lansera och ytterligare underlätta genomförandet av utbildningen, samt möjliggöra förbättrad dataanalys och uppföljning av resultaten.		Introducera den uppdaterade uppförandekodutbildningen till samtliga medarbetare via den mobila plattformen, med målet om 100 % slutförande.
Lansering av e-utbildning för distributörer med mål för slutförande.	Den nya utbildningsappen, som syftar till att dela utbildnings- och distributörsspecifikt material med externa parter, är under utveckling med planerad lansering första kvartalet 2020/21.		Utvidga uppförandekodutbildningen till distributörer via mobil plattform.

UPPTÄCK OCH REAGERA

En ny etikundersökning ska genomföras efter lanseringen av den nya organisationen.	Slutfört. Svarsfrekvensen ökade betydligt och resultaten gällande viktiga integritetsfrågor förbättrades avsevärt.		Fortsätta att förbättra resultaten gällande viktiga integritetsfrågor.
Inkludera compliance- och integritetsaspekter i internrevisionerna (där så är möjligt).	Complianceaspekter ingår i alla relevanta revisioner som utförs av funktionen för internrevision och kommer att fortsätta med mer djupgående samarbete.		
Återigen initiera en kampanj för transparens och öppenhet samt förbättra svarsresultatet på denna fråga (effektiviteten av Reporting Violations Policyn).	Uppförandekodutbildning som omfattar öppenhetkampanj försenad på grund av covid-19.		Bibehållet mål: återlansering av transparens- och öppenhetkampanjen i samband med den uppdaterade uppförandekodutbildningen.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte på rätt väg



Inte uppnått

Hållbar produktion

Vi måste alla se över den miljöpåverkan vi orsakar när vi tillverkar eller levererar produkter och tjänster. Genom att sätta ambitiösa mål för avfallshantering, växthusgasutsläpp och program för cirkulär ekonomi, arbetar vi proaktivt med att minimera vårt miljöavtryck och främja mer hållbara produktionsprocesser.



TILLÄMPLIGA GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Delmål:

- 9.4. Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet
- 9.5. Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn
- 12.4. Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
- 12.5. Minska mängden avfall markant
- 13.1. Stärk motståndskraften och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

ELEKTAS BIDRAG

- Utveckla mer hållbara tillverkningsanläggningar. Se till att våra miljöpolicyer och miljöstandarder följs
- Främja en cirkulär produktutveckling samt minska förpackningsmaterial och avfallet från våra tillverkningsanläggningar.
- Minska utsläppen av växthusgaser i Elekta och genom hela värdekedjan, bland annat genom att utveckla mer energieffektiva produkter, använda koldioxid snåla transportalternativ och begränsa affärsresandet.

Varför är detta viktigt?

Världen upplever nu miljökriser såsom klimatförändringar och brist på naturresurser på grund av överutnyttjande, i en omfattning som saknar motstycke. Oavsett hur stort eller litet avtryck, måste vi alla vidta åtgärder för att minska växthusgasutsläpp, förstärka motståndskraften för att hantera klimatrelaterade effekter på samhällen, samt uppdatera våra industrier och fabriker för en mer hållbar produktion. Elekta tar steg i rätt riktning genom att proaktivt minska vår negativa påverkan på miljön, inklusive arbete med att ta fram mer cirkulära strategier för produktutveckling och ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.

Hur arbetar vi med detta?

Material och cirkulär ekonomi

Utvecklingen av cirkulära affärsmodeller kommer att göra det möjligt att frikoppla ekonomiskt värdeskapande från konsumtion av begränsade resurser, vilket är en förutsättning för en verkligt hållbar ekonomi.

Våra innovativa och högkvalitativa produkter är tillverkade av förstklassiga material och komponenter, inköpta från vår globala leverantörsbas. Elektas FoU-avdelning arbetar med cirkulär ekonomi och modulär design i produktutvecklingscykeln, bland annat genom att tillämpa miljömedvetna designprinciper och optimera valet av material samt genom att minska energiförbrukningen.

Syftet är att öka livslängden på produkter och material genom att rusta upp och montera tillbaka komponenter och delar när de tjänats ut, och sedan återanvända produkterna för att minimera resurser som går till spillo. Det finns ett antal pågående och planerade projekt, inklusive att återanvända och renovera klimatintensiva, avgörande komponenter. Ett exempel är volframkollimatoren i Leksell Gamma Knife™.

Betydande minskning av utsläppsintensiteten

Även om Elektas utsläpp av växthusgaser är begränsade, både de direkta (inga Scope 1-utsläpp) och indirekta utsläppen, är vi starkt engagerade i att bekämpa klimatförändringarna och ständigt minska vårt miljöavtryck. Våra huvudsakliga utsläpp orsakas av växthusgaser från utvinning och produktion av material som vi köper från våra leverantörer, från affärsresor samt från komponent- och produkttransporter.

Vi försöker ständigt minimera våra växthusgasutsläpp och finna alternativa metoder för transport och affärsresor som är klimatneutrala, till exempel genom att samordna transporter av varor och reservdelar mer effektivt. Det finns ett antal pågående initiativ i detta syfte. Genom att införa effektivare logistik- och transportsätt, t.ex. leverera varor från närliggande produktionsanläggningar minskar vi inte bara våra utsläpp utan även transportkostnader och leveranstider. Att arbeta med affärspartners för hantering av transporter av färdiga varor och reservdelar möjliggör en effektivare samordning av transporter både av egna och andra företags produkter. Genom att göra färre affärsresor minskar vi utsläppen samtidigt som medarbetarna kan vara mer effektiva och kostnaderna minskar. Vi begränsar antalet affärsresor genom att välja digitala konferenslösningar, något som accelererade under covid-19. Det sparar både tid och miljö.

Miljömässig efterlevnad och avfallshantering

På Elekta arbetar vi målmedvetet och kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från all vår verksamhet, våra produkter och lösningar. Naturligtvis följer vi alla gällande lagar, förordningar och standarder för miljön. För att uppnå våra ambitioner är samtliga anläggningar certifierade enligt miljöledningssystem ISO 14001. Arbetet med att förbättra våra miljöresultat stöds ytterligare med hjälp av vår koncernövergripande miljöpolicy och en tvärfunktionell samordningsgrupp som bland annat ser till att vi hanterar avfall på ett säkert sätt och övervakar att vi fortsätter att identifiera och driva projekt som minskar mängden avfall från tillverkningen (inklusive förpackningsmaterial). Farligt avfall från verksamheten utgör endast 2 procent av det totala avfallet, se sidan 58 för mer information.

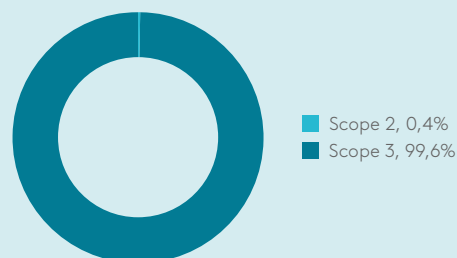
Miljöpåverkan i leverantörskedjan

Vår mest framträdande miljörisk finns i leverantörskedjan, i synnerhet vad gäller leverantörer specialiserade på tunga tillverkningsprocesser, beläggningssystem, kemisk deponering och metallurgisk gjutning som resulterar i potentiellt miljöfarligt och kemiskt avfall.

Med stöd i vår uppförandekod för leverantörer uppmanas våra leverantörer att upprätthålla en skyddsnivå för miljön som är minst på den nivå som Elekta tillämpar. Leverantörerna ska till fullo efterleva gällande miljölagstiftning, och de ska ha ett ledningssystem som syftar till att kontinuerligt förbättra sina miljöstandarder och miljöresultat. Alla relevanta miljöaspekter, inklusive resursförbrukning, utsläpp, kemikalier och avfall, ska identifieras och lämpliga åtgärder ska vidtas för att adressera dessa. Resurser som vatten och energi måste användas effektivt och påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystem minimeras.

Våra leverantörer bedöms och övervakas ur ett miljörisikperspektiv med hjälp av vårt program för Hållbara inköp, läs mer på sidan 51. Om miljörisker i tillverkningen identifieras hos någon av våra leverantörer genomgår de vår granskningsprocess och uppmanas att korrigera eventuella avvikelser mot vår uppförandekod för leverantörer. Under året genomförde vi oberoende granskningar av sex leverantörer som identifierats som högriskleverantörer, delvis på grund av potentiella miljörisker. Ingen av granskningarna ledde till några väsentliga upptäckter gällande avvikelser som rör miljöaspekterna.

TOTALA UTSLÄPP EFTER SCOPE 2019/20



-24% **-31%**

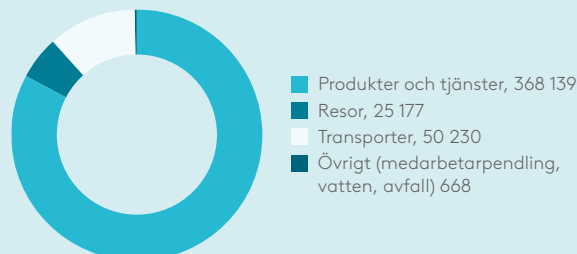
minskning av växthusgasutsläpp scope 3 per nettoomsättning MKR, 2019/20¹⁾

minskning av växthusgasutsläpp scope 2, per kWh, 2019/20¹⁾

1) Jämfört med 2018/19. Läs mer på sidan 48 och 58.

SCOPE 3 PER KATEGORI 2019/20

Växthusgasutsläpp i ton CO₂e, totalt 444 215.



Högre CDP-betyg

Elekta lämnar varje år information om bolagets klimatrisker och möjligheter, klimatstrategi, finansiering och data till Carbon Disclosure Project (CDP), en organisation som utvärderar företags klimatarbete. I år förbättrade Elekta sitt betyg, från D till C, samt tilldelades ett B- betyg in den nya ratingen för leverantörsengagemang. Dessa betyg utgör kvitto på vår ambition och våra åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna.

Resultat och mål

Mål kommunicerade 18/19

Aktiviteter 2019/20

Status Nya mål 2020/21 och framåt

CIRKULÄR EKONOMI

Fastställa en samordnad global strategi för initiativ till en cirkulär ekonomi och fortsätta driva de projekt som redan påbörjats.

Pågående. Vi har fastställt en tvärfunktionell strategi och program för cirkulär ekonomi för varje affärsområde. Vi har fortsatt påbörjade aktiviteter och initierat flera nya program.



Upprätta och genomföra ett program för återtagande av utvalda delar av relevanta produkter senast 2021/22 och ett återvinningsprogram för att rusta upp, montera tillbaks och återanvända delar och komponenter senast 2025/26.

AVFALLSHANTERING

Minska negativ påverkan från avfall och miljöfarligt material.

Pågående. Vi har fastställt en tvärfunktionell strategi och ett program för mer miljövänlig avfallshantering har införts i varje affärsområde.



Minska förpackningar med 30% fram till och med 2025/26 jämfört med 2019/20.

Inget (noll) avfall till deponi 2024/25.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Minska utsläppen av växthusgaser.

Pågående. Under 2019/20 minskade den direkta (Scope 2) växthusgasintensiteten (CO₂e/kWh) med 31% jämfört med 2018/2019. Under samma period minskade den indirekta (Scope 3) växthusgasintensiteten (CO₂e/nettoomsättning) med 24%.

I oktober 2019 övergick Elektas anläggning i Crawley, Storbritannien, till el från förnybara källor – i linje med den förändring vi redan genomfört i anläggningarna i Sverige och Nederländerna. Förändringen resulterade i en utsläppsminskning från el i Storbritannien på över 45%.



Minska den direkta (Scope 2) växthusgasintensiteten (CO₂e/kWh) från den egna verksamheten med över 30% fram till och med 2021/22, jämfört med 2018/19.

Minska den indirekta växthusgasintensiteten (CO₂e/nettoomsättning) från affärsresor med över 10% fram till och med 2021/22, jämfört med 2018/19.

Minska den indirekta växthusgasintensiteten (CO₂e/nettoomsättning) från transporter och logistik med 25% fram till och med 2025/26, jämfört med 2018/19.

VÄXTHUSGASER

CO ₂ e (ton)	2019/20	2018/19 (baslinje)	Förändring, %
Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	—	—	—
Indirekta växthusgasutsläpp från energianvändning (scope 2)	1 576	1 649 ¹⁾	-4
Växthusgasintensitet per kWh (scope 2)	0,11	0,17	-31
Växthusgasintensitet per medarbetare (scope 2)	0,38	0,45	-15
Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	444 215	544 710	-18
Växthusgasintensitet per nettoomsättning MSEK (scope 3)	30,42	40,19	-24
Totala utsläpp av växthusgaser	445 790	546 359	-18

1) Omfattar inte uppvärmning.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte på rätt väg



Inte uppnått

Människor i fokus

Det är människorna som står i centrum för Elektas verksamhet. Vi erbjuder en inkluderande, mångfaldig och hänsynsfull arbetsmiljö för alla som arbetar på Elekta. Vi åtar oss också att hjälpa till att värna mänskliga rättigheter och arbetsrätt för alla som arbetar i vår leverantörskedja.

Varför är detta viktigt?

En hållbar arbetsplats för alla som arbetar på Elekta, eller indirekt på bolaget genom våra leverantörer, är nyckeln till långsiktig framgång. Utan våra medarbetare skulle vi inte kunna ta fram nya cancerbehandlingar i teknikens framkant.

Elekta är en global arbetsgivare med över 4 000 anställda och våra cirka 500 leverantörer av direktmaterial sysselsätter tillsammans hundratusentals anställda. Vi tar vårt ansvar som arbetsgivare och inköpare på största allvar och säkerställer att vi värnar om arbetsrätten såväl på Elekta som genom hela vår värdekedja.

Elekta erbjuder en arbetsplats med möjlighet att arbeta för ett högre syfte. Tillsammans gör våra medarbetare verklig skillnad för patienter runt om i världen. Att attrahera och behålla kvalificerad arbetskraft är en förutsättning för att behålla vår ledande ställning som innovatör av cancerbehandlingar. Vi erbjuder ett brett spektrum av möjligheter till personlig utveckling och karriärutveckling för våra medarbetare, exempelvis genom nya kompetenser och internationell erfarenhet. Vårt mål är att skapa en kultur och arbetsplats där medarbetarna kan växa på både det yrkesmässiga och det personliga planet.

Hur arbetar vi med detta?

Vår inställning som arbetsgivare

Vår medarbetarpolicy (People Policy) sammanfattar vår metod som arbetsgivare och bygger på internationellt erkända normer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt. HR-funktionen ansvarar för uppdatering, utbildning och uppföljning av policyn samt för att utreda anmälningar om eventuella överträdelser. Chefer i relevanta funktioner ansvarar för att policyn implementeras i respektive linjeorganisation och att medarbetare och inhyrd personal inom relevanta ansvarsområden känner till och följer gällande normer.

Elektas globala People Agenda syftar till att ta tillvara våra medarbetares fulla potential för att genomföra vår koncernövergripande strategi. Agendan bygger på följande hörnstenar:

1. Stärka kulturen "one-Elekta" baserat på ledarskap och individuella beteenden
2. Fortsätta att främja ledarskapsutveckling på alla nivåer i organisationen
3. Driva fokuserade utvecklingsåtgärder, intern rörlighet och arbetsrotation, för att öka mångfalden och stärka kompetensförsörjningen



Människor
i fokus



TILLÄMPLIGA GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Delmål:

- 5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor inom ledarskap och beslutsfattande
- 5.C Skapa lagar och handlingsplaner för jämställdhet
- 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla
- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete
- 8.8 Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö

ELEKTAS BIDRAG

Värna om mänskliga rättigheter och arbetsrätt för alla som arbetar på Elekta eller i vår leverantörskedja runt om i världen. Se till att vi erbjuder en inkluderande och säker arbetsplats.

4. Ytterligare stärka utvecklingen av personal och kompetens kopplat till aktuella verksamhetsbehov och långsiktig personalplanering
5. Fortsätta driva HR Excellence-programmet för att effektivisera personalprocessen och digitaliseringen, samt utvidga HR Business Partner-kompetensen

Uppföljning av resultat och medarbetarengagemang

Medarbetarutvärderingar och utvecklingsplaner låter anställda ta ett personligt ansvar för sina prestationer och för att driva sin karriärutveckling. Utvecklingsplaner för medarbetare fastställs årligen och resultaten följs upp kvartalsvis. I år har vi lagt mer tyngd på att agera i linje med våra värderingar, samt vad gäller våra ledare, i enlighet med våra hörnstenar för ledarskap, Leadership Cornerstones. Utvärderingen baseras på individuella mål och övergripande resultat.

För att förstå vad vi ska fokusera på för att bli en bättre arbetsgivare och organisation genomför vi halvårsvisa koncernövergripande engagemangsundersökningar. Undersökningen omfattar en rad parametrar, inklusive engagemang, teameffektivitet och ledarskap. Den senaste större undersökningen genomfördes i februari 2020. Mellan de större undersökningarna följer vi upp med mindre pulsundersökningar för att få kunskap om medarbetarnas inställning, utvärdera och besluta om åtgärder för att öka exempelvis medarbetarengagemanget. Den senaste pulsundersökningen genomfördes 2019. Se sidan 53 för årets resultat.

Skräddarsydda utbildnings- och utvecklingsprogram

Medarbetarutveckling står högst upp på Elektas strategiska agenda. I dagens snabbt föränderliga värld är fortlöpande kompetensutveckling avgörande. Elektas medarbetare får en personlig utvecklingsplan baserad på modellen enligt god sed 70:20:10. Modellen består av 10 procent formell utbildning; 20 procent utvecklande relationer, såsom coaching från en kollega, stöd från en linjechef, en mentor eller liknande; och 70 procent att omsätta de förvärvade färdigheterna i praktiken i medarbetarens dagliga arbete, eller i ett stretchprojekt. Detta möjliggör för medarbetare att maximera sin utvecklingspotential.

Elekta Together Day

Elekta Together Day är ett globalt evenemang för alla medarbetare att samarbeta, knyta kontakter och tillsammans söka svar på hur vi kan göra Elekta till en bättre arbetsplats. I år samlade vi medarbetare för att skapa medvetenhet på temat "Access for all". I gemensamma övningar skapade medarbetarna filmer på temat, inspirerade av att verka för ett större syfte. Läs mer om vår strävan för global tillgång till strålbehandling på sidan 38–40.

Våra ledare spelar en viktig roll i att driva vår fortsatta förändring. Vi driver globala ledarskapsprogram för Elektas chefer och blivande chefer. Dessa inkluderar:

- Elekta Model Entrepreneur Program, ett ettårigt program som syftar till att stödja chefer att utveckla sin förmåga att driva förändring och uppmuntra till engagemang bland medarbetarna.
- Elekta Model Leader Program, också ett ettårigt program, öppet för tio deltagare per region och år, och riktar sig till starka ledare som strävar efter en högre chefsbefattning.
- Elekta Model Manager Program, skräddarsytt program för nya chefer, handlar om hur man blir en mer effektiv chef och täcker ämnen som teamkommunikation, produktivitet och engagemang.

Förutom de globala programmen erbjuder Elekta även lokala utbildningsprogram i hela organisationen. I år lanserade vi Early Career Assessment and Orientation Program, ett ettårigt program för att identifiera och utveckla fler juniora medarbetare med stor potential inom vår europeiska verksamhet. De 22 deltagarna representerade många olika verksamhetsfunktioner och kulturella bakgrunder.

168

medarbetare deltog i våra globala ledarskapsprogram under året:

34

i Model Entrepreneur-programmet

21

i Model Leader-programmet

113

i Model Manager-programmet



En diversifierad och inkluderande arbetsplats

Vi anser att en mångfaldig arbetsstyrka och en inkluderande och hänsynsfull arbetsmiljö är förutsättningar för en framgångsrik, innovativ och hållbar verksamhet. Att arbeta på Elekta ska innebära lika möjligheter för alla, oavsett kön, nationalitet, etnisk bakgrund eller religion. Elektas mångfalds- och integrationspolicy tydliggör vår metod, och framstegen följs upp mot tydliga mål och redovisas årligen.

Vårt långsiktiga mål är att öka andelen av det under-representerade könet (i dag kvinnor) på ledande befattningar till 30 procent fram till 2022/23. Vi strävar efter att uppnå detta genom att välja kandidater till nya roller på rättvisa grunder, identifiera nyanställda med stor potential för ledande roller, säkerställa en jämn könsfördelning i våra ledarskapsprogram och utveckla processer för lika lön för lika arbete. Mätningar av löneskillnader mellan kvinnor och män i jämförbara roller inom företaget utförs lokalt och baseras på lokala föreskrifter och juridiska krav.

Hälsa, välbefinnande och säkerhet för medarbetare

I några av våra produktionsanläggningar används tunga maskiner och radioaktivt material hanteras, vilket kan orsaka allvarliga skador om de inte utförs på rätt sätt. Hälsa, välbefinnande och säkerhet för medarbetare, liksom för andra intressenter, är väsentliga aspekter i vårt ansvar som företag och grundläggande för vår fortsatta framgång. Diskriminering, trakasserier eller mobbning på arbetsplatsen äventyrar medarbetares hälsa och välbefinnande och står i motsats till företagets framgång. Detta kan naturligtvis inte tolereras i någon form.

Vi arbetar för att säkerställa en säker arbetsmiljö i hela vår verksamhet och verkar för att förebygga arbetsplatsolyckor, skador och sjukdomar. Vi har en vision om noll arbetsplatsolyckor senast 2022. Som anges i uppförandekoden och i vår medarbetarpolicy, ska alla med en tjänst som kräver särskilda säkerhetsinstruktioner och skyddsutrustning få all nödvändig utbildning innan de börjar, och arbetsplatsen måste vara utrustad med lämpliga skyddsmaterial och verktyg. Lokala arbetsmiljökommittéer, som består av miljö- och arbetsmiljöspecialister, ansvarar för löpande övervakning och förebyggande av hälso- och säkerhetsrisker vid våra tillverkningsanläggningar. Arbetsplatsolyckor följs upp genom att samlas

in data från de anläggningar där manuellt arbete utförs. Vi arbetar med hälsa, välbefinnande och säkerhet för alla våra medarbetare, och kommer att fortsätta att utveckla denna agenda vad gäller både fysiska och psykiska aspekter.

Värna mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor

Elekta har en global bas av leverantörer till sina tillverkningsprocesserna. Majoriteten av våra leverantörer av direkt material är inte verksamma i länder med erkänt hög exponering mot bristande respekt för mänskliga rättigheter. Sådan exponering ligger högre upp i vår leverantörskedja, där det kan finnas risk för att arbetstagare arbetar för mycket övertid, saknar föreningsfrihet, utsätts för tvångsarbete eller har låga löner. Några av våra produkter innehåller, i mindre omfattning, mineraler såsom kobolt och volfram, som ofta bryts i högrisk- eller konflikttrabbade områden och där det kopplat till utvinningen kan förekomma arbetsförhållanden som kan liknas vid modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative och samarbetar med dem för att spåra ursprunget till alla mineraler i våra produkter, och för att kunna säkra att mineralerna har blivit utvunna under anständiga arbetsförhållanden.

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter och arbetsrätt framhävs i Elektas uppförandekod, som förbjuder alla former av tvångsarbete, ofrivilligt arbete eller barnarbete och fastställer rätten till vila, rättvis lön, övertidsersättning och semester. Uppförandekoden kompletteras av en uppförandekod för leverantörer, som ställer mer specifika krav på Elektas leverantörer och som omfattar alla marknader och jurisdiktioner. Uppförandekoden för leverantörer innehåller mer detaljerade krav på mänskliga rättigheter och arbetsrätt, samt täcker områden som konfliktmineraler, affärsetik och miljöskydd, se Elektas webbplats för mer information.

Enligt Uppförandekoden för leverantörer måste samtliga leverantörer till Elekta i sin tur ställa samma krav på sina leverantörer.

Vi har ett gediget due diligence och uppföljningsprogram (Programmet för hållbara inköp) för att upptäcka och korrigera eventuella avvikelser mot Uppförandekoden för leverantörer, som i slutändan säkerställer att våra leverantörer respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsrätt.

Utnyttja möjligheterna med digital kommunikation

Covid-19-pandemin har gjort det nödvändigt att arbeta hemifrån i alla delar av världen. Vi har utnyttjat möjligheterna med digital kommunikation för att skapa en rad digitala utbildnings- och utvecklingsverktyg. Bland dessa ett verktyg som syftar till att främja utveckling och samarbete med innehåll som är anpassat för varje funktion. Vår försäljnings- och marknadsföringsfunktion har också introducerat ett komplett webbaserat kursprogram för våra medarbetare.

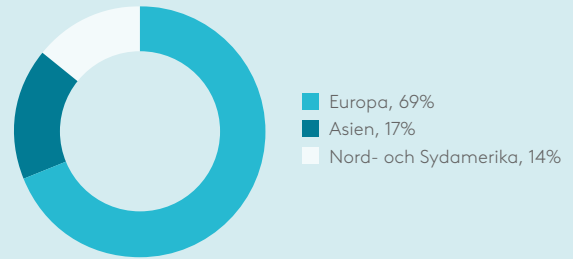
Elektas globala traineeprogram

Under året har vi infört ett nytt globalt traineeprogram med fem deltagare från USA, Europa och Kina. Detta ger traineerna ett utmanande och givande år där de roterar mellan affärsområden, globala kontor eller arbetar direkt med vår vd. Programmet förser traineerna med kontaktnätverk, kompetens och verksamhetsinsikter för att kunna ta nästa steg inom Elekta, och med tiden axla en ledande befattning.

Programmet består av djupgående formulär för självvärdering och kompletteras med Elektas interna riskbedömning. Baserat på detta placeras leverantörerna i en riskgrupp. För de som bedöms vara i en hög- eller medelhög riskgrupp genomförs en granskning, antingen på distans eller på plats, för att förstå mer. Oavsett riskgrad är vår metod alltid inriktad på samarbete och ständiga förbättringar. Vi samarbetar med leverantörerna och när det behövs ger vi vägledning för att åtgärda brister och förbättra resultaten. Att avsluta en affärsrelation är sista utvägen och bara ett alternativ om leverantören inte visar vilja till förbättring. Än så länge har detta inte varit nödvändigt.

Elektas inköpsfunktion ansvarar för implementeringen av Uppförandekoden för leverantörer och Programmet för hållbara inköp, med stöd och översyn av Elektas Global Sustainability Manager.

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV LEVERANTÖRER, PER INKÖPSVÄRDE



Program för hållbara inköp

DUE DILLIGENCE

Leverantör



Frågeformulär till leverantörerna i Compliance Desktop tillsammans med Elektas bedömning.

ELEKTA RISKGRADERING

HÖG



1

Revision hos leverantör (extern revisor)



2

Vid identifierade avvikelser: Dialog om åtgärdsplan med leverantören inom sex månader



3

Uppföljande revision

MEDIUM Möjlig revision på distans, för att söka förtydliganden eller ytterligare information

LÅG Ingen revision krävs

Resultat och mål

Mål kommunicerade 2018/19

Aktiviteter 2019/20

Status Nya mål 2020/21 och framåt

MEDARBETARUPPLEVELSE OCH KOMPETENSUTVECKLING

Öka medarbetarnöjdheten mätt i NPS-poäng, Net Promoter Score (eNPS) till 15 fram till 2019/20 och till 20 fram till 2021/22.

Vår eNPS ökade till +1 jämfört med -7 från den senaste fullständiga medarbetarundersökningen 2018. Vi fortsätter att göra framsteg med att öka mätetalet, men inte riktigt i den takt vi hade förväntat oss för ett år sedan. Ambitionen om eNPS 20 bibehålls.



Öka eNPS till 20 och med 2022/23.

Minska den frivilliga personalomsättningen till 7% fram till 2022/23 globalt.

Den frivilliga personalomsättningen minskade under året till 7,9% (från 9,5 2018/19). Den frivilliga personalomsättningen övervakas kontinuerligt.



Bibehållet mål: Minska den frivilliga personalomsättningen till 7% fram till och med 2022/23.

Förbättra den övergripande medarbetarupplevelsen baserat på resultat från undersökningen av medarbetarengagemang (t.ex. varumärke som arbetsgivare, medarbetarengagemang, bättre kommunikation i hela organisationen).

Pågående. I 2020 års medarbetarundersökning noterade vi en övergripande förbättring av teameffektivitet, ledarskap och engagemang och vi ligger nu över det globala riktmärket i alla kategorier. Till exempel tillfrågades alla medarbetare om de vore villiga att göra en extra insats för att göra Elekta mer framgångsrikt. 91 % av de tillfrågade svarade positivt på detta. Svarsfrekvensen ligger kvar på en hög nivå, i år 87 %. Under 2019/20 deltog alla medarbetare i den regelbundna medarbetarutvärderingen och erhöll en karriärutvecklingsrapport.



Bibehållet mål: Fortsätta att förbättra den totala medarbetarupplevelsen baserat på resultat från individuella medarbetar- och teamdiskussioner, större undersökningar eller pulsundersökningar och andra former eller forum för dialog.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Stärka fokus på att förbättra könsfördelningen på ledande befattningar. Öka andelen kvinnor/underrepresenterat kön på verksamhetskritiska poster/chefsnivå från dagens 19% till 30% fram till och med 2021/22.

Under året ökade andelen kvinnor på verksamhetskritiska poster/chefsnivå till 22%. Vi har ett starkt engagemang för jämställdhet, något som bland annat betonas i vår mångfalds- och inklusivitetpolicy. Det är också, exempelvis, en faktor vi alltid tar hänsyn till vid sammansättningen av våra utvecklingsprogram. Framsteg på området tar dock tid och målet spänner nu över en något längre period för att ge talanger tid att växa inom organisationen.



Förbättra könsfördelningen på verksamhetskritiska poster till att omfatta 30% kvinnor/underrepresenterat kön fram till och med 2022/23.

Minska löneglappet mellan könen i Storbritannien och globalt (utveckla en definition och metod för att bedöma löneglapp mellan könen, globalt inom Elekta).

Pågående. Förberedande arbete är klart för att kunna lansera en övergripande strategi att bedöma löneskillnaderna mellan könen globalt nästa år.



Genomföra bedömningar för att granska löneskillnader mellan könen vid våra större anläggningar globalt på ett ändamålsenligt sätt.

Främja en geografiskt och kulturellt mångfaldig arbetsstyrka.

Pågående. Som ett globalt företag i dess rätta bemärkelse, främjar vi geografisk och kulturell mångfald i arbetsstyrkan genom att utveckla lokal kompetens och säkerställa global mångfald i samtliga utvecklingsprogram.



Bibehållet mål: Fortsätt att främja en geografiskt och kulturellt mångfaldig arbetsstyrka.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte på rätt väg



Inte uppnått

Mål kommunicerade 2018/19

Aktiviteter 2019/20

Status Nya mål 2020/21 och framåt

HÄLSA OCH SÄKERHET

Nollvision för arbetsplatsolyckor fram till och med 2022/23. Eftersträva en sund arbetsmiljö globalt, inklusive en balans mellan arbete och fritid, till exempel att ta fram en global arbetsmiljöpolicy med processer för dess implementering, samt hantering av antalet långtidssjukskrivna.

Under 2019/20 registrerade vi totalt 25 incidenter (med förlo-rad arbetstid) i alla våra anläggningar. Detta är en ökning med 2 incidenter jämfört med förra året (och inkluderar olyckor utanför arbetet).

Det har förekommit 9 fall av diskriminering under året, varav 8 har utretts och lösts utan ytterligare åtgärder. En inci-dent utreds fortfarande, med fördröjning på grund av covid-19. Rapporterade diskrimineringsincidenter granskas primärt av den lokala HR-funktionen samt av en oberoende part.

Utveckling av våra policyer som omfattar arbetsmiljö pågår, och bygger på den kunskap vi hittills tillägnat oss från våra initiativ. Den psykologiska arbetsmiljön och psykisk hälsa kommer att vara ett av fokusområdena.



Målet bibehålls:
 • Nollvision för arbetsplatsolyckor fram till och med 2022.
 • Utveckla den globala arbetsmiljöpolicy (inklusive den psykologiska arbetsmiljön).

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ARBETSRÄTT I LEVERANTÖRSKEDJAN

Efter behov utbilda medarbetare inom inköp i Uppförandekoden för leverantörer.

Pågående. 30% av inköpspersonalen har genomfört kompletterande utbildning i Uppförandekoden för leverantörer under året (inklusive policyer och procedurer gällande mänskliga rättigheter), motsvarande 56 timmars utbildning.



Pågående, bibehålls.

Fas 2-leverantörer (återstående antal direkta materialleverantörer) ska genomföra Compliance Desktop-undersökningen under räkenskapsåret 2019/20.

Pågående. Samtliga fas 1-leverantörer har utvärderats (varav 26 bedömdes under året, se nedan för resultat) och alla fas 2-leverantörer (återstående antal direkta materialleverantörer, 171) besvarar för närvarande Compliance Desktop-enkäten och genomgår vårt due diligence program för leverantörer. Detta steg ska vara helt slutfört första kvartalet 2020/21. Alla relevanta leverantörer har åtagit sig att följa vår uppförandekod för leverantörer.



Utöka vårt Hållbara inköps-program till att omfatta viktiga indirekta leverantörer fram till 2020/21 och fortsätta bedöma direkta leverantörer.

Fortsätta granskningar på plats hos identifierade högriskleverantörer och genomföra granskningar på distans av leverantörer med medelhög risk.

Slutfört. Under 2019/20 resulterade vår due diligence av leverantörer (fas 1-leverantörer) i att 8 leverantörer ansågs vara av hög risk. Riskerna omfattade områden relaterade till hälsa och säkerhet, arbetstider, kompensation och förmåner, föreningsfrihet och social efterlevnad av due diligence i leverantörskedjan. Efter intern riskbedömning återstod endast 6 högriskleverantörer och vi genomförde (oberoende) revisioner på plats av dessa 6 leverantörer. De så kallade nolltoleransresultaten (bestående av felaktig dokumentation) som framkom vid granskningarna, korrigerades inom rimlig tid, varför ingen ytterligare eskalering krävdes. Inga leverantörsrelationer har behövt avslutas. I årets granskning har inga leverantörer klassificerats som medelhög risk.



Granska alla nya högrisk-leverantörer fram till 2020/21.

Medlem i Responsible Minerals Initiative (RMI) och fortsatt fokus på att fastställa ursprungsland för de mineraler som används i Elektas produkter.

Pågående. Vi har med hjälp av RMI:s verktyg utvecklat en plan för att förbättra vår due diligence för materialursprung och fastställa ursprungsland för mineraler.



Kräva att 100% av leverantörerna av produkter som innehåller 3TG (tungsten, tantal, tenn och guld) eller kobolt, säkerställer att smält-verken valideras fram till och med 2021/22.



Uppnått



Pågående, på rätt väg



Pågående, inte på rätt väg



Inte uppnått

Hållbarhetsstyrning och rapporteringsprinciper

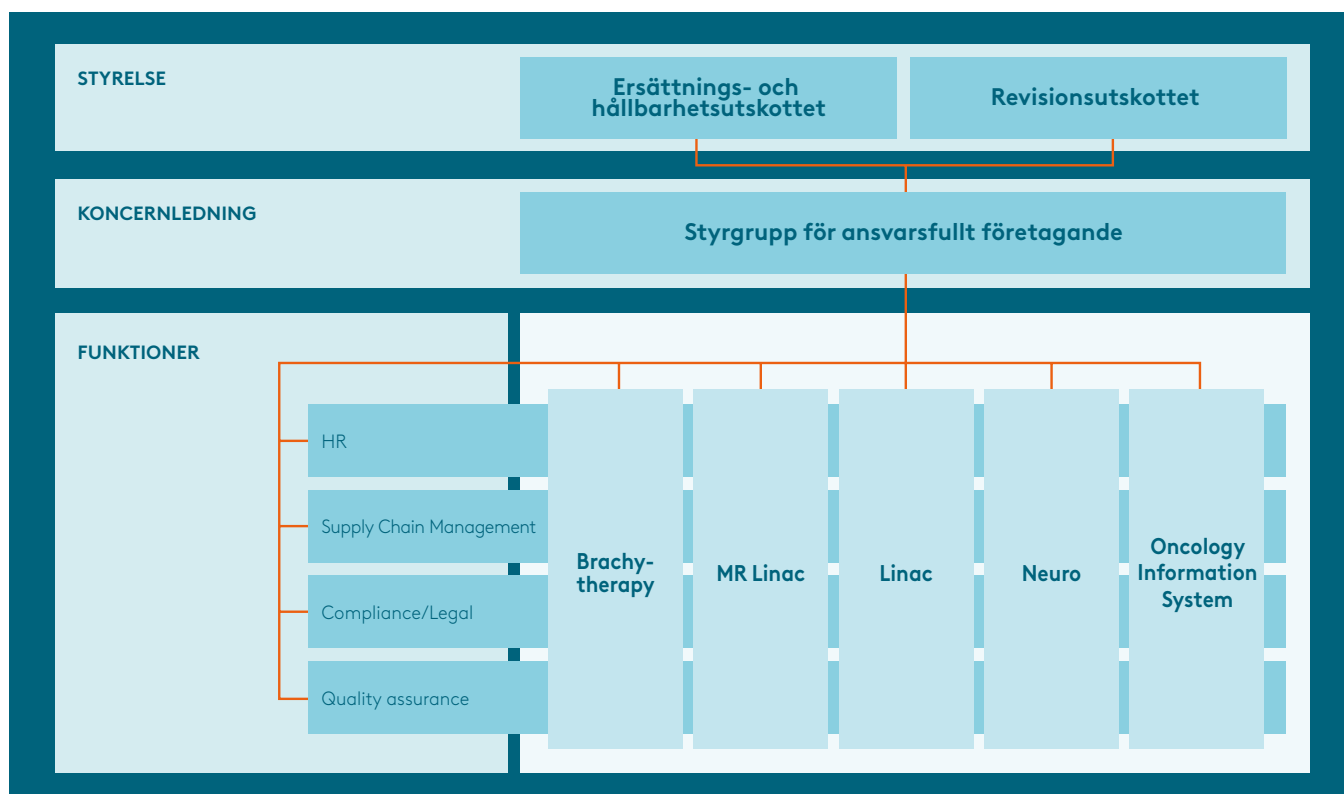
Strukturerad hållbarhetsstyrning, intressentdialoger och väsentlighetsbedömningar säkerställer att vi lägger fokus där det behövs, och möjliggör för oss att mäta resultat på våra aktiviteter.

Styrningsstruktur för ansvarsfullt företagande

Vårt program för ansvarsfullt företagande är integrerat i verksamheten vilket säkrar en effektiv ledning och samordning med bolagets andra strategiska initiativ och mål.

Ytterst är det styrelsen som styr Elektas program för ansvarsfullt företagande och vd rapporterar till styrelsen i viktiga frågor. Från och med november 2019 följer koncernens nya ersättnings- och hållbarhetsutskott regelbundet upp Elektas arbete med miljö och socialt ansvarstagande. Revisionsutskottet ansvarar fortsatt för frågor rörande affärsetik och efterlevnad. Läs mer på sidan 63.

Elektas tvärfunktionella styrgrupp för ansvarsfullt företagande ansvarar för att integrera och genomföra programmet. Den sammanträder minst tre gånger om året, samt vid särskilda omständigheter. Styrgruppen består av vd och fem medlemmar i koncernledningen, inklusive funktioner för compliance och integritet, inköp, HR, drift, kommunikation och ekonomi. Styrgruppens arbete effektiviserar processen med att implementera relevanta åtgärder och mål genom organisationens olika funktioner och affärsområden, samt mäter resultaten. Programmet för ansvarsfullt företagande utvecklas och förvaltas av Elektas compliance-funktion under ledning av Elektas SVP Chief Compliance and Integrity Officer och Global Sustainability Manager.



Definition av väsentliga områden och rapporteringskriterier: intressent-engagemang och väsentlighetsanalys

Vårt hållbarhetsarbete handlar om att fokusera där det behövs som mest. Genom att samarbeta med intressenter och kontinuerligt utveckla programmet för ansvarsfullt företagande skapar vi bäst förutsättningar för att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt och växa i en ständigt föränderlig miljö.

Under 2018/19 engagerade vi investerare och medarbetare i en omfattande intressentdialog. Samtliga stora institutionella investerare med vilka vi har regelbunden kontakt tillfrågades och svarsfrekvensen var hundra procent. Enkäten skickades även till samtliga våra medarbetare inklusive koncernledningen och de chefer som rapporterar direkt till dem. Intressenterna ombads att rangordna olika hållbarhetsfrågor och enskilda ämnesområden utifrån dess betydelse för vår verksamhet och dess påverkan på en hållbar utveckling. Vi tog även in synpunkter från relevanta nätverk samt generella externa intressentprioriteringar från sektorn för medicinsk utrustning. Resultaten analyserades och styrgruppen för ansvarsfullt företagande bedömde hur de frågor som lyfts förhåller sig till våra prioriteringar och möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.

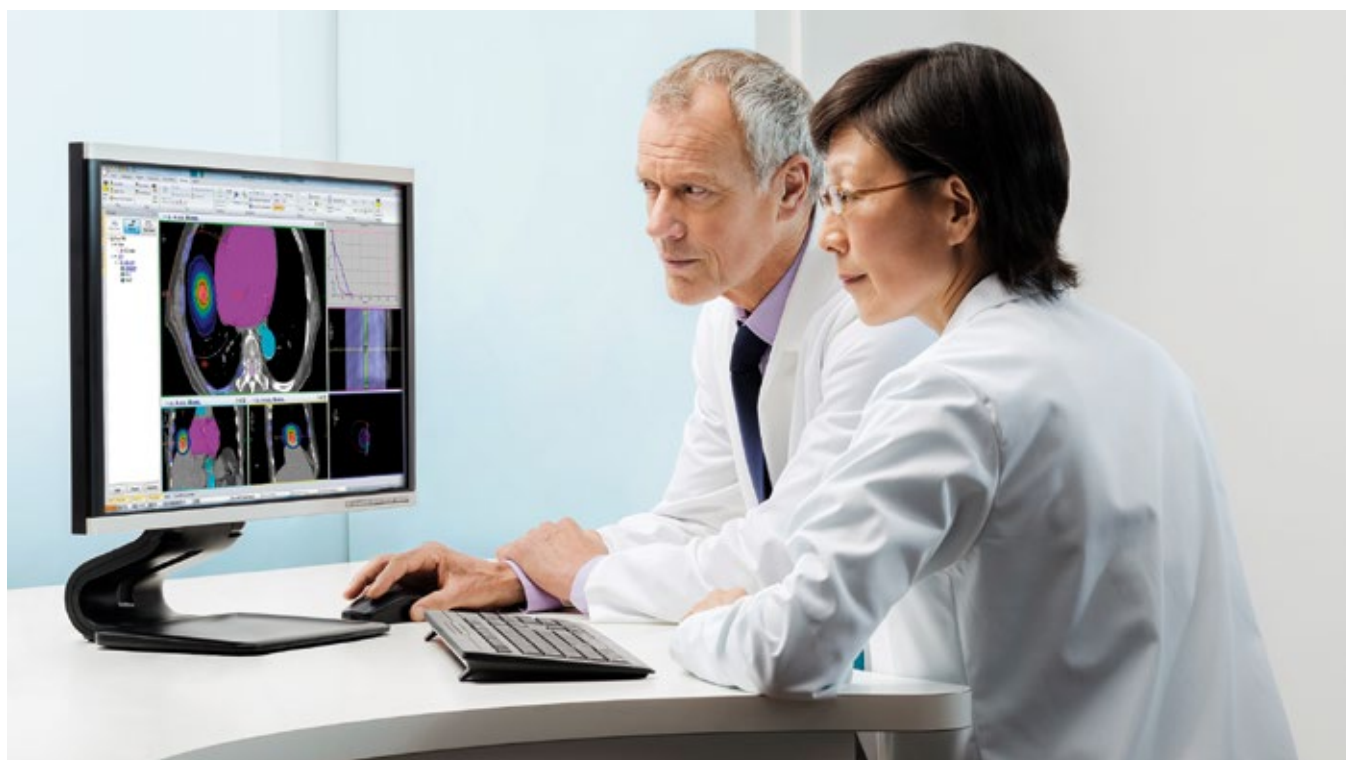
I år genomförde vi en grundlig gap- och benchmarkanalys där vi jämförde vårt hållbarhetsprogram och rapportering med branschstandarder, liknande företag som Elekta samt olika hållbarhetsindex. Analysen visade att vår rapportering överlag är i linje med god praxis, men indikerade även ett par förbättringsområden. Vad gäller miljö har Elekta en relativt liten påverkan jämfört med andra branscher. Som exempel kan nämnas att utsläppen av växthusgaser är begränsade (inga i Scope 1 och lite i Scope 2) och vi har inte heller någon betydande vattenförbrukning. Vår begränsade miljöpåverkan har även tydliggjorts i tidigare intressentdialoger och väsentlighetsanalyser. Men med tanke på den ökade betydelse som miljöfrågorna har för samhället i stort måste vi alla – oavsett om påverkan är stor eller liten – bidra till att minimera miljöavtrycket och bekämpa klimatförändringarna.

För att dessa justeringar i våra hållbarhetsprogram ska framgå tydligare och vara mer enhetliga för externa intressenter har vi ändrat namnen på två av våra fokusområden till Tillgång till strålbehandling och Hållbar produktion. Hållbar produktion lägger tonvikten på miljöavtrycken från vår egen produktion samt i vår leverantörskedja. Frågor som rör mänskliga rättigheter och arbetsrätt i leverantörskedjan har förts över till Människor i fokus.

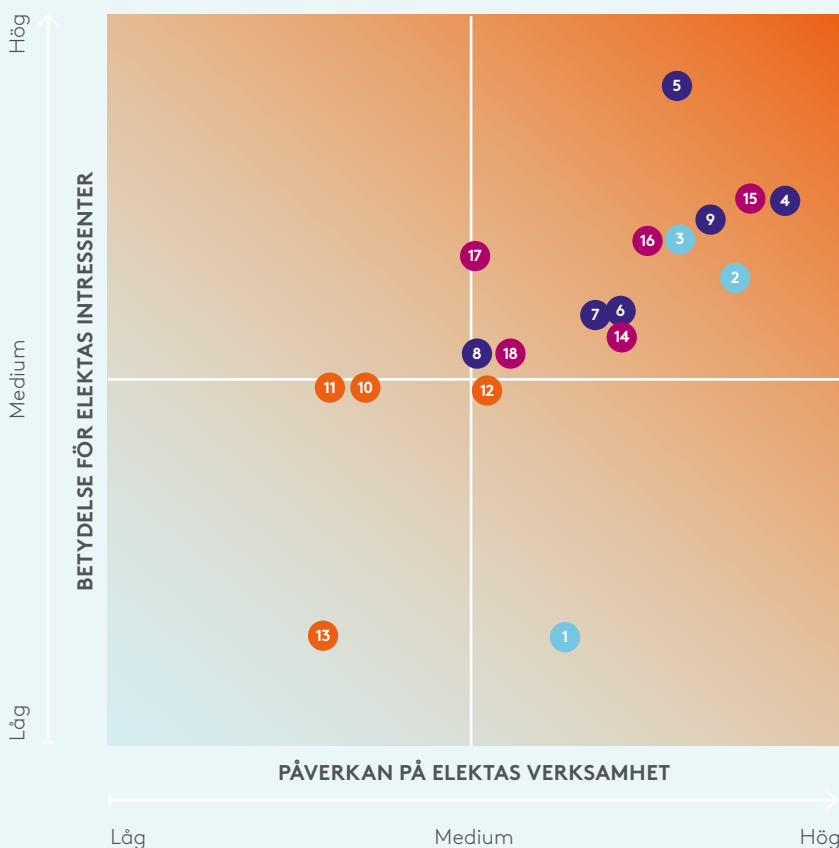
Forum för hållbar utveckling

Elekta är aktiv medlem i nätverk och branschorganisationer som arbetar med hållbarhet och mänskliga rättigheter för att säkerställa att vi bidrar till och håller oss uppdaterade om den globala hållbarhetsagendan. Vi deltar aktivt och samarbetar i nätverk och organisationer såsom:

- FN:s Global Compact och dess svenska nätverk
- Swedish Leadership for Sustainable Development (lett av SIDA)
- Responsible Minerals Initiative
- ICC Sveriges hållbarhetskommitté
- Swedish Medtechs forum för hållbarhetsfrågor
- COCIRs styrgrupp för miljö, hälsa och säkerhet
- Nordic Center for Sustainable Healthcare



Väsentliga frågor och avgränsningar



Med utgångspunkt i slutsatserna från intressentdialogen, rättsliga krav, risker och möjligheter har vi identifierat en rad frågor som är viktiga för oss och våra intressenter. Dessa frågor täcker ett brett spektrum av olika områden längs värdekedjan. Tabellen nedan anger de specifika avgränsningarna – var i värdekedjan påverkan sker.

Samtliga frågor som visas i diagrammet är viktiga i vårt arbete för ansvarsfullt företagande. De som står högt upp i diagrammets högra hörn är viktigast för vår verksamhet och en hållbar utveckling.

Intressenter	Leverantörskedjan	Elekta	Agenter, distributörer, kunder och patienter
TILLGÅNG TILL STRÅLBEHANDLING			
1		•	•
2			•
3		•	
AFFÄRSETIK			
4	•	•	•
5		•	•
6		•	
7		•	•
8		•	
9			•
HÅLLBAR PRODUKTION			
10	•	•	•
11	•	•	•
12		•	
13	•		
MÄNNISKOR I FOKUS			
14		•	
15		•	
16		•	
17	•		
18	•		

1) Se GRI-index sidan 59 med sidhänvisningar för varje väsentlig fråga.

Rapporterad data och principer

Data affärsetik

Under 2019/20 förekom inga underbyggda klagomål gällande överträdelse av kundsekretess eller förlust av kunddata. Under året har Elektas tjeckiska dotterbolag, Elekta Services s.r.o., varit föremål för utredning om anbudsmanipulation och korruption i samband med en offentlig upphandling. För information om pågående rättstvister, se sidan 85.

Medarbetardata¹⁾

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), efter kön

	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Kvinnor	1 168	10	1 178
Män	2 781	18	2 799
Ej kategoriserad	288	0	288
Totalt	4 237	28	4 265

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid) per region

	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Nordamerika	1 020	6	1 026
Sydamerika	66	1	67
Europa	1 884	20	1 904
Mellanöstern och Afrika (inkl. Indien)	201	0	201
Kina	777	1	778
Japan	148	0	148
Asien och Stillahavsområdet	141	0	141
Totalt	4 237	28	4 265

Totalt antal anställda efter anställningstyp (heltid och deltid), efter kön

	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 139	39	1 178
Män	2 759	40	2 799
Ej kategoriserad	277	11	288
Totalt	4 175	90	4 265

Kollektivavtal

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elekta ska ha rätt till rättvisa villkor enligt lokala regler och förordningar, inklusive avtalsenlig arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte, erhåller samtliga anställda en konkurrenskraftig och rättvis ersättning för sitt arbete. Vid årsskiftet omfattades 11 procent av Elektas anställda av kollektivavtal.

1) Inklusive konsulter och andra inhyrda arbetare.

Mångfald i bolagets sammansättning, 2019/20

Kön, %	Män	Kvinnor
Styrelse	62,5	37,5
Koncernledning	81,3	18,7
Alla (se medarbetardata för ej kategoriserade)	27,6	65,6

Ålder, %	-30 år	30-50 år	50- år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	12,5	87,5	-
Koncernledning	0	46,7	53,3	-
Alla	8,8	61	22,8	7,5

Miljödata

Växthusgaser

Utsläppen av växthusgaser anges i koldioxidekvivalenter (CO₂e) enligt växthusgasprotokollets Scope 1, 2 och 3. Utsläppsfaktorerna baseras huvudsakligen på data från DEFRA 2018 (omfattar alla växthusgaser) för el, uppvärmning, resor, transport, avfall och vatten. World Input Output Database 2013 (omfattar CO₂, CH₄, N₂O) för produkter och tjänster; samt Eurostat (omfattar alla växthusgaser) för anställdas pendlande. Vissa rese- och transportleverantörer har lämnat CO₂e-uppgifter direkt till Elekta. El och värme har beräknats på basis av kostnad eller faktiskt antal kWh. Resor har beräknats på basis av färdmedel och sträcka; transporter har beräknats på basis av transportmedel, gods vikt och transportavstånd. Produkter och tjänster har beräknats enligt utgifter per kategori. Pendling till arbetet har beräknats enligt antalet anställda per land. Avfallet har beräknats enligt avfallstyp, vikt och status i slutet av brukstiden; vatten har beräknats baserat på kubikmeter. Värden för global uppvärmningspotential (GWP) baseras på IPCC:s fjärde utvärderingsrapport (AR4). Elekta använder den ekonomiska konsolideringsmodellen för växthusgasutsläppen och kompenserar inte för kol. Beräkningarna har utförts av en extern part.

Material

(vikt i ton)	2019/20
Icke-förnybara material	2 640
Förnybara material	0
Totalt	2 640

Avfall

(vikt i ton)	Energi-återvinning	Återvinning	Deponi	Förbränning
Ofarligt avfall	340	113	69	0
Farligt avfall	3	0	0	4
Totalt	343	113	69	4

GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag /kommentar
GRI 101: FOUNDATION 2016				
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES 2016				
ORGANISATIONSPROFIL				
102-1	Organisationens namn.		83	
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		12-13, 15-25, 83	
102-3	Lokalisering av huvudkontor		83	
102-4	Länder där organisationen är verksam		12-13	
102-5	Ägarstruktur och juridisk form		34, 83	
102-6	Marknadsnärvaro		12-13, 15, 26-29, 114	
102-7	Organisationens storlek		15, 58, 85, 94, 125	
102-8	Information om anställda och andra arbetstagare		58	
102-9	Leverantörskedjan		12, 52	
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		—	Inte tillämpbar
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning		36	
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ		36	
102-13	Medlemskap i organisationer		56	
STRATEGI				
102-14	Uttalande från senior beslutsfattare		6-7	
ETIK OCH INTEGRITET				
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer		10, 36, 43, 50	
STYRNING				
102-18	Styrningsstruktur		65, 69-70	
INTRESSENTDIALOG				
102-40	Lista över intressentgrupper		56	
102-41	Kollektivavtal		58	
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper		56	
102-43	Metoder för samarbeten med intressenter		56	
102-44	Viktiga frågor och angelägenheter som lyfts fram		57	
OM RAPPORTEN				
102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen		125	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och frågornas avgränsning		56	
102-47	Lista över väsentliga frågor		57	
102-48	Förändringar i informationen		—	
102-49	Förändringar i redovisningen		—	
102-50	Redovisningsperiod		62	
102-51	Datum för senaste redovisning		62	
102-52	Redovisningscykel		62	
102-53	Kontaktperson för frågor gällande redovisningen		62	
102-54	Redovisning i enlighet med GRI-standarderna		62	
102-55	GRI-index		63-65	
102-56	Externt bestyrkande		62	

Väsentliga frågor

GRI Standard		Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag/kommentar
TILLGÅNG TILL SJUKVÅRD OCH FILANTROPI				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	38–39, 57	
KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	39, 57	
INNOVATION OCH FOU				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	1, 12, 39, 57	
Företagsspecifik upplysning	N/A	Investeringar i FoU	12	
ANTI KORRUPTION				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42–45, 57, 71	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-3	Bekräftade korruptionsfall och vidtagna åtgärder	58, 85	
RÄTTVIS KONKURRENS OCH OFFENTLIG UPPHANDLING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42–45, 57, 71	
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1	Juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	58, 85	
EFFEKTIV BOLAGSSTYRNING OCH STYRELSETILLSYN				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42–45, 57, 69–70	
Företagsspecifik upplysning	N/A	Rapporterade överträdelser av Uppförandekoden	43	
EXPORTKONTROLL OCH SÄKER HANDEL				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42–45, 57, 71	
SKATTEHANTERING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42–43, 118–119	
CIRKULÄR EKONOMI				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	46, 48, 57	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	58	
UTSLÄPP				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	46–48, 57	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	48, 58	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	47–48, 58	
	305-3	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	47–48, 58	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	47–48, 58	
AVFALLSHANTERING OCH MILJÖMÄSSIG EFTERLEVAD				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	46–48, 57	
GRI 306-2: Avfallshandling	306-2	Avfall efter typ och hanteringsmetod	58	Av det totala rapporterade avfallet baseras 73 procent av datan på januari–december 2019. Detta kommer att justeras till nästa års rapport.
GRI 307: Miljömässig regelefterlevnad 2016	307-1	Avvikelse gentemot miljölagstiftning och förordningar	—	Elektas har inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av miljölagstiftningen.

Väsentliga frågor (forts.)

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Undantag/kommentar
MEDARBETARENGAGEMANG				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	50, 53, 57	
Företagsspecifik upplysning	N/A	Medarbetarengagemang och NPS	53	
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	51, 54, 57	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Antal rapporterade fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	54	
Företagsspecifik upplysning	N/A	Antal rapporterade incidenter	54	
	N/A	Antal fall med förlorad arbetstid	54	
UTBILDNING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	50-51, 57	
GRI 404: Utbildning- och kompetensutveckling 2016	404-2	Program för att öka medarbetarnas kompetens och program för karriärsutveckling	50-51, 53	
	404-3	Andel medarbetare som deltagit i den regelbundna medarbetarutvärderingen och erhållit en karriärsutvecklingsrapport	53	
MÅNGFALD OCH INKLUDERING				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	51, 53, 57	
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	405-1	Mångfald i sammansättning av bolaget	58	
BEDÖMNING AVSEENDE MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	51-52, 54, 57	
GRI 412: Bedömning avseende mänskliga rättigheter 2016	412-2	Utbildning av anställda i policyer och rutiner gällande mänskliga rättigheter	54	
SOCIAL BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER (INKL. MILJÖBEDÖMNING)				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	47, 51-52, 54, 57	
GRI 414: Social bedömning avseende leverantörer 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	54	
Företagsspecifik upplysning	N/A	Antal granskningar av högriskleverantörer – resultat och uppföljningsåtgärder/sanktioner	54	
KUNDSEKRETESS				
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1-3	Beskrivning av väsentliga frågor, dess avgränsningar och styrning	42-43, 57	
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1	Dokumenterade klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	58	

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 2019/20 (1 maj 2019–30 april 2020). Elekta publicerar årligen en hållbarhetsrapport. Föregående års rapport publicerades den 12 juli 2019.

Redovisningen omfattar samtliga Elektas helägda dotterbolag – se not 19, för mer information. Det har inte gjorts några förändringar av informationen.

Redovisningen utgör också Elektas lägesrapport till FN:s Global Compact, Communication on Progress. Hållbarhetsrapporten har utarbetats i enlighet med GRI:s riktlinjer, rapporteringsnivå "Core".

Frågor eller kommentarer? Vi tar gärna emot synpunkter. Vänligen kontakta Lisa Hjalmarsson, Global Sustainability Manager på lisa.hjalmarsson@elekta.com

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Se tabellen nedan för sidhänvisningar.

	Sidor
Affärsmodell	12–13
Miljöfrågor	46–48
Sociala frågor och medarbetare	49–54
Mänskliga rättigheter	51–54
Antikorruption	41–45
Hållbarhetsrisker	32–33, 41, 46–47, 49, 51
Revisors yttrande	62

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019-05-01 – 2020-04-30 på sidorna 35–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 10 juli 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

”Att bidra till att överbrygga skillnaderna i tillgång till cancerbehandling är en av våra främsta prioriteringar, såväl ur ett affärs- som ur ett hållbarhetsperspektiv.”

Laurent Leksell
Styrelsens ordförande

BOLAGS- STYRNINGS- RAPPORT

Ökad klinisk betydelse för strålbehandling

Elektas behandlingsinriktning gäller vård av cancer och neurologiska sjukdomar. Genom åren har vi vuxit till att bli en industriell nyckelpartner inom strålbehandling till vårdgivare världen över. Strålbehandling är det mest kostnadseffektiva behandlingsalternativet för cancer och har utvecklats från att vara en relativt oprecis teknik till att bli en allt mer kirurgisk och säker behandlingslösning. Den går även från att vara en behandlingsform till att omfatta det nya och bredare området för strålbaserad medicinteknik. Detta innebär att strålbehandlingens kliniska betydelse har ökat.

Även om det under 2020 var en smittsam sjukdom, covid-19, som med rätta tilldrog allas uppmärksamhet, kvarstår de globala hälso- och sjukvårdssystemens långsiktiga utmaningar; att hantera de tre stora icke-smittsamma sjukdomarna: diabetes, cancer och hjärt-kärlsjukdom. Cancer är nu den näst vanligaste dödsorsaken globalt och den vanligaste dödsorsaken i höginkomstländer. Dessutom är det mycket stora skillnader i tillgång till behandling runt om i världen. Medan cirka 80 procent av den globala strålbehandlings- och cancer-vårdskapaciteten finns i höginkomstländer, finns endast en femtedel av jordens befolkning i dessa länder. Att bidra till att överbrygga skillnaderna i tillgång till behandling är en av våra främsta prioriteringar, såväl ur ett affärs- som ur ett hållbarhetsperspektiv. Styrelsen har under året stärkt sitt grepp om hållbarhetsfrågor. Elektas hållbarhetsagenda utarbetas nu av två styrelseutskott: revisionsutskottet gällande styrning, efterlevnad och riskrelaterade frågor samt ersättnings- och hållbarhetsutskottet gällande alla andra hållbarhetsaspekter.

Vi har en stark styrelse på Elekta, med diskussioner präglade av öppenhet och engagemang som jag uppskattar. Under ett räkenskapsår täcker vi in Elektas alla viktiga strategiska områden, vilket bidrar till att samtliga styrelseledamöter har en djup förståelse för bolaget – dess marknader, organisation och teknik. Förutom teknik och innovation, fokuserade vi i år extra på effekterna av omorganisationen, ledarutveckling och successionsfrågor, samt hållbarhetsstyrning. I samband med att dr Richard Hausmann avgick beslutade styrelsen att låta honom lämna omedelbart, för att säkerställa att vi upprätthåller tempot medan vi söker efter en permanent efterträdare på vd-posten. Vi är övertygade om att Gustaf Salford och ledningsgruppen har engagemanget och ledarskapsförmågan för att driva Elektas utveckling, även under dessa utmanande pandemitider. Elektas kompetenta team kommer att driva vår tillväxt och fortsätta fokusera på innovationer för att förbättra strålbehandlingen till förmån för alla cancerpatienter. Å styrelsens vägnar vill jag tacka Richard Hausmann för hans insatser under sina fyra år som vd.

Vi känner fortfarande inte till den totala effekten av covid-19. Från ett ekonomiskt perspektiv kommer det på kort sikt bli en



”Vi måste se till att Elekta fortsätter att förbättra sin konkurrenskraft och har den finansiella styrka som krävs för detta.”

historiskt allvarlig kris för världsekonomin, men som samtidigt möts av stimulansåtgärder utan motstycke. Tills vi får en tydlig bild av pandemins effekter måste vi se till att Elekta fortsätter att förbättra sin konkurrenskraft och har den finansiella styrka som krävs för detta. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen årsstämman en utdelning i linje med miniminivå enligt utdelningspolicyn. Elektas finansiella ställning är emellertid stark och därför kan styrelsen komma att kalla till en extra bolagsstämma och föreslå en ytterligare utdelning för att den totala utdelningen ska vara i linje med förra årets nivå.

Även om effekterna av covid-19 är svåra att förutsäga, vet vi att behovet av cancervård kommer att fortsätta att växa. Elekta verkar för att ytterligare förbättra effektiviteten och den globala tillgången till cancervård och precisionsdriven strålbaserad medicinteknik.

Laurent Leksell

Styrelsens ordförande

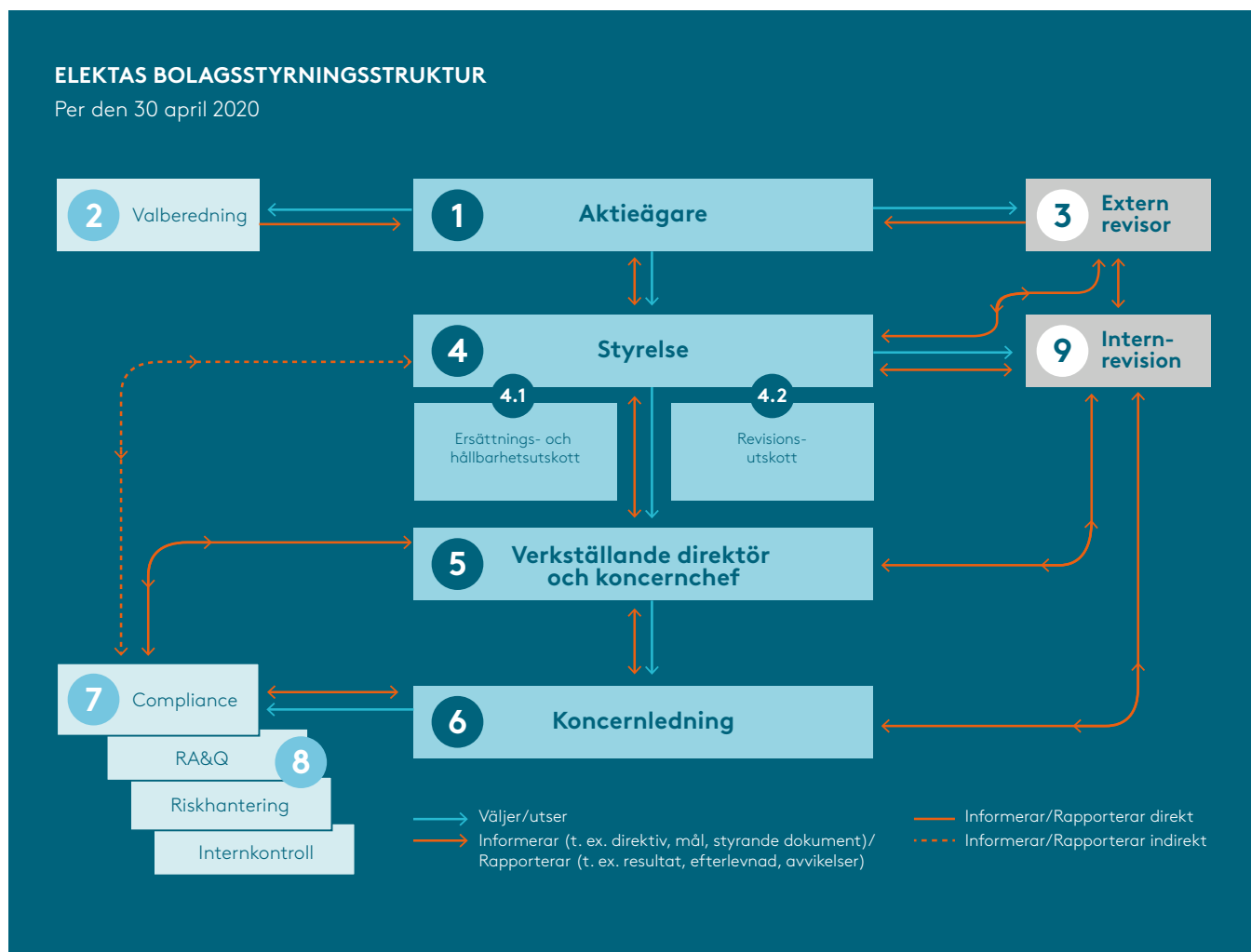
Elekta AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2019/20 har upprättats av bolagets styrelse i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor.

Elektas bolagsstyrningsstruktur

Illustrationen nedan ger en översikt av Elektas¹⁾ bolagsstyrningsstruktur. De olika organ som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning som anges i flödet.

Elekta tillämpar och följer svensk kod för bolagsstyrning (Koden)²⁾ med en avvikelse noterad under räkenskapsåret

2019/20. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare. Enligt Koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.



1) Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ).

2) Koden finns på www.bolagsstyrning.se

1 Aktieägare

Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2020 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB sedan börsintroduktionen och kontrollerade genom eget och närstående innehav den 30 april 2020 30,5 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och utdelningspolicy på sidan 34.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten för perioden maj-januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på sidan 34.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 hölls i Stockholm den 22 augusti 2019. Vid stämman närvarade 529 aktieägare, direkt eller via ombud, vilka representerade cirka 71 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman närvarade bolagets samtliga styrelseledamöter.

Ytterligare information om årsstämman 2019 samt protokollet återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2019/20.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hålls den 26 augusti 2020. Mer information om årsstämman 2020 finns på omslagets insida bak.

Årsstämman 2019 beslutade bland annat följande:

- Utdelning till aktieägarna med 1,80 kr per aktie att fördelas på två utbetalningstillfällen om 0,90 kr per utbetalning
- Att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen under verksamhetsåret 2018/19
- Att fastställa styrelsearvodet om totalt 5 130 000 (5 165 000) kronor, varav 1 280 000 (1 165 000) kronor till styrelsens ordförande och 550 000 (500 000) kronor till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om 115 000 (110 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 80 000 (75 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt 240 000 (225 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 150 000 (135 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Val av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Att implementera ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2019, för att erbjudas till ledande befattningshavare och utvalda nyckelpersoner
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier

2 Valberedning

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämmans beslut i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och revisor samt arvode till styrelsen och revisorn.

Utseendet av valberedningen

Årsstämman 2019 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2020 skulle utses genom en procedur där styrelsens ordförande kontakter de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Vid bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt starkast ska ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september läggas till grund. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska,

såvida inte valberedningen enhälligt beslutat annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2020 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2020

- Laurent Leksell, valberedningens ordförande – representant för eget och närstående innehav samt styrelsens ordförande
- Per Colleen – Fjärde AP-fonden
- Tomas Flodén – AMF och AMF Fonder
- Filippa Gerstädt – Nordea Fonder
- Caroline Sjösten – Swedbank Robur Fonder

Arbete inför årsstämman 2020

Valberedningen höll tre möten inför årsstämman 2020. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2019/20 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med flertalet av styrelseledamöterna har också genomförts av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden. Valberedningens förslag till årsstämman 2020 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2020. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag publiceras på Elektas hemsida i samband med att kallelsen till årsstämman 2020 utfärdas.

3 Extern revisor

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2019 valdes Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i bland annat Alimak, Hexagon, Munters, Pricer och SSAB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2019/20 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på sidan 137.

Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras, inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2019/20 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av skatterådgivning samt övriga revisionsnära-tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2019/20 redovisas i not 9.

4 Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Koden samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillse att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillse att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter. Det finns inga andra regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av åtta ledamöter som presenteras på sidan 76. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Enligt Koden ska majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då fem av de åtta styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare. Dessa fem är Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström.

En specifikation avseende styrelseledamöternas oberoende framgår på sidan 76. Ersättning till styrelsen redovisas i not 7 samt på sidan 76.

Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 5 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättnings- och hållbarhetsutskottet respektive revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2019/20 höll styrelsen tretton protokollförda möten. Mötena hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm men hålls ibland på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar. Representanter från koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på sidan 76.

STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Utskotten arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott Utskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Gällande hållbarhetsfrågor ska utskottet bland annat utvärdera åtgärder för att stärka företagskulturen avseende bolagets samhällsansvar i ljuset av dess uppförandekod samt föreslå mål och visioner för den verkställande direktören gällande hållbarhet.

STYRELSENS ARBETE INKLUSIVE NÅGRA VIKTIGA PUNKTER PÅ DAGORDNINGEN UNDER 2019/20



EXEMPEL PÅ STYRELSENS FOKUSOMRÅDEN

1 COVID-19
 Under våren hölls ett flertal extra styrelsemöten med anledning av covid-19-pandemins påverkan på Elekta och dess marknader. Fokus var på att säkerställa Elektas motståndskraft och flexibilitet i dessa utmanande tider. Styrelsens åtaganden var att trygga de anställdas säkerhet och stödja kontinuiteten av våra kunders patientvård. En förstärkt finansiell ställning och ökad tillgång på likvida medel var också högt på agendan.

2 FUSIONER & FÖRVÄRV
 Utöver Elektas egen FoU-pipeline, utvärderar styrelsen kontinuerligt potentiella fusioner och förvärv. Under året fokuserade styrelsen på specialiserade mjukvaruföretag för att få tillgång till teknik som kompletterar och skapar mervärde till den egna mjukvaru- och produktportföljen.

Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av fyra ledamöter utsedda av styrelsen, på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Förutom utskottsledamöterna deltar också vd, koncernens HR-chef samt Chief Compliance and Integrity Officer och Global Sustainability Manager vid utskottets möten. Koncernens ersättningschef fungerar som utskottets sekreterare.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Caroline Leksell Cooke
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2019/20 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fyra protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet bland annat gått igenom ersättning till koncernledningen, förberett förslag för ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2019/20 för koncernledningen och andra nyckelpersoner samt berett styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Arbetet har vidare innefattat att genomföra en successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de högre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar.

Utskottet har vidare, i enlighet med instruktioner från styrelsen, arbetat med bolagets hållbarhetsfrågor med ett särskilt fokus på mänskliga rättigheter, filantropisk verksamhet och miljö.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på sidan 76.

4.2 Revisionsutskott

Revisionsutskottet och dess uppgifter

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott med uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet ska vidare, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. I utskottets uppgifter ingår även att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Utskottet ska även informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och om vilken funktion utskottet har haft. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Dessutom ingår det i utskottets uppgifter att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor.

Sammansättning

Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget och minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Elektas revisionsutskott har fyra



3

FOKUS PÅ FOU

Elektas färdplan för FoU och innovationer har högsta prioritet och följs upp och utvärderas noggrant av styrelsen. Under året växte FoU-portföljen avsevärt med en tydlig betoning på vår mjukvaru- och informatikportfölj inklusive lösningar för AI och maskinläring.

4

FÖRSTÄRKT ORGANISATION OCH PROGRAM

Elekta har genomfört en omorganisation och implementerat en ny matris med affärsområden och geografiska områden. Detta har ökat tydligheten inom organisationen, uppdelningen av roller och ansvar samt stärkt vårt kundfokus. Styrelsen har också lagt mycket tid på Elektas ledarskapsutveckling och successionsplanering samt Elektas hållbarhetsprogram.

ledamöter som utsågs av styrelsen, på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år.

Utöver utskottets ledamöter deltar också den verkställande direktören och koncernchefen, koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens hållbarhetschef samt koncernens internrevisionschef vid utskottets möten liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Biträdande chefsjurist fungerar som utskottets sekreterare.

Revisionsutskottet

- Birgitta Stymne Göransson (ordförande)
- Johan Malmquist
- Caroline Leksell Cooke
- Jan Secher

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2019/20 höll revisionsutskottet fem protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2018/19 samt kvartalsrapporter för 2019/20. Arbetet har vidare innefattat övervakning av det globala internkontrollramverkets funktion, fastställande av internrevisionsplanen samt genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen. Andra uppgifter som hanterats är bland andra genomgång av externrevisionsplanen och externrevisionsrapporter. Vid varje möte sker även fördjupade genomgångar av finansiell hantering av utvalda delar av verksamheten.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten framgår på sidan 76.

5

Verkställande direktör och koncernchef

Ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrande dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Den verkställande direktören och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

Tillsättning av verkställande direktör och koncernchefen

Styrelsen utser Elekta AB:s verkställande direktör och koncernchef.

Gustaf Salford är från och med den 2 juni 2020 Elekta AB:s tillförordnade verkställande direktör och koncernchef. Han ersatte Richard Hausmann, som hade varit verkställande direktör och koncernchef för Elekta AB sedan 2016, inklusive räkenskapsåret 2019/20. Mer information om Gustaf Salford finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på sidan 78. Ersättning till verkställande direktör och koncernchef redovisas i not 7. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som har föreslagits av styrelsen för godkännande av årsstämman 2020 finns på sidan 90.

6

Koncernledning

Tillsättning och ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen utser medlemmar till koncernledningen efter godkännande av styrelsen. Det är också den verkställande direktören och koncernchefen som ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar den verkställande direktören och koncernchefen i dennes arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Sammansättning

En presentation av Elektas nuvarande koncernledning finns på sidan 78. Koncernledningen bestod per den 30 april 2020 av verkställande direktör och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer (COO), fyra chefer för affärsområden, tre regionschefer samt cheferna för Marketing and Sales, Global Services, HR, Legal och Compliance.

Ersättningar till koncernledningen redovisas i not 7. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare som har föreslagits av styrelsen för godkännande av årsstämman 2020 finns på sidan 90.

Arbete under året

Koncernledningen håller regelbundna möten antingen per telefon eller fysiska möten i anslutning till besök vid koncernens olika kontor och anläggningar.

De viktigaste punkterna på dagordningen under räkenskapsåret har varit strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7

Compliance

Ansvar

Compliancefunktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelbrottsrisker inom organisationen för att säkerställa att ledningen och medarbetare i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom antikorruption, exportkontroll och konkurrensrätt. Compliancefunktionen övervakar även implementeringen av program som säkerställer personuppgiftshantering inom koncernen. Compliance ansvarar även för övergripande strategi och koordinering av hållbarhetsfrågor.

Elektas Chief Compliance and Integrity Officer redogör kvartalsvis vid varje möte i revisionsutskottet för utvecklingen av det riskbaserade complianceprogrammet samt informerar om eventuella incidenter och status över pågående utredningar. En skriftlig compliancerapport lämnas även vid varje möte.

Funktionen leds av koncernens Chief Compliance and Integrity Officer som rapporterar till verkställande direktören och koncernchefen.



Arbete under året

Under året har ett fokusområde varit att fortsätta genomföra riskbedömningar av korruptionsrisker på högriskmarknader. Elektas program för att förhindra korruption har stärkts till följd av riskanalyser och de kontroller som har identifierats kommer att införas i marknader med liknande riskfaktorer. Compliancefunktionen har vidare infört ett nytt utbildningsprogram "Compliance Days" som syftar till att utbilda koncernens samtliga anställda inom högriskområden under en två dagar lång workshop med interaktiva övningar.

Arbetet med att implementera program och rutiner för hantering av personuppgifter har fortskridit enligt plan. Roller och ansvar gällande sådan hantering har ytterligare förtydligats inom Elekta.

Information om uppföljning av mål inom affärsetik finns på sidan 44.

8 Regulatory affairs och quality

Ansvar

Funktionen regulatory affairs och quality ansvarar bland annat för att stödja koncernledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa regulatoriska organ är ett annat ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och efterlevnad, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter.

Funktionernas chefer, Senior Vice President Regulatory Affairs & Quality och Vice President Regulatory Affairs & Quality, rapporterar båda till chefsjuristen.

Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har bland annat omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionens arbete har vidare fokuserat på implementering av den nya förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR).

9 Internrevision

Ansvar

Internrevisionsfunktionen bedriver en oberoende och objektiv säkrings-, gransknings- och rådgivningsverksamhet. Arbetet omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till samma områden. Funktionen arbetar i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Elektas Chief Audit Executive, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, leder internrevisionsfunktionens arbete.

Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete har under året innefattat att, baserat på en upprättad och av revisionsutskottet godkänd internrevisionsplan, genomföra internrevision av koncernbolag samt kvalitetsrevision av genomförda kontroller av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljning och rapportering av interkontrollprogrammet genomförts åt koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Rådgivning har getts i samband med uppdatering av det globala internkontrollprogrammet. Internrevisionsfunktionen har även samordnat den externa revisionen samt administrerat revisionsutskottets möten.

Elektas process för internkontroll

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive riskhantering och internkontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive riskhantering och internkontroll, är delegerat till verkställande direktören och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer, och medarbetare. Funktioner ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller revisionsutskottet.

I grunden kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policyer, guidelines och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora risker eller att möjligheter går förlorade, vilket kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas. Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

Nästa nivå i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, HR, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontroll miljön.

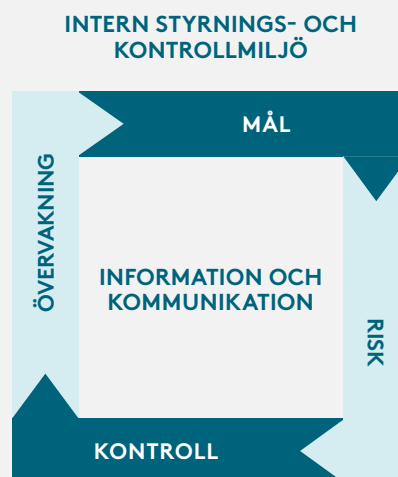
Den sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv granskning-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa

risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på sidan 73. Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns beskrivna i riskhanteringsavsnittet på sidan 30.

RISKHANTERING OCH INTERNKONTROLL



Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Koden, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Mål

Elekta-koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom koncernen, i enlighet med lagar och regler samt interna styrande dokument, en struktur genom vilken Elektas mål fastställs, för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är ekonomihandboken, inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrande dokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regel efterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrande dokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket

inkluderar generella IT-kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från QA och RA-funktionerna rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regel efterlevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionsutskottets möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande mötet och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrande dokument för riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt RACM, liksom kommunikationspolicyn samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive Chief Audit Executive informerar i sin tur styrelsen och revisionsutskottet om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och bolagets finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med kommunikationspolicyn. Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar arrangerade av Elekta vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

Information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, finns på Elektas webbplats: www.elekta.com. Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.



Aktiviteter under räkenskapsåret 2019/20

De genomförda aktiviteterna under räkenskapsåret 2019/20 har huvudsakligen fokuserats på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av internkontrollramverket samt pågående förbättringar av internkontroll. Vidare har implementeringen av internkontrollramverket hos några mindre koncernbolag fortsatt enligt plan och implementeringen hos de bolag som har tillkommit i koncernen har påbörjats och pågår för närvarande. Årlig uppdatering av internkontrollramverket har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2020/21

Under räkenskapsåret 2020/21 kommer fokus fortsättningsvis vara på genomgångar av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollgenomförandet. Vidare kommer pågående implementering av internkontrollramverket hos tillkomna bolag att fortsätta samt att nytillkomna koncernbolag kommer inkluderas löpande. Även riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytillkomna och/eller mindre bolag kommer att ske löpande.



Laurent Leksell

Caroline Leksell
Cooke

Johan Malmquist



Tomas Puusepp

Invald:	1972	2017	2015	2013
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet¹⁾ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot
Närvaro:	■ 13/13 ■ 4/4	■ 13/13 ■ 5/5 ■ 2/4	■ 13/13 ■ 5/5	■ 13/13
Total ersättning:	■ 1 280 000 ■ 115 000	■ 550 000 ■ 150 000 ■ 80 000	■ 550 000 ■ 150 000	■ 550 000
Födelseår:	1952	1981	1961	1955
Utbildning:	MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige	Civilekonomexamen från Stockholms universitet, studerat marknadsföring på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige	Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne
Oberoende:	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, oberoende i förhållande till större aktieägare
Övriga styrelseuppdrag:	Styrelseordförande: Leksell Social Ventures, Handelshögskolan i Stockholm Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC)	Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V. Styrelseledamot: Leksell Social Ventures investeringsutskott	Styrelseordförande: Getinge AB och Arjo AB Styrelseledamot: Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stiftelsen Chalmers tekniska högskola, Trelleborg AB samt Stena Adactum AB	Styrelseledamot: SvenskAmerikanska Handelskammaren i New York, Permobil AB samt Sectra AB (publ)
Innehav i Elekta AB: (eget och närståendes innehav per den 30 april 2020)	14 980 769 A-aktier 8 056 624 B-aktier	182 308 B-aktier	20 000 B-aktier	600 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:	Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005. Samt bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead, Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.	Omfattande erfarenhet från områdena digital strategi, kommunikation och teknologi. För närvarande ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google	Omfattande erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB mellan 1997 och 2015. Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electroluxkoncernen	Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet, samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14 och under 2015/16

1) Invald i ersättnings- och hållbarhetsutskottet i samband med årsstämman 2019 och har därefter deltagit i 2 av 2 utskottsmöten.



Wolfgang Reim

2011

- Styrelseledamot
- Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

■ 12/13 ■ 4/4

■ 550 000 ■ 80 000

1956

Master of Science och doktor i fysik från teknologiska institutet ETH i Zürich

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH, Styrelseledamot: GN Store, Nord A/S, LAP GmbH och Audeering GmbH

17 500 B-aktier

Vd för Amann Girrbach AG sedan 2020. Oberoende konsult med inriktning på mediceinteknikbranschen samt interim vd för DORC BV under 2016 och Ondal Medical Systems under 2013. Dessförinnan vd för Dräger Medical AG från 2000 till 2006. Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Special Products Division (1995–1998)



Jan Secher

2010

- Styrelseledamot
- Ledamot i revisionsutskottet

■ 11/13 ■ 4/5

■ 550 000 ■ 150 000

1957

Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet, Sverige

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Styrelseordförande: Peak Management AG Styrelseledamot: IKEM (Innovation and Chemical Industries in Sweden) från maj 2016 och European Chemical Industry Council från oktober 2014

28 800 B-aktier

Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef för Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002



Birgitta Stymne Göransson

2005

- Styrelseledamot
- Ordförande i revisionsutskottet

■ 13/13 ■ 5/5

■ 550 000 ■ 240 000

1957

MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik från KTH, Sverige

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Styrelseordförande: MAG Interactive AB och BCB Medical Oy Styrelseledamot: Pandora AS, Enea AB och Leo Pharma

6 100 B-aktier

Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix koncernen från 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefonos från 2001 till 2005. Dessförinnan ledande positioner inom bland annat McKinsey, Gambro och Åhléns



Cecilia Wikström

2018

- Styrelseledamot
- Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

■ 13/13 ■ 4/4

■ 550 000 ■ 80 000

1965

Teologie kandidatexamen från Uppsala universitet

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare

Styrelseordförande: EIPA (the European Institute of Public Administration) in Maastricht Styrelseledamot: Beijer Alma AB och Örebro universitet

1 100 B-aktier

Senior rådgivare hos Prime Weber Shandwick. Europaparlamentariker från 2009 till 2019, riksdagsledamot från 2002 till 2009, präst inom Svenska kyrkan sedan 25 år bland annat som domkyrkokaplan och studentpräst samt seniorkonsult hos Michaël Berglund Chefsrekrytering. Författare till ledarskapsböcker, varav den ena blev årets bok i kategorin ledarskap 2004



Gustaf Salford

Födelseår: 1977

Tillförordnad vd och koncernchef

Anställd sedan: 2009

Innehav¹⁾: 2 100 B-aktier

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm



Johan Adebäck

Födelseår: 1964

Tillförordnad ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2004

Innehav¹⁾: 4 000 B-aktier

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet



Paul Bergström

Födelseår: 1974

EVP Global Services

Anställd sedan: 2017

Innehav¹⁾: –

Utbildning: MSc i elektroteknik, KTH, Stockholm



Jonas Bolander

Födelseår: 1966

General Counsel and EVP

Anställd sedan: 2001

Innehav¹⁾: 200 B-aktier

Utbildning: Jur kand från Stockholms universitet



Caroline Mofors

Födelseår: 1972

SVP Chief Compliance and Integrity Officer

Anställd sedan: 2014

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Jur kand samt magisterexamen inom processrätt, skiljeförfarande och alternativa tvistlösningsmetoder från University of Paris II, Panthéon-Assas



Habib Nehme

Födelseår: 1964

EVP India, Middle East and Africa

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Master i biomedicinsk teknik från University of Technology Compiègne och i elektroteknik från Jesuits Saint-Joseph University, Beirut samt examen i marknadsföring från HEC-Paris



Ioannis Panagiotelis

Födelseår: 1972

Chief Marketing and Sales officer (SMSO) and EVP for APAC, Japan and South America

Anställd sedan: 2017

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Master i medicinsk fysik, doktor i biomedicinsk fysik och bioteknik från University of Aberdeen, och MBA från IESE Business School i Barcelona



Verena Schiller

Födelseår: 1980

President Neuro Solutions

Anställd sedan: 2008–2010 och sedan 2012

Innehav¹⁾: 2 181 B-aktier

Utbildning: Strålnings-terapeut



Anming Gong

Födelseår: 1964

EVP, Head of Region China

Anställd sedan: 2009

Innehav¹⁾: –

Utbildning: MSc Biomedical Engineering, Huazhong University of Science and Technology, Wuhan



Lionel Hadjadjeba

Födelseår: 1958

President MR Linac Solutions

Anställd sedan: 2019

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Läkarexamen (Intern medicin och hemato-onkologi), Nancy-Universität och MBA, HEC Paris



John Lapré

Födelseår: 1964

President Brachy Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 5 250 B-aktier

Utbildning: MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



Renato Leite

Födelseår: 1972

EVP, Head of Region Europe

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: –

Utbildning: MSc, biomedicinteknik, COPPE/UFRJ, Rio de Janeiro, BSc i maskinteknik, Federal University of Rio de Janeiro och Advanced Business Management, Babson College, Massachusetts



Karin Svenske Nyberg

Födelseår: 1966

EVP Human Resources

Anställd sedan: 2017

Innehav¹⁾: 1 200 B-aktier

Utbildning: Civilingenjör kemiteknik, KTH, Stockholm och beteendevetenskap, Stockholms universitet



Maurits Wolleswinkel

Födelseår: 1971

President Linac Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 16 216 B-aktier

Utbildning: MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



Steve Wort

Födelseår: 1963

Chief Operating Officer (COO)

Anställd sedan: 1991

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Senior Executive Programme, London Business School, Post Graduate Diploma in Management, Southbank University, London

Larry Biscotti²⁾

Födelseår: 1974

EVP, Region North and Central America

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: –

Utbildning: Bachelors of Science in Economics, Cornell University. MBA Global Business, Pepperdine University. Advanced Management, PLD, Harvard Business School.

Andrew Wilson²⁾

Födelseår: 1970

President Oncology Informatics Solutions

Anställd sedan: 2006

Innehav¹⁾: –

Utbildning: BSc Health Science, University of Sydney

Richard Hausmann var vd och koncernchef för Elekta till han avgick den 2 juni 2020.

1) Eget och närståendes innehav per den 30 april 2020.

2) Ingår i Elektas koncernledning sedan juli 2020.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019-05-01-2020-04-30 på sidorna 63-79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 juli 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

”Trots stor påverkan av covid-19 under det sista kvartalet säkrade vi en måttlig intäktsökning för året och ökade EBITA i absoluta tal.”

Johan Adebäck

Tillförordnad ekonomi- och finansdirektör

FINANSIELLA RAPPORTER

Innehåll

Förvaltningsberättelse	83	Not 18	Materiella anläggningstillgångar	124	
Koncernens resultaträkning	92	Not 19	Andelar i koncernföretag	125	
Koncernens rapport över totalresultat	92	Not 20	Andelar i intresseföretag	126	
Koncernens balansräkning	94	Not 21	Övriga finansiella tillgångar	126	
Förändring i koncernens eget kapital	96	Not 22	Varulager	126	
Koncernens kassaflödesanalys	98	Not 23	Kundfordringar och avtalstillgångar	126	
Finansiella rapporter - Moderbolaget	100	Not 24	Övriga kortfristiga fordringar	127	
		Not 25	Likvida medel och kortfristiga placeringar	127	
NOTER	102	Not 26	Eget kapital	128	
Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	102	Not 27	Räntebärande skulder	128
Not 2	Finansiell riskhantering	104	Not 28	Avsättningar	129
Not 3	Finansiella instrument	107	Not 29	Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	130
Not 4	Uppskattningar och bedömningar	111	Not 30	Upplupna kostnader	130
Not 5	Segmentrapportering	112	Not 31	Övriga kortfristiga skulder	131
Not 6	Nettoomsättning	113	Not 32	Ställda säkerheter	131
Not 7	Löner, ersättningar och sociala kostnader	114	Not 33	Eventualförpliktelser	131
Not 8	Avskrivningar/nedskrivningar	117	Not 34	Kassaflödesanalys	131
Not 9	Ersättningar till revisorer	117	Not 35	Transaktioner med närstående	132
Not 10	Kostnader fördelade på kostnadslag	117	Not 36	Rörelseförvärv	132
Not 11	Resultat från andelar i koncernföretag	117	Not 37	Medelantal anställda	133
Not 12	Finansnetto	118	Not 38	Händelser efter balansdagen	134
Not 13	Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	118	Not 39	Effekter av förändrade redovisningsprinciper	134
Not 14	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	118			
Not 15	Skatter	118	Styrelsens underskrifter	136	
Not 16	Immateriella tillgångar	120	Revisionsberättelse	137	
Not 17	Leasing	122			

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ.), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2019/20, vilket omfattar perioden 1 maj 2019 – 30 april 2020. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ.) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Sedan 2018 erbjuder Elekta också MR-guidad strålbehandling genom att kombinera en traditionell linjär accelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformations-system är utformade för att förbättra och driva kostnads-effektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillhavsområdet

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas lösningar drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar lösningar inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra delar som är viktiga för Elektas lösningar. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till marknadsutsikterna, främst i utvecklingsländer.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Totalt sett är Elekta en av världens

största leverantörer av strålterapi lösningar och avseende utvecklingsländer är Elekta den största leverantören.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapi produkter, ViewRay med MR Linac samt RaySearch och Philips med lösningar för behandlingsplanering är några av konkurrenterna. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiell prognos

Elektas mål är att uppnå en hållbar lönsam tillväxt. Elekta bedriver sin verksamhet baserad på en strategisk plan som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen. På grund av osäkerheterna relaterade till covid-19-pandemin har Elekta dragit tillbaka scenarierna på medellång sikt och inte publicerat en prognos för räkenskapsåret 2020/21. Elekta kommer först att ge en prognos när det blivit möjligt att närmare kvantifiera påverkan av covid-19 på strålterapi marknaden och effekterna för Elektas verksamhet.

Räkenskapsåret 2019/20

Orderingång och orderstock

Covid-19-pandemin och nedstängda länder påverkade orderingången successivt negativt i det fjärde kvartalet, vilket i sin tur påverkade hela årets orderutveckling. Bruttoorderingången ökade med 6 procent och 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Orderstocken uppgick till 34 689 Mkr den 30 april 2020 jämfört med 32 003 Mkr den 30 april 2019. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Orderstocken har påverkats av valutaomräkningseffekter om 461 (1 763) Mkr till följd av omvärdering av orderstocken till balansdagskurs.

Region: Nord- och Sydamerika

Bruttoorderingången i Nord- och Sydamerika minskade med 1 procent till 5 024 (5 049) Mkr, motsvarande 6 procents minskning beräknat på konstanta valutakurser. Under året beställdes sex Elekta Unity-system från regionen och under första kvartalet blev Elekta-Unity godkänd i Brasilien. Orderingången i Sydamerika hade en god tillväxt med en positiv utveckling i ett flertal länder. Orderingången i Nordamerika minskade jämfört med förra året.

Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 4 482 (4 501) Mkr, motsvarande en minskning om 6 procent baserat på konstanta valutakurser. Den negativa utvecklingen var större i Sydamerika än i Nordamerika jämfört med förra året. Produkter svarade för 44 procent av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 40 procent (38), vilket var en förbättring mot föregående år.

I februari utsågs Larry Biscotti till ny chef över regionen Nord- och Centralamerika.

Se sidan 27 för mer information om regionen Nord- och Sydamerika.

Räkenskapsåret 2019/20

- Bruttoordergången var 17 735 (16 796) Mkr, en ökning med 6 procent motsvarande 1 procent beräknat till konstanta valutakurser
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 14 601 (13 555) Mkr, eller 3 procent beräknat till konstanta valutakurser
- EBITA ökade med 2 procent och uppgick till 2 521 (2 477) Mkr, inkluderat en 66 Mkr positiv effekt relaterad till omvärdering av innehav i Palabra under räkenskapsåret
- EBITA marginalen var 17,3 (18,3) procent
- Rörelseresultatet uppgick till 1 657 (1 696) Mkr
- Årets resultat uppgick till 1 084 (1 198) Mkr
- Vinst per aktie uppgick till 2,84 (3,14) kr före/efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 014 (1 621) Mkr, vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 35 (61) procent
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 252 (962) Mkr
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 0,90 (1,80) kr per aktie för 2019/20

3%

ökning i nettoomsättning baserat på konstanta valutakurser

Region: Europa, Mellanöstern och Afrika

Bruttoordergången i regionen ökade med 4 procent till 7 029 (6 739) Mkr och med 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Mellanöstern och Afrika hade en god utveckling över året även om det blev en skarp inbromsning på grund av covid-19. I Europa svarade Ryssland, Storbritannien, Frankrike och Tyskland för en bra utveckling. Åtta Elekta Unity-system beställdes från regionen.

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 5 547 (4 956) Mkr, motsvarande en ökning om 9 procent baserat på konstanta valutakurser. Tillväxten var störst i Mellanöstern och Afrika, men även positiv i Europa där leveranserna ökade till Spanien, Nederländerna och Storbritannien. Intäkter från produkter svarade för 64 procent av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 32 (35) procent.

Se sidan 28 för mer information om regionen Europa, Mellanöstern och Afrika.

Region: Asien och Stillahavsområdet

Bruttoordergången i regionen ökade med 13 procent till 5 682 (5 008) Mkr, motsvarande en ökning om 8 procent beräknat till konstanta valutakurser. Under året beställdes 10 Elekta Unity-system från regionen. Kina är normalt en starkt växande marknad för Elekta, men detta år påverkade covid-19 utvecklingen i Kina liksom även Thailand och Indonesien. Merparten av övriga länder i regionen inklusive Japan rapporterade en ökad ordergång jämfört med förra året.

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 4 572 (4 098) Mkr, motsvarande en ökning om 6 procent baserat på konstanta valutakurser. Ökningen var i huvudsak hänförlig till stark intäktsstillväxt i Kina, Vietnam, Taiwan, Thailand och Indonesien. Intäkter från produkter svarade för 72 procent av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 31 (32) procent.

Se sidan 29 för mer information om region Asien och Stillahavsområdet.

Nettoomsättning

Covid-19 påverkade nettoomsättningen under fjärde kvartalet med nedstängda länder där begränsad tillgång till sjukhusen ledde till försenade installationer. Nedgången i alla tre regionerna

Bruttoordergång



■ Nord- och Sydamerika, 5 024 Mkr
 ■ Europa, Mellanöstern och Afrika, 7 029 Mkr
 ■ Asien och Stillahavsområdet, 5 682 Mkr

Nettoomsättning



■ Nord- och Sydamerika, 4 482 Mkr
 ■ Europa, Mellanöstern och Afrika, 5 547 Mkr
 ■ Asien och Stillahavsområdet, 4 572 Mkr

under fjärde kvartalet påverkade intäkterna för helåret. Nettoomsättningen för helåret ökade med 8 procent till 14 601 (13 555) Mkr, motsvarande en ökning med 3 procent baserat på konstanta valutakurser. Produkter hade en svagt positiv utveckling med en tillväxt på 1 procent beräknat till konstanta valutakurser. Intäkterna från service ökade med 6 procent baserat på konstanta valutakurser, ett resultat av motståndskraftiga intäkter under månaderna med pandemin samt en växande installerad bas. Alla regioner visade tillväxt förutom Nord- och Sydamerika. För regionernas nettoomsättning, se respektive avsnitt ovan.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 42,0 (41,9) procent. Rörelsekostnaderna ökade med 3 procent baserat på konstanta valutakurser, hänförligt till investeringar i försäljningsorganisationen för att nyttja marknadstillväxt och investeringar i nya IT plattformar samt operationell aktivitet. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 2 537 (2 335) Mkr motsvarande 17 (17) procent av nettoomsättningen.

EBITA uppgick till 2 521 (2 477) Mkr, motsvarande en marginal på 17,3 (18,3) procent.

Effekten av förändrade valutakurser uppgick till 298 (80) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter. Rörelseresultatet uppgick till 1 657 (1 696) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 11 (13) procent. Rörelseresultatet inkluderade en positiv effekt om 66 Mkr, hänförlig till omvärderingen av den tidigare investeringen i Palabra, rapporterad som en del av övriga rörelseintäkter och kostnader i det fjärde kvartalet.

Finansnettot uppgick till -203 (-116) Mkr. Ökningen är framförallt hänförlig till högre räntekostnader till följd av IFRS 16 motsvarande -51 Mkr. Resultat före skatt uppgick till 1 454 (1 580) Mkr. Skatt uppgick till -370 (-382) Mkr, motsvarande en skattesats på 25 (24) procent. Den högre skattesatsen var främst en effekt av den geografiska mixen. Årets resultat uppgick till 1 084 (1 198) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 2,84 (3,14) kr före/efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 14 (17) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 (15) procent.

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 761 (658) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 566 (458) Mkr och var framförallt hänförliga till pågående FoU-program. Ökningen var hänförlig till en högre nivå av aktiverade FoU-kostnader till följd av framsteg i FoU-projekt. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 196 (201) Mkr. Avskrivningar samt nedskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 1 275 (943) Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör inom teknologi. Utgifterna för forskning och utveckling, före aktivering, ökade med 6 (3) procent och uppgick till 1 473 (1 386) Mkr, motsvarande 10 (10) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 657 (1 592) Mkr. Aktiverade utvecklingsutgifter och avskrivningar av utvecklingsutgifter inom FoU-funktionen minskade netto till -176 (-206) Mkr. Aktiveringar uppgick till 555 (453) Mkr och avskrivningar till 731 (660) Mkr. Ökningen av avskrivningar var hänförlig till högre avskrivningar avseende CE-märkning av Elekta Unity.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade med 607 Mkr till 1 014 (1 621) Mkr. Kassaflöde efter löpande investeringar minskade till 252 (962) Mkr. Den operativa kassagenereringen uppgick till 35 (61) procent. Kassaflödet minskade främst på grund av en ökning av rörelsekapitalet.

Se sidan 98 för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 6 470 (4 119) Mkr och räntebärande skulder exklusive leasingskulder uppgick till 8 102 (4 558) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 1 632 (439) Mkr. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 0,56 (0,17).

Medium term notes (MTN) till en summa av 1 000 Mkr återbetalades enligt gällande löptid den 26 mars, 2020. Lån motsvarande 18 miljoner brittiska pund återbetalades den 30 mars, 2020. I mars 2020 utfärdades Medium Term Notes (MTN) till en summa av 1 500 Mkr med en löptid på 3 år för 500 Mkr och 5 år för 1 000 Mkr. I april 2020 slöts ett sjuårigt banklån på 90 miljoner brittiska pund och ett tvåårigt banklån om 300 Mkr.

Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till -5 (142) Mkr. Omräkningseffekten på räntebärande skulder uppgick till 25 (129) Mkr. Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med 30 (243) Mkr.

Se sidan 94 för mer information om koncernens balansräkning.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 4 117 (3 798). Antalet anställda uppgick den 30 april 2020 till 4 100 (3 897). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 391 (1 429) Tkr.

Legala tvister humediQ

Som tidigare rapporterats har humediQ GmbH (nu Livian GmbH) inlett ett skiljedomsförfarande mot bolagen i Elekta-koncernen. De muntliga förhandlingarna i skiljedomen ägde rum i oktober 2019 och slutliga inlagor har lämnats in. Det är Elektas bestämda uppfattning att samtliga krav ställda inom ramen för skiljedomen är orättfärdiga och grundlösa. Elekta förväntar att dom meddelas under första kvartalet av Elektas räkenskapsår 2020/21.

Italienskt fall till domstol

Som kommunicerat i november 2015 misstänks Elektas dotterbolag i Italien samt ett antal före detta anställda för manipulering av offentlig upphandling. Fallet kommer att prövas i domstol och förhandlingarna startade i februari 2020.

Väsentliga händelser efter årets slut

Richard Hausmann slutar som vd och koncernchef

I juni 2020 beslutade sig Richard Hausmann, vd och koncernchef, för att avgå med omedelbar verkan av personliga skäl.

Order från GenesisCare

I maj 2020 beställde GenesisCare flera Elekta linjäracceleratorer till ett värde av cirka 200 MUSD (~2 Mdkr) under de kommande fem åren i samband med GenesisCares entre på den amerikanska marknaden, varav 11 är MR Linac-system, Elekta Unity.

Förvärv av Kaiku Health

I maj 2020 förvärvade Elekta Kaiku Health, som stärker Elekta Digitals erbjudande med personliga, fjärrstyrda och digitala hälsointerventioner.

Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Fördjupade hållbarhetsrapport. Elekta AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Hänvisningen till den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras på sidan 62.

Kvalitet

Elekta fortsätter att, som ett prioriterat område, fokusera på att utveckla processer och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO 9001 och ISO 13485.

IT

Elekta IT har fortsatt att driva en stark digitaliseringsagenda genom kontinuerliga investeringar i ny teknik. Detta har gjort det möjligt för oss att generera nya arbetsflöden över hela skalan av affärsprocesser, inklusive innovativa sätt att föra samman kunder, partners och leverantörer i vårt digitala ekosystem. Detta skapar värde inom ett brett spektrum av affärsverksamheter, från införandet av artificiell intelligens (AI) i vår Salesforce.com-lösning, till automatisering och intelligens i vår nya cyber-säkerhetsplattform för att vi ska kunna förutse avvikande aktivitet oavsett var den sker i våra IT-system. Dessa investeringar bidrar inte enbart till att förändra vår verksamhet utan också till att skapa mervärde för våra kunder och leverantörer med hjälp av innovativ teknik. För att säkra alla våra finansiella transaktioner har vi arbetat med att digitalisera kompletta arbetsflöden för att eliminera

manuella aktiviteter som kan skapa säkerhetsrisker eller ineffektivitet för våra partners.

Detta har bland annat omfattat implementeringen av Coupa, ett ledande molnbaserat inköpssystem för att stärka processen från köp till betalning, samt nya möjligheter att helt digitalisera fakturerings- och inkassoprocessen genom att använda Tungsten Network. Detta gör det möjligt för Elekta att snabbt och smidigt införa nya nationella standarder för säkra transaktioner, samt bidrar till att snabbt och säkert kunna interagera med kunder på samtliga marknader gällande order, fakturor och betalningar.

Våra satsningar på att migrera till molninfrastruktur tjänster betyder att Elekta IT kan tillhandahålla en skalbar och smidig service med tillgång till datortjänster var de än behövs. Detta har gjort det möjligt att avveckla vårt datacenter i Hongkong och vi planerar att flytta vårt huvudsakliga datacenter i Storbritannien till en mindre lokal, med minskat miljöavtryck och miljövinster som den minskade strömförbrukningen från vår utrustning för med sig. Med hjälp av tillgång till molnbaserad databehandling i hela världen har vi snabbt kunnat uppfylla skiftande krav, från att administrera utbildningslokalerna i Elektas regionala utbildningscentrum, tillhandahålla datortjänster på begäran från våra mjukvaruingenjörer, till central hantering och storskalig dataanalys. Molnbaserad teknik för Linac-plattform avseende datamodellering av strålbehandlingen har avsevärt förkortat tiden för preklinisk kalibrering. Vi har uppnått operativa effektivitetsvinster genom att använda molntechnik för operativ IT och digitala arbetsplatslösningar för medarbetare, inklusive nya mobila lösningar för sälj- och fältserviceteamen. Vår IT Cloud Service Operations-grupp levererar produkter med hjälp av avancerad offentlig molntechnik och förbereder dessa lösningar för global tillgänglighet. Elekta kommer att fortsätta satsningen på plattformen Salesforce.com, där vi bedriver all kundrelaterad affärsverksamhet. Genom att utvidga användningen av detta system har vi pågående

Väsentliga händelser under året

MAJ 2019 – APRIL 2020

Försäljning och distributionsavtal med C-RAD

I juli 2019 undertecknade Elekta ett försäljnings- och distributionsavtal med C-RAD, ett svenskt företag som har specialiserat sig på produkter inom positionering och ytscanning. C-RADs katalysatorsystem stödjer Elektas produkter, i synnerhet Versa™ HD, för att möta den växande efterfrågan av ytbildstyrd strålterapi.

Elekta Unity erhåller godkännande i Brasilien

I juli 2019 fick Elekta Unity MR Linac myndighetsgodkännande från brasilianska myndigheten för nationell hälsoövervakning ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária).

Exklusivt distributionsavtal med DOSIsoft

I september 2019 tecknade Elekta ett exklusivt distributionsavtal med DOSIsoft för distribution av patientspecifik kvalitetssäkring. DOSIsofts tre kvalitetssäkringsprodukter kompletterar Elektas portfölj av kvalitetssäkringsprodukter – en omfattande svit av lättanvända webbaserade verktyg – vilka positionerar Elekta som helhetsleverantör av programvara inom kvalitetssäkring.

Avtal om exklusivt partnerskap med amerikanska Premier

I september 2019 tecknade Elekta ett avtal om att vara exklusiv partner till Premier, en ledande amerikansk inköpsorganisation som samarbetar

med cirka 4 000 sjukhus i USA. Avtalet erbjuder Premiers medlemmar att ta del av tidigare förhandlade specialpriser och villkor för linacs, Elekta Unity MR Linacs, onkologiinformatik och servicetjänster.

Uppdaterad prognos för EBITA marginalen

I november 2019 publicerade Elekta preliminära resultat för det andra kvartalet och uppdaterade prognosen för EBITA marginalen från omkring 19 procent till omkring 18 procent för räkenskapsåret 2019/20.

Samarbete med ViewRay

I december 2019 tillkännagav Elekta ett samarbete med ViewRay för att

arbete med att uppgradera vår kundportal, som gör det möjligt att koppla upp oss mot kunderna så att de får tillgång till supporttjänster från Elekta för att hantera sin installerade bas av klinisk utrustning. Detta kommer snart att omfatta alla våra distributörspartners så att alla har tillgång till samma vy av den installerade utrustningen och tillsammans kan dra nytta av funktioner såsom larm, automatisering, AI och rapportering, vilka finns tillgängliga via Elekta Intellimax®. Redan under den första lanseringsmånaden besökte 9 000 kunder den nya kundportalen för att samarbeta med Elekta.

Risker

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader exponerar potentiellt bolaget för politiska och ekonomiska risker, både globalt och i enskilda länder eller regioner. Exempelvis kan Storbritanniens beslut att lämna Europeiska Unionen påverka Elekta eftersom en viktig del av verksamheten är lokaliserad i Storbritannien. På vissa marknader kan svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser innebära begränsad tillgång till finansiering för privatkunder och minskade offentliga hälso- och sjukvårdsbudgetar. Elektas operativa, strategiska, omvärlds- och finansiella risker beskrivs på sidan 30 tillsammans med riskhanteringsprocessen. Elektas finansiella risker beskrivs närmare i not 2.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymer förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal om 42,0 (41,9) procent.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur.

Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med 1 procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 24 (21) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 1 (5) Mkr.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 137 (624) Mkr inklusive utdelningar från dotterbolag om 297 (783) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 14 778 (11 507) Mkr, varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 251 (2 439) Mkr och fordringar på koncernföretag utgjorde 6 639 (5 829) Mkr. Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 5 387 (2 986) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 346 (2 898) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 12 327 (8 487) Mkr, varav 4 283 (3 934) Mkr utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 41 (37). Antalet anställda den 30 april 2020 uppgick till 41 (38). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2020 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga

öka kunskapen om MR-styrd strålterapi. Huvudsyftet med samarbetet är att främja MR-styrd strålterapi och dess tillämpningar som den cancerbehandlingsmetod som ger överlägsen precision, medicinska resultat och kostnadseffektivitet. Inom ramen för samarbetet genomförde Elekta en investering i ViewRay motsvarande 36 MUSD för 11 501 597 aktier, vilket motsvarar cirka 7,6 procent av ViewRays utestående stamaktier efter nyemissionen och full utspädning.

Godkännande från FDA gällande DWI

I december 2019 fick Elekta en så kallad 510(k) premarket notification från den amerikanska läkemedelsmyndig-

heten FDA gällande användandet av DWI-bilder tagna med Elekta Unity. Detta utökar den kliniska nyttan av Elekta Unity som nu också inkluderar biologisk bedömning av hur tumören svarar på terapi och behandlingen kan anpassas inte bara efter anatomiska förändringar utan även efter biologiska förändringar inom cancercellen.

Ändrade utsikter och utmaningar pga covid-19

I april 2020 ändrade Elekta utsikterna för räkenskapsåret 2019/20 till följd av pandemins påverkan. De nya utsikterna innebar en nettoomsättnings-tillväxt om omkring 1 procent jämfört med föregående år baserat på konstanta valutakurser och en EBITA-

marginal på mellan 16 och 17 procent. Till följd av pågående osäkerhet relaterad till utvecklingen av pandemin drog Elekta också tillbaka scenariot för 2020/21 till 2022/23.

Ny chef för regionen Nord- och Centralamerika

I februari 2020 utnämnde Elekta Larry Biscotti till ny chef för Nord- och Centralamerika. Larry, som ersatte Peter Gaccione, har arbetat på Elekta sedan 2018 och har lång erfarenhet inom diagnostisk bildbehandling och terapi-verksamhet, med omfattande kunskap som produktspecialist, med direktförsäljning, strategiskt kundansvar och försäljning i olika ledarpositioner.

A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2020 till 1 485 289 (1 541 368) motsvarande 0,4 (0,4) procent av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se sidan 34 för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2019/20 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 0,90 (1,80) kr per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 344 (688) Mkr och 32 (57) procent av årets resultat efter skatt för koncernen.

Styrelsen avser att till årsstämman 2020 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehåller sammanlagt högst 10 procent av totala antalet aktier i Elekta AB.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	2020-04-30
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 608 114
Balanserade vinstmedel	1 204 483 757
Årets resultat	137 086 587
Totalt	1 998 178 458
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 0,90 kr per aktie ¹⁾	343 874 808
samt att återstående belopp balanseras	1 654 303 650
Totalt	1 998 178 458

1) Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar 21 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 29 (32) procent kommer bli marginell. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

29% soliditet

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare – antagna av årsstämman 2019

Följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2019.

Riktlinjer

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations och förmånssystem.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på ickefinansiella mål av särskilt intresse.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års – eller kvartalsvis.

Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjuda enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av ickeaktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av monetära långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårdssamt sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid specifika händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders anställning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Beslut kring vd och koncernchefs ersättningar har beslutats av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och tre oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare – förslag till årsstämman 2020

Styrelsen föreslår att årsstämman den 26 augusti 2020 godkänner följande riktlinjer för lön och annan ersättning till styrelseledamöter, vd och – i förekommande fall – vice vd samt andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen för Elekta AB (publ). Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman.

Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av bolagsstämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande. "Thought and market leadership in Precision Radiation Medicine". Precision handlar om att våra kliniska lösningar utför behandlingar med hög precision, sparar frisk vävnad och reducerar negativa sideeffekter och komplikationer för bättre patientvård. Radiation innebär att vi fokuserar på vår kärnkompetens strålningbehandling av tumör- och neurologiska sjukdomar med optimerade och skräddarsydda behandlingar. Medicine innebär att vi levererar mjukvarulösningar som förbättrar överlevnadssiffrorna vid cancerdiagnos genom att vara effektiva och stödjande längs hela patientens sjukdomsresa – från diagnos och behandling till överlevnad. För ytterligare information om Elektas strategi se sidan 11.

För att framgångsrikt implementera bolagets affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer.

Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och uppnå bolagets finansiella mål. Detta för att stödja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala kompensationsen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknaden inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking där så kan erhållas. Kompensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och rörliga ersättningen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, såsom tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde, ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen).

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar befattningshavarens långsiktiga utveckling. Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis.

Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen vid överträffad måluppfyllelse. Utbetalning av rörliga ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfylls.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning av prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Bolaget kan vid vilken angiven tidpunkt ändra, avsluta eller ställa in delar eller hela ersättningsplanen. Dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid detta tillfälle. Bolaget kan också, efter utbetalad ersättning, vid senare tillfälle när felaktighet kan ha identifierats i slutrevision, korrigera ersättningen.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i bolaget har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i not 7 eller på bolagets webbplats samt, för föreslaget aktieprogram, i årsstämmomaterial under punkterna 15 a) och 15 b). Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem.

Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årslön om fördröjd utbetalning på 36 månader. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land, dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För ledande befattningshavare som stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighets omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta kan exempelvis utgöras av flyttkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom bolaget ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare ska ha uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

Berednings- och beslutsprocess

Bolagets ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendation för principer för utformning av koncernens kompensations-system och ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonus-system, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare. Beslut om ersättning beslutas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Verkställande direktören närvarar vid utskottets sammanträden. Vald ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändring av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Bolaget har tre pågående aktierelaterade program som ännu inte har förfallit till betalning. Dessa är program beslutade 2017, 2018 samt 2019. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i not 7 eller på bolagets webbplats.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	6	14 601	13 555
Kostnad för sålda produkter		-8 464	-7 875
Bruttoresultat		6 138	5 680
Försäljningskostnader		-1 444	-1 296
Administrationskostnader		-1 093	-1 039
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 657	-1 592
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		11	23
Valutakursdifferenser		-298	-80
Rörelseresultat	5-10	1 657	1 696
Resultat från andelar i intresseföretag	12	-4	3
Finansiella intäkter	12	63	66
Finansiella kostnader	12	-215	-186
Räntekostnader leasingskulder	12	-51	-
Valutakursdifferenser	12	4	2
Resultat före skatt		1 454	1 580
Inkomstskatt	15	-370	-382
Årets resultat		1 084	1 198
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 084	1 198
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie:			
Före utspädning, kr		2,84	3,14
Efter utspädning, kr		2,84	3,14
Genomsnittligt antal aktier:			
Före utspädning, tusental		382 062	382 027
Efter utspädning, tusental		382 062	382 027

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2019/20	2018/19
Årets resultat		1 084	1 198
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	28	-8	-1
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	21	-104	-
Skatt	15	24	1
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-88	-1
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av kassafödessäkringar	3	37	-101
Omräkning av utländsk verksamhet		30	243
Skatt	15	-7	19
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		60	161
Övrigt totalresultat, netto		-27	160
Summa totalresultat		1 057	1 358
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 057	1 358
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 14 601 (13 555) Mkr motsvarande en ökning om 3 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	3 228	9%	236
Kv 2	3 709	7%	321
Kv 3	3 656	5%	443
Kv 4	4 008	-6%	658
Helår 2019/20	14 601	3%	1 657

1) Jämfört med föregående räkenskapsår baserat på oförändrad valutakurs

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 42,0 (41,9) procent. Ökningen jämfört med föregående år berodde på ökade mjukvaru- och serviceintäkter. EBITA uppgick till 2 521 (2 477) Mkr, motsvarande en marginal på 17,3 (18,3) procent. Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 298 (80) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet minskade med 2 procent och uppgick till 1 657 (1 696) Mkr. Rörelseresultatet inkluderar en positiv effekt på 66 Mkr hänförlig till omvärdering av befintligt innehav i Palabra då resterande andel förvärvades under räkenskapsåret, rapporterad som en del av övriga rörelseintäkter och kostnader. Rörelsemarginalen var 11 (13) procent.

Forskning och utveckling före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 6 procent till 1 473 (1 386) Mkr, motsvarande 10 (10) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utveck-

lingskostnader uppgick till netto -183 (-208) Mkr, varav -176 (-206) Mkr avser FoU-funktionen. Ökningen av avskrivningar jämfört med föregående år var hänförligt till högre avskrivningar som påbörjats efter CE-märkningen av Elekta Unity. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 555 (453) Mkr och avskrivningar till 731 (660) Mkr.

Förändringen av orealiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till 37 (-101) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende orealiserade resultat från effektiva kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat uppgick till -33 (-70) Mkr exklusive skatt. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -203 (-116) Mkr. Räntekostnader hänförliga till IFRS 16 uppgick till -51 Mkr och var den huvudsakliga anledningen till ökningen tillsammans med ökade räntekostnader från ny finansiering och negativa resultat från kortfristiga placeringar i fjärde kvartalet.

Resultat före skatt uppgick till 1 454 (1 580) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -370 (-382) Mkr eller 25 (24) procent. Den högre skattesatsen var en följd av geografisk mix. Årets resultat uppgick till 1 084 (1 198) Mkr.

Resultatöversikt

Mkr	2019/20	2018/19
Rörelseresultat/EBIT	1 657	1 696
Avskrivningar immateriella tillgångar:		
Aktiverade utvecklingskostnader	746	664
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	119	117
EBITA	2 521	2 477

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	9 469	9 301
Nyttjanderättstillgångar	17	1 156	-
Materiella anläggningstillgångar	18	968	957
Andelar i intresseföretag	20	34	57
Övriga finansiella tillgångar	3, 21	714	451
Uppskjutna skattefordringar	15	504	402
Summa anläggningstillgångar		12 845	11 167
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	2 748	2 634
Kundfordringar	23	3 379	3 455
Upplupna intäkter	29	1 526	1 401
Aktuella skattefordringar	15	138	158
Derivatinstrument	3	97	72
Övriga kortfristiga fordringar	24	1 208	1 059
Kortfristiga placeringar	25	62	45
Likvida medel	25	6 407	4 073
Summa omsättningstillgångar		15 566	12 897
Summa tillgångar		28 411	24 064
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägare:			
Aktiekapital	26	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		1 278	1 217
Balanserade vinstmedel		5 830	5 556
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		8 113	7 778
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Summa eget kapital		8 113	7 779
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27	7 101	3 558
Uppskjutna skatteskulder	15	545	587
Långfristiga leasingkulder	27	1 043	-
Långfristiga avsättningar	28	235	188
Övriga långfristiga skulder	3	73	55
Summa långfristiga skulder		8 997	4 388
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 001	1 000
Kortfristiga leasingkulder	27	213	-
Leverantörsskulder	3	1 025	1 427
Förskott från kunder	29	4 103	4 883
Förutbetalda intäkter	29	2 226	2 170
Upplupna kostnader	30	1 703	1 661
Aktuella skatteskulder	15	246	166
Kortfristiga avsättningar	28	179	188
Derivatinstrument	3	105	94
Övriga kortfristiga skulder		501	308
Summa kortfristiga skulder		11 300	11 897
Summa eget kapital och skulder		28 411	24 064

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se noterna 32 respektive 33.

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2020 respektive 30 april 2019 återfinns i tabellen på sidan 103.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 4 347 Mkr till 28 411 (24 064) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 10 437 (10 258) Mkr varav goodwill utgjorde 6 311 (5 914) Mkr. Nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 156 (0) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 318 Mkr till 9 096 (8 778) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 2 (5) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 19 (19) procent.

Likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 2 351 Mkr till 6 470 (4 119) Mkr och uppgick vid årets slut till 23 (17) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohovandena var 8 (8) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 17 472 (12 337) Mkr.

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar minskade med 468 Mkr till 12 195 (11 727) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 9 358 (4 558) Mkr, varav leasingskuld uppgick till 1 256 (6) Mkr.

Nettoskulden uppgick till 1 632 (439) Mkr. Eget kapital uppgick till 8 113 (7 779) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 14 (17) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 12 (15) procent. Nettoskuld/EBITDA var 0,56 (0,17) och soliditeten uppgick till 29 (32) procent.

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis

betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördelade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 379 (3 455) Mkr per den 30 april, vilket är en minskning med 2 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 355 (334) Mkr per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i not 21.

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 103 (4 883) Mkr per den 30 april, en minskning med 780 Mkr.

Rörelsekapital

Mkr	2020-04-30	2019-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	2 748	2 634
Kundfordringar	3 379	3 455
Upplupna intäkter	1 526	1 401
Övriga rörelsefordringar	1 202	1 059
Summa rörelsekapital tillgångar	8 856	8 548
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 025	1 427
Förskott från kunder	4 103	4 883
Förutbetalda intäkter	2 226	2 170
Upplupna kostnader	1 703	1 661
Kortfristiga avsättningar	179	188
Övriga rörelseskulder	501	308
Summa rörelsekapital skulder	9 735	10 638
Rörelsekapital, netto	-879	-2 089
Procent av nettoomsättningen	-6%	-15%

Rörelsekapitalet uppgick netto till -879 (-2 089) Mkr vid årets slut, motsvarande -6 (-15) procent av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balans- rade vinst- medel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2018-05-01		192	812	1 034	23	4 926	6 987	0	6 987
Justering av ingående balans enligt IFRS 9		-	-	-	-	-39	-39	-	-39
Årets resultat		-	-	-	-	1 198	1 198	0	1 198
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-1	-1	-	-1
Kassaflödessäkringar		-	-	-	-101 ¹⁾	-	-101	-	-101
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	243	-	-	243	0	243
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		15	-	-	19	0	19	-	19
Övrigt totalresultat		-	-	243	-82	-1	160	0	160
Totalresultat		-	-	243	-82	1 197	1 358	0	1 358
Utdelning		-	-	-	-	-535	-535	0	-535
Incitamentsprogram		-	-	-	-	6	6	-	6
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-529	-529	0	-529
Utgående balans 2019-04-30		192	812	1 277	-59	5 556	7 778	1	7 779
Ingående balans 2019-05-01		192	812	1 277	-59	5 556	7 778	1	7 779
Justering av ingående balans enligt IFRS 16		-	-	-	-	-31	-31	-	-31
Årets resultat		-	-	-	-	1 084	1 084	-	1 084
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-8	-8	-	-8
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		-	-	-	-	-104	-104	-	-104
Kassaflödessäkringar		-	-	-	37	-	37	-	37
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	30	-	-	30	-	30
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		15	-	-	-7	24	18	-	18
Övrigt totalresultat		-	-	30	30	-88	-27	-	-27
Totalresultat		-	-	30	30	996	1 057	-	1 057
Utdelning		-	-	-	-	-688	-688	-	-688
Incitamentsprogram		-	-	-	-	-3	-3	-	-3
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-691	-691	-	-691
Utgående balans 2020-04-30		192	812	1 307	-29	5 830	8 113	1	8 113

1) Varav överfört till resultatet 2019/20: -145 (-58) Mkr.

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elekta lämnade år 2019/20 en utdelning om totalt 688 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

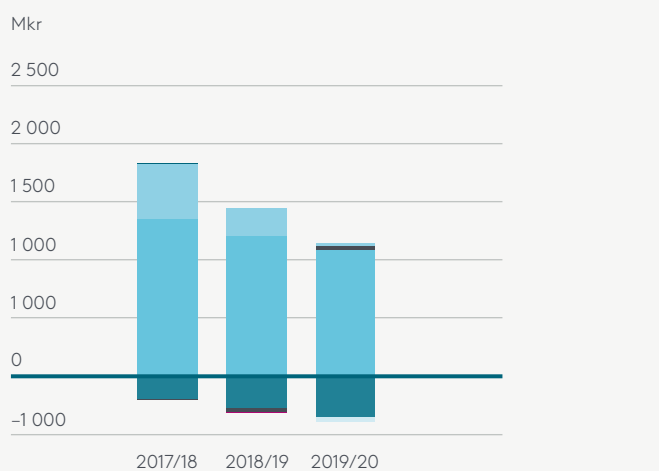
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2020 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se not 26 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2019/20 uppgick till totalt 30 (243) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser

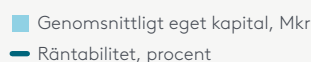
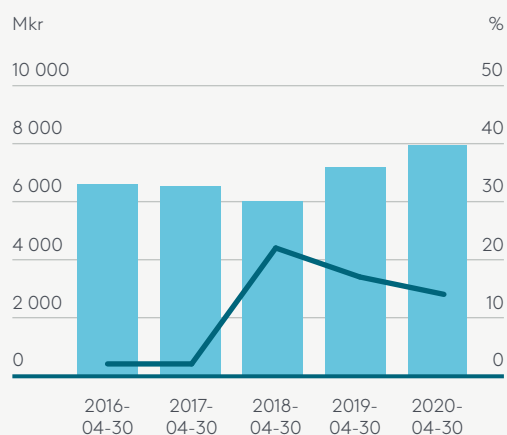
som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 1 307 (1 277) Mkr vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-säkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2019/20 har säkringseffekter om 30 (-82) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -29 (-59) Mkr.

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 454	1 580
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	8, 16, 17, 18	1 275	943
Räntenetto	34	150	91
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	54	21
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 932	2 635
Erhållna räntor		63	66
Betalda räntor		-208	-175
Betald inkomstskatt	15	-261	-269
Rörelseflöde		2 526	2 256
Förändring av varulager		-116	-20
Förändring av rörelsefordringar		-434	-367
Förändring av rörelseskulder		-962	-249
Rörelsekapitalförändring		-1 512	-636
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 014	1 621
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-566	-458
Investeringar i maskiner och inventarier	18	-196	-201
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Löpande investeringar		-761	-658
Kassaflöde efter löpande investeringar		252	962
Rörelseförvärv	34, 36	-178	-85
Rörelseförsäljningar	34	-	92
Kortfristiga placeringar	34	-26	38
Investeringar i intresseföretag	34	-	-6
Investeringar i andra företag	34	-343	-58
Återbetalningar från aktieinnehav	20	10	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 298	-674
Kassaflöde efter investeringar		-284	946
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	34	4 745	500
Amortering av leasingskuld	34	-205	-
Amortering av lån	34	-1 229	-1 438
Utdelning		-688	-535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 624	-1 473
Årets kassaflöde		2 339	-527
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		4 073	4 458
Årets kassaflöde		2 339	-527
Omräkningsdifferens		-5	142
Likvida medel vid årets slut	25	6 407	4 073

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 95.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 2 526 (2 256) Mkr, en ökning om 270 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 1 014 (1 621) Mkr.

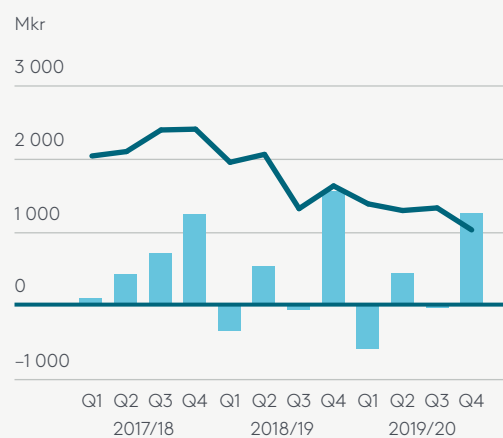
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 298 (-674) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar -566 (-458) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade med 710 Mkr till 252 (962) Mkr. Minskningen av kassaflöden är hänförliga till ett ökat rörelsekapital.

Kassaflöde efter investeringar uppgick till -284 (946) Mkr, inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -178 (-91) Mkr.

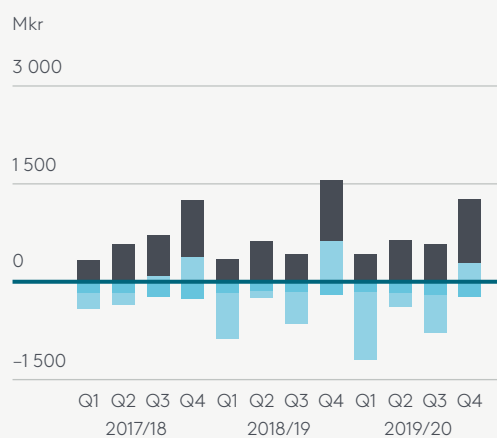
Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 2 624 (-1 473) Mkr.

Kassaflöde från den löpande verksamheten



■ Per kvartal
— Rullande 12 månader

Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



■ Löpande investeringar/avyttringar
■ Förändring i rörelsekapital
■ Rörelseflöde

Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2019/20	2018/19
Administrationskostnader		-131	-145
Rörelseresultat		-131	-145
Resultat från andelar i koncernföretag	11	297	783
Resultat från andelar i intresseföretag		0	-5
Ränteintäkter och liknande poster	13	220	192
Räntekostnader och liknande poster	13	-195	-191
Omvärdering av andelar i andra företag		-107	-
Valutakursdifferenser		3	2
Bokslutsdispositioner	14	14	-14
Resultat före skatt		101	621
Inkomstskatt	15	36	3
Årets resultat		137	624

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2019/20	2018/19
Årets resultat	137	624
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:		
Säkring av nettoinvestering	-	-
Skatt	-	-
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	137	624

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	53	60
Andelar i koncernföretag	19	2 251	2 439
Andelar i intresseföretag	20	6	6
Fordringar hos koncernföretag		2 391	2 393
Övriga finansiella tillgångar	21	320	81
Uppskjutna skattefordringar	15	41	3
Summa anläggningstillgångar		5 062	4 983
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		4 248	3 436
Övriga kortfristiga fordringar	24	81	102
Kortfristiga placeringar	25	-	45
Likvida medel	25	5 387	2 941
Summa omsättningstillgångar		9 716	6 524
Summa tillgångar		14 778	11 507
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		1 341	1 893
Fritt eget kapital		1 998	2 550
Summa eget kapital		2 346	2 898
Obeskattade reserver	14	-	14
Långfristiga avsättningar	28	10	12
Långfristiga räntebärande skulder	27	7 101	3 553
Summa långfristiga skulder		7 111	3 579
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	942	1 000
Kortfristiga skulder till koncernföretag	27	4 283	3 934
Kortfristiga avsättningar	28	1	0
Övriga kortfristiga skulder	31	95	95
Summa kortfristiga skulder		5 321	5 029
Summa eget kapital och skulder		14 778	11 507

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2019/20	2018/19
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		101	621
Räntenetto	34	-44	-21
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	286	-51
Erhållna räntor		199	192
Betalda räntor		-156	-190
Betald inkomstskatt	15	-2	0
Rörelseflöde		384	551
Förändring av rörelsefordringar		-783	251
Förändring av rörelseskulder		359	2
Rörelsekapitalförändring		-424	253
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-40	804
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	34	-7	-44
Rörelseförsäljning	34	-	92
Kortfristiga placeringar	25	45	38
Investeringar i intresseföretag	34	-	-6
Investeringar i andra företag	34	-343	-58
Förändring av långfristiga fordringar		-7	-14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-312	8
Kassaflöde efter investeringar		-352	812
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		4 333	-
Amortering av lån		-868	-954
Utdelning		-688	-535
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 777	-1 489
Årets kassaflöde		2 425	-677
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 941	3 625
Årets kassaflöde		2 425	-677
Omräkningsdifferens		21	-8
Likvida medel vid årets slut	25	5 387	2 941

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2018-05-01	192	156	657	1 818	2 823
Justering av ingående balans enligt IFRS 9	-	-	-	-17	-17
Årets resultat	-	-	-	624	624
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	624	624
Utdelning	-	-	-	-535	-535
Incitamentsprogram	-	-	-	3	3
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-532	-532
Utgående balans 2019-04-30	192	156	657	1 893	2 898
Ingående balans 2019-05-01	192	156	657	1 893	2 898
Årets resultat	-	-	-	137	137
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	137	137
Utdelning	-	-	-	-688	-688
Incitamentsprogram	-	-	-	-1	-1
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-689	-689
Utgående balans 2020-04-30	192	156	657	1 341	2 346

Noter

NOT 1

Väsentliga redovisningsprinciper

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Kungstensgatan 18, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 6 juli 2020 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 26 augusti 2020.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) som per 30 april 2020 antagits av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2019

Följande nya redovisningsregler var gällande 1 januari 2019 och har blivit tillämpade sedan 1 maj 2019.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal ersätter den tidigare IAS 17 Leasingavtal och de relaterade tolkningarna IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden har påverkat redovisningen hos en leasetagare medan redovisningen hos en leasegivare i all väsentlighet är oförändrad. Med den nya standarden finns det inte längre någon skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal, med undantag för korttidsavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, redovisas i

balansräkningen. Avskrivning av leasade tillgångar måste redovisas separat från ränta på leasingskulden i resultaträkningen. Den huvudsakliga effekten från implementeringen av den nya standarden relaterar till operationella leasar avseende kontorsfastigheter, fabriker och lagerbyggnader. Standarden var gällande 1 januari 2019 och Elekta har tillämpat den nya standarden från 1 maj 2019. För ytterligare information, se not 39.

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till presentationsvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagkurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindelad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder

i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
		2019/20	2018/19	2020-04-30	2019-04-30
Australien	AUD	6,504	6,542	6,464	6,700
Kanada	CAD	7,216	6,854	7,102	7,063
Kina	CNY	1,378	1,339	1,396	1,412
Euroland	EUR	10,681	10,378	10,694	10,640
Storbritannien	GBP	12,200	11,778	12,278	12,306
Hongkong	HKD	1,234	1,151	1,271	1,212
Japan	JPY	0,089	0,081	0,092	0,085
USA	USD	9,637	9,028	9,847	9,510

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillingar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

NOT 2

Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se not 3.

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräknings-exponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisk uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i brittiska pund, euro och amerikanska dollar. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktionsexponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt, för nuvarande finns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

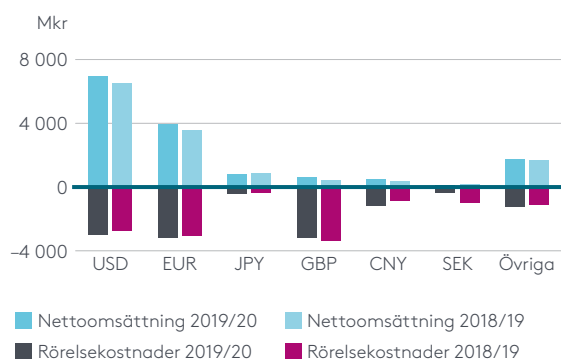
Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 24 (21) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försväring av SEK, Mkr

Valuta	2020-04-30	2019-04-30
USD	39	39
EUR	8	5
JPY	4	5
GBP	-26	-29
CNY	-7	-5
Övriga valutor	6	6

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2019/20 visas i följande diagram.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elekta tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 1 (5) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2020 uppgick räntebärande skulder till 9 358 (4 558) Mkr varav 1 256 (6) avsåg leasingskulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 1,2 (0,9) år och viktad genomsnittlig räntesats var 1,8 (2,3) procent. Se not 27 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende

kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 24 Mkr och stängningsbalansen för år 2019/20 var 31 Mkr, ökningen bestod mest av ökade lån till Storbritannien.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2019/20 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 198 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 23.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2020 uppgick tillgängliga likvida medel till 6 462 (4 111) Mkr, vilket motsvarade 44 (30) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 225 (2 128) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalingar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen

NOT 2 Finansiell riskhantering, forts.

är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Hantering av kapital

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad

kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2020-04-30					2019-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 27)	1 149	2 907	3 557	944	8 557	1 104	3 251	512	-	4 867
Leasingskulder (not 27)	252	399	224	622	1 497	-	5	-	-	5
Leverantörsskulder	1 025	-	-	-	1 025	1 427	-	-	-	1 427
Derivatinstrument – utflöden, brutto	4 751	672	-	-	5 424	4 101	356	-	-	4 457
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-3 923	-	-	-	-3 923	-2 228	-352	-	-	-2 580
Övriga skulder	501	66	-	-	567	308	55	-	-	363
Totalt	3 755	4 044	3 781	1 566	13 146	4 712	3 315	512	-	8 539

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Mkr	Not	2020-04-30	2019-04-30
Räntebärande skulder	27	8 102	4 558
Likvida medel	25	-6 470	-4 119
Nettoskuld		1 632	439
EBITDA		2 931	2 639
Nettoskuld/EBITDA-kvot		0,56	0,17

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 0,56 jämfört med 0,17 i föregående räkenskapsår. Se även not 27 för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på sidorna 145–146 för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

NOT 3

Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på bolagets affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga tillgångar och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapitalbelopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskas med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar sam kassa och bank.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet. Se not 2 och 23 för mer information kring kreditrisk och nedskrivningspolicies.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank tas upp till upplupet anskaffningsvärde medan kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

När målet med att inneha den finansiella tillgången är att erhålla kontraktuella kassaflöden eller sälja den, och kassaflödet motsvarar enbart betalning av kapitalbelopp och ränta, klassificeras tillgången i denna kategori. Tillgången värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom den effektiva räntan, ned- uppskrivningar samt valutakursdifferenser, som tas upp i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs det ackumulerade resultatet i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

I den här kategorin har bolaget klassificerat kundfordringar som kan säljas. I ett fåtal länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras.

Sålda kundfordringar tas bort från balansräkningen nära inpå att de tagits upp i balansräkningen, vilket ger en oväsentlig skillnad mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Elekta behandlar Andelar i andra företag som egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat med vinster och förluster kvar i övrigt totalresultat utan omklassificering till resultaträkningen vid avyttring.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella instrument som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Elekta tillämpar en förenklad metod för nedskrivningsprövning på kundfordringar, då en modell för förväntade kundförluster baserad på kreditrisken på hela fordrans löptid används. Se not 23 för mer information kring nedskrivning av kundfordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats kvalificerat som säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar resulterade från ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen nedan visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2020-04-30		2019-04-30	
		Redo-visat värde	Verkligt värde	Redo-visat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat					
- ej säkringsredovisning		81	81	70	70
Kortfristiga placeringar	25	62	62	45	45
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	25	1 241	1 241	1 716	1 716
Egetkapitalinstrument	21	-	-	60	60
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Övriga finansiella tillgångar ¹⁾	21	418	418	391	391
Kundfordringar	23	3 314	3 314	3 399	3 399
Övriga fordringar	24	554	554	474	474
Likvida medel	25	5 166	5 166	2 357	2 357
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:					
Kundfordringar som kan säljas	23	65	65	56	56
Egetkapitalinstrument	21	297	297	-	-
Derivat för säkringsändamål:					
Derivat					
- säkringsredovisning		25	25	2	2

Mkr	Not	2020-04-30		2019-04-30	
		Redo-visat värde	Verkligt värde	Redo-visat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat					
- ej säkringsredovisning		55	55	25	25
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		105	105	2	2
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	27	7 101	7 503	3 558	3 573
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 001	1 002	1 000	1 000
Leverantörsskulder		1 025	1 025	1 427	1 427
Övriga skulder		523	523	361	361
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument					
- säkringsredovisning		58	58	72	72

1) Beloppet för Övriga finansiella tillgångar i Årsredovisning 2018/19 har korrigerats till 391 Mkr.

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2020-04-30				2019-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat - ej säkringsredovisning	-	81	-	81	-	70	-	70
Kortfristiga placeringar	62	-	-	62	45	-	-	45
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	1 241	-	-	1 241	1 716	-	-	1 716
Egetkapitalinstrument	-	-	-	-	58	-	2	60
Derivat för säkringsändamål								
Derivat - säkringsredovisning	-	25	-	25	-	2	-	2
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:								
Kundfordringar som kan säljas	-	65	-	65	-	56	-	56
Egetkapitalinstrument	297	-	-	297	-	-	-	-
Finansiella tillgångar, totalt	1 600	171	-	1 771	1 819	128	2	1 949
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat - ej säkringsredovisning	-	55	-	55	-	25	-	25
Villkorade köpeskillingar	-	-	105	105	-	-	2	2
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat - säkringsredovisning	-	58	-	58	-	72	-	72
Finansiella skulder, totalt	-	112	105	217	-	97	2	99

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Mkr	2019/20	2018/19
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans 1 maj	2	20
Rörelseförvärv	103	-
Utbetalningar	-2	-16
Återföringar	-	-1
Omvärderingar	-	0
Omräkningsdifferenser	2	0
Utgående balans 30 april	105	2

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2020-04-30				2019-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld ¹⁾	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	3 859	25	58	-32	3 103	2	72	-62
Ej säkringsredovisning	1 405	81	55	-	3 255	70	25	-
Valutaderivat, totalt	5 264	106	112	-32	6 358	72	97	-62

¹⁾ Skuldbeloppen för Valutaderivat i Årsredovisning 2018/19 har korrigerats.

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden

”Valutakursdifferenser” i rörelseresultatet och uppgick till -145 (-58) Mkr under året, varav ineffektiv del uppgick till -9 (-3) Mkr.

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv1 20/21		Kv2 20/21		Kv3 20/21		Kv4 20/21		21/22	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	10 M	11,946	26 M	11,883	18 M	12,100	21 M	11,932	15 M	11,858
EUR/SEK	EUR	11 M	10,737	17 M	10,644	14 M	10,694	14 M	10,682	18 M	10,946
USD/SEK	USD	19 M	9,360	26 M	9,382	30 M	9,478	54 M	9,673	30 M	9,826
JPY/SEK	JPY	300 M	0,090	300 M	0,091	200 M	0,092	300 M	0,091	-	-
USD/GBP	USD	14 M	1,300	16 M	1,279	-	-	-	-	-	-

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2020 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultat-

räkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2020/21				2021/22			
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	-12	-12	-8	1	7	5	-	-1

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument vilka omfattas av ett rättsligt bindande avtal om kvittning.

Mkr	2019/20					2018/19				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettnings-avtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balans-räkningen	Netto-belopp i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettnings-avtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	106	-	106	-45	62	72	-	72	-59	13
Finansiella skulder	112	-	112	-51	62	97	-	97	-84	13

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att

avräkna netto. Om båda parter inte är överens om netto-avräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

NOT 4

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpas vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. För Elekta

är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med:

- intäktsredovisning, se not 6
- värdering av kundfordringar, se not 23
- beräkning av uppskjutna skatter, se not 15
- nedskrivningsprövning av goodwill, se not 16
- beräkning av avsättningar, se not 28
- värdering av leasingavtal, se not 17

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

NOT 5

Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska

uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsområdet

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se not 16 för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se not 18.

Segmentrapportering

Mkr	Nord- och Sydamerika		Europa, Afrika, Mellanöstern		Asien och Stillahavsområdet		Övrigt/koncern-gemensamt ¹⁾		Koncernen totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Nettoomsättning ³⁾	4 482	4 501	5 547	4 956	4 572	4 098	–	–	14 601	13 555
Rörelsekostnader	-2 704	-2 793	-3 786	-3 207	-3 142	-2 807	–	–	-9 633	-8 807
Täckningsbidrag	1 778	1 707	1 760	1 749	1 430	1 291	–	–	4 968	4 748
Täckningsbidrag, %	40%	38%	32%	35%	31%	32%				
Globala kostnader	–	–	–	–	–	–	-3 312	-3 052	-3 312	-3 052
Rörelseresultat	1 778	1 707	1 760	1 749	1 430	1 291	-3 312	-3 052	1 657	1 696
Resultat från andelar i intresseföretag	–	–	–	–	–	–	-4	3	-4	3
Finansiella intäkter	–	–	–	–	–	–	63	66	63	66
Finansiella kostnader	–	–	–	–	–	–	-266	-186	-266	-186
Valutakursdifferenser	–	–	–	–	–	–	4	2	4	2
Resultat före skatt	1 778	1 707	1 760	1 749	1 430	1 291	-3 515	-3 167	1 454	1 580
Inkomstskatt	–	–	–	–	–	–	-370	-382	-370	-382
Årets resultat	1 778	1 707	1 760	1 749	1 430	1 291	-3 884	-3 549	1 084	1 198
Nettoomsättning per produkttyp										
Produkter ²⁾	1 965	2 192	3 577	3 224	3 305	2 977	–	–	8 846	8 394
Service	2 518	2 308	1 970	1 731	1 268	1 122	–	–	5 755	5 161
Totalt	4 482	4 501	5 547	4 956	4 572	4 098	–	–	14 601	13 555
Avskrivningar	-553	-385	-645	-527	-77	-32	–	–	-1 275	-943
Investeringar	444	384	278	235	39	42	–	–	761	660

1) Inom övrigt/koncern-gemensamt finns kostnader såsom globala kostnader och jämförelsestörande kostnader. Dessa är ej fördelbara på något specifikt segment. Fördelningen sker inte heller för finansiella poster och skatt.

2) Produkttypen Produkter inkluderar hårdvara och mjukvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

3) Koncernintern nettoomsättning uppgår till 9 732 Mkr (7 529) och har eliminerats i tabellen ovan.

NOT 6

Nettoomsättning

Redovisningsprinciper

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och onkologiinformationssystem som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt mjukvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, mjukvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från mjukvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtagandena. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla kontrakt utgörs huvudsakligen av provision, som aktiveras och kostnadsförs när intäkten hänförlig till kontraktet i fråga intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av varorna och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, mjukvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knives, linjäracceleratorer, MR Linacs och efterladare. Mjukvarulicenser består huvudsakligen av onkologiinformationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, mjukvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, mjukvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt. Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levereras till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt överförs risk och avkastning, kunden har fysisk besittning och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Mjukvara

För mjukvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då mjukvaran accepteras.

Service

För serviceavtal anses kontrollen överförs löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattad period då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för mjukvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installations-tjänster och utbildning med lågt pris och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga. Intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontrakts-skuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtagandena inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske. Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontrakts-skuld rapporteras som förutbetald intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 14 601 (13 555) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 1 526 (1 401) Mkr och kundfordringar uppgick till 3 379 (3 455) Mkr. För mer information om kundfordringar se not 23.

Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

NOT 6 Nettoomsättning, forts.

Nettoomsättning per land

Mkr	2019/20	2018/19
Sverige	56	200
USA	3 571	3 472
Kina	1 833	1 605
Japan	813	847
Tyskland	661	652
Italien	553	527
Storbritannien	592	481
Indien	357	405
Australien	361	352
Frankrike	330	347
Kanada	300	330
Spanien	424	325
Nederländerna	346	269
Övriga länder	4 404	3 743
Totalt	14 601	13 555

NOT 7

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning utbetald till anställda i form av lön, betald semester med mera redovisas när den intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie.

Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens

verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimerat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	133	126	30	27
Övriga anställda	3 265	2 973	31	37
Löner och ersättningar, totalt	3 398	3 099	60	65
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	240	254	13	13
Övriga sociala kostnader	430	374	25	26
Sociala kostnader, totalt	670	627	37	38
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	4 068	3 727	98	103

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 37 (36) Mkr och i moderbolaget till 10 (4) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 240 (254) Mkr utgör 20 (16) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 13 (13) Mkr avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se not 28 för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 6 175 (6 130) Tkr, varav 6 175 (6 130) Tkr utbetalades. Arvodet fördelas enligt tabellen nedan.

Arvoden till styrelsen

Tkr	2020-04-30			2019-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 280	115	-	1 165	110	-
Ledamöter:						
Tomas Puusepp	550	-	-	500	-	-
Cecilia Wikström	550	80	-	500	75	-
Wolfgang Reim	550	80	-	500	75	-
Jan Secher	550	-	150	500	-	135
Birgitta Stymne Göransson	550	-	240	500	-	225
Annika Espander Jansson	-	-	-	500	75	-
Johan Malmqvist	550	-	150	500	-	135
Caroline Leksell Cooke	550	80	150	500	-	135
Totalt	5 130	355	690	5 165	335	630

Ersättning till koncernledningen

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 26 augusti, 2020 återfinns på sidan 90. Koncernledningen bestod under

2019/20 av totalt 18 personer, varav sju är bosatta i Sverige och elva är bosatta i Storbritannien, USA, Nederländerna, Turkiet och Kina. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2019/20 respektive 2018/19.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2019/20

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören ¹⁾	8 864	4 488	-918	5	2 588	15 027
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (6)	14 000	3 637	-1 783	460	3 290	19 604
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (11)	37 634	13 879	-1 753	1 862	1 759	53 381
Summa ledande befattningshavare	60 498	22 004	-4 454	2 327	7 636	88 012

1) Richard Hausmann avgick som verkställande direktör den 2 juni 2020 och rollen som verkställande direktör togs över av Gustaf Salford från den 2 juni 2020.

Ovan listade ersättningar och övriga förmåner till den verkställande direktören avser endast ersättningar och övriga förmåner till Richard Hausmann.

2) Under räkenskapsåret har det gjorts en ny bedömning avseende aktierelaterad ersättning vilket har resulterat i att -4 454 Tkr har tagits upp i resultaträkningen.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2018/19

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 984	4 437	2 346	6	1 894	16 666
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (6)	13 102	5 330	2 760	584	2 952	24 727
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7)	24 047	10 304	3 525	1 481	1 044	40 401
Summa ledande befattningshavare	45 132	20 070	8 631	2 070	5 889	81 794

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2019/20 respektive 2018/19 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2020 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2019 utestående aktieprogram, performance share plan 2016/19, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 097 824 (957 074) B-aktier. Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till -4 (9) Mkr, varav sociala kostnader uppgift till -1 (2) Mkr. Se sidan 90 för mer information.

Aktieprogram

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan 2016/19, beslutad av årsstämman 2016, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2018/19 sidan 90. Utestående program per 30 april 2020 utgörs av performance share plan 2017/20, 2018/21 respektive 2019/22. Performance share plans täcker cirka 11 (2017/20), 180 (2018/21) och 28 (2019/22) nyckelpersoner i koncernen. Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

- De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:
- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan 2017, 2018 och 2019 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
 - Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden
 - Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
 - Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål

De finansiella målen för performance share plans 2017 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2017/18, till och med räkenskapsåren 2019/20, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2016/17. Enligt performance share plan 2017/20 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 154 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 109 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 109 och 154 procent är linjär.

De finansiella målen för performance share plans 2018 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2018/19, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsår 2017/18. Enligt

performance share plan 2018/21 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om vinst per aktie 2018/19 är åtminstone 32 procent högre än vinst per aktie 2017/18. Om maximinivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskridas, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximinivån men högre än miniminivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximinivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än miniminivån. Tilldelningen av aktier vid en ökning av vinst per aktie mellan minimum och maximum är linjär.

De finansiella målen för performance share plan 2019 är definierade som Elektas totala aktieägaravkastning (TSR) över en tre-årsperiod jämfört med OMXS30. För performance share plan 2019, är miniminivån att Elektas TSR är minst +0,1 procent över index för OMXS30. För att uppnå maximinivån krävs att Elektas TSR är lika med +15 procent eller högre än index för OMXS30. Om minimumnivån uppnås kommer tilldelningen att bli, och ej överstiga, 30 procent av den årliga fasta lönen i början av verksamhetsåret 2019/2020. Den verkliga tilldelningen vid uppnådd miniminivå bestäms av varje medarbetares individuella prestationsutvärdering för det senaste verksamhetsåret. Om maximinivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskrida, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximinivån men högre än miniminivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximinivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än miniminivån.

Villkoren i performance share plans 2017, 2018 och 2019 anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie
- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 14 september 2019, 14 september 2020, 14 september 2021 respektive 16 september 2022

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

Aktieprogram

	2016/19 ¹⁾	2017/20 ¹⁾	2018/21 ¹⁾	2019/22 ²⁾
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	280 386	272 379	530 799	410 307
Aktiekurs för beräkning av teoretisk värde, kr	77	82	120	64
Utdelning av aktier	2019-09-14	2020-09-14	2021-09-14	2022-09-16
Antal aktier per 2019-04-30	155 770	272 379	528 925	-
Tilldelade under året	-	-	-	410 307
Förverkade/förfallna under året	-99 691	-25 421	-68 761	-19 605
Inlösta under året	-56 079	-	-	-
Antal aktier per 2020-04-30	-	246 958	460 164	390 702

1) Genomsnittliga sista betalkursen för aktier av serie B i Elekta på NASDAQ Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande om deltagande i programmet lämnas.
2) Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

NOT 8

Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Kostnad för sålda produkter	84	46
Försäljningskostnader	154	132
Administrationskostnader	250	65
Forsknings- och utvecklingskostnader	786	700
Totalt	1 275	943

Implementeringen av IFRS 16 bidrog med 232 Mkr av ökningen från föregående år, se not 17.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 Mkr och immateriella tillgångar uppgick till 8 Mkr.

NOT 9

Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Huvudrevisor (EY/PwC) ¹⁾				
Revisionsuppdrag	9	12	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	-	-
Skatterådgivning	1	0	0	-
Övriga tjänster	-	1	-	1
Totalt huvudrevisor	10	13	4	6
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-	0	-
Skatterådgivning	5	5	1	1
Övriga tjänster	1	1	0	-
Totalt övriga revisorer	8	6	2	1
Totalt	19	19	5	6

1) PwC var valda revisorer för perioden fram till årsstämman 2019. Vid årsstämman valdes EY till revisorer.

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan

revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

NOT 10

Kostnader fördelade på kostnadslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 12 945 (11 859) Mkr. Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadslagen:

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Produkter, material och förnödenheter	5 505	5 263
Personalkostnader	4 344	3 898
Avskrivningar (not 8, 16, 17 och 18)	1 275	943
Operationella leasingavgifter	-	256
Övriga kostnader	1 820	1 499
Totalt	12 945	11 859

NOT 11

Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Utdelning från dotterbolag	496	605
Koncernbidrag	-	138
Resultat försäljning dotterbolag	-	40
Nedskrivning av andelar koncernföretag	-199	-
Totalt	297	783

NOT 12 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Resultat från andelar i intresseföretag	-4	8
Nedskrivning lånefordran intresseföretag	0	-5
Resultat från andelar i intresseföretag	-4	3
Externa intäkter	63	65
Övriga finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	63	66
Räntekostnader övriga externa lån	-163	-156
Räntekostnader leasingkulld	-51	-
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	-52	-29
Finansiella kostnader	-266	-186
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	4	2
Finansnetto	-203	-116

1) Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

NOT 13 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Ränteintäkter från dotterbolag	174	139
Externa ränteintäkter	45	53
Ränteintäkter och liknande poster	220	192
Räntekostnader till dotterbolag	-17	-20
Räntekostnader övriga externa lån	-158	-153
Övriga finansiella kostnader	-20	-18
Räntekostnader och liknande poster	-195	-191

NOT 14 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Mkr	Moderbolaget			
	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Periodiseringsfond	14	-14	-	14
Totalt	14	-14	-	14

NOT 15 Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 41 (184) Mkr varav tillgångar 504 (402) Mkr och skulder 545 (587) Mkr.

Inkomstskatt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Aktuella skatter	-447	-331	-	-
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	27	-22	-2	-
Uppskjutna skatter	50	-28	38	3
Totalt	-370	-382	36	3
Svensk skatt	21%	22%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	5%	4%		
Ändrad skattelagstiftning	0%	0%		
Skatt, aktuell och uppskjuten, avseende tidigare räkenskapsår	0%	-1%		
Övrigt	-1%	-1%		
Skattesats	25%	24%		

Aktuell skatt, netto (skuld +/-fordran -)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ingående balans 1 maj	8	-71	-17	-16
Rörelseförvärv	0	-1	-	-
Omklassificering	-63	-11	-	-
Justering för tidigare år	-27	23	2	-
Årets aktuella skatt	447	331	-	-
Betald skatt	-261	-269	-2	-1
Omräkningsdifferenser	5	6	-	-
Utgående balans 30 april	108	8	-17	-17

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen Mkr	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Underskottsavdrag	198	145	-	-	198	145
Obeskattade reserver	0	0	0	0	0	0
Immateriella tillgångar	1	1	-680	-756	-679	-755
Materiella anläggningstillgångar	14	22	-52	-44	-38	-22
Nyttjanderättstillgångar	15	-	-	-	15	-
Finansiella tillgångar/skulder	32	16	-4	-10	28	6
Övriga tillgångar	284	250	-83	-27	201	223
Övriga skulder	239	226	-5	-7	234	219
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	783	660	-824	-844	-41	-184
Kvittning	-279	-258	279	258	0	-
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	504	402	-545	-587	-41	-184

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2018-05-01	-162	0
Rörelseförvärv	0	-
Omklassificeringar	0	-
Justering för tidigare år	9	-
Förändring av skattelagstiftning	0	-
Årets uppskjutna skatter	-37	3
Uppskjutna skatt redovisad i övrigt totalresultat	19	-
Omräkningsdifferenser	-14	-
Utgående balans 2019-04-30	-184	3
Rörelseförvärv	0	-
Omklassificeringar	32	-
Justering för tidigare år	-26	-
Förändring av skattelagstiftning	0	-
Årets uppskjutna skatter	87	38
Uppskjutna skatt redovisad i övrigt totalresultat	17	-
Omräkningsdifferenser	33	-
Utgående balans 2020-04-30	-41	41

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	2	0	-	-
Omvärdering av kassaflödessäkringar	-7	19	-	-
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	22	-	-	-
Totalt	18	19	-	-

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 369 (349) Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

NOT 16

Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt och kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvad teknologi. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning. Läs mer i avsnittet Nedskrivningar.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisas i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

Avskrivningstid:

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	10–20 år
Orderstock	0,5–1 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 6 311 (5 914) Mkr.

Immateriella tillgångar

Mkr	Koncernen				Moderbolaget		
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2019-05-01	5 905	5 103	1 677	1 063	13 748	91	91
Rörelseförvärv	334	–	–	35	369	–	–
Inköp/Aktivering	–	563	–	3	566	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	0	–	–	0	–	–
Omräkningsdifferenser	63	96	–5	18	172	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2020-04-30	6 302	5 762	1 672	1 118	14 854	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2019-05-01	9	–2 886	–741	–829	–4 447	–31	–31
Omklassificeringar	–	–	–	0	0	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	0	–	–	0	–	–
Årets avskrivningar	–	–738	–95	–24	–857	–7	–7
Årets nedskrivningar	–	–8	–	–	–8	–	–
Omräkningsdifferenser	0	–56	1	–18	–74	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2020-04-30	9	–3 687	–836	–871	–5 385	–38	–38
Redovisat värde 2020-04-30	6 311	2 074	837	247	9 469	53	53
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-05-01	5 610	4 389	1 638	1 045	12 682	91	91
Omklassificeringar	–	8	–	–	8	–	–
Rörelseförvärv	82	–	–	–	82	–	–
Inköp/Aktivering	–	456	–	2	458	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	0	–9	–	–31	–40	–	–
Omräkningsdifferenser	213	258	39	47	557	–	–
Akkumulerat anskaffningsvärde 2019-04-30	5 905	5 103	1 677	1 063	13 748	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2018-05-01	–3	–2 089	–623	–792	–3 507	–24	–24
Omklassificeringar	–	0	–	–	0	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	0	–	31	31	–	–
Årets avskrivningar	–	–664	–94	–24	–781	–7	–7
Omräkningsdifferenser	12	–132	–24	–44	–189	–	–
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2019-04-30	9	–2 886	–741	–829	–4 447	–31	–31
Redovisat värde 2019-04-30	5 914	2 217	936	233	9 301	60	60

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 563 (456) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 555 (453) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelsesegment. Redovisat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

Goodwill per segment

Mkr	2020-04-30	2019-04-30
Nord- och Sydamerika	2 430	2 083
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 066	2 041
Asien och Stillahavsområdet	1 815	1 789
Totalt	6 311	5 914

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutveck-

NOT 16 Immateriala tillgångar, forts.

lingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 (2) procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 (8) procent.

Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknads-mässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2020 (2019) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 (2) procentenheter (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 (2) procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

NOT 17 Leasing

Redovisningsprinciper tillämpade från den 1 maj 2019

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en nyttjanderättstillgång samt en motsvarande leasingkulda från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande. Leasingkulden beräknas initialt som nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter, minskat med eventuella incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köpoption, om koncernen är rimligt säker på att nyttja optionen, och
- straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att nyttja denna möjlighet.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta, eftersom leasingavtalets implicita ränta generellt sätt inte kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering av leasingkulden och räntekostnader. Räntekostnader redovisas i resultat-

räkningen under leasingperioden med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den redovisade leasingkulden under respektive period. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det värde som leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella erhållna incitament
- eventuella initiala direkta kostnader, och
- en uppskattning av kostnader för återställande

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1-20 år medan leasingavtal för fordon generellt har en löptid mellan 3-5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras. När justeringar av leasingavgifter eller leasingperiod görs, omvärderas och justeras leasingkulden gentemot nyttjanderättstillgången. Koncernen omvärderar leasingkulden med en uppdaterad diskonteringsränta om leasingperioden ändras.

Koncernen är exponerad för potentiella öknings av variabla leasingavgifter som beror på ett index eller pris, vilka inte är inkluderade i värdet av leasingkulden innan de träder i kraft.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar.

Under förutsättning att Elektas verksamhet fortsätter i samma utsträckning, bedöms framtida leasingåtaganden överrenstämma med nuvarande åtaganden.

Per den 30 april 2020 redovisas istället följande belopp hänförliga till leasing i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2019-05-01	1 142	100	1 242
Omklassificering finansiell leasing enligt IAS 17, tidigare redovisat som anläggningstillgångar	-	11	11
Tillägg ¹⁾	116	24	140
Avslutade leasingavtal	-	0	0
Omklassificeringar	-9	-	-9
Omräkningsdifferenser	11	-1	10
Ackumulerat anskaffningsvärde 2020-04-30	1 260	134	1 394
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2019-05-01	-	-	-
Omklassificering finansiell leasing enligt IAS 17, tidigare redovisat som anläggningstillgångar	-	-6	-6
Årets avskrivningar	-189	-43	-232
Avslutade leasingavtal	-	0	0
Omräkningsdifferenser	-1	0	-1
Ackumulerade avskrivningar 2020-04-30	-190	-49	-239
Redovisat värde 2020-04-30	1 070	86	1 156

1) Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

För löptidsanalys av leasingskulder se not 2. Per den 30 april 2019 uppgick finansiella leasingskulder till 6 Mkr, se not 27.

Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2019/20
Årets avskrivningar	232
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	51
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	3
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	15
Totalt	301

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingskulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner. Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2019/20 uppgick till 256 Mkr.

Redovisningsprinciper tillämpade till och med 30 april 2019

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Räder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen har huvudsakligen operationella leasar. Det finns några få finansiella leasar. Se not 18.

Leasingåtaganden enligt IAS 17

Mkr	Koncernen
	2018/19
Under året betalda leasingavgifter	256
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:	
Förfaller till betalning inom 1 år	229
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	628
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	602
Totalt	1 459

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 308 Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 281 Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 99 Tkr.

De operationella leasingkontrakten avser främst kontrakt för lokaler vari verksamheten bedrivs.

NOT 18

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar.

Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov, se not 16 för principer för nedskrivning. Se not 17 för nyttjanderättstillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2019-05-01	323	1 687	11	233	2 254
Omklassificeringar	0	9	-	0	9
Omklassificerat till nyttjanderätter, IFRS 16	-	-	-11	-	-11
Rörelseförvärv	-	0	-	-	0
Inköp	50	143	-	3	196
Försäljningar/Utrangeringar	-2	-28	-	-	-30
Omräkningsdifferenser	-1	8	-	-1	5
Akkumulerat anskaffningsvärde 2020-04-30	370	1 818	-	235	2 423
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2019-05-01	-216	-998	-6	-78	-1 297
Omklassificeringar	-4	-5	-	-	-9
Omklassificerat till nyttjanderätter, IFRS 16	-	-	6	-	6
Försäljningar/Utrangeringar	1	27	-	-	29
Årets avskrivningar	-27	-132	-	-13	-173
Årets nedskrivningar	-1	-2	-	-	-3
Omräkningsdifferenser	0	-8	-	1	-7
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2020-04-30	-246	-1 118	-	-91	-1 455
Redovisat värde 2020-04-30	124	700	-	144	968
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-05-01	288	1 559	10	224	2 081
Omklassificeringar	-2	-21	0	-1	-24
Inköp	36	154	3	9	201
Försäljningar/Utrangeringar	-6	-73	-2	-3	-83
Omräkningsdifferenser	6	67	0	5	78
Akkumulerat anskaffningsvärde 2019-04-30	323	1 687	11	233	2 254
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2018-05-01	-195	-919	-6	-67	-1 186
Omklassificeringar	0	15	-	-	16
Försäljningar/Utrangeringar	5	71	2	3	80
Årets avskrivningar	-23	-125	-1	-12	-162
Omräkningsdifferenser	-4	-40	0	-2	-46
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2019-04-30	-216	-998	-6	-78	-1 298
Redovisat värde 2019-04-30	107	689	5	156	957

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2019/20	2018/19
Sverige	74	66
Storbritannien	432	463
Kina	147	150
Nederländerna	114	105
USA	124	99
Övriga länder	77	74
Totalt	968	957

NOT 19

Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2019/20	2018/19
Ingående balans 1 maj	2 439	2 239
Försäljningar	-	-44
Lämnade aktieägartillskott	38	244
Nedskrivningar	-226	-
Utgående balans 30 april	2 251	2 439

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd	91110114400615135X	Peking, Kina	0	100,0	230
Elekta China Investment Co., Ltd	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	0	100,0	44
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	0	100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland	0	100,0	0
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia LTDA.	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	0	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, South Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	0	100,0	0
Elekta LLC	7704369566	Moskva, Ryska federationen	0	100,0	11
RRTS Unipessoal Lda	514185155	Lissabon, Portugal	0	100,0	13
Totalt					2 251

NOT 20**Andelar i intresseföretag****Redovisningsprinciper**

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven

av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ingående balans 1 maj	57	42	6	-
Investeringar	0	6	0	6
Andelar i intresseföretags resultat (not 12)	-4	8	-	-
Utdelningar	-10	-3	-	-
Omklassificering ¹⁾	-11	-	-	-
Omräkningsdifferenser	2	4	-	-
Utgående balans 30 april	34	57	6	6

1) Varav -13 Mkr avser andelarna i PalabraApps LLC som har omklassificerats till aktier i dotterbolag efter att Elekta den 14 februari, 2020 förvärvat resterade 66,7% av bolaget.

NOT 21**Övriga finansiella tillgångar**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Andelar i andra företag	297	60	293	58
Derivatinstrument	9	0	-	-
Lånefordringar	14	14	-	-
Kontraktuella fordringar	355	334	-	-
Andra långfristiga fordringar	40	43	27	23
Totalt	714	451	320	81

I tabellen nedan presenteras detaljerad information avseende koncernens andelar i andra företag.

Andelar i andra företag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Ingående balans 1 maj	60	3	58	-
Investeringar	343	58	343	58
Omvärdering via övrigt totalresultat	-104	-	-	-
Omvärdering	-	-	-107	-
Omklassificeringar	-2	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	0	-	-
Utgående balans 30 april	297	60	293	58

NOT 22**Varulager****Redovisningsprinciper**

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

Varulager

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Komponenter	391	299
Produkter i arbete	47	76
Färdigvarulager	2 310	2 259
Totalt	2 748	2 634

Nedskrivning av lager uppgick under året till 86 (88) Mkr. I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt.

NOT 23**Kundfordringar och avtalstillgångar****Uppskattningar och bedömningar**

Kundfordringar utgör en av de mest västenliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 3 379 (3 455) Mkr inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om 198 (229) Mkr. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisk kundfordringar. Se not 3 för redovisningsprinciper. Från och med den 1 maj 2018 tillämpar Elekta den förenklade metoden för beräkning av

förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit för mer än 90 dagar sedan, och har ett värde på över 1 Mkr, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå för respektive region, nuvarande förhållanden liksom framåtblickande makroekonomiska förhållanden. Den 30 april 2020 uppgick den generella reserveringen till 85 Mkr och den specifika reserveringen till 113 Mkr. Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs.

Avtalsstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar. En individuell bedömning görs på avtalsstillgångar som funnits mer än 180 dagar samt överstiger 5 Mkr.

Avtalsstillgångar uppgick till 1 526 (1 401) Mkr inklusive avsättningar för förväntad kundförluster om 1 (11) Mkr.

Analys av kreditexponering i kundfordringar

Mkr	Koncernen					
	2020-04-30			2019-04-30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	1 835	-4	1 831	1 902	-2	1 900
Förfallna 1-30 dagar	458	-1	457	474	-1	473
Förfallna 31-60 dagar	176	-1	175	216	-1	215
Förfallna 61-90 dagar	181	-4	177	189	-4	185
Förfallna > 90 dagar	928	-188	740	901	-221	680
Summa kundfordringar, netto	3 578	-198	3 379	3 684	-229	3 455

Analys av kreditexponering i kundfordringar värderade till marknadsvärde via övrigt totalresultat

Mkr	Gross	Provision	Total
Ej förfallet	50	0	50
Förfallna 1-30 dagar	6	0	6
Förfallna 31-60 dagar	6	0	6
Förfallna 61-90 dagar	-	-	-
Förfallna > 90 dagar	3	0	3
Summa kundfordringar, netto	65	0	65

Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ingående balans 1 maj	-229	-152
Justering enligt IFRS 9	-	-25
Reservering för befarad förlust	-127	-71
Återföring av reserv	32	1
Konstaterad förlust	124	35
Omklassificering från avtalsstillgångar	-	-10
Omräkningsdifferenser	1	-6
Utgående balans 30 april	-198	-229

Avsättning för avtalsstillgångar

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ingående balans 1 maj	-11	-10
Justering enligt IFRS 9	-	-24
Förlustreserv över resultaträkningen	0	0
Återföring av reserv	10	14
Omklassificering till kundfordringar	-	10
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans 30 april	-1	-11

NOT 24

Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Förskott till leverantörer	167	100
Övriga fordringar	554	473
Förutbetalda kostnader	487	485
Totalt	1 208	1 059

Mkr	Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30
Derivatinstrument	49	61
Aktuella skattefordringar	17	17
Övriga fordringar	5	12
Förutbetalda kostnader	10	12
Totalt	81	102

NOT 25

Likvida medel och kortfristiga placeringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel	1 241	1 716	1 304	1 716
Kortfristiga placeringar	62	45	-	45
Kassa och bank	5 166	2 357	4 084	1 225
Totalt	6 470	4 119	5 387	2 986

Tillgängliga likvida medel uppgick till 6 462 (4 111) Mkr och utgörs av likvida medel och kortfristiga placeringar reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden. Se not 32.

NOT 26**Eget kapital**

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2018-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2019-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	
Ingående antal aktier 2019-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2020-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	

Föreslagen vinstdisposition

Belopp att utbetala till aktieägarna	SEK 343 874 808
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	SEK 1 654 303 650
Totalt fritt eget kapital hos moderbolaget	SEK 1 998 178 458

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 688 Mkr, vilket motsvarade 1,80 kr per aktie. På årsstämman den 26 augusti 2020 kommer en utdelning avseende år 2019/20 om 0,90 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 344 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning i tusental har under året uppgått till 382 062 (382 027). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2020 till 1 485 289 (1 541 368) B-aktier. Aktiesparprogram utgivna till anställda ger en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidan 34.

NOT 27**Räntebärande skulder**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	April 30, 2020	April 30, 2019	April 30, 2020	April 30, 2019
Obligationslån	2 496	1 998	2 496	1 998
Skulder till kreditinstitut	5 606	2 555	5 547	2 555
Skulder till koncernföretag	–	–	4 283	3 934
Leasingskulder ¹⁾	1 256	6	–	–
Totalt	9 358	4 558	12 327	8 487
Förfallostruktur externa lån				
<1 år	1 001	1 000	942	1 000
>1 år–<3 år	2 731	3 084	2 731	3 079
>3 år–<5 år	3 489	475	3 489	475
>5 år	881	–	881	–
Totalt	8 102	4 558	8 043	4 533

1) Leasingskulder per 1 maj, 2019 ökade med 1 319 Mkr på grund av tillämpning av IFRS 16.

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Svenska kronor, MSEK	5 296	2 500	5 296	2 498
USA dollar, MUSD	100	100	984	949
Brittiska pund, MGBP	143	90	1 763	1 106
Kinesisk Yuan, MCNY	42	–	59	–
Polska zloty, MPLN	–	2	–	5
Brasilianska real, MBRL	–	0	–	0
Sydafrikanska rand, MZAR	–	1	–	1
Totalt			8 102	4 558

Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2020-04-30	2019-04-30
<1 år	6 238	1 000
>1 år < 3 år	491	3 084
> 3 år < 5 år	491	475
> 5 år	881	–
Totalt	8 102	4 558

NOT 28

Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade projected unit credit method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultat avräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstruktureringsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. En avsättning redovisas endast i de fall då en händelse inträffat som sannolikt innebär ett ekonomiskt ansvar och där det är möjligt att göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. Totala avsättningar uppgick till 414 (376) Mkr.

Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Omstruktureringsreserv	2	3	-	0
Garantiriskreserver	101	102	-	-
Övriga avsättningar	76	84	1	0
Kortfristiga avsättningar	179	188	1	0
Avsättningar för pensioner	175	149	-	-
Övriga avsättningar	60	39	10	12
Långfristiga avsättningar	235	188	10	12

Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 240 (254) Mkr utgjorde 20 (16) Mkr kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (se not 7).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

MKR	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-19	-14
Räntekostnad	-4	-4
Ränteintäkt	2	2
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-8	-1
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	-28	-17
varav redovisat i:		
resultaträkningen	-20	-16
övrigt totalresultat	-8	-1

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	177	148
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-142	-125
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	35	23
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	140	126
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	140	126
Pensionsskuld förmånsbestämda planer netto	175	149

Pensionsavsättningens utveckling

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Ingående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	274	226
Förvaltningstillgångar	-125	-99
Avsättningar för pensioner 1 maj	149	127
Pensionskostnad	28	17
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	-5	-5
Pensionsutbetalningar	-4	-4
Förändring av pensionsplan	-	10
Omräkningsdifferenser	6	4
Utgående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	317	274
Förvaltningstillgångar	-142	-125
Avsättningar för pensioner 30 april	175	149

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Diskonteringsränta	1,6%	1,3%
Framtida årliga löneökningar	2,6%	1,9%

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstruktureringsreserv	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2018-05-01	19	83	115	9
Avsättningar	-	151	31	3
Återföringar	-	-74	-1	0
lanspråktaga reserver	-17	-61	-23	0
Omräkningsdifferenser	1	3	0	-
Utgående balans 2019-04-30	3	102	122	12
Avsättningar	3	156	38	1
Återföringar	-3	-86	-2	0
lanspråktaga reserver	-1	-71	-24	-3
Omräkningsdifferenser	0	0	1	-
Utgående balans 2020-04-30	2	101	135	10

I koncernen utgörs övriga avsättningar huvudsakligen av avsättningar för legala kostnader. I moderbolaget redovisas villkorade köpeskillingar uppgående till 0 (0) Mkr bland avsättningar.

NOT 29

Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Kontraktstillgångar		
Upplupna intäkter	1 527	1 411
Osäkra upplupna intäkter	-1	-11
Totalt	1 526	1 401
Kontraktsskulder		
Förskott från kunder	4 103	4 883
Förutbetalda serviceintäkter	2 135	2 096
Övriga förutbetalda intäkter	91	74
Totalt	6 329	7 053

Ökningen i kontraktstillgångar och minskningen i kontraktsskulder är främst på grund av marknadsmix och realiserade intäkter för projekt med förskott från kunder hänförligt till implementeringen av IFRS 15.

Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2019/20	2018/19
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	4 412	4 685

Orderstocken uppgick till 34 689 Mkr, jämfört med 32 003 Mkr den 30 april 2019. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs, vilket gav en positiv valutaomräkningseffekt om 461 Mkr. Enligt nuvarande leveransplan förväntas 35 procent av den aktuella orderstocken att intäktsföras under 2020/21, 30 procent under 2021/22 och 35 procent därefter.

NOT 30

Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	540	536
Upplupna kostnader för kommissioner	92	100
Upplupen semesterlöneskuld	198	171
Upplupna sociala kostnader	62	50
Upplupna räntekostnader	35	28
Upplupna bonuskostnader	267	270
Övrigt	509	507
Totalt	1 703	1 661

NOT 31 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30
Leverantörsskulder	7	17
Upplupna kostnader (se nedan)	54	54
Derivatinstrument	28	15
Övriga skulder	5	9
Totalt	95	95
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	6	4
Upplupna sociala kostnader	1	3
Upplupna räntekostnader	34	28
Övrigt	14	20
Totalt	54	54

NOT 32 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2020-04-30	2019-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
Totalt	8	8

Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser.

NOT 33 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-04-30	2019-04-30	2020-04-30	2019-04-30
Garantier	58	83	1 268	1 320
Totalt	58	83	1 268	1 320

Koncernens garantier består främst av anbudsgarantier. Moderbolagets garantier avser främst fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.

NOT 34 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Räntenetto				
Ränteintäkter	-63	-65	-219	-191
Räntekostnader	213	156	175	173
Totalt	150	91	-44	-18
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	2	-6	-	-
Omvärdering av tidigare innehav vid förvärv	-66	-	-	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	199	-
Nedskrivning av lån	-	5	-	5
Omvärdering av andelar i andra företag	-	-	107	-
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	1	-70	-	-48
Kostnad för incitamentsprogram	-3	6	-1	6
Bokslutsdispositioner	-	-	-14	14
Koncernbidrag	-	-	-	-138
Orealiserade valutakurseffekter	109	60	-22	49
Övrigt	11	26	17	61
Totalt	54	21	286	-51
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-290	-69	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-2	-16	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	114	-	-	-
Totalt	-178	-85	-	-
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-7	-44
Rörelseförsäljningar	-	92	-	92
Investeringar i intressebolag	-	-6	-	-6
Investeringar i övriga aktier	-343	-58	-343	-58
Investeringar i kortfristiga placeringar	-73	-	-2	-
Försäljning av kortfristiga placeringar	47	38	47	38
Totalt	-369	66	-305	22

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 36.

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2019/20

Mkr	Öppningsbalans	Kassaföde	Ej kassafödespåverkande			Stängningsbalans
			Tillämpning IFRS 16	Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	1 998	500	–	–2	–	2 496
Leasingskulder	6	–256	1 319	184	3	1 256
Skulder till kreditinstitut	2 555	3 016	–	–2	37	5 606
Totalt	4 558	3 260	1 319	180	40	9 358

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2018/19

Mkr	Öppningsbalans	Kassaföde	Ej kassafödespåverkande			Stängningsbalans
			Tillämpning IFRS 16	Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	1 997	–	–	1	–	1 998
Leasingskulder	3	–	–	2	1	6
Skulder till kreditinstitut	3 344	–938	–	3	145	2 555
Totalt	5 344	–938	–	6	146	4 558

NOT 35

Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 11, 13 och 27. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 57 (32) Mkr och fordringar på intressebolag uppgick till 42 (43) Mkr och kostnader till intressebolag uppgick till 0 (0) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 7.

NOT 36

Rörelseförvärv

2019/20

Den 14 februari 2020 förvärvade Elekta återstående aktierna (67%) i PalabraApps, LLC efter den strategiska investeringen i april 2018. Det preliminära förvärvspriset bestod av en fast del om cirka 108 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 50 Mkr, vilken är beroende av uppfyllelse av uppsatta mål för den överförda verksamheten. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och immateriella tillgångar till cirka 237 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillingen. Förvärvad goodwill är skattemässigt avdragsgill. Elekta konsoliderar

PalabraApps, LLCs verksamhet från den 14 februari 2020. Förvärvet beräknas att årligen bidra med 0 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. I enlighet med IFRS standards har Elekta värderat sitt innehav i Palabra innan kontroll erhöles och redovisar omvärderingen via övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning. Detta har lett till en positiv effekt på rörelseresultatet om 66 Mkr, ej kassafödespåverkande.

Den 29 augusti 2019 meddelade Elekta förvärvet av 100 procent av aktierna i ProKnow Systems LLC, för att utöka erbjudandet inom molnbaserade lösningar för avancerad strålterapi. ProKnows produktportfölj möjliggör för kliniker att standardisera analys inom planering av behandlingsprocessen genom att stödja onkologer med hjälp av analys av aggregerade stora informationsmängder från patientgrupper. Det kan även bidra till att effektivisera arbetsflödet och förbättra precisionen i kontureringen samt förbättra kvaliteten i behandlingsplaneringen. Det preliminära förvärvspriset bestod av en fast del om cirka 78 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 54 Mkr, vilken är beroende av uppfyllelse av uppsatta mål för den överförda verksamheten. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och immateriella tillgångar till cirka 114 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillingen. Förvärvad goodwill är skattemässigt avdragsgill. Elekta konsoliderar ProKnows verksamhet från den 23 augusti 2019. Förvärvet beräknas att årligen bidra med 0 procent till Elektas nettoomsättning och förväntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 1 Mkr och rapporteras som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

2018/19

Den 9 april 2019, meddelade Elekta förvärvet av en minoritetsandel (20%) i det tyska företaget, iRT Systems GmbH, för att förbättra sin kvalitetsförsäkring som erbjuds till kliniker och sjukhus runt om i världen. Priset för förvärvet bestod av en fastställd summa om cirka 6 Mkr.

Den 27 juli 2018 meddelade Elekta förvärvet av 100 procent av den kanadensiske kvalitetssäkringsexperten Acumyn, en fristående avknoppning från University Health Network, Toronto. Avtalet följer den sedan 2014 exklusiva överenskommelsen mellan Elekta och Acumyn att kommersialisera Acumyns integrerade kvalitetshanteringssystemet AQUA®. Förvärvspriset bestod av en fastställd summa om 68 Mkr. Enligt fördelning av förvärvspriset uppgick full goodwill till 82 Mkr.

Elekta kommer att förbättra dess kvalitetsförsäkringsförmåga och dess erbjudande för onkologibehandlingslösningar. Förvärvad goodwill är ej skattemässigt avdragsgill. Transaktionskostnader uppgick till cirka 2 Mkr och redovisades som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Vid förvärv uppgick det egna kapitalet till -14 Mkr.

Den 19 juli 2018 meddelade Elekta försäljningen av sin MEG-verksamhet till York Instruments, ett dotterbolag till Croton Healthcare, LLC. Denna avyttring följer Elektas strategiska beslut att prioritera behandlingslösningar och onkologiinformationssystem. Förvärvspriset uppgick till 92 Mkr och transaktionskostnader uppgick till cirka 4 Mkr.

En tilläggsköpeskilling betalades ut uppgående till 16 Mkr (45), vilken var hänförlig till förvärv under tidigare år.

NOT 37

Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Moderbolaget	19	18	22	19	41	37
Dotterbolagen:						
Sverige	155	153	87	82	242	235
USA	580	562	282	288	862	850
Storbritannien	532	493	184	159	717	652
Kina	517	416	224	185	741	601
Nederländerna	172	172	44	38	216	210
Polen	77	63	105	96	182	159
Tyskland	118	111	33	32	151	143
Japan	105	99	21	23	126	122
Indien	109	97	6	7	115	104
Kanada	64	63	26	22	90	85
Italien	57	56	16	15	73	71
Frankrike	55	53	15	15	70	68
Australien	51	43	18	12	69	55
Brasilien	38	41	11	13	49	54
Spanien	42	40	7	9	49	49
Hongkong	33	33	15	14	48	47
Turkiet	42	13	15	34	57	47
Mexiko	30	29	7	4	37	33
Sydkorea	21	19	4	4	25	23
Singapore	17	17	9	6	26	23
Österrike	14	15	6	6	19	21
Ryssland	16	15	5	5	21	20
Sydafrika	12	10	4	3	16	13
Belgien	10	11	1	1	11	12
Grekland	9	9	3	3	12	12
Tjeckien	6	8	3	3	9	11
Portugal	10	8	2	3	12	11
Nya Zeeland (filial)	6	7	2	2	8	9
Algeriet	8	1	2	8	9	9
Vietnam	8	7	1	1	9	8
Schweiz (filial)	3	3	2	2	5	5
Summa medelantal anställda	2 935	2 684	1 181	1 114	4 117	3 798

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 63 (56) procent av män. Koncernledningen bestod till 81 (85) procent av män.

NOT 38**Händelser efter balansdagen**

I juni 2020 beslutade Richard Hausmann, verkställande direktör och koncernchef, att avgå på grund av personliga skäl med omedelbar verkan.

GenesisCare har beställt flera Elekta linjäracceleratorer till ett värde av cirka 200 MUSD (~2 Mdkr) under de kommande fem åren i samband med GenesisCares entre på den amerikanska marknaden, varav 11 är MR Linac-system, Elekta Unity.

Förvärv av Kaiku Health stärker Elekta Digitals erbjudande med personliga, fjärrstyrda och digitala hälsointerventioner.

NOT 39**Effekter av förändrade redovisningsprinciper**

IFRS 16 är en ny redovisningsstandard avseende leasing som ersätter IAS 17 samt tillhörande tolkningar IFRIC4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden har påverkat redovisningen hos en leasetagare medan redovisningen hos en leasegivare i allt väsentligt är oförändrad. För Elekta, relaterar de huvudsakliga effekterna från implementeringen av den nya standarden till operationella leasingavtal avseende lokaler. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som påbörjades den 1 januari 2019 eller senare, Elekta har tillämpat standarden från 1 maj 2019.

Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

Elekta har tillämpat den nya standarden genom den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförelsetalen inte har räknats om. Den ackumulerade effekten visas istället i öppningsbalansen 1 maj 2019. Åtaganden avseende leasing har beräknats till nuvärde av de återstående leasingbetalningarna, diskonterade med koncernens marginella låneränta vid övergångstillfället. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3,85% vid övergångstillfället. Nyttjanderätten har tagits upp till ett värde baserat på leasingskulden.

IFRS 16 ger utrymme för vissa praktiska undantag. Elekta har tillämpat följande undantag vid övergångstillfället:

- Operationella leasingavtal med en återstående löptid kortare än 12 månader från 1 maj 2019, har klassificerats som korttidsleasingavtal. Korttidsleasingavtal samt leasingavtal till lågt värde har inte tagits upp i balansräkningen vid övergången.
- Initiala direkta kostnader har inte tagits hänsyn till vid värdering av nyttjanderätten.
- Vid bedömning kring förlängnings- och uppsägningsoptioner i kontrakten utgicks det från information vid övergångstillfället och inte vid kontraktets början.

Åtaganden avseende leasing har nuvärdesberäknats och rapporteras som en anläggningstillgång och räntebärande skuld i balansräkningen. Tillgången baseras på skulden med justering för förutbetalda kostnader och erhållna incitament.

De erhållna incitamenten klassificerades som övriga skulder och periodiseras över leasingavtalets löptid.

I resultaträkningen har leasingkostnader som tidigare redovisats som operationell kostnad ersatts med avskrivningar och räntekostnader. Förändringen innebär att balansomsättning och rörelseresultat ökar, vilket påverkar olika nyckeltal. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökar med amorteringen av leasingskulden, amorteringen redovisas istället i kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Effekter av IFRS 16 i koncernens balansräkning

Mkr	Rapporterat 30 apr, 2019	Just. IFRS 16 ¹⁾	Justerat 1 maj, 2019
Nyttjanderättstillgångar	0	1 242	1 242
Övriga fordringar	24 064	-16	24 048
Uppskjutna skattefordringar	0	7	7
Summa tillgångar	24 064	1 234	25 298
Summa eget kapital	7 779	-31	7 748
Långfristig leaseskuld	0	1 118	1 118
Kortfristig leaseskuld	0	201	201
Övriga skulder	16 285	-54	16 231
Summa eget kapital och skulder	24 064	1 234	25 298

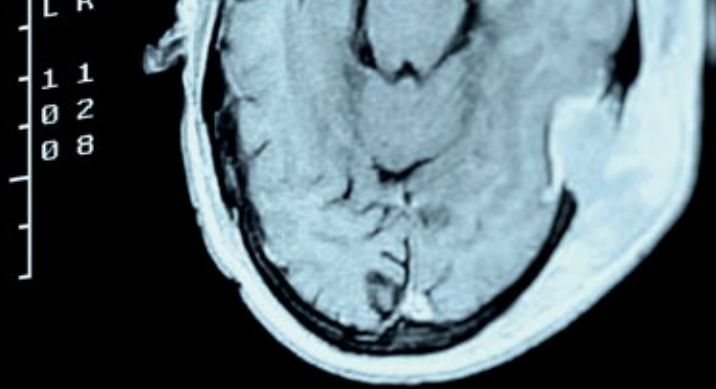
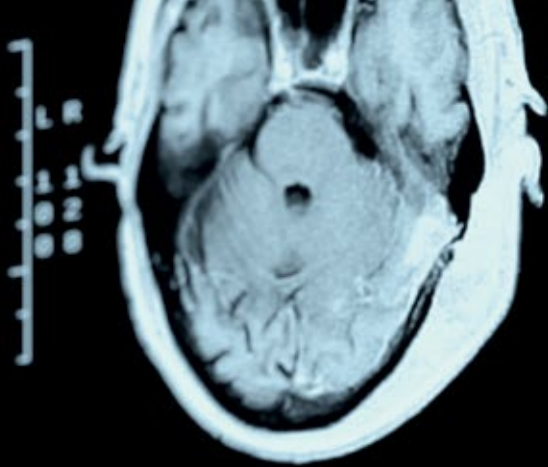
1) Effekterna av den inledande tillämpningen av IFRS 16 har justerats jämfört med tidigare redovisade siffror.

Enligt tidigare standard, IAS 17, särskiljdes operationella leasingavtal och finansiella leasingavtal, där operationella leasingavtal inte redovisas i leasingtagarens balansräkning. Upplysning över framtida odiskonterade leasingavgifter lämnas i not 17 och uppgår till 1 459 Mkr. Leasingskuld i balansräkningen 1 maj 2019 uppgick till 1 319 Mkr. Skillnaden hänförs främst till diskontering av skulden, då leasingskulden enligt IFRS 16 är en nuvärdesberäkning av framtida betalningar medan beloppet redovisat per 30 april 2019 inte är nuvärdesberäknat i enlighet med IAS 17, för mer information se not 17. Ökade betalningar på grund av indexhöjningar och förlängnings- och uppsägningsoptioner har tagits hänsyn till vid beräkning av leasingskuld vilket också ger en viss skillnad tillsammans med korttidsleasingavtal och leasingkontrakt till lågt värde som exkluderats i leasingskulden. Dessa betalningar kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Övergång till IFRS 16

SEK M

Framtida leasingavgifter för operationell leasing per 30 april, 2019	1 459
Diskonteringseffekt av koncernens marginella låneränta	-280
Korttidsleasingavtal	-3
Leasingavtal till lågt värde	-15
Justeringar av indexhöjningar och optioner för förlängning eller uppsägning	158
Leasingskuld per 1 maj, 2019	1 319



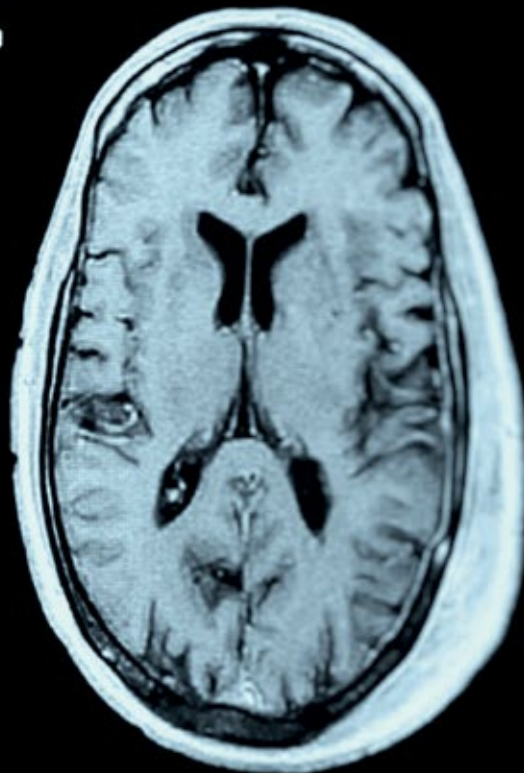
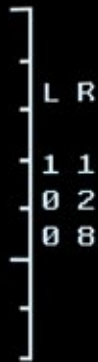
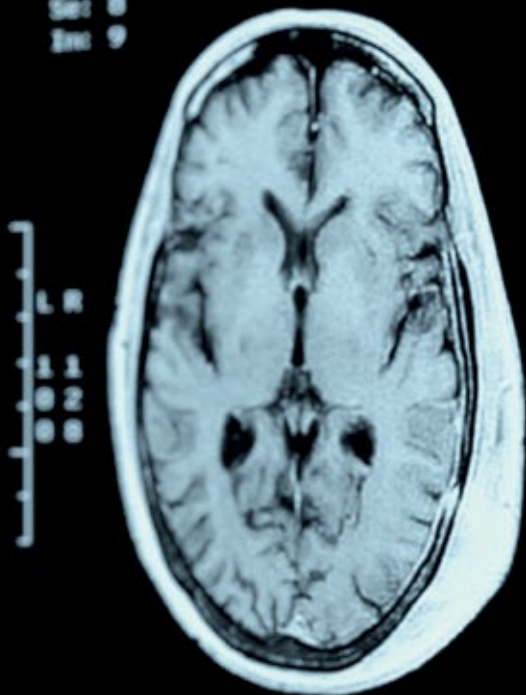
PI

MRI Head Scan
Ex: 29942
Se: 8
Im: 9

MRI Head Scan
Ex: 29942
Se: 8
Im: 10

PI

MRI
Ex:
Se:
Im:



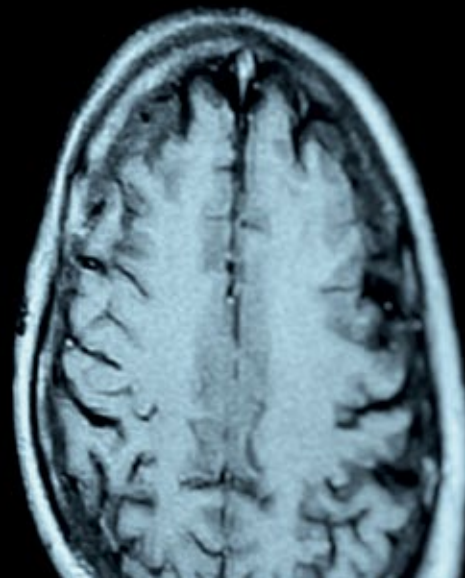
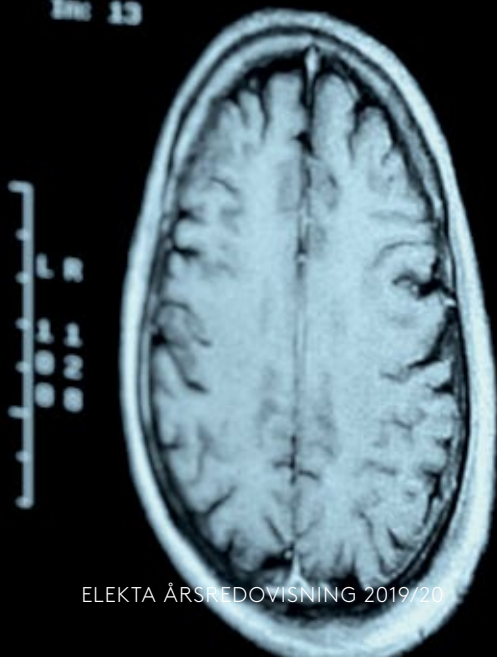
PI

MRI Head Scan
Ex: 29942
Se: 8
Im: 13

MRI Head Scan
Ex: 29942
Se: 8
Im: 14

PI

MRI
Ex:
Se:
Im:



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över

utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller även hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, se sidan 62 och hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index på sidan 59.

Stockholm den 6 juli 2020

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Caroline Leksell Cooke
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Gustaf Salford
Tillförordnad vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 juli 2020
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2019-05-01-2020-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 81-136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2018-05-01-2019-04-30 har utförts av annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 8 juli 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.



Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, programvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent redovisas i kontraktet (prestationsåtagande) när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtagandena.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäkter från försäljning av system som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till Not 6.

GOODWILL

Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 30 april 2020 till 6 311 Mkr och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärken med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande femårsperiod. Som beskrivs i not 16 förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.

Not 16 beskriver Elekta ytterligare de antaganden som är nödvändiga för beräkning av nyttjandevärdet, samt innehåller en känslighetsanalys i händelse av förändrade antaganden. På grund av de bedömningar och antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi testat kontroller och utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter.
- Stickprovvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp
- Granskat ett urval av nya stora kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har även granskat lämnade redovisningsprinciper och notupplysningar i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE)
- Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperten gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller.
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden.
- Analys av bolagets känslighetsanalyser
- Analys avseende tillförlitligheten i tidigare prognoser genom jämförelse av tidigare års prognoser mot faktiskt utfall.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2019-05-01-2020-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är

utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 22 augusti 2019.

Stockholm den 10 juli 2020

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Ordlista

Adaptiv strålbehandling

En behandlingsteknik som syftar till att anpassa varje patients behandlingsplan till den patientspecifika variationen genom att utvärdera och karaktärisera de systematiska och slumpmässiga variationerna genom bildåterkoppling och inkludera dem i den adaptiva planeringen.

Behandlingsplaneringssystem

Behandlingsplaneringssystem tillhandahåller verktyg för multimodal bildregistrering, organ- och tumörformering, behandlingssimulering och planoptimering. Monaco® är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CBCT-styrd behandling

(cone beam computed tomography) Ett CBCT-system monterat på en linjäraccelerator eller gammakniv skapar bilder som används för att verifiera eller fastställa patientens placering i förhållande till behandlingsstrålen/-strålarna.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En "pacemaker för hjärnan" implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Diffusionsvägd avbildning (DWI)

En metod för att utvärdera den mänskliga kroppens molekylära funktion och mikroarkitektur.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Extern strålbehandling

Den vanligaste formen av strålbehandling, innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras i form av en stråle från en behandlingsarm på linjäracceleratorn som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicin-tekniska produkter.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltrerar ofta normal frisk hjärnvävnad.

High dose radiation (HDR)

En stråldos som är högre än vad som normalt ges i konventionell strålbehandling. En hög stråldos riktas direkt mot tumören för att undvika att skada frisk vävnad och kan döda fler cancerceller på färre behandlingar.

Hypofraktionering

Ett behandlingsschema i vilket den sammanlagda stråldosen delas upp i större doser och behandlingarna ges en gång per dag eller mer sällan.

Image guided radiation therapy (IGRT)

IGRT eller bildstyrd strålbehandling ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI)

Det ger högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Metoden håller på att utvecklas inom konsortiet för MR Linac.

Intensity-modulated radiation therapy (IMRT)

IMRT eller intensitetsmodulerad strålbehandling är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En behandlingsteknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

Linjäraccelerator (Linac)

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.

Multiblads kollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

MR Linac

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI).

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Oligometastas

Ett begränsat antal metastaser.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Onkologiinformationssystem (OIS)

All patientinformation samlas in och finns tillgänglig i ett onkologiinformationssystem, från diagnos till behandling och uppföljning, så att kliniker kan ge varje patient bästa möjliga vård. Elektas MOSAIQ® är världens ledande onkologiinformationssystem.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år. Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiserats inom ett, tre och fem år presenteras, eftersom de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och botning (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Stereotactic body radiation therapy (SBRT)

SBRT eller stereotaktisk strålbehandling möjliggör att strålning riktas mot en tumör med en mycket hög precision och minimerar strålningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (SRS)

Stereotaktisk strålkirurgi används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Metoden innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

Stereotactic radiation therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Tesla (T)

MRI kräver ett magnetfält som är både kraftfullt och enhetligt. Magnetfältstyrkan mäts i tesla (T). De flesta system arbetar på 1,5T, även om det finns system på marknaden som arbetar mellan 0,2-7T.

Tumör

En onormal vävnadsmassa som växer fram när celler delar sig mer än de ska eller inte dör när de ska. Tumörer kan vara benigna (inte cancer) eller maligna (cancer). Kallas även neoplasma.

Volumetric modulated arc therapy (VMAT)

VMAT är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålformeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

Definitioner

Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

Days sales outstanding, DSO

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

EBITA

Rörelseresultat plus avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoordergång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutaeffekter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingskulder) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingskulder).

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

¹⁾ Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen.

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Alternativa nyckeltal och andra mått som Elekta använder är definierade på sidan 143. Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Bruttoordergång

Bruttoordergång representerar nya ordrar som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

Nettoordergång

Fram till 2015/16 rapporterade Elekta nettoordergång. Skillnaden mellan brutto- och nettoordergång består av justeringar av orderstocken och valutaeffekter.

Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas ordergång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutaväxling visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser.

Nedanstående tabeller visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt rapporterad i enlighet med IFRS.

Bruttoordergång

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellanöstern och Afrika		Asien och Stillahavsområdet		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2019/20 vs 2018/19								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-6	-321	1	81	8	385	1	146
Valutaeffekter	6	295	3	209	6	289	5	793
Rapporterad förändring	-1	-26	4	290	13	674	6	938
2018/19 vs 2017/18								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-1	-40	18	977	6	282	8	1 219
Valutaeffekter	8	369	7	373	8	342	7	1 084
Rapporterad förändring	7	329	25	1 350	14	624	16	2 303

Nettoomsättning

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellanöstern och Afrika		Asien och Stillahavsområdet		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2019/20 vs 2018/19								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-6	-285	9	468	6	248	3	431
Valutaeffekter	6	267	2	123	6	226	5	616
Rapporterad förändring	0	-18	12	591	12	474	8	1 047
2018/19 vs 2017/18								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	8	295	9	375	16	524	10	1 194
Valutaeffekter	8	318	5	236	7	235	7	788
Rapporterad förändring	16	613	14	611	23	758	17	1 982

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttorresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

EBITDA

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Rörelseresultat/EBIT	423	598	1 845	1 696	1 657
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	326	380	408	664	746
Förvävsrelaterade tillgångar	143	119	116	117	119
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	165	156	151	162	410
EBITDA	1 057	1 253	2 520	2 639	2 931

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet.

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Operativt resultat eller EBIT (resultat före räntor och skatt) är en del av Elektas långsiktiga finansiella mål. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används även för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Mkr	2016-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2020-04-30
Summa tillgångar	19 441	20 950	23 760	24 064	28 411
Uppskjutna skatteskulder	-690	-778	-511	-587	-545
Långfristiga avsättningar	-140	-142	-158	-188	-235
Övriga långfristiga skulder	-73	-33	-63	-55	-73
Leverantörsskulder	-1 122	-1 000	-1 132	-1 427	-1 025
Förskott från kunder	-1 943	-2 531	-5 316	-4 883	-4 103
Förutbetalda intäkter	-1 648	-1 874	-1 990	-2 170	-2 226
Upplupna kostnader	-1 817	-1 875	-1 662	-1 661	-1 703
Aktuella skatteskulder	-93	-111	-107	-166	-246
Kortfristiga avsättningar	-347	-231	-186	-188	-179
Derivatinstrument	-50	-48	-46	-94	-105
Övriga kortfristiga skulder	-157	-281	-257	-308	-501
Sysselsatt kapital	11 360	12 046	12 331	12 337	17 472

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital mäter avkastningen efter att hänsyn tagits till det totala kapitalet som används oavsett typ av finansiering. En hög avkastning på sysselsatt kapital indikerar ett effektivt användande av kapitalet.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Resultat före skatt	189	340	1 681	1 580	1 454
Finansiella kostnader	285	271	225	186	266
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	474	611	1 905	1 766	1 720
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	12 039	11 668	11 194	12 010	14 247
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4	5	17	15	12

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter avkastningen på det kapital som aktieägarna investerat i företaget.

Räntabilitet på eget kapital

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Årets resultat	137	125	1 348	1 198	1 084
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	6 587	6 541	6 015	7 167	7 967
Räntabilitet på eget kapital, %	2	2	22	17	14

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

Räntetäckningsgrad

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
EBITDA	1 057	1 253	2 520	2 639	2 931
Räntekostnader	240	209	163	156	163
Räntetäckningsgrad	4,4	6,0	15,5	16,9	18,0

Operativ kassagenerering

Kassafflödet är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassafflöde från den löpande verksamheten och EBITDA.

Operativ kassagenerering

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Kassafflöde från den löpande verksamheten	1 170	1 819	2 404	1 621	1 014
EBITDA	1 057	1 253	2 520	2 639	2 931
Operativ kassagenerering, %	111	145	95	61	35

Rörelsekapital

För att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på rörelsekapital och minskning av ledtider mellan lagd order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på sidan 95.

Days sales outstanding (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassafflöde.

Days sales outstanding (DSO)

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Kundfordringar	3 301	3 726	3 402	3 455	3 379
Upplupna intäkter	2 126	1 640	1 160	1 401	1 526
Förskott från kunder	-1 943	-2 531	-5 316	-4 883	-4 103
Förutbetalda intäkter	-1 648	-1 874	-1 990	-2 170	-2 226
Nettofordran på kunder	1 836	961	-2 744	-2 198	-1 424
Nettoomsättning	11 221	10 704	11 573	13 555	14 601
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	31	29	32	37	40
Days sales outstanding (DSO)	60	33	-87	-59	-36

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldutvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

Nettoskuld

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Långfristiga räntebärande skulder	3 065	5 272	4 369	3 558	7 101
Kortfristiga räntebärande skulder	1 885	0	975	1 000	1 001
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-2 273	-3 383	-4 541	-4 119	-6 470
Nettoskuld	2 677	1 889	803	439	1 632

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Nettoskuld	2 677	1 889	803	439	1 632
EBITDA	1 057	1 253	2 520	2 639	2 931
Nettoskuld/EBITDA-kvot	2,53	1,51	0,32	0,17	0,56

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Soliditet

Mkr	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Eget kapital	6 412	6 774	6 987	7 779	8 113
Summa tillgångar	19 441	20 950	23 760	24 064	28 411
Soliditet, %	33	32	29	32	29

Femårsöversikt och nyckeltal

Resultaträkning

Mkr	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19	2019/20
Nettoomsättning	11 221	10 704	11 573	13 555	14 601
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-10 164 ²⁾	-9 451 ³⁾	-9 053	-10 916	-11 670
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-165	-156	-151	-162	-410
EBITA	892	1 097	2 369	2 477	2 521
Avskrivningar immateriella tillgångar	-469	-499	-524	-781	-865
EBIT/Rörelseresultat	423	598	1 845	1 696	1 657
Finansnetto	-234	-258	-164	-116	-203
Resultat före skatt	189	340	1 681	1 580	1 454
Skatter	-44	-214	-333	-382	-370
Årets resultat	145	126	1 348	1 198	1 084
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	137	125	1 348	1 198	1 084
Innehav utan bestämmande inflytande	8	1	0	0	0

1) Beräkning baserad på IAS18. 2) Inkluderar jämförelsestörande poster om -598 Mkr. 3) Inkluderar jämförelsestörande poster om -518 Mkr.

Kassaflöde

Mkr	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19	2019/20
Rörelseflöde	709	767	2 357	2 256	2 526
Rörelsekapitalförändring	461	1 051	47	-636	-1 512
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 170	1 819	2 404	1 621	1 014
Löpande investeringar	-774	-774	-816	-658	-761
Kassaflöde efter löpande investeringar	396	1 045	1 589	962	252
Kortfristiga placeringar	-	-	-83	38	-26
Förvärvade verksamheter	-12	-18	-58	-54	-511
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-786	-792	-957	-674	-1 298
Kassaflöde efter investeringar	384	1 027	1 447	946	-284
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 303	-55	-367	-1 473	2 624
Årets kassaflöde	-920	972	1 080	-527	2 339

1) Beräkning baserad på IAS18.

Balansräkning

Mkr	2016-04-30 ¹⁾	2017-04-30 ¹⁾	2018-04-30	2019-04-30	2020-04-30
Immateriella tillgångar	8 210	8 704	9 175	9 301	9 469
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	1 156
Materiella anläggningstillgångar	803	795	895	957	968
Finansiella tillgångar	364	308	261	508	748
Uppskjutna skattefordringar	281	375	350	402	504
Varulager	1 135	936	2 560	2 634	2 748
Fordringar	6 375	6 450	5 978	6 144	6 348
Kortfristiga placeringar	-	-	83	45	62
Likvida medel	2 273	3 383	4 458	4 073	6 407
Summa tillgångar	19 441	20 950	23 760	24 064	28 411
Eget kapital	6 412	6 774	6 987	7 779	8 113
Räntebärande skulder	4 950	5 272	5 344	4 558	8 102
Leasingskulder	-	-	-	-	1 256
Räntefria skulder	8 079	8 905	11 429	11 727	10 940
Summa eget kapital och skulder	19 441	20 950	23 760	24 064	28 411

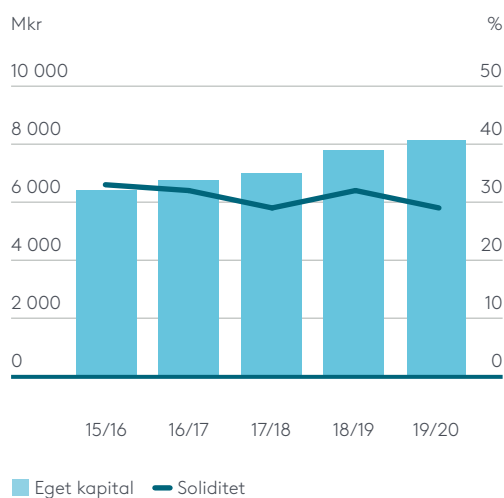
1) Beräkning baserad på IAS18.

Nyckeltal

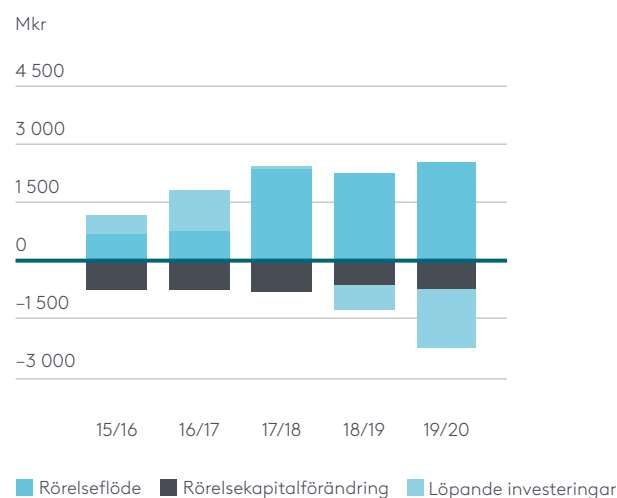
	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19	2019/20
Bruttoordergång, Mkr	13 821	14 064	14 493	16 796	17 735
Nettoordergång, Mkr	12 880	n/a	n/a	n/a	n/a
Orderstock, Mkr	18 239	22 459	27 974	32 003	34 689
Rörelsemarginal, %	4	6	16	13	11
Vinstmarginal, %	2	3	15	12	10
Eget kapital, Mkr	6 412	6 774	6 987	7 779	8 113
Sysselsatt kapital, Mkr	11 360	12 046	12 331	12 337	17 472
Nettoskuld, Mkr	2 677	1 889	803	439	1 632
Soliditet, %	33	32	29	32	29
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	2,53	1,51	0,32	0,17	0,56
Räntetäckningsgrad, ggr	4,4	6,0	15,5	16,9	18,0
Räntabilitet på eget kapital, %	2	2	22	17	14
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	4	5	17	15	12
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	874	681	861	660	761
Avskrivningar, Mkr	-634	-655	-675	-943	-1 275
Operativ kassagenerering, %	111	145	95	61	35
Medelantal anställda	3 677	3 581	3 702	3 798	4 117

1) Beräkning baserad på IAS18.

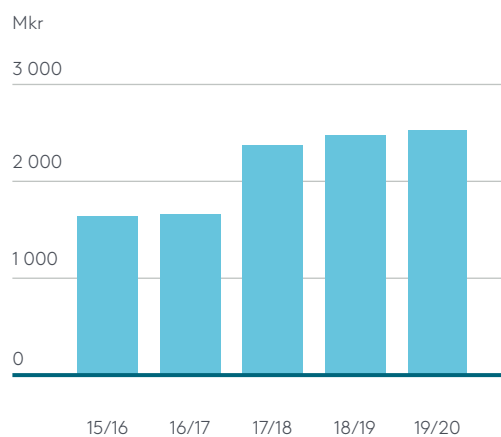
Eget kapital och soliditet



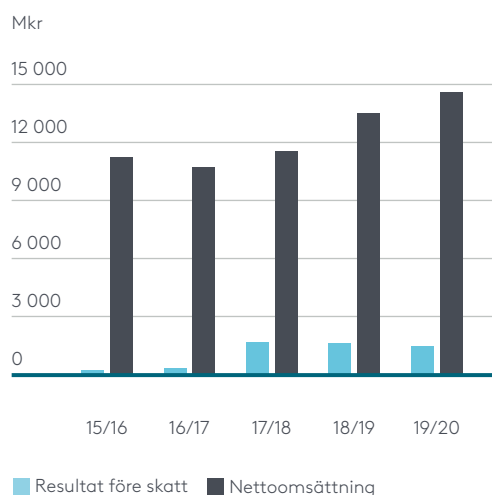
Kassaflöde efter löpande investeringar



EBITA



Nettoomsättning och resultat före skatt



Årsstämma 2020

Årsstämman i Elekta AB (publ) kommer att hållas onsdagen den 26 augusti 2020. Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av Covid-19-pandemin kommer stämman att hållas på ett annat sätt än vanligt. För att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster genomförs stämman, med stöd av tillfälliga lagregler, genom förhandsröstning (poströstning). Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum. Det blir alltså en stämma utan fysiskt deltagande.

Aktieägare som genom förhandsröstning vill delta vid årsstämman ska vara införd i aktieboken torsdagen den 20 augusti 2020, och anmäla sig genom att avge sin förhandsröst senast tisdagen den 25 augusti 2020 via ett särskilt formulär eller elektroniskt genom verifiering med BankID. Båda tillvägagångssätten hanteras via www.elekta.com. För övriga instruktioner se under rubriken Förhandsröstning i kallelsen till årsstämman som kommer att publiceras senast fyra veckor innan årsstämman.

Eftersom någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud inte kommer att hållas, kommer det heller inte finnas möjlighet att ställa några frågor vid stämman.

Frågor kan istället skickas i förväg med post till Elekta AB (publ), Attn Head of Investor Relations, P.O. Box 7593, 103 93 Stockholm, eller via e-post till cecilia.ketels@elekta.com, eller per telefon +46 76 611 76 25 senast den 17 augusti 2020. Tillförordnade verkställande direktören och koncernchefen kommer att adressera frågor från aktieägarna i ett anförande som kommer att finnas tillgängligt på www.elekta.com den 26 augusti 2020.

Årsstämman 2020

Sista dag för eventuella frågor till tillförordnad vd och koncernchef	17 aug
Avstämningsdag	20 aug
Sista dag för att rösta	25 aug
Sista dag för handel med Elektaaktien inklusive rätt till utdelning	26 aug
Årsstämma	26 aug
Avstämningsdag för utdelning	28 aug
Utbetalningsdag för utdelning	2 sep

Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv. 1 maj-juli 2020/21	26 aug 2020
Årsstämma	26 aug 2020
Delårsrapport, Kv. 2 maj-okt 2020/21	26 nov 2020
Delårsrapport, Kv. 3 maj-jan 2020/21	25 feb 2021
Bokslutskommuniké 2020/21	27 maj 2021

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidan 30. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.



Elekta AB
Box 7593
SE - 103 93
Stockholm, Sverige
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

