

Årsredovisning 2018/19

**We are
Precision.
Radiation.
Medicine.**

INNEHÅLL

FÖRETAGSPRESENTATION

ELEKTA I KORTHET Vilka vi är, vad vi gör och varför det är viktigt. Här får du en sammanfattning av Elekta och vårt resultat för 2018/19. Avsnittet innehåller också en kommentar från vd Richard Hausmann.

2 Elekta i korthet
6 Vd har ordet

STRATEGI Från olika globala utvecklingstrender som påverkar kundernas beteende till hur vi hanterar de mest akuta frågorna inom strålbehandling. I den strategiska rapporten får du veta allt om hur vi levererar värde till våra intressenter.

8 Strategi

ERBJUDANDE Elektas heltäckande utbud inom strålbehandling med hög precision omfattar system för onkologiinformation och en ledande portfölj av behandlingslösningar. Även vår service- och supportavdelning i världsklass beskrivs närmare. Läs mer i detta avsnitt.

12 Erbjudande
14 Onkologiinformatik
16 Behandlingslösningar
21 Service och support

MARKNAD Elektas installerade bas består av mer än 4 300 system, med försäljning i över 120 länder. Läs mer om vårt globala och regionala resultat för 2018/19, med kommentarer till marknadsutveckling och utsikter.

22 Förutsättningar på makronivå
23 Geografiska regioner

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE Som ett av de ledande medicintekniska bolagen i världen är vi medvetna om att vi påverkar våra intressenter i hela värdekedjan. Läs mer om vårt ansvarsfulla företagande och vår agenda för hållbarhet och vårt långsiktiga åtagande här.

29 Ansvarsfullt företagande
33 Bekämpa cancer
35 Affärsetik
39 Hållbara inköp
42 Människor i fokus

Detta avsnitt, sidorna 29–46, utgör vår lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i ÅRL.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT Styrelsens ordförande, Laurent Leksell, presenterar bolagsstyrningsrapporten som innehåller Elektas styrningsstruktur, riskhantering, koncernledningen och styrelsen.

48 Bolagsstyrningsrapport
62 Aktien
64 Femårsöversikt och nyckeltal

FINANSIELL RAPPORTERING Detta avsnitt innehåller förvaltningsberättelsen och Elektasräkenskaper för 2018/19. För en fullständig innehållsförteckning, se sidan 66.

66 Innehåll finansiell rapportering
119 Ordlista
121 Definitioner
122 Alternativa nyckeltal

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 70–71. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.



ELEKTA 2018/19: BRA TILLVÄXT OCH STARK ORDERPIPELINE

2018/19 var ett framgångsrikt år för Elekta. Omsättningstillväxten var högre än föregående år, med bidrag från alla våra affärsområden och regioner. Det reviderade målet för EBITA-marginalen nåddes och förväntas förbättras ytterligare.

De kunder som redan har börjat använda Elekta Unity har berömt dess utmärkta egenskaper. Utöver Elekta Unity röntte vår senaste mjukvarulösning, MOSAIQ® Plaza, och vårt uppgraderade behandlingsplaneringssystem, Monaco® HD, stor uppmärksamhet.

Samtliga affärslinjer bidrog till omsättningstillväxten, både inom lösningar och tjänster. Mjukvaruaffären utvecklades väl, särskilt i Nordamerika. Leksall Gamma Knife® har också haft en stark utveckling som tangerar det starkaste året i dess

historia. Bruttoordergången ökade med 8 procent under räkenskapsåret.

Vi ser fortsatt positivt på marknaderna i samtliga regioner.

Under verksamhetsåret bokades 17 ordrar för Elekta Unity, och totalt 45 system har nu bokats globalt. Ytterligare regulatoriska godkännanden och kliniska studier kommer att bidra till en utökad kommersialisering av Elekta Unity.

Notera att tillväxttalen fram till sidan 13 generellt baseras på oförändrade valutakurser.

+8%

tillväxt i bruttoordergång

+10%

tillväxt i nettoomsättning

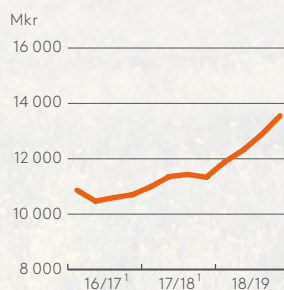
18,3%

EBITA-marginal

+6%

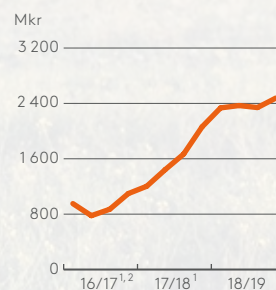
tillväxt i installerad bas

NETTOOMSÄTTNING
rullande 12 månader



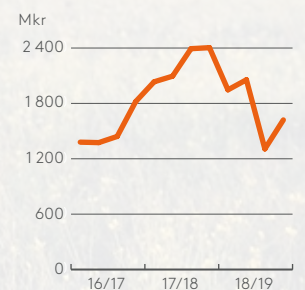
1) Jämförelsesiffrorna 16/17 och 17/18 är baserade på IAS18.

EBITA
rullande 12 månader



1) Jämförelsesiffrorna 16/17 och 17/18 är baserade på IAS18.
2) Inkluderar jämförelsestörande poster

KASSAFLÖDE
från den löpande verksamheten
rullande 12 månader





Global ledare inom precision radiation medicine

Eleka har ett globalt team av experter som drivs av att förändra och leverera toppmoderna behandlingsalternativ för att bekämpa cancer och sjukdomar i hjärnan.

För oss innebär det att vi arbetar som ett team och håller vad vi lovar. Vi fortsätter att tänka framåt och utmanar dagens konventioner genom vårt ledarskap inom strålbehandlingar med hög precision.

Kunderna i centrum

För att uppfylla vårt åtagande gentemot både patienter och kunder prioriterar vi en lokal närvaro runt om i världen. Med våra cirka 3 800 anställda och en installerad bas i över 120 länder är närheten till kunderna avgörande. På Eleka strävar vi efter att bygga upp starka lokala samarbeten samtidigt som vi drar nytta av vår globala styrka och kapacitet. På så sätt skapar vi värde för våra kunder, vilket i slutändan hjälper kliniker och sjukhus att förbättra och rädda fler patienters liv.

120

länder med försäljning

4 300

installerad bas av behandlingssystem

3 800

anställda globalt

10%

andel av nettoomsättningen som investeras i FoU



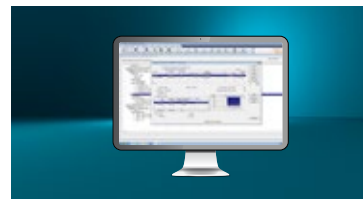
Elekas team på kontoret i Crawley, Storbritannien.



Linac-portfölj



Neuro-portfölj



Mjukvarulösningar



Brachyterapi-portfölj



MR-strålbehandling



Service och support

Toppmoderna behandlingslösningar

Elektas förståelse för hur strålbehandling genomförs i kliniska miljöer är grundläggande för vårt sätt att utveckla de behandlingslösningar vi erbjuder.

Våra innovationer har utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och kliniker och har därför resulterat i precisionsdrivna lösningar för olika former av strålbehandling av cancer och behandling av sjukdomar i hjärnan, liksom informationssystem som förbättrar och individanpassar cancervården.

Produktionsprecision avgörande för vårt erbjudande

Att tillhandahålla hållbara behandlingslösningar med hög precision, som också kan anpassas till kundernas kliniska miljöer, kräver intelligenta och effektiva produktions- och monteringsprocesser. Alla komponenter i Elektas behandlingslösningar tillverkas på beställning vid våra utvecklings- och monteringsanläggningar i USA, Kina och Europa. Starka strategiska partnerskap, smidig logistik och årtionden av erfarenhet av att bedriva global verksamhet med kunder runt om i världen ger också Elekta en konkurrensfördel på marknaden.

➤ [Läs mer på sidorna 12–21.](#)



Installation med hög precision av Elekta Unity hos kund.

Cancer förblir en global utmaning

Elektas strategi kombinerar ambitionen att skapa förutsättningar för lönsam och hållbar tillväxt med att bekämpa cancer över hela världen.

Antalet cancerfall ökar i världen och är en enorm börda för både människor och sjukvårdssystem inom alla inkomstnivåer. I och med antagandet av Världshälsoförsamlingens resolution i slutet av 2017 förband sig regeringarna i ett stort antal länder världen över att investera mer i cancerbekämpning och göra det till en prioriterad folkhälsofråga. Principen är att denna strategiska resolution ska bidra till en heltäckande, universell sjukvård, som säkerställer tillgång till optimal cancervård för alla människor, eftersom hälsa är en grundläggande mänsklig rättighet.

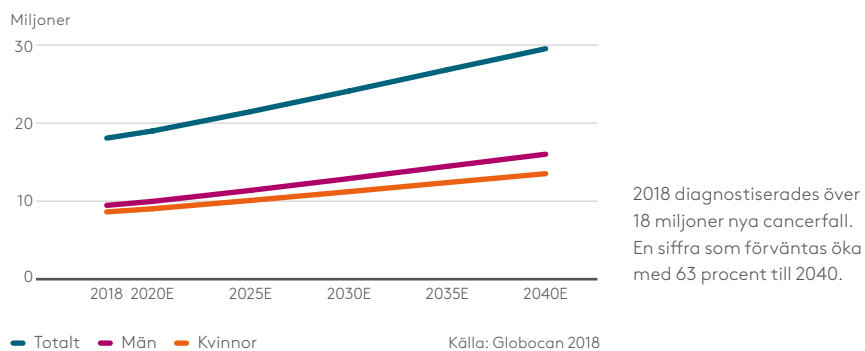
På Elekta använder vi vår kunskap och erfarenhet från utvecklingen av strålbehandlingar med hög precision till att arbeta för ökad tillgång till strålbehandling. Vi känner ett starkt engagemang för att varje människa och samhälle ska få bästa möjliga vård. Det är därför vi samarbetar med vårdgivare för att ta fram marknadsledande behandlingslösningar som uppfyller våra kunders uttalade krav.

Fast beslutna att bekämpa cancer

Elekta är ett företag som består av ett globalt team av experter som drivs av en önskan att förändra och leverera toppmoderna behandlingsalternativ för att bekämpa cancer och sjukdomar i hjärnan. För oss innebär det att vi arbetar som ett team och håller vad vi lovar. Vi fortsätter att tänka framåt och utmanar dagens konventioner genom vårt ledarskap inom strålbehandlingar med hög precision.

För att lyckas med våra ambitioner väljer vi noggrant ut samarbeten med människor och organisationer som inte bara kompletterar oss på ett strategiskt sätt, utan också delar vårt engagemang i att bidra till helheten.

ANTAL NYA CANCERFALL





Vårt löfte: En helt patientcentrerad vård



Främja tillgång till strålbehandling i världen

Samtidigt som cancer ökar i världen är strålbehandling en underutnyttjad behandlingsmetod både på mogna marknader och utvecklingsmarknader. På Elekta arbetar vi oförtröttligt

med att dela med oss av vår kunskap om fördelarna med precision radiation medicine, eftersom forskningen bekräftar att strålbehandling skulle gynna resultaten för patienterna i mer än 50 procent av de globala cancerfallen.

Utöver att sprida kunskap om fördelarna med strålbehandling jämfört med andra behandlingsmetoder prioriterar Elekta att göra behandlingslösningar tillgängliga i fler delar av världen. Kundenpassade erbjudanden, inklusive en mer kostnads-effektiv linjäraccelerator anpassad till infrastrukturen på utvecklingsmarknaderna, är ett av flera koncept som kommer att komma patienter till godo. Enligt Lancet Oncology, det ledande globala forumet för utveckling inom onkologi, skulle en ökad tillgång till strålbehandling rädda miljontals liv samtidigt som den globala kostnaden för cancer skulle kunna minskas avsevärt.

Elektas uppdrag att bekämpa cancer är prioriterat i vårt ansvarsfulla företagande.

Vårt arbete för att bekämpa cancer är av största betydelse för Elekta, eftersom det är kärnan i vår verksamhet, och därmed ett av våra hållbarhetsområden. Det utgör en av de största och mest påtagliga riskerna och möjligheterna för ansvarsfullt företagande som Elekta står inför i värdekedjan. Att främja global tillgång till cancervård förblir vår främsta prioritering, samtidigt som vi strävar efter att göra behandlingarna enklare, automatiserade och mer överkomliga i pris.

Bekämpa cancer

➤ [Läs mer på sidorna 33–34.](#)

”

Efter nio månaders klinisk erfarenhet och över 200 behandlade patienter är jag övertygad om att Elekta Unity kommer att revolutionera strålbehandlingen i grunden.”



Ledare av nästa paradigmskifte inom precision radiation medicine

Med stabila finanser, en stark orderpipeline och en portfölj med toppmoderna behandlings- och mjukvarulösningar har Elekta en starkare ställning än någonsin. Nu fokuserar vi på tillväxt och fortsätter att bana väg för utvecklingen av vår bransch.

När jag började som vd på Elekta jag såg fram emot att bidra till Elektas enastående historia som den ledande innovatören i branschen. Men det var tydligt att det fanns områden som krävde mer uppmärksamhet. Med ett betydligt stärkt ledarskapsteam, nya optimerade processer och ett nytt fokus i arbetet med att ta vår innovativa MR-linac till marknaden har vi nu genomfört en framgångsrik vändning. Jag är övertygad om att lanseringen av vår strategi, precision radiation medicine, var ytterligare ett viktigt steg på vår resa. Strålbehandlingar med hög precision har god förankring i Elektas historia och definierar framtiden i vår bransch:

Precision: En framtid där våra lösningar träffar målet med precision, skonar frisk vävnad och ger färre biverkningar, vilket innebär bättre resultat för patienterna.

Radiation: En framtid där vår kärnkompetens inom strålning kan hjälpa ännu fler behövande patienter med optimerade och skräddarsydda lösningar, oavsett var de befinner sig.

Medicine: En framtid där vår mjukvara kan bidra till bättre överlevnadsstatistik för cancerpatienter genom att hjälpa läkare världen över att tillhandahålla högsta vårdstandard.

Helt kund- och patientcentrerad

En av de främsta anledningarna till att Elekta har varit ledande inom innovationer under närmare femtio års tid är vårt strategiska samarbete med kliniska partners och vårt patientfokus. Med detta som grund vågar vi satsa på vår innovationsförmåga och utveckla produkter som verkligen är de första i sitt slag på marknaden. Elekta Unity är ett bra exempel på detta. Det är ett mästerverk inom precision radiation medicine och det första system i världen som tillhandahåller strålterapi genom att kombinera en toppmodern 1,5 Tesla MRI-skanner med realtidsvisualisering och den bästa linjäracceleratoren i sitt slag. Det strategiska samarbetet med Elekta MR-linac Consortium, som består av experter från ledande cancercenter över hela världen, var av stor betydelse för det banbrytande systemet.

Elekt Unity är nu kommersiellt tillgänglig på över 30 marknader och avvaktar regulatoriskt godkännande i Kina och många andra länder. Efter nio månaders klinisk erfarenhet och över 200 behandlade patienter är jag övertygad om att Elekt Unity kommer att revolutionera strålbehandlingen i grunden. Genom MOMENTUM-programmet bygger vi nu tillsammans med viktiga medlemmar i konsortiet upp en robust uppsättning kliniska bevis från verkliga behandlingar. Starka kliniska utfall utifrån ett patientperspektiv och ett effektivitetsperspektiv för kliniker och sjukvårdssystem stöder diskussionerna om ersättningar framöver. I slutet av april hade 45 Elekt Unity-system beställts globalt, och med vår starka pipeline är jag övertygad om att vi både kommer att nå vårt mål om 75 enheter i mitten av 2020 och få se en ökad efterfrågan framöver baserat på tydlig klinisk data.

Mjukvara som förbättrar arbetsflöden och resultat

Elekt Unity är dock inte vårt enda fokusområde, utan våra digitala lösningar förändrar även hur cancer behandlas. Big data och artificiell intelligens är centrala för digitaliseringen av vården och kan bidra till att bota patienter genom bättre och mer individanpassade behandlingar. Elekt driver den här förändringen med mjukvarulösningar som automatiserar processer, ökar produktiviteten, minskar kostnaderna och underlättar behandlingarna. Det är avgörande i en värld där strålterapi blir alltmer sofistikerad och ofta ingår som en del i mer komplexa behandlingsformer, vilket leder till ett ökat behov av standardisering. Lösningar som MOSAIQ® Plaza och Smart Clinic, som båda lanserades under året, har utformats för att uppfylla det här behovet och har redan lett till positiv återkoppling från kunderna.

Kvalitetsbehandlingar som är tillgängliga för alla

Även om både dessa och liknande avancerade behandlingstekniker står till buds är tillgången ojämnt fördelad. Särskilt tillväxtmarknaderna har i dagsläget alltför dålig tillgång till strålterapi. Vårt mål är att göra det möjligt att snabbt implementera avancerade behandlingsmetoder och erbjuda den högsta vårdstandarden till såväl mogna marknader som tillväxtmarknader, som har ett behov av utbildade onkologer. Vi planerar att inom kort släppa en ny kostnadseffektiv och arbetsflödesoptimerad lösning som vi räknar med kommer att tillgodose många av de behov vi ser i utvecklingsländer idag, vilket jag tycker känns mycket spännande. Historiskt sett har Elekt bidragit till den globala tillgången på vård och vi har haft en stark position på tillväxtmarknaderna. Jag är övertygad om att våra innovationer, i kombination med ett tråget arbete med att tillgängliggöra utbildning, kommer att ge fler människor runt om i världen tillgång till högkvalitativ cancerbehandling.

Vi säkrar hållbara värden

I en intressentdialog under året värderades tillgången till vård högst bland Elektas hållbarhetsområden. Det är inte förvånande, eftersom kampen mot cancer är vår kärnverksamhet. Att ta hänsyn till hållbarhet inom alla aspekter av vår verksamhet är avgörande för den långsiktiga lönsamheten och för att vi ska vara värdeskapande och attraktiva inte bara för investerare utan även för kunder och samhället i stort. Därför är det viktigt att vi fortsätter att stödja FN:s Global Compact och att vi, som ledande aktör, gör ansvarsfulla val och upprätthåller en hög etisk standard. Hållbarhetsavsnittet i denna redovisning utgör vår årliga Communication Progress. Under året stärkte vi styrningen av vårt ansvarsfulla företagande genom att inrätta en kommitté på högsta nivå, bestående av styrelseordföranden, fem personer i koncernledningen och jag själv. Genom att säkerställa engagemanget ända från toppen kan vi växa och fortsätta att leda branschen.

En stabil grund för ytterligare tillväxt

Vår ledande position är beroende av att vi har starka finanser så att vi kan fortsätta investera i innovativa lösningar för våra

+10%
tillväxt i nettoomsättning

kunder. Strålterapiområden uppskattas för närvarande ha en tillväxttakt på mellan 6 och 8 procent på årsbasis. Vi avslutade året med god tillväxt, sett både till nettoomsättningen och orderingsgången. Jag är särskilt nöjd över att vi kunde redovisa denna tillväxt samtidigt som vi förändrade vår intäktsredovisningspolicy och

optimerade leverantörskedjan för att undvika onödig lagring. Det är glädjande att alla affärsområden och regioner bidrog till tillväxten. Vi överträffade därmed vårt mål för nettoomsättningstillväxten samtidigt som vi levererade en EBITA-marginal på över 18 procent i enlighet med den reviderad lönsamhetsprognosen. Tillsammans med vår starka balansräkning som visar ett negativt rörelsekapital och låg skuldsättning har vi en mycket god bas för ytterligare tillväxt.

Framtiden i vår bransch ligger inom precision radiation medicine, och vi har en tydlig strategi som anger att vi ska fortsätta vara den innovativa ledaren inom vårt område. Medarbetarengagemang, kundfokus och strategiska samarbeten säkerställer att vi fortsätter utveckla och förfina vårt erbjudande så att fler människor får tillgång till de behandlingslösningar de behöver. Jag är tacksam över det enorma engagemang och hårda arbete jag ser hos Elekt-teamet varje dag. Som jag brukar säga: Så länge det finns cancer finns vi här.

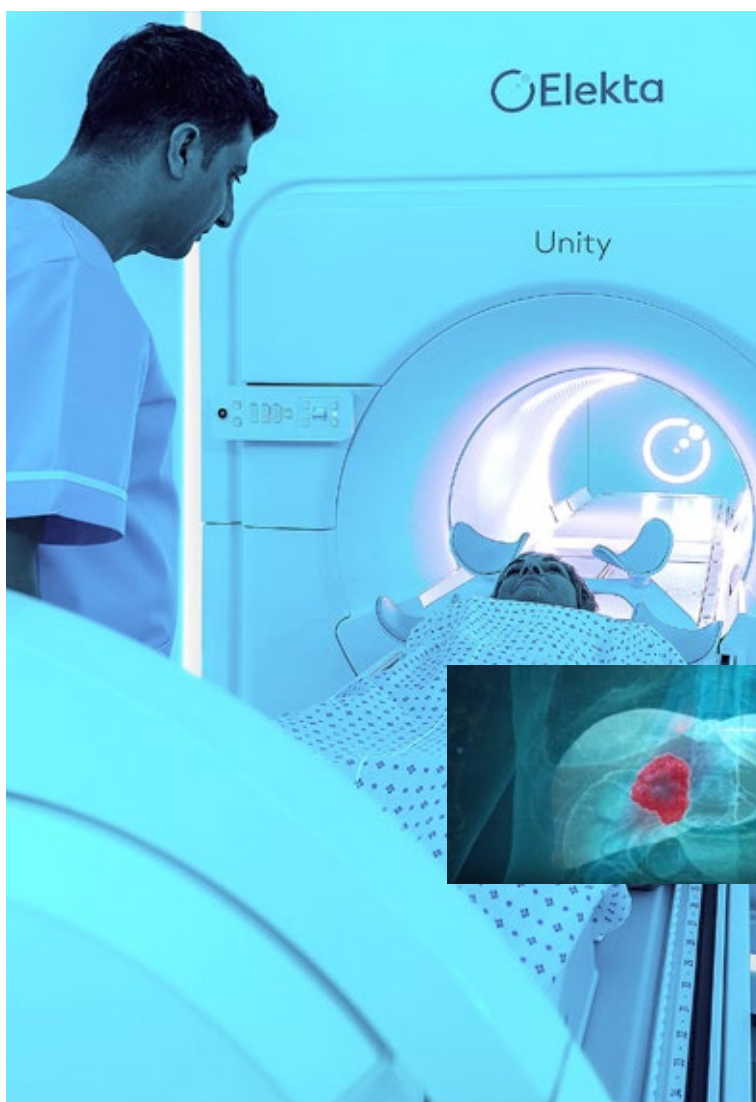


Richard Hausmann

VD och koncernchef

Den globala utvecklingen driver skiftet mot

Precision Radiation Medicine



Ett nytt paradig inom strålbehandling

**Introduktionen av magnetresonansavbildnings-
teknik** (MRI) inom strålbehandlingsområdet har utmanat konventionerna och lett till nya möjligheter inom cancerbehandling. Efter att Elekta Unity har utvecklats och lanserats kommersiellt har dess möjligheter fått ett erkännande i onkologibranschen.

Samtidigt som integrationen av ny teknik skapar nya behandlingsmöjligheter ökar precisionen inom de befintliga behandlingsformerna, inklusive stereotaktisk strålkirurgi och brachyterapisystem. Strålterapi utvecklas snabbt av den nya standard som integrationen av MR-teknik skapat, vilket tar hela strålterapiområdet in i ett nytt paradig. I praktiken innebär detta att läkarna nu kan behandla fler typer av metastatiska tumörer med precisionsstrålning.

Förutom att nya typer av tumörer kan behandlas innebär den ökade precisionsnivån inom strålterapi även att patienternas behandlingar blir säkrare och mer effektiva. Då skadorna på den omgivande friska vävnaden blir färre kan onkologerna återbehandla patienter med bättre effekt. När vi nu träder in i precisionsstrålningens tidsålder kan vi uppnå ytterligare hypofraktionering där den totala stråldosen delas upp i endast ett fåtal behandlingstillfällen.

I och med att onkologiinformationssystemen ständigt förbättras går det även att förbättra den faktiska behandlingen. Flera aspekter av den globala utvecklingen håller alltså på att sammanfogas och driver på så sätt skiftet mot precisionsdriven strålningsonkologi.

Synnerligen exakt AI-understödd behandling förbättrar precisionen

Både hårdvaru- och mjukvarutekniken

blir alltmer sofistikerad och bidrar till den fortsatta digitaliseringen inom vården. När nu vårdsektorn kan dra nytta av ultrasnabba datorberäkningar och tillämpa dem på behandlingsplaner och dosimetri i realtid får det betydande konsekvenser för hur strålbehandling kan ges och förbättras.

I praktiken kan det innebära att man utvecklar algoritmer som använder AI-baserad automatisk konturering för att förbättra precisionen i bestrålningen än mer. De förbättrade möjligheterna till automatisering av såväl behandlingsplanering som utförande gör patienternas behandlingar enklare, snabbare och personligt anpassade. Vi rör oss mot individanpassad strålbehandling som bygger på insikter från ett globalt och delvis självlärande ekosystem.

Sensorer som bygger på artificiell intelligens förbättrar även precisionen hos behandlingssystemen och förståelse och inlärning av hur kliniska behandlingar genomförs, då de kan förutsäga underhållsbehoven.



Det innebär att behandlingssystemen proaktivt kalibreras korrekt, vilket ökar drifttiden och gör det möjligt för kliniker att rädda ännu fler patienters liv.

Inom en inte alltför avlägsen framtid kommer förbättrad genetisk profilering att innebära att vi vet hur en patient ska behandlas redan innan denne ens har fått en diagnos.



Kostnadseffektiv och tillgänglig strålbehandling med hög precision

De senaste årens fortsatta utveckling av strålbehandlingslösningar, med ökad tillförlitlighet och standardisering av system kombinerat med förbättrade utbildningsmetoder för strålningsläkare, sänker tröskeln för investeringar på tillväxtmarknader. Med jordens växande befolkning och ökningen av den genomsnittliga förväntade livslängden ökar även efterfrågan på ytterligare kapacitet, både i form av avancerade system och standardlösningar.

Sektorns utveckling innebär att man nu kan driva utbyggnad av kapacitet för strålbehandling med hög precision på marknader där infrastrukturen fortfarande är otillräcklig. Dagens nyckelfärdiga lösningar, enkla installation, intelligenta automatisering som bygger på lokala krav och överkomliga priser håller nu på att uppnås i större skala. Med stöd av effektiva utbildningsmetoder upplever vi ett skifte mot att strålbehandlingar med hög precision införs på nya marknader i hela världen.

Vi tillhandahåller morgondagens upplevelser **idag**

Precisionsdrivna behandlingslösningar är centrala för Elektas verksamhet. För att förbättra vår konkurrenskraft fokuserar vi på hela spektrumet av behandlingar och tar itu med de utmaningar som är avgörande för att rädda fler liv.

Elektas strategi sätter ramarna för vår strävan efter en lönsam och hållbar tillväxt. Prognosen och de finansiella målen för de kommande räkenskapsåren omfattar en utveckling av nettoomsättningen och en ökning av EBITA-marginalen.

	Scenario räkenskapsår 19/20	Scenario räkenskapsår 20/21, 21/22, 22/23
Nettoomsättning	8-10%	8-10%
EBITA-marginal	~19%	>20% med en expansion om upp till 200 punkter vid periodens slut

Strategiska prioriteringar

Tillväxt med Elekta Unity i täten, Elekta Digital för hela vår produktportfölj och utveckling av våra tjänster – samtidigt som vi gör högkvalitativa behandlingar tillgängliga för alla. Dessa fyra prioriteringar är vägledande för vårt sätt att skapa värde och hjälpa klinikerna att rädda fler liv.



Växa med
Elekta Unity i täten



Driva Elekta Digital för
hela produktportföljen



Tillgängliggöra kvalitets-
behandlingar för alla



Utveckla och växa
Elekta's tjänster

På Elekta uppfyller vi våra löften genom att lägga fokus där det gör skillnad. Drivna av ett äkta engagemang för våra kunder och patienter tar vi itu med vårdkritiska frågor som också förverkligar våra strategiska prioriteringar.

Göra patienten delaktig

I takt med att patienterna blir alltmer delaktiga i de beslut som rör deras behandling fortsätter Elekta att fokusera på patientengagemang. Förutom att förbättra upplevelsen av själva strålbehandlingen förbättrar Elektas planeringsverktyg även kommunikationsflödet mellan patienterna och vårdteamen och utökar kundernas verksamhet utanför klinikernas väggar. Vi arbetar på att erbjuda nya sätt att dokumentera och dela med sig av information, göra patienterna delaktiga i den egna vården och skapa de rapporter om framsteg som är avgörande för kliniska beslut.

Avancerade behandlingar blir agila och enkla

Elektas vision om en framtida cancervård baserad på data-driven patientbehandling utgör grunden för vår satsning på innovativ och avancerad mjukvara. Vårt utvecklingsarbete sker med användar- och patientvänligheten i fokus där vi prioriterar ett smidigt gränssnitt samtidigt som systemet bygger på avancerade algoritmer och funktioner. Våra mjukvarulösningar är inte bara särskilt framtagna för att ge stöd till läkarna under patienternas hela behandling, de är även skraddarsydda för att passa i dagens digitala miljö. Vår förståelse för de kliniska arbetsflödena gör systemen robusta och mobila, med säker åtkomst från portabla enheter för effektiv patientbehandling.

Klinikerna får hjälp att erbjuda personligt anpassade behandlingar

Varje patients tillstånd är unikt och förändras dessutom konstant under behandlingens gång. Ökade möjligheter att agera på genetisk och diagnostisk information samt specifik patientdata innebär att vården kan bli mer personligt anpassad. Det i sin tur kräver bättre och mer exakta behandlingslösningar och -system. Inom informations-system integrerar Elekta datadrivna rekommendationer där detaljerad information om patientens hälsa och sjukdom

kombineras med information som används för att optimera varje behandlingstillfälle.

Automatisering för förbättrad behandlingseffektivitet

De nationella sjukvårdsmyndigheter och de kliniker som de ansvarar för måste säkerställa en effektiv och kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad. En automatisering av fler länkar i det kliniska arbetsflödet är därför något som kan hjälpa läkarna rädda fler patienters liv. Vårt nuvarande fokus ligger på att förbättra de digitala systemen så att bildstyrningsprocesser kan automatiseras. Elekta erbjuder digitala lösningar som förbättrar de kliniska arbetsflödena, är fullt uppkopplade mot de underliggande systemen och ger säker åtkomst till tillgängliga data i realtid.

Systemets drifttid säkras med proaktiv support

Förutom att vi tillhandahåller toppmodern precision i våra behandlingslösningar måste vi säkerställa maximal tillgänglighet till systemen samt användarvänlighet. Elektas arbete med att ge proaktiv support under hela livscykeln är därför en strategisk prioritet. Med våra kunder och patienter i åtanke fortsätter vi att investera i vår kapacitet för service och support. Vi skapar förutsättningar för bästa möjliga patientvård genom kontinuerlig prestandaanalys, övervakning och uppdateringar på distans, samt möjlighet att finkalibrera och optimera behandlingssystemens funktioner.

Kvalitetsbehandlingar för alla

Branschutvecklingen och Elektas närvaro i utvecklingsregioner innebär att det nu är möjligt att driva på utbyggnaden av kapacitet inom strålbehandlingar med hög precision på marknader som fortfarande har dåligt utbyggd infrastruktur. Med exakta, men samtidigt standardiserade system som stöds av effektiv utbildning strävar Elekta efter att ge alla tillgång till kvalitetsbehandlingar.

Innovationer skapar värde för våra intressenter

Elektas marknadsledande expertis innebär att vi kan skapa ett erbjudande med behandlingslösningar som bygger på strålbehandlingar med hög precision och driftsätta dem på marknaden. Genom vår kärnverksamhet kan vi även skapa betydande värde för kunder och patienter samtidigt som vi bidrar till en positiv samhällspåverkan världen över.

I årtionden har vi utmanat konventionerna på strålterapiområdet, och vi fortsätter vår snabba takt inom innovation, forskning och utveckling. Detta ger Elekta en unik position på marknaden. Vi har uppnått flera viktiga milstolpar, exempelvis det nyligen driftsatta revolutionerande MR-linacsystemet Elekta Unity, som kommer att fortsätta bidra till Elektas långsiktiga tillväxt och lönsamhet. Samtidigt expanderas och förbättras vårt erbjudande kontinuerligt, inte bara för att öka intäkterna utan även för att tillhandahålla de mest effektiva behandlingslösningarna på marknaden. Vår strävan efter att hela tiden bli bättre på att genomföra vår

strategi innebär att vi även kan bidra till hållbar utveckling, fortsätta att skapa arbetstillfällen på nya marknader och driva ytterligare tekniska genombrott.

Utifrån våra kontinuerliga och grundliga analyser och en anpassning till vår externa miljö genererar Elekta ett flerdimensionellt värde genom en sund affärsstrategi. Förutom våra intressenter, kunder, patienter och medarbetare är det av oerhörd vikt för oss att skapa värde för leverantörer, tillsynsmyndigheter, icke-statliga organisationer och samhället i stort.

Onkologiinformatik

Innovativa mjukvarulösningar för hela vård- och behandlingsspektrumet

MOSAIQ® Plaza

Denna mjukvarusvit kombinerar de funktioner klinikerna behöver för att ge sina patienter den bästa upplevelsen. MOSAIQ Plaza omfattar exempelvis:

- Mobil hantering av arbetsflödet inom onkologi – Elekta SmartClinic
- Meddelandesystem för multidisciplinära team – Care Collaboration
- Diktering och automatisering med röstigenkänning – Voice Automation
- Onkologisk affärsinformation – MOSAIQ® Oncology Analytics
- Virtuellt patientstöd – Patient Portal
- Heltäckande behandlingsplanering – Monaco HD

Behandlingslösningar

Avancerade behandlingssystem med hög precision

MR-strålbehandling

Elektas nyligen lanserade innovation Elekta Unity som möjliggör en signifikant förbättrad behandling av de vanligaste cancerformerna.

Linac-portfölj

Vår etablerade och högpresterande portfölj av linjäracceleratorer ger den vanligaste formen av strålbehandling.

Neuro-portfölj

Med strålkirurgisystemet Leksell Gamma Knife® möjliggör Elekta icke-invasiv behandling av tumörer och andra svåra sjukdomar i hjärnan.

Brachyterapi-portfölj

Elektas system för invärtes strålbehandling som placeras intill tumörerna, särskilt effektivt för behandling av exempelvis prostata- och livmoderhalscancer.



1 386

FoU-kostnader, MSEK

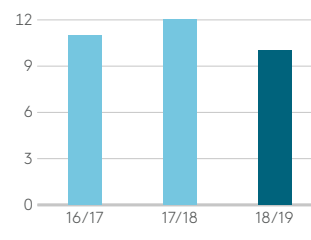
En innovationsdriven strävan att rädda fler liv

Elekta representerar en mångårig, stark innovationstradition – och kommer fortsätta göra så även i framtiden. Vårt innovationsarbete är av avgörande betydelse, både för att vi ska kunna hjälpa klinikerna att förbättra patienternas liv, locka till oss rätt kompetens och för att vara kommersiellt framgångsrika.

Med Elekta Unity som senaste kvitto på vår innovationsförmåga arbetar vi med flera parallella satsningar. Under helåret 2018/19 uppgår Elektas kostnader för forskning och utveckling till cirka 1 400 miljoner kronor, motsvarande 10 procent av nettoomsättningen. Det är med innovation vi driver cancervården framåt, skapar värde för våra kunder, stärker våra marknadspositioner och skapar värde för våra aktieägare.

INVESTERINGAR I FORSKNING OCH UTVECKLING

% av nettoomsättning



Service och support

Förlängd produktlivscykel med proaktiv service och support

Elekta tillhandahåller olika former av livscykelstjänster och -service som ger våra kunder ökad trygghet genom bättre långsiktig planering av underhåll och modernisering, ökad produktsäkerhet och minskade kostnader för kliniken som helhet. Vårt erbjudande inom service och support bygger på proaktivitet, både i form av de tjänster vi tillhandahåller och hur vi organiserar vår supportverksamhet.

Med Elekta Care™ som supportnav tillhandahåller vi dygnet runt lokala kontaktpersoner och särskild klinisk kompetens för att stödja Elektas kunder genom behandlingssystemets hela livscykel. Tillsammans med Elekta Care erbjuder vi ett större ekosystem av service- och supporttjänster:

- Förebyggande support med Elekta IntelliMax® ger integrerade och uppkopplade sensorer som proaktivt identifierar servicebehov i behandlingssystemen
- Utbildningstjänster och vägledning stärker onkologisjuksköterskor och kliniken andra nyckelroller i systemfunktionalitet och praktisk användning av behandlingssystemen
- Logistiktjänster och reservdelar för snabb och smidig hantering av eventuella justeringar av behandlingssystemens komponenter
- Fälttjänster med Elektas certifierade tekniker på plats i kundens anläggning och klinikmiljö

Onkologiinformatik

Behandlingslösningar

Service och support

Vägledning och navigering

I följande avsnitt av Elektas årsredovisning kan du läsa mer om vårt heltäckande erbjudande inom system för onkologiinformation, behandlingslösningar samt service och support.

Som vägledning och hjälp att hitta det du söker kan du följa den förenklade schematiska framställningen av vårt erbjudande som du hittar i övre högra hörnet i varje avsnitt.

För mer information om våra produkter och tjänster, besök elekta.com.

Onkologiinformatik

Innovativa mjukvarulösningar för hela behandlingsspektrumet

På Elekta utvecklar vi intelligenta onkologiinformationssystem med ett dubbelt syfte: att hjälpa läkarna att förbättra behandlingsresultaten samtidigt som vi ökar vårdens produktivitet.

En sömlös nätbaserad behandlingsanpassning, visualisering och vägledning samtidigt som patienten genomgår behandling och realtidsanalys av relevanta data för beslutsfattandet möjliggörs tack vare en förfinad onkologiinformationsteknik. Idag gör samverkan och större integrering mellan intelligent mjukvara och hårdvara strålbehandling ännu mer precis. System för

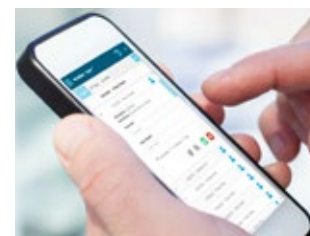
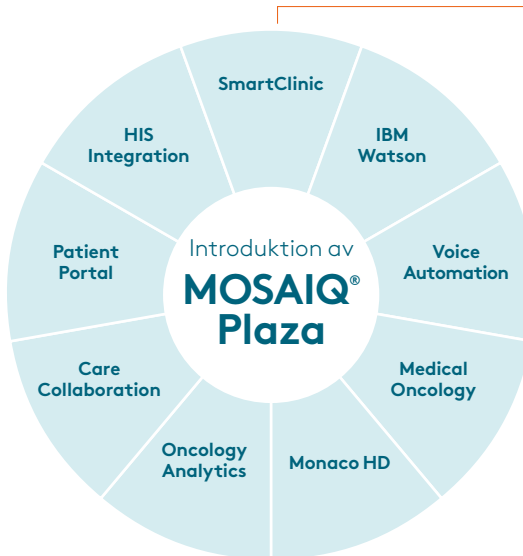
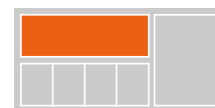
onkologiinformation fortsätter att spela en viktig roll för hur vi behandlar cancer och sjukdomar i hjärnan. Mjukvaran möjliggör, förbättrar och maximerar behandlingslösningens potential. Den bidrar också till att uppfylla det växande behovet av att individanpassa cancervården, och öka förståelsen för patientens specifika villkor för att ge en mer skräddarsydd behandling.

Som en av marknadens ledande innovatörer konstruerar och utvecklar Elekta onkologiinformationssystem som ökar precisionen på två nivåer: högre precision hos strålen vid behandling samt mer precis, individanpassad behandling genom att undanröja osäkerhetsfaktorerna.



Realtidsdata i farten

Konkurrenskraftiga kliniker för strålningsonkologi utför fler komplexa behandlingar per tidsenhet än någonsin tidigare. För att förbättra inriktningen på arbetsflödet kombinerar Elekta flera utmärkande drag hos onkologiinformation. Den nyligen lanserade Elekta SmartClinic är ett intuitivt förändringsverktyg som möjliggör processvisualisering och en automatiserad, mer renodlad samordning av vården med färre klick och bättre mobilitet och som är bärbar, utformad tillsammans med kliniska partners särskilt för MOSAIQ.



SmartClinic

– Mobil hantering av arbetsflödet inom onkologi

Den banbrytande nya funktionen hos MOSAIQ Plaza möjliggör:

Förbättrad synlighet: se detaljerad patientinformation och patientens vårdbehov från början till slut med ett ögonkast

Intuitiv utformning: navigera genom systemet snabbt och effektivt med färre klick

Ökad mobilitet: tillgång till den information du behöver, var du än befinner dig

Fullt konfigurerbar: skraddarsyvyer och arbetsflöden så att de passar dina specifika behov

Säkerställa ett effektivt arbetsflöde

Utmaningen för nationella hälsovårdsmyndigheter är att säkerställa en effektiv och högkvalitativ cancervård till en rimlig kostnad. Samtidigt som antalet behandlingsbara typer av cancer ökar innebär det även en ökad teknisk komplexitet. Elekta har därför ett nära samarbete med kunderna för att ta fram onkologiinformationslösningar som hjälper klinikerna att effektivisera sina arbetsflöden. Mot bakgrund av medvetenheten om de stora vinster i behandlingseffektivitet som kan uppnås genom intelligenta informationssystem utvecklar Elekta mjukvarulösningar utformade för att fungera i alla typer av kliniska miljöer. Vår kundfokuserade syn på strålbehandling innebär att vi kan hjälpa klinikerna att automatisera repetitiva uppgifter i arbetsflödet, vilket i sin tur hjälper läkarna att rädda fler liv och minskar antalet utbrända läkare.

Standardisering genom smarta individuella protokoll

Dagens avancerade informationssystem som kan analysera enorma mängder data i hög hastighet innebär att vi kan protokollföra mer strålbehandling. I princip är protokollföring en form av standardisering, en föregångare till individanpassningen där en patients exakta tillstånd avgör behandlingens omfattning, skala och tillvägagångssätt. Många protokoll hämtas från stora studier med specifika patientgrupper där den kliniska bedömningen fungerar som en bekräftelse för att avgöra om en patient är lämpad för en viss föreslagen behandling. Nu underlättar algoritmer identifieringen av specifika indikatorer genom självinläring, vilket betyder att rätt protokoll kan tillämpas och därmed minska variationen i den kliniska cancervården genom minskad subjektivitet i beslutsfattandet. I vårt arbete med att

MOSAIQ® Plaza¹

Kombinerar de funktioner klinikerna behöver för att ge sina patienter den bästa upplevelsen. Omfattar:

- Meddelandesystem för multidisciplinära team via Care Collaboration
- Diktering och automatisering med röstigenkänning via Voice Automation
- Onkologisk affärsinformation möjliggörs av MOSAIQ® Oncology Analytics
- Virtuellt patientstöd med Patient Portal
- Heltäckande behandlingsplanering via Monaco HD

1) MOSAIQ Plaza och de delar som hör till systemet är inte tillgängliga på alla marknader.

hjälpa läkarna att rädda fler patients liv strävar Elekta efter att underlätta ytterligare evidensbaserad protokollföring.

Mot en enda gemensam arbetsmiljö

Elektas strategi precision radiation medicine innebär att vi arbetar för en framtid där alla kan dra nytta av precisa och individanpassade strålbehandlingar. Vår senaste mjukvarulösning, MOSAIQ Plaza, har utvecklats för att hantera komplexa behandlingsplaner samtidigt som man säkerställer ett sömlöst arbetsflöde och möjlighet till arbete på mobila enheter. MOSAIQ Plaza är ett patientcentrerat, integrerande operativsystem som fungerar som ett nav för patientens behandling.

Den nyligen lanserade MOSAIQ Plaza ska utgöra grunden för att läkarna ska se hela patientens behand-

ling, i detalj. Den ska främja och säkerställa att lösningarna når marknaden snabbare och i hög grad förbättra värdeerbjudandet för vårt informationssystem genom interoperabilitet och dataflöde. I takt med att branschen fortsätter övergången mot värdebaserad hälsovård kan Elektas informationsplattform hjälpa klinikerna att förbättra hela spektrumet av strålbehandling.

2019 lanserades Elekta SmartClinic,

en intuitiv och banbrytande funktion som möjliggör processvisualisering och automatiserad och mer renodlad vårdsamordning med färre klick och portabilitet som utformats för MOSAIQ av Elekta i samarbete med kliniska partners. Läs mer om hur våra kunder drar nytta av hela MOSAIQ-upplevelsen på sidan 28.

MR-strålbehandling

Ny standard för individanpassad strålbehandling

Efter 10 månader av praktisk klinisk användning kommer det mycket lovande återkoppling från de första kunderna som har använt Elekta Unity. Genom att se till att de första installationerna går smidigt och öka basen av kliniska bevis fortskrider paradigmskiftet inom strålbehandling.

Elekta Unity är det enda tillgängliga systemet som levererar höga stråldoser och samtidigt högupplöst anatomisk och biologisk magnetresonansavbildning (MRI). Visualisering i realtid under behandlingen ger möjlighet att omforma stråldosen utifrån tumörens form, storlek och läge, vilket i sin tur minskar påverkan på omkringliggande frisk vävnad. Elekta Unitys precision kan också öka möjligheterna att behandla tumörer som tidigare var svåra att bestråla på grund av rörelse eller läge nära strålningskänsliga organ såsom njure, hjärta och magsäck.

Elekta Unity är viktig för Elekta och vi förväntar oss att denna teknologi så småningom kommer att bli standard inom strålbehandlingar med hög precision, med en adresserbar marknad på 3 000 till 4 000 system.

Lovande återkoppling från första kunderna

Under 10 månader av praktisk klinisk behandling har över 2 500 fraktioner getts till över 230 patienter på 10 kliniker, med totalt 13 separata anatomiska grupper. Utmärkt teknisk prestanda

med nästan noll avbrottsstid, symmetri i dosadministreringen och bra bildkvalitet i realtid är några av kommentarerna hittills från våra första kunder. Vårt fortsatta fokus på att underlätta smidiga installationer och tillhandahålla lämplig träning och utbildning till våra första kunder är avgörande för våra fortsatta framgångar.

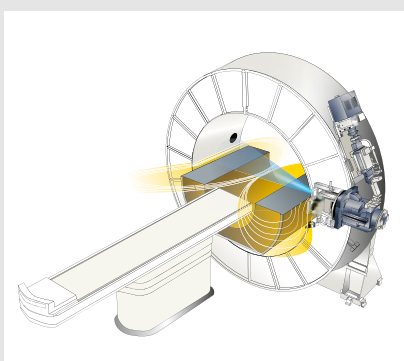
Vår marknad växer

Eftersom Elekta Unity är det enda högfältssystemet på marknaden som gör det möjligt för läkarna att se vad de behandlar under tiden som behandlingen pågår har intresset varit stort. Hittills har det lagts 45 ordrar på Elekta Unity-system. Vårt mål är att få 75 ordrar fram till och med första halvåret 2020. Högst upp på dagordningen står att få teknologin godkänd för kommersiell försäljning och klinisk behandling i fler länder, eftersom vi strävar efter att göra Elekta Unity tillgängligt för så många patienter som möjligt. I juni 2018 fick Elekta Unity CE-märkning för klinisk användning i Europa, följt av ett 510(k)-klartecken från den amerikanska läkemedelsmyndigheten FDA

i december, vilket öppnar vägen för kommersiell försäljning och klinisk användning av teknologin i USA. Hittills under 2019 har Elekta Unity också fått klartecken från Kanada och Japan. Därmed har vi hittills fått regulatoriskt klartecken i fler än 35 länder.

Utformad för komfort

I oktober 2018 vann Elekta det prestigefyllda priset för användarcentrerad produktdesign för Elekta Unity (Stanley H. Caplan User-Centered Product Design Award) som delas ut av Human Factors and Ergonomics Society. Priset är ett erkännande av att vi lyckats i arbetet att ta tillvara patienternas och vårdens behov. Vi hade redan från start en tydlig vision, som var vägledande i vår utformning av Elekta Unity, som byggde på för att göra behandlingen så bekväm som möjligt, för patienter av alla former och längder. Denna vision baserades på ett globalt forskningsprojekt som omfattade observation av 360 kliniska behandlingstillfällen tillsammans med drygt 50 djupintervjuer. Det är bara en av många utmärkelser som Elekta Unity har fått.



Så fungerar det

MR-linac-systemet installeras i en strålsäker bunkermiljö och kalibreras noggrant av Elektas och klinikens strålfysiker. Högupplösta MR-bilder genereras före, under och efter och används som beslutsunderlag för att optimera behandlingen. Med kombinationen av en behandling med precis och exakt strålterapi och MR går det att ge tumören en hög stråldos, samtidigt som den friska omkringliggande vävnaden i mycket stor utsträckning kan skonas tack vare visualiseringen av vävnader under behandlingen.

Nyckelegenskaper:

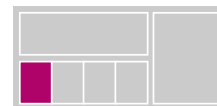
1,5T högfälts-MR-bildtagning

Teknik för obegränsad rotation

Intelligent mjukvara

Magnet anpassad för patientkomfort

Läs mer på unity.elekta.com



MR-styrd
strålbehandling



Elekta Unity

”Utsikterna att kunna ge strålbehandling med högre precision och färre biverkningar gör att Elekta Unity har potential att förändra cancerstrålbehandlingen i grunden.”

Christopher Schultz, MD, FACP, FASTRO, professor och ordförande vid Froedtert & MCW Clinical Cancer Center.

I januari 2019 behandlade strålnings- onkologer

på Froedtert & the Medical College i Wisconsin sin första patient, en 47-årig kvinna från Fond du Lac, med Elekta Unity. Patientens cancertumör i levern, som inte kunde ses med standardiserad datortomografi, sågs tydligt på Elekta Unitys MRI-bilder, vilket gjorde att tumörens läge och form kunde fastställas och strålbehandlingen administreras med exakthet.

Kliniska bevis för att förbättra resultatet för patienterna

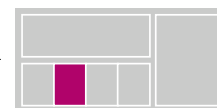
Elekta Unity har potential att förändra hur läkarna behandlar cancer. Men i och med att det är en banbrytande metod behöver den kliniska implementeringen förutom ny hårdvara och mjukvara även kliniska bevis. Genom att utöka basen av kliniska bevis kan behandlingarna optimeras för specifika tumörtyper och hantera varje patients unika anatomi och tumörens biologi. Vid ESTRO:s årliga konferens i april 2019 lyftes Elekta Unity fram i rekordmånga akademiska rapporter, 60 rapporter, varav medlemmar i Elektas MR-linac-

konsortium presenterade 50 rapporter och nya samarbetspartners från ett ständigt växande antal cancercentrum i världsklass presenterade de övriga 10 rapporterna. Dessa akademiska studier är ett tydligt tecken på våra kunders intensiva arbete som kommer att göra det möjligt för oss att fortsätta omvandla patientvården på fler marknader.

Studie för att lära mer från varje behandlad patient

I början av 2019 tillkännagav det internationella MR-linac-konsortiet också lanseringen av MOMENTUM-studien,

utformad för att generera data som möjliggör en säker, snabb och, framför allt, evidensbaserad introduktion av strålterapi med hjälp av magnetresonans i klinisk användning. Studien fokuserar på att bygga upp en gedigen samling av verkliga kliniska bevis och insikter som har möjliggjorts genom teknologin, i syfte att omvandla data till vägledning om hur man kan förbättra resultaten för cancerpatienterna. Hittills har cirka 100 patientbehandlingar skrivits in i den kliniska studien MOMENTUM.



Linac-portfölj

En mångsidig helhetslösning för strålterapi

Elektas portfölj med linjäracceleratorer utvecklas kontinuerligt för att ytterligare förbättra behandlingsprecisionen och effektiviteten. Systemets mångsidighet och precision innebär kortare behandlingstider och gör det möjligt att behandla ett brett spektrum av tumörtyper.

Genom en ledande position inom strålbehandling med hög precision har Elekta bidragit till att förankra förelämnarna med teknologin inom linjäracceleratorer. Med en global installerad bas om över 4 300 system används linjäracceleratorer på både etablerade marknader och utvecklingsmarknader. Elektas mångsidiga linac-system kan användas för att behandla en lång rad av tumörtyper, exempelvis i hjärna och ryggrad, huvud och nacke, bröst, lungor och prostata.

Stor efterfrågan på kvalitet

Efterfrågan från kunderna fortsätter att utvecklas i positiv riktning med hög efterfrågan på kvalitativ strålbehandling på alla marknader. Allteftersom linac-systemens egenskaper blir allt bättre ser kunderna potentialen i att använda moderna behandlingssystem tillsammans med avancerad mjukvara. Den förbättrade diagnostiken bidrar också till bättre förståelse för patientens tillstånd vid behandlingstillfället, vilket är en viktig faktor som underlättar

behandlingsplaneringen. Genom att använda linjäracceleratorernas webbaserade adaptiva lösning hjälper vi kunderna att ge patienterna mer precisa behandlingar.

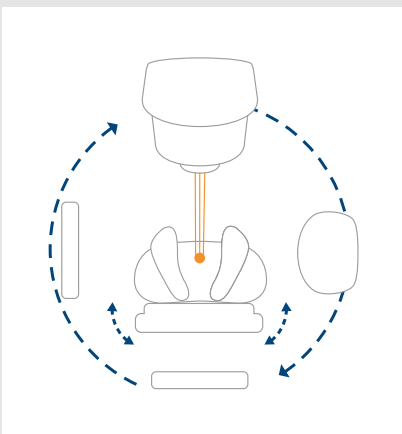
Den ständigt ökade precisionen i våra mest avancerade linac-system driver även efterfrågan på hypofraktionering. I kombination med planeringssystemet Monaco är Elektas Versa HD™ ett av de starkaste systemen som finns. Genom att dra nytta av den upp till sex gånger högre moduleringen optimeras strålningen ytterligare, vilket möjliggör höga stråldoser och komplexa stereotaktiska behandlingar inom ramen för en standardiserad behandlingstid om 15 minuter eller mindre. Då patienterna lever längre och antalet patienter som återbehandlas ökar hjälper hypofraktionering läkarna att ge högkvalitativ behandling snabbt och med minimala biverkningar för patienten.

Vi gör klinikerna mer effektiva

Elekta fokuserar på att skapa värde för kunderna genom både behandlings-

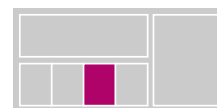
system med hög precision och intelligenta lösningar som gör kundernas kliniska arbetsflöde mer effektivt. För att dra nytta av strålbehandlingsfunktionerna omfattar vår kontinuerliga utveckling av linac-portföljen mjukvaruuppdateringar. Vi samarbetar även med kunder för att förbättra behandlingsupplevelsen ur ett kliniskt perspektiv och för att göra komplexa behandlingar enkla genom automatiserade steg i det kliniska arbetsflödet.

För att ytterligare förbättra effektiviteten för våra kunder erbjuder Elekta ett marknadsledande onkologiinformationssystem som integreras sömlöst med de olika enheter och behandlingssystem som används av klinikerna. Inom ramen för helhetslösningarna ryms även Elekta Care med Elekta IntelliMax® som uppkopplat och på distans kan avläsa status på systemen och säkerställa maximal klinisk tillgänglighet genom proaktiv service och planerat underhåll.



Så fungerar det

Linjäracceleratorn producerar strålning som riktas och aktivt formas mot tumören med hög precision enligt en beräknad, individuellt anpassad behandlingsplan. Genom växelspanning accelereras elektroner till höga hastigheter och riktas mot målet i avsikt att avge en signifikant stråldos till tumören, med minimal påverkan på omkringliggande frisk vävnad. I linjäracceleratorn finns även ett integrerat system för visualisering och positionering av tumören.



Neuro-portfölj

Individanpassad mikroprecision

Som obestridd pionjär inom stereotaktisk strålkirurgi har Elekta en unik position att förvalta. Genom att fokusera på integrerad fixering, arbetsflöde och visualisering fortsätter vi att underlätta för flexibla och individanpassade behandlingsplaner.



Elektas stereotaktiska strålkirurgisystem, Leksell Gamma Knife[®], ger en säker, effektiv och kostnadseffektiv behandling av svåra sjukdomar i hjärnan. Denna avancerade behandlingsform är minimalt invasiv och kräver därför normalt sett ingen konvalescens eller rehabilitering för patienten, som vanligtvis kan behandlas och gå hem igen samma dag. Idag behandlas 100 000 patienter med något av Elektas system varje år.

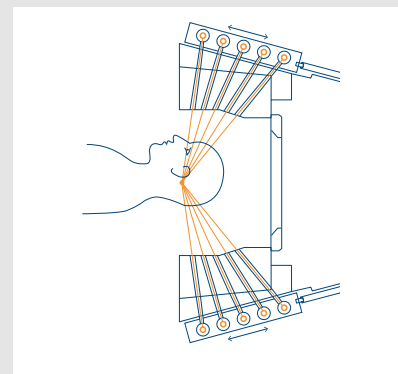
Precision radiation medicine per definition

Leksell Gamma Knife[®]-systemet har ständigt förfinats under de senaste 50 åren och den sjätte generationen, Icon[™], är det mest precisa stereotaktiska system för hjärnan som finns. Dess exceptionella precision på 0,15 mm gör den särskilt lämplig för sjukdomar i hjärnan, där det är svårare att utföra kirurgi och cellgiftsbehand-

ling. Tekniska egenskaper som integrerad bildtagning, automatisk dosutvärdering och ett alternativ utan ram möjliggör mer individanpassade behandlingsplaner. Med Icon kan läkarna välja att använda fraktionerad strålkirurgi, vilket gör det möjligt att skräddarsy behandlingen för varje patient med färre biverkningar som följd, ofta inom öppenvården.

Oöverträffad precision i visualisering vid neurokirurgi och behandling

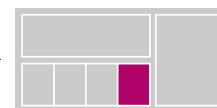
Elektas nya generations system för att lokalisera målet och samordna referenserna för neurokirurgi med hög precision, Leksell[®] Vantage[™], används kliniskt på flera viktiga marknader. Systemets innovativa metallfria ram och MR/CT-tillbehör möjliggör ram-baserad visualisering utan artefakter eller störningar samt stereotaktisk samordning av referenserna med decimaler.



Så fungerar det

Stereotaktisk strålkirurgi är specifikt utvecklad för att motverka sjukdomar i hjärnan. I Elektas Leksell Gamma Knife[®] Icon[™] riktas och fokuseras 192 precisa strålar i ett gemensamt isocenter mot ett område i hjärnan. Avancerad visualiseringsteknik och system för rörelsekontroll möjliggör för så kallad realtidsadaptiv behandling. Den precisa möjligheten till ram-baserad eller icke ram-baserad fixering säkerställer att stråldosen träffar just den målvolym som ska behandlas även vid nästa behandlingstillfälle.

Ökad klinisk flexibilitet och individanpassning för varje patient utan avkall på precision och korrekthet står högst upp på agendan för vår fortsatta innovationsresa. Vi arbetar hängivet med att utveckla de bästa verktygen för att behandla allvarliga sjukdomar i hjärnan. Genom att utveckla den kliniska förmågan och den operationella effektiviteten – alltid med patienten i åtanke – gör vi det möjligt för fler kliniker att bygga upp och erbjuda ett program för intrakraniell strålbehandling.



Brachyterapiportfölj

Högeffektiv behandling inuti tumören

Med 60 procent av världsmarknaden för högdoserad brachyterapi fortsätter Elekta att utveckla toppmoderna lösningar inom området för invärtes strålning, vilket är en oundgänglig del av strålterapi.



Brachyterapi är en högst målinriktad form av strålbehandling där en liten strålkälla tillfälligt placeras på olika ställen vid olika tidpunkter, i eller nära det område som ska behandlas. Metoden används ofta för att behandla livmoder-, prostata-, bröst- och hudcancer, men kan även användas till flera andra områden av kroppen. Tack vare att systemet är så litet och mångsidigt är högdoserad brachyterapi en kostnadseffektiv och tillgänglig behandlingsform för onkologkliniker i hela världen.

Utbildning främjar framgångsrik användning

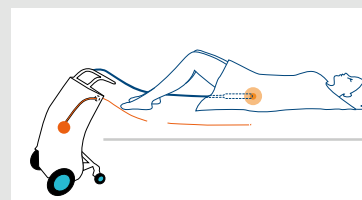
Brachyterapi passar som enda behandling eller som kombinationsterapi med andra behandlingar, exempelvis extern strålbehandling eller kirurgi. Tack vare den höga precisionen och de korta behandlingstiderna minimeras biverkningarna för patienterna samt risken för skador på omgivande frisk vävnad.

Förutom att utveckla tekniken och mjukvaran så att behandlingen blir allt snabbare, enklare och säkrare är ordentlig utbildning avgörande för en

effektiv användning av klinikerna. Elekta är initiativtagare till världens största plattform med utbildningsresurser inom brachyterapi, Brachy Academy, som syftar till att främja framgångsrik behandling.

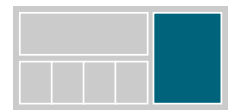
Den världsledande innovatören

Idag behandlas två av tre patienter som får brachyterapi med Elektas brachyterapilösningar. Tillsammans utgör Elektas brachyterapisystem marknaden mest heltäckande erbjudande inom området. Produktportföljen består bland annat av Esteya® för hudcancer, behandlingssystemet Flexitron®, behandlingsplaneringsmjukvara Oncentra® samt ett stort antal applikationer för precis och enkel behandling.



Så fungerar det

En radioaktiv isotop i form av ett mycket litet korn (vanligtvis iridium-192) placeras varsamt och tillfälligt inuti eller i direkt anslutning till cancertumören med hjälp av behandlingssystemets efterladdare. Stråldosen är hög nära källan, men avtar snabbt och kan med sin korta räckvidd avgränsa det bestrålade området med hög precision. Det gör det möjligt att leverera en effektiv stråldosnivå som förstör cancercellerna på bara några få behandlingar. Specifikt utvecklad mjukvara används för att planera behandlingen och bestrålningen av tumören.



Service och support

Digitaliseringen omvandlar kundservicen

Genom högkvalitativa service- och supportlösningar gör vi det möjligt för våra kunder att maximera värdet på investeringarna inom strålterapisystem och skapar förutsättningar att ge patienterna bästa möjliga vård.

Som en ledande leverantör av avancerad medicinsk utrustning vet vi att det är oerhört viktigt att kunna tillhandahålla högkvalitativa eftermarknadstjänster, särskilt i tider av ökande effektivitetskrav och kapacitetsökningar. Elektas service- och supportdivision är central för verksamheten eftersom den följer kunden under hela livscykeln och omfattar för närvarande cirka 38 (39) procent av de totala intäkterna. Att stärka vår service och support genom produkternas hela livscykel är en förutsättning för ökad kundnöjdhet, kundlojalitet och kundtillit. Genom att tillhandahålla innovativa utbildningsprogram och skräddarsydda konsulttjänster kan vi dessutom ge våra kunder den skicklighet och kunskap de behöver för att ge patienterna bästa möjliga vård.

Jämförbara mått förbättrar vår kvalitet

Kunder i hela världen bör få samma service, oavsett marknad. Under året har vi samordnat och anpassat Elektas huvudsakliga serviceprocesser världen över. Vi har även etablerat standardiserade och jämförbara mått för att rationalisera våra egna utvärderingar av servicekvaliteten. Genom att exempelvis mäta tid till lösning kan vi identifiera bästa praxis och dela med oss av vår kunskap och expertis i hela organisationen, exempelvis inom reservdelsområdet.

Vi har åtagit oss att ge bästa möjliga kundvård

Elektas Care™ är vårt serviceprogram som utformats för att stödja kunderna genom hela livscykeln. Med uppbackning från ett globalt supportnätverk, unik expertis och enorm erfarenhet utvecklar vi och förbättrar vårt heltäck-



ande program kontinuerligt – inklusive proaktiva support och service-, utbildnings- och konsulttjänster. Under året lanserades exempelvis en ny och förbättrad kundportal, Elekta Care Community™, vilket är en webbportal med personligt anpassat innehåll. Omvandlingen skedde efter återkoppling från kunderna som vi bland annat har inhämtat via olika fokusgrupper. En av de största förbättringarna med den nya portalen är möjligheten för användarna att själva utbilda sig genom kunskapsdelning med kollegor och tillgång till ett globalt nätverk med Elektaexperter.

Digitalisering som skapar förändring

Big data, AI och digitala verktyg gör det möjligt med nya modeller och lösningar som leder till bättre service och support. Över 80 procent av vår globala installerade bas av linjäracceleratorer är exempelvis kopplade till Elekta IntelliMax® – vårt system för fjärrsupport. IntelliMax upprättar en säker, kontrollerad fjärranslutning som övervakar kundernas system och förutsäger, upptäcker och korrigerar problem redan innan de uppstår. Fördelarna omfattar

maximal klinisk tillgänglighet, minskade kostnader och – viktigast av allt – minskad risk för att patienten störs. Under hösten 2018 utökades Elekta IntelliMax till att omfatta vårt onkologiinformationssystem MOSAIQ® som möjliggör proaktiv webbaserad support och problemlösning snarare än reaktiv. Ofta innan kunden ens märkt att det finns ett problem.

Personligt anpassade utbildningsresor

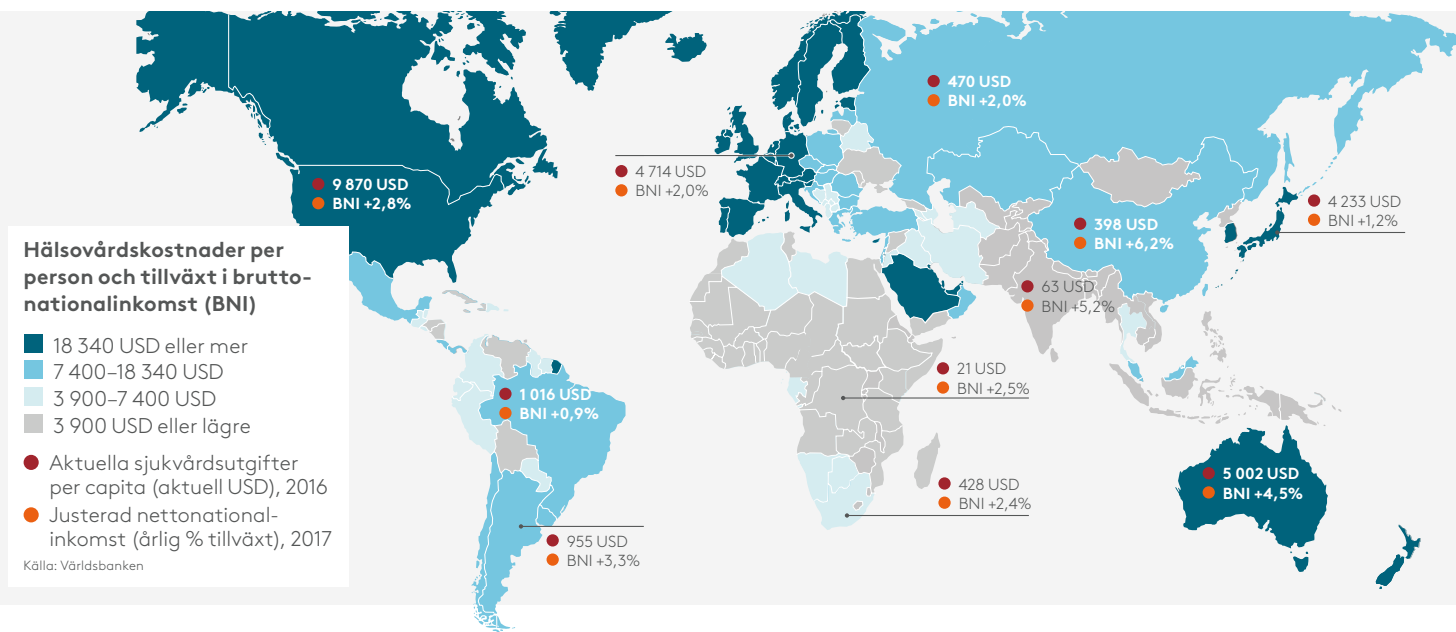
Vi är medvetna om att utbildningsbehovet är unikt för varje klinik och därför har Elektas utbildningsprogram utformats för personligt anpassad flexibilitet. Vi erbjuder utbildningswebbinarier, professionella nätverk och utbildningscentrum som låter kunderna sätta ihop en egen mix och få en utbildning baserat på deras specifika behov. Under 2018 lanserade vi "utbildningsresor", program som är roll- och lösningorienterade istället för produktorienterade. Utbildningsresorna består av certifierbara block med fokus på både enheter och mjukvara och ger personalen i den kliniska miljön mer relevant och målinriktad kunskap.

Möjligheter på en stadigt växande marknad

Bristen på strålbehandlingskapacitet fortsätter att driva efterfrågan på effektiva behandlingslösningar. Grundläggande ekonomiska faktorer och en ökad medellivslängd bidrar också till en långsiktig marknadstillväxt. Men stora regionala skillnader och bristfällig infrastruktur i utvecklingsländerna innebär att marknaden är fragmenterad.

Elekta har försäljning i över 120 länder runt om i världen och strävar efter att utveckla behandlingslösningar för kunder på alla marknader. Det finns stora skillnader mellan Elektas geografiska regioner och även förhållandena på de underliggande marknaderna varierar mycket. I stora delar av världen råder fortfarande brist på infrastruktur och tillgång till behandling. I låginkomstländer är det inte ovanligt att mindre än 10 procent av befolkningen har tillgång till strålbehandling, medan forskningen visar

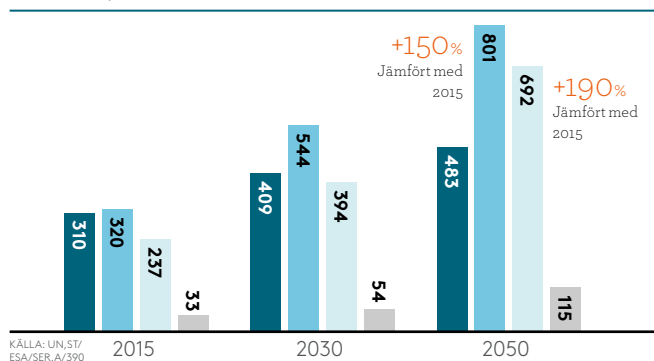
att den är lämplig att använda i över 50 procent av cancerfallen. Benägenheten att göra investeringar påverkas fortfarande av problemen med ersättningsstrukturer på marknader där hälsovärdmyndigheter föreskriver hur strålbehandling ska finansieras. Även om de totala hälsovärdkostnaderna per person och BNI kontinuerligt ökar förblir reglering och användningen av strålbehandling för fler cancertyper en viktig fråga för att expandera på världsmarknaden.



Medellivslängden fortsätter att öka

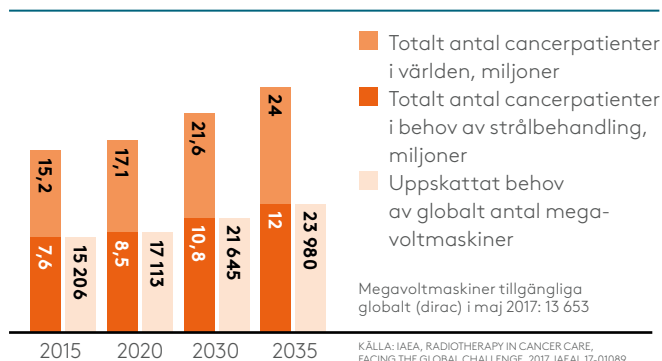
Större delen av världens befolkning lever idag i länder där inkomstnivåerna understiger genomsnittet, men med en snabbt ökande medellivslängd, vilket påverkar tillgången till strålbehandling.

ÅLDER 60+, FÖRVÄNTAT ANTAL 100 MILJONER



Även om den globala installerade basen av behandlingssystem stadigt ökar finns de flesta i höginkomstländer. Det innebär att det finns ett stort behov av att öka den installerade basen, särskilt i världens utvecklingsländer.

UPPSKATTAT BEHOV AV ANTAL MEGAVOLTMASKINER



NORD- OCH SYDAMERIKA

Fortsatt expansion på världens största marknad

Slutförändret av de organisatoriska förändringarna och en förbättrad processhantering har fortsatt att förbättra resultatet i regionen. Elekta expanderar nu sin adresserbara marknad ytterligare och skräddarsyr utbudet till nya kunder i Nord- och Sydamerika.

Marknaden

Som världens största marknad för strålterapi är den nordamerikanska marknaden självklart strategiskt viktig för Elekta. Den kännetecknas av en hög penetration av behandlingslösningar, service och eftermarknadstjänster. Det finns emellertid fortfarande möjligheter och marknaden förväntas växa i och med ökade patientvolymerna.

Den pågående konsolideringen av privata vårdgivare och sjukhus innebär att konkurrenssituationen är fortsatt hård, och vissa kunder tillämpar längre inköps-cykler för nya behandlingslösningar. De lagstadgade ersättningsstrukturerna är ännu under granskning, även om det har en begränsad effekt på kundernas beteende.

Den sydamerikanska marknaden saknar fortfarande betydande kapacitet inom strålterapi, vilket bidrar till att de långsiktiga marknadsutsikterna är goda. En ökad aktivitet bland kunderna i den privata sektorn på huvudmarknaderna fortsätter att driva efterfrågan i regionen.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION

24%

marknadsandel avseende
ordrar på linjäracceleratorer

NETTOOMSÄTTNING



- Lösningar, 49%
- Service, 51%
- Regionens bidrag till den totala nettoomsättningen, 33%

Resultat och verksamheter

Elektas Nord- och Sydamerika-avdelning levererade ett fortsatt starkt resultat för året som helhet, i synnerhet i Nordamerika. I december 2018 erhöll vi 510(k)-klartecken för behandlingssystemet Elekta Unity i USA. Därefter har systemet även godkänts för kommersiell försäljning i Kanada.

Under räkenskapsåret 2018/19 har Elekta expanderat sin adresserbara marknad och säkrat kunder inom både urologi och veterinärmedicin. Utöver att vi har upprätthållit en majoritet av vår installerade bas har vi vunnit strategiskt viktiga kontrakt från Cooper, Providence, US Oncology, University of Texas South West (UTSW), Allegheny Hospital Group, Memorial Sloan Kettering, American British Cowdray Hospital (ABC), Mexico City och Alberta Cancer Center i Kanada. Ordergången i regionen ökade med 7 procent under året, vilket motsvarar -1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Nordamerika hade en bra tillväxt, särskilt under det andra halvåret, medan förutsättningarna på den sydamerikanska marknaden var utmanande.



EGENSKAPER

NORDAMERIKA

- USA är världens största marknad för strålterapi och har den största installerade kapaciteten av linjäracceleratorer
- I huvudsak privata vårdgivare
- Marknaden drivs av ersättningsinvesteringar: förnya installerade system med nya maskiner och förbättrade funktioner
- Omkring 60 procent av cancerpatienterna behandlas med strålterapi
- Världens högsta hälsovårdskostnad per person
- Ökade krav på effektivitet skapar efterfrågan på mer integrerade och heltäckande lösningar
- Den pågående konsolideringen av vårdmarknaden leder till att fristående kliniker går ihop med sjukhus och i vårdnätverk

SYDAMERIKA

- Ökat behov av effektiv cancervård av hög kvalitet
- Snabbt åldrande befolkning
- Kombination av privat och offentlig vård

EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

Bekräftar vår ledande ställning

I och med att MR-linac-systemet Elekta Unity har godkänts för kommersiell försäljning i Europa har vår ställning stärkts ytterligare. Under 2018/19 genomförde Elekta flera affärer av strategisk betydelse.

Marknaden

I utvecklingsländerna är tillgången på strålterapi och andra former av avancerade cancerbehandlingar fragmenterad eller otillräcklig. Den västeuropeiska marknaden växer, både till följd av att den installerade basen åldras och behövs ersättas och till följd av investeringar i ytterligare kapacitet. Här drivs efterfrågan av det ökande antalet cancerfall i kombination med förmågan att ställa tidigare diagnoser. I Europa växer den centrala regionen och dess underliggande marknader – det vill säga Tjeckien, Kroatien, Polen och Ungern – snabbt, med investeringar i både offentlig och privat sektor.

De östeuropeiska marknaderna är mindre men uppvisar positiva tecken på aktivitet. Resurserna för cancerbehandling är inte lika utvecklade, och många länder förlitar sig på nationella program för utbyggnad och modernisering av vården. Det innebär att efterfrågan kan variera under olika perioder. I Afrika har bara en mindre del av befolkningen tillgång till strålterapi, vilket innebär betydande långsiktiga möjligheter till tillväxt.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION

44%

marknadsandel avseende ordrar på linjäracceleratorer

NETTOOMSÄTTNING



- Lösningar, 65%
- Service, 35%
- Regionens bidrag till den totala nettoomsättningen, 37%

Resultat och verksamheter

Vårt resultat för 2018/19 var starkt, både i fråga om nya ordrar och intäkstillväxt. Behovet att ersätta den föråldrade installerade basen ledde till tvåsiffrig ordertillväxt på flera mogna europeiska marknader, bland annat Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Spanien och Italien.

När MR-linac-systemet Elekta Unity nyligen fick sin CE-märkning röntte det ett stort intresse bland potentiella kunder. Under året fick Elekta in sin sjätte Elekta Unity-order från Nederländerna. Nu planerar vi en installation hos vår första privata kund på denna marknad.

Elektas mjukvarulösningar fortsätter att uppvisa goda resultat, både i Europa och i Mellanöstern och Afrika. För regionen som helhet ökade tillväxten och intäkterna från system för onkologiinformation med över 100 procent jämfört med föregående år.

Det fokuserade arbetet inom regionens service- och supportavdelning bidrog också till vårt starka resultat och ledde till tvåsiffrig ordertillväxt och betydligt förbättrade intäkter från eftermarknadsförsäljning.

Vid en konsolidering av 2018/19 års resultat för hela EMEA ökade orderingen med 25 procent, vilket motsvarar en ökning om 18 procent beräknat på oförändrade valutakurser. I och med att det snabba tempot i försäljningen förväntas fortsätta har vi byggt upp en stabil försäljnings-pipeline med nya affärsmöjligheter inför 2019/20.



EGENSKAPER

VÄSTEUROPA

- Intresse för och efterfrågan på ny teknik, särskilt för att förbättra den kliniska effektiviteten
- I huvudsak offentliga marknader samt en stadigt växande privat sektor
- Behov av ersättningsinvesteringar och modernisering av den installerade basen
- Ökat behov av service och support

ÖSTEUROPA

- Mindre utvecklade resurser för cancervård, även om många länder har nationella program för utbyggnad och modernisering av strålterapi
- Ryssland: Stort behov av ökad kapacitet, beroende på landets ekonomiska förhållanden och politiska prioriteringar

MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

- Turkiet: Tillväxtmarknad som främst drivs av privata investeringar i kapacitet och kompetens
- Mellanöstern: Behov av ökad kapacitet. Både privata och offentliga sjukhus driver på efterfrågan
- Afrika: En mindre del av befolkningen har tillgång till strålterapi och avancerad cancervård. Stor potential på lång sikt

ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

Stark närvaro i en expansiv region

Det finns fortfarande betydande möjligheter i den snabbväxande Asien och Stillahavsregionen. Med en stark lokal närvaro och ett fortsatt fokus på heltäckande behandlingslösningar drar Elekta nytta av den starka marknadspositionen.

Marknaden

Den kinesiska marknaden fortsätter att utmärkas av tillväxt och starka underliggande ekonomiska faktorer. Kina står för 45 procent av regionens totala marknad och avgör utvecklingshastigheten i hela regionen. De mål för strålterapi-kapaciteten som satts av regeringen gör att incitamenten för ökade investeringar förväntas stimulera marknaden ytterligare.

Det långsiktiga behovet av en förbättrad cancervård kommer att förbli högt till följd av en ökad medellivslängd och ett ökat ekonomiskt välstånd. För marknaderna i Asien och Stillahavsregionen utom Kina växer kapaciteten för ny strålbehandling stadigt. För mogna marknader i regionen börjar en allt större procent av de äldre installerade systemen att nå slutet av sina livscyklar, vilket driver efterfrågan på service och support samt framtida ersättningsinvesteringar.

Under 2018/19 räknades Kina, Indien, Sydkorea och Vietnam till marknader med hög tillväxt. Den japanska marknaden, som har haft en trögare utveckling på senare år, börjar bli mer aktiv.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION

42%

marknadsandel avseende
ordrar på linjäracceleratorer

NETTOOMSÄTTNING



- Lösningar, 73%
- Service, 27%
- Regionens bidrag till den totala nettoomsättningen, 30%

Resultat och verksamheter

Vi fortsätter att vara aktiva på den kinesiska marknaden, vilken är en av Elektas allra viktigaste marknader globalt sett. Under räkenskapsåret 2018/19 ökade ordergången i Kina med 17 procent, vilket motsvarar en ökning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Våra resultat på andra marknader i regionen varierade, med starka resultat i Thailand, Indonesien och Australien, medan investeringsaktiviteten på den japanska marknaden endast ökade något.

I Asien- och Stillahavsregionen fortsätter våra medarbetare att utveckla strategiska relationer på viktiga marknader. Näringslivet i regionen drivs i hög grad av relationer, vilket innebär att vi arbetar för att tillgodose det fortsatta behovet av helhetslösningar samtidigt som vi tillgodoser specifika krav från enskilda marknader och kunder.



EGENSKAPER

ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

- Omfattar 60 procent av världens befolkning, men mindre än 30 procent av alla linjäracceleratorer. Snabbt ökande livslängd, ekonomiskt välstånd och effektivare diagnostik ligger bakom den långsiktiga utvecklingen av efterfrågan på avancerad sjukvård
- Kina: Elektas näst största marknad efter USA. Elekta är marknadsledare i Kina. Tillväxt inom såväl offentlig som privat sektor. Fokus ligger framför allt på utbyggnad av kapaciteten. Men även ersättningsinvesteringar blir allt vanligare
- Japan: Mogen och utvecklad marknad, delvis övermättad och med fokus på ersättningsinvesteringar. Låg marknadstillväxt under ett antal år, men med god långsiktig potential för ökad användning av strålterapi, eftersom endast 25–30 procent av cancerpatienterna får strålterapi idag
- Australien, Hongkong, Singapore, Sydkorea och Taiwan: utbyggda sjukvårdssystem med god kapacitet för cancervård. Snabba att ta till sig ny teknik
- Indien: Strålterapi och andra former av avancerad sjukvård erbjuds främst i privat regi. Växande marknad som fortfarande saknar betydande kapacitet. Den offentliga sektorns investeringar beräknas öka på sikt

Story 1



Universitetssjukhuset Tübingens Elekta Unity är en fullt integrerad del av strålterapiprogrammet

Universitetssjukhuset Tübingen i Tyskland började behandla patienter med MR/RT-systemet (magnetresonansstrålterapi) Elekta Unity i september 2018 och har sedan januari 2019 använt systemet för att behandla mellan åtta och tio patienter om dagen. Elekta Unity, världens första högfälts-MR-linac, gör det möjligt för läkarna att bestråla en tumör samtidigt som förändringen visualiseras med högkvalitativa MR-bilder. Kombinationen gör det möjligt för läkarna att se både tumörer och omgivande frisk vävnad när som helst under strålbehandlingen och anpassa behandlingen därefter.

Anledningen till att man köpte in Elekta Unity berodde först på att avdelningen för strålningsonkologi har som mål för sin forskning att fokusera på biologisk responsbaserad individanpassning av behandlingar med hjälp av biomarkörer, enligt professor Daniel Zips, medicinsk direktör på Comprehensive Cancer Center (CCC) Tübingen-

”Vi drar nu nytta av den exceptionella bildkvaliteten hos Elekta Unity för att förbättra och utöka de webbaserade adaptiva protokollen.”

Professor Dr Daniel Zips vid universitetssjukhuset Tübingen.

Stuttgart. Universitetssjukhuset Tübingen är det första centret i Tyskland som installerat Elekta Unity.

– Förslaget i vår anslagsansökan var att undersöka integrationen av funktionell MR i adaptiv individanpassad strålbehandling, säger han.

– Elekta Unity är den teknik som låter oss komma vidare med vår forskning, eftersom det är det enda systemet som kan ge webbaserade MR-bilder i realtid med diagnostisk kvalitet inom behandlingsarbetsflödet så att vi kan ge daglig biologisk responsbaserad strålterapi.

I början av maj 2019 hade det medicinska centret använt Elekta Unity vid ett flertal kliniska indikationer, inklusive oligometastatiska tumörer under diafragman (exempelvis i levern, bukspottkörteln, lymfkörtlarna och ben

med en mjuk vävnadskomponent) i tillägg till prostata-, rektal-, partiell bröst- och huvud- och halscancer. Över 40 patienter har behandlats.

– Elekta Unity har gjort det lättare att se tumören och de kliniska strukturerna i situationer där det krävs hög mjukvävnadskontrast, förklarar professor Zip. – Det är lika viktigt att systemet ger ett integrerat bildarbetsflöde i realtid som att det låter oss anpassa strålterapi. Innan vi installerade Elekta Unity hade vi redan anpassningsbara men icke-uppkopplade protokoll på plats för vissa kroppsdelar, exempelvis prostatan och huvud-hals. Nu drar vi nytta av den exceptionella bildkvaliteten hos Elekta Unity för att förbättra och utöka de webbaserade adaptiva protokollen.

Elekta – marknads- ledande i Kina



Kina har alltid varit mycket viktigt för Elekta, ända sedan vi först kom in på marknaden för 37 år sedan. Under det senaste året har vi säkrat vår marknadsledande ställning samtidigt som vi har stärkt våra samarbeten i landet. Detta är särskilt viktigt med tanke på att den kinesiska regeringen har indikerat att den kommer att finansiera det som analytiker anser vara historiens största investering i strålterapi: över 1 000 nya strålbehandlingssystem.

Elekta's ledande ställning bekräftades när vi som enda strålterapiföretag deltog som utställare på Kinas första internationella importutställning (CIIE) i november 2018. Anming Gong, vice vd för region China, säger att Elekta's mål på utställningen var att skapa större medvetenhet kring strålbehandling hos regeringen, experter och sjukhus för cancerbehandling och stödja tillväxten i branschen. Elekta tog tillfället i akt för att lansera Elekta Unity och Leksell Gamma Knife Icon på den

kinesiska marknaden och undertecknade avsiktsförklaringar med omkring 60 sjukhus och organisationer från hela Kina.

Elekta Unity röner fortsatt stort intresse i Kina. Shandong Cancer Hospital i Jinan är ett av de sjukhus som kommit längst med de nödvändiga kliniska prövningarna. Tidigare i år behandlade sjukhuset sin första patient med Elekta Unity, en kvinna med spridd bröstcancer. Dessa kliniska prövningar är ett av flera steg i den process som Elekta genomgår för att få godkännande från Kinas läkemedelsverk (CFDA) och därigenom göra det möjligt för landets vårdgivare att erbjuda Elekta Unity till sina patienter.

Samtidigt har Elekta Beijing Medical Systems (EBMS) Co. Ltd., vårt största center för tillverkning, forskning, utveckling och distribution utanför Europa, tillverkat och levererat avancerade linjäracceleratorer såsom Elekta Synergy® till center i 11 länder runt om i världen, däribland Japan,

Australien, Nya Zeeland, Kina och Indonesien i region APAC, samt sjukhus i Tyskland, Frankrike, Spanien, Italien och Slovakien.

En annan milstolpe i år var invigningen av Elekta Radiation Therapy Academy. Det sammanföll med Elekta's användarkonferens och konferens för strålbehandlingar med hög precision för de kinesiska kunderna, med över 1 000 deltagare i form av användare och företrädare från olika sjukhus. RT Academy ska stödja Kinas omfattande utbyggnad av landets strålbehandlingsvård och det behov det medför av att utbilda mer strålbehandlingspersonal.

I ett land där över 10 000 personer får en cancerdiagnos varje dag¹ har strålbehandling en obestridlig roll. Elekta kommer att fortsätta att uppfylla detta behov och spela en avgörande roll i att förbättra tillgången på högkvalitativ behandling i hela Kina.

¹) Enligt statistik från China National Cancer Center 2015.



Innovativ leverantör förlitar sig på MOSAIQ för att arbetsflödet för strålterapi ska flyta smidigt

GenesisCare är den största leverantören av cancertjänster i Australien, Storbritannien och Spanien, och därför är både kvalitet, tillgång och effektivitet högsta prioritet. Med sina 31 center i fem delstater i Australien och ytterligare 30 i Europa ger GenesisCare strålbehandling till över 2 500 patienter dagligen. En smidig behandling kräver ett omfattande informationssystem för patienthantering som centraliserar patientdata inom strålningsonkologi, medicinsk onkologi och även teranostik – ett nytt medicinskt område för GenesisCare – i ett enda användargränssnitt som erbjuder åtkomst till multidisciplinära team som sitter på olika platser.

För att uppfylla de här kraven på onkologiinformationssystemet (OIS) har GenesisCare använt Elektas MOSAIQ sedan 2007.

– Systemet är särskilt utformat för strålningsonkologi och medicinsk onkologi, vilket innebär att läkarna kan logga in i ett enda system och se allt de behöver där, säger Denise Hunt, GenesisCares Head of IT for Oncology i Australien.

GenesisCares center i den australiensiska delstaten Queensland har sedan 2007 utvecklat och implementerat vårdplaner för strålterapipatienter som gör det möjligt för vårdsystemet att erbjuda evidensbaserade riktlinjer för vården med hjälp av automatisering. Där är vårdplanen den heltäckande process som börjar med att patienten får en remiss till GenesisCare och slutar när patienten skrivs ut.

– Vårdplanen omfattar alla olika delar däremellan, inte bara själva behandlingsprotokollet. IQ Script-funktionen i MOSAIQ gör det möjligt för oss att automatisera alla uppgifter och aktiviteter förknippade med vårdplaneringen. Idag använder vi en enkel standardiserad vårdplan för alla vanliga uppgifter och aktiviteter förknippade med patienterna. Men vi håller också på att ta fram tumörspecifika vårdplaner och kommer att implementera dem under de närmaste sex till 12 månaderna, förklarar Hunt.

Enligt Maria Marney, GenesisCares specialist på kliniska applikationer, kommer organisationens nya fokusområden inom behandling, däribland

vård av högsta kvalitet för personer med icke-melanom hudcancer, att gynnas av det automatiserade arbetsflödet i MOSAIQ.

– Vi inleder samarbeten med dermatologer för att kunna ge modern strålbehandling vid hudcancer, säger hon.

– Hela arbetsflödet automatiseras i MOSAIQ och standardiseras för alla GenesisCare-center i Australien. Det gör det också möjligt för oss att följa upp de kliniska resultaten för de patienter som tas upp i ett hudcancerregister, så att vi fortlöpande kan förbättra den vård vi erbjuder.

Ytterst har MOSAIQs automatisering komprimerat GenesisCares arbetsflöde – ”se, planera, behandla” – vilket ger patienterna snabbare tillgång till behandling, enligt Hunt.

– Vi försöker alltid minska tiden mellan de olika faserna i patientens behandling, och för att kunna göra det har automatiseringen av arbetsflödet med MOSAIQ varit avgörande, fortsätter hon.

Vad vi gör är viktigt Hur vi gör det är ännu viktigare

Elektas affärsmodell handlar om att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar för strålbehandling med hög precision samt att tillhandahålla underhåll för installerade maskiner. I den dagliga verksamheten måste vi hela tiden vara medvetna om hur vår affär påverkar olika intressenter och miljön. Det är vårt ansvar att ständigt försöka minimera vår negativa påverkan och maximera värdeskapandet i hela värdekedjan.

Räkenskapsåret 2018/19

– ett år av reflektion och framåtblickande

Vår devis "Focus where it matters" gäller lika mycket strategin för ansvarsfullt företagande som vår mer övergripande företagsstrategi. Elektas verksamhet berör ett stort antal hållbarhetsområden, men om vi vill att vårt hållbarhetsarbete verkligen ska få effekt måste vi förstå och identifiera de frågor som har störst betydelse för verksamheten. Därför har vi i år arbetat med att stärka vår väsentlighetsanalys genom att engagera en bredare grupp av intressenter och fördjupa dialogen med dem. Under året ökade vi också medvetenheten och engagemanget bland medarbetarna genom en kort film som sändes ut till samtliga, tillsammans med en enkätundersökning, om bolagets Corporate Responsibility Program och de hållbarhetsutmaningar och möjligheter Elekta står inför.

Vi har också satt upp en tydlig plan och mål för att inom två år rapportera i enlighet med GRI Standards på core-nivå.

Eleкта som världsmedborgare

Vårt engagemang för hållbarhet och ansvarsfullt företagande vägleds av ett antal ledande globala standarder.

- Vi är sedan 2017 anslutna till FN:s Global Compact och har förbundit oss att följa de 10 principerna
- Vi följer FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- Vi arbetar utifrån OECD:s Riktlinjer för multinationella företag (samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande)
- Vi har som mål att bidra till Agenda 2030 och FN:s mål för hållbar utveckling. Vårt Corporate Responsibility Program är utformat efter åtta av dessa mål

Ett annat sätt för oss att försäkra oss om att vi bidrar till, och håller oss uppdaterade inom, en global agenda för hållbarhet är att vara en aktiv medlem i diverse nätverk och branschorganisationer som arbetar med hållbarhet, som till exempel FN:s Global Compact-nätverk i Sverige, nätverket

Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling



Elekta har särskilt goda möjligheter att bidra till åtta av målen för hållbar utveckling. Hälsa och välbefinnande (mål 3) är det där vi har den tydligaste förmågan att bidra. Vår grundläggande affärsmodell är att förbättra, förlänga och rädda livet på människor som har cancer och sjukdomar i hjärnan.

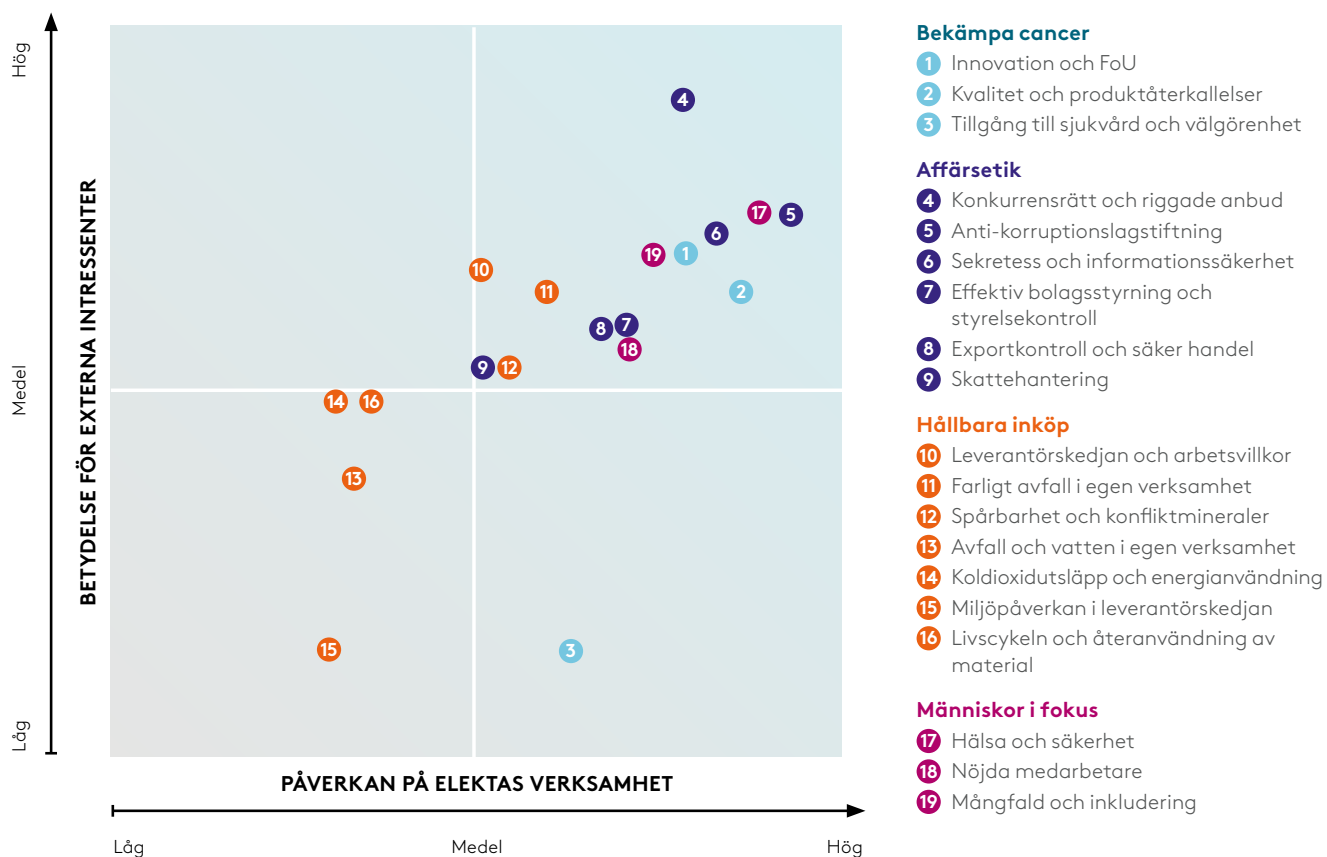
De målsättningar med specifik relevans under respektive mål är följande: 3.4, 4.4, 5.1, 5.5, 8.5, 8.7, 9A, 9B, 12.4, 12.5, 12.6, 12.7, 16.5, 17.6, 17.9, 17.16, 17.17

Swedish Leadership for Sustainable Development (under ledning av SIDA) och Swedish Medtechs forum för hållbarhet.

Att sätta prioriteringar – engagera intressenter och göra en materialitetsanalys

Under året stärkte vi genomlysningen av vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för vår bransch och specifika verksamhet genom att engagera en bredare grupp av nyckelintressenter. En betydande grupp av våra investerare fick svara på en enkätundersökning (100-procentig svarsfrekvens) om vårt program för ansvarsfullt företagande (Corporate Responsibility Program). Svaren på enkäten fick även våra 3 800 medarbetare, inklusive koncernledningen och de som rapporterar direkt till denna. Intressenterna ombads rangordna olika hållbarhetsfrågor och individuella ämnesområden baserat på hur viktiga de är för vår verksamhet

Väsentlighetsbedömning



Samtliga frågor som visas i det här diagrammet är viktiga i vårt arbete för ansvarsfullt företagande. De som står högt upp i diagrammets högra hörn är viktigast för vår verksamhet och en hållbar utveckling.

och påverkan på hållbar utveckling. Varje fråga skulle poängsättas från 1 till 3. Vi tog också med input från relevanta nätverk/ideella organisationer samt allmänna prioriteringar för medicintekniksektorn från externa intressenter, exempelvis SASB:s väsentlighetsanalys. Slutligen analyserade vi resultaten och diskuterade i vår styrgrupp för Corporate Responsibility hur de frågor som lyftes fram i enkäten förhåller sig till och kan förenas med Elektas prioriteringar och möjligheter att bidra till en hållbar utveckling.

Resultatet av årets väsentlighetsanalys visas i grafen ovan. Frågor som rör tillgång till sjukvård samt kvalitet och säkerhet fick höga poäng både av externa och interna intressentgrupper. Affärsetik och integritet, exempelvis arbete mot korruption och skydd av personuppgifter, ham-

nade också högt i rankingen. Medarbetarundersökningen visade att ämnen som ligger nära kvalitet och säkerhet, innovation och FoU samt medarbetarnöjdhet rankades något högre än bland de externa intressenterna. Bolagsstyrning och styrelsekontroll rankades å andra sidan högre bland de externa intressenterna.

Resultaten bekräftar i stort sett de prioriteringar som har identifierats tidigare, men bedömningen har gjort det möjligt för oss att med större säkerhet identifiera de frågeställningar som har störst påverkan. Vi kommer fortsättningsvis att utöka intressentgruppen ännu mer och arbetar kontinuerligt för att säkerställa att vi har "focus where it matters".

Våra fyra fokusområden: Elektas Corporate Responsibility Program

Utifrån vår bedömning av de hållbarhetsfrågor som är av störst betydelse för Elektas verksamhet har vi delat upp vårt Corporate Responsibility Program i fyra huvudområden:

Bekämpa cancer

Affärs-etik

Hållbara inköp

Människor i fokus

Bekämpa cancer är essensen av vår verksamhet. Inom ramen för ett ansvarsfullt företagande innebär det att vi samarbetar med ledande organisationer världen över för att stärka kvaliteten på patientvården och förbättra tillgången på sjukvård i de delar av världen där behoven är som störst.

➤ **Läs mer på sidorna 33–34.**

Affärsetik handlar inte bara om efterlevnad av nationella och internationella lagar och regler. Det handlar också om att bygga upp en kultur som hjälper alla som arbetar inom och med Elekta att fatta rätt beslut i det dagliga arbetet.

➤ **Läs mer på sidorna 35–38.**

Hållbara inköp handlar om att utnyttja potentialen i att ha en global leverantörskedja och säkerställa att också de leverantörer vi arbetar med uppfyller de högsta etiska standarderna, respekterar arbetarnas rättigheter och minimerar sin negativa miljöpåverkan.

➤ **Läs mer på sidorna 39–41.**

Människor i fokus är grunden för allt. Medarbetarna är vår viktigaste tillgång. Som arbetsgivare strävar vi efter att skapa en hållbar arbetsplats som stödjer både den professionella och personliga utvecklingen samt hälsa och välmående. Vår globala People Agenda har som mål att ta fram den största potentialen hos våra medarbetare.

➤ **Läs mer på sidorna 42–46.**

Ansvar genom hela värdekedjan



Produktutveckling

Säkerhetsaspekter, från installation till hantering och användning, utgör en integrerad del av utvecklingsprocessen. Fokus framöver på fortsatt utveckling av innovativa och energisnåla produkter, som hjälper kliniker att minska energianvändningen.



Leverantörer

Elekta köper för närvarande material direkt från cirka 600 leverantörer. De mest framträdande riskerna är arbetsrelaterade och risker hänförliga till inköp av konfliktmineraler.



Tillverkning

Elekta har tre egna produktionsanläggningar: en i Kina, en i Nederländerna och en i Storbritannien. Samtliga anläggningar är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.



Transporter

Transporter och resor står för en betydande del av Elektas miljöpåverkan. En koncerngemensam logistikplattform används för att bland annat minska transportvolymerna, minska förpackningsstorlekar och effektivisera leveranserna av reservdelar.



Försäljning

Att arbeta med externa återförsäljare och agenter innebär höga krav på interna strategier och processer för att motverka korruptionsrisker. Det finns ett ökat behov av stärkta rutiner för kontakter med aktörer inom hälso- och sjukvård samt offentliga myndigheter.



Användning

Vår kärnverksamhet bidrar direkt till de hållbara utvecklingsmålen genom bättre tillgång till cancerbehandlingar. Det är avgörande att produkterna har hög säkerhet under användning. Elekta erbjuder en grundlig utbildning i hur produkterna fungerar och hur de ska användas.

Styrning av ansvarsfullt företagande: Hur fungerar det?

För att framgångsrikt integrera och på ett effektivt sätt samordna ett arbetsprogram för ansvarsfullt företagande krävs det att vi har engagerade ledare, en tydlig inriktning och en stabil styrningsstruktur. På Elekta arbetar vi efter följande principer för styrning av ansvarsfullt företagande.

1. Engagemanget börjar i toppen.

Ett ansvarsfullt företagande är avgörande för att nå framgångar på lång sikt och upprätthålla lönsamheten. Därför är det helt nödvändigt att frågor inom ansvarsfullt uppförande ligger högt på vår agenda. För att till fullo kunna integrera och implementera vårt program för ansvarsfullt företagande har vi en tvärfunktionell styrgrupp på hög nivå inom företaget.

Styrgruppen sammanträder minst tre gånger om året. Den består av VD, styrelsens ordförande samt fem medlemmar ur koncernledningen (däribland representeras funktionerna Compliance & Integrity, Procurement, HR, Communications och Finance). Arbetet i den här gruppen förenklar implementeringen av relevanta åtgärder och mål inom de olika funktionerna, enheterna och affärsområdena i vår organisation, samt mätning av resultaten. Det i sin tur gör det möjligt för oss att bättre kommunicera vad vi gör och öka engagemanget bland viktiga intressenter såsom våra medarbetare, kunder och investerare.

3. Integration av och anpassning till strategin för kärnverksamheten.

Ett ansvarsfullt företagande måste genomsyra hela verksamhetens processer och verksamhet och vara direkt kopplat till de övergripande affärsmålen. Styrningsstrukturer för ansvarsfullt företagande som är anpassade till och kompletterar den befintliga affärsmodellen och organisatoriska strukturer är mer framgångsrika och förhindrar att det uppstår överflödiga eller konkurrerande strukturer.

2. Effektiv samordning och konsekvent uppföljning.

Funktionen Compliance & Integrity (regelefterlevnad och integritet) ansvarar för att utveckla företagets Corporate Responsibility Program. Programmet styrs av SVP Chief Compliance & Integrity Officer (ingår sedan 2018 i koncernledningen) tillsammans med vår Corporate Responsibility Manager.



4. Ägande och engagemang nedifrån och upp.

För en framgångsrik hållbarhetsstyrning krävs ett visst mått av flexibilitet där idéer och inspiration kan komma från alla delar av organisationen. Genom att göra medarbetarna delaktiga i arbetet kring ansvarsfullt företagande, stimulerar vi engagemang och ansvar nedifrån och upp.

Alla de etiska principerna i vår uppförandekod utgör hörnstenar för att bygga ett hållbart företag för framtiden. Koden ska tillämpas av alla som arbetar på eller för Elekta; medarbetare, konsulter, företag under bestämmande inflytande, distributörer och agenter. För mer information om koden och våra policydokument, se sidan 36.

Bekämpa cancer

1,5

miljoner patienter behandlas varje år med en lösning från Elekta

~1 000

utbildningar av vårdpersonal och kunder har hållits vid Elekta Care Learning Centers.



Tillgång till cancerbehandling världen över

Vi strävar efter att säkerställa att alla cancersjuka runt om i världen ska få tillgång till, och gynnas av, effektiva strålbehandlingar. Att göra behandlingarna enklare, automatiserade och billigare är ett steg på vägen.

Varför är det viktigt?

För oss innebär vår strategi Precision Radiation Medicine att vi levererar precis och skräddarsydd strålbehandling som inriktas på själva tumören och skonar frisk vävnad, som skyddar patienten och som är tillgänglig världen över. För att förverkliga denna vision, arbetar vi systematiskt för att engagera kliniker och forskare och samarbetar genom konsortier och partnerskap. Ett exempel är Elekta Unity, där vi genom ett samarbete med den akademiska världen har lyckats utveckla ett banbrytande strålbehandlingssystem som gör det möjligt för läkarna att se vad de behandlar under tiden som behandlingen pågår. För innovationer som till exempel Elekta Unity har det visat sig vara ett framgångsrikt koncept att göra användarna delaktiga på ett tidigt stadium.

Även om det idag går att få cancerbehandlingar av hög kvalitet världen över, är tillgången ojämnt fördelad och bristen på lämplig cancervård är fortfarande ett stort problem i många regioner. 95 procent av all strålbehandlingsutrustning är endast tillgänglig för 20 procent av världens befolkning. Underskottet av strålbehandlingsmaskiner i låg- och medelinkomstländer uppskattas till cirka 5 000 och i dagsläget står över 30 länder helt utan strålbehandlingstjänster. Över 50 procent av alla cancerpatienter kommer att behöva

strålbehandling, men i låg- och medelinkomstländer får bara 30 procent av cancerpatienterna den vård de så akut behöver.

I stora delar av världen råder idag också en brist på utbildad och kvalificerad personal. Generellt är en viktig aspekt för att öka den globala tillgången att skapa medvetenhet om de kliniska fördelarna med strålbehandling för att uppmuntra till att man godkänner och inför strålbehandlingar i fler länder.

Det är en grundläggande förutsättning för alla leverantörer att de kan säkerställa kvaliteten på och säkerheten hos de produkter och tjänster som erbjuds. Det är särskilt viktigt för en leverantör av avancerad medicinsk utrustning, som Elekta. Strålbehandlingslösningar innebär administrering av höga stråldoser, vilka kan orsaka allvarliga skador om de inte ges korrekt.

På vilket sätt bidrar vi?

Tillgång för alla

Vi vill spela en viktig roll i att förbättra servicen till alla marknader genom att:

- **Anpassa produkter och erbjudanden** till kraven och möjligheterna på olika marknader, vilket är ett ständigt fokus för Elekta. Driften av vår högteknologiska utrust-

ning kräver kvalificerade och erfarna kliniker (strålnings-onkologer, strålterapeuter, medicinska fysiker osv). För att tillgodose behoven hos våra kunder på tillväxtmarknaderna har vi på senare år haft fokus på att utveckla lösningar som är smartare, mer användarvänliga och som kräver mindre erfarenhet av de kliniker som använder dem, utan att äventyra den kliniska eller operativa kvaliteten på cancervården. Eftersom vi är i slutskedet av att utveckla ett avancerat och innovativt system som vägleder läkarna hoppas vi att kunna erbjuda en sådan lösning under de närmaste åren.

- **Möjliggöra tillgång till utbildning** och praktik är mycket viktigt eftersom utbildad personal är en förutsättning för ett effektivt förebyggande, tidig upptäckt och behandling av cancer. Vid våra Elekta Care Learning Center i Kapstaden, Beijing och Atlanta erbjuder vi utbildning till sjukvårdspersonal och möjliggör enklare tillgång till utbildning i dessa regioner. Här kan läkarna lära sig mer om att använda linjäracceleratorer, onkologiinformationssystem och behandlingsplaneringssystem. Under det gångna året anordnade vi närmare tusen utbildningar för klinisk personal vid våra utbildningscenter.
- **Samarbeta genom globala partnerskap** är avgörande för att vi tillsammans med våra intressenter ska utveckla de bästa lösningarna tillsammans med våra intressenter. Ett exempel är vårt strategiska samarbete i det forskningsprojekt som ledde fram till Elekta Unity.
- **Erbjuda finansieringslösningar** är en främjande faktor på tillväxtmarknader, där finansieringen av våra produkter ofta är ett hinder. Under året har vi förstärkt vårt samarbete med Svensk Exportkredit (SEK), Exportkreditnämnden (EKN) och diverse olika leasingföretag, för att kunna utveckla och erbjuda finansieringslösningar för kunder som behöver det.

Kvalitet och säkerhet är grundläggande

Kvalitet och säkerhet i samtliga produkter och erbjudanden liksom i affärsverksamheten är en förutsättning för att lyckas i uppdraget att bekämpa cancer. Produktsäkerheten prioriteras mycket högt och genomsyrar hela vår verksamhet. Målet är att erbjuda högsta möjliga säkerhet för samtliga produkter, både för kunder och patienter, men också för egna installations- och servicemedarbetare. Elekta s produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls i enlighet med kvalitetskontrollerade processer.

Donationer och sponsring inom Elekta

Varje år ger Elekta betydande bidrag för att stödja utbildning, medvetenhet bland allmänheten, patientstöd samt främjande av forskning och utveckling. Alla Elekta s donationer och sponsringsaktiviteter återspeglar bolagets engagemang i att göra affärer i enlighet med de högsta etiska standarderna och i enlighet med gällande lagar.

Vårt arbetssätt när det gäller välgörenhet inom bolagets ramar (Corporate Giving) är att delta i initiativ som innefattar lokala intressenter, där patienten står i centrum och som gör det möjligt för medarbetarna att bidra. Vi lägger också särskild tyngdvikt vid patientgrupper som inte får sina behov tillgodosedda. Här nedan följer några exempel på våra initiativ under året:

- Vi var stolt sponsor av Union for Cancer Control (UICC), som arbetar för att förena och stödja de olika delarna av cancervården för att minska cancerbördan globalt, främja större jämlikhet och säkerställa att cancerkontroller förblir en prioriterad punkt på världens agenda för hälsa och utveckling
- Vi ger regelbundna donationer till och samarbetar med organisationer som Cancerfonden, Radiating Hope och Radiation Oncology Institute med målet att främja cancerforskningen över hela världen
- Under 2019 kommer vi också att slutföra installationen av vår donation av linjäracceleratorer via IAEA till Jordaniens Al Bashir Hospital, och därmed stärka Jordaniens förmåga att hantera inflödet av syriska flyktingar och självklart landets egen befolkning med avancerade strålbehandlingar med hög precision

Som tillverkare av medicinsk utrustning gäller det för Elekta att leva upp till strikta och omfattande krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder. Självklart är Elekta certifierat i enlighet med ISO 9001 (kvalitetsledningssystem) och ISO 13485 (utformning och tillverkning av medicinteknisk utrustning). Kvalitetssystemen revideras av både interna och externa granskare och certifieras av externa tillsynsorgan och myndigheter som genomför regelbundna inspektioner.

Elekta bidrar till skonsammare och mer effektiva behandlingsalternativ för patienterna, vilket också kan minska behovet av sjukhusvistelse och därmed ger lägre kostnader för sjukvården.

Affärsetik

2150

anställda har under året utbildats vid Ethical Blindness workshops



Vi firar utnämningen till en av världens **mest etiska företag 2019** enligt Ethisphere



Affärsetik och förebyggande av korruption

Korruption är ett stort hinder för en hållbar utveckling. En av Elektas främsta prioriteringar är att bekämpa korruption, mutor och andra oetiska affärsmetoder. Vi implementerar effektiva program med bästa praxis och vägledning för att bekämpa mutor och korruption med tyngdpunkt på värderingar och beteenden.

Varför är det viktigt?

Oetiska affärsmetoder såsom ett korrupt eller konkurrens-hämmande beteende har en negativ påverkan på en hållbar ekonomisk och social utveckling. Sådana beteenden och vanor kan också ha en betydande negativ påverkan på innovationsförmågan, kunderna och i slutändan patienternas välbefinnande.

I och med att vi har som mål att vår utrustning ska vara tillgänglig för så många patienter som möjligt över hela världen kan det innebära att vi bedriver verksamhet i länder med en högre risk för korruption och oetiska beteenden. Sjukvårdssektorn är särskilt känslig för korruption till följd av det täta samarbetet med de ansvariga för statliga medel. En hög grad av kontakter med hälso- och sjukvårdspersonal kräver detaljerade riktlinjer för affärspraxis, och dessa måste också vara fria från sådant som kan uppfattas som ett otillbörligt inflytande. Vi samarbetar med ett stort antal affärspartner och säljer våra lösningar till kunder i fler än 120 länder, varav många anses ha en hög risk för korruption, exempelvis av Transparency International. Att arbeta med distributörer och agenter kräver ett stort ansvar av oss att välja en partner som upprätthåller en hög standard i fråga om etiskt uppförande samt att utveckla och upprätthålla effektiva compliance-program.

Hur arbetar vi med det här?

Vi har ett väletablerat compliance-program för att upptäcka, förhindra och minimera oetiska beteenden i hela vår verksamhet. Compliance-programmet omfattar:

1 Engagemang på högsta nivå

Styrelsen har det övergripande ansvaret för implementeringen av ett effektivt program för efterlevnad av lagar och regler för att förebygga mutor och korruption. SVP Chief Compliance & Integrity Officer rapporterar till styrelsen minst fyra gånger om året gällande risker, program samt pågående frågor och undersökningar. För mer information om compliance-funktionen och dess interaktion med styrelsen, se Bolagsstyrningsrapporten på sidan 54.

Vår VD visar sitt engagemang genom hängivenhet och regelbunden kommunikation till medarbetarna om det beteende som förväntas.

2 Riskbedömningar

Vi identifierar våra största risker genom systematiska riskbedömningar där vi prioriterar geografiska områden med höga risker och som är av strategisk betydelse för Elekta.

Elektas compliance-program: att förebygga korruption och stärka affärsetiken



Vårt compliance-program består av nio huvudaktiviteter som är utformade för att stärka affärsetiken och förhindra korruption.

3 Organisation för compliance

Styrelsen har beviljat SVP Chief Compliance & Integrity Officer självbestämmande och resurser för den löpande förvaltningen av programmet, med funktionell rapportering till VD och koncernchef.

4 Praktiska och tillgängliga policyer och rutiner

Vår uppförandekod och koncernövergripande antikorrupsionspolicy utgör hörnstenarna i att bygga upp och vårda den personliga integriteten i hela bolaget och skydda vårt anseende. Den uppdaterade uppförandekoden lanserades under 2015 och har sedan dess reviderats för att omfatta ett nytt VD-ord som bättre binder samman formuleringarna och andan i uppförandekoden med våra grundläggande värderingar.

Antikorrupsionspolicyen ger ytterligare vägledning för anställda och affärspartners, framför allt vid samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal. Lokala tillägg till antikorrupsionspolicyen har tagits fram för vissa länder där vi har identifierat ett behov av mer detaljerade och striktare riktlinjer än de generella standarder som anges i den globala antikorrupsionspolicyen.

Koden finns tillgänglig på elva språk och innehållet presenteras mer ingående i ett antal bolagspolicyer som har

tagits fram av styrelse, VD och koncernchef och som ständigt hålls uppdaterade. De innefattar bland annat:

- Antikorrupsionspolicy
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Dataskydd
- Konfidentiell information
- Insiderhandel
- Exportkontroll
- Personalpolicy

5 Kommunikation och utbildning

Vi strävar efter att göra utbildningen i uppförandekoden så relevant och engagerande som möjligt för medarbetare och affärspartners. Vår utbildning i uppförandekoden har fokus på psykologin bakom olika beslut och omfattar etiska dilemman och fallstudier från verkliga livet.

För att tillhandahålla praktisk och lättillgänglig vägledning inom de främsta bolagspolicyerna publiceras varje månad internt olika utbildningsfilmer som tar upp ett visst ämne. För att säkerställa stor spridning och för att alla medarbetare ska förstå och tillämpa riktlinjerna är det här materialet inbäddat i den obligatoriska e-utbildningen i uppförandekoden.

Utbildningen i uppförandekoden kompletteras med

Varför fattar bra människor dåliga beslut?

Vår grundläggande utbildning i uppförandekoden bygger på ett koncept som har utvecklats av professor Guido Palazzo, och väver samman teorin om "etisk blindhet" som tros bero på ett komplext samspel mellan individers beslut och olika kontextfaktorer, med etiska dilemman och fall och scenarier från verkliga livet.

skraddarsydda utbildningar för arbete mot korruption både för Elektas medarbetare och affärspartners. Vi tillhandahåller också skraddarsydda utbildningar inom förebyggande av mutor och korruption, med fokus på de risker som medarbetarna ställs inför i sitt dagliga arbete.

6 Riskhantering gällande tredje part

För att hantera riskerna gällande tredje part har vi stränga krav på att genomföra en automatisk riskbaserad due diligence av samtliga oberoende mellanhänder. I alla avtal med blivande representanter finns också en klausul om lagefterlevnad. I klausulen gällande efterlevnad av lagar och regler finns tydliga förväntningar på affärsmetoder och rätten till revision från Elektas sida.

7 Samverkan med sjukvårdspersonal

Kontakterna med sjukvårdspersonal utgör en av våra främsta risker och därmed har vi tydliga riktlinjer i våra policyer om att motverka korruption. Riktlinjerna är anpassade till koder som har tagits fram tillsammans med likvärdiga företag i ledande branschorganisationer. Sådana samarbeten och anpassningar är viktiga för att skapa ett bindande ramverk för etiska affärsmetoder mellan branschen för medicinsk utrustning och sjukvårdspersonal.

8 Upptäck och reagera

För att göra det enklare för medarbetarna att rapportera eventuella avvikelser från uppförandekoden har Elekta etablerat ett globalt visselblåsarverktyg, dit misstänkta avvikelser kan rapporteras anonymt. Samtliga rapporterade fall följs upp internt av bolagets SVP Chief Compliance & Integrity Officer och rapporteras regelbundet till styrelsen.

Medarbetarna uppmanas att rapportera avvikelser öppet eller genom att använda vår interaktiva Integrity Line som drivs av en oberoende part i syfte att kunna anmäla anonymt. Under 2018/19 rapporterades fem fall av misstänkta lagbrott eller brott mot uppförandekoden genom Elekta Integrity Line, direkt till vår särskilda Compliance-mejladress eller via andra kanaler. Majoriteten av de ärenden som rapporterades rörde intressekonflikter. Alla relevanta fall granskas och följs upp med lämpliga korrigeringsåtgärder.

9 Övervakning och kontinuerliga förbättringar

För att säkerställa effektiviteten i ett program för compliance måste det genomföras revisioner för att upptäcka eventuella brister i programmet, dess implementering och lokala krav. Compliance-specifika revisioner kompletteras av undersökningar som görs av Elektas interna revisionsfunktion.

Slutsatserna från revisionerna används för att förbättra både lokala och globala program.

Viktiga händelser under det gångna året

Vårt compliance-program har nu nått en mognadsgrad som gör det möjligt att utvärdera effektiviteten genom grundliga riskbedömningar. Syftet med riskbedömningarna är att identifiera eventuella luckor som programmet kan ha i en viss region och att införa åtgärder för att minska sådana brister. Dessa riskbedömningar genomförs i form av workshops tillsammans med relevanta delar av den regionala ledningen och externt stöd. De här riskbedömningarna får stöd av specifika compliance-revisioner som vi har inkluderat i de revisioner som genomförs av internrevisionsfunktionen.

Under året har utbildningen i uppförandekoden nått ut till alla medarbetare på Elekta, vilket har gjort det möjligt för oss att fokusera på att tillhandahålla mer skraddarsydda utbildningar som utgår från respektive medarbetares roll och riskprofil, samtidigt som utbildningen i uppförandekoden förblir en del av programmen för medarbetarorientering och vi fortsätter utvecklingen av intressanta e-learningprogram. Lanseringen av Elekta Leadership Programs har också gett oss möjlighet att inkludera compliance som en integrerad del av den utbildning som ges till Elektas chefer och framtida ledare.

Vi har också tillhandahållit personlig utbildning för våra distributörer i några av högriskregionerna. I och med implementeringen av Elektas program för riskhantering hos tredje part förmedlar vi ett tydligt budskap till våra representanter när det gäller Elektas förväntningar i fråga om affärsmetoder. Fas 1 i programmet för riskhantering hos tredje part omfattar en due diligence-process avseende compliance för alla kommersiella mellanhänder med utgångspunkt i en automatiserad Compliance Desktop-mjukvara. Under fas 2 kommer programmet utökas till att även omfatta företag som samverkar med myndighetspersoner för Elektas räkning. Det kan till exempel handla om företag som registreringsombud och tullklarare, för att bara nämna några.

Ett av världens mest etiska företag

Elekta utnämndes som ett av världens mest etiska företag 2019, enligt Ethisphere Institute. Ethisphere gav utmärkelsen till 128 internationella företag, baserat på stränga kriterier i fem olika kategorier som täcker in etik- och efterlevnadsprogram, organisationskultur, socialt deltagande och ansvar, samt ledarskap och anseende. De företag som får utmärkelsen får ett erkännande för sin viktiga roll i att påverka och driva fram en positiv förändring i näringslivet. Elekta är ett av bara två medicinteknikbolag som fick utmärkelsen.

En etikundersökning skickades ut till alla Elektas medarbetare för att stämna av organisationens uppfattning av huruvida vi verkligen lever efter våra värderingar. En majoritet av dem som svarade upplevde att Elektas högsta chefer

faktiskt främjar en kultur av compliance och integritet och att de upplevde att bolaget skulle vidta åtgärder om de anmälde ett brott mot Elektas uppförandekod.

Resultat och utsikter

Mål kommunicerade 2017/18	Aktiviteter 2018/19	Status	Nya mål 2019/20
Riskbedömningar			
Hålla workshops om arbete mot mutor och korruption i regionerna Mellanöstern, Afrika och Kina.	Fokus på att ytterligare förbättra riskbedömningen för Nordamerika med hjälp av extern expertis. Omfattningen av djupgående riskbedömningar i Mellanöstern, Afrika och Kina har fastställts och projektet har fått nödvändiga resurser.		Slutföra riskbedömningar gällande arbetet mot korruption och mutor för regionerna Mellanöstern, Afrika (nu även inklusive Indien) och Kina.
Riskbedömning gällande konkurrenslagar (under 2019).	Ett antal högriskområdena har valts ut efter en inledande riskbedömning. Omfattningen av djupgående riskbedömningar för utvalda områden har fastställts.		Ta fram och implementera ett förbättrat program för efterlevnad av konkurrenslagar utifrån resultaten i den djupgående riskbedömningen.
Third-Party Risk Management Compliance Desktop Due diligence för fas 2 för mellanhänder (myndighetspersoner och övriga mellanhänder som inte arbetar med försäljning).	Identifierat typen (typerna) av mellanhänder som omfattas av fas 2.		Revision av efterlevnad av Third-Party Risk Management Program. Benchmark Third-Party Risk Management Program. Slutföra implementeringen av fas 2 och initiera fas 3 (oberoende produktleverantörer med hög risk).
Kommunikation och utbildning			
90 procent av medarbetarna ska ha fått utbildning i uppförandekoden och i "Ethical Blindness".	Utveckling av konceptet för nästa generations utbildning "Leading with Integrity".		Utvärdera utbildningen "Leading with Integrity" och fastställa en plan med mål för slutförande. Ta fram "Compliance Ambassador Program" och "Compliance Day Initiative".
90 procent av medarbetarna ska slutföra vår e-utbildning del 2 av uppförandekoden.	Målet reviderat: I stället för att lansera del 2, uppdatera en ny e-utbildning i uppförandekoden i samband med den nya organisationen.		90 procent av medarbetarna och konsulterna ska slutföra den uppdaterade e-utbildningen i uppförandekoden.
E-utbildning för distributörer lanserad.	Målet uppskjutet på grund av möjligheten att ge distributörerna personlig utbildning under året.		Lansering av e-utbildning för distributörer med mål för slutförande.
Upptäck och reagera			
Nylansera etikundersökningen som skickades ut till alla medarbetare för att mäta medarbetarnas uppfattning om den så kallade "Tone at the Top" och efterlevnads- och integritetskulturen.	Lanserat en första generationens etikundersökning till alla medarbetare för att få en utgångspunkt för utvecklingen av viktiga frågor om integritet.		Ny etikundersökning ska genomföras efter lanseringen av den nya organisationen.
Bädda in efterlevnads- och integritetsrevisioner i de interna revisionerna (där möjligt).	Uppnått.		Fortsätta att inkludera en efterlevnadsdel i interna revisioner där det är möjligt.
Bedöma effektiviteten i Elektas Reporting Violations Policy (inkl. Elekta Integrity Line).	Etikundersökningen tog upp medarbetarnas uppfattning om kulturen avseende att våga ta upp missförhållanden.		Återigen initiera en kampanj för transparens och öppenhet samt förbättra svarsresultatet på denna fråga.

 Pågående, på rätt väg  Pågående, inte på rätt väg  Uppnått  Inte uppnått

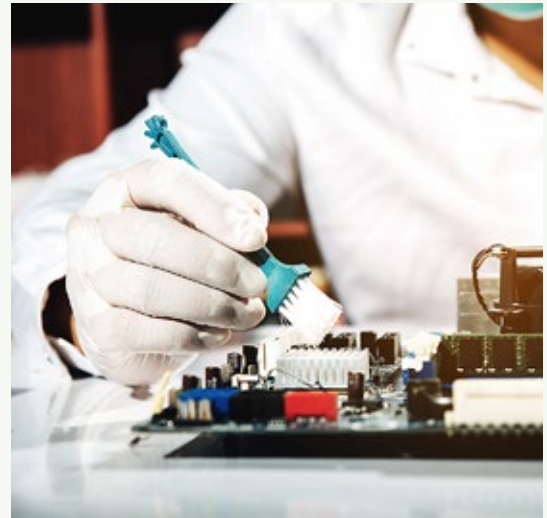
Hållbara inköp

100%

genomförd utbildning om hållbara inköp inom globala inköpsavdelningen



Flera projekt inom **cirkulär ekonomi** initierade



Bygga upp hållbara leverantörskedjor

Samtidigt som Elektas produkter bidrar till att minska patienternas lidande måste vi säkerställa att vi inte skadar människors liv eller miljön under tillverkningsprocessen. Besluten vi fattar om vilka vi köper från och hur vi arbetar med dem kan få stora konsekvenser. Våra leverantörer är därför mycket viktiga samarbetspartners för våra framgångar som företag.

Att följa internationellt erkända mänskliga rättigheter och miljöförordningar, att upprätthålla högsta etiska affärsstandarder, att respektera arbetarnas rättigheter och minimera den negativa miljöpåverkan är alla förutsättningar för att göra affärer med Elekta.

Varför är det viktigt?

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Våra mest framträdande risker avser arbetsrätt vid tillverkning och inköp av konfliktmineraler. Vissa av våra produkter innehåller, i viss utsträckning, mineraler som kobolt och tungsten. Dessa mineraler bryts ofta i högriskområden eller konfliktdrabbade områden och det kan förekomma arbetsförhållanden med inslag av modernt slaveri där de bryts. Det finns en risk att arbetarna i vår leverantörskedja arbetar för mycket övertid, inte har föreningsfrihet, att de är utsatta för tvångsarbete eller har låga löner.

Eftersom majoriteten av våra direkta materialleverantörer inte bedriver verksamhet i länder med identifierad hög exponering mot en negativ påverkan på mänskliga rättigheter, finns våra främsta risker i det här avseendet högre upp i leverantörskedjan. Elekta lägger därför stor vikt vid att leverantörerna säkerställer att deras leverantörer och underleverantörer följer kraven i uppförandekoden för leverantörer.

Miljöskydd

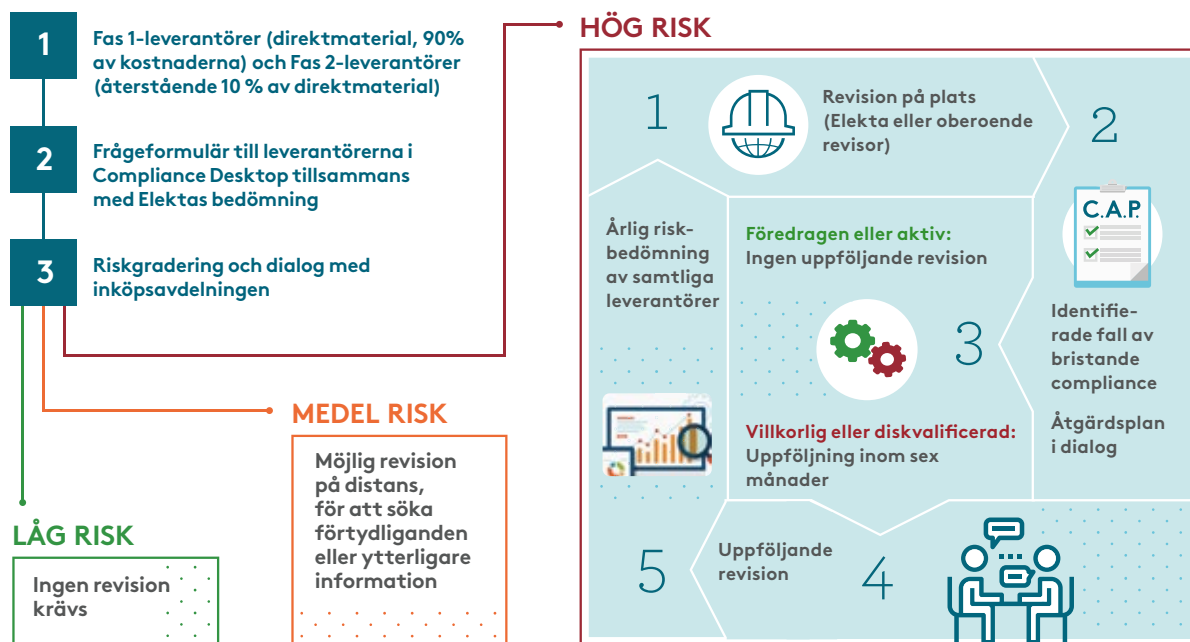
På miljösidan är våra mest påtagliga risker leverantörer som är specialiserade på tunga tillverkningsprocesser, beläggningssystem, kemisk deponering och metallurgisk gjutning som leder till betydande avfallsmängder och kemisk deponi.

Hur arbetar vi med det här?

Mänskliga rättigheter och arbetsrätt

Vårt arbete för mänskliga rättigheter och arbetsrätt anges i Elektas uppförandekod, som gäller för alla som arbetar på Elekta eller för vår räkning, inklusive leverantörer och samarbetspartners. Uppförandekoden förbjuder alla former av tvångsarbete och barnarbete och fastställer rätten till rättvisa löner, inklusive rätt att vila, övertidsersättning och semester. Under 2017 tog vi fram en ny uppförandekod för leverantörer, se elekta.com, med mer specifika krav på Elektas leverantörer på samtliga marknader och i alla jurisdiktioner. Uppförandekoden för leverantörer omfattar mer detaljerade krav gällande mänskliga rättigheter och arbetsrätt, men även gällande inköp av konfliktmineraler, affäretik samt miljöskydd. Enligt Uppförandekoden för leverantörer måste alla Elektas leverantörer i sin tur ställa samma krav på sina leverantörer. Vi arbetar för att budskapet i dessa policyer ständigt sprids i hela verksamheten och i våra leverantörskedjor.

Program för hållbara inköp



Föregående år lanserade vi ett program för hållbara inköp (se illustrationen ovan). Detta innebär att alla våra leverantörer ombeds besvara en Onboarding Supplier Assessment Questionnaire (som består av 90 frågor) för att visa hur väl de förstår och följer Elektas Uppförandekod för leverantörer. Resultaten av undersökningen anger riskkategorin för respektive leverantör. Oavsett riskpoängen är vår metod alltid inriktad på samarbete och fortlöpande förbättringar. Vi arbetar sedan med leverantörerna och erbjuder vägledning när det är nödvändigt att åtgärda bristande compliance och förbättra resultaten. Att avsluta en affärsrelationen är den sista utvägen och är bara ett alternativ om leverantören inte visar någon vilja till förbättring.

Vårt program för hållbara inköp fungerar också som en del av vår due diligence-process för att identifiera och minska riskerna förknippade med slaveri i modern tid och trafficking i vår leverantörskedja (se Elekta Modern Slavery and Human Trafficking Statement, se elekta.com). Elektas inköpsfunktion ansvarar för att implementera uppförandekoden för leverantörer och bolagets program för hållbara inköp med stöd från vår Corporate Responsibility Manager.

Miljöskydd

På Elekta arbetar vi för att ständigt minska miljöpåverkan i hela verksamheten samt från våra produkter och lösningar och, självklart, att följa tillämpliga lagar, regler och standarder gällande miljön. För att uppnå det har alla våra anläggningar lokala miljöledningssystem som är certifierade enligt ISO 14001. Arbetet med att fortlöpande för-

bättra våra miljöresultat underlättas ytterligare av att vi har en koncernövergripande miljöpolicy och ett koncernövergripande, tvärfunktionellt samordningsteam. Genom vår Uppförandekod för leverantörer ställer vi samma krav på våra leverantörer som vi ställer på oss själva.

Elekta strävar efter att kontinuerligt minska koldioxidrelaterade utsläpp av växthusgaser, och detaljerad information om företags klimatpåverkan och koldioxidutsläpp finns publicerad inom ramen för investerarinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). Den absolut största delen av Elektas utsläpp utgörs av Scope 3, främst indirekta utsläpp som skett tidigare i värdekedjan och som orsakats av att vi köper komponenter som används i våra produkter, transporter av dessa varor samt affärsresor. För mer utförlig information, se cdp.net.

Viktiga händelser under det gångna året

Runt om i organisationen finns många initiativ för miljön och för att göra Elekta till ett mer miljövänligt företag. Under det senaste året har vi exempelvis flyttat gjutningen av tunga järnkomponenter från Kina till Sverige, vilket har resulterat i väsentligt minskade koldioxidutsläpp. Vidare har två projekt för att återanvända material till Leksell Gamma Kniven (LGK) framgångsrikt implementerats under året. Ett projekt avser datorn som används för att kontrollera LGK (Machine Control Unit, MCU). I stället för att bara avvecklas i slutet av livscykeln skickas nu datorn tillbaka till leverantören, som renoverar den så att den kan återanvändas. Det andra projektet avser återanvändningen av

Cirkulär ekonomi för linjäracceleratorerna







I januari 2019 inledde två maskiningenjörer som arbetar i Crawley, England, ett storskaligt återvinningsprojekt för våra linjäracceleratorer (linacs). Tanken är att ta tillbaka de linacs som har nått slutet av sin livstid och rusta upp de delar som har en stor miljöpåverkan så att de kan återanvändas och monteras i nya linacs. Projektet befinner sig ännu i ett tidigt skede, men ett starkt stöd från toppen (vd och koncernledningen) och inrättandet av en tvärfunktionell arbetsgrupp innebär att projektet har stor potential. Målet är att det ska implementeras så snart som möjligt.




tungstenskollimatoren (den enhet som koncentrerar strålen) till Gammaknivarna. Tungstenskomponenterna kan numera skickas tillbaka till leverantören för verifiering och sedan återanvändas i nya Gamma-knivar. I det här sammanhanget kommer vi under de närmaste åren att utöka detta till att bedöma om det finns några övriga huvudkomponenter i strålningsenheten som vi kan återanvända i nya

LGK. I det här avseendet ska vi inte heller begränsa oss till de faktiska komponenterna, utan även inkludera förpackningarna de levereras i. Vi genomför en studie för återanvändning av förpackningsmaterial för de främsta komponenterna i Gammaknivarna. Avsikten är att förbättra kvaliteten på lådorna, vilket gör att förpackningarna kan skickas tillbaka till leverantörerna för återanvändning många gånger. Det förekommer flera andra projekt som bygger på det som kallas cirkulär ekonomi och som tar form inom Elekta, inte minst projektet med linjäracceleratorer (se textruta).

Vi anser att ett viktigt steg för att öka takten i och stödja implementeringen av vårt program för hållbara inköp är att bygga upp relationer med relevanta tredjepartssäljare. Sedan 2019 är vi medlemmar av Responsible Minerals Initiative och arbetar tillsammans med dem för att spåra källan till alla de mineraler som används i våra produkter. Vi samarbetar också med Red Flag Group (som tillhandahåller den webbaserade Compliance Desktop®-applikationen) och Intertek (som fungerar som oberoende revisor).

Resultat och utsikter

Mål kommunicerade 2017/18	Aktiviteter 2018/19	Status	Nya mål 2019/20 och senare
Utbildning i uppförandekoden för leverantörer för medarbetare inom inköp.	Utbildning i hållbara inköp tillhandahålls till alla medarbetare inom inköp globalt.		Pågående. Utbildningen kommer att tillhandahållas löpande efter behov (exempelvis för nyanställda eller vid uppdateringar av uppförandekoden).
Due diligence och riskgradering av leverantörer i fas 1.	Över 70 procent av alla leverantörer i fas 1 har fyllt i frågeformuläret och risken har bedömts.		Pågående. Fas 2-leverantörer (återstående antal direkta materialleverantörer) ska genomföra Compliance Desktop-undersökningen under räkenskapsåret 2019/20. Utöka programmet för hållbara inköp till att omfatta alla indirekta materialleverantörer.
Genomföra revisioner på plats hos identifierade högriskleverantörer.	Revisioner hos ett fåtal av de identifierade högriskleverantörerna har ännu inte genomförts, men har planerats in under första kvartalet räkenskapsåret 2019/20.		Pågående. Genomföra revisioner på distans för leverantörer med medelhög risk fram till räkenskapsåret 19/20.
Medlem av Responsible Minerals Initiative (RMI) och fokus på att fastställa ursprungsland för de mineraler som används i våra produkter.	Sedan 2019 är vi medlemmar av Responsible Minerals Initiative och med deras stöd har vi börjat spåra ursprungsländerna för de mineraler som används i våra produkter.		Fortsätta att fastställa ursprungsland för de mineraler som används i Elektas produkter.
Bedöma möjligheterna att introducera ett återtagningsprogram (cirkulär ekonomi).	Två projekt för cirkulär ekonomi har med framgång implementerats för Leksell Gamma Knife. Vi har också initierat ett projekt för återanvändning av komponenter till linjäracceleratorer.		Fastställa en samordnad global strategi för initiativ till en cirkulär ekonomi, inklusive återvinning och förpackningar, och att fortsätta att driva de projekt framåt som redan har påbörjats under räkenskapsåret 19/20.
Jobba för att minska vår miljöpåverkan (utsläpp till luft och vatten samt att i möjligaste mån undvika att använda miljöfarliga material).	I scope 3 har vi minskat våra relativa utsläppssiffror något för 2018/19, jämfört med 2017/18. I scope 2 har vi halverat våra utsläppssiffror, vilket till stor del beror på att vi övergått till en s.k. "market-based" beräkningsmetod. För mer information, se cdp.net		Fortsätta att minska vår miljöpåverkan, såsom utsläpp i luften, men även användningen av farliga material samt avfall.

 Pågående, på rätt väg  Pågående, inte på rätt väg  Uppnått  Inte uppnått

Människor
i fokus

120

nya ledare har utbildats i vårt
Model Manager ProgramVäsentlig förbättring av vårt
varumärke
som arbetsgivare

En hållbar arbetsplats som främjar innovation

Våra 3 800 medarbetare är vår viktigaste tillgång. Utan deras engagemang, idéer och kompetens skulle vi inte kunna ta fram innovativa, nya banbrytande lösningar för cancerbehandlingar.

Varför är det viktigt?

Elektas långsiktiga framgångar är beroende av ett flertal parametrar, men en av de viktigaste är vår förmåga att vara en bra arbetsgivare.

Att locka till sig och behålla kvalificerade medarbetare är helt avgörande för att vi ska kunna behålla vår framgångsrika ställning som ett bolag med innovativa lösningar för behandling av cancer. Om vi inte har kompetent personal skulle vår framgång som leverantör av högteknologisk medicinsk utrustning äventyras på lång sikt. Det råder en ständigt ökande konkurrens om de mest kvalificerade medarbetarna, vilket kräver mer av arbetsgivaren. Att ha en stabil personalhantering och kompetensutveckling, konkurrenskraftiga ersättningspaket och möjlighet till välbefinnande är viktigt för dagens arbetsgivare. Dessutom söker dagens och morgondagens anställda efter arbetsgivare som proaktivt tar ett samhällsansvar och bidrar till en hållbar utveckling.

Vi anser att en mångfaldig arbetsstyrka och en inkluderande och respektfull arbetsmiljö är nödvändiga komponenter för en blomstrande och hållbar verksamhet. Som ett globalt bolag vill vi attrahera medarbetare med olika bakgrund och från många olika kulturer för att bättre förstå och uppfylla våra kunders behov i olika länder.

Vår verksamhet omfattar tunga maskiner samt hantering av radioaktiva material, som kan orsaka stora skador om de inte hanteras på rätt sätt. Därmed är hälsa, välbefinnande och säkerhet för både medarbetare och andra intressenter viktiga aspekter av vårt arbete med ansvarsfullt företagande och en förutsättning för våra fortsatta framgångar. Diskriminering, trakasserier eller mobbing på arbetsplatsen innebär en fara för våra medbarnares hälsa och välbefinnande, motverkar bolagets framgångar och tolereras av förklarliga skäl inte i någon form.

Hur arbetar vi med det här?

Vårt mål är att skapa en kultur och en arbetsplats där medarbetarna kan växa såväl på det professionella som det personliga planet.

Under det senaste året har vår HR-funktion, under ledning av Executive Vice President, Human Resources, lagt fokus på initiativ som stödjer både en implementering av strategin och den övergripande erfarenheten för medarbetarna. Dessutom lanserades riktade ledarskapsprogram och ett antal aktiviteter implementerades för att stärka jämställdheten mellan män och kvinnor.



Skapa en ansvarsfull arbetsplats

Vår metod finns inbäddad i såväl policyer som kärnprocesser och vägleder både chefer och andra medarbetare i deras dagliga arbete.

Vår koncernövergripande medarbetarpolicy sammanfattar vår utgångspunkt som arbetsgivare och grundar sig på internationellt förklarade mänskliga rättigheter och standarder för arbetsrätt: the Universal Declaration of Human

People Agenda som stödjer implementering av strategin

Elektas globala People Agenda lanserades under 2017 har som mål att ta fram den största potentialen hos våra medarbetare i fråga om att genomföra vår övergripande bolagsstrategi. Agendan bygger på fyra hörnstenar:

Ledarskap – våra ledares förmåga att driva utvecklingen av en hållbar företagskultur där alla enheter samarbetar för att skapa de bästa lösningarna för bolaget.

Hållbar personalförsörjning – aktivt utveckla vår personal och få den att växa för att utveckla verksamheten, samt att säkerställa talanger för organisationens framtida tillväxt.

Belöning – implementera belöningsystem som stödjer att vi når våra bolagsmål och det önskvärda beteendet hos våra ledare.

Organisatorisk kapacitet – identifiera vilka förmågor som krävs för att realisera vår bolagsstrategi.

Vår People Agenda gäller för all verksamhet. De lokala HR-funktionerna ansvarar för att implementera agendan samt att hantera lokala HR-frågor utifrån nationella lagar och regler eller specifika behov.

Rights, the International Labour Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work samt principerna i FN:s Global Compact. HR-funktionen ansvarar för underhåll, utbildning i och övervakning av policyn, samt för att utreda rapporter om möjliga överträdelser. Cheferna för relevanta funktioner är ansvariga för att säkerställa att policyn är implementerad i deras respektive linjeorganisationer och att medarbetare och kontraktsanställda inom relevanta ansvarsområden känner till och följer gällande standarder.

Självklart följer Elekta den nationella arbetsmarknads-lagstiftningen på samtliga marknader. Alla anställda har rätt att fritt ansluta sig till en fackförening och förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner. Vi är medvetna om de problem detta kan skapa i länder där kollektivavtal inte tillämpas.

Främja kompetens- och talangutveckling

I dagens snabbt föränderliga värld är en fortlöpande kompetensutveckling avgörande. Elektas medarbetare får en individuell utvecklingsplan. I år fokuserar vi på att uppgradera processen för personliga resultat och talangutveckling.

Våra ledare spelar en viktig roll i att driva vår löpande omvandling. Under det senaste året har ledarskapsprogram på olika nivåer samlat omkring 200 ledare från olika funktioner. Vid valet av deltagare är en balanserad könsfördelning och geografisk spridning några av de viktigaste aspekterna.

Ett av programmen, Elekta Model Entrepreneur Program, är ett skräddarsytt ettårigt program med målet att stödja cheferna i att utveckla sin förmåga att genomdriva föränd-



ringar och uppmuntra till engagemang bland medarbetarna. Det här programmet stödjer också bolagets internationella utsikter genom att stärka tvärfunktionella samarbeten och stödja cheferna i att utveckla sina interkulturella förmågor och uppfattningar. Under 2018/19 deltog 20 ledare i det här programmet. För att säkra en pipeline av framtida ledare har vi ett Model Leader Program. Totalt deltog 30 framtida ledare i det här programmet under 2018/19. Dessutom har vi ett Model Manager Program som är skräddarsytt för att nya chefer ska kunna lära sig att bli effektivare ledare. Deltagarna i Model Manager Program får lära

Under det senaste året har ledarskapsprogram på olika nivåer samlat omkring 200 ledare från olika funktioner.

sig och träna på nya verktyg och metoder som, när de tillämpas med framgång, kan förbättra kommunikationen i teamet samt öka produktiviteten och engagemanget. Under 2018/19 deltog 120 personer som nyligen hade fått chefsbefattningar i programmet.

Mångfald och inkludering för framtida tillväxt

Vår policy för mångfald och inkludering tydliggör vårt engagemang i att skapa och upprätthålla en mångfaldig och inkluderande arbetsplats. Som stöd för vår metod har vi fokus på kön, ålder, sexuell läggning, funktionsnedsättning

samt nationalitet, etnicitet och kultur. Framstegen utvärderas gentemot tydliga mål och redovisas årligen.

Vid årets slut var 29 procent (30) av medarbetarna kvinnor. På verksamhetskritiska poster stod kvinnorna för 19 procent (22). Vårt långsiktiga mål är att öka andelen av det underrepresenterade könet (i dag kvinnor) på de här posterna till 30 procent fram till 2021/22. Det här målet stöds också av vår rekryteringsprocess, som fastställer att samtliga sökande (interna eller externa) som söker en utanannonserad ledig tjänst ska utvärderas och bedömas på rättvisa grunder. Den här processen gäller för alla HR- och rekryteringsansvariga på samtliga av Elekta enheter.

Granskningar av löneglappet mellan könen för jämförbara roller inom bolaget genomförs årligen baserat på lokal lag och lokala krav. I mars 2019 genomförde Elekta Storbritannien en lönegranskning av samtliga medarbetare. Resultaten visade att löneglappet i genomsnitt låg på 6,35 procent. Det innebär en förbättring jämfört med 2017, då det redovisade glappet var 9,84 procent. Dessutom är det här resultatet uppmuntrande jämfört med den officiella siffran som publicerades av den brittiska regeringen 2018, som angav att löneglappet i landet låg på 17,9 procent. För att nå vårt långsiktiga mål om lika lön för lika arbete på Elekta som helhet planerar vi att under räkenskapsåret 2019/20 ta fram en global definition och metod för att bedöma löneglapp mellan könen utifrån ett mångfaldsperspektiv.

Medarbetarnas hälsa, säkerhet och välbefinnande

Vi arbetar för att säkerställa en säker arbetsmiljö i alla våra verksamheter och gör allt för att förhindra arbetsplatsolyckor, skador och sjukdomar. Såsom det anges i uppförandekoden och i vår medarbetarpolicy ska alla som har ett

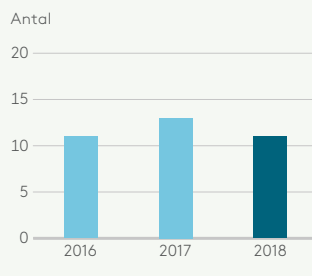
arbete som kräver särskilda säkerhetsinstruktioner och skydd få all nödvändig utbildning innan de börjar och arbetsplatsen måste vara utrustad med lämpliga skyddsmaterial och -verktyg. Lokala arbetsmiljökommittéer som består av miljö-, hälso- och säkerhetsspecialister ansvarar för att fortlöpande övervaka och minimera hälso- och säkerhetsrisker på våra produktionsanläggningar. Arbetsplatsolyckor följs upp genom insamling av data från produktionsanläggningar som innefattar manuellt arbete.

Under 2018/19 minskade det totala antalet rapporterade olyckor på lokala anläggningar till totalt 11 (23 om man inkluderar de icke-arbetsrelaterade olyckorna). De här olyckorna inträffade på våra produktionsanläggningar i Crawley och var alla av mindre allvarlig art, och ingen ledde till förlo-rad arbetstid. Oavsett är det Elektas mål att få ner antalet arbetsrelaterade olyckor till noll fram till 2022. För att stödja den här nollvisionen planerar vi som ett första steg att ta fram en koncerngemensam arbetsmiljöpolicy, inklusive processer för implementering.

Mäta medarbetarnas erfarenheter

För att få en bättre förståelse för vår påverkan som bolag och arbetsgivare genomför vi regelbundet en koncernöver-

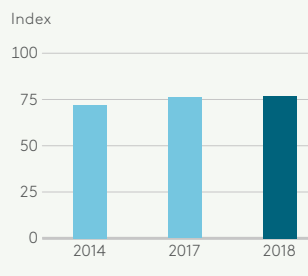
ARBETSPLATSOLYCKOR



gripande undersökning av medarbetarnas engagemang. Undersökningen omfattar ett antal index som bland annat mäter bolagets varumärke som arbetsgivare och medarbetarnas lojalitet.

Den senaste jämförande studien genomfördes i oktober 2018 och en "pulse"-undersökning följde i april 2019. Över 80 procent av medarbetarna deltog i undersökningen 2018, vilket avspeglar engagemanget i vår framtida utveckling. Jämfört med den tidigare studien har Elektas varumärke som arbetsgivare stärkts som ett resultat av riktade åtgärder som syftar till att utveckla varumärket till en nivå som är i höjd med eller över benchmark. Under året har stort fokus lagts på att förbättra den övergripande erfarenheten av att arbeta på Elekta. Vi anordnade till exempel lokala workshops i alla team, där vi drog upp ramarna för de specifika handlingsplaner som sedan har implementerats. Ett Value Proposition Project lanserades för att genomföra en

MEDARBETARENGAGEMANG



grundlig analys av hur Elektas unika resurser kan matchas mot befintliga/framtida förväntningar från medarbetarna och, baserat på detta, hur ett tydligt och strategiskt värdeerbjudande för medarbetarna kan implementeras. Tillsammans med andra aktiviteter har det här lett till en betydligt förbättrad poäng

Hälsa och säkerhet vid Elektas produktionsanläggning i Crawley

Vi har ungefär 100 anställda vid tillverkningsanläggningen i Crawley i England där våra linjäracceleratorer monteras, testas och kvalitets-säkras. De största hälso- och säkerhetsriskerna är strålskador vid test av acceleratorer, samt allmänna säkerhetsrisker i en fabriksmiljö med tunga maskiner. Dessa risker hanteras i den dagliga verksamheten genom implementeringen av Safe Systems of Work, riskbedömningar och fortlöpande utbildning av medarbetarna för alla arbetsmoment som utförs, i linje med bästa praxis för hälso- och säkerhetsfrågor och fullständig brittisk lagstiftning.

I juli 2018 utsågs en Health, Safety and Environmental (HSE) Manager, och stödjer tillverkningsledningen med riskbedömningar och Safe Systems of Work för att säkerställa att inga medarbetare och besökare exponeras för potentiella risker. Vår HSE Manager är ordförande för vår UK H&S Committee som består av både medarbetare och personer från ledningsgruppen, för att granska och driva ett utmärkt arbete inom hälsa och säkerhet i hela organisationen.

Under året har bland annat hälso- och säkerhetspolicyn har granskats, uppdaterats och signerats av vår VD/CFO för Storbritannien.

En uppdaterad rutin för olyckor, incidenter och tillbud har också implementerats.

Under året lanserades också en utbildning inom medvetenhet om Health, Safety & Environmental-frågor till samtliga medar-



betare, genom Elektas Learning Management System som finns online. Bland träningsmodulerna ingår: Fire Safety, Office Safety, Display Screen Equipment, Slips/Trips/Falls, Manual Handling och Environmental Awareness. Målet med 100 procent utbildade kommer att uppnås i slutet av första kvartalet räkenskapsåret 2019/20.

Under de senaste tre åren har det inte inträffat några olyckor som har fått förlorade arbetsdagar till följd och det har inte heller skett några incidenter att rapportera till den lokala Health & Safety Executive.

av Net Promoter Score (NPS) i undersökningen av medarbetarnas engagemang 2018 jämfört med undersökningen 2017, och ännu mer i pulse-studien 2019.

Enligt undersökningen av medarbetarnas engagemang stärktes också det övergripande Engagement Index jämfört med föregående år, och är nu över benchmark. Dessutom skedde en positiv utveckling för Leadership Index från en redan stark position. Vårt långsiktiga mål är att nå en NPS

på 20 fram till 2021/22 – ett ambitiöst mål som ligger långt över jämförelsesiffran 9. Vi har en förhållandevis låg personalomsättning på Elekta som uppgår till 8 procent, men med ganska stora regionala skillnader. Vår målsättning framöver är att bibehålla den låga personalomsättningen, men också att försöka få den ännu lägre, 7 procent fram till 2022/23, samt att försöka utjämna de regionala skillnaderna.

Resultat och utsikter

Mål kommunicerade 2017/18	Aktiviteter 2018/19	Status	Nya mål 2019/20 och senare
Hälsa och säkerhet			
Minimera antalet arbetsplatsolyckor.	Inga arbetsrelaterade olyckor rapporterade från Beijing, Veneendaal eller Stockholm. Under 2018 var antalet olyckor i Crawley betydligt lägre än 2017.		Nollvision för arbetsplatsolyckor till 2022 Eftersträva en sund arbetsmiljö globalt, inklusive en balans mellan arbete och fritid, till exempel att ta fram en global arbetsmiljöpolicy med processer för att implementera den, samt hantering av antalet långtidssjukskrivna.
Mångfald och inkludering			
Ökat fokus på att förbättra könsfördelningen på chefsposterna.	Årlig successionsplanering. Mångfalden är i fokus vid urvalet av deltagare i ledarskapsprogram.		Öka andelen kvinnor/underrepresenterat kön på verksamhetskritiska poster/chefsnivå från dagens 19 procent till 30 procent fram till 2021/22.
Minska löneglappet mellan könen (Storbritannien).	Genomsnittligt glapp minskat till 6,35 procent 2019 (från 9,84 procent föregående år).		Fortsätta att minska löneglappet mellan könen globalt, och fram till 2019/20 ha tagit fram en definition och metod för att bedöma löneglapp mellan könen utifrån ett mångfaldsperspektiv, globalt inom Elekta, med det långsiktiga målet att uppnå lika lön för lika arbete.
Främja en geografiskt och kulturellt mångfaldig arbetsstyrka.	Vi har implementerat åtgärder för att identifiera glappen.		Pågående mål.
Medarbetarnas erfarenheter och talangutveckling			
Åstadkomma en övergripande förbättring av medarbetarnas erfarenheter utifrån resultaten i medarbetarundersökningen (exempelvis arbetsgivarvarumärket, stärkt kommunikation i hela organisationen).	Aktiviteter för att förbättra den övergripande erfarenheten av Elekta har lett till en betydligt förbättrad NPS-poäng i medarbetarundersökningen 2018 jämfört med undersökningen 2017.		Öka vårt NPS till 15 fram till 2019/20 och till 20 fram till 2021/22. Minska personalomsättningen till 7 procent fram till 2022/23 globalt.

Pågående, på rätt väg Pågående, inte på rätt väg Uppnått Inte uppnått

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2018-05-01-2019-04-30 på sidorna 29-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 8 juli 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2018/19

Elekta AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elekta ser god bolagsstyrningsrapport för 2018/19 har upprättats av bolagets styrelse i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor.

Med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elekta tillämpar och följer svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2018/19. Elekta ser god bolagsstyrning (bolagskoden) med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2018/19. Elekta ser god bolagsstyrning (bolagskoden) med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2018/19. Elekta ser god bolagsstyrning (bolagskoden) med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2018/19.

ning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare. Enligt bolagskoden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.

Styrelseordförandes kommentar



Elekta fortsätter att stödja utvecklingen av den globala cancervården, med fokus på sjukvårdens och patienternas behov. Våra framgångar är ett resultat av närheten till kunderna och en djupgående förståelse

för de olika tekniska, ekonomiska och sociala villkor som cancervården möter runt om i världen. Elekta omvandlar denna förståelse till forskning och utveckling, som i sin tur leder till värde drivande produkter och innovationer. I dag, med förbättrad visualisering och större precision, kan fler cancer typer behandlas med strålterapi. Det placerar strålterapi i centrum för alla former av cancervård. Vår utveckling av Elekta Unity är ett stort kliniskt genombrott inom strålbehandling. Vi är övertygade om att klinikerna kommer att uppleva betydligt färre komplikationer när de använder MRI-styrd strålterapi. Detta är av avgörande betydelse för cancervården och patientsäkerheten.

Under det gångna året har styrelsen haft fokus på vår strategi, produktutveckling och framtida produkt strategier, i synnerhet strategin för vår mjukvara. Vi har lagt mer tid på att utveckla vår tillväxt- och strategiska agenda och har fortsatt att förbättra bolagsstyrningen. Vi besökte också Kina för att se över denna viktiga marknad och utvecklingen av vår strategi. Det har varit ett mycket produktivt år för styrelsen.

En styrelse måste naturligtvis alltid hantera och överväga risker och frågor om kontroll, och vi kommer att gå vidare med att stärka vårt riskkontrollsystem framöver. Elekta har en unik ställning för att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling. Vi ökar nu arbetet med att skapa ett större hållbart avtryck.

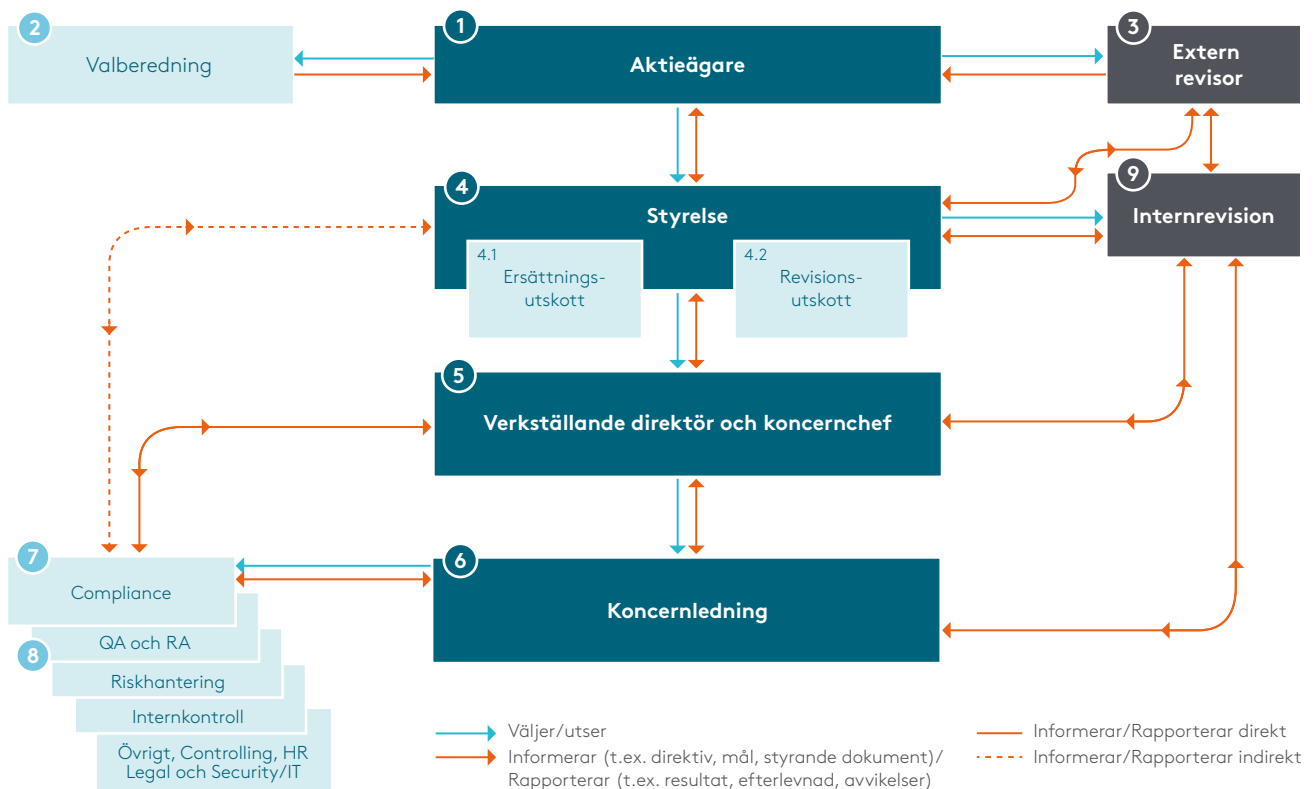
Elekta styrelse har ett bra nätverk i branschen, på marknaden och bland våra kunder. Vi stödjer ledningen och driver på vikten av ett bra ledarskap i alla chefsroller, vilket tillför mervärde till organisationen. Mest av allt uppskattar jag den strategiska höjden, öppenheten och engagemanget i styrelsens diskussioner. Det gör det möjligt för oss alla att ge vårt bästa bidrag till Elekta, våra aktieägare och övriga intressenter, samt den fortsatta utvecklingen av den globala cancervården.

Vi har ett fantastiskt team på Elekta, med personer från hela världen, som gör sitt yttersta för att hjälpa klinikerna att dagligen bekämpa cancer. Styrelsen är mycket stolt över allt det som Elekta har uppnått. Tillsammans ska vi se till att Elekta finns här så länge det finns cancer. För detta vill vi tacka er alla!

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Elektas bolagsstyrningsstruktur

Per den 30 april 2019



1 Aktieägare

Ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret hade Eleka AB 24 809 aktieägare, varav 92 procent hade sin hemvist i Sverige. 51 procent av det totala antalet registrerade aktier i Eleka AB ägdes vid samma tidpunkt av svenska aktieägare. Den största aktieägaren per den 30 april 2019 var Laurent Leksell med bolag, med 30,5 procent av rösterna. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 62–63.

Aktier och röster

Eleka AB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Eleka AB uppgick per den 30 april 2019 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 62–63.

Utdelningspolicy

Eleka har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av årets resultat i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Eleka AB:s högsta beslutande organ. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen, eller om den externa revisorn eller aktieägare som äger minst tio procent av aktierna så begär. Vanligtvis fattas beslut med enkel majoritet, och vid val anses den vald som fått de flesta rösterna. För vissa beslut föreskriver den svenska aktiebolagslagen att beslut fattas med kvalificerad majoritet, såsom ändring av bolagsordning och överlåtelse av aktier till medarbetare som deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Eleka AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Eleka ska förvärva egna aktier, finns på sidan 62.

Årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten maj-januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Aktieägare som inte kan delta personligen kan företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier och vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman. Årsstämman hålls på svenska men all relevant dokumentation finns tillgänglig även på engelska. På årsstämman har aktieägarna möjlighet att

ställa frågor. Elekta eftersträvar alltid att styrelsen, koncernledningen och den externa revisorn är närvarande vid årsstämman.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 hölls i Stockholm den 30 augusti 2018. Vid stämman närvarade 429 aktieägare, direkt eller via ombud, vilka representerade cirka 67 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman närvarade bolagets samtliga styrelseledamöter. Årsstämman 2018 beslutade bland annat om följande:

- Utdelning till aktieägarna med 1,40 kr per aktie att fördelas på två utbetalningstillfällen om 0,70 kr per utbetalning
- Att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktör Richard Hausmann ansvarsfrihet för förvaltningen under verksamhetsåret 2017/18
- Att fastställa styrelsearvodet om totalt 5 165 000 (5 010 000) kronor, varav 1 165 000 (1 130 000) kronor till styrelsens ordförande och 500 000 (485 000) kronor till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna som inte är anställda vid bolaget, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om totalt 965 000 (755 000) kronor, varav 110 000 (110 000) kronor till ordföranden i ersättningsutskottet och 75 000 (75 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet, samt 225 000 (225 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 135 000 (135 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Annika Espander Jansson, Laurent Leksell, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson. Cecilia Wikström valdes till ny styrelseledamot. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av PwC som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Johan Engstam som huvudansvarig revisor
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

- Att implementera ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat Aktieprogram 2018, som ska erbjudas till cirka 180 nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier (stämman avslög styrelsens förslag om överlåtelse av egna aktier i anledning av Prestationsbaserat Aktieprogram 2018)

Ytterligare information om årsstämman 2018 samt protokollet återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2018/19.

Årsstämma 2019

Årsstämman 2019 hålls i Stockholm, Sverige, på Moderna Museet den 22 augusti 2019, klockan 14:00. Mer information om årsstämman 2019 finns på www.elekta.com.

2 Valberedning

Procedur för utseende av valberedning

Årsstämman 2018 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2019 skulle utses genom en procedur där styrelsens ordförande före utgången av räkenskapsårets andra kvartal kontaktar de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Vid bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt starkast ska ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september månad läggas till grund. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, såvida inte valberedningen enhälligt beslutat annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2018/19

Ett styrelsemöte

- Bokslutskommuniké
- Möte med den externa revisorn och genomgång av externrevisionsrapport för helåret
- Rapport från revisionsutskottet
- Genomgång och godkännande av budget 2018/19 inklusive finansiella mål

Ett styrelsemöte

- Godkännande av årsredovisning (inklusive samtliga inkluderade rapporter)
- Godkännande av kallelse samt slutliga förslag till årsstämma
- Godkännande av styrelsens motivering av beslut till aktieåterköp samt motivering till beslut av utdelning

Två styrelsemöten

- Delårsrapport Q1
- Årsstämman
- Konstituerande styrelsemöte
- Godkännande av arbetsinstruktioner för styrelsen, utskott samt vd och koncernchef
- Rapport från revisionsutskottet
- Rapport från ersättningsutskottet

Ett styrelsemöte

- Genomgång av strategisk plan
- Genomgång och diskussion avseende verksamheten i Kina, Japan och Indien



EXAMPLE OF THE BOARDS FOCUS AREAS

FOKUSOMRÅDE NR. 1

Elektas mjukvarulösningar

Under året har styrelsen diskuterat den strategiska planen av mjukvarulösningar för att kunna erbjuda de bästa och mest användarvänliga systemen. Elektas behandlingssystem integreras alltmer i hårdvaran och det onkologiska informationssystemet innehåller ett antal funktioner, framtaget antingen genom egen utveckling, partnerskap eller förvärv för att stödja effektiviteten vid behandling av cancer.

FOKUSOMRÅDE NR. 2

Fusioner & förvärv

För att få tillgång till kompletterande teknik kan Elekta förvärva eller skapa partnerskap inom strategiska områden. Under året har Elekta gjort tre förvärv, alla kopplade till mjukvara och kvalitetssäkring. Utöver dessa förvärv har styrelsen uppdaterat förfarandet vid förvärv och uppföljningsprogrammet för att säkerställa en framgångsrik integrering.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2019

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2019 offentliggjordes i ett pressmeddelande den 15 november 2018. Valberedningen inför årsstämman 2019 består av:

- Laurent Leksell, styrelsens ordförande samt representant för eget och närståendes aktieinnehav
- Per Colleen – utsedd av Fjärde AP-fonden
- Tomas Flodén – utsedd av AMF och AMF Fonder
- Filippa Gerstädt (ersatte Pontus Dackmo per den 18 februari 2019) – utsedd av Nordea Fonder
- Caroline Sjösten – utsedd av Swedbank Robur Fonder

Valberedningen har utsett Laurent Leksell till ordförande i valberedningen. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Arbete inför årsstämman 2019

Valberedningens uppgift är att komma med förslag till årsstämman avseende bland annat ordförande vid årsstämman, antal styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelseledamöter, val av revisor samt arvode till styrelsen och arvode till revisorn och en procedur för utseende av valberedningen.

Valberedningen höll fyra möten inför årsstämman 2019. Valberedningen har som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag till styrelse tillämpat regel 4.1 i bolagskoden. Av de föreslagna åtta styrelseledamöterna är tre kvinnor och fem män och andelen kvinnor är 38 (44) procent.

Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, erfarenhet, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2018/19 genomförts med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ord-

förande. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2019 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2019. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag publiceras på Elektas hemsida i samband med att kallelsen till årsstämman 2019 utfärdas.

3 Extern revisor

Tillsättning av den externa revisorn

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Vid årsstämman 2018 omvaldes PwC till extern revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. PwC har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2012.

Johan Engstam är född 1966 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i MedCap AB, Tobii, Astra Zeneca AB, Oasmia Pharmaceuticals AB, Ericsson AB, NCAB Group AB och Next-Cell Pharma AB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

Ansvar

Revisionsuppdraget omfattar revision av årsredovisningen och concernredovisningen för Elekta AB, förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB. I revisionsuppdraget ingår även en granskning av huruvida de av årsstämman antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Uppdraget omfattar även en översiktlig granskning av koncernbokslutet för det andra kvartalet samt en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Ett styrelsemöte

- Delårsrapport Q2
- Rapport från revisionsutskottet

Ett styrelsemöte

- Delårsrapport Q3
- Rapport från ersättningsutskottet
- Rapport från revisionsutskottet
- Rapport från HR
- Rapport från Regulatory

NOVEMBER

DECEMBER

2019

JANUARI

FEBRUARI

MARS

APRIL

FOKUSOMRÅDE NR. 3

Den kinesiska marknaden

Elekta har ett starkt avtryck på den strategiskt viktiga och växande kinesiska marknaden. Ett av styrelsemötena hölls i Kina för att noggrant bedöma verksamhetsstrukturen i landet samt att analysera och sätta upp den strategiska handlingsplanen.

FOKUSOMRÅDE NR. 4

Vitaliseringen av Elektas ledarskapsprogram

Styrelsen är medveten om att styrkan i Elektas ledarskap är viktigt för bolagets framgång. Under året fokuserade styrelsen på utveckling av ledarskapet och på att stärka kompetensförsörjningen genom successionsplanering och kompetensidentifiering. Aspekter för att främja mångfald är fortsatt ett viktigt ämne på agendan.

Arbete under året

PwC har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2018/19 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på sidorna 116–118 samt på www.elekta.com.

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisionstjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från den externa revisorn under räkenskapsåret 2018/19 följde de fastställda riktlinjerna och bestod av skatterådgivning samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till intern kontroll och redovisningsprinciper.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2018/19 redovisas i not 10.

4 Styrelse

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter. Det finns inga andra regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av nio ledamöter. Styrelsen består av Laurent Leksell, som även är styrelsens ordförande, Annika Espander Jansson, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning uppfyller tillämpliga krav på oberoende, då sex av de nio styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare. Dessa sex är Annika Espander Jansson, Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström.

Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår på sidorna 58–59.

Ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, bolagskoden samt styrelsens arbetsordning.

Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillsä att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillsä att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 5 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet.

Riskhantering

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Elektas styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för riskhantering, intern styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla systemet är delegerat till verkställande direktör och koncernchef som till sin hjälp har koncernledningen och särskilt tillsatta kommittéer, funktioner och anställda. Funktioner som är ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller revisionsutskottet.

Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. En riskbedömning genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på sidorna 56–57.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2018/19 höll styrelsen sju protokollförda möten. Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår på sidorna 58–59. Mötena hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm men hålls ibland på andra platser där Elekta har kontor eller anläggningar. Representanter från koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelsens arbete inklusive viktiga punkter på dagordningen under 2018/19 finns på sidorna 50–51.

4.1 Ersättningsutskott

Tillsättning av ersättningsutskottet

Styrelsen ska utse ett ersättningsutskott (Executive Compensation and Capability Committee eller ECCC) som ska bestå av minst två styrelseledamöter. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning.

Sammansättning

Ersättningsutskottet består av fyra ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Laurent Leksell, som även är utskottets ordförande, Annika Espander Jansson, Wolfgang Reim och Cecilia Wikström. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår på sidorna 58–59. Verkställande direktören och koncernchefen samt koncernens personaldirektör deltar också vid utskottets möten. Koncernens ersättningschef fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Ersättningsutskottets uppgift är att säkerställa en rättvis och rimlig omfattning och struktur på ersättningar till chefer inom Elekta. Sådana ersättningar ska vara utformade för att bidra till att skapa maximalt värde för aktieägare och kunder utan att ge avkall på koncernens konkurrenskraft. Ersättningarna ska vidare vara utformade för att säkerställa koncernens förmåga att attrahera, motivera och behålla chefer som är viktiga för att koncernen ska nå sina mål. Detta gäller ersättningsstrukturer för koncernledningen och för andra ersättningsstrukturer som omfattar samtliga chefer inom Elekta. Ersättningsutskottets uppgift är också att säkerställa successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar, och att säkerställa könsfördelnings- och mångfaldsanalys och åtgärder. Utskottets uppgift är även att säkerställa kompetens för ledande befattningshavare, vilket inkluderar organisatoriska utvecklingsprogram. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för ersättningsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och vidarebefordrar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2018/19 höll ersättningsutskottet fyra protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår på sidorna 58–59. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av ersättning inklusive rörlig ersättning till koncernledningen
- Genomgång och beslut gällande resultat av mål för kortsiktigt incitamentsprogram 2017/18
- Utformning och beslut gällande mål för övergripande kortsiktigt incitamentsprogram 2018/19
- Förberedelser och förslag för ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2019/20 för koncernledningen och nyckelpersoner utöver koncernledningen
- Uppföljning av efterlevnad av de av årsstämman fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar
- Uppföljning och genomgång av lanserade ledarskapsprogram samt personalundersökningar
- Beredning av styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

4.2 Revisionsutskottet

Tillsättning av revisionsutskottet

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott som ska bestå av minst två styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Majoriteten av utskottsledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Åtminstone en av utskottsledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Sammansättning

Revisionsutskottet består av fyra ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Birgitta Stymne Göransson, som även är utskottets ordförande, Johan Malmquist, Caroline Leksell Cooke och Jan Secher. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår på sidorna 58–59.

Verkställande direktören och koncernchefen, koncernens ekonomi- och finansdirektör samt koncernens internrevisionschef deltar också vid utskottets möten liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Biträdande chefsjurist fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka koncernens finansiella rapportering och effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering. Uppgiften är också att hålla sig informerat om den externa revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB samt granska och övervaka opartiskheten och självständigheten hos den externa revisorn och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller koncernen andra tjänster än revisionstjänster. Dessutom ingår det i uppgiften att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för revisionsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och förbereder ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2018/19 höll revisionsutskottet sex protokollförda möten varav de två extraordinära mötena hölls avseende upphandlingsprocessen för tillhandahållande av externa revisionstjänster. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår på sidorna 58–59. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av bokslutskommuniké och årsredovisning för 2018/19 samt delårsrapporter för 2018/19
- Genomgång av redovisningsprinciper
- Övervakning av det globala internkontrollramverkets funktion
- Genomgång av stadgar för internrevisionsfunktionen
- Fastställande av internrevisionsplanen
- Genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen
- Utvalda genomgångar av verksamheten
- Genomgång av externrevisionsplanen
- Genomgång av externrevisionsrapporter
- Utvärdering av den externa revisionen
- Upphandlingsprocess för tillhandahållande av externa revisionstjänster
- Utvärdering och godkännande av tillåtna icke-revisionstjänster av externrevisor

5 Verkställande direktör och koncernchef

Tillsättning av verkställande direktör och koncernchefen

Styrelsen utser Elekta AB:s verkställande direktör och koncernchef.

Richard Hausmann är verkställande direktör och koncernchef för Elekta AB sedan 2016. Mer information om Richard Hausmann finns tillgänglig i presentationen av koncernledningen på sidan 60. Ersättning till verkställande direktör och koncernchef redovisas i not 7.

Ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrande dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Den verkställande direktören och koncernchefen representerar

också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

6 Koncernledning

Tillsättning av koncernledningen

Den verkställande direktören och koncernchefen utser medlemmar till koncernledningen efter godkännande av styrelsen.

Sammansättning

Elektas koncernledning bestod per den 30 april 2019 av verkställande direktör och koncernchef, Ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer (COO), Chief Marketing and Sales Officer (CMSO), Chief Strategy Officer (CSO), Chief Technology Officer (CTO), Executive Vice President Global Services, Executive Vice President Region North and Central America, Executive Vice President Region China, Executive Vice President Region Europe East and West, Executive Vice President and General Counsel, Executive Vice President Human Resources, Executive Vice President Corporate Communications and Public Affairs och Senior Vice President Chief Compliance & Integrity Officer. Under räkenskapsåret 2018/19 har befattningarna Executive Vice President Region Europe East and West och Senior Vice President Chief Compliance & Integrity Officer blivit del av koncernledningen. En presentation av koncernledningen per den 8 juli 2019 finns på sidan 60. Koncernledningen har från och med den 3 juni 2019 utökats för att bättre representera bolagets matrisorganisation innefattande dess verksamhetsdivisioner, regioner och stödfunktioner. Ersättningar till koncernledningen redovisas i not 7.

Ansvar

Den verkställande direktören ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Arbete under året

Koncernledningens möten hålls normalt varje vecka per telefon samt med regelbundna mellanrum i anslutning till besök vid koncernens olika kontor och anläggningar.

De viktigaste punkterna på dagordningen var strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 Compliance

Tillsättning

Funktionen för regelefterlevnad (Compliance and Integrity), leds av koncernens Chief Compliance and Integrity Officer.

Ansvar

Compliancefunktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen och att säkerställa att ledningen och medarbetare i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom antikorrupktion och kontakter med hälso- och sjukvården, exportkontroll och konkurrensrätt. Compliancefunktionen övervakar även implementeringen av program som säkerställer personuppgiftshantering inom koncernen. Compliance ansvarar även för övergripande strategi och koordinering av hållbarhetsområden som är materiella för Elekta. Elektas Chief Compliance and Integrity Officer rapporterar funktionellt till vd men har en oberoende ställning med rapportering till styrelsen för att säkerställa att uppkomna situationer tillbörligen utreds.

Arbete under året

Fokusområden under året har bland annat varit:

- Riskbedömning för att ytterligare förstärka complianceprogrammen för att förebygga korrupktion samt utfärda förtydligande riktlinjer för Elektas samspel med hälso- och sjukvårdspersonal. Detta räkenskapsår har en extern rådgivare utfört en ingående riskbedömning avseende Nordamerika
- Identifiera risker och föreslå åtgärdsprogram inom hantering av personuppgifter
- Utbilda anställda inom Elektas uppförandekod och styrande dokument enligt den långsiktiga plan och de mål som fastställts av styrelsen
- Säkerställa att program för effektiv och riskbaserad due diligence på bland annat affärspartners som distributörer och agenter implementeras i koncernen enligt de mål som fastställts av styrelsen
- Rådgivning inom de områden som faller inom ramen för Compliance and Integrity-funktionens ansvar
- Initial bedömning av konkurrensrättsliga risker kopplade till Elektas verksamhet med målsättningen att ytterligare stärka complianceprogrammet avseende konkurrensrätt
- Internutredningar i samband med incidenter inklusive framtagande av förslag till åtgärder i samråd med ledning och styrelse
- Vidareutveckla Elektas hållbarhetsarbete med fyra tydliga fokusområden och i nära samarbete med närmast linjeansvarig identifiera risker samt sätta mål

Styrelserapportering

Eftersom revisionsutskottet för styrelsens räkning övervakar regelefterlevnaden i koncernen är det nödvändigt med regelbunden information om hur bolaget hanterar och förebygger compliancerisker. Det är viktigt att styrelsen är välinformerad om såväl det förebyggande arbetet som eventuella svagheter för att kunna ställa rätt frågor och kunna vara en kritisk granskare av verksamheten.

Elektas Chief Compliance and Integrity Officer redogör kvartalsvis vid varje styrelsemöte för utvecklingen av det riskbaserade complianceprogrammet samt informerar om eventuella incidenter och status över pågående utredningar. En skriftlig compliancerapport lämnas även vid varje informationstillfälle. Revisionsutskottet övervakar alltså för styrelsens räkning eventuella ärenden som kan behöva ett större fokus och Elektas Chief Compliance and Integrity Officer närvarar även vid varje ordinarie möte med revisionsutskottet.

8 Quality assurance och regulatory affairs

Tillsättning

Funktionerna för kvalitet (quality assurance eller QA) respektive regulatoriska frågor (regulatory affairs eller RA) leds av Vice President Quality Assurance respektive Vice President Global Regulatory Affairs.

Ansvar

Funktionernas ansvar inkluderar bland annat att stödja ledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknads-tillträde. Funktionerna bidrar med transparens och interagerar med ledningen och externa regulatoriska organ och ansvarar för kvalitetssystemets infrastruktur och efterlevnad, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter. Funktionerna är också ansvariga för och utför internrevision av kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad (regulatory compliance). Vice President Quality Assurance och Vice President Regulatory Affairs rapporterar båda till Executive Vice President and General Counsel.

Arbete under året

- Säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde
- Utförande av internrevisioner
- Hantering av inspektioner från olika myndigheter och anmälda organ, resulterande i fortsatt certifiering
- Interagerade med myndigheter i olika regulatoriska forum och representation i olika branschorganisationer i diskussioner med myndigheter världen över
- Implementering av den nya förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR)
- Deltagande i programmet om en enskild revision (MDSAP)
- Omcertifiering mot ISO 13485:2016

9 Internrevision

Tillsättning

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen.

Ansvar

Internrevisionsfunktionen är under ledning av en Chief Audit Executive. Internrevisionsfunktionen är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Elektas Chief Audit Executive rapporterar funktionellt till revisionsutskottet, och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionsens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till Elektas styrning, riskhantering och internkontrollprocesser.

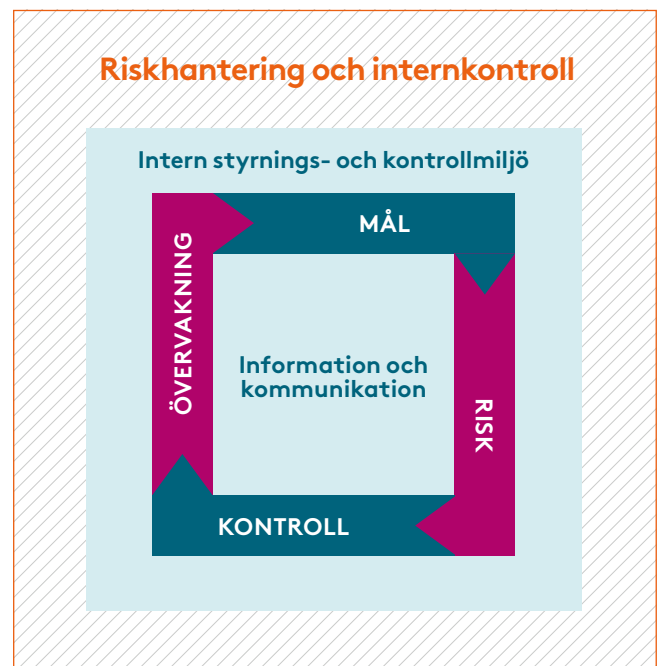
Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med de av styrelsen antagna riktlinjerna för denna funktion.

Arbete under året

- Sammanställning och genomgång av riskkarta som grund för internrevisionsplanen
- Upprättande av en internrevisionsplan
- Internrevision av risk- och kontrollmatriser för processer som omfattas av det globala internkontrollprojektet
- Internrevision av koncern och dotterbolags olika processer utifrån en riskbaserad internrevisionsplan
- Separata utredningar
- Medlem av program management office för det globala internkontrollprojektet
- Samordning av den externa revisionen
- Planering och administration av revisionsutskottets möten
- Avgivande av internrevisionsrapporter till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen

Elektas process för riskhantering och internkontroll

Styrelsen och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive riskhantering och internkontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive riskhantering och internkontroll, är delegerat till verkställande direktören och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer, och medarbetare, den så kallade första försvarslinjen.



I tillägg tillhandahåller funktionerna compliance, quality assurance, regulatory affairs med flera vägledning och bedömningar avseende styrning, riskhantering och internkontroll inom sina respektive expertområden, den så kallade andra försvarslinjen. Internrevisionsfunktionen, den så kallade tredje försvarslinjen tillhandahåller oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, riskhantering och internkontroll.

Elekta har definierat riskhantering och internkontroll som en process som påverkas av styrelsen och dess utskott, den verkställande direktören och koncernchefen, koncernledningen och andra chefer samt medarbetare. En process som utformats för att ge rimlig säkerhet vad gäller målpuppfyllelse relaterat till:

Verksamheten

- Adekvat och effektiv verksamhet
- Skydd av tillgångar mot förluster

Rapportering

- Tillförlitlig, i rätt tid och transparent intern och extern finansiell och icke-finansiell rapportering

Regelefterlevnad

- Efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, samt interna styrande dokument

Riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen är en delmängd av riskhantering och internkontrollprocessen. Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi.

All affärsverksamhet medför risker från externa och interna källor. Risk definieras som sannolikheten att en händelse inträffar som negativt påverkar möjligheten att nå fastställda mål. Risker som hanteras adekvat och effektivt kan öppna upp för möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras på detta sätt kan resultera i skador och förluster.

Intern styrnings- och kontrollmiljö

Elektas internstyrnings- och kontrollmiljö består av Elektas värderingar, uppförandekod, riskstrategi, organisation, roller och ansvar, delegering av befogenhet samt policyer och procedurer. Policyer och procedurer tydliggör vissa viktiga aspekter av kontrollmiljön, som styrelsens oberoende gentemot ledningen, engagemang att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, liksom resultatmätning, incitament och ersättningar som understödjer ett ansvarstagande ledarskap.

Elekta har fastställt ett antal styrande dokument på koncernövergripande nivå:

- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för internrevisionsfunktionen
- Värdegrund
- Uppförandekod, antikorrupsionspolicy, visseblåsarprocedur och konkurrenspolicy
- Elekta ekonomihandbok (financial guide)

Elekta har fastställt ett affärsledningssystem (business management system) med interna styrande dokument för att styra verksamheten. De viktigaste delarna av detta system är:

- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet
- Övriga policyer och procedurer som kommunikationspolicy, kvalitetspolicy, miljöpolicy, IT-policyer, och HR-policyer
- Processer och arbetsinstruktioner exempelvis strategi- och ledningsprocesser, huvudsakliga affärsprocesser (product lifecycle management, customer relationship management och supply chain management) samt stödjande processer

Förutom koncernövergripande styrande dokument och affärsledningssystemet är externa lagar, förordningar, regler och riktlinjer styrande som Svensk aktiebolagslag, NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt krav och standarder från tillsynsmyndigheter inom det medicintekniska området.

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade interna control – integrated framework (ramverket), och enterprise risk management integrated framework (ERM-ramverket), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Mål

Elekta-koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom koncernen, i enlighet med lagar och regler samt interna styrande dokument, en

struktur genom vilken Elektas mål fastställs, för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur Koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av styrningen av Elekta med Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är ekonomihandboken, inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrande dokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrande dokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket

inkluderar generella IT-kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från QA och RA-funktionerna rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regellevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå
- Självutvärdering av intern kontroll (Control Self-Assessment eller CSA), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionsutskottets möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande mötet och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrande dokument för riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt RACM, liksom kommunikationspolicyen samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive Chief Audit Executive informerar i sin tur styrelsen och revisionsutskottet om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och bolagets finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med kommunikationspolicyen. Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media den dag som delårsrapporter och bokslutskommunikéer offentliggörs samt i samband med offentliggörande av viktiga nyheter och händelser
- Kapitalmarknadsdagar som arrangeras av Elekta vid någon av koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser
- information på Elektas webbplats: www.elekta.com, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer

Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2018/19

De genomförda aktiviteterna under räkenskapsåret 2018/19 har huvudsakligen fokuserats på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av internkontrollramverket samt pågående förbättringar av internkontroll. Vidare har implementeringen av internkontrollramverket hos några mindre koncernbolag slutförts och implementeringen hos de få återstående bolag som har tillkommit i koncernen har påbörjats och pågår för närvarande. Årlig uppdatering av internkontrollramverket har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen. Arbete med ramverket för riskhantering har fortsatt planenligt.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2019/20

Under räkenskapsåret 2019/20 kommer fokus fortsättningsvis vara på genomgångar av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollgenomförandet. Vidare kommer implementeringen av internkontrollramverket hos de återstående bolagen att slutföras medans nyttillkomna koncernbolag kommer inkluderas löpande. Arbete med ramverket för riskhantering kommer att fortsätta enligt plan.



Laurent Leksell

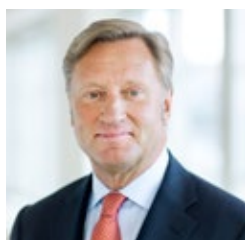
Annika Espander
Jansson

Caroline Leksell Cooke

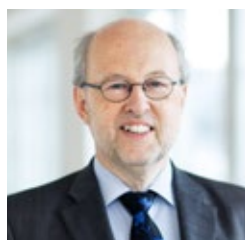


Johan Malmquist

Invald:	1972	2015	2017	2015
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättningsutskottet	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet
Närvaro:	■ 7/7 ■ 4/4	■ 7/7 ■ 4/4	■ 6/7 ■ 3/4	■ 7/7 ■ 4/4
Total ersättning:	■ 1 165 000 ■ 110 000	■ 500 000 ■ 75 000	■ 500 000 ■ 135 000	■ 500 000 ■ 135 000
Födelseår:	1952	1964	1981	1961
Utbildning:	MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige	Bachelor of Science i kemi från Uppsala universitet/ University of Michigan och MBA i International Business Management från Uppsala universitet, Sverige	Civilekonomexamen från Stockholms universitet, studerat marknadsföring på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige
Oberoende:	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare
Övriga styrelseuppdrag:	Styrelseordförande: Leksell Social Ventures, Handelshögskolan i Stockholm Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC)	Styrelseledamot: Lifco AB, Esperio AB samt Asperia AB	Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V. Styrelseledamot: Leksell Social Ventures investeringsutskott	Styrelseordförande: Getinge AB, Tingstad AB och Arjo AB Styrelseledamot: Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stiftelsen Chalmers tekniska högskola, Trelleborg AB samt Stena Adactum AB
Innehav i Elekta AB: (eget och närståendes innehav per den 30 april 2019)	14 980 769 A-aktier 8 056 624 B-aktier	8 000 B-aktier	182 308 B-aktier	20 000 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:	Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005. Samt, bland annat, biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead, Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.	Rådgivare och investerare i ledande befattningar inom finansmarknad på bland annat Handelsbanken, Enskilda Securities och Catella. Även operativ erfarenhet från läkemedelsindustrin (Pharmacia). Vd och grundare av Asperia AB.	Erfarenhet från områdena digital strategi, kommunikation och teknologi. För närvarande ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google.	Erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB mellan 1997 och 2015. Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electroluxkoncernen



Tomas Puusepp



Wolfgang Reim



Jan Secher

Birgitta Stymne
Göransson

Cecilia Wikström

2013	2011	2010	2005	2018
■ Styrelseledamot	■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet	■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet	■ Styrelseledamot ■ Ordförande i revisionsutskottet	■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet
■ 7/7	■ 7/7 ■ 4/4	■ 7/7 ■ 4/4	■ 7/7 ■ 4/4	■ 7/7 ■ 4/4
■ 500 000	■ 500 000 ■ 75 000	■ 500 000 ■ 135 000	■ 500 000 ■ 225 000	■ 500 000 ■ 75 000
1955	1956	1957	1957	1965
Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne	Master of Science och doktor i fysik från teknologiska institutet ETH i Zürich	Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet, Sverige	MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/biotechnik från KTH, Sverige	Teologie kandidatexamen från Uppsala universitet
Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare
Styrelseordförande: Global Medical Investments GMI AB Styrelseledamot: Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York samt Permobil AB	Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH, DORC B.V. och Amann Girrbach AG Styrelseledamot: GN Store Nord A/S	Styrelseordförande: Peak Management AG Styrelseledamot: IKEM (Innovation and Chemical Industries in Sweden) från maj 2016 och European Chemical Industry Council från oktober 2014	Styrelseordförande: MAG Interactive AB och BCB Medical Oy Styrelseledamot: Pandora AS, Rhenman & Partners Asset Management AB, Midsona AB samt stiftelsen Fryshuset	Styrelseledamot: Beijer Alma AB och Örebro universitet
600 000 B-aktier	17 500 B-aktier	28 800 B-aktier	6 100 B-aktier	-
Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet, samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14 och under 2015/16	Oberoende konsult med inriktning på medikerteknikbranschen. Vd för Dräger Medical AG från 1986 till 2006. Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Special Products Division (1995–1998).	Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef i Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002	Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix koncernen 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefon 2001 till 2005. Dessförinnan ledande positioner inom bland annat McKinsey, Gambio och Åhrlén	Europaparlamentariker för Liberalerna; Riksdagsledamot (L); Präst inom Svenska kyrkan sedan 25 år bland annat som Domkyrkokaplan och Komminister; Seniorskonsult hos Michael Berglund Chefskrytering; Författare till ledarskapsböcker, varav den ena blev årets bok i kategorin ledarskap 2004



Richard Hausmann
Födelseår: 1960
Befattning: Vd och koncernchef
Anställd sedan: 2016
Innehav¹⁾: 37 500 B-aktier
Utbildning: Doktorsgrad i fysik vid Regensburg universitet



Gustaf Salford
Födelseår: 1977
Befattning: Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
Anställd sedan: 2009
Innehav¹⁾: 2 100 B-aktier
Utbildning: Civilekonom, Handels- högskolan i Stockholm

KONCERNLEDNING VERKSAMHETSDIVISIONER



John Lapré
Födelseår: 1964
Befattning: President Brachy Solutions och tf President Neuro solutions
Anställd sedan: 2011 (Nucletron 2009)
Innehav¹⁾: 5 250 B-aktier
Utbildning: MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



Sukhveer Singh²⁾
Year of birth: 1974
Role: President Oncology Informatics solutions
Employed since: 2019
Holdings¹⁾: –
Education: MBA inom strategi, marknadsföring & hälsopolitik från Kellogg School of Management och MSc i datavetenskap från Illinois Institute of Technology



Maurits Wolleswinkel
Födelseår: 1971
Befattning: President Linac Solutions
Anställd sedan: 2011
Innehav¹⁾: 5 000 B-aktier
Utbildning: MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



Peter Gaccione
Födelseår: 1959
Befattning: EVP North and Central America
Anställd sedan: 1997
Innehav¹⁾: –
Utbildning: BS Electronic Engineering



Anming Gong
Födelseår: 1964
Befattning: EVP China
Anställd sedan: 2009
Innehav¹⁾: –
Utbildning: MSc Biomedical Engineering, Huazhong University of Science and Technology, Wuhan, China

KONCERNLEDNING SUPPORTFUNKTIONER



Renato Leite
Födelseår: 1972
Befattning: EVP Europe East and West
Anställd sedan: 2018
Innehav¹⁾: –
Utbildning: MSc, biomedicinteknik, COPPE/UFRJ, Rio de Janeiro; BSc, maskinteknik, Federal University of Rio de Janeiro; Advanced Business Management, Babson College, Wellesley, Massachusetts



Habib Nehme³⁾
Födelseår: 1964
Befattning: EVP India, Middle East and Africa
Anställd sedan: Mars 2018
Innehav¹⁾: –
Utbildning: Master i biomedicinteknik, University of Technology i Compiègne, Frankrike, och i elektroteknik, Jesuits St Joseph University Beirut, marknadsföringsutbildning från HEC-Paris



Paul Bergström
Födelseår: 1974
Befattning: EVP Global Services
Anställd sedan: 2017
Innehav¹⁾: –
Utbildning: Civilingenjör Elektroteknik, KTH, Stockholm



Jonas Bolander
Födelseår: 1966
Befattning: General Counsel and EVP
Anställd sedan: 2001
Innehav¹⁾: 200 B-aktier
Utbildning: Jur. kand. från Stockholms universitet



Oskar Bosson
Födelseår: 1976
Befattning: EVP Corporate Communications and Public Affairs
Anställd sedan: 2018
Innehav¹⁾: 1 425 B-aktier
Utbildning: Civilingenjör Molekylär Bioteknik och Ekonomie Kandidat, Uppsala universitet



Caroline Mofors
Födelseår: 1972
Befattning: SVP Chief Compliance and Integrity Officer
Anställd sedan: 2014
Innehav¹⁾: –
Utbildning: Jur. kand. samt Magisterexamen inom Processrätt, skiljeförfarande och alternativa tvistlösningsmetoder från Universitetet Paris II Pantéon-Assas, Frankrike



Ioannis Panagiotelis
Födelseår: 1972
Befattning: Chief Marketing and Sales Officer (CMSO) och tf President MR-linac solutions
Anställd sedan: 2017
Innehav¹⁾: –
Utbildning: MSc i medicinsk fysik samt doktor i biomedicinsk fysik och bioteknik från University of Aberdeen, och MBA från IESE Business School i Barcelona, Spanien



Karin Svenske Nyberg
Födelseår: 1966
Befattning: EVP Human Resources
Anställd sedan: 2017
Innehav¹⁾: –
Utbildning: Civilingenjör kemiteknik, KTH, Stockholm och Beteendevetenskap, Stockholms universitet



Steve Wort
Födelseår: 1963
Befattning: Chief Operating Officer (COO)
Anställd sedan: 1991
Innehav¹⁾: –
Utbildning: Post Graduate Diploma in Management, Southbank University, London; Senior Executive Programme, London Business School

1) Eget och närståendes innehav
 2) Började på Elekta i juni 2019
 3) Medlem av koncernledningen sedan juni 2019

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2018-05-01-2019-04-30 på sidorna 48–60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 juli 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

God aktiekursutveckling

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Totala antalet registrerade aktier uppgick den 30 april 2019 till 383 568 409, varav aktier i eget förvar uppgick till 1 541 368 B-aktier. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på NASDAQ Stockholm uppgick under perioden 1 maj 2018–30 april 2019 till 347,6 (374,1) miljoner aktier. Detta motsvarar 91 (98) procent av totalt antal aktier. Börsvärdet per 30 april 2019 uppgick till 41 466 (36 660) Mkr, en ökning med 13 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING 30 APRIL 2019

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			kapital	röster
A-aktier	14 980 769	149 807 690	3,9%	28,9%
B-aktier	368 587 640	368 587 640	96,1%	71,1%
Totalt	383 568 409	518 395 330	100,0%	100,0%

Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 26.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att, genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande, överföra minst 30 procent av nettovinsten till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2018/19 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 1,80 (1,40) kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 688 (535) Mkr och 57 (49) procent av årets nettovinst. Styrelsen föreslår också att utdelningen ska utbetas vid två tillfällen under året. Se sidan 72 för mer information om utdelning.

Styrelsen avser att till årsstämman 2019 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Elekta AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Aktieprogram

Under åren 2009–2018 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Aktieprogrammet 2015/18, beslutat av årsstämman 2015, avslutades under räkenskapsåret. Utestående program per 30 april 2019 utgjordes av aktieprogram 2016/19, 2017/20 och 2018/21. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av programmen ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioderna 2016/17–2018/19, 2017/18–2019/20 respektive 2018/19–2020/21. Omfattningen av aktieprogrammet 2016/19, 2017/20 och 2018/21 återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om programmen, se not 7.

AKTIEPROGRAM

	2016/19	2017/20	2018/21
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	280 386	272 379	530 799
Aktiekurs för beräkning av teoretiskt värde, kr	77	84	100
Utdelning av aktier	2019-09-14	2020-09-14	2021-09-14
Antal aktier per 30 april 2019	155 770	272 379	528 925

För aktieprogrammet 2016/19 mäts och intjänas de finansiella målen med en tredjedel per räkenskapsår från och med 2016/17 till och med 2018/19. Utfallet för 2016/19 presenteras i tabellen nedan.

UTFALL FÖR AKTIEPROGRAM 2016/19

Finansiellt mål	2018/19			Fördelning av aktier
	Minimium, %	Maximium, %	Utfall, %	Utfall, %
Den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie	103	132	106	32
Total fördelning av aktier				49 846

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2019

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktieägare	Andel i procent av aktieägare	Antal aktier	Andel i procent av aktiekapital	Medeltal aktieägare
1-500	16 471	65,6%	2 472 933	0,6%	150
501-1 000	3 321	13,2%	2 720 706	0,7%	819
1 001-10 000	4 584	18,3%	13 439 592	3,5%	2 932
10 001-100 000	540	2,1%	15 077 936	3,9%	27 922
100 001-	194	0,8%	349 857 242	91,3%	1 803 388
Totalt	25 110	100,0%	383 568 409	100,0%	15 276

Källa: Euroclear Sweden

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 APRIL 2019

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		kapital	röster
Fjärde AP-fonden	25 395 693	6,6%	4,9%
AMF Pensionsförsäkringar och AMF fonder	25 045 458	6,5%	4,8%
Laurent Leksell med bolag	23 037 393	6,0%	30,5%
T. Rowe Price	17 575 877	4,6%	3,4%
Swedbank Robur Fonder	16 332 292	4,3%	3,2%
Nordea Fonder	12 532 402	3,3%	2,4%
Alecta	10 940 000	2,9%	2,1%
Vanguard	9 687 255	2,5%	1,9%
Baillie Gifford & Co	9 459 320	2,5%	1,8%
Andra AP-fonden	8 977 046	2,3%	1,7%
Övriga	224 585 673	58,5%	43,3%
Totalt	383 568 409	100,0%	100,0%

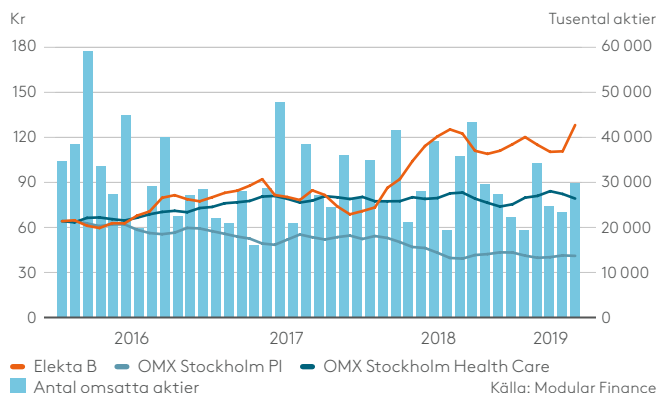
Källa: Modular Finance

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2019. Av den totala andelen ägare uppgick det utländska ägandet till 46 (50) procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2018

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktie kapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 701 670	191 403 340
2012	Split 4:1	382 806 680	191 403 340
2012	Konvertering av konvertibelt lån	382 807 329	191 403 665
2013	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 114	191 414 057
2014	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 765	191 414 383
2015	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 045	191 414 523
2016	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 047	191 414 524
2017	Konvertering av konvertibelt lån	383 568 409	191 784 205

ELEKTA-AKTIE



DATA PER AKTIE

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	1,45	0,36	0,33	3,53	3,14
efter utspädning, kr	1,45	0,36	0,33	3,53	3,14
Kassaflöde per aktie					
före utspädning, kr	1,78	1,00	2,69	3,79	2,48
efter utspädning, kr	1,78	1,00	2,69	3,79	2,48
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	17,41	16,79	17,73	18,29	20,36
efter utspädning, kr	17,41	16,79	17,73	18,29	20,36
Utdelning, kr	0,50	0,50	1,00	1,40	1,80 ¹⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	78,00	58,70	92,45	99,46	112,50
Börsvärde per 30 april, Mkr	29 740	22 382	34 076	36 660	41 466
Lägsta börskurs, kr	66,10	51,60	57,50	66,12	91,85
Högsta börskurs, kr	95,05	78,70	93,15	99,74	131,35
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	381 287	381 288	381 306	382 027	382 027
efter utspädning ²⁾ , tusental	381 287	381 288	381 306	382 027	382 027
Antal aktier 30 april ³⁾					
före utspädning, tusental	381 287	381 288	382 027	382 027	382 027
efter utspädning, tusental	381 287	381 288	382 027	382 027	382 027

1) Föreslagen utdelning

2) Antal aktier som använts i beräkningen av vinst per aktie enligt IAS 33

3) Antal registrerade aktier per balansdagen reducerat med antalet aktier i eget förvar (1 541 368 per 30 april 2019)

Finansiell kalender

Delårsrapport, Q1 maj-juli 2019/20	22 augusti, 2019
Årsstämma 2019	22 augusti, 2019
Delårsrapport, Q2 maj-oktober 2019/20	28 november, 2019
Delårsrapport, Q3 maj-januari 2019/20	20 februari, 2020
Bokslutskommuniké, Q4 maj-april 2019/20	29 maj, 2020

Femårsöversikt och nyckeltal

RESULTATRÄKNING

Mkr	2014/15 ¹⁾	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19
Nettoomsättning	10 839	11 221	10 704	11 573	13 555
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-9 390	-10 164 ²⁾	-9 451 ³⁾	-9 053	-10 916
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-146	-165	-156	-151	-162
EBITA	1 303	892	1 097	2 369	2 477
Avskrivningar immateriella tillgångar	-366	-469	-499	-524	-781
EBIT/Rörelseresultat	937	423	598	1 845	1 696
Finansnetto	-221	-234	-258	-164	-116
Resultat före skatt	716	189	340	1 681	1 580
Skatter	-158	-44	-214	-333	-382
Årets resultat	558	145	126	1 348	1 198
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	552	137	125	1 348	1 198
Innehav utan bestämmande inflytande	6	8	1	0	0

1) Beräkning baserad på IAS18

2) Inkluderar jämförelsestörande poster om -598 Mkr

3) Inkluderar jämförelsestörande poster om -518 Mkr

KASSAFLÖDE

Mkr	2014/15 ¹⁾	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19
Rörelsefföde	1 299	709	767	2 357	2 256
Rörelsekapitalförändring	524	461	1 051	47	-636
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 823	1 170	1 819	2 404	1 621
Löpande investeringar	-956	-774	-774	-816	-658
Kassaflöde efter löpande investeringar	867	396	1 045	1 589	962
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-83	38
Förvärvade verksamheter	-188	-12	-18	-58	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 144	-786	-792	-957	-674
Kassaflöde efter investeringar	679	384	1 027	1 447	946
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	186	-1 303	-55	-367	1 473
Årets kassaflöde	865	-920	972	1 080	-527

1) Beräkning baserad på IAS18

BALANSRÄKNING

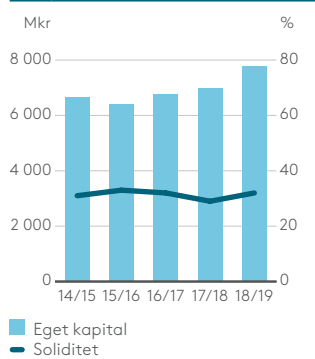
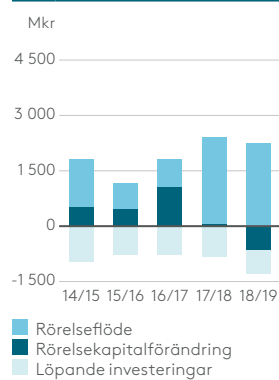
Mkr	2015-04-30 ¹⁾	2016-04-30 ¹⁾	2017-04-30 ¹⁾	2018-04-30	2019-04-30
Immateriella tillgångar	8 174	8 210	8 704	9 175	9 301
Materiella anläggningstillgångar	881	803	795	895	957
Finansiella tillgångar	371	364	308	261	508
Uppskjutna skattefordringar	224	281	375	350	402
Varulager	1 297	1 135	936	2 560	2 634
Fordringar	6 972	6 375	6 450	5 978	6 144
Kortfristiga placeringar	-	-	-	83	45
Likvida medel	3 265	2 273	3 383	4 458	4 073
Summa tillgångar	21 184	19 441	20 950	23 760	24 064
Eget kapital	6 646	6 412	6 774	6 987	7 779
Räntebärande skulder	6 033	4 950	5 272	5 344	4 558
Räntefria skulder	8 505	8 079	8 905	11 429	11 727
Summa eget kapital och skulder	21 184	19 441	20 950	23 760	24 064

1) Beräkning baserad på IAS18

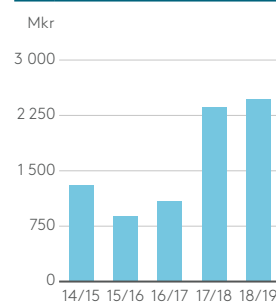
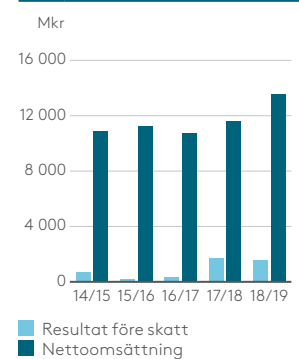
NYCKELTAL

	2014/15 ¹⁾	2015/16 ¹⁾	2016/17 ¹⁾	2017/18	2018/19
Bruttoordergång, Mkr	12 825	13 821	14 064	14 493	16 796
Nettoordergång, Mkr	11 907	12 880	n/a	n/a	n/a
Orderstock, Mkr	17 087	18 239	22 459	27 974	32 003
Rörelsemarginal, %	9	4	6	16	13
Vinstmarginal, %	7	2	3	15	12
Eget kapital, Mkr	6 646	6 412	6 774	6 987	7 779
Sysselsatt kapital, Mkr	12 678	11 360	12 046	12 331	12 337
Nettoskuld, Mkr	2 768	2 677	1 889	803	439
Soliditet, %	31	33	32	29	32
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	1,91	2,53	1,51	0,32	0,17
Räntetäckningsgrad, ggr	6,7	4,4	6,0	15,5	16,9
Räntabilitet på eget kapital, %	9	2	2	22	17
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9	4	5	17	15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	982	874	681	861	660
Avskrivningar, Mkr	-512	-634	-655	-675	-943
Operativ kassagenerering, %	126	111	145	95	61
Medelantal anställda	3 679	3 677	3 581	3 702	3 798

1) Beräkning baserad på IAS18

EGET KAPITAL
OCH SOLIDITETKASSAFLÖDE EFTER
LÖPANDE INVESTERINGAR

EBITA

NETTOOMSÄTTNING
OCH RESULTAT FÖRE SKATT



Innehållsförteckning finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	67	Not 19	Andelar i koncernföretag	103	
Koncernens resultaträkning	74	Not 20	Andelar i intresseföretag	104	
Koncernens rapport över totalresultat	74	Not 21	Övriga finansiella tillgångar	104	
Koncernens balansräkning	76	Not 22	Varulager	104	
Förändring i koncernens eget kapital	78	Not 23	Kundfordringar och avtalstillgångar	105	
Koncernens kassaflödesanalys	80	Not 24	Övriga kortfristiga fordringar	105	
Moderbolagets räkningar	82	Not 25	Likvida medel och kortfristiga placeringar	105	
Noter	84	Not 26	Eget kapital	106	
Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	84	Not 27	Räntebärande skulder	106
Not 2	Finansiell riskhantering	86	Not 28	Avsättningar	107
Not 3	Finansiella instrument	88	Not 29	Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	109
Not 4	Uppskattningar och bedömningar	93	Not 30	Upplupna kostnader	109
Not 5	Segmentrapportering	93	Not 31	Övriga kortfristiga skulder	109
Not 6	Nettoomsättning	94	Not 32	Ställda säkerheter	109
Not 7	Löner, ersättningar och sociala kostnader	95	Not 33	Eventualförpliktelser	109
Not 8	Avskrivningar	97	Not 34	Kassaflödesanalys	110
Not 9	Operationell leasing	97	Not 35	Transaktioner med närstående	110
Not 10	Ersättningar till revisorer	98	Not 36	Rörelseförvärv	110
Not 11	Kostnader fördelade på kostnadsslag	98	Not 37	Medelantal anställda	111
Not 12	Resultat från andelar i koncernföretag	98	Not 38	Händelser efter balansdagen	111
Not 13	Finansnetto	98	Not 39	Effekter av förändrade redovisningsprinciper	112
Not 14	Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	98	Styrelsens underskrifter	115	
Not 15	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	98	Revisionsberättelse	116	
Not 16	Skatter	99	Ordlista	119	
Not 17	Immateriella tillgångar	100	Definitioner	121	
Not 18	Materiella anläggningstillgångar	102	Alternativa nyckeltal	122	

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2018/19, vilket omfattar perioden 1 maj 2018 – 30 april 2019. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ.) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas lösningar drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever sin cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar lösningar inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra delar som är viktiga för Elektas lösningar. Det finns en betydande brist på behandlingkapacitet, vilket är en viktig bakgrund till marknadsutsikterna, främst i utvecklingsländer.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Totalt sett är Elekta en av världens största leverantörer av strålterapi-lösningar och avseende utvecklingsländer är Elekta den största leverantören.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapiprodukter, Viewray med MR linac produkter samt Philips och RaySearch med lösningar för behandlingsplanering är några av konkurrenterna. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiella mål och prognos

Elekta strävar efter att uppnå en hållbar lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen. Följande prognos förväntas för räkenskapsåret 2019/20:

- Nettoomsättningstillväxt på 8–10 procent, beräknat på oförändrade valutakurser
- EBITA-marginal på omkring 19 procent

På medellång sikt, för räkenskapsåren 2020/21 till 2022/23, förväntar Elekta sig följande scenario:

- Nettoomsättningstillväxt på 8–10 procent, beräknat på oförändrade valutakurser
- EBITA-marginal på >20 procent med en ökning upp till 200 baspunkter i slutet av perioden

Räkenskapsåret 2018/19

- Bruttoorderingsgången var 16 796 (14 493) Mkr, en ökning med 16 procent motsvarande 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser
- Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 13 555 (11 573) Mkr, motsvarande 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser
- EBITA ökade med 5 procent och uppgick till 2 477 (2 369) Mkr, inkluderat en 70 Mkr positiv effekt relaterad till en avyttring under räkenskapsåret
- EBITA marginalen var 18,3 (20,5) procent
- Rörelseresultatet uppgick till 1 696 (1 845) Mkr
- Årets resultat uppgick till 1 198 (1 348) Mkr
- Vinst per aktie uppgick till 3,14 (3,53) kr före/efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 621 (2 404) Mkr, vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 61 (95) procent
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 962 (1 589) Mkr
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,80 (1,40) kr per aktie för 2018/19, att utbetalas vid två utbetalningstillfällen

Orderingång och orderstock

Bruttoorderingsgången ökade med 16 procent, vilket motsvarar 8 procent beräknat på oförändrad valutakurs. Orderstocken uppgick till 32 003 Mkr den 30 april 2019 jämfört med 27 974 Mkr den 30 april 2018. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från order-

stocken. Orderstocken har påverkats av justeringar om -945 (-1 444) Mkr och valutaomräkningseffekter om 1 763 (493) Mkr till följd av omvärdering av orderstocken till balansdagskurs.

BRUTTOORDERINGÅNG

Mkr	2018/19	2017/18	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	5 049	4 720	7
Europa, Mellanöstern och Afrika	6 739	5 389	25
Asien och Stillahavsregionen	5 008	4 384	14
Koncernen	16 796	14 493	16

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Bruttoorderingsången i regionen ökade med 7 procent till 5 049 (4 720) Mkr, motsvarande 1 procents minskning beräknat på oförändrade valutakurser. Nordamerika hade god tillväxt i USA. Under året erhöll Elekta Unity kommersiellt godkännande i både USA och Kanada, och orderingsången inkluderade tre order av Elekta Unity från regionen. Sydamerika hade en utmanande marknadssituation med minskad efterfrågan i de flesta länder. Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 4 501 (3 888) Mkr, motsvarande en minskning om 8 procent baserat på oförändrade valutakurser. Både Nord- och Sydamerika visade god tillväxt i nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 38 (39) procent.

Marknaden i USA är huvudsakligen driven av service och mjukvara samt ersättningsinvesteringar av befintliga linjäracceleratorer. Sjukhussammanslagningar fortsätter och driver marknaden mot fler totallösningar och större projekt, vilket resulterar i längre ledtider i samband med inköpsbeslut. Sydamerika har ett omfattande behov av högkvalitativ och kostnadseffektiv cancervård. Samtidigt fortsätter den ekonomiska utvecklingen att vara volatil, vilket lett till låga investeringar i ny utrustning.

Se sidan 23 för mer information om region Nord- och Sydamerika.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Bruttoorderingsången i regionen ökade med 25 procent till 6 739 (5 389) Mkr och med 18 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Orderingsången var god i hela regionen. Bäst utveckling hade Sydeuropa, Nederländerna och Afrika. CE-märkningen för Elekta Unity i Europa bidrog till en orderingsång av 10 Elekta Unity under året. Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 4 956 (4 345) Mkr, motsvarande en ökning om 9 procent baserat på oförändrade valutakurser. Leveranser ökade till marknader som Algeriet, Rumänien, Italien och Sverige. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 35 (36) procent.

Tillväxten på mogna marknader var främst driven av uppgraderingar av den installerade basen till nya system samt eftermarknadsservice, men också av investeringar för att utöka strålterapi behandlingar. Tillväxtmarknader har ett behov att öka sin kapacitet.

Se sidan 24 för mer information om region Europa, Mellanöstern och Afrika.

Asien och Stillahavsregionen

Bruttoorderingsången i regionen minskade med 14 procent till 5 008 (4 384) Mkr, motsvarande en ökning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Tillväxten var stark i Kina, Thailand, Indonesien och Australien och under året bidrog regionen till en orderingsång av 4 Elekta Unity. Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 4 098 (3 340) Mkr, motsvarande en ökning om 16 procent baserat på oförändrade valutakurser. Ökningen var i

huvudsak hänförlig till stark intäktsstillväxt i Kina, Sydkorea och Australien. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 32 (31) procent.

Elekta har fortsatt varit marknadsledande i Kina och ser höga aktivitetsnivåer kopplade till inköpsplanen av linacs som ska realiseras under det kommande året. Marknaden i Sydostasien visade god tillväxt medan marknaden i Japan återhämtade sig något och visade en låg tillväxt.

I regionen finns ett långsiktigt behov av utökad cancervård och länderna har generell lägre kapacitet för att strålbehandla än vad som behövs.

Se sidan 25 för mer information om Asien och Stillahavsregionen.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 13 555 (11 573) Mkr, motsvarade en ökning om 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Ökningen var driven av god tillväxt i alla regioner förutom Sydamerika.

NETTOOMSÄTTNING

Mkr	2017/18	2017/18	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 501	3 888	16
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 956	4 345	14
Asien och Stillahavsregionen	4 098	3 340	23
Koncernen	13 555	11 573	17

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 41,9 (43,7) procent. Rörelsekostnaderna ökade med 20,8 procent till följd av ökade investeringar i kommersialisering av Elekta Unity, Elekta Digital och försäljningsorganisationen. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 2 335 (2 156) Mkr motsvarande 17 (19) procent av nettoomsättningen.

EBITA uppgick till 2 477 (2 369) Mkr, motsvarande en marginal på 18,3 (20,5) procent.

Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 85 (160) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter. Rörelseresultatet uppgick till 1 696 (1 845) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 13 (16) procent. Rörelseresultatet inkluderar en positiv effekt på 70 Mkr hänförlig till en verksamhetsavyttring under första kvartalet, rapporterad som en del av övriga rörelseintäkter och kostnader.

Finansnettot uppgick till -116 (-164) Mkr. Förbättringen är framförallt hänförlig till lägre räntekostnader till följd av en minskning av räntebärande skulder samt lägre kostnader av engångskaraktär. Resultat före skatt uppgick till 1 580 (1 681) Mkr. Skatt uppgick till -382 (-333) Mkr, motsvarande en skattesats på 24 (20) procent. Den högre skattesatsen var en följd av en engångseffekt, främst på grund av ny redovisningsprincip i kombination med produktmixen. Årets resultat uppgick till 1 198 (1 348) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 3,14 (3,53) kr före/efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 17 (22) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 15 (17) procent.

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 658 (816) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 458 (642) Mkr, och var framförallt hänförliga till pågående FoU-program. Minskningen var hänförlig till en lägre nivå av aktiverade FoU-kostnader på grund av en högre andel FoU-projekt i en tidig fas. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 202 (219) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 943 (675) Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör inom teknologi. Utgifterna för forskning och utveckling, före aktivering, ökade med 3 (13) procent och uppgick till 1 386 (1 347) Mkr, motsvarande 10 (12) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 592 (1 095) Mkr. Aktiverade utvecklingsutgifter och avskrivningar av utvecklingsutgifter inom FoU-funktionen uppgick netto till -206 (252) Mkr. Aktiveringar uppgick till 453 (637) Mkr och avskrivningar till 660 (385) Mkr. Ökningen av avskrivningar var hänförlig till CE-märkning av Elekta Unity.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade med 783 Mkr till 1 621 (2 404) Mkr. Kassaflöde efter löpande investeringar minskade till 962 (1 589) Mkr. Den operativa kassagenereringen uppgick till 61 (95) procent. Kassaflödet minskade på grund av en ökning av rörelsekapitalet.

Se sidorna 80–81 för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell position

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 4 119 (4 541) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 4 558 (5 344) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 439 (803) Mkr. Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 0,17 (0,32)

Elekta återbetalade 50 MUSD den 6 maj 2019 på USPP-lånet vilket var enligt planerat förfalldatum. Lånet på 50 MEUR från Svensk Exportkredit återbetalades den 12 november 2019, samtidigt tog vi upp ett nytt lån med Svensk Exportkredit på 500 MSEK över två år. Därutöver utförde Elekta AB den 11 januari 2019 en tidig återbetalning på 50 MUSD för lånet med USPP som löper till 2021.

Balansräkningen har påverkats av förändrade valutakurser. Valutakurs-effekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 142 (-4) Mkr. Omräkningseffekten av räntebärande skulder uppgick till 129 (54) Mkr. Eget kapital har påverkats av valutakursdifferenser med 243 (475) Mkr.

Se sidorna 76–77 för mer information om koncernens balansräkning.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 3 798 (3 702). Antalet anställda uppgick den 30 april 2019 till 3 897 (3 716). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 429 (1 448) Tkr.

Väsentliga händelser under året

Elekta Unity erhåller CE-märkning

I juni 2018 erhöill Elekta Unity CE-märkning. Märkningen innebär att tekniken är godkänd för kommersiell försäljning och klinisk användning i Europa.

Elekta Unity får godkännande av Amerikanska FDA

I december 2018 meddelade Elekta att man fått det som kallas 510 (k) förhandsmarknads-godkännande av amerikanska Food and Drug Administration för Elekta Unity.

Elekta Unity erhåller Medical Device License från Health Canada

Elekta meddelade i mars 2019 att Elekta Unity erhållit ett Medical Device License från Health Canada. Detta innebär att teknologin får säljas kommersiellt i Kanada.

McLansering av MOMENTUM-programmet

I februari 2019 lanserades MOMENTUM-programmet, ett program fokuserat på att skapa en stabil bas av verklig erfarenhet från kliniska behandlingar och insikter som möjliggörs med hjälp av denna teknologi. Informationen från MOMENTUM-programmet ska användas för att förbättra resultaten för cancerpatienter.

Förvärv av kvalitetssäkringsexperten Acumyn

Elekta meddelade i juli 2018 förvärvet av den kanadensiske kvalitetssäkringsexperten Acumyn, ett fristående avknoppning från University Health Network, Toronto. Avtalet följer den sedan 2014 exklusiva överenskommelsen mellan Elekta och Acumyn att kommersialisera Acumyns integrerade kvalitetshanteringssystemet AQUA.

Investering i iRT Systems för förbättrad kvalitetsförsäkring

I april 2019 meddelade Elekta förvärvet av en minoritetsandel i det tyska företaget, iRT Systems GmbH, för att förbättra sin kvalitetsförsäkring som erbjuds till kliniker och sjukhus runt om i världen.

Överenskommelse om partnerskap med Rtsafe för leverans av säkra och effektiva stereotaktiska cancerbehandlingar

I mars 2019 meddelade Elekta och RTsafe att de hade kommit överens om ett partnerskap som innebär att Elekta kommer vara distributör av de innovativa, 3D printade PseudoPatient™ phantoms och fjärrstyrda dosimetritjänster, vilket förenklar implementeringen av komplexa terapeutiska behandlingstekniker.

Försäljning av MEG-verksamheten till York Instruments

I juli 2018 meddelade Elekta att MEG-verksamheten sålts till York Instruments, ett dotterbolag till Croton Healthcare, LLC. Denna avyttring följer Elektas strategiska beslut att prioritera behandlingslösningar och onkologiinformationssystem.

ZAP patentinträngsansmälningar av Elekta

I april 2019 lämnade Elekta in en patentinträngsansmälning mot ZAP Surgical Systems Inc. Elekta hävdar att bolaget bryter mot ett av Elektas designpatent avseende roterande behandlingssystem.

humediQ skiljedomsförfarande

humediQ GmbH har inlett ett nytt skiljedomsförfarande mot Elekta-koncernen. Hearing är preliminärt bokad till oktober 2019. Elekta anser att kraven är grundlösa och kommer försvara sig.

Best Medical patentinträngsansmälningar

Best Medical International Inc. har stämt Elekta-koncernen för patentinträng. Efter ett första övervägande bedömer Elekta att stämningen saknar grund och kommer försvara sig. Det förväntas ta många år innan ett slutligt avgörande kan ske i detta fall.

Väsentliga händelser efter årets slut

Elekta Unity godkänns i Japan

I maj 2019 meddelade Elekta att Elekta Unity har fått kliniskt godkännande i Japan.

Hållbarhet

Elekta AB har upprättat en Hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten är en del av årsredovisningen och presenteras på sidorna 29–46.

Kvalitet

Elekta fortsätter att, som ett prioriterat område, fokusera på att utveckla sina processer och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO 9001 och ISO 13485.

IT

Genom ett långsiktigt åtagande till progressiva molnteknologier, har Elekta IT haft möjlighet att leverera en full uppsättning av globala affärslösningar som möter nuvarande och framtida affärskrav. Regelbunden dialog med våra kunder och ansvariga för affärsprocesser har lett till en framåtsträvande plan som i sin tur resulterat i den andra generationens kundhanteringssystem (CRM) för att ytterligare stödja digitaliseringen av Elektas verksamhet. Faktumet att det nya systemet kommer att använda sig av AI och att det är tillgängligt var som helst, betyder att vi snabbt kan tillfredsställa kunders behov och tillhandahålla den support de behöver för nuvarande lösningar samt framtida krav. Denna process av digital transformation har gett Elekta möjlighet att utveckla nya insikter av den operationella prestationsförmågan av våra kliniska lösningar och genom att koppla vårt fjärrstyrda ledningssystem, IntelliMax, direkt in i CRM-systemet, får de regionala organisationerna information i realtid om installerade lösningar på alla marknader.

Med den ökade digitaliseringen av vårt ekosystem, kommer inte bara ansvar för Elekta att skydda dess verksamhet, utan också att jobba nära med kunder, leverantörer och partners för att säkerställa att cybersäkerhet är i fokus. Elekta IT har investerat i ett nytt digitalt övervakningssystem där alla nyckelkomponenter av IT-miljön mäts för att kunna tillhandahålla ett ständigt tillgängligt operationellt center med rapportering och larm vilket ger möjlighet att snabbt utvärdera alla typer av incidenter. Då denna service redan är etablerad i den egna organisationen, arbetar Elekta IT med kunder för att stärka cybersäkerheten av våra lösningar när de blir installerade in i klinisk service. Genom att lagra vår mjukvara på högt säkrad moln-service, kan vi garantera att de mest stränga säkerhetspolicys är tillgängliga för alla kunder som använder Elekta Cloud Services. Detta kommer vara särskilt värdefullt på tillväxtmarknader där kunder kan avlastas början av operationella IT-tjänster i deras kliniker och snabbt kunna lansera den mest progressiva cybersäkerhetstjänsten som är tillgänglig under Elekta Digital.

Risker

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär en exponering för politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder eller regioner. Storbritanniens beslut att lämna den europeiska unionen kan, exempelvis, leda till ekonomisk osäkerhet, vilken kan ha en inverkan på Elekta eftersom en väsentlig del av verksamheten är baserad i Storbritannien. På vissa marknader kan svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser, medföra att det blir svårare för privata kunder att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvård påverkas negativt.

Elekta verkar inom konkurrensutsatta områden. Medicinteknikbranschen karaktäriseras av relativt snabba teknologiska förändringar med framsteg inom industriell kunskap och kompetens. Elektas produkter utvecklas i nära samarbete med forskningsinstitutioner. Det är av stor vikt för Elekta att kunna upprätthålla dessa långsiktiga och nära relationer för att därigenom kunna ta del av kundernas behov.

Nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt och den framtida utvecklingen på medicinteknikmarknaden kan inverka på Elektas konkurrensförmåga. Det är därför avgörande att de nya produkter och tekniska lösningar som Elekta utvecklar är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Elekta sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering.

Elekta säljer sina produkter både genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenter och distributörer. Koncernens fortsatta framgång är därför beroende av möjligheterna att bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer samt att etablera och underhålla framgångsrika samarbeten med de externa försäljningskanalerna.

Korruption är en risk och ett hinder för utvecklingen och tillväxten i vissa länder där Elekta bedriver verksamhet. Elekta har infört en antikorrupsionspolicy och processer för att hantera tredjepartsrisker i syfte att förhindra korrupt beteende.

Elekta bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader. Detta exponerar koncernen för ett stort antal lagar, regler, policyer och riktlinjer avseende exempelvis hälso-, säkerhets- och miljöfrågor, handelshinder, konkurrens, valutakontroll och leverans av produkter. Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter. Regelförändringar kan därför medföra ökade kostnader eller utgöra hinder i försäljningen av Elektas produkter. Regulatoriska processer kan påverka möjligheten att introducera produkter.

Elekta är, liksom andra bolag inom samma bransch, beroende av bedömningar och beslut av berörda myndigheter, exempelvis Läkemedelsverket i Sverige och the Food and Drug Administration (FDA) i USA. Sådana bedömningar innefattar exempelvis produktsäkerhet samt tillstånd att marknadsföra och sälja medicinsk utrustning. Ansökningar till sådana myndigheter kräver omfattande dokumentation och oförutsedda omständigheter kan försena möjligheten att introducera, marknadsföra, sälja och leverera produkter samt förhindra eller begränsa den kommersiella nyttan och/eller orsaka omfattande kostnader.

Elekta måste uppfylla rigorösa krav enligt internationella regler och produktsäkerhetsstandarder från International Electrotechnical Commission (IEC) och International Organization for Standardization (ISO), Rådets direktiv 93/42/EEG om medicintekniska produkter, amerikanska FDA:s krav på kvalitetssystem, såväl som enligt ett flertal andra nationella direktiv och regler. Dessa är beskrivna i Elektas kvalitetssystem i enlighet med ISO 9001 och ISO 13485. Kvalitetssystemen utvärderas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och inspekteras regelbundet av FDA. För det fall exempelvis säkerhetsföreskrifter inte skulle uppfyllas kan detta resultera i förseningar samt stoppade leveranser av Elektas produkter.

Elekta utvärderar ständigt förutsättningar för en introduktion på nya marknader. Hänsyn tas då till möjligheter och till risker som detta innebär. Varje marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering.

Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhetssituationen för medarbetare som reser till utsatta områden är även föremål för ständigt utvärdering.

Elekta är beroende av kompetens för att tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Koncernens för- måga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är viktig och har stor betydelse för koncernens framtida framgång.

Elektas möjligheter att kommersialisera sina lösningar är bland annat beroende av nivån på den ersättning som sjukhus och kliniker kan erhålla. Ersättningsystemen varierar mellan olika länder. Förändringar i nuvarande ersättningsystem relaterade till sjukvårdsprodukter eller implementering av nya regler kan ha en direkt inverkan på efterfrågan av Elektas produkter.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas förmåga att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade kontraktsvillkor kan en försening i ett projekt resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel. Se not 2 och not 23 för mer information om kreditrisker och kreditexponering.

Elekta är beroende av ett begränsat antal leverantörer för leverans av vissa kritiska komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

Integrationen av komponenter från tredje part i Elektas produkter kan medföra produktansvar för komponenterna. Oförutsedda problem kan medföra förseningar, förhindra eller begränsa den kommersiella användningen av produkten och/eller orsaka kostnader för Elekta.

Från tid till annan är Elekta inblandad i tvister hänförliga till den löpande verksamheten. Sådana tvister kan bland annat innefatta produktansvar, avtalsfrågor, immaterialrätt och påstådda brister i leverans av varor och tjänster. Tvister kan bli kostsamma, tidskrävande och hindra den löpande verksamheten. Tvister avseende immateriella rättigheter är kostsamma och kan få en materiell påverkan på Elektas verksamhet och finansiella ställning, dessutom kan det kan vara mycket svårt att förutse utgången av komplicerade tvister. Tvister relaterade till Elektas produktansvar kan exempelvis omfatta påstådd oaktsamhet, garantibrott eller felbehandling, vilket kan leda till omfattande kostnader oavsett om Elekta slutligen hålls ansvarig. Elekta har försäkringar för produktansvar men risk finns att framtida krav kan komma att överstiga eller falla utanför försäkringskyddet.

Elektas affärsverksamhet inbegriper utveckling, tillverkning och leverans av varor och servicetjänster inom ett stort antal jurisdiktioner. Verksamheten beskattas enligt lagar i den jurisdiktion där verksamheten bedrivs. Förändringar i skattesystemen kan komma att påverka Koncernens skatteskulder och skattekostnader, vilket kan resultera i en ökning eller minskning av det finansiella resultatet beroende på vilken slags förändring som avses.

Internationella regelverk som styr den globala skattemiljön är också föremål för regelbundna förändringar. Till följd av osäkerheten kring vilka skatteregler under översyn som slutligen kommer antas så har Elekta svårt att förutse effekten, om någon, som förändringarna kan medföra för verksamheten.

Elektas verksamhet inom forskning och utveckling, produktion, distribution, marknadsföring samt administration är beroende av ett stort antal avancerade IT-system och IT-lösningar. Rutiner och förfaranden tillämpas för att skydda maskinvaran, programmen och informationen mot skador, manipulering, förlust eller felaktig användning. Om dessa skulle drabbas av en störning som leder till informationsförluster kan det ha en negativ inverkan på Elektas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Valutarisker

uppstår främst genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig upplåning. Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponering gentemot kunder och distributörer. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Vissa av Elektas avtal om finansiering innehåller så kallade financial covenants som exempelvis nettoskuld/EBITDA och räntetäckning. En utveckling av finansiella mått på ett sätt som påverkar nettoskuld/EBITDA eller räntetäckning negativt kan resultera i brott mot financial covenants och leda till att avtalen måste omförhandlas eller att existerande finansiering måste återbetalas. Se not 2 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt där basen utgörs av relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymen förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal om 42 (44) procent.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändring genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 21 (20) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutaroelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 5 (14) Mkr.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 624 (598) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 783 (725) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 11 506 (12 044) Mkr, varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 439 (2 239) Mkr och fordringar på koncernföretag utgjorde 5 829 (5 879) Mkr. Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 2 986 (3 708) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 898 (2 823) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 8 487 (9 118) Mkr, varav 3 934 (3 793) Mkr utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 37 (36). Antalet anställda den 30 april 2019 uppgick till 38 (36). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2019 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via

bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2019 till 1 541 368 (1 541 368) motsvarande 0,4 (0,4) procent av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se sidorna 62–63 för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2018/19 föreslår styrelsen en utdelning om 1,80 (1,40) kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen. Utdelningen motsvarar totalt cirka 688 (535) Mkr och 57 (49) procent av årets resultat efter skatt. Styrelsen avser att till årsstämman 2019 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst 10 procent av totala antalet aktier i bolaget.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Belopp i kr	2019-04-30
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 609 561
Balanserade vinstmedel	1 269 343 176
Årets resultat	624 461 564
Totalt	2 550 414 301
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 1,80 kr per aktie ¹⁾	687 648 674
samt att återstående belopp balanseras	1 862 765 627
Totalt	2 550 414 301

1) Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningspunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar 47 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Koncernens soliditet, vilken uppgår till 32 (29) procent enligt årsredovisningen, kommer endast påverkas marginellt av den föreslagna utdelningen. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman den 22 Augusti 2019 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman i augusti 2018.

Riktlinjer

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningsystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår

i något ordinarie ersättningsystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid specifika händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders anställning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Beslut kring vd och koncernchefs ersättningar har beslutats av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och tre oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2018/19	2017/18
Nettoomsättning	6	13 555	11 573
Kostnad för sålda produkter		-7 875	-6 517
Bruttoresultat		5 680	5 056
Försäljningskostnader		-1 296	-1 208
Administrationskostnader		-1 039	-949
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 592	-1 095
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		23	0
Valutakursdifferenser		-80	42
Rörelseresultat	5-11	1 696	1 845
Resultat från andelar i intresseföretag	13	3	-7
Finansiella intäkter	13	66	67
Finansiella kostnader	13	-186	-225
Valutakursdifferenser	13	2	1
Resultat före skatt		1 580	1 681
Inkomstskatt	16	-382	-333
Årets resultat		1 198	1 348
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 198	1 348
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr		3,14	3,53
Vinst per aktie efter utspädning, kr		3,14	3,53
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		382 027	382 027
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		382 027	382 027

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2018/19	2017/18
Årets resultat		1 198	1 348
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	28	-1	-19
Skatt	16	1	5
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-1	-14
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	3	-101	-5
Omräkning av utländsk verksamhet		243	475
Skatt	16	19	2
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		161	472
Övrigt totalresultat, netto		160	458
Summa totalresultat		1 358	1 806
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 358	1 806
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 13 555 (11 573) Mkr motsvarande en ökning om 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

	Netto- omsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelse- resultat, Mkr
Kv 1	2 819	10	238
Kv 2	3 330	6	393
Kv 3	3 320	14	311
Kv 4	4 086	12	755
Helår 2018/19	13 555	10	1 696

1) Jämfört med föregående räkenskapsår på oförändrad valutakurs

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 41,9 (43,7) procent. Minskningen var huvudsakligen hänförlig till produktmixen och prispressen på befintliga linac system, särskilt på mogna marknader. EBITA uppgick till 2 477 (2 369) Mkr, motsvarande en marginal på 18,3 (20,5) procent. Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 85 (160) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet minskade med 8 procent och uppgick till 1 696 (1 845) Mkr. Rörelseresultatet inkluderar en positiv effekt på 70 Mkr hänförlig till en verksamhetsavyttring under första kvartalet, rapporterad som en del av övriga rörelseintäkter och kostnader. Rörelsemarginalen var 13 (16) procent.

Forskning och utveckling före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 3 procent till 1 386 (1 348) Mkr, motsvarande 10 (12) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto -208 (229) Mkr, varav -206 (252) Mkr avser FoU-funktionen. Det negativa utfallet det här året var hänförligt till de högre avskrivningar som inleddes efter CE-märkningen av Elekta Unity och lägre aktiverade FoU-kostnader på grund av en högre andel FoU-projekt i en tidig fas. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 453 (637) Mkr och avskrivningar till 660 (385) Mkr.

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassafödessäkringar uppgick till -101 (-5) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende realiserade resultat från effektiva kassafödessäkringar i övrigt totalresultat uppgick till -70 (33) Mkr exklusive skatt. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -116 (-164) Mkr. Förbättringen var huvudsakligen hänförligt till lägre räntenivåer som ett resultat av refinansieringen under föregående år.

Resultat före skatt uppgick till 1 580 (1 681) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -382 (-333) Mkr eller 24 (20) procent. Den högre skattesatsen var en följd av en engångseffekt, främst på grund av ny redovisningsprincip i kombination med produktmixen. Årets resultat uppgick till 1 198 (1 348) Mkr.

RESULTATÖVERSIKT

Mkr	2018/19	2017/18
Rörelseresultat/EBIT	1 696	1 845
Avskrivningar immateriella tillgångar:		
Aktiverade utvecklingskostnader	664	408
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	117	116
EBITA	2 477	2 369

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30	2017-05-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	17	9 301	9 175	8 704
Materiella anläggningstillgångar	18	957	895	795
Andelar i intresseföretag	20	57	42	22
Övriga finansiella tillgångar	3, 21	451	219	285
Uppskjutna skattefordringar	16	402	350	466
Summa anläggningstillgångar		11 167	10 681	10 272
Omsättningstillgångar				
Varulager	22	2 634	2 560	2 320
Kundfordringar	23	3 455	3 402	3 726
Upplupna intäkter		1 401	1 160	851
Aktuella skattefordringar	16	158	177	191
Derivatinstrument	3	72	170	92
Övriga kortfristiga fordringar	24	1 059	1 068	936
Kortfristiga placeringar	25	45	83	0
Likvida medel	25	4 073	4 458	3 383
Summa omsättningstillgångar		12 897	13 080	11 498
Summa tillgångar		24 064	23 760	21 770
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Moderbolagets aktieägare:				
Aktiekapital	26	192	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812	812
Reserver		1 217	1 057	585
Balanserade vinstmedel		5 556	4 926	3 972
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 778	6 987	5 562
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0	0
Summa eget kapital		7 779	6 987	5 562
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	27	3 558	4 369	5 272
Uppskjutna skatteskulder	16	587	511	553
Långfristiga avsättningar	28	188	158	142
Övriga långfristiga skulder	3	55	63	33
Summa långfristiga skulder		4 388	5 102	5 999
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 000	975	0
Leverantörsskulder		1 427	1 132	1 000
Förskott från kunder		4 883	5 316	5 211
Förutbetalda intäkter	29	2 170	1 990	1 875
Upplupna kostnader	30	1 661	1 662	1 477
Aktuella skatteskulder	16	166	107	111
Kortfristiga avsättningar	28	188	186	205
Derivatinstrument	3	94	46	48
Övriga kortfristiga skulder		308	257	281
Summa kortfristiga skulder		11 897	11 671	10 208
Summa eget kapital och skulder		24 064	23 760	21 770

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se noterna 32 respektive 33.

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2019 respektive 30 april 2018 återfinns i tabellen på sidan 85.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 304 Mkr till 24 064 (23 760) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 10 258 (10 598) Mkr varav goodwill utgjorde 5 914 (5 607) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 240 Mkr till 8 778 (8 539) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 5 (3) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 19 (22) procent.

Likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 422 Mkr till 4 119 (4 541) Mkr och uppgick vid årets slut till 17 (19) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 (8) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 12 337 (12 331) Mkr.

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 298 Mkr till 11 727 (11 429) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 4 558 (5 344) Mkr. Nettoskulden uppgick till 439 (803) Mkr. Eget kapital uppgick till 7 779 (6 987) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 17 (22) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 15 (17) procent. Nettoskuld/EBITDA var 0,17 (0,32) och soliditeten uppgick till 32 (29) procent.

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmark-

naden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Nordamerika är den region där Elekta har lägst Days Sales Outstanding (DSO). Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 455 (3 402) Mkr per den 30 april, vilket är en ökning med 2 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 334 (170) Mkr per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i not 21.

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 4 883 (5 316) Mkr per den 30 april, en minskning med 433 Mkr.

RÖRELSEKAPITAL

Mkr	2019-04-30	2018-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	2 634	2 560
Kundfordringar	3 455	3 402
Upplupna intäkter	1 401	1 160
Övriga rörelsefordringar	1 059	1 068
Summa rörelsekapital tillgångar	8 548	8 191
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 427	1 132
Förskott från kunder	4 883	5 316
Förutbetalda intäkter	2 170	1 990
Upplupna kostnader	1 661	1 662
Kortfristiga avsättningar	188	186
Övriga rörelseskulder	308	257
Summa rörelsekapital skulder	10 638	10 543
Rörelsekapital, netto	-2 089	-2 352
Procent av nettoomsättningen	-15%	-20%

Rörelsekapitalet uppgick netto till -2 089 (-2 352) Mkr vid årets slut, motsvarande -15 (-20) procent av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2017-05-01		192	812	559	26	3 972	5 562	0	5 562
Årets resultat		-	-	-	-	1 348	1 348	0	1 348
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-19	-19	-	-19
Kassaffödessäkringar		-	-	-	-5 ¹⁾	-	-5	-	-5
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	475	-	-	475	-	475
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	16	-	-	-	2	5	7	-	7
Övrigt totalresultat		0	0	475	-3	-14	458	0	458
Totalresultat		0	0	475	-3	1 334	1 806	0	1 806
Utdelning		-	-	-	-	-382	-382	-	-382
Incitamentsprogram		-	-	-	-	2	2	-	2
Skatteeffekt incitamentsprogram		-	-	-	-	0	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	0	0	-380	-380	0	-380
Utgående balans 2018-04-30		192	812	1 034	23	4 926	6 987	0	6 987
Ingående balans 2018-05-01		192	812	1 034	23	4 926	6 987	0	6 987
Justering av ingående balans enligt IFRS 9		-	-	-	-	-39	-39	-	-39
Årets resultat		-	-	-	-	1 198	1 198	0	1 198
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-1	-1	-	-1
Kassaffödessäkringar		-	-	-	-101 ¹⁾	-	-101	-	-101
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	243	-	-	243	-	243
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	16	-	-	-	19	0	19	-	19
Övrigt totalresultat		0	0	243	-82	-1	160	0	160
Totalresultat		0	0	243	-82	1 197	1 358	0	1 358
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	0	0	0	0
Utdelning		-	-	-	-	-535	-535	0	-535
Incitamentsprogram		-	-	-	-	6	6	-	6
Skatteeffekt incitamentsprogram		-	-	-	-	0	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	0	0	0	-529	-529	0	-529
Utgående balans 2019-04-30		192	812	1 277	-59	5 556	7 778	1	7 779

1) Varav överfört till resultatet 2018/19: -58 (90) Mkr

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elekta lämnade år 2018/19 en utdelning om totalt 535 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

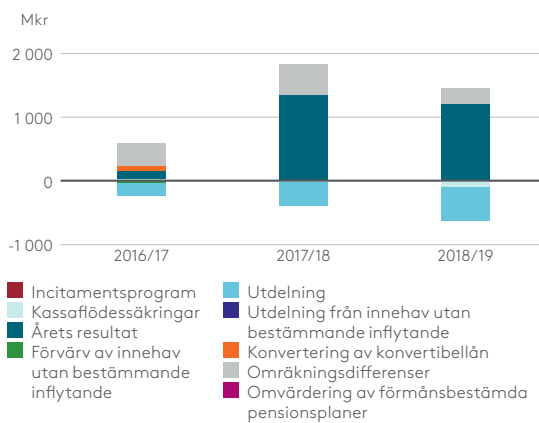
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2019 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se not 26 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2018/19 uppgick till totalt 243 (475) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakurs-

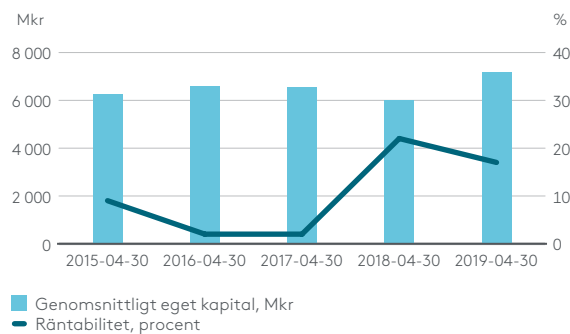
differenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 1 277 (1 073) Mkr vid årets slut.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2018/19 har säkrings-effekter om -82 (-3) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -58 (23) Mkr.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL



EGET KAPITAL OCH RÄNTABILITET



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 580	1 681
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	8, 17, 18	943	675
Räntenetto	34	91	96
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	21	254
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 635	2 706
Erhållna räntor		66	67
Betalda räntor		-175	-165
Betald inkomstskatt	16	-269	-250
Rörelseflöde		2 256	2 357
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-20	-125
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-367	-21
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-249	192
Rörelsekapitalförändring		-636	47
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 621	2 404
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	17	-458	-642
Investeringar i maskiner och inventarier	18	-201	-212
Försäljning av anläggningstillgångar		0	38
Ökning av långfristiga fordringar		0	0
Minskning av långfristiga fordringar		0	0
Löpande investeringar		-658	-816
Kassaflöde efter löpande investeringar		962	1 589
Rörelseförvärv	34, 36	-91	-45
Rörelseförsäljningar		92	-
Kortfristiga placeringar		38	-83
Investeringar i intresseföretag		-58	-17
Återbetalningar från aktieinnehav	20	3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-674	-957
Kassaflöde efter investeringar		946	1 447
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	34	500	15
Amortering av lån	34	-1 438	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Utdelning		-535	-382
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 473	-367
Årets kassaflöde		-527	1 080
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		4 458	3 383
Årets kassaflöde		-527	1 080
Omräkningsdifferens		142	-4
Likvida medel vid årets slut	25	4 073	4 459

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäcksredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 77.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 2 256 (2 357) Mkr, en minskning om 101 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 1 621 (2 404) Mkr.

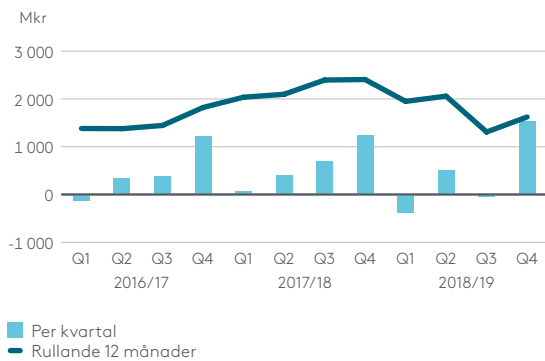
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -674 (-957) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar -458 (-642) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade med 627 Mkr till 962 (1 589) Mkr. Minskningen av kassaflöden är hänförliga till ett ökat rörelsekapital.

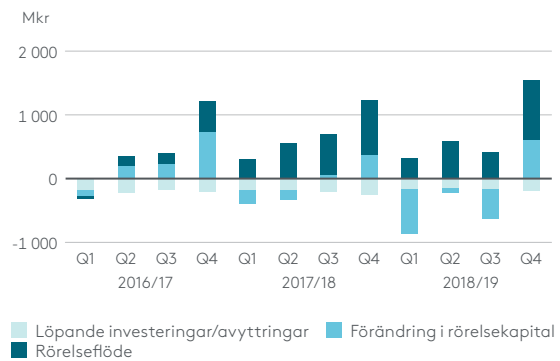
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 946 (1 447) Mkr, inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -91 (-45) Mkr.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -1 473 (-367) Mkr.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



SAMMANSÄTTNING AV KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2018/19	2017/18
Administrationskostnader		-145	-86
Rörelseresultat	7, 9, 10	-145	-86
Resultat från andelar i koncernföretag	12	783	725
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-5	-14
Räntetäckter och liknande poster	14	192	212
Räntekostnader och liknande poster	14	-191	-177
Valutakursdifferenser		2	1
Bokslutsdispositioner		-14	-
Resultat före skatt		621	661
Inkomstskatt	16	3	-63
Årets resultat		624	598

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2018/19	2017/18
Årets resultat	624	598
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:		
Säkring av nettoinvestering	-	-
Skatt	-	-
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	624	598

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2019-04-30	2018-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	17	60	68
Andelar i koncernföretag	19	2 439	2 239
Andelar i intresseföretag	20	6	-
Fordringar hos koncernföretag		2 393	2 411
Övriga finansiella tillgångar	21	81	14
Uppskjutna skattefordringar	16	3	0
Summa anläggningstillgångar		4 983	4 732
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 436	3 468
Övriga kortfristiga fordringar	24	102	137
Kortfristiga placeringar	25	45	83
Likvida medel	25	2 941	3 625
Summa omsättningstillgångar		6 524	7 312
Summa tillgångar		11 507	12 044
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		1 893	1 818
Fritt eget kapital		2 550	2 475
Summa eget kapital		2 898	2 823
Obeskattade reserver		14	-
Långfristiga avsättningar	28	12	9
Långfristiga räntebärande skulder	27	3 553	4 366
Långfristiga skulder till koncernföretag	27	-	39
Summa långfristiga skulder		3 579	4 405
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 000	959
Kortfristiga skulder till koncernföretag	27	3 934	3 754
Kortfristiga avsättningar	28	0	0
Övriga kortfristiga skulder	31	95	94
Summa kortfristiga skulder		5 029	4 807
Summa eget kapital och skulder		11 507	12 044

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2018/19	2017/18
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		621	661
Räntenetto	34	-21	-48
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	34	-51	-245
Erhållna räntor		192	211
Betalda räntor		-190	-162
Betald inkomstskatt	16	0	0
Rörelseflöde		551	417
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		251	234
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		2	-24
Rörelsekapitalförändring		253	188
Kassaflöde från den löpande verksamheten		804	627
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	34	-44	-74
Försäljning av dotterbolag	34	92	-
Kortfristiga placeringar	25	38	-83
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar		-78	786
Kassaflöde från investeringsverksamheten		8	629
Kassaflöde efter investeringar		812	1 256
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	412
Amortering av lån		-954	-
Utdelning		-535	-382
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 489	30
Årets kassaflöde		-677	1 286
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 625	2 479
Årets kassaflöde		-677	1 286
Omräkningsdifferens		-8	-140
Likvida medel vid årets slut	25	2 941	3 625

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2017-05-01	192	156	657	1 601	2 606
Årets resultat	-	-	-	598	598
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	598	598
Utdelning	-	-	-	-382	-382
Incitamentsprogram	-	-	-	1	1
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-381	-381
Utgående balans 2018-04-30	192	156	657	1 818	2 823
Ingående balans 2018-05-01	192	156	657	1 818	2 823
Justering av ingående balans enligt IFRS 9	-	-	-	-17	-17
Årets resultat	-	-	-	624	624
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	624	624
Utdelning	-	-	-	-535	-535
Incitamentsprogram	-	-	-	3	3
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-532	-549
Utgående balans 2019-04-30	192	156	657	1 893	2 898

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 8 juli 2019 under-tecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 22 augusti 2019.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som de per 2019-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2018

Följande nya redovisningsregler var gällande 1 januari 2018 och har blivit tillämpade sedan 1 maj 2018.

- IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument och ersätter IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument liksom säkringsredovisning. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare och Elekta har tillämpat den nya standarden sedan 1 maj 2018, för ytterligare information, se not 39.
- IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder
IFRS 15 är en ny standard för intäktsredovisning som ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Standarden skall tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare och Elekta har tillämpat den nya standarden sedan 1 maj 2018, för ytterligare information, se not 39.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

- IFRS 16 Leases
IFRS 16 Leases ersätter den tidigare IAS 17 Leasingavtal och de relaterade tolkningarna IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden kommer att påverka redovisningen hos en leasetagare medan redovisningen hos en leasegivare i allt väsentligt kommer att vara oförändrad. Med den nya standarden kommer det inte längre vara någon skillnad mellan operationell och finansiell lease. Alla leasingavtal, med undantag för korttidsavtal och leasing av mindre värde, kommer redovisas i balansräkningen. Avskrivning av

leasade tillgångar måste redovisas separat från ränta på leasingsskulden i resultaträkningen. Den huvudsakliga effekten från implementeringen av den nya standarden relaterar till operationella leasar avseende kontorsfastigheter, fabriker och lagerbyggnader. Standarden träder i kraft 1 januari 2019 och Elekta kommer tillämpa den nya standarden från 1 maj 2019. För ytterligare information, se not 39.

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagkurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa

utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinst och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
		2018/19	2017/18	2019-04-30	2018-04-30
Australien	AUD	6,542	6,429	6,700	6,556
Kanada	CAD	6,854	6,495	7,063	6,746
Kina	CNY	1,339	1,262	1,412	1,368
Euroland	EUR	10,378	9,811	10,640	10,509
Storbritannien	GBP	11,778	11,103	12,306	11,942
Hongkong	HKD	1,151	1,062	1,212	1,104
Japan	JPY	0,081	0,075	0,085	0,079
USA	USD	9,028	8,302	9,510	8,664

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillingar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se not 3.

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivat-instrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisk uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i svenska kronor, brittiska pund och kinesiska yuan. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med terminskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktionsexponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt, för nuvarande finns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

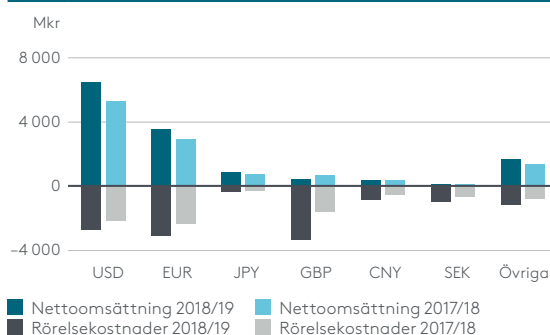
Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 21 (20) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhet förändring för de största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

EFFEKT PÅ RÖRELSERESULTATET VID 1 PROCENT FÖRSVAGNING AV SEK, MKR

Valuta	2019-04-30	2018-04-30
USD	39	28
EUR	5	3
JPY	5	5
GBP	-29	-17
CNY	-5	-3
Övriga valutor	6	4

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2018/19 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 5 (14) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2019 uppgick räntebärande skulder till 4 558 (5 344) Mkr varav 6 (3) avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 0,9 (1,1) år och viktad genomsnittlig räntesats var 2,3 (2,5) procent. Se not 27 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponering gentemot kunder och distributörer. Kreditrisker hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningens redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Endast banker och finansinstitut som av Standard & Poor's fått lägst kreditrating A (lång) samt A1+ (kort) accepteras normalt. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 17 Mkr och stängningsbalansen för år 2018/19 var 24 Mkr, ökningen bestod mest av ökade lån till Storbritannien.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning görs löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning görs av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2018/19 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 229 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 23.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2019 uppgick tillgängliga likvida medel till 4 111 (4 533) Mkr, vilket motsvarade 30 (39) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 128 (2 100) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår från till den avtalsenliga förfallodagen.

LÖPTIDSANALYS: FINANSIELLA SKULDER

Mkr	2019-04-30					2018-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 27)	1 104	3 251	512	-	4 867	1 098	1 185	3 018	444	5 745
Finansiell leasing (not 27)	-	5	-	-	5	0	3	-	-	3
Leverantörsskulder	1 427	-	-	-	1 427	1 132	-	-	-	1 132
Derivatinstrument – utflöden, brutto	4 101	356	-	-	4 457	5 452	207	-	-	5 659
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-2 228	-352	-	-	-2 580	-2 057	-201	-	-	-2 258
Övriga skulder	308	55	-	-	363	257	63	-	-	320
Totalt	4 712	3 315	512	-	8 539	5 882	1 257	3 018	444	10 601

Hantering av kapital

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

NETTOSKULD/EBITDA-KVOT

	Not	2019-04-30	2018-04-30
Räntebärande skulder	27	4 558	5 344
Likvida medel	25	-4 119	-4 541
Nettoskuld		439	803
EBITDA		2 639	2 520
Nettoskuld/EBITDA-kvot		0,17	0,32

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 0,17 jämfört med 0,32 i föregående räkenskapsår. Se även not 27 för mer information om låneskulder.

Not 3 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

Från den 1 maj 2018 tillämpar Elekta IFRS 9 "Finansiella instrument", vilken ersätter IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument samt säkringsredovisning. De finansiella effekterna av övergången till IFRS 9 är begränsade för Elekta och är hänförliga till införandet av förväntade kreditförluster. Se 23 för mer information kring kreditförluster. Avseende klassificering och värdering har Elekta identifierat placeringar av överskottslikviditet i penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper som förvaltas på basis av verkligt värde, dessa klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Elekta identifierade även kundfordringar som ibland avyttras, som därmed ingår i en affärsmodell med målet att realisera kassaflöden genom att både erhålla avtalsmässiga kassaflöden och sälja tillgången. Dessa värderas till verkligt värde genom övrigt totalresultat. Tillämpningen av säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 har inte lett till några finansiella effekter.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på bolagets affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga tillgångar och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapitalbelopp och ränta. I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskas med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar som kassa och bank.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet. Se not 2 och 23 för mer information kring kreditrisk och nedskrivningspolicier.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank tas upp till upplupet anskaffningsvärde medan kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

När målet med att inneha den finansiella tillgången är att erhålla kontraktuella kassaflöden eller sälja den, och kassaflödet motsvarar enbart betalning av kapitalbelopp och ränta, klassificeras tillgången i denna kategori. Tillgången värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom den effektiva räntan, ned- uppskrivningar samt valutakursdifferenser, som tas upp i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs det ackumulerade resultatet i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

I den här kategorin har bolaget klassificerat kundfordringar som kan säljas. I ett fåtal länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras. Sålida kundfordringar tas bort från balansräkningen nära inpå att de tagits upp i balansräkningen, vilket ger en oväsentlig skillnad mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella instrument som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Under året har finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificerats i denna kategori. Även egetkapitalinstrument inkluderas i denna kategori, dessa klassificeras som anläggningstillgångar i balansräkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden. Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Elekta tillämpar en förenklad metod för nedskrivningsprövning på kundfordringar, då en modell för förväntade kundförluster baserad på kreditrisken på hela fordrans löptid används. Se not 23 för mer information kring nedskrivning av kundfordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredo visas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats kvalificerat som säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar resulterade från ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen nedan visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Mkr	Not	2019-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:			
Derivat – ej säkringsredovisning		70	70
Kortfristiga placeringar	25	45	45
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	25	1 716	1 716
Eget kapital instrument	21	60	60
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:			
Övriga finansiella tillgångar	21	451	451
Kundfordringar	23	3 399	3 399
Övriga fordringar	24	474	474
Likvida medel	25	2 357	2 357
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:			
Kundfordringar som kan säljas	23	56	56
Derivat för säkringsändamål:			
Derivat – säkringsredovisning		2	2
FINANSIELLA SKULDER			
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:			
Derivat – ej säkringsredovisning		25	25
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		2	2
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:			
Långfristiga räntebärande skulder	27	3 558	3 573
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 000	1 000
Leverantörsskulder		1 427	1 427
Övriga skulder		361	361
Derivatinstrument för säkringsändamål:			
Derivatinstrument – säkringsredovisning		72	72

Redovisningsprinciper tillämpade fram till 30 april 2018

Fram till 30 april 2018 tillämpades IAS 39. Jämförelseinformation har inte räknats om. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avtalet av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämja med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier i enlighet med IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har finansiella derivatinstrument samt kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto redovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

I tabellen nedan visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Mkr	Not	2018-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:			
Derivat – ej säkringsredovisning		111	111
Kortfristiga placeringar	25	83	83
Lånefordringar och kundfordringar:			
Övriga finansiella tillgångar	21	219	219
Kundfordringar	23	3 402	3 402
Övriga fordringar	24	371	371
Likvida medel	25	4 458	4 458
Derivatinstrument för säkringsändamål:			
Derivatinstrument – säkringsredovisning		59	59
FINANSIELLA SKULDER			
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:			
Derivat – ej säkringsredovisning		27	27
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		20	20
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:			
Långfristiga räntebärande skulder	27	4 369	4 372
Kortfristiga räntebärande skulder	27	975	975
Leverantörsskulder		1 132	1 132
Övriga skulder		300	300
Derivatinstrument för säkringsändamål:			
Derivatinstrument – säkringsredovisning		26	26

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarchy gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2:

Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

FÖRDELNING PER NIVÅ VID VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Mkr	2019-04-30				2018-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	70	–	70	–	111	–	111
Kortfristiga placeringar	45	–	–	45	83	–	–	83
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	1 716	–	–	1 716				
Egetkapitalinstrument	58	–	2	60				
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	2	–	2	–	59	–	59
Finansiella tillgångar, totalt	1 819	72	2	1 893	83	170	–	253
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	25	–	25	–	27	–	27
Villkorade köpeskillingar	–	–	2	2	–	–	20	20
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat – säkringsredovisning	–	72	–	72	–	26	–	26
Finansiella skulder, totalt	–	97	2	99	–	53	20	73

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för räntesvappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument på nivå 3 avser villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserad på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad.

FÖRÄNDRINGAR FINANSIELLA INSTRUMENT NIVÅ 3

Mkr	2018/19	2017/18
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans 1 maj	20	77
Utbetalningar	-16	-45
Återföringar	-1	-13
Omvärderingar	0	1
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans 30 april	2	20

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

UTESTÅENDE DERIVATINSTRUMENT

Mkr	2019-04-30				2018-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	3 103	2	25	-62	1 899	59	26	23
Ej säkringsredovisning	3 255	70	72	-	4 694	111	27	-
Valutaderivat, totalt	6 358	72	97	-62	6 593	170	53	23

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till -58 (90) Mkr under året, varav ineffektiv del uppgick till -3 (1) Mkr.

UTESTÅENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Valutapar	Valuta	Q1 19/20		Q2 19/20		Q3 19/20		Q4 19/20		20/21		2018-04-30		
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Löptid	Kurs
EUR/GBP	EUR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 M	9 mån	0,914
EUR/SEK	EUR	-	-	3 M	10,11	10 M	10,41	19 M	10,52	19 M	10,61	29 M	4-24 mån	10,113
JPY/GBP	JPY	-	-	200 M	0,007	100 M	139,175	200 M	143,597	-	-	800 M	6-18 mån	0,007
JPY/SEK	JPY	-	-	100 M	0,078	400 M	0,080	700 M	0,084	-	-	900 M	5-21 mån	0,075
USD/GBP	USD	45 M	0,752	58 M	0,753	43 M	0,755	41 M	0,758	3 M	0,746	132 M	2-18 mån	0,752
USD/SEK	USD	7 M	8,364	15 M	8,560	19 M	9,120	18 M	9,141	5 M	9,147	34 M	3-14 mån	8,354

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2019 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

UTESTÅENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGARS FÖRVÄNTADE PÅVERKAN PÅ RESULTATET

Mkr	2019/20				2020/21			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	-27	-18	-13	-8	-1	-1	0	0

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument vilka omfattas av ett rättsligt bindande avtal om kvittning.

KVITTNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Mkr	2018/19					2017/18				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	72	-	72	-59	13	170	-	170	-43	127
Finansiella skulder	97	-	97	-84	13	53	-	53	-43	10

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto. Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 4 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet

kommer således sällan att överensstämja med det uppskattade. För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med:

- Intäktsredovisning, se not 6
- värdering av kundfordringar, se not 23
- beräkning av uppskjutna skatter, se not 16
- nedskrivningsprövning av goodwill, se not 17
- beräkning av avsättningar, se not 28

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 5 Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta's verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement

till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta's rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Information om övriga anläggningstillgångar (immateriella tillgångar) per land kan inte lämnas då erforderlig information saknas. Se not 17 för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se not 18.

SEGMENT RAPPORTERING

Mkr	Nord- och Sydamerika		Europa, Afrika, Mellanöstern		Asien och Stillahavsregionen		Övrigt/koncerngemensamt ²⁾		Koncernen totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Nettoomsättning ¹⁾	4 501	3 888	4 956	4 345	4 098	3 340	-	-	13 555	11 573
Rörelsekostnader	-2 793	-2 375	-3 207	-2 783	-2 807	-2 294	-	-	-8 807	-7 452
Täckningsbidrag	1 707	1 513	1 749	1 562	1 291	1 046	-	-	4 748	4 121
Täckningsbidrag, %	38%	39%	35%	36%	32%	31%				
Globala kostnader							-3 052	-2 276	-3 052	-2 276
Rörelseresultat	1 707	1 513	1 749	1 562	1 291	1 046	-3 052	-2 276	1 696	1 845
Resultat från andelar i intresseföretag							3	-7	3	-7
Finansiella intäkter							66	67	66	67
Finansiella kostnader							-186	-225	-186	-225
Valutakursdifferenser							2	1	2	1
Resultat före skatt	1 707	1 513	1 749	1 562	1 291	1 046	-3 167	-2 440	1 580	1 681
Inkomstskatt							-382	-333	-382	-333
Årets resultat	1 707	1 513	1 749	1 562	1 291	1 046	-3 549	-2 773	1 198	1 348
Nettoomsättning per produkttyp										
Lösningar ³⁾	2 192	1 877	3 224	2 831	2 977	2 346	-	-	8 394	7 054
Service	2 308	2 011	1 731	1 514	1 122	994	-	-	5 161	519
Totalt	4 501	3 888	4 956	4 345	4 098	3 340	-	-	13 555	11 573
Avskrivningar	-385	-194	-527	-440	-32	-41	-	-	-943	-675
Investeringar	384	369	235	451	42	41	-	-	660	861

1) Varav omsättning internt 7 529 (6 248) Mkr

2) Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader och jämförelsestörande kostnader. Dessa är ej fördelbara på något specifikt segment. Fördelningen sker inte heller för finansiella poster och skatt

3) Produkttypen lösningar inkluderar hårdvara och mjukvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp

Not 6 Nettoomsättning

Redovisningsprinciper

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och onkologiinformationssystem som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi samt mjukvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, mjukvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från mjukvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla kontrakt utgörs huvudsakligen av provision, som aktiveras och kostnadsförs när intäkten hänförlig till kontraktet i fråga intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av varorna och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

Behandlingslösningar

Elektas säljer behandlingslösningar som består av utrustning, mjukvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knives, linjäralternatorer, MR-linacs och efterladdare. Mjukvarulicenser består huvudsakligen av onkologiinformationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, mjukvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, mjukvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt. Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levereras till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt överförs risk och avkastning, kunden har fysisk besittning och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Mjukvara

För mjukvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då mjukvaran accepteras.

Service

För serviceavtal anses kontrollen överförs löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattad period då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för mjukvaruprodukter förnyas vanligen årligen. Installationstjänster och utbildning med lågt pris och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga. Intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allockerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtagandena inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske. Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetalad intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 13 555 (11 573) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 1 401 (1 160) Mkr och kundfordringar uppgick till 3 455 (3 402) Mkr. För mer information om kundfordringar se not 23.

Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

Mkr	2018/19	2017/18
Sverige	200	45
USA	3 472	3 117
Kina	1 605	1 272
Japan	847	785
Tyskland	652	564
Italien	527	391
Storbritannien	481	604
Indien	405	390
Australien	352	234
Frankrike	347	416
Kanada	330	266
Spanien	325	276
Nederländerna	269	259
Sydkorea	264	144
Övriga länder	3 479	2 810
Totalt	13 555	11 573

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning utbetald till anställda i form av lön, betald semester med mera redovisas när den intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden,

med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	126	127	27	33
Övriga anställda	2 973	2 808	37	26
Löner och ersättningar, totalt	3 099	2 935	65	59
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	254	231	13	12
Övriga sociala kostnader	374	348	26	20
Sociala kostnader, totalt	627	579	38	32
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	3 727	3 514	103	91

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 36 (38) Mkr och i moderbolaget till 4 (4) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 254 (231) Mkr utgör 16 (14) Mkr kost-

nader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 13 (12) Mkr avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se not 28 för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Arvodet till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 6 130 (5 765) Tkr, varav 6 130 (5 603) Tkr utbetalades. Arvodet fördelas enligt tabellen nedan.

ARVODEN FÖR STYRELSEN

Tkr	2019-04-30			2018-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 165	110	-	1 130	110	-
Ledamöter:						
Luciano Cattani	-	-	-	485	75	-
Tomas Puusepp	500	-	-	323	-	-
Cecilia Wikström	500	75	-	-	-	-
Wolfgang Reim	500	75	-	485	-	-
Jan Secher	500	-	135	485	-	135
Birgitta Stymne Göransson	500	-	225	485	-	225
Annika Espander Jansson	500	75	-	485	-	135
Johan Malmqvist	500	-	135	485	75	-
Caroline Leksell Cooke	500	-	135	485	-	-
Totalt	5 165	335	630	4 848	260	495

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Ersättning till koncernledningen

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 22 augusti, 2019 återfinns på sidan 72. De föreslagna riktlinjerna är i stort oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 30 augusti, 2018. Koncernledningen bestod under 2018/19 av totalt 13 personer, varav sex är bosatta i Sverige och sju är bosatta i England, USA, Nederländerna och Kina. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2018/19 respektive 2017/18.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL KONCERNLEDNINGEN UNDER ÅRET 2018/19

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 984	4 437	–	2 346	6	1 894	16 666
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (6)	13 102	5 330	–	2 760	460	2 952	24 727
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7)	24 047	10 304	–	3 525	1 481	1 044	41 215
Summa ledande befattningshavare	45 132	20 070	–	8 631	2 070	5 889	82 607

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL KONCERNLEDNINGEN UNDER ÅRET 2017/18

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören – Richard Hausmann	6 720	4 035	–	808	545	2 712	14 820
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4 personer) ¹⁾	10 940	4 046	461	382	744	2 648	19 220
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7,5 personer) ¹⁾	20 190	8 917	7 484	1 549	1 517	2 181	41 838
Summa ledande befattningshavare	37 850	16 998	7 945	2 739	2 806	7 541	75 879
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör – Tomas Puusepp	5 077	–	–	–	87	1 590	6 754

1) Medelantal personer som erhållit ersättning under året. För mer information om förändringar i koncernledningen se sidan 60.

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2018/19 respektive 2017/18 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2019 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2018 utestående aktieprogram, performance share plan 2015/18, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 957 074 (738 574) B-aktier. Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 6 (2) Mkr, varav sociala kostnader uppgift till 2 (0) Mkr. Se sidan 62 för mer information.

Aktieprogram

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan 2015/18, beslutad av årsstämman 2015, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2017/18 sidan 97. Utestående program per 30 april 2019 utgörs av performance share plan 2016/19, 2017/20 respektive 2018/21. Performance share plans täcker cirka 8 (2016/19), 11 (2017/20) och 180 (2018/21) nyckelpersoner i koncernen. Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan 2016, 2017 och 2018 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål

De finansiella målen för performance share plans 2016 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2016/17, till och med räkenskapsåren 2018/19, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2015/16. Enligt performance share plan 2016/19 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 132 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 103 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 103 och 132 procent är linjär.

De finansiella målen för performance share plans 2017 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2017/18, till och med räkenskapsåren 2019/20,

i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2016/17. Enligt performance share plan 2017/20 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 154 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 109 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 109 och 154 procent är linjär.

De finansiella målen för performance share plans 2018 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2018/19, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsår 2017/18. Enligt performance share plan 2018/21 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om vinst per aktie 2018/19 är åtminstone 32 procent högre än vinst per aktie 2017/18. Om maximinivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskridas, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximinivån men högre än miniminivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximinivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än miniminivån. Tilldelningen av aktier vid en ökning av vinst per aktie mellan minimum och maximum är linjär.

Villkoren i performance share plans 2016, 2017 och 2018 anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie
- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 14 september 2019, 14 september 2020 respektive 14 september 2021

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

AKTIEPROGRAM

	2015/18	2016/19	2017/20	2018/21
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	289 284	280 386	272 379	530 799
Aktiekurs för beräkning av teoretisk värde, kr ¹⁾	56	77	84	100
Utdelning av aktier	2018-09-16	2019-09-14	2020-09-14	2021-09-14
Antal aktier per 2017-04-30	216 963	249 232	272 379	-
Tilldelade under året	-	-	-	530 799
Förverkade/förfallna under året	-216 963	-93 462	-	-1 874
Inlösta under året	-	-	-	-
Antal aktier per 2018-04-30	-	155 770	272 379	528 925

1) Genomsnittliga sista betalkursen för aktier av serie B i Elekta på NASDAQ Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande om deltagande i programmet lämnas

Not 8 Avskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Kostnad för sålda produkter	46	52
Försäljningskostnader	132	137
Administrationskostnader	65	62
Forsknings- och utvecklingskostnader	700	424
Totalt	943	675

Not 9 Operationell leasing

Redovisningsprinciper

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen har huvudsakligen operationella leasar. Det finns några få finansiella leasar. Se not 18.

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Under året betalda leasingavgifter	256	229
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	229	238
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	628	585
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	602	613
Totalt	1 459	1 436

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 308 (585) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 281 (396) Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 99 (342) Tkr.

Koncernens operationella leasingkontrakt avser främst kontrakt för lokaler vari verksamheten bedrivs.

Not 10 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Huvudrevisor (PwC)				
Revisionsuppdrag	12	12	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	-	0
Skatterådgivning	0	1	-	-
Övriga tjänster	1	0	1	0
Totalt huvudrevisor	13	14	6	5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	5	7	1	1
Övriga tjänster	1	0	-	-
Totalt övriga revisorer	6	7	1	1
Totalt	19	21	6	6

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Av arvoden för revisionsuppdrag avser 5 Mkr PwC Sverige, och av övriga uppdrag avser 1 Mkr PwC Sverige.

Not 11 Kostnader fördelade på kostnadslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelse-kostnaderna uppgick totalt till 11 859 (9 728) Mkr. Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Produkter, material och förnödenheter	5 263	4 053
Personalkostnader	3 898	3 566
Avskrivningar (not 8, 16 och 17)	943	675
Operationella leasingavgifter (not 9)	256	229
Övriga kostnader	1 499	1 205
Totalt	11 859	9 728

Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Utdelning från dotterbolag	605	410
Koncernbidrag	138	315
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	40	-
Totalt	783	725

Not 13 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Resultat från andelar i intresseföretag	8	7
Nedskrivning lånefordran intresseföretag	-5	-14
Resultat från andelar i intresseföretag	3	-7
Externa intäkter	65	66
Övriga finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	66	67
Räntekostnader övriga externa lån	-156	-163
Övriga finansiella kostnader	-29	-62
Finansiella kostnader	-186	-225
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	2	1
Finansnetto	-116	-164

Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Ränteintäkter från dotterbolag	139	159
Externa ränteintäkter	53	53
Ränteintäkter och liknande poster	192	212
Räntekostnader till dotterbolag	-20	-10
Räntekostnader övriga externa lån	-153	-153
Övriga finansiella kostnader	-18	-14
Räntekostnader och liknande poster	-191	-177

Note 15 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Mkr	Moderbolaget			
	Boksluts-dispositioner		Obeskattade reserver	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Periodiseringsfond	-14	-	14	-
Totalt	-14	-	14	-

Not 16 Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för

aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 184(162) Mkr varav tillgångar 402 (350) Mkr och skulder 587 (511) Mkr.

INKOMSTSKATT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Aktuella skatter	-331	-206	-	-
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-22	-38	-	-
Uppskjutna skatter	-28	-89	3	-63
Totalt	-382	-333	3	-63
Svensk skatt	22%	22%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	4%	1%		
Ändrad skattelagstiftning	0%	-5%		
Skatt, aktuell och uppskjuten, avseende tidigare räkenskapsår	1%	2%		
Övrigt	-3%	0%		
Skattesats	24%	20%		

AKTUELL SKATT, NETTO (SKULD +/-FORDRAN -)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ingående balans 1 maj	-71	-80	-16	-21
Rörelseförvärv	-1	-	-	-
Omklassificering	-11	24	-	-
Justering för tidigare år	23	38	-	-
Årets aktuella skatt	331	206	-	-
Betald skatt	-269	-257	-1	5
Omräkningsdifferenser	6	-1	-	-
Utgående balans 30 april	8	-71	-17	-16

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Underskottsavdrag	145	52	-	-	145	52
Obeskattade reserver	0	-	0	-1	0	-1
Immateriella tillgångar	1	0	-756	-749	-755	-749
Materiella anläggningstillgångar	22	20	-44	-46	-22	-26
Finansiella tillgångar/skulder	16	5	-10	-31	6	-27
Övriga tillgångar	250	393	-27	-27	223	366
Övriga skulder	226	238	-7	-15	219	223
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	660	708	-844	-869	-184	-162
Kvittning	-258	-358	258	358	-	-
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	402	350	-587	-511	-184	-162

Not 16 Skatter, forts.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR (+)/SKATTESKULDER (-), NETTO

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2017-05-01	-87	63
Rörelseförvärv	0	-
Omklassificeringar	13	-
Justering för tidigare år	-7	-
Ändrad skattlagstiftning	66	-
Årets uppskjutna skatter	-154	-63
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	7	-
Omräkningsdifferenser	0	-
Utgående balans 2018-04-30	-162	0
Rörelseförvärv	0	-
Omklassificeringar	0	-
Justering för tidigare år	9	-
Ändrad skattlagstiftning	0	-
Årets uppskjutna skatter	-37	3
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	19	-
Omräkningsdifferenser	-14	-
Utgående balans 2019-04-30	-184	3

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 349 (300) Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

SKATT HÄNFÖRLIG TILL KOMPONENTER I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	5	-	-
Omvärdering av kassaflödessäkringar	19	2	-	-
Totalt	19	7	-	-

Not 17 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt och kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvad teknologi. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokteras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning. Läs mer i avsnittet Nedskrivningar.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

AVSKRIVNINGSTID:

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	10–20 år
Orderstock	0,5–1 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokteras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de

finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 5 914 (5 607) Mkr.

INTANGIBLE ASSETS

Mkr	Koncernen				Moderbolaget		
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-05-01	5 610	4 389	1 638	1 045	12 682	91	91
Omklassificeringar	-	8	-	-	8	-	-
Rörelseförvärv	82	-	-	-	82	-	-
Inköp/Aktivering	-	456	-	2	458	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	0	-9	-	-31	-40	-	-
Omräkningsdifferenser	213	258	39	47	557	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2019-04-30	5 905	5 103	1 677	1 063	13 748	91	91
Akkumulerade avskrivningar 2018-05-01	-3	-2 089	-623	-792	-3 507	-24	-24
Omklassificeringar	-	0	-	-	0	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	0	-	31	31	-	-
Årets avskrivningar	-	-664	-94	-24	-781	-7	-7
Omräkningsdifferenser	12	-132	-24	-44	-189	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2019-04-30	9	-2 886	-741	-829	-4 447	-31	-31
Redovisat värde 2019-04-30	5 914	2 217	936	233	9 301	60	60
Akkumulerat anskaffningsvärde 2017-05-01	5 389	3 726	1 530	1 006	11 651	91	91
Omklassificeringar	-13	0	13	0	-	-	-
Inköp/Aktivering	-	637	-	5	642	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-47	-	-	-47	-	-
Omräkningsdifferenser	234	73	95	34	436	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-04-30	5 610	4 389	1 638	1 045	12 682	91	91
Akkumulerade avskrivningar 2017-05-01	-1	-1 696	-502	-748	-2 947	-16	-16
Omklassificeringar	-	0	-	0	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	47	-	-	47	-	-
Årets avskrivningar	-	-408	-92	-24	-524	-8	-8
Omräkningsdifferenser	-2	-32	-29	-20	-83	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2018-04-30	-3	-2 089	-623	-792	-3 507	-24	-24
Redovisat värde 2018-04-30	5 607	2 300	1 015	253	9 175	68	68

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 456 (637) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 453 (637) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelsesegment. Redo-

visat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

GOODWILL PER SEGMENT

Mkr	2019-04-30	2018-04-30
Nord- och Sydamerika	2 083	1 918
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 041	1 972
Asien och Stillahavsregionen	1 789	1 716
Totalt	5 914	5 607

Not 17 Immateriella tillgångar, forts.

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 (2) procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt.

Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 (8) procent. Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2019 (2018) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebarande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 (2) procentenheter (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 (2) procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar.

Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov, se not 17 för principer för nedskrivning. Se not 9 för operativ leasing.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde 2018-05-01	288	1 559	10	224	2 081
Omklassificeringar	-2	-21	0	-1	-24
Inköp	36	154	3	9	201
Försäljningar/Utrangeringar	-6	-73	-2	-3	-83
Omräkningsdifferenser	6	67	0	5	78
Ackumulerat anskaffningsvärde 2019-04-30	323	1 687	11	233	2 254
Ackumulerade avskrivningar 2018-05-01	-195	-919	-6	-67	-1 186
Omklassificeringar	0	15	-	-	16
Försäljningar/Utrangeringar	5	71	2	3	80
Årets avskrivningar	-23	-125	-1	-12	-162
Omräkningsdifferenser	-4	-40	0	-2	-46
Ackumulerade avskrivningar 2019-04-30	-216	-998	-6	-78	-1 298
Redovisat värde 2019-04-30	107	689	5	156	957
Ackumulerat anskaffningsvärde 2017-05-01	270	1 372	5	205	1 852
Omklassificeringar	1	-2	5	-4	0
Inköp	19	192	1	7	219
Försäljningar/Utrangeringar	-11	-52	-1	-	-64
Omräkningsdifferenser	9	49	0	16	74
Ackumulerat anskaffningsvärde 2018-04-30	288	1 559	10	224	2 081
Ackumulerade avskrivningar 2017-05-01	-174	-826	-5	-53	-1 057
Omklassificeringar	0	-2	-1	3	0
Försäljningar/Utrangeringar	6	51	1	-	58
Årets avskrivningar	-21	-117	-1	-12	-151
Omräkningsdifferenser	-6	-25	0	-5	-36
Ackumulerade avskrivningar 2018-04-30	-195	-919	-6	-67	-1 186
Redovisat värde 2018-04-30	93	640	4	157	895

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

Mkr	2018/19	2017/18
Sverige	66	62
Storbritannien	463	429
Kina	150	132
USA	105	93
Nederländerna	99	102
Övriga länder	74	77
Totalt	957	895

Not 19 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2018/19	2017/18
Ingående balans 1 maj	2 239	2 222
Justeringar köpeskilling	-	-35
Försäljningar	-44	-
Lämnade aktieägartillskott	244	52
Utgående balans 30 april	2 439	2 239

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	49
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.	91110114400615135X	Peking, Kina	0	100,0	230
Elekta China Investment Co., Ltd	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	44
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	0	100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland	0	100,0	226
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia LTDA.	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	0	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, Sydkorea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	15
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	25
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	0	49,0	0
Elekta LLC	7704369566	Moskva, Ryska federationen	0	100,0	4
RRTS Unipessoal Lda	514185155	Lissabon, Portugal	0	100,0	13
Totalt					2 439

Not 20 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av rösttalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandels-

metoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Ingående balans 1 maj	42	22	-	-
Investeringar	6	17	6	-
Andelar i intresseföretags resultat (not 13)	8	7	-	-
Utdelningar med mera	-3	-4	-	-
Omräkningsdifferenser	4	-1	-	-
Utgående balans 30 april	57	42	6	-

Not 21 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Andelar i andra företag	60	3	58	-
Derivatinstrument	0	0	-	-
Lånefordringar	14	14	-	-
Kontraktuella fordringar	334	170	-	-
Andra långfristiga fordringar	43	32	23	14
Totalt	451	219	81	14

Not 22 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

VARULAGER

Mkr	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Komponenter	229	227
Produkter i arbete	76	48
Färdigvarulager	2 259	2 285
Totalt	2 634	2 560

Nedskrivning av lager uppgick under året till 88 (67) Mkr. I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt.

Not 23 Kundfordringar och avtalstillgångar

Uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 3 455 (3 402) Mkr inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om 229 (152) Mkr. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisk kundfordringar. Se not 3 för redovisningsprinciper. Från och med den 1 maj 2018 tillämpar Elekta den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit för mer än 90 dagar sedan, och har ett värde på över 1 Mkr, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå för respektive region, nuvarande förhållanden liksom framåtblickande makroekonomiska förhållanden. Den 30 april 2019 uppgick den generella reserveringen till 77 Mkr och den specifika reserveringen till 152 Mkr. Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs.

Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar. En individuell bedömning görs på avtalstillgångar som funnits mer än 180 dagar samt överstiger 5 Mkr.

Avtalstillgångar uppgick till 1 401 (1 160) Mkr inklusive avsättningar för förväntad kundförluster om 11 (10) Mkr.

ANALYS AV KREDITEXPONERING I KUNDFORDRINGAR

	2019-04-30			2018-04-30		
	Brutto	Reserv	Total	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	1 902	-2	1 900	2 281	-1	2 280
Förfallna 1-30 dagar	474	-1	473	330	0	330
Förfallna 31-60 dagar	216	-1	215	185	0	185
Förfallna 61-90 dagar	189	-4	185	166	-1	166
Förfallna > 90 dagar	901	-221	680	592	-151	441
Summa kundfordringar, netto	3 684	-229	3 455	3 555	-152	3 402

ANALYS AV KREDITEXPONERING I KUNDFORDRINGAR VÄRDERADE TILL MARKNADSVÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Brutto	Reserv	Total
Ej förfallet	38	0	38
Förfallna 1-30 dagar	18	0	18
Förfallna 31-60 dagar	0	0	0
Förfallna 61-90 dagar	-	-	-
Förfallna > 90 dagar	-	-	-
Summa kundfordringar, netto	56	0	56

AVSÄTTNING FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	2018/19	2017/18
Ingående balans 1 maj	-152	-121
Justering enligt IFRS 9	-25	-
Reservering för befarad förlust	-71	-53
Återföring av reserv	1	2
Konstaterad förlust	35	26
Omklassificering från avtalstillgångar	-10	-
Omräkningsdifferenser	-6	-6
Utgående balans 30 april	-229	-152

AVSÄTTNING FÖR AVTALSTILLGÅNGAR

	2018/19
Ingående balans 1 maj	-10
Justering enligt IFRS 9	-24
Förlustreserv över resultaträkningen	0
Återföring av reserv	14
Omklassificering till kundfordringar	10
Omräkningsdifferenser	0
Utgående balans 30 april	-11

Not 24 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Förskott till leverantörer	100	72
Övriga fordringar	473	371
Förutbetalda kostnader	485	626
Totalt	1 059	1 068
Mkr	Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30
Derivatinstrument	61	109
Aktuella skattefordringar	17	16
Övriga fordringar	12	1
Förutbetalda kostnader	12	11
Totalt	102	137

Not 25 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	1 716	2 707	1 716	2 707
Kortfristiga placeringar	45	83	45	83
Kassa och bank	2 357	1 751	1 225	918
Totalt	4 119	4 541	2 986	3 708

Tillgängliga likvida medel uppgick till 4 111 (4 533) Mkr och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden. Se not 32.

Not 26 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2017-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Konvertering av konvertibelt lån	–	–	–	–
Utgående antal aktier 2018-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	
Ingående antal aktier 2018-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Konvertering av konvertibelt lån	–	–	–	–
Utgående antal aktier 2019-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 541 368	1 541 368	

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Belopp att utbetala till aktieägarna	SEK 687 648 674
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	SEK 1 862 765 627
Totalt fritt eget kapital hos moderbolaget	SEK 2 550 414 301

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 535 Mkr, vilket motsvarade 1,40 kr per aktie. På årsstämman den 22 augusti 2019 kommer en utdelning avseende år 2018/19 om 1,80 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 688 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning i tusental har under året uppgått till 382 027 (382 027). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2019 till 1 541 368 (1 541 368) B-aktier. Aktiesparprogram utgivna till anställda ger en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 62–63.

Not 27 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Obligationslån	1 998	1 997	1 998	1 997
Skulder till kreditinstitut	2 555	3 344	2 555	3 328
Skulder till koncernföretag	–	–	3 934	3 793
Skulder för finansiella leasingavtal	6	3	–	–
Totalt	4 558	5 344	8 487	9 118
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	1 000	975	1 000	959
> 1 år < 3 år	3 084	999	3 079	1 000
> 3 år < 5 år	475	2 937	475	2 941
> 5 år	–	433	–	433
Totalt	4 558	5 344	4 553	5 333

SPECIFIKATION PER VALUTA

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Svenska kronor, MKR	2 500	2 000	2 498	1 997
US dollar, MUSD	100	202	949	1 746
Euro, MEUR	0	50	0	525
Brittiska pund, MGBP	90	90	1 106	1 072
Polska zloty, MPLN	2	1	5	3
Brasilianska real, MBRL	0	0	0	0
Sydafrikanska rand, MZAR	1	–	1	–
Totalt			4 558	5 344

RÄNTEBINDNINGSTID MED BEAKTANDE AV DERIVAT

	2019-04-30	2018-04-30
< 1 år	1 000	975
> 1 år < 3 år	3 084	999
> 3 år < 5 år	475	2 937
> 5 år	–	433
Totalt	4 558	5 344

Not 28 Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade projected unit credit method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultat avräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstrukturering åtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. En avsättning redovisas endast i de fall då en händelse inträffat som sannolikt innebär ett ekonomiskt ansvar och där det är möjligt att göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. Totala avsättningar uppgick till 376 (344) Mkr.

AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Omstruktureringsreserv	3	19	0	0
Garantiriskreserver	102	83	-	-
Övriga avsättningar	105	84	0	0
Kortfristiga avsättningar	188	186	0	0
Avsättningar för pensioner	149	127	-	-
Övriga avsättningar	39	31	12	9
Långfristiga avsättningar	188	158	12	9

Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 254 (231) Mkr utgjorde 16 (14) Mkr kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (se not 7).

PENSIONSOSTNAD, FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-14	-14
Räntekostnad	-4	-3
Ränteintäkt	2	2
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-1	-19
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	-17	-33
varav redovisat i: resultaträkningen	-16	-14
övrigt totalresultat	-1	-19

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Mkr	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	148	122
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-125	-99
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	23	23
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	126	104
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	126	104
Pensionskuld förmånsbestämda planer netto	149	127

Not 28 Avsättningar, forts.

PENSIONSANSÄTTNINGENS UTVECKLING

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Ingående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	226	181
Förvaltningstillgångar	-99	-88
Avsättningar för pensioner 1 maj	127	93
Pensionskostnad	17	33
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	-5	3
Pensionsutbetalningar	-4	-2
Förändring av pensionsplan	10	-6
Omräkningsdifferenser	4	6
Utgående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	274	226
Förvaltningstillgångar	-125	-99
Avsättningar för pensioner 30 april	149	127

FÖRÄNDRINGAR I AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstrukture- ringsreserv	Garantirisk- reserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2017-05-01	117	69	68	64
Avsättningar	46	100	89	0
Återföringar	-13	-48	-34	-35
lanspråktaga reserver	-130	-43	-10	-22
Omräkningsdifferenser	-1	5	2	2
Utgående balans 2018-04-30	19	83	115	9
Avsättningar	-	151	31	3
Återföringar	-	-74	-1	0
lanspråktaga reserver	-17	-61	-23	0
Omräkningsdifferenser	1	3	0	-
Utgående balans 2019-04-30	3	102	122	12

I koncernen utgörs övriga avsättningar huvudsakligen av avsättningar för legala kostnader. I moderbolaget redovisas villkorade köpeskillingar uppgående till 0 (0) Mkr bland avsättningar.

VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN (VIKTADE GENOMSNIITT)

	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Diskonteringsränta	1,3%	1,5%
Framtida årliga löneökningar	1,9%	1,8%

Not 29 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Kontrakttillgångar		
Upplupna intäkter	1 411	1 170
Osäkra upplupna intäkter	-11	-10
Totalt	1 401	1 160
Kontraktskulder		
Förskott från kunder	4 883	5 316
Förutbetalda serviceintäkter	2 096	1 539
Övriga förutbetalda intäkter	74	451
Totalt	7 053	7 306

Ökningen i kontrakttillgångar och minskningen i kontraktskulder är främst på grund av marknadsmix.

INTÄKTER UNDER PERIODEN

Mkr	Koncernen	
	2018/19	2017/18
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	4 685	5 550

Orderstocken uppgick till 32 003 Mkr, jämfört med 27 974 Mkr den 30 april 2018. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs, vilket gav en positiv valutaomräkningseffekt om 1 763 Mkr. Enligt nuvarande leveransplan förväntas 35 procent av den aktuella orderstocken att intäktföras under 2019/20, 25 procent under 2020/21 och 40 procent därefter.

Not 30 Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	536	539
Upplupna kostnader för kommissioner	100	85
Upplupen semesterlöneskuld	171	155
Upplupna sociala kostnader	50	57
Upplupna räntekostnader	28	47
Övrigt	777	779
Totalt	1 661	1 662

Not 31 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30
Leverantörsskulder	17	7
Upplupna kostnader (se nedan)	54	69
Derivatinstrument	15	13
Övriga skulder	9	5
Totalt	95	94
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	4	4
Upplupna sociala kostnader	3	2
Upplupna räntekostnader	28	47
Övrigt	20	16
Totalt	54	69

Not 32 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2019-04-30	2018-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
Totalt	8	8

Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser.

Not 33 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-04-30	2018-04-30	2019-04-30	2018-04-30
Garantier	83	34	1 320	1 305
Totalt	83	34	1 320	1 305

Garantier består huvudsakligen av förskottsgarantier och fullgörande-garantier. Även moderbolagsgarantier och anbudsgarantier är vanliga.

Not 34 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Räntenetto				
Ränteintäkter	-65	-66	-191	-211
Räntekostnader	156	163	173	163
Totalt	91	96	-18	-48
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-6	7	-	14
Nedskrivning av lån	5	14	5	-
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-70	6	-48	-
Kostnad för incitamentsprogram	6	2	-	-
Erhållna utdelningar	-	-	-178	-315
Orealiserade valutakurseffekter etc.	60	187	177	55
Övrigt	26	38	-7	1
Totalt	21	254	-51	-245
Rörelseförvärv				
Köpeskillning	-75	-	-44	-
Tilläggsköpeskillningar	-16	-45	-	-22
Försäljningar	92	-	92	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-	-52
Totalt	1	-45	48	-74

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 36.

FÖRÄNDRING AV NETTOSKULDEN I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Mkr	Öppningsbalans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Stängningsbalans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Upptagna lån	1 997	-	1	-	1 998
Kortfristiga skulder	0	-	-	-	-
Finansiella leasing skulder	3	-	2	1	6
Skulder till kreditinstitut	3 344	-938	3	17	2 555
Totalt	5 344	-938	6	18	4 558

Not 35 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår i moderbolagets balansräkning och av noterna 12, 14 och 27. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 32 (28) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 43 (25) Mkr och kostnader från intressebolag uppgick till 0 (3) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 7.

Not 36 Rörelseförvärv

2018/19

Den 9 april 2019, meddelade Elekta förvärvet av en minoritetsandel (20%) i det tyska företaget, iRT Systems GmbH, för att förbättra sin kvalitetsförsäkring som erbjuds till kliniker och sjukhus runt om i världen. Priset för förvärv bestod av en fastställd summa på cirka 6 Mkr.

Elekta meddelade den 27 juli 2018 att det hade förvärvat 100 procent av den kanadensiske kvalitetsförsäkringsexperten Acumyn, en fristående

avknoppning från University Health Network, Toronto. Avtalet följer den sedan 2014 exklusiva överenskommelsen mellan Elekta och Acumyn att kommersialisera Acumyns integrerade kvalitetshanteringssystemet AQUA. Förvärvspriset bestod av en fastställd summa på 68 Mkr. Enligt fördelning av förvärvspriset uppgick full goodwill till 82 Mkr. Elekta kommer att förbättra dess kvalitetsförsäkringsförmåga och dess erbjudande för onkologibehandlingslösningar. Det förvärvade goodwill är inte skattemässigt avdragsgillt. Transaktionskostnader uppgick till cirka 2 Mkr och redovisades som övriga rörelsekostnader i den konsoliderade resultaträkningen. Vid förvärv uppgick det egna kapitalet till -14 Mkr.

Den 19 juli 2018 meddelade Elekta att det sålt sin MEG-verksamhet till York Instruments, ett dotterbolag till Croton Healthcare, LLC. Denna avyttring följer Elektas strategiska beslut att prioritera behandlingslösningar och onkologiinformationssystem. Förvärvspriset uppgick till 92 Mkr och transaktionskostnader uppgick till cirka 4 Mkr.

En tilläggsköpeskillning betalades ut uppgående till 16 Mkr (45), vilken var hänförlig till förvärv under tidigare år.

2017/18

Inga rörelseförvärv skedde under året. En tilläggsköpeskillning betalades ut uppgående till 45 Mkr (24), vilken var hänförlig till förvärv under tidigare år.

Not 37 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
Moderbolaget	18	18	19	18	37	36
Dotterbolagen:						
Sverige	153	147	82	74	235	221
USA	562	582	288	284	850	866
Storbritannien	493	507	159	154	652	661
Kina	416	319	185	251	601	570
Nederländerna	172	170	38	41	210	211
Polen	63	48	96	87	159	135
Tyskland	111	118	32	32	143	150
Japan	99	77	23	25	122	102
Indien	97	89	7	7	104	96
Kanada	63	58	22	15	85	73
Italien	56	55	15	16	71	71
Frankrike	53	52	15	14	68	66
Australien	43	39	12	10	55	49
Brasilien	41	35	13	14	54	49
Spanien	40	39	9	9	49	48
Hongkong	33	31	14	15	47	46
Turkiet	13	29	34	11	47	40
Mexiko	29	27	4	4	33	31
Sydkorea	19	17	4	3	23	20
Singapore	17	12	6	4	23	16
Österrike	15	15	6	6	21	21
Ryssland	15	12	5	3	20	15
Sydafrika	10	8	3	2	13	10
Belgien	11	11	1	2	12	13
Grekland	9	9	3	3	12	12
Tjeckien	8	10	3	3	11	13
Portugal	8	9	3	3	11	12
Nya Zeeland (filial)	7	5	2	2	9	7
Algeriet	1	3	8	1	9	4
Vietnam	7	6	1	-	8	6
Schweiz (filial)	3	3	2	1	5	4
Finland	-	25	-	7	-	32
Summa medelantal anställda	2 684	2 582	1 114	1 120	3 798	3 702

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 56 (67) procent av män. Koncernledningen bestod till 85 (91) procent av män.

Not 38 Händelser efter balansdagen

I maj 2019 meddelade Elekta att dess Elekta Unity fått kliniskt godkännande i Japan.

Not 39 Effekter av förändrade redovisningsprinciper

Effekter av nya redovisningsprinciper

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument gäller för räkenskapsår som inleds från och med den 1 januari 2018, och Elekta kommer att tillämpa de nya standarderna från och med den 1 maj 2018.

För IFRS 15 har Elekta beslutat att tillämpa den retroaktiva metoden med omräkning av jämförelseperioden för föregående år. IFRS 9 kommer att tillämpas retroaktivt och i enlighet med vad standarden tillåter kommer inte jämförelseperioden att räknas om. Nettobalanseffekten från övergången till IFRS 15 kommer att redovisas i eget kapital och beräknas uppgå till -987 MSEK per den 1 maj 2018 och -1 212 MSEK vid ingången av jämförelseåret. Övergången till IFRS 9 kommer att påverka den ingående balansen för räkenskapsåret 2018/19 och påverkan på eget kapital beräknas uppgå till -39 MSEK.

Engångseffekten på eget kapital från införandet av standarderna är i första hand hänförlig till IFRS 15 och tidpunkterna för intäktsredovisning av

behandlingsystem. Enligt IFRS 15 ska intäktsredovisning göras vid tidpunkten när kontrollen överförs till kunden, vilket enligt Elektas bedömning är när behandlingsystemet är klart för installation hos kunden. Före införandet av IFRS 15 skedde intäktsredovisning av behandlingsystem när risker och förmåner överfördes till kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten för leverans från fabrik. Den finansiella påverkan som redovisas i eget kapital vid övergången beror i första hand på antalet behandlingsystem som har levererats, men ännu inte är klara för installation hos kunden vid den tidpunkten. Andra mindre väsentliga finansiella effekter från övergången avser förändringar av allokeringen av transaktionspriset till olika prestationsåtaganden. Effekterna från införandet av IFRS 15 och IFRS 9 beskrivs ytterligare nedan.

I uppställningen nedan presenteras de beräknade övergångseffekterna på eget kapital och andra poster i balansräkningen från införandet av IFRS 15 och IFRS 9.

EFFEKTER AV IFRS 15 OCH IFRS 9 I KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Öppningsbalans 2017/18			Stängningsbalans 2017/18			Öppningsbalans 2018/19		
	Rapporterat 30 apr, 2017	Just. IFRS 15	Omräknat 30 apr, 2017	Rapporterat 30 apr, 2018	Just. IFRS 15	Omräknat 30 apr, 2018	Omräknat 30 apr, 2018	Just. IFRS 9	Justerad 1 maj, 2018
Anläggningstillgångar									
Uppskjutna skattefordringar	375	91	466	267	83	350	350	10	360
Övriga finansiella tillgångar	285	-	285	219	-	219	219	0	219
Omsättningstillgångar									
Varulager	936	1 384	2 320	1 121	1 455	2 560	2 560	-	2 560
Kundfordringar	3 726	-	3 726	3 402	-	3 402	3 402	-25	3 377
Upplupna intäkter	1 640	-789	851	1 601	-441	1 160	1 160	-24	1 136
Övriga kortfristiga fordringar	802	134	936	846	222	1 068	1 068	0	1 068
Summa tillgångar	20 950	820	21 770	22 457	1 319	23 760	23 760	-39	23 721
Summa eget kapital	6 774	-1 212	5 562	7 975	-987	6 987	6 987	-39	6 948
Långfristiga skulder									
Uppskjutna skatteskulder	778	-225	553	693	-182	511	511	-	511
Kortfristiga skulder									
Förskott från kunder	2 531	2 680	5 211	2 575	2 741	5 316	5 316	-	5 316
Förutbetalda intäkter	1 874	1	1 875	2 053	-46	1 990	1 990	-	1 990
Upplupna kostnader	1 875	-398	1 477	1 854	-192	1 662	1 662	-	1 662
Kortfristiga avsättningar	231	-26	205	201	-15	186	186	-	186
Summa eget kapital och skulder	20 950	820	21 770	22 457	1 319	23 760	23 760	-39	23 721

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en ny standard för intäktsredovisning som ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 introducerar en ny grundläggande princip som kräver att det förväntade intäktsbeloppet ska redovisas när kontrollen över varor och tjänster har överförts till kunden, i stället för när risker och förmåner överförs, vilket är kravet i den befintliga standarden.

I och med den nya standarden introduceras en femstegsmodell som ska tillämpas på samtliga avtal med kunder för att bedöma hur och när en intäkt ska redovisas:

1. Identifiera avtal med kunder.
2. Identifiera de separata prestationsåtagandena.
3. Fastställa avtalets transaktionspris.
4. Allokera transaktionspriset till vart och ett av de separata prestationsåtagandena.
5. Redovisa intäkterna vartefter varje prestationsåtagande fullgörs.

Det krävs ett väsentligt mått av bedömningar vid tillämpningen av dessa steg i förhållande till ett avtal för att kunna definiera prestationsåtagandena, transaktionspris, intäktsallokeringen samt tidpunkterna för intäktsredovisningen.

Allokering av transaktionspriset till prestationsåtagandena

En betydande del av Elektas intäkter härrör från sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service ingår i samma avtal. IFRS 15 ger en tydlig vägledning om hur transaktionspriset ska allokera till identifierade varor och tjänster (prestationsåtaganden) inom ramen för ett sammansatt kontrakt. Enligt standarden ska allokeringen grundas på fristående försäljningspriser, och eventuella rabatter ska fördelas proportionerligt på de olika prestationsåtagandena. Ett fristående försäljningspris är det pris som ett företag tar för en vara eller tjänst när företaget säljer den separat under liknande villkor till liknande kunder. Om en vara eller tjänst inte säljs separat måste det fristående försäljningspriset uppskattas. Som en del av införandet av IFRS 15 har en ny bedömning gjorts av de fristående försäljningspriserna och allokeringen av rabatter till de olika komponenter som ingår i de sammansatta kontrakten. Effekterna kan skilja sig åt mellan olika avtal och marknader, men den generella påverkan innebär att enligt IFRS 15 kommer mer intäkter att allokera till utrustning och mjukvara, och en mindre del av intäkterna kommer att allokera till service jämfört med den tidigare allokeringsmodellen. Omallokeringen av intäkter kommer att leda till att vissa intäkter redovisas tidigare, då tidpunkten för intäktsredovisning gällande utrustning och mjukvara inträffar tidigare än redovisningen av intäkter hänförliga till servicedelen. Den nya allokeringsmodellen kommer endast påverka intäkter om ingår i sammansatta kontrakt då fristående försäljningar inte påverkas av modellen för intäktsallokering.

Tidpunkter för intäktsredovisning av behandlingslösningar

I enlighet med IFRS 15 ska intäktsredovisning göras vid tidpunkten när kontrollen överförs till kunden. Vid bedömningen av överförd kontroll bör hänsyn tas till indikatorer som överföringen av risker och förmåner, rätt till betalning, kundacceptans, fysisk besittning och överföring av den juridiska äganderätten. För försäljningen av utrustning inom ramen för ett sammansatt standardkontrakt bedömer Eleka att överföringen av kontroll inträffar när utrustningen är klar för installation på kundens anläggning. Vid den tidpunkten har riskerna och förmånerna vanligtvis överförts, Eleka har rätt till betalning och kunden har tagit utrustningen i besittning. Avtalsvillkoren kan skilja sig åt och därför måste bedömningar tillämpas vid utvärderingen av indikatorer på att kontrollen överförts. I enlighet med den tidigare standarden redovisades intäkten när risker och förmåner överfördes till kunden, vilket vanligtvis var vid tidpunkten för leveransen enligt standardavtalen. Påverkan från övergången till IFRS 15 är att intäktsredovisning gällande utrustning som är inkluderad i ett sammansatt standardavtal skjuts upp.

Den finansiella påverkan som redovisas i eget kapital vid övergången avser främst utrustning som har levererats, men som ännu inte är klar för installation på kundens anläggning per datumet för övergången.

Vid försäljning av mjukvara anses kontrollen vara överförd när licenserna görs tillgängliga för kunden, vilket vanligtvis är när mjukvaran godkänns. För en stor del av mjukvarulicenserna är detta i linje med intäktsredovisningen enligt den tidigare standarden. Vissa mjukvarulicenser betraktades som en del av utrustningen i enlighet med den tidigare standarden men betraktas som separata prestationsåtaganden i enlighet med IFRS 15. Som ett resultat av detta har tidpunkten för intäktsredovisning ändrats vid införandet av IFRS 15 och intäktsredovisningen för dessa licenser är nu i linje med redovisningen av andra mjukvarulicenser.

Utifrån de bedömningar som har gjorts har Eleka identifierat de områden där den nya standarden kräver ändrade redovisningsprinciper, interna processer, rutiner, system och kontroller. Ändringar har införts från och med den 1 maj 2018 för tillämpning av den nya standarden.

EFFEKTER AV OMRÄKNING TILL IFRS 15 I KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Q1 2017/18			Q2 2017/18			Q3 2017/18			Q4 2017/18			Maj-apr 2017/18		
	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat
Nettoomsättning	2 169	335	2 504	2 802	101	2 903	2 747	9	2 756	3 614	-205	3 409	11 333	240	11 573
Kostnad för sålda produkter	-1 250	-92	-1 342	-1 620	-25	-1 645	-1 595	34	-1 561	-2 120	150	-1 970	-6 584	67	-6 517
Bruttoresultat	919	243	1 162	1 183	76	1 259	1 153	43	1 196	1 494	-55	1 439	4 748	307	5 055
Rörelseresultat	38	243	281	365	76	441	366	43	409	769	-55	714	1 538	307	1 845
Rörelsemarginal	2%	-	11%	13%	-	15%	13%	-	15%	21%	-	21%	14%	-	16%
Inkomstskatt	0	-44	-44	-84	-18	-102	-25	-9	-34	-166	13	-153	-276	-57	-333
Periodens resultat	-1	199	198	247	58	305	308	34	342	544	-42	502	1 099	249	1 348
Totalresultat för perioden	-265	199	-66	409	58	467	312	34	346	1 124	-42	1 082	1 581	249	1 830
Vinst per aktie före/efter utspädning, SEK	0,00	0,52	0,52	0,65	0,15	0,80	0,81	0,09	0,90	1,42	-0,11	1,31	2,88	0,65	3,53
Justerad EBITA	187	243	430	509	76	585	502	43	545	918	-55	863	2 116	307	2 423
Justerad EBITA marginal	9%	-	17%	18%	-	20%	18%	-	20%	25%	-	25%	19%	-	21%

EFFEKTER AV OMRÄKNING TILL IFRS 15 I KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Q1 2017/18			Q2 2017/18			Q3 2017/18			Q4 2017/18		
	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat
Anläggningstillgångar												
Uppskjutna skattefordringar	290	124	414	310	131	441	260	98	358	267	83	350
Omsättningstillgångar												
Varulager	1 076	1 164	2 240	1 102	1 253	2 355	1 243	1 265	2 508	1 121	1 439	2 560
Kundfordringar	3 032	-	3 032	3 120	-	3 120	3 505	-	3 505	3 402	-	3 402
Upplupna intäkter	1 467	-570	897	1 545	-533	1 012	1 177	-408	769	1 601	-441	1 160
Övriga kortfristiga fordringar	878	148	1 026	917	155	1 072	926	184	1 110	846	222	1 068
Summa tillgångar	19 659	866	20 525	20 152	1 006	21 158	20 617	1 139	21 756	22 457	1 303	23 760
Summa eget kapital	6 511	-956	5 555	6 734	-919	5 815	7 040	-886	6 154	7 975	-987	6 987
Långfristiga skulder												
Uppskjutna skattekulder	668	-134	534	669	-115	554	593	-138	455	693	-182	511
Kortfristiga skulder												
Förskott från kunder	2 537	2 324	4 861	2 440	2 280	4 720	2 643	2 382	5 025	2 575	2 741	5 316
Förutbetalda intäkter	1 704	-50	1 654	1 764	10	1 774	1 830	-7	1 823	2 053	-63	1 990
Upplupna kostnader	1 611	-297	1 314	1 742	-232	1 510	1 688	-197	1 491	1 854	-192	1 662
Kortfristiga avsättningar	196	-21	175	172	-18	154	140	-15	125	201	-15	186
Summa eget kapital och skulder	19 659	866	20 525	20 152	1 006	21 158	20 617	1 139	21 756	22 457	1 303	23 760

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument som ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument samt säkringsredovisning. De finansiella effekterna av övergången till IFRS 9 är begränsade för Eleka och är hänförliga till införandet av en modell för nedskrivning av finansiella tillgångar baserat på förväntade kreditförluster, vilken ersätter den tidigare använda modellen som baserades på inträffade förluster. Den nya modellen

har främst en påverkan på beräkningen av osäkra kundfordringar, eftersom den nya standarden kräver att en avsättning för förväntade förluster görs för samtliga finansiella fordringar, inklusive de som ännu inte har förfallit. Eftersom en väntad förlust kommer att beräknas för samtliga utestående belopp baserat på historiska erfarenheter och förväntningar inför framtiden kommer avsättningarna för osäkra och förfallna fordringar att öka eller minska baserat på det utestående värdet av de finansiella tillgångarna med den nya modellen. Den finansiella påverkan från tillämpningen av den nya

Not 39 Effekter av förändrade redovisningsprinciper, forts.

modellen påverkar i första hand värdet på kundfordringar och upplupna intäkter från projekt och framgår av uppställningen på sidan 110.

I och med IFRS 9 introduceras också en ny modell för klassificering och tillhörande värdering av finansiella instrument. Elekta har sett över samtliga finansiella instrument för att klassificera dessa i enlighet med den nya standarden och följande huvudkategorier har identifierats:

Placeringar av överskottslikviditet i penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper hålls i en portfölj som förvaltas på basis av verkligt värde och kommer att klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Kundfordringar inom koncernen innehas generellt med målet att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och uppfyller därmed villkoren för att klassificeras i en affärsmodell med syfte att hålla fodringarna till förfall och erhålla avtalsenliga kassaflöden med värdering till upplupet anskaffningsvärde.

I vissa länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras och dessa hanteras inom en affärsmodell med målet att realisera kassaflöden genom att både erhålla avtalsmässiga kassaflöden och sälja tillgången. Dessa kundfordringar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificeringen av tillgångar resulterar inte i några väsentliga förändringar i värderingen av tillgångar vid tidpunkten för övergången.

Säkringsredovisning kommer att tillämpas i enlighet med IFRS 9 och Elekta har bekräftat att de befintliga säkringsrelationerna kommer att kvalificera för säkringsredovisning i enlighet med den nya standarden. Rent allmänt är reglerna för säkringsredovisning i IFRS 9 mer anpassningsbara till företagets mål för riskhantering än reglerna i den tidigare standarden. Elekta tillämpar säkringsredovisning för säkring av valutakursrisker och från tid till annan även för säkring av ränterisker. Tillämpningen av säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 kommer inte att leda till några finansiella effekter vid tidpunkten för övergången.

Effekter av framtida redovisningsprinciper

IFRS 16 är en ny redovisningsstandard avseende leasing som ersätter IAS 17 samt tillhörande tolkningar IFRIC4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden kommer att påverka redovisningen hos en leasetagare medan redovisningen hos en leasegivare i allt väsentligt kommer att vara oförändrad. För Elekta, relaterar de huvudsakliga effekterna från implementeringen av den nya standarden till operationella leasar avseende lokaler. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare, Elekta kommer att tillämpa standarden från 1 maj 2019.

Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

Elekta kommer att tillämpa den nya standarden genom den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförelsetalen inte kommer att räknas om. Den ackumulerade effekten kommer istället att visas i öppningsbalansen 1 maj 2019. Åtaganden avseende leasing kommer att beräknas till nuvärdet på de återstående leasingbetalningarna, diskonterade med marginalräntan vid övergångstillfället. Nyttjanderätten kommer att tas upp till ett värde baserat på leaseskulden.

IFRS 16 ger utrymme för vissa praktiska undantag. Elekta kommer att tillämpa följande undantag vid övergångstillfället:

- Operationella leasingavtal med en återstående löptid kortare än 12 månader från 1 maj 2019, kommer att klassificeras som korttidsleasingavtal. Korttidsleasingavtal samt leasingavtal till lågt värde kommer inte att tas upp i balansräkningen vid övergången.
- Initiala direkta kostnader kommer inte tas hänsyn till vid värdering av nyttjanderätten.
- Vid bedömning kring förlängnings- och uppsägningsoptioner i kontrakt utgår vi från den information vi har idag och inte vid kontraktets början.

Åtaganden avseende leasing kommer att nuvärdesberäknas och rapporteras som en anläggningstillgång och räntebärande skuld i balansräkningen. Tillgången baseras på skulden med justering för förutbetalda kostnader och förutbetalda intäkter. De förutbetalda intäkterna är idag klassificerade som övriga skulder och perioderas över leasingavtalets löptid.

I resultaträkningen kommer leasingkostnader som idag redovisas som operationell kostnad ersättas med avskrivningar och räntekostnader. Förändringen innebär att balansomslutning och rörelseresultat kommer att öka, vilket kommer att påverka olika nyckeltal. Kassaflödet från den löpande verksamheten kommer att öka med amorteringen av lease-skulden, amorteringen kommer istället redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten.

PRELIMINÄRA EFFEKTER AV IFRS 16 I KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Rapporterat 30 apr, 2019	Just. IFRS 16	Justerad 1 maj, 2019
Nyttjanderättstillgångar	0	1 180	1 180
Övriga fordringar	24 064	-20	24 044
Summa tillgångar	24 064	1 160	25 224
Summa eget kapital	7 779	0	7 779
Långfristig leaseskuld	0	1 020	1 020
Kortfristig leaseskuld	0	200	200
Övriga skulder	16 285	-60	16 225
Summa eget kapital och skulder	24 064	1 160	25 224

Enligt nuvarande standard, IAS 17, särskiljer man på operationella leasekontrakt och finansiella leasekontrakt, där operationella leasekontrakt inte redovisas i leasetagarens balansräkning. Upplysning över framtida odiskonterade leaseavgifter lämnas i not 9. Upplysningen visar ett utgående belopp om 1 459 Mkr medan preliminär beräknad leaseskuld i balansräkningen 1 maj 2019 uppgår till 1 220 Mkr. Skillnaden hänförs främst till diskontering av skulden, då leaseskulden enligt IFRS 16 är en nuvärdesberäkning av framtida betalningar medan beloppet i not 9 inte nuvärdesberäknas i enlighet med IAS 17. Ökade betalningar på grund av indexhöjningar och förlängnings- och uppsägningsoptioner har tagits hänsyn till vid beräkning av leaseskuld vilket också ger en viss skillnad tillsammans med korttidsleasor och leasingkontrakt till lågt värde som exkluderats i leaseskulden. Dessa betalningar kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder

och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 juli 2019

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Caroline Leksell Cooke
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Richard Hausmann
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 juli 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsår 1 maj 2018 till 30 april 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagen och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

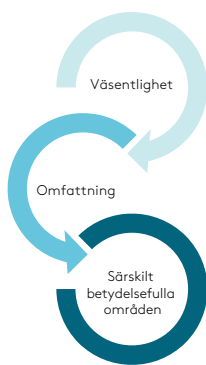
Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats



Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 80 miljoner kronor, vilket motsvarar 5 % av resultat före skatt.
- Intäkter från försäljning av maskiner för strålterapi, och kontrakt som omfattar både maskiner, mjukvara och tjänster redovisas till rätt belopp och i rätt period.
- Värdering av kundfordringar och upplupna intäkter.

Revisionens inriktning och omfattning

Elekta-koncernen bedriver försäljning av maskiner för strålterapi och därmed relaterad mjukvara samt underhålls- och supporttjänster. Verksamheten bedrivs i dotterbolag över hela världen där de största marknaderna är USA och Kina. Elektas intäktsredovisning påverkas av kontraktvillkor som bland annat styr när kontrollen övergår till kunderna samt kundernas betalningsförmåga. Kontraktvillkoren innebär ofta att fakturering och betalning sker vid en annan tidpunkt än redovisningen av intäkten. Försäljning på nya marknader kan innebära nya kunder eller nya avtalsvillkor som påverkar när intäkten redovisas. Kundavtalen kan också innehålla en kombination av maskiner, tjänster och mjukvara, vilket kan påverka komplexiteten i redovisningen. När maskinerna installeras styrs av när

kunderna de vill ha produkterna installerade och en stor del av försäljningen sker i slutet av Elektas fjärde kvartal. En förskjutning av installationsstart in i nästa räkenskapsår kan ha stor påverkan på redovisningen. Sammantaget innebär detta att intäktsredovisningen av försäljning och kundfordringar till följd av denna är beroende av ledningens bedömningar av kundernas betalningsförmåga och innebörden av kontraktvillkor.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Årets koncernrevision har förutom moderbolaget omfattat dotterbolagen i Sverige, England, USA, Nederländerna, Tyskland, Kina inklusive Hong Kong, Italien och Japan. För dessa dotterbolag genomförs granskning under löpande år, och revision av årsboks slutet per 30 april 2019. Dessa dotterbolag står för nära 80 % av Elektas totala omsättning. I tillägg till detta är merparten av bolagen inom Elekta-koncernen föremål för lagstadgad revision.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	80 miljoner kronor (70 miljoner)
Hur vi fastställde det	5 % av resultat före skatt
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde resultat före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5 % anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg SEK 10 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningsta-

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Intäkter från försäljning av maskiner och kontrakt som innehåller maskiner, mjukvara och tjänster redovisas till rätt belopp och i rätt period.**

Elektas redovisade intäkter och resultat härrör från försäljning av maskiner, mjukvara och tjänster. En betydande del av intäkterna avser försäljning av maskiner. Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr kontrollen övergår till köparen.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående men ingår ofta i så kallade sammansatta kontrakt, som är kundavtal där utrustning, programvara och tjänster ingår i ett och samma kontrakt. Kontrollen för respektive delkomponent i kontraktet (prestationsåtagande) överförs till kunden vid olika tidpunkter och transaktionspriset måste fördelas mellan de olika prestationsåtagandena enligt IFRS 15.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Intäkten för respektive prestationsåtagande redovisas därefter när detta har uppfyllts. Maskiner installeras i enlighet med det installationsdatum som avtalats med kunden och det är normalt vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Normalt sker fakturering vid följande hållpunkter, vid avtalades tecknande, efter leverans till kund, samt efter acceptans av kund. Ovan innebär således att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäkter från försäljning av system som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till Noterna 6 och 39 i Årsredovisningen för 2018/19.

Värdering av kundfordringar och upplupna intäkter

Kundfordringar och upplupna intäkter är väsentliga poster i balansräkningen och värderingen av dessa är påverkade av ledningens bedömningar av kundernas betalningsförmåga.

Betalningsvillkor varierar mellan länder och kunder. Kredittider varierar mellan marknader och kunder. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på händelser såsom ordermottagande, leverans och kundens godkännande av installation. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning på nya marknader innebär nya kunder och förutsättningar som kan innebära högre risk för kunder med sämre betalningsförmåga eller betalningsvilja.

Till följd det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt värdering av kundfordringar och upplupna intäkter som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till Noterna 23 och 39 i Årsredovisningen för 2018/19.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika delar i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att försäljning redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi testat kontroller och utfört substansgranskning bl.a. genom:

- Test av kontroller avseende intäktsredovisningen.
- Analys av intäkterna under året jämfört med förväntan och föregående år.
- Granskat ett urval av nya stora kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.
- Stickprovis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp genom bekräftelse mot bevis av installationsstart.
- Utvärderat Elektas redovisningsprinciper och de notupplysningar som lämnats avseende intäktsredovisningen.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över förfallna kundfordringar och upplupna intäkter för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel kan uppstå. Vår kartläggning har fokuserat på bolagets uppföljning av äldre fordringar och ledningens bedömning av kundernas betalningsförmåga och värdering av redovisade kundfordringar och upplupna intäkter. Efter vår kartläggning har vi utfört substansgranskning bl.a. genom:

- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna.
- Stickprovis bekräftat utestående kundfordringar direkt med kunderna. Vi har även granskat ett urval av fordringarna mot betalningar erhållna efter årets slut.
- Utvärderat Elektas redovisningsprinciper och de notupplysningar som lämnats avseende kundfordringar och upplupna intäkter.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

gande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46, 62-65 och 119-124. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan

och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsår 1 maj 2018 till 30 april 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 STOCKHOLM, utsågs till Elekta AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 30 augusti 2018 och har varit bolagets revisor sedan 4 september 2012.

Stockholm den 8 juli 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

Ordlista

Adaptiv strålbehandling

En behandlingsteknik som syftar till att anpassa varje patients behandlingsplan till den patient-specifika variationen genom att utvärdera och karaktärisera de systematiska och slumpmässiga variationerna genom bildåterkoppling och inkludera dem i den adaptiva planeringen.

Behandlingsplaneringssystem

Behandlingsplaneringssystem tillhandahåller verktyg för multimodal bildregistrering, organ- och tumörformering, behandlingssimulering och planoptimering. Monaco är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CBCT-styrd behandling (cone beam computed tomography)

Ett CBCT-system monterat på en linjäraccelerator eller gammakniv skapar bilder som används för att verifiera eller fastställa patientens placering i förhållande till behandlingsstrålen/-strålarna.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En "pacemaker för hjärnan" implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Extern strålbehandling

Den vanligaste formen av strålbehandling, innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras i form av en stråle från en behandlingsarm på linjäracceleratorn som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicintekniska produkter.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltrerar ofta normal frisk hjärnvävnad.

High dose radiation (HDR)

En stråldos som är högre än vad som normalt ges i konventionell strålbehandling. En hög stråldos riktas direkt mot tumören för att undvika att skada frisk vävnad och kan döda fler cancerceller på färre behandlingar.

Hypofraktionering

Ett behandlingsschema i vilket den sammanlagda stråldosen delas upp i större doser och behandlingarna ges en gång per dag eller mer sällan.

Image guided radiation therapy (IGRT)

IGRT eller bildstyrd strålbehandling ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI)

Det ger högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Metoden håller på att utvecklas inom konsortiet för MR-linac.

Intensity-modulated radiation therapy (IMRT)

IMRT eller intensitetsmodulerad strålbehandling är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En behandlingsteknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

LINC

Elektas två learning and innovation center (LINC) i Atlanta, USA och i Peking, Kina. Utbildningscentren samlar det senaste och förser Elektas användare och medarbetare med en idealisk miljö för lärande.

Linjäraccelerator (linac)

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och rygggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.

Multiblads kollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

MR-linac

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI).

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Onkologiinformationssystem (OIS)

All patientinformation samlas in och finns tillgänglig i ett onkologiinformationssystem, från diagnos till behandling och uppföljning, så att kliniker kan ge varje patient bästa möjliga vård. Elektas MOSAIQ® är världens ledande onkologiinformationssystem.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år. Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras, eftersom de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och botning (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Stereotactic body radiation therapy (SBRT)

SBRT eller stereotaktisk strålbehandling möjliggör att strålning riktas mot en tumör med en mycket hög precision och minimerar strålningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (SRS)

Stereotaktisk strålkirurgi används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Metoden innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

Stereotactic radiation therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Tesla (T)

MRI kräver ett magnetfält som är både kraftfullt och enhetligt. Magnetfältstyrkan mäts i tesla (T). De flesta system arbetar på 1,5T, även om det finns system på marknaden som arbetar mellan 0,2-7T.

Tumör

En onormal vävnads massa som växer fram när celler delar sig mer än de ska eller inte dör när de ska. Tumörer kan vara benigna (inte cancer) eller maligna (cancer). Kallas även neoplasma.

Volumetric modulated arc therapy (VMAT)

VMAT är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålförmeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

Definitioner

Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

Days sales outstanding, DSO

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

EBITA

Rörelseresultat plus avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultat effekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoordergång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutoeffekter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

¹⁾ Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Alternativa nyckeltal och andra mått som Elekta använder är definierade på sidan 119. Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Bruttoordergång

Bruttoordergång representerar nya order som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

Nettoordergång

Fram till 2015/16 rapporterade Elekta nettoordergång. Skillnaden mellan brutto- och nettoordergång består av justeringar av orderstocken och valutaeffekter.

Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas ordergång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutareelser visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser. Nedanstående tabeller visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt rapporterad i enlighet med IFRS.

BRUTTOORDERINGÅNG

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stilla-havsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2017/18 vs 2016/17								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-1	-40	18	977	6	282	8	1 219
Valutaeffekter	8	369	7	373	8	342	7	1 084
Rapporterad förändring	7	329	25	1 350	14	624	16	2 303
2016/17 vs 2015/16								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	9	422	4	210	2	105	5	737
Valutaeffekter	-5	-218	2	101	-4	-191	-2	-308
Rapporterad förändring	5	204	6	311	-2	-86	3	429

NETTOOMSÄTTNING

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stilla-havsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2017/18 vs 2016/17								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	8	295	9	375	16	524	10	1 194
Valutaeffekter	8	318	5	236	7	235	7	788
Rapporterad förändring	16	613	14	611	23	758	17	1 982
2016/17 vs 2015/16								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-2	-95	22	763	7	203	8	871
Valutaeffekter	-4	-174	2	73	-5	-142	-2	-243
Rapporterad förändring	-6	-269	24	836	2	61	6	629

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

EBITDA

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Rörelseresultat/EBIT	937	423	598	1 845	1 696
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	236	326	380	408	664
Förvärvsrelaterade tillgångar	130	143	119	116	117
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	146	165	156	151	162
EBITDA	1 449	1 057	1 253	2 520	2 639

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet.

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Operativt resultat eller EBIT (resultat före räntor och skatt) är en del av Elektas långsiktiga finansiella mål. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används även för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Mkr	150430	160430	170430	180430	190430
Summa tillgångar	21 184	19 441	20 950	23 760	24 064
Uppskjutna skatteskulder	-732	-690	-778	-511	-587
Långfristiga avsättningar	-259	-140	-142	-158	-188
Övriga långfristiga skulder	-20	-73	-33	-63	-55
Leverantörsskulder	-1 262	-1 122	-1 000	-1 132	-1 427
Förskott från kunder	-2 165	-1 943	-2 531	-5 316	-4 883
Förutbetalda intäkter	-1 673	-1 648	-1 874	-1 990	-2 170
Uppplupna kostnader	-1 789	-1 817	-1 875	-1 662	-1 661
Aktuella skatteskulder	-119	-93	-111	-107	-166
Kortfristiga avsättningar	-99	-347	-231	-186	-188
Derivatinstrument	-162	-50	-48	-46	-94
Övriga kortfristiga skulder	-225	-157	-281	-257	-308
Sysselsatt kapital	12 678	11 360	12 046	12 331	12 337

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital mäter avkastningen efter att hänsyn tagits till det totala kapitalet som används oavsett typ av finansiering. En hög avkastning på sysselsatt kapital indikerar ett effektivt användande av kapitalet.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Resultat före skatt	716	189	340	1 681	1 580
Finansiella kostnader	259	285	271	225	186
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	975	474	611	1 905	1 766
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	11 230	12 039	11 668	11 194	12 010
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9	4	5	17	15

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter avkastningen på det kapital som aktieägarna investerat i företaget.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Årets resultat	552	137	125	1 348	1 198
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	6 260	6 587	6 541	6 015	7 167
Räntabilitet på eget kapital, %	9	2	2	22	17

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
EBITDA	1 449	1 057	1 253	2 520	2 639
Räntekostnader	217	240	209	163	156
Räntetäckningsgrad	6,7	4,4	6,0	15,5	16,9

Operativ kassagenerering

Kassaffödet är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassafflöde från den löpande verksamheten och EBITDA.

OPERATIV KASSAGENERERING

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Kassafflöde från den löpande verksamheten	1 823	1 170	1 819	2 404	1 621
EBITDA	1 449	1 057	1 253	2 520	2 639
Operativ kassagenerering, %	126	111	145	95	61

Rörelsekapital

För att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på rörelsekapital och minskning av ledtider mellan lagd order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på sidan 79.

Days sales outstanding (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassafflöde.

DAYS SALES OUTSTANDING (DSO)

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Kundfordringar	4 207	3 301	3 726	3 402	3 455
Upplupna intäkter	1 895	2 126	1 640	1 160	1 401
Förskott från kunder	-2 165	-1 943	-2 531	-5 316	-4 883
Förutbetalda intäkter	-1 673	-1 648	-1 874	-1 990	-2 170
Nettofordran på kunder	2 264	1 836	961	-2 744	-2 198
Nettoomsättning	10 839	11 221	10 704	11 573	13 555
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	30	31	29	32	37
Days sales outstanding (DSO)	76	60	33	-87	-59

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldutvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

NETTOSKULD

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Långfristiga räntebärande skulder	4 958	3 065	5 272	4 369	3 558
Kortfristiga räntebärande skulder	1 075	1 885	0	975	1 000
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-3 265	-2 273	-3 383	-4 541	-4 119
Nettoskuld	2 768	2 677	1 889	803	439

NETTOSKULD/EBITDA-KVOT

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Nettoskuld	2 768	2 677	1 889	803	439
EBITDA	1 449	1 057	1 253	2 520	2 639
Nettoskuld/EBITDA-kvot	1,91	2,53	1,51	0,32	0,17

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

SOLIDITET

Mkr	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Eget kapital	6 646	6 412	6 774	6 987	7 779
Summa tillgångar	21 184	19 441	20 950	23 760	24 064
Soliditet, %	31	33	32	29	32

Elekta-kontor

Elekta AB

Box 7593
SE-103 93
Stockholm, Sverige
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

Europa, Mellanöstern och Afrika

T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

Nordamerika

T +1 770 300 9725
F +1 770 448 6338

Latin- och Sydamerika

T +55 11 5054 4550
F +55 11 5054 4568

Asien och Stillahavsregionen

T +852 2891 2208
F +852 2575 7133

Japan

T +81 3 6722 3800
F +81 3 6436 4231

Kina

T +86 10 8012 5012
F +46 8 587 255 00



[elekta.com](https://www.elekta.com)



[/elekta](https://www.facebook.com/elekta)



[@elekta](https://twitter.com/elekta)



[/company/
elekta](https://www.linkedin.com/company/elekta)