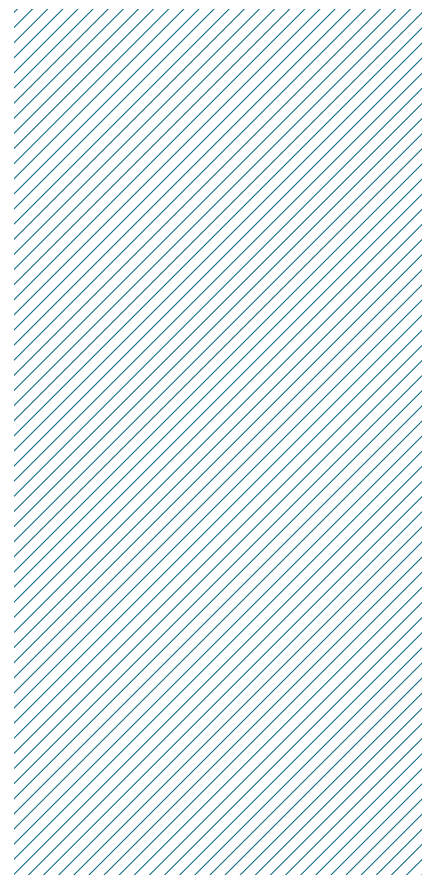


Årsredovisning 2017/18



**Focus where
it matters.**



ELEKTA 2017/18: STARK ORDER OCH FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

2017/18 var ett starkt år för Elekta där hållbara affärsprocesser och en stabil plattform för framtida lönsam tillväxt etablerades. Orderingen ökte med 5 procent baserat på oförändrade valutakurser och den justerade EBITA-marginalen förbättrades till 19 procent samtidigt som ett lågt rörelsekapital upprätthölls och kassaflödet stärktes betydligt.

Notera att tillväxttal fram till sid 13 generellt baseras på oförändrade valutakurser.

Samtliga regioner rapporterade tillväxt i orderingen för räkenskapsåret. Stort fokus på genomförande av pågående förbättringsaktiviteter i Nord- och Sydamerika säkerställde att orderingen ökade med 9 procent där. Även Europa visade en god utveckling med 4 procent tillväxt, stärkt av ordrar för Elekta Unity. I Asien nådde Elekta en

tillväxt om 2 procent för året. Vi ser fortsatt positivt på marknaderna i samtliga regioner.

Elekta Unity fortsatte att utvecklas väl och under det fjärde kvartalet erhöles ordrar på åtta Unity-system, vilket innebär att totalt 28 system har sålts. En viktig milstolpe passerades i juni 2018 då systemet blev CE-märkt.

+5%

tillväxt bruttoordergång

+8%

tillväxt nettoomsättning

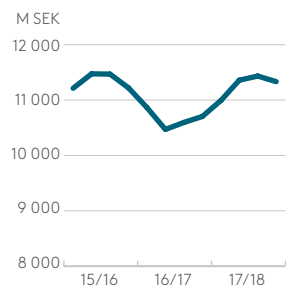
19%

EBITA marginal 2017/18

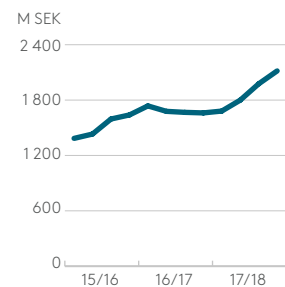
+6%

tillväxt installerad bas av behandlingssystem

NETTOOMSÄTTNING
rullande 12 månader

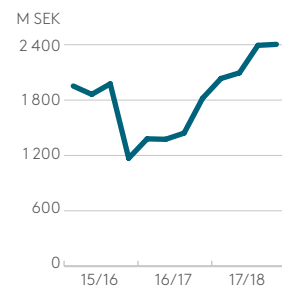


JUSTERAD EBITA
rullande 12 månader¹



1) Före jämförelsestörande poster och kundförluster.

KASSAFLÖDE
från den löpande verksamheten
rullande 12 månader



INNEHÅLL

Företagspresentation

Elekta i korthet	2
Vd har ordet	5

Strategi

Utblick	8
Strategi	10
Värdeskapande	12

Erbjudande

Onkologiinformation	18
Behandlingslösningar	20
Service och support	25

Marknad

Förutsättningar på makronivå	27
Bolagets regioner	28

Ansvarsfullt företagande

Bekämpa cancer	38
Affärsetik	40
Hållbara inköp	43
Människor i fokus	46

Lagstadgad hållbarhetsrapport	35–49
Bolagsstyrningsrapport	50
Aktien	64
Femårsöversikt och nyckeltal	66

Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	69
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	76
Koncernens balansräkning	78
Förändring i koncernens eget kapital	80
Koncernens kassaffödesanalys	82
Moderbolagets räkningar	84
Noter	86
Styrelsens underskrifter	113
Revisionsberättelse	114
Ordlista	117
Definitioner	119
Alternativa nyckeltal	120

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information

Denna rapport innehåller framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras

på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i uttalandena är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Efter som denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på sidorna 72–73. Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

Vilka vi är



Pionjärer inom precisionsdriven strålbaserad medicin

Vi drivs av att skapa värde för våra kunder och i slutändan hjälpa kliniker och sjukhus att förbättra och rädda fler patienters liv. Vårt engagemang bygger på en kombination av nyfikenhet, innovation och närhet till våra kunder. Vi är stolta över att vara den ledande innovatören inom precisionsdriven strålbaserad medicin.

120

försäljning i över
120 länder

4 000

installerad bas av
behandlingsystem

3 700

anställda globalt

~12%

andel av nettoomsättningen
som investerades i F&U
2017/18

Våra värderingar

Elektas företagskultur baseras på öppenhet, affärsansvar och bolagets värderingar. Våra värderingar fungerar som motivation och inspiration för medarbetare, chefer och organisationen som helhet.

VI ARBETAR SOM ETT TEAM

Vi samarbetar som ett gemensamt team. Först då kan vi verkligen fokusera på att få saker gjorda för våra kunder och deras patienter.

VI GÖR DET VI SÄGER

Vi agerar med ansvar och integritet. Vi tar personligt och kollektivt ansvar för att få rätt saker att hända.

VI FORTSÄTTER TÄNKA FRAMÅT

Vår övertygelse är att allt ständigt kan förbättras och effektiviseras. Vår innovativa anda och kreativitet håller oss i ständig framkant.

Vad vi gör

Vårt värdeskapande

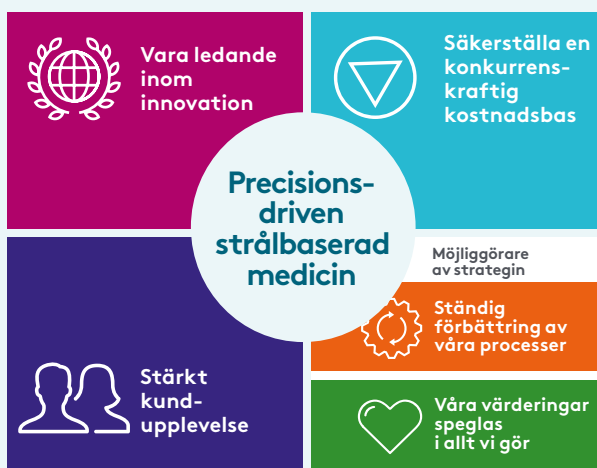
Kundfokus, innovation och effektiva processer utgör grunden för att möta kundernas, medarbetarnas och samhällets förväntningar. Det är också Elektas utgångspunkt för vårt ansvarsfulla företagande och värdeskapande för aktieägarna.

GLOBALA MEGATRENDER

Individualiserad vård, tilltagande digitalisering, ökade krav på effektivitet och ett ökande antal cancerpatienter driver utvecklingen

INTRESSENTERNAS FÖRVÄNTNINGAR

Kunder, patienter, aktieägare, medarbetare och andra viktiga intressenter har höga förväntningar på Elekta



SKAPAT VÄRDE

+37%
aktiekursutveckling, senaste tolv månaderna

+8%
tillväxt nettomsättning

+3
procentenheters ökning justerad EBITA-marginal

Behandlingslösningar i världsklass

Elektas innovationer, utvecklade i nära samarbete med forskare och kliniker, har resulterat i ledande lösningar för olika former av strålbildning av cancer och behandling av sjukdomar i hjärnan, liksom informationssystem som effektiviserar och individanpassar cancervården.



Linac-portfölj



Neurokirurgiportfölj



Mjukvarulösningar



Brachyterapiportfölj



MR-strålbildning



Service och support

Ansvarsfullt företagande

Elektas ansvarsarbete inkluderar våra satsningar på hållbarhet, och syftar i slutändan till att förbättra, förlänga och rädda fler liv.

Vi samverkar med strategiska partners och driver vårt ansvarsarbete genom fyra tydliga fokusområden för ett hållbart företagande.

Bekämpa cancer

Affärs-etik

Hållbara inköp

Människor i fokus

Därför är det viktigt

Vi bidrar till att rädda fler liv

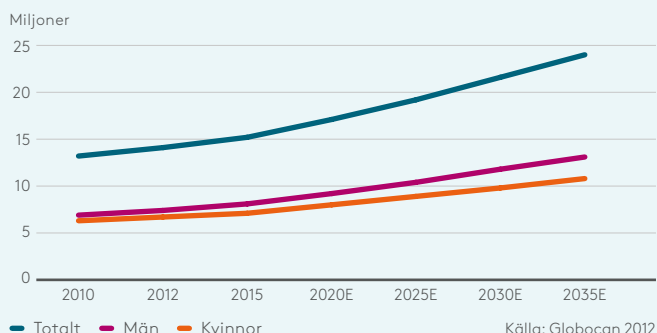
Elekta arbetar strategiskt i kampen mot en av de största dödsorsakerna i världen, cancer. Som en av branschens tongivande globala aktörer jobbar vi aktivt för att göra skillnad genom att hjälpa fler patienter till ett bättre och längre liv. Samtidigt bidrar Elektas långsiktiga affärsstrategi till att skapa förutsättningar för lönsam och uthållig tillväxt.

Varje år drabbas fler än 15 miljoner människor av cancer¹. Samtidigt dör närmare 9 miljoner till följd av sin cancersjukdom, de flesta i låg- och medelinkomstländer. När den globala cancerbördans totalkostnad uppskattas till svindlande 10 000 miljarder kronor är det svårt för sjukvårdssystemen att erbjuda alla en kostnadseffektiv och kvalitativ cancervård.

Framsteg som gör skillnad

I många delar av världen behöver inte längre en konstaterad cancersjukdom betyda att livet går mot sitt slut. Dagens verktyg för att diagnostisera och behandla cancer är många gånger både kraftfulla och effektiva. För Elekta är den fortsatta utvecklingen av behandlingslösningar kärnan i allt vi gör. Vi ser kampen mot cancer som en integrerad del i vår affärsstrategi och strävar efter fortsatt tillväxt för vår affär men också för att kunna hjälpa fler patienter. Här arbetar vi aktivt för en god balans mellan att erbjuda så

ANTAL NYA CANCERFALL



många som möjligt en kostnadseffektiv vård, med utvecklingen av spjutspetslösningar för behandling av de mest komplicerade formerna av cancer.

Tillsammans med andra

Elekta har en viktig roll att spela i den fortsatta kampen mot cancer. Det gör vi tillsammans med andra; politiska beslutsfattare, frivilligorganisationer, strategiska partners och med samhället i stort. Men främst gör vi det tillsammans med onkologiklinikerna och de kunder vi arbetar med. Därför satsar vi aktivt på utvecklingsprojekt som tillsammans med ledande kliniker och vårdkedjans tongivande intressenter ska skapa bästa möjliga förutsättningar för den globala cancervården.

För att målsätta, systematisera och strukturera vårt bidrag till en förbättrad global cancervård satsar Elekta resurser på fokusområdet Bekämpa cancer, inom ramen för bolagets ansvarsarbete. Du kan läsa mer om arbetet på sidorna 38–39.

¹) World Health Organization, Factsheet 2018
<http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs297/en/>

Vår väg framåt

VD HAR ORDET

Hög innovationstakt driver kundvärde och tillväxt



Ett starkt 2017/18 med växande orderingång och positiv marginalutveckling skapar förutsättningar för en långsiktig och lönsam tillväxt. Med CE-märkning av vårt revolutionerande system Elekta Unity i Europa i juni 2018 befäster vi även vår position som branschens främsta innovatör och föregångare inom precisionsdriven strålbaserad medicin. Detta är nästa generations strålbehandlingssystem som jag ser kommer väsentligt förbättra vården för patienter världen över.

Det är genom engagerade medarbetare, satsningar på ledarskap och organisation och fortsatt hög innovationstakt som vi säkerställer att vi kontinuerligt utvecklar vårt kunderbjudande och stärker våra kundrelationer. Genom det säkerställer vi ett starkt bolag som genererar långsiktig lönsam tillväxt.

Vi verkar på en marknad där den globala efterfrågan på strålterapiölsningar ökar. Vår nettoomsättning ökade med goda 8 procent och den justerade EBITA-marginalen förbättrades med 3 procentenheter till 19 procent för räkenskapsåret 2017/18. Samtidigt upprätthåller vi ett lågt rörelsekapital och uppnådde det hittills starkaste kassaflödet i Elektas historia. Vår globala installerade bas av behandlingssystem har vuxit med 6 procent jämfört med föregående år. Det utgör grunden för serviceverksamheten, som bidrar med stabila och återkommande intäkter över tid. Jag är också nöjd att vår aktiekurs har ökat med 37 procent (från juli 2017) samt att den föreslagna utdelningen har ökat med 40 procent.

Våra medarbetare förverkligar strategin

Nyckeln till dessa goda resultat är våra medarbetares beslutsamhet och förmåga att genomföra alla de viktiga förändringar i bolagets processer och struktur som vi gjort under året. Det innefattar kostnadsmedvetenhet i våra globala team, hantering av strukturella förändringar i produktions- och leverantörskedjan samt handlingskraft att ständigt förbättra våra processer och den operativa verksamheten. Genom våra värderingar, we work as one team, we do what we say and we keep thinking forward, har vi förstärkt organi-

sationen och investerar samtidigt i större innovationer vilket hjälper våra kunder att förbättra och rädda 1,5 miljoner patienters liv varje år. Våra system säljs på över 120 marknader runt om i världen.

Vision för precisionsdriven strålbaserad medicin

En växande och åldrande global befolkning leder till en stadig, långsiktig ökning av antalet cancerfall. Samtidigt skapar den tekniska utvecklingen möjligheter för en allt mer precis, effektiv och individualiserad cancervård. Vi har patienten i fokus i all utveckling vi gör.

Elektas inneboende, innovativa styrka driver utvecklingen av det jag kallar precisionsdriven strålbaserad medicin. Det handlar om två saker, dels möjligheten att med extrem precision målstyra strålbehandling på ett sätt som inte tidigare varit möjligt, dels om förmågan att med intelligent automatisering nyttja potentialen från enorma datavolymer, vilket förbättrar behandlingsprocesserna, ökar användarvänligheten och i slutändan patienternas livskvalitet.

Fokus på företagets samhällsansvar

Som företag och individer agerar vi ansvarsfullt i allt vi gör. Under året anslöts Elekta till UN Global Compact och det är en självklarhet att vi på Elekta stödjer de globala målen för hållbar utveckling. Internt har vi identifierat fyra fokusområden som utgör grunden för vår hållbarhetsstrategi. Under året lades ett stort arbete ner på att definiera våra mål och vägen mot att nå dem. Det är viktigt för Elekta och jag vet att det som mäts också följs upp och blir gjort.

”Nyckeln till det goda resultatet är våra medarbetare”



Unity bryter ny mark

Under juni månad CE-märktes Elekta Unity – världens enda system som integrerar den överlägsna diagnoskvaliteten från ett högfälts MRI-system med ett avancerat precisionsstrålbehandlingssystem – på den europeiska marknaden. Jag är övertygad om att det är en revolution som kommer att förändra strålterapiindustrin i grunden och som samtidigt befäster Elektas position som branschens obestridda innovationsledare inom precisionsdriven strålbaserad medicin. Jag anser att vårt nya system kommer att hjälpa ett stort och växande antal patienter till ett bättre och längre liv. Elekta är ett innovationsbolag, präglad av tillväxt och vi fortsätter våra betydande innovationssatsningar. En femtedel av våra medarbetare arbetar med forskning och utveckling. Vårt framgångskoncept beror på att viktiga delar av innovationsarbetet sker i nära samverkan med våra kunder. Jag vill därför rikta ett tack till våra partnerkliniker som bidragit med sin kompetens och sitt engagemang. Samarbeten med våra kunder är en naturlig del av Elektas strategi – nu och i framtiden.

+7%

tillväxtnål för 2018/19

Tillväxt i fokus

För innevarande år ser vi fortsatt goda förutsättningar på våra marknader. Vi kommer att fokusera på kommersialiseringen av Elekta Unity samtidigt som vi satsar på nya generationer mjukvara och behandlingssystem. Sammantaget bedömer vi att vår tillväxt av nettoförsäljningen kommer att uppgå till cirka 7 procent vid oförändrade valutakurser och EBITA-marginalen till cirka 20 procent för räkenskapsåret 2018/19.

Avslutningsvis vill jag nämna att jag är väldigt stolt över våra medarbetares engagemang och vill därför framföra ett varmt och uppriktigt tack för alla insatser under året som gått. Vi har kommit långt och åstadkommit mycket som stärker vår resa av lönsam tillväxt.

Jag blickar med tillförsikt framåt mot ett år där vi tillsammans ska bli ännu starkare, fortsätta utvecklas som företag, utveckla ännu bättre lösningar till våra kunder och i slutändan hjälpa fler patienter till ett bättre liv.

Richard Hausmann

Vd och koncernchef



Jag vill tacka mina 3 700 kollegor över hela världen för de goda resultaten och de stora framstegen under året. Vi kommer fortsätta investera i vår organisation och tillsammans skapa lönsam tillväxt och hjälpa ännu fler patienter.

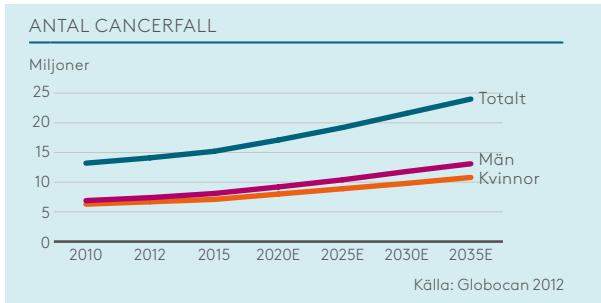
Richard Hausmann
Vd och koncernchef



Globala megatrender påverkar vår framtid

Hur påverkas vårdsystemet av patientens allt tydligare efterfrågan av skräddarsydd vård? Och hur bör vi förhålla oss till informerade patienter som redan på förhand har en uppfattning kring vilka behandlingsalternativ som är aktuella? Addera sedan den globala utvecklingen mot skärpta

Kraftig tillväxt av cancerfall



Exponentiell digitalisering



GLOBALA TRENDER:

VARJE ÅR DIAGNOSTISERAS fler än 15 miljoner nya cancerfall, ett antal som förväntas växa med 75 procent de kommande 20 åren. I takt med att den globala befolkningens mängd och medellivslängden ökar sätts cancervården under fortsatt press. Idag överlever dessutom allt fler patienter sin cancersjukdom, vilket ställer krav på långsiktig vård.

BILDSTYRNING OCH INTEGRATION av stora datavolymer är två huvudområden som driver den tilltagande digitaliseringstrend som präglar hälso- och sjukvårdssektorn. Bakomliggande skäl är ett ökat behov av kostnadseffektivitet och förbättrade processer, samt förbättringar av patientnyttan. Digitaliseringen fortsätter att utvecklas exponentiellt och kommer, på sikt, att påverka alla delar av vårdsystemet, världen över.

SÅ PÅVERKAR DET ELEKTA:

DEN BREDA BEHOVSÖKNINGEN driver efterfrågan på ny kapacitet, både i form av avancerade system och standardiserade lösningar. Den globala tillväxten spås i närtid öka med cirka 3–5 procent årligen. Stor befolkningstillväxt i tillväxtmarknader leder också till signifikanta affärsmöjligheter på de här marknaderna. Den växande cancerbördan innebär att Elekta måste kunna leverera produkter och tjänster som möter kraftigt varierande behov, på olika marknader.

DIGITALISERINGEN BIDRAR TILL flera effektiviseringsmöjligheter inom cancervården och påverkar hur vi utvecklar morgondagens informationssystem och behandlingslösningar. I fokus just nu är digitala system för att automatisera bildstyrningsprocesser, med artificiell intelligens tillgänglig för klinikers användare som då kan jobba effektivare. Detta kommer bidra till att stärka vårt ledarskap inom precisionsdriven strålbaserad medicin. Med ökade effektivitetskrav måste Elekta tillhandahålla digitala lösningar som förbättrar klinikerens processer, är fullt uppkopplade mot bakomliggande system, samt levererar säkra och tillgängliga data i realtid. Utvecklingen ger också Elekta möjlighet att accelerera vår integration av stora volymer data, förbättra behandlingssystemens processorkraft samt utveckla artificiell intelligens i våra informationssystem. Tilltagande digitalisering får också konsekvenser för hur vi ständigt förbättrar våra egna processer, exempelvis inom service- och supportverksamheten.

krav på att effektivisera vårdflöden och att hela vårdkedjan står inför en digitaliseringsprocess. Insikt i vilka globala megatrender som redan omformar vår värld är ett sätt att skapa förståelse för vad som håller på att hända. För Elekta utgör det även grunden för vår långsiktiga strategi.

Individualiserad vård



INOM ONKOLOGIN handlar individualiserad vård om en klinisk ansats att erbjuda patienten de behandlingsalternativ som är bäst lämpade, baserat på insikter i den genetiska uppbyggnaden av patientens cancersjukdom. Individualiserad vård omfattar också utvecklingen mot patientdriven efterfrågan av olika behandlingar samt individens tillgång till data och information.

DEN GLOBALA TRENDEN mot en mer individualiserad sjukvård påverkar Elekta och våra kunder på flera sätt, bland annat i hur vi möter informerade patienter med både sina egna och andra tillgängliga data, med god uppfattning kring sitt egna hälsotillstånd och behandlingsalternativ. Detta kräver behandlingslösningar och system som är bättre och mer exakta än tidigare, såsom diagnostisk avbildning av patienter och analys av bilder och sensorer på distans. Inom informationssystemområdet integrerar vi datadrivna rekommendationer, i vilka uppgifter om patientens hälsa och sjukdom förenas med information som används för att optimera behandlingarna.

Krav på ökad effektivitet



UTMANINGEN för nationella hälsovårdsmyndigheter är att säkerställa en effektiv och högkvalitativ cancervård till en rimlig kostnad. Samtidigt börjar stora aktörer inom sjukförsäkringsbranschen utveckla incitamentsstrukturer som syftar till att driva värdebaserad sjukvård.

AV DAGENS CANCERPATIENTER, behandlas globalt cirka 25 procent med strålterapi, trots att forskning visar att behandlingen skulle vara fördelaktig för mer än 50 procent av alla cancerpatienter. Elekta och strålterapiindustrin tydliggör fördelarna med strålbehandling som det mest kostnadseffektiva behandlingsalternativet, vilket blir allt viktigare med skärpta krav på klinikernas effektivitet. Elekta fortsätter även att utveckla tjänster som möjliggör effektiviseringar i klinikernas arbetsflöden.

Strategi för hållbar och lönsam tillväxt

Elektas strategi visar riktningen för vår verksamhet och utgör basen för vår affärsplan. Strategin fokuserar på tre huvudområden, innovation, kundupplevelse och kostnadsbas, och kompletteras med två möjliggörare. För att hålla strategin relevant anpassas den löpande till förändrade affärsvillkor.

Ny teknik, avancerade mjukvarulösningar, demografi och ekonomiska faktorer medför ett ökat behov av mer avancerade, intelligenta och kostnads-effektiva cancervårdslösningar. I takt med att omvärldsutvecklingen blir allt mer snabbriktig påverkar globala megatrender Elektas affärsförutsättningar.

Omvärldsutvecklingens riktning är ingen överraskning, utan inräknat i Elektas långsiktiga strategi. Vår respons tar sig uttryck i robusta och väl förankrade processer, utveckling av produkter

och tjänster som är attraktiva för våra kunder både idag och imorgon, samt säkerställande av en konkurrenskraftig kostnadsbas.

Elekta har under de senaste tre åren framgångsrikt genomfört ett förändringsprogram i syfte att säkerställa ett förbättrat finansiellt resultat och en effektivare verksamhet. Vid utgången av 2017/18 har samtliga aktiviteter genomförts och Elekta är idag ett bolag vars fundament stärkts i grunden. Väl rustade för framtiden befinner sig Elekta i en tillväxtposition, med sikte

på att förstärka vår närvaro på nyckelmarknader samt bibehålla eller öka bolagets lönsamhetsnivåer. Flera faktorer bidrar, däribland Elektas erbjudande som utvecklas mot smart integrering av hård- och mjukvarulösningar. Vidare ska service- och supportverksamheten fortsatt bidra till att generera stort värde, både för oss som bolag och för våra kunder. Med Unity-systemet utvecklas dessutom Elektas kärnaffär ytterligare.



Strategiskt ramverk tydliggör prioriteringar

Elekta arbetar enligt ett väl etablerat och långsiktigt strategiskt ramverk som innefattar tre centrala prioriteringar och två möjliggörare. Innovationsförmågan är central i vår strategi. Genom stärkt kundupplevelse och en konkurrenskraftig kostnadsbas skapar vi förutsättningar för ett högeffektivt Elekta som levererar cancervårdslösningar i världsklass. Tillsammans med ständiga förbättringar av våra processer och ett genuint fokus på våra värderingar bidrar det strategiska ramverket till våra mål.



**Vara ledande
inom
innovation**

Vårt innovationsarbete är avgörande både för att vi ska kunna hjälpa klinikerna att förbättra patienternas liv och för att vi ska vara kommersiellt framgångsrika. Elektas framgångar bygger på vår förmåga att genom innovativa lösningar ständigt förbättra behandlingen av cancer och sjukdomar i hjärnan med strålterapi. Elekta kommer att fortsätta prioritera och investera i utvecklingen av avancerade produkter och tjänster som förbättrar vården och stärker vår ställning inom precisionsdriven strålbaserad medicin.



**Stärkt kund-
upplevelse**

Genom att strategiskt prioritera stärkta kundrelationer arbetar Elekta med fyra huvudområden. Vi ska säkerställa att våra kunder möts av en enhetlig upplevelse, pålitlighet i leverans och bemötande, konsekvent agerande och genuint engagemang. På så sätt hjälper vi kliniker och sjukhus att förbättra och effektivisera sin cancerbehandling.

På Elekta ser vi också vår värdekedja ur ett kundperspektiv. Från vår interna produktutveckling, leverantörskontroll och styrning, kommersialisering och test av behandlingssystem i klinisk miljö, till försäljning och löpande service och support.



**Säkerställa en
konkurrens-
kraftig
kostnadsbas**

Elektas strategiska prioriteringar är långsiktiga och kontinuerliga. Att säkerställa en konkurrenskraftig kostnadsbas är därmed en del av vår företagskultur som ska genomsyra vårt dagliga arbete.

Elekta har avslutat en transformationsperiod som bland annat syftade till att minska bolagets kostnadsnivåer och förbättra processerna i företaget. Under perioden har vi väsentligt stärkt kassaflödet och minskat rörelsekapitalet. Framöver arbetar vi med kontinuerliga effektiviseringar och förbättringar som skapar utrymme för återinvesteringar i verksamheten och satsningar på forskning och innovationer.



**Ständig
förbättring
av våra
processer**

Elektas fokus på att stärka interna processer består av handlingsplanering med konkreta aktiviteter såväl som noggrann förankring i företagskulturen. Genom regelbundna, stegvisa förbättringar av enskilda processer och mekanismer i vår verksamhet uppmuntras medarbetarna att tänka i nya banor kring hur vi arbetar. Det skapar förutsättningar för en stark och långsiktig värdeutveckling med hög kostnadsmedvetenhet.



**Våra
värderingar
spelas i
allt vi gör**

Vårt mål är att våra värderingar ska vara väl förankrade och genomsyra allt vi gör. Vi arbetar som ett gemensamt team, vi gör det vi säger och vi fortsätter att tänka framåt. Genom tydligt ledarskap baserat på gemensamma värderingar bidrar vi till minskade kostnader, hållbar tillväxt och ett förbättrat resultat. Ledarskapet är av stor betydelse för att säkerställa att våra värderingar speglas i allt vi gör. Du kan läsa mer om Elektas ledarskapsfilosofi på sidorna 46–47.

Marknad och externa förväntningar

Elektas strategiska prioriteringar

EXTERNA DRIVKRAFTER

Elekta bedriver verksamhet i en snabbt föränderlig extern miljö präglad av en fortlöpande utveckling av de globala megatrenderna. Verksamheten påverkas framför allt av områden som föränderlig demografi, digitalisering, utveckling av individuella behandlingar samt effektivitet.

Kraftigt tillväxt av cancerfall

Exponentiell digitalisering

Individualiserad vård och hälsa

Krav på ökad effektivitet

INTRESSENTERNAS FÖRVÄNTNINGAR

Elektas mål är att överträffa intressenternas redan höga förväntningar i allt vi gör. Vi strävar ständigt efter att förbättra patientvården och därmed skapa värde för intressenterna. En kontinuerlig dialog förblir ett av våra främsta verktyg för stärkta, hållbara relationer. Bland våra viktigaste intressenter ingår:

Kunder (kliniker och sjukhus)

Patienter

Personal

Aktieägarna

Leverantörer

Tillsynsmyndigheter

Politiker och icke-statliga organisationer



Elektas strategi driver de kritiska delarna av vår verksamhet. Genom att fokusera på det som verkligen är väsentligt kombinerar vi långsiktigt tänkande med smidighet och hög anpassningsförmåga.

➤ [Läs mer på sidan 10–11.](#)

Ansvarsfullt företagande en integrerad del av Elektas affärsstrategi

Som ett av de ledande medicintekniska bolagen i världen är Elekta medvetna om att vi påverkar intressenterna i hela värdekedjan. Det är därför vi strävar efter att integrera ett ansvarsfullt företagande som en naturlig del i den dagliga affärsverksamheten.

Med utgångspunkt i en strukturerad dialog med intressenterna har Elekta identifierat fyra huvudsakliga fokusområden för ett ansvarsfullt företagande:

- Bekämpa cancer genom ett starkt nätverk av strategiska samarbetspartner
- Affärsetik och förebyggande av korruption
- Hållbara inköp, mänskliga rättigheter och miljöfokus
- Människor i fokus med mångfald och inkludering som utgångspunkt

Värdet som skapas och uppnådda resultat

Resultat 2017/18

VÄRDE FÖR INTRESSENTERNA

Utifrån grundliga analyser och en anpassning till den externa miljön genererar Elekta flerdimensionella värden genom en sund affärsstrategi. Med stort fokus strävar Elekta efter en lönsam tillväxt samtidigt som bolaget levererar värde och goda resultat till intressenterna.

Aktieägarna

Aktiekurs och utdelning
Order, försäljning och intäktsstillväxt
Kassaflödesgenerering
Avkastning på sysselsatt kapital

Kunder (sjukhus och kliniker)

Innovationer som höjer kvaliteten på och sänker kostnaderna för vården
Kundupplevelsen mätt som NPS (Net Promoter Score)
Långsiktiga partnerskap

Patienter

Tillgång till vård
Klinisk innovation för bättre behandlingsresultat
Patientupplevelse

Medarbetare

Karriärmöjligheter och individuell utveckling
Organisation
Efterlevnad av lagar och regler och en kultur präglad av integritet

Leverantörer

Långsiktiga partnerskap
Skapa innovativa ekosystem baserade på kontinuerliga förbättringar och innovation

Tillsynsmyndigheter

Lägga grunden för vårdens säkerhet och resultat
Bidra till och följa internationella standarder

Politiker och icke-statliga organisationer

Kostnadseffektivitet
Medvetenhet om strålbehandling
Tillgång till strålterapi i tillväxtländer
Medlem i FN Global Compact

+8%

nettoomsättningstillväxt

+3

procentenhets förbättring av justerad EBITA-marginal

2,4

miljarder SEK
kassaflöde

+40%

Ökning av föreslagen utdelning

+6%

ökning av den installerade basen av behandlingslösningar

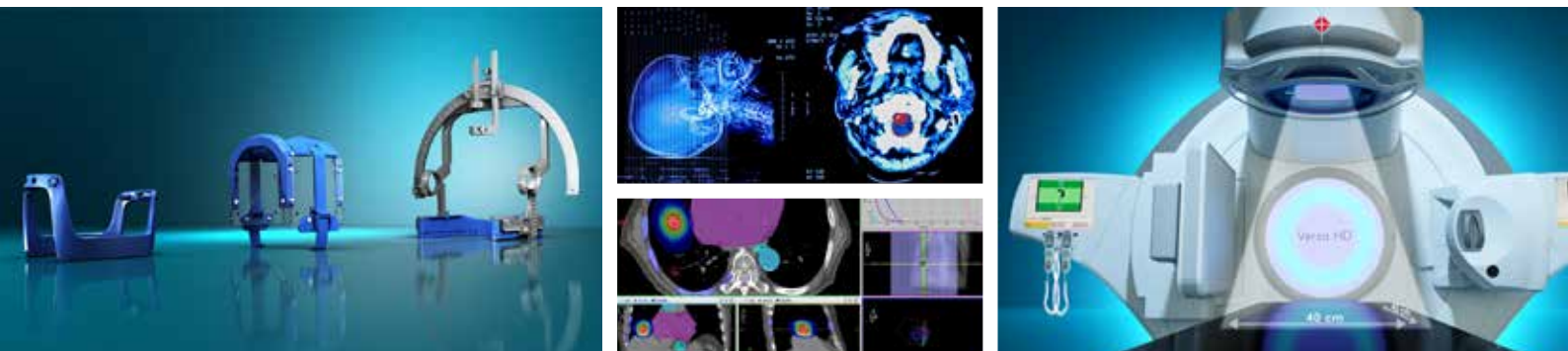
CE-märkning

av Elekta Unity (i juni 2018)

Elektas långsiktiga finansiella mål

Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen. Dessa finansiella mål ligger till grund för den långsiktiga planen. Målen är under utvärdering och nya mål kommer att presenteras på en kapitalmarknadsdag 2018.

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad på mindre än 0,5



Strategisk forskning och utveckling

Fortsatta investeringar i innovation

Hög innovationstakt, forskning och utveckling är affärskritiska delar av Elektas verksamhet och basen för långsiktig tillväxt. Med det revolutionerande Unity-systemet nu godkänt för klinisk användning i Europa har en viktig milstolpe nåtts. Samtidigt fortsätter innovationssatsningarna för att befästa vår ledande position i utvecklingen av framtidens strålterapi lösningar.

Elekta representerar en mångårig, stark innovationstradition – och kommer göra så även i framtiden. Vårt innovationsarbete är avgörande både för att vi ska kunna hjälpa klinikerna att förbättra patienternas liv och för att vi ska vara kommersiellt framgångsrika.

Innovation strategiskt viktigt

Våra satsningar inom innovationsområdet är omfattande och långsiktiga. Denna höga ambitionsnivå är viktig både för oss och för våra kunder, vilket bidragit till sammanlagda satsningar om över 6 miljarder kronor under de senaste fem åren. För oss på Elekta är innovation och utveckling strategiskt viktiga frågor. Men innovationen har inget egenvärde, utan baseras på vårt genuina driv att hjälpa kunder möta ökade krav både i form av förbättrade behandlingsresultat och ekonomisk effektivitet.

Gränsen mellan mjuk- och hårdvara suddas ut

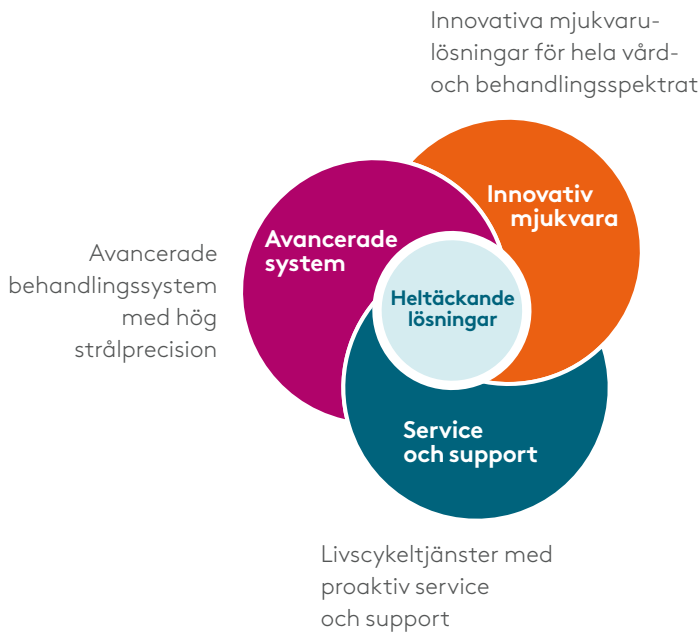
Med Elekta Unity som senaste kvitto på vår innovationsförmåga arbetar vi med flera parallella satsningar. Vi investerar

i vidareutvecklingen av MR-linac-tekniken och är också aktiva inom helt nya innovationsområden. I takt med den allt snabbare digitaliseringen blir också gränsen mellan hård- och mjukvara mindre tydlig. För Elekta, som sedan länge satsat på utveckling av integrerade system och lösningar, är det inget nytt. Automatiskt uppkopplade och intelligenta sensorer blir ett naturligt inslag i behandlingssystemen som kommunicerar med mjukvarulösningar och informationssystem. Artificiell intelligens blir allt mer sofistikerad genom våra satsningar på Elekta Digital, samtidigt som vår förmåga att automatiskt analysera stora datavolymer ständigt ökar.

Elekta har en etablerad organisation och väl fungerande processer för storskaligt innovationsarbete. Samtidigt är vi öppna i vår inställning till samarbeten med andra. Elekta har för närvarande flera viktiga strategiska partnerskap inom utveckling, både inom onkologiinformationsområdet och i utvecklingen av nästa generations behandlingssystem.

Det är genom innovation vi driver cancervården framåt, skapar värde för våra kunder, stärker våra marknadspositioner och skapar värde för våra aktieägare.

Integrerade och patientfokuserade behandlingslösningar



Förmågan att utveckla kraftfulla behandlingslösningar och vår djupa förståelse för hur effektiv cancervård bedrivs i klinikmiljö driver vårt erbjudande.

Onkologiinformationssystem

Våra tjänster och system inom onkologiinformation hjälper kliniker leverera maximal nytta på ett kostnadseffektivt sätt

Cancerfallen blir allt fler, samtidigt som antalet behandlingsbara diagnoser ökar. Det innebär en ökad arbetsbörda för kliniker, ofta med oförändrade ekonomiska ramar. För att skapa bättre förutsättningar för en kontinuerlig förbättring av klinikernas effektivitet, kvalitet och vårdresultat erbjuder Elekta en bredd av avancerade onkologiinformationssystem.

Behandlingslösningar

Våra behandlingslösningar är utvecklade och optimerade för effektiv cancerbehandling med minimal skada på frisk vävnad

Elekta utvecklar behandlingssystem för en stor bredd av cancerformer och svåra sjukdomar i hjärnan. I vår strävan efter ökad effektivitet och precision vidareutvecklas Elektas behandlingssystem kontinuerligt för att bli ännu bättre och mer skonsamma för patienterna, vilket förbättrar livskvaliteten även efter behandling.

Heltäckande och skräddarsydda behandlingslösningar

Onkologiinformationssystem

Innovativa mjukvarulösningar för hela vård- och behandlingsspektrat

Från realtidsanalys av relevant beslutsunderlag med MOSAIQ® till sömlös samordning av cancervårdsjournaler i METRIQ®. Med individuellt utvecklade mjukvarulösningar för olika användningsområden erbjuder Elekta ett världsledande onkologiinformationssystem. De kunder som använder Elektas avancerade informationslösningar kan både förbättra resultaten för patienterna och användningen av sjukvårdens resurser. Elektas informationssystem är dessutom utvecklade med öppna API:s som förbättrar kompatibilitet med olika slags hårdvara. Artificiell intelligens och automatiserad bearbetning av mycket stora datavolymer är andra egenskaper som kontinuerligt integreras och vidareutvecklas i Elektas mjukvarulösningar.



MOSAIQ® Oncology-Specific EMR

Elektas efterfrågade helhetslösning för klinisk, verksamhetsrelaterad och finansiell information för onkologiavdelningar.

Viktiga egenskaper: Med ett enda system för att hantera och förbättra den kliniska och operationella effektiviteten strömlinjeformas viktiga arbetsprocesser. Systemet har ett inbyggt automatiserat beslutsstöd, en hög driftskompatibilitet och branschens bredaste uppkopplingsgrad.



MOSAIQ® Oncology Analytics

Analysprogrammet som visualiserar samtliga steg i patientvården.

Viktiga egenskaper: MOSAIQ® Oncology Analytics gör det möjligt att i realtid övervaka klinisk, operationell och finansiell information, samt förstå och visualisera patientvården. Systemet är utformat för en säker molnmiljö och har förmågan att hantera storskaligt användande med integration av stora datavolymer.

Behandlingslösningar

Avancerade behandlingssystem med hög precision

Elektas behandlingssystem är mångsidiga och kraftfulla, och förbättras ständigt. I takt med att området strålterapi utvecklas investerar vi tungt för att tillhandahålla smidiga, intelligenta och behovsstyrda applikationer som stärker och utökar dagens behandlingsmöjligheter.

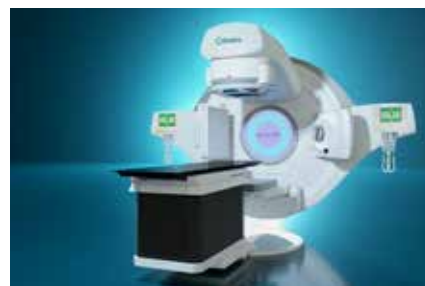
Gemensamt för Elektas linjäracceleratorer och system för stereotaktisk strålkirurgi och brachyterapi är att de behandlar effektivt med hög precision under minimal påverkan på omgivande frisk vävnad. Med nya Elekta Unity tar vi ytterligare ett kliv in i framtiden, med möjlighet till målstyrd strålbehandling med en precision som tidigare inte varit möjlig.



MR-strålbehandling

Elektas nyligen CE-märkta flaggskepp Unity som möjliggör en signifikant förbättrad behandling av de vanligaste cancerformerna.

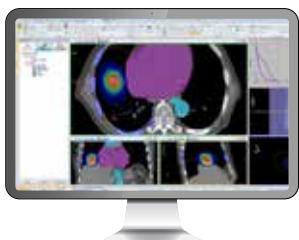
Viktiga egenskaper: Kombinationen av en linjäraccelerator och magnetresonansavbildning (MRI) skapar möjligheter att följa strålbehandlingen i realtid och anpassa behandlingen. Unity skapar också möjlighet att nå tumörer som hittills varit svåra att behandla.



Linac-portfölj

Vår etablerade och högpresterande portfölj av linjäracceleratorer ger den vanligaste formen av strålbehandling.

Viktiga egenskaper: Ett komplett system som effektivt kan behandla ett brett spektrum av cancer genom att rikta höga stråldoser som med stor precision koncentreras till tumörerna, med minimerad strålning mot omkringliggande vävnad. Systemen har modernt bildstöd och dynamiska system för leverans av strålningen.



MONACO® Treatment Planning

Systemlösningen som kombinerar snabbhet och precision av högsta standard, vilket säkerställer rätt individualiserad plan för extern strålning.

Viktiga egenskaper: Monaco® 5.11 tillhandahåller en helhetslösning för behandlings- och dosplanering. Den inkluderar specialanpassad funktionalitet som möter upp särskilda klinikbehov, stereotaktisk dosplaneringsstöd och unik biologisk modellering.



METRIQ® Cancer Registries

Säker samordning och utvärdering av flera cancer vårdsprogram och journaler.

Viktiga egenskaper: Mycket detaljerad databas med hög driftssäkerhet som ger insikter om de sammantagna behandlingsresultaten. Säkerställer även kvaliteten på data för forskning och rapportering.



Neurokirurgiportfölj

Med strålkirurgisystemet Leksell Gamma Knife® möjliggör Elekta icke-invasiv behandling av tumörer och andra svåra sjukdomar i hjärnan.

Viktiga egenskaper: Det stereotaktiska strålkirurgisystemet fokuserar med extrem precision och är därmed särskilt lämpligt för sjukdomar i hjärnan. I kombination med avancerad visualiseringsteknik och system för rörelsekontroll är behandlingen både säker, effektiv och kostnadseffektiv.



Brachyterapiportfölj

Elekta's system för invärtes strålbehandling som placeras intill tumörerna, särskilt effektiv för behandling av exempelvis prostatacancer och livmoderhalscancer.

Viktiga egenskaper: Brachyterapisystemet levererar invärtes stråldoser med hög precision med minskad risk för skador på omgivande frisk vävnad.

Service och support

Förlängd produktlivscykel med proaktiv service och support

Elekta tillhandahåller olika former av livscykelstöd och livscykelsservice som ger våra kunder ökad trygghet genom bättre långsiktig planering av underhåll och modernisering, ökad produktsäkerhet och minskade kostnader för kliniken som helhet. Vårt erbjudande inom service och support bygger på proaktivitet, både i form av de tjänster vi tillhandahåller och i hur vi organiserar vår supportverksamhet.

Med Elekta Care™ som supportnav tillhandahåller vi lokala kontaktpersoner och särskild klinikkompetens som finns tillgängliga dygnet runt för att stödja Elektas kunder genom behandlingssystemens hela livscykel. Tillsammans med Elekta Care erbjuder vi ett större ekosystem av service- och supporttjänster:

- Predictive support med IntelliMax® levererar integrerade och uppkopplade sensorer som proaktivt identifierar servicebehov i behandlingssystemen
- Utbildningstjänster och vägledning stärker onkologisjuksköterskor och kliniken andra nyckelroller i systemfunktionalitet och praktisk användning av behandlingssystemen
- Logistiktjänster och reservdelshantering för snabb och smidig hantering av eventuella justeringar av behandlingssystemens komponenter
- Fälttjänster med Elektas certifierade tekniker på plats i kundens anläggning och klinikmiljö

Onkologiinformationssystem

Leverera insikter som kan omsättas i ett effektivt arbetsflöde

I vår strävan att hjälpa vårdgivarna att förbättra effektivitet, kvalitet och vårdresultat erbjuder Elektas mjukvarulösningar en stor mängd värdefulla funktioner och användningsområden. Förstärkt automatisk analys, stöd till beslutsfattande och AI-kapacitet är funktioner som befäster Elektas ledande position inom system för onkologiinformation.

System för onkologiinformation fortsätter att spela en allt viktigare roll inom cancerbehandlingarna. Deras betydelse kommer också att fortsätta att öka i takt med att vården blir allt mer individanpassad och efterfrågan

på behandlingseffektivitet är fortsatt hög. Elekta fortsätter att investera i utvecklingen av ledande onkologiinformationslösningar som stöder både behandlingssystem och kundernas kliniska arbetsflöde. Samtidigt som antalet

behandlingsbara typer av cancer ökar innebär det en ökad teknisk komplexitet. Med hjälp av den stabila och mångsidiga MOSAIQ-plattformen hjälper Elekta till att förverkliga potentialen hos kundernas verksamhet.



Elekta och IBM Watson i strategiskt partnerskap

Med tillgång till enorma datamängder står många kliniker och onkologiavdelningar inför risken att överbelastas med information. För att avhjälpa detta har Elekta nyligen ingått ett strategiskt partnerskap med IBM och dess AI-avdelning för att stärka Watson for Oncology, ett unikt hanteringsverktyg för kliniska realtidsdata. Watson for Oncology är ett högteknologiskt stöd till beslutsfattande som bygger på automatiserade analyser av globala dataset,

däribland diagnostik och behandling, och kan stödja både små och stora kliniker. För nystartade onkologiavdelningar och mindre kliniker kan stödet till beslutsfattande hjälpa klinikerna att skaffa insikter och erfarenhet från stora mängder relevanta data, med hjälp av färre resurser. Du kan läsa mer om initiativet Watson for Oncology på sidan 33.

Förenklar avancerade funktioner

Elektas vision om en framtida cancer-vård baserad på datadriven patientbehandling ligger till grund för vår satsning på innovativ och avancerad mjukvara. Elektas MOSAIQ är framtagen med användarvänligheten i fokus och har ett användarvänligt gränssnitt, samtidigt som systemet bygger på avancerade algoritmer och funktioner. Våra onkologiinformationssystem är byggda för att fungera oberoende av vilken hårdvara som används för att behandla patienten eller hur klinikmiljön är utformad. Elekta lägger därför stor vikt vid att testa och optimera integrationen av våra lösningar i en ny klinisk miljö, för att säkerställa att vi förstår vårdgivarens behov korrekt och uppfyller dem. När integrationen är klar får kunden en skalbar lösning för en säker, högpresterande och driftsäker infrastruktur vilket är avgörande för en trygg sjukvård med höga patientvolymer.

Funktionsdriven utveckling

Elektas MOSAIQ är särskilt framtagen för att ge stöd till läkare under patienternas hela onkologiska behandlingsperiod. Systemet stöder samtliga aktiviteter på en cancerklinik och innehåller kliniska och mottagningsrelaterade verktyg, mjukvara för behandlingsplanering, applikationer för dosering och bedömning samt administrativa användningsområden. I Elektas strävan att föra samman människor, arbetsflöden och den information som klinikerna behöver för att kunna leverera kvalitet lägger vi ständigt till funktioner och kapacitet i våra mjukvarulösningar.

Bland tillägg som nyligen har gjorts i Elektas mjukvaruportfölj finns omarbe-



tade IQ Scripts som hjälper till att bättre definiera vårdplaner och kliniska protokoll för kundens specifika miljö, utökade analysredskap för stora volymer patientdata i MOSAIQ samt förbättrad bildtagning och visualisering av mjukvaran för granskning av vårdplaner. Dessutom kan Elekta nu erbjuda marknadsledande automatiserad talintegration för att minska den tid som krävs för en mängd olika kliniska uppgifter, såsom utskrivning och dokumentation.

Utformad för framtiden

Elektas mjukvarulösningar är utformade för att leverera i dagens digitala miljö, men även med framtiden i åtanke. Framtiden för utvecklingen av Elektas applikationer är beroende av

att använda automatisering och artificiell intelligens (AI).

Att koppla ihop mätvärdena med behandlingsplaneringen kommer att leda till värdefulla möjligheter. I kombination med IntelliMax®, Elektas lösning för service på distans av behandlingssystem, kommer det i slutändan att ge onkologiavdelningar möjligheten att visualisera kliniska, verksamhetsmässiga och ekonomiska utfall av varje behandling med ännu högre precision.

För oss på Elekta fortsätter hanteringen av stora datamängder, automatiserade analyser, AI och molndatahantering att ligga i fokus för vår framtida utveckling av mjukvarulösningar för onkologin.

MR-strålbehandling

Två världar, en framtid

Oändliga möjligheter

Ett paradigmskifte inom strålbehandling. Med Elektas Unity kombineras magnetresonansavbildning med den senaste generationens linjäraccelerator. Nu CE-märkt för klinisk användning i Europa skapar den en helt ny standard inom bildstyrd strålbehandling.

Elekta Unity är det enda system som med intelligent mjukvara integrerar den överlägsna diagnoskvaliteten från ett högfälts 1,5 Tesla magnetresonansavbildningssystem med ett avancerat linjäracceleratorsystem för strålbehandling. Unity-systemet består av en helt ny plattform, som förenklat kan beskrivas genom att det i realtid under behandling genererar högkvalitativa bilder av tumörer och dess omgärdande vävnad. Det resulterar i mer precis strålning och möjlighet till nya behandlingsområden samtidigt som påverkan på intelligande vävnad kan minimeras.

CE-märkt för klinisk användning i Europa

Efter noggranna tester och rigorös kvalitetskontroll är Elektas MR-linac-system Unity nu CE-märkt för klinisk användning på den europeiska marknaden. Intresset för Unity är också stort på andra marknader och till dagens datum har 28 system sålts.

En ny standard inom strålbehandling

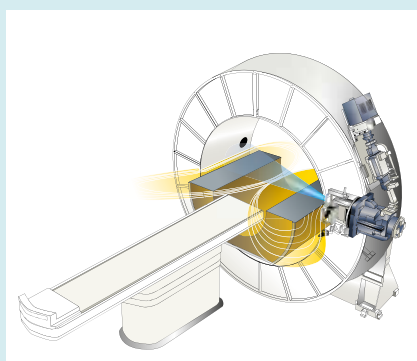
När de två teknikerna kombineras skapas unika förutsättningar för att höja nivån på behandlingen av de vanligast förekommande cancer typerna, vilka gemensamt står för en stor del av alla cancersjukdomars globala dödlighet. Samtidigt skapar Elektas Unity möjligheter att även behandla cancerindikationer som idag inte kan, eller väldigt sällan behandlas med strålterapi. Dessutom innebär förmågan att generera högkvalitativa bilder, och den insikt i vävnadsbiologi som de ger, en stor potential att utföra en bättre doseringsbild. I praktiken innebär det att onkologen ser hur olika delar av tumören svarar på behandlingsintensiteten ner på cellnivå.

För Elekta innebär den framgångsrika lanseringen och mottagandet av Unity-systemet att vår familj av linjäracceleratorer utökas och förstärks. Med sina efterfrågade egenskaper är användningsområdena många bland världens onkologikliniker. När patienterna

ställer högre krav och väljer vårdgivare efter teknisk utrustningsnivå och behandlingsresultat ser också flertalet av Elektas kunder Unity som en möjlighet att ytterligare stärka sina positioner som ledande cancerbehandlingskliniker.

Klinisk behandling av första patienten

Efter flera år av forskning och utveckling behandlades den första patienten med Elektas MR-linacsystem Unity i Nederländerna under 2017. De kliniska testerna bekräftade systemets otroliga precision, säkerhet och möjlighet att enkelt integreras med andra applikationer. Patienten, med skelettmetastaser i ryggraden, behandlades med en hög stråldos som levererades med extrem träffsäkerhet. Under hela behandlingen var den maximala avvikelsen från tumören endast 0,25 millimeter, vilket minimerar risken för att påverka frisk, omgärdande vävnad. Läs mer om behandlingen på sidan 31.



Så fungerar det

MR-linac-systemet installeras i en strålsäker bunkermiljö och kalibreras noggrant av Elektas och klinikens strålfysiker. Högupplösta MR-bilder genereras före, under och efter och används som beslutsunderlag för att optimera behandlingen. Med en precis och exakt behandling kombination med strålterapi och MR ges potentialen att generera en hög stråldos i tumören, samtidigt som den friska omkringliggande vävnaden i mycket stor utsträckning kan skonas på grund av visualiseringen av vävnader under behandlingen.

Nycklegenskaper:

Nästa generations linac

1,5T högfälts MR-bildtagning

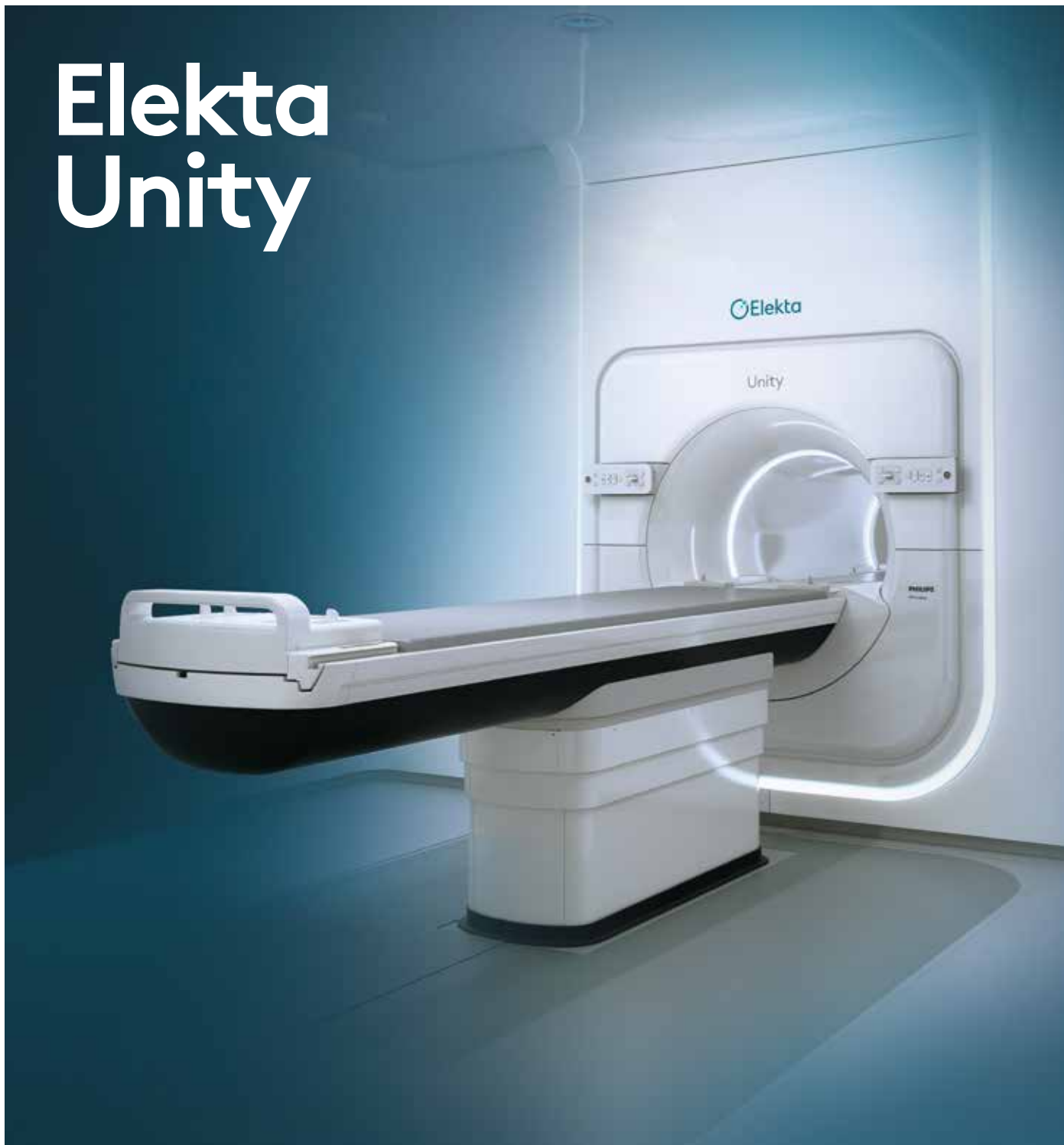
Teknik för obegränsad rotation

Intelligent mjukvara

Magnet anpassad för patientkomfort

Läs mer på: unity.elekta.com/

Elekta Unity



Linac-portfölj

Mångsidig och effektiv behandling av flera cancertyper

Genom vår familj av linjäracceleratorer erbjuder vi strålterapisystem som är effektiva för både patient och klinik. Mångsidighet och allt högre precision innebär en mer exakt behandling, kortare vårdtider och möjligheten att behandla ett brett spektrum av tumörtyper.

Som en av marknadens tongivande innovatörer bidrar Elekta till att ständigt driva utvecklingen inom linjäracceleratorer framåt. Idag kan många diagnoser och en lång rad av tumörtyper behandlas med ett och samma linjäracceleratorsystem; exempelvis hjärna och ryggrad, huvud och nacke, bröst, lungor och prostata. Till sammans med avancerade mjukvarusystem effektiviseras behandlingen för både patient och klinik – med bibehållen precision.

Maximal effekt med Elektas helhetslösningar

Elektas innovationsarbete är ständigt pågående och vi vidareutvecklar vår portfölj av linjäracceleratorer kontinuerligt. Med vårt mest avancerade system Elekta Versa HD™ i kombination med den egenutvecklade strålformeringssystemet Monaco kan Versa HD™ utföra High definition dynamic radiosurgery (HDRS). Med upp till 6



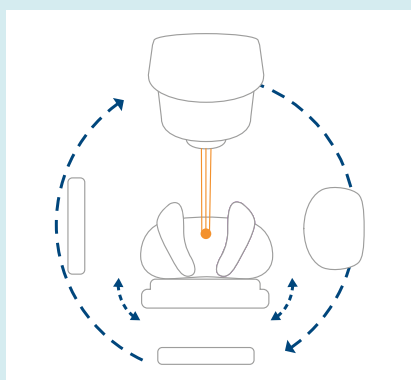
stråldos som kan användas vid flera cancertyper, med hög precision och effektivitet. Kombinerat med dosplaneringssystemet Monaco kan Versa HD™ utföra High definition dynamic radiosurgery (HDRS). Med upp till 6

gångar högre modulering, blir strålningen ytterligare optimerad och möjliggör höga stråldoser samt att komplexa strålformeringar kan göras inom ramen för en standardiserad behandlingstid om 15 minuter.

För att förbättra effektiviteten ytterligare erbjuder Elekta marknadsledande onkologiinformationssystem som sömlöst integrerar klinikernas olika enheter och behandlingssystem. Inom Elektas helhetslösningar ryms även Elekta Care med IntelliMax® som uppkopplat och på distans kan avläsa status på systemen och uppdatera funktionalitet i behandlingssystemen. Vidare säkerställer Elektas lokala service- och supportteam en kontinuerlig uppgradering och optimering av behandlingssystemen, utifrån respektive kunds förutsättningar.

Så fungerar det

Linjäracceleratorn producerar strålning som riktas och aktivt formeras mot tumören med hög precision enligt en beräknad, individuellt anpassad behandlingsplan. Genom växelspanning accelereras elektroner till höga hastigheter och riktas mot målet med avsikten att avge en maximal stråldos till tumören, med minimal påverkan på omgivande frisk vävnad. I linjäracceleratorn finns även ett integrerat system för visualisering och positionering av måltumören.



Neurokirurgiportfölj

Precisionsbehandling i hjärnan

Med över en miljon behandlade patienter befäster Elekta sin position som världsledande inom stereotaktisk strålkirurgi. Vår ständigt vidareutvecklade Leksell Gamma Knife erbjuder en säker, effektiv och kostnadseffektiv behandling av svåra sjukdomar i hjärnan.

Inom neuroområdet utvecklar Elekta precisa lösningar för både diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Som obestridd pionjär inom detta komplexa område har Elekta utvecklat strålterapibehandlingar i klinisk miljö sedan slutet av 1960-talet. I dag behandlar våra kunder årligen runt 80 000 nya patienter, fördelade på 54 länder med totalt över 300 kliniska Leksell Gamma Knife.

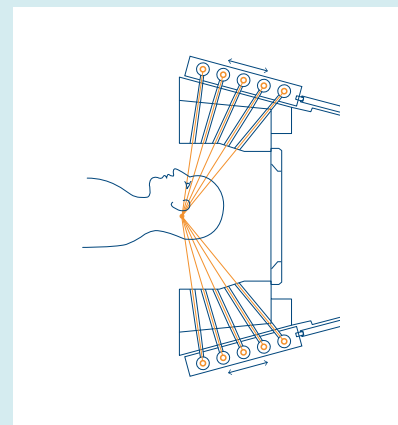
Stereotaktisk strålkirurgi är en icke invasiv och mycket precis metod, vilket gör den särskilt lämplig för sjukdomar i

hjärnan, där kirurgi och cellgiftsbehandling är svårare att utföra. Vid gammaknivskirurgi kan patienten vanligtvis behandlas och åka hem samma dag, vilket gör det till en mycket resurseffektiv metod.

50 år av ständiga förbättringar

Den nu globalt etablerade, sjätte generationens Leksell Gamma Knife® Icon™ bryter ny mark inom strålknivsteknologin. Icon bygger vidare på precisionen hos tidigare versioner och lägger till ny teknik såsom integrerad bildtagning

och ett alternativ utan ram. Därigenom erbjuder den läkaren möjligheten till mer individanpassad behandling utan att göra avkall på precisionen och korrektheten. I samband med att Leksell Gamma Knife nu fyller 50 år tillgängliggörs tekniken för allt fler patienter, på fler marknader. För Elekta är vår världsledande position inom strålkirurgi och stereotaktisk neurokirurgi ett gynnsamt utgångsläge som skapar förutsättningar för framtidens ännu mer sofistikerade behandlingar av svåra sjukdomar i hjärnan.



Så fungerar det

Stereotaktisk strålkirurgi är specifikt utvecklad för att motverka sjukdomar i hjärnan. I Elektas Leksell Gamma Knife® Icon™ riktas och fokuseras 192 precisa strålar i ett gemensamt isocenter mot ett område i hjärnan. Avancerad visualiseringsteknik och system för rörelsekontroll möjliggör för så kallad realtidsadaptiv behandling. Den precisa möjligheten till rambaserad eller icke rambaserad fixering säkerställer att stråldosen träffar den målvolym som ska behandlas.

Brachyterapiportfölj

Högeffektiv behandling inuti tumören

Elekta är världsledande inom cancerbehandling med små strålkällor som placeras i kroppen, i direkt anslutning till cancertumören. Metoden levererar lokal strålbehandling med hög precision.

Brachyterapi är en effektiv form av strålbehandling som används för behandling av exempelvis gynekologisk cancer, prostatacancer, bröstcancer och hudcancer. Behandlingsystemet är litet till sin storlek, mångsidigt, kostnadseffektivt och värdefullt för onkologikliniker världen över.

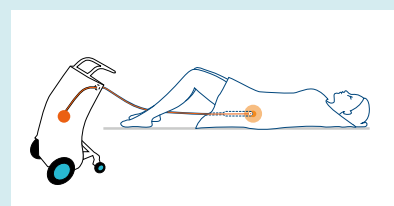
Skonsam och tillgänglig för patienten

Fördelarna är också betydande för patienten eftersom brachyterapi är förknippad med låg risk för allvarliga biverkningar och kort behandlingstid. Behandlingen kräver specialistkompetens, men kan utföras i öppenvården.

Det innebär att behandlingen även vid relativt små investeringar kan göras tillgänglig för många patienter.

Ledande inom invärtes strålning

Elektas brachyterapisystem vidareutvecklas kontinuerligt och utgör en del i vår ledande strålterapiportfölj. Totalt har Elekta omkring 60 procent av världsmarknaden för högdoserad brachyterapi och produktportföljen består bland annat av Esteya® för hudcancer, behandlingsystemet Flexitron®, behandlingsplaneringsmjukvaran Oncentra®, samt ett stort antal applikationer för precis och enkel behandling. Tillsammans utgör Elektas brachyterapisystem marknadens mest heltäckande erbjudande inom invärtes strålning.



Så fungerar det

En strålladdad isotop i form av ett mycket litet korn (vanligtvis iridium-192) placeras varsamt och tillfälligt inuti eller i direkt anslutning till cancertumören genom behandlingssystemets efterladare. Strålningen från isotoperna är hög, men snabbt avtagande och kan med sin korta räckvidd avgränsa det bestrålade området med hög precision. Det gör det möjligt att leverera en effektiv stråldosnivå som förstör cancercellerna. Specifikt utvecklad mjukvara används för att planera behandlingen och strålningen av tumören.

Elektas services

Proaktiv support genom hela livscykeln

Elektas globala service- och supportlösningar bygger på proaktivitet och levereras genom hela produktlivscykeln. Genom att nyttja våra stordriftsfördelar och lokala närvaro på nyckelmarknader säkerställer vi maximal systemtillgänglighet och smidigt användande. Nu siktar Elekta på att förstärka och växa service- och supportverksamheten ytterligare.

Eftermarknaden är en viktig del av Elektas verksamhet, särskilt i tider av ökade effektivitetskrav och kapacitetsökningar inom strålbehandling. Elekta har en proaktiv service- och supportverksamhet och strävar i allt vi gör att underhålla systemen genom hela produktlivscykeln. Genom kontinuerlig prestandaanalys, övervakning och uppdateringar på distans, möjlighet att finkalibrera och optimera behandlingssystemens funktioner skapar vi förutsättningar för bästa möjliga patientvård. Samtidigt skapar vi en ökad trygghet för våra kunder genom bättre långsiktig planering av underhåll och modernisering, ökad produktsäkerhet och minskade kostnader för kliniken som helhet.

Verksamhet i 40 länder

Vår service- och supportdivision är stark, och utgör idag cirka 40 procent av våra totala intäkter. Totalt arbetar cirka 1 000 medarbetare med både strategiskt och operativt arbete inom serviceorganisationen. Vi bedriver två storskaliga globala callcenters som hanterar löpande supportärenden och säkerställer att våra kunder kan prata med klinikutbildad supportpersonal dygnet runt, oavsett var de befinner sig. För att ytterligare stärka vår tillgänglighet bygger vi för närvarande ett tredje center i Sydostasien.

Supportnavet Elekta Care

Genom Elekta Care™ tillhandahåller vi lokala kontaktpersoner och särskild klinikkompetens som är tillgängliga dygnet runt. I tillägg till grundläggande service- och supporttjänster erbjuder Elekta även integrerade och uppkopplade sensorer som proaktivt identifierar servicebehov, lokala utbildningstjänster och särskild träning, logistiktjänster och reservdelshantering samt fälttjänster med Elektas certifierade tekniker på plats i klinikmiljön.

Fokus på serviceverksamheten för framtiden

På Elekta arbetar vi ständigt för att förbättra våra processer och utmana oss själva. Ett resultat av den strategin är vår satsning på att förstärka service- och supportverksamheten ytterligare. Detta syftar till att förbättra vår effektivitet och höja den globala kvaliteten på supporttjänsten. Något förenklat innebär det att vi ska dra nytta av globala processer och verktyg samt fortsätta identifiera de nyckelmoment i våra arbetsflöden som ger oss en högre sammanlagd effektivitet. Med Elektas mångåriga erfarenhet av att leverera avancerade behandlingssystem vet vi att vissa processer och särskilda metoder är avgörande för en framgångsrik service- och supporttjänst. Elekta prioriterar att förstärka dessa ytterligare.



Vår produktlivscykelns filosofi sträcker sig även över andra delar av Elektas verksamhet. Vi utvecklar våra produkter och dess komponenter för att vara servicekompatibla genom processen designed for serviceability, samtidigt säkerställer vi att kostnadsbesparingar görs på rätt ställen, för att inte göra avkall på kvalitet. Elekta ser satsningen som nu inleds ur ett långsiktigt perspektiv, med fokus på samordning för att först etablera och sedan efterleva viktiga processtrukturer. Det är så vi fortsätter att öka kundnöjdheten och det är så vi ser till att klinikerna kan omhänderta sina patienter på bästa möjliga sätt.



Investering i ny anläggning för framtidens strålbehandling. Elekta har investerat i en ny toppmodern anläggning, Cornerstone Hub i Crawley, Storbritannien. Här utvecklas framtidens strålbehandlingssystem.



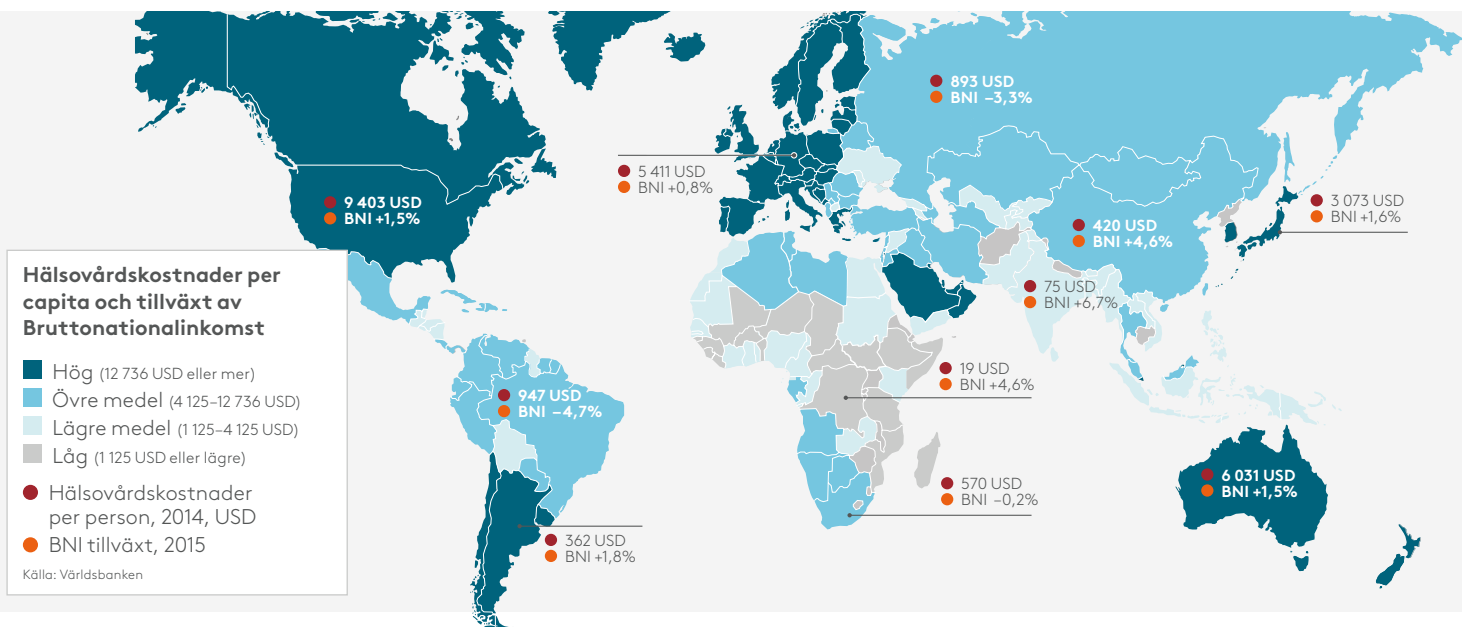
Förutsättningar på makronivå

Potential på en växande marknad

Den globala marknaden för strålterapi präglas av ett betydande kapacitetsbehov, stora regionala skillnader och en god underliggande utveckling. Med ett starkt fundament är Elekta väl positionerat för en fortsatt stark tillväxt.

Elekta:s tre huvudregioner skiftar i karaktär och dess underliggande marknader präglas av varierande förhållanden. Elekta, som tillhandahåller system och behandlingslösningar på mer än 120 marknader, anpassar sig till lokala affärsförhållanden, samtidigt som vi drar nytta av vår globala räckvidd och styrka.

Tillgången till strålterapi och förutsättningarna för att investera i utbyggnad av cancervård skiljer sig betydligt mellan olika regioner och lokala marknader. I låginkomstländer är tillgången på strålterapi låg och det är inte ovanligt att under 10 procent av befolkningen har tillgång till strålterapi, medan forskning styrker att behandlingsmetoden är lämplig att använda för över 50 procent av samtliga cancerpatienter. Enligt Lancet Oncology, det ledande globala forumet för utformning och utveckling inom onkologi, skulle en ökad tillgång till strålterapi rädda miljontals liv samtidigt som den globala kostnaden för cancer skulle kunna minska avsevärt.

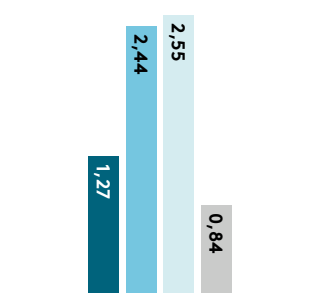


Ökande medellivslängd

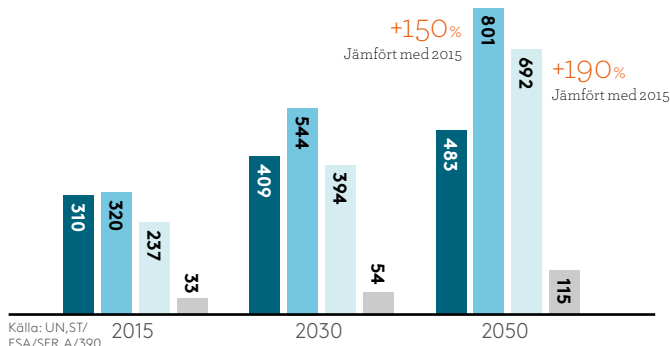
Av världens befolkning bor de flesta idag i länder vars inkomstnivåer understiger genomsnittet, vilket också är de länder där medellivslängd och antalet personer över 60 år ökar snabbast.

Eftersom dagens cancerkliniker och linjäracceleratorer främst finns i höginkomstländerna är behovet att öka den installerade basen stort.

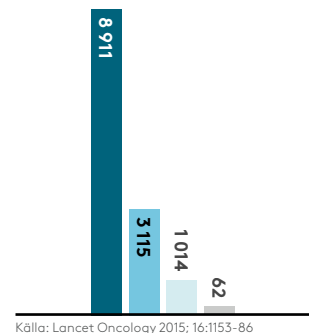
BEFOLKNING 2013, ANTAL MILJARDER



ÅLDER 60+, FÖRVÄNTAT ANTAL 100 MILJONER



ANTAL INSTALLERADE LINJÄRACCELERATORER, 2013



NORD- OCH SYDAMERIKA

Stärkt position på en dynamisk marknad

Vid utgången av räkenskapsåret 2017/18 hade Elekta stärkt sin position på den nordamerikanska marknaden. Organisatoriska förändringar och en förbättrad processledning har lett till en kontinuerlig tillväxt kvartal efter kvartal.

Marknaden

Nordamerika är världens största marknad för strålterapi. Marknaden kännetecknas av en hög penetration av behandlingslösningar, service och eftermarknads-tjänster. Det finns emellertid ändå möjligheter till långsiktig tillväxt på grund av växande patientvolym och fortsatt konsolidering av marknaden.

Den nordamerikanska marknaden är också relationsdriven, vilket innebär att det är viktigt med närvaro på nyckelområden av marknaden. USA har också världens högsta hälsovårdskostnad per invånare, vilket är drivkraften bakom behovet av en ökad effektivitet. Det i sin tur ligger bakom en efterfrågan på nya funktioner och mer heltäckande och integrerade lösningar.

Eftersom den sydamerikanska marknaden har ett betydande behov av kapacitet inom strålterapi förblir de långsiktiga marknadsutsikterna goda. Vissa sydamerikanska marknader står däremot inför geopolitiska och makroekonomiska utmaningar, men regionen som helhet uppvisar en stor potential till betydande tillväxt.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION



NETTOOMSÄTTNING



Resultat och verksamheter

Vårt resultat på den nordamerikanska marknaden var starkt och vi redovisade en organisk tillväxt under året. Elekta har hållit en stadig kurs och fullt ut förankrat de organisatoriska förändringarna som tidigare kommunicerats. Ordergången i regionen ökade med 5 procent under året, vilket motsvarar 9 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Elektas resultat i Sydamerika för år 2017/18 har förbättrats och inkluderar viktiga ordrar från marknaderna i Brasilien, Peru, Bolivia och Mexiko.



EGENSKAPER

NORDAMERIKA

- USA är världens största marknad för strålterapi och har den största installerade kapaciteten av linjäracceleratorer
- I huvudsak privata vårdgivare
- Marknaden drivs av ersättningsinvesteringar: förnya installerade system med nya maskiner och förbättrade funktioner
- Omkring 60 procent av cancerpatienterna behandlas med strålterapi
- Världens högsta hälsovårdskostnad per capita
- Ökade effektivitetskrav skapar efterfrågan på mer integrerade och heltäckande lösningar
- Den pågående konsolideringen av vårdmarknaden leder till att fristående kliniker går ihop med sjukhus och vårdnätverk

SYDAMERIKA

- Växande behov av effektiv och kvalitativ cancervård
- Snabbt åldrande befolkning
- Kombination av privat och offentlig vård

EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

Stabilt resultat på en växande marknad

Elektas fortsätter att vara ledande i EMEA-regionen och har vunnit flera stora affärer under året. I juni fick Elektas revolutionerande MR-linac-system Unity, CE-märkning för den europeiska marknaden.

Marknaden

Kapaciteten inom strålterapi i regionen är otillräcklig. Det gäller för både Västeuropa och tillväxtmarknader i regionen. I utvecklingsländer är tillgången till strålterapi och andra former av avancerad cancerbehandling fragmenterad eller otillräcklig. De västeuropeiska marknaderna investerar i ny strålterapi eftersom antalet cancerfall ökar och att antalet tidiga diagnoser ökar. Ersättningsordrar och supporttjänster under produktens livscykel utgör en god tillväxtpotential.

Marknaderna i Östeuropa visar fortsatt positiva tecken på aktivitet och investeringar. Resurserna för cancerbehandling är mindre utvecklade, och många länder förlitar sig på nationella program för utbyggnad och modernisering av vården. Det innebär att efterfrågan kan variera avsevärt över tid.

I Afrika har endast en mindre del av befolkningen tillgång till strålterapi, vilket innebär betydande långsiktiga möjligheter till tillväxt.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION

49%

marknadsandel avseende
ordrar på linjäracceleratorer

NETTOOMSÄTTNING



Resultat och verksamheter

För 2017/18 som helhet utvecklas både Västeuropa och utvecklingsmarknaderna i regionen väl. Orderingången i regionen ökade med 6 procent under året, vilket motsvarar 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Marknaderna utvecklades särskilt väl i Storbritannien, drivet av ett viktigt avtal med National Health Services (NHS) samt ett kontrakt som omfattar fem Elektas Unity från Proton Partners International. Dessutom har Elektas tagit hem flera stora affärer i Spanien, Turkiet och Sydafrika under året.



EGENSKAPER

VÄSTEUROPA

- Intresse för och efterfrågan på ny teknik, särskilt för att förbättra den kliniska effektiviteten
- I huvudsak offentliga marknader samt en stadigt växande privat sektor
- Behov av ersättningsinvesteringar och modernisering av den installerade basen
- Ökat behov av service och support

ÖSTEUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

- Generellt mindre utvecklade resurser för cancervård även om många länder har nationella program för utbyggnad och modernisering av strålterapi
- Turkiet: Tillväxtmarknad som främst drivs av privata investeringar
- Ryssland: Stort behov av ökad kapacitet, beroende på inhemska ekonomiska förhållanden och politiska prioriteringar
- Afrika: Mindre del av befolkningen har tillgång till strålterapi och avancerad cancervård. Stor långsiktig potential

ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

Fortsatt efterfrågan på helhetslösningar

Marknaderna i Asien och Stillahavsområdet fortsätter att vara snabbväxande. Elekta har en stark regional närvaro.

Marknaden

Det långsiktiga behovet av en utökad cancervård kommer att vara fortsatt högt till följd av en ökad medellivslängd och ett högre ekonomiskt välstånd. Kina leder fortfarande regionen i fråga om volym och takt på investeringarna, medan marknaderna i Asien och Stillahavsområdet främst kännetecknas av en utbyggnad med ny behandlingskapacitet. Dessutom finns det även en allt större andel äldre installerade system som börjar nå slutet på sina livscyklar, vilket driver efterfrågan på kommande uppdateringar och support samt ersättningsinvesteringar.

Marknadstillväxten i regionen som helhet var god under året. I Kina håller flera storstäder och storstadsområden på att anpassa och bygga ut strålterapi, vilket bidrar till avsevärda affärsmöjligheter. För 2017/18 omfattar marknader med hög tillväxt Indien, Sydkorea, Australien och Thailand. Den japanska marknaden utvecklades trögt och förblev svag under året.

ELEKTAS MARKNADSPPOSITION

44%

marknadsandel avseende ordrar på linjäracceleratorer

NETTOOMSÄTTNING



Resultat och verksamheter

Elekta är marknadsledande i Kina, som förblir en av Elektas huvudmarknader. Under året erhöll Elekta order på ett flertal Unity forskningssystem i landet. Elekta levererade stabila resultat i Indien, Thailand, Australien och Sydkorea. Vårt resultat på den japanska marknaden påverkades av en dämpad kundaktivitet och levde inte upp till våra förväntningar på året. För regionen som helhet minskade orderingsgången med 2 procent för året, vilket motsvarar en ökning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Elektas förmåga att kombinera ledande innovation med varaktiga och effektiva behandlingslösningar ger oss en fördelaktig position på marknaderna i Asien och Stillahavsområdet. Ett betydande antal kunder är samarbetspartner till Elekta, eftersom vi kan leverera effektiva lösningar med hög kapacitet som kan behandla stora mängder patienter.

I takt med att den regionala ekonomiska tillväxten fortsätter ökar kapaciteten för storskaliga investeringar.



EGENSKAPER

ASIEN OCH STILLAHAVSOMRÅDET

- Omfattar 60 procent av världens befolkning, men mindre än 30 procent av alla linjäracceleratorer. Snabbt ökande livslängd, ekonomiskt välstånd och effektivare diagnostik ligger bakom den långsiktiga utvecklingen av efterfrågan på avancerad sjukvård
- Kina: Elektas näst största marknad efter USA. Elekta är marknadsledare i Kina. Tillväxt inom såväl offentlig som privat sektor. Fokus ligger framför allt på utbyggnad av kapaciteten. Men även ersättningsinvesteringar blir allt vanligare
- Japan: Mogen och utvecklad marknad, med fokus på ersättningsinvesteringar. Låg marknadstillväxt under ett antal år men god långsiktig potential till ökad användning av strålterapi, eftersom endast 25-30 procent av cancerpatienterna får strålterapi
- Australien, Hongkong, Singapore, Sydkorea och Taiwan: utbyggda sjukvårdssystem med god kapacitet för cancervård. Snabba att ta till sig ny teknik
- Indien: Strålterapi och andra former av avancerad sjukvård erbjuds främst i privat regi. Växande marknad som fortfarande saknar betydande kapacitet. Den offentliga sektorns investeringar beräknas öka på sikt



Elekta MR-linac

Elekta MR-linac behandlar framgångsrikt första patienterna

Efter ett intensivt forsknings- och utvecklingsarbete har läkare vid University Medical Center (UMC) Utrecht, Nederländerna använt Elekta MR-linac för att behandla cancerpatienter i en så kallad first-in-man-studie. Elekta MR-linac är det enda MR/RT-system (magnetresonansstrålterapi) som integrerar ett högfälts magnetiskt resonanstomografisystem på 1,5 Tesla med en avancerad linjäraccelerator och intelligenta mjukvara.

First-in-man-studien bekräftade den tekniska precisionen och säkerheten hos MR-linac i klinisk drift.

Bas Raaymakers, professor i experimentell fysik vid UMC Utrecht, ledde studien och förklarade att UMC Utrechts framgångsrika behandling av en patient med metastaser i ryggraden visade de kliniska fördelarna med Elektas MR-linac-teknik.

– Dessa första kliniska behandlingar visar på en unik precision för dosering och geometri för planering av IMRT online och den strålterapi som levereras utifrån 1,5T MRI-vägledning. Teamet kunde leverera dosen med 0,25 mm noggrannhet, och därmed minska strålningen av frisk vävnad, säger Bas Raaymakers.

UMC Utrecht är en av de sju grundarna av Elektas MR-linac-konsortium, ett globalt samarbete mellan institutioner för att förena ledande aktörer inom strålnekologi och magnetisk resonanstomografi (MR-imaging), fysiker samt strålläkare.

Elekta MR-linac är ett pågående arbete, och finns inte tillgänglig för försäljning eller distribution på alla marknader.



Story 2

Elektas återigen valt för att modernisera brittisk strålbehandling



Det finns ett viktigt mål med Storbritanniens genomförandeplan för cancerstrategi: att uppnå det allra bästa resultatet med hjälp av modern utrustning av hög kvalitet och säkerställa tillgång till bästa möjliga behandlingar. För att uppfylla målet har National Health Service (NHS) leverantörskedja bland annat valt Elekta för att uppgradera strålbehandlingsutrustningen i England, den största enskilda moderniseringen och uppgraderingen av utrustning för cancerbehandling på 15 år.

Ordern som offentliggjordes i november omfattar Elekta Synergy® linjäraccelerator med Agility™ multiblads-kollimator för snabb strålformering samt onkologiinformationssystemet MOSAIQ®. Linjäracceleratorerna Synergy omfattar VMAT, som gör strålbehandlingarna snabbare och minskar den stråldos patienterna får.

I NHS Englands lägesrapport om genomförandeplanen konstateras att "de nya strålbehandlingsmaskinerna använder den senaste tekniken för att rikta stråldoserna med större precision och kan minska behandlingstiden från veckor till dagar."

- Vi på Elekta är stolta över vårt utmärkta samarbete med NHS leverantörskedja och vårt långsiktiga engagemang i strålbehandlingen i Storbritannien. Vi är särskilt stolta över att den här utrustningen som används för behandling av cancerpatienter i England och Wales ska komma från vår internationella tillverkningsanläggning för linjäracceleratorer i Crawley, säger Steve Tomkins, Elektas affärsområdeschef för Storbritannien.

H.M Prins William besöker den ledande onkologkliniken The Royal Marsden i Storbritannien. Kliniken är sedan länge kund till Elekta, bland annat inom linjäracceleratorer.



Story 3

Elekta och IBM Watson Health:



Två superkrafter förenas för att förbättra cancervården

Elekta har gedigen erfarenhet av att använda potentialen hos digitalisering och data för att utveckla vård och administrering av cancerpatienter. Genom Elekta Digital föreställer vi oss intelligenta system och maskininlärning som nästa generations onkologiska informationsteknik. Den omvandlar big data till intelligens som kan omsättas i praktiken och förbättrar den individualiserade vården. Vi stärkte den här visionen i januari 2018 genom ett avtal med IBM Watson Health om att förena datatekniken "Watson for Oncology" med Elektas portfölj av digitala lösningar.

Watson for Oncology har utvecklats av IBM i samarbete med Memorial Sloan Kettering Cancer Center (MSK) i New York. Watson for Oncology ger läkare till-

gång till IBM:s redskap för kliniskt beslutstöd samt tillgång till det evidensbaserade biblioteket som förvaltas av MSK, topprankat för sin onkologiska expertis. Systemet analyserar 40 miljoner dokument som MSK förvaltar på bara 15 sekunder och är framtaget för att underlätta beslutsfattandet för tumörgrupper och andra tvärvetenskapliga vårdteam.

Avtalet ger Elekta en ställning som det första strålterapiföretaget som erbjuder en lösning som kombinerar ett onkologiinformationssystem (MOSAIQ®) med artificiell intelligens, djupinlärningsalgoritmer och kognitiv molndatahantering.

Elekta ska börja inkludera Watson for Oncology som en integrerad del av sina behandlingar och mjukvarulösningar under 2018.

Story 4

Framtiden för strålkirurgi med Leksell Gamma Knife



År 2018 är det 50 år sedan den första patienten behandlades med strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®. Professor Lars Leksell var fast övertygad om att det måste finnas ett skoningsammare, mer precist alternativ till öppen kirurgi för att behandla många intrakraniella indikationer. Hans uppfinning från 1967 har förändrat behandlingen av ett antal hjärnsjukdomar över hela världen.

Leksell Gamma Knife riktar med extremt hög precision upp till tusentals lågintensiva strålar mot ett eller flera mål under ett eller flera behandlingstillfällen. Nu har den sjätte generationen kommit, Leksell Gamma Knife® Icon™, och denna teknik av högsta standard bara fortsätter att utvecklas. Trots att Leksell gammaknivskirurgi är en mogen teknik

förblir den relevant och modern tack vare vår samarbetsinriktade inställning till att utveckla tekniken tillsammans med forskare, läkare, patienter och branschorganisationer.

– Leksell Gamma Knife är ett lysande exempel på en omvälvande teknologi som genom kontinuerliga uppdateringar under åren nu betraktas som en innovation som har kommit för att stanna, säger L. Dade Lunsford, MD, Distinguished Professor of Neurological Surgery vid University of Pittsburgh.

Elekta förväntar sig att gammaknivskirurgi genom fortsatta investeringar och samarbete med partner även i framtiden kommer att möjliggöra behandling av nya indikationer, ge bättre prognoser för patienterna och ha potential att rädda liv.

Integrera ett ansvarsfullt företagande i hela värdekedjan

Som ett av de ledande medicintekniska bolagen i världen är vi medvetna om att vi påverkar intressenterna i hela värdekedjan. Det är därför vi strävar efter att integrera ett ansvarsfullt företagande som en naturlig del i den dagliga affärsverksamheten.

Mål på lång sikt och väsentlighet

Vårt mål på lång sikt är att maximera vår positiva påverkan på samhället samtidigt som vi säkerställer fortsatt lönsam tillväxt. Detta gör vi genom att införa effektiva ledningssystem, inta en allt mer proaktiv hållning och en ökad medvetenhet om vad det innebär att vara ett ansvarsfullt företag.

För att klara detta uppdrag är det nödvändigt att lyssna på intressenterna. Vår väsentlighetsbedömning bygger på interna riskbedömningar och dialoger med våra investerare. Under 2017 förde vi en nära dialog med större institutionella investerare, som en del i vårt arbete med att utforma vår nya metod för ansvarsfullt företagande. Utöver detta har vår affärsverksamhet en kontinuerlig, nära dialog med kunderna. Vi genomför även kundundersökningar samt undersökningar av medarbetarnas engagemang för att utvärdera vårt resultat och vår påverkan, både som leverantör och som arbetsgivare. Framöver är vårt mål att utöka vår väsentlighetsbedömning genom att involvera en bredare grupp av olika huvudintressenter, däribland leverantörer, ideella organisationer, lokalsamhällen och potentiellt berörda intressenter. Detta är avgörande för att vi ska förstå och kartlägga vår fulla påverkan som bolag och företagsmedborgare. Vårt mål är också att över tid ta fram en rapport i linje med GRI:s standarder.

Fyra fokusområden driver vårt engagemang i ansvarsfullt företagande:

Bekämpa cancer

genom ett nätverk av strategiska samarbetspartner

Affärs-etik

och förebyggande av korruption

Hållbara inköp

mänskliga rättigheter och miljöfokus

Människor i fokus

med mångfald och inkludering som utgångspunkt

Dessa fyra områden representerar de mest påtagliga riskerna och möjligheterna inom ansvarsfullt företagande i vår värdekedja. De utgör också en integrerad del av Elektas värdeskapande och affärsmodell, som beskrivs på sidorna 12 och 15–17. Läs mer om ledning och prestation inom varje fokusområde i de kommande sektionerna.

Vd har ordet: Långsiktig engagemang



På Elekta anser vi att ett ansvarsfullt agerande är en förutsättning för att nå långsiktiga framgångar och fortsatt lönsamhet. Denna rapport visar våra intressenter hur vi möter krav och förväntningar samt vår strategi och våra mål.

Att värna om livet är vår definition av hur vi agerar, hur vi gör affärer. Elektas strategi för ett ansvarsfullt företagande återspeglar detta genom att fokusera

på de områden där vi har störst påverkan och kan säkerställa att vi agerar ansvarsfullt i hela verksamheten. Att vara ett ansvarsfullt företag innebär att vi lever som vi lär och agerar med integritet i alla lägen, att vi säkerställer nolltolerans mot korruption eller olämpligt uppträdande, att vi kräver att våra samarbetspartner följer samma höga etiska standarder som vi samt att vi ger våra medar-

betare möjlighet att växa. Det är vårt tydliga och bestämda åtagande. Som medlem av FN:s Global Compact skulle jag också vilja påminna om Elektas löpande åtagande gällande dessa principer. Denna rapport är vår årliga Communication on Progress.

Richard Hausmann
Vd och koncernchef

Ansvar genom hela värdekedjan



1 Medarbetare

- 3 700 medarbetare verksamma i 40 länder.
- Ett bolag präglad av mångfald ur ett nationalitetsperspektiv, men en utmaning är att öka andelen kvinnor i koncernledningen och dra nytta av mångfalden.
- Nya program för ledarutveckling är inriktade på mångfald och inkludering.

2 Produktutveckling

- Säkerhetsaspekter, från installation till hantering och användning, är en integrerad del av utvecklingsprocessen.
- Fokus framåt på fortsatt utveckling av innovativa och energisnåla produkter, som hjälper kliniker att minska energianvändningen.

3 Leverantörer

- Elekta köper för närvarande in direkta material från cirka 600 leverantörer.
- De mest framträdande riskerna är arbetsrelaterade samt inköp av konfliktmineraler.
- Nytt program för hållbara inköp är inriktat på att kartlägga och minska riskerna.

4 Tillverkning

- Elekta har tre egna produktionsanläggningar: en i Kina, en i Nederländerna och en i Storbritannien.
- Samtliga anläggningar är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001.
- Hälso- och säkerhetsrisker hanteras löpande av lokala experter på miljö, hälsa och säkerhet.

5 Transporter

- Transporter och resor står för en betydande del av Elektas miljöpåverkan.
- En koncerngemensam logistikplattform används för att bland annat minska antalet transporter, minska förpackningsstorlekar och effektivisera leveranser av reservdelar.

6 Försäljning

- Att arbeta med externa återförsäljare och agenter ställer höga krav på interna strategier och processer för att kartlägga och motverka korruptionsrisker.
- Ett ökat behov av stärkta rutiner för kontakter med aktörer inom hälso- och sjukvård samt offentliga myndigheter.
- Elekta har infört ett program för regelefterlevnad och utbildar, granskar och gör uppföljningar av samtliga agenter och återförsäljare.

7 Användning

- Vår kärnverksamhet bidrar direkt till de hållbara utvecklingsmålen genom bättre tillgång till cancerbehandlingar.
- Det är avgörande att produkterna har hög säkerhet under användning. Elekta erbjuder en grundlig utbildning i hur produkterna fungerar och ska användas.
- Elektas linjäracceleratorer använder idag cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar som finns tillgängliga på marknaden.

Vår påverkan på hållbarhet

Våra strålterapilösningar används av ett stort antal hälso- och sjukvårdsleverantörer runt om i världen som behandlar miljontals patienter. Våra produkter och tjänster produceras i nära samarbete med utvalda leverantörer av komponenter och råvaror, och säljs genom ett stort globalt nät av återförsäljare. Medarbetarna spelar en avgörande roll i denna process, och likaså våra strategiska samarbetspartner. Utan det ekosystem som vi verkar i kan vi inte bli framgångsrikt som bolag och skapa värde för våra ägare, investerare och andra intressenter.

Vår påverkan

Miljön och vår miljöpåverkan är lika viktigt som våra intressenter. Elektas miljöpåverkan utgörs främst av indirekta utsläpp som skett tidigare i produktionskedjan och som orsakats av att vi köper komponenter som används i våra produkter, transporterarna av dessa varor samt affärsresor. Vi har även en direkt påverkan genom uppvärmning och elförbrukning vid våra anläggningar.

För oss betyder denna påverkan på intressenter och miljö att vi har ett tydligt ansvar. Vårt mål är att minimera vår negativa påverkan och maximera värdeskapandet i vår värdekedja.

Vår metod för ett ansvarsfullt företagande

Vårt engagemang i ansvarsfullt företagande bygger på vårt stöd för de ledande globala initiativen för ansvarsfullt företagande och hållbarhet. Vi undertecknade 2017 FN:s Global Compact. Vi följer även OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänsk-

liga rättigheter samt strävar efter att bidra till de hållbara utvecklingsmålen.

Elektas uppförandekod är en sammanfattning av de etiska principer som gäller för alla våra anställda i världen och externa intressenter som gör affärer eller samverkar med Elekta.

För att förtydliga vissa aspekter av uppförandekoden har vi antagit specifika policyer och rutiner inom olika affärsfunktioner. För mer information, se respektive specifika avsnitt i hållbarhetsrapporten.

För att intressenterna ska kunna rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekoden eller annan policy eller rutin har Elekta etablerat ett globalt visselblåsarverktyg, dit misstänkta avvikelser kan rapporteras anonymt. Vår Internrevision ger stöd med interna utredningar vid behov. Vid en konstaterad överträdelse beslutar bolaget om korrigeringande åtgärder.

Elektas funktion för Compliance and Integrity (efterlevnad och integritet), ledd av bolagets Senior Vice President Chief Compliance and Integrity Officer, ansvarar för att utveckla företagets program för ansvarsfullt företagande. Programmet omfattar mer än enbart regelefterlevnad och ska även säkerställa en bred integritet inom organisationen och en kultur av efterlevnad. Målen sätts i nära samarbete med affärsverksamheterna utifrån kartlagda behov av ansvarsfullt företagande. Syftet med denna strategiska modell är att samordna risk, ansvar och integritet, för att säkerställa att meningsfulla hållbarhetsfaktorer byggs in i beslutsfattandet. Under 2018 blev även bolagets Senior Vice President Chief Compliance and Integrity Officer del av ledningsgruppen.

Vår syn på ett ansvarsfullt företagande speglas även i våra grundläggande värderingar (se sidan 2). Dessa värderingar summerar vår företagskultur och det vi strävar efter.

Bidra till de hållbara utvecklingsmålen

Näringslivet har en central roll att spela i arbetet för att nå de 17 globala hållbarhetsmålen, Agenda 2030. Med utgångspunkt i vår egen analys har vi en särskild potential att bidra till de markerade målen¹.

Störst påverkan har vi i att stärka Hälsa och välbefinnande. Vårt fokus på att förbättra, förlänga och rädda liv på människor med cancer och hjärnsjukdomar gör att vi särskilt kan bidra till mål 3.4 (Till 2030, minska dödligheten hos för tidigt födda på grund av kroniska sjukdomar med en tredjedel genom förebyggande och behandling samt främja den psykiska hälsan och välbefinnandet).

1) De målsättningar med specifik relevans under respektive mål är följande: 3,4, 5,1, 5,5, 8,5, 8,7, 9A, 9B, 12,4, 12,5, 12,6, 12,7, 16,5, 17,6, 17,9, 17,16, 17,17.



Bekämpa cancer

genom ett nätverk av strategiska samarbetspartner



Från innovation till toppmodern lösning

Innovation och tillgång till cancerbehandlingar i hela världen är avgörande för att bekämpa cancer på bred front. Varje år behandlas nära 1,5 miljoner patienter med en lösning från Elekta. Med vår nya MR-linac är vi redo att ta cancerbehandlingarna till nästa nivå.



► Identifierade möjligheter

Våra främsta möjligheter att bidra till hållbar utveckling genom vår kärnverksamhet är att upprätta globala partnerskap, möjliggöra bättre tillgång till vård, även i utvecklingsländer, samt säkerställa kvalitet och säkerhet hos våra produkter.

Vi vet av erfarenhet att de mest användbara innovationerna sker på kliniker och bland läkare och fysiker som behandlar patienter. Att bygga relationer med strategiska partner är därför en hörnsten i framtida innovation.

Som global leverantör av medicinsk utrustning vet vi att förutsättningarna för cancervården

kan skilja sig åt markant mellan olika marknader. På tillväxtmarknader med begränsade resurser är det nödvändigt att anpassa systemen till de lokala behoven.

Kvalitet och säkerhet för produkter och tjänster är en grundförutsättning för alla leverantörer, i synnerhet leverantörer av avancerad medicinsk utrustning. Strålbehandlingslösningar innebär administrering av höga stråldoser, vilka kan orsaka allvarliga skador om de inte ges korrekt.

► Vår ledningsmetod

Samarbete genom konsortier och partnerskap

Runt 20 procent av Elektas globala personalstyrka arbetar med forskning och utveckling. Vår Vice President Research and Innovation arbetar med ett internationellt team för att samordna och leda forskningen över hela världen. Med en systematisk metod engagerar vi oss aktivt i det globala ekosystemet av cancerkliniker och forskare där det sker ett samarbete genom konsortier och partnerskap.

Ett exempel är Elektas MR-linac-konsortium – ett industriakademiskt samarbete som Elekta grundade 2012 tillsammans med sju andra center och vår teknikpartner, Philips. Målet var

att tillhandahålla en evidensbaserad introduktion till MR-linac, samt att stödja framstegen för teknologin. Resultatet av deras arbete är ett nytt banbrytande strålterapisystem som går under namnet Elekta Unity. Det är det enda strålbehandlingssystem som integrerar strålterapibehandlingar med stor precision med en högfälts 1,5 Tesla magnetresonansavbildning. Det möjliggör behandlingar med större precision och mindre invasiva ingrepp, skräddarsydda efter varje patients specifika behov.

För att sänka barriären för att driftsätta nya innovationer och teknologier strävar vi efter att göra användarna delaktiga på ett tidigt stadium. Att testa och genomföra pilotprojekt med systemet var en central del av konsortiets arbete under utvecklingsfasen. Självklart erbjuder vi omfattande utbildningsprogram och stödjer processer för hela skalan av Elektas utbud, vilket ger stöd åt våra användare över hela världen.

Anpassning av system till lokala behov

Länder med begränsade resurser står inför helt egna utmaningar, såsom begränsad tillgång till lokaler, elektricitet och brist på utrymme. I sådana situationer är det avgörande att kunna anpassa systemen till lokala behov för att erbjuda tillgång till behandlingar för alla patienter. Elekta Compact™ är ett sådant exempel. Ett strålterapisystem med låg energiförbrukning och enkel hantering som dessutom är möjligt att använda i mindre utrymmen. Vi tillhandahåller också finansieringslösningar och utbildning, samt samarbetar med olika organisationer för att stärka cancervården i tillväxtregioner.

Kvalitet och säkerhet i produkter och tjänster

Produktsäkerhet och tjänster kopplade till produkterna avser allt från att säkerställa rätt stråldos på rätt plats och vid rätt

28

beställda Elekta Unity system

tidpunkt till informationshantering. Vårt behandlingssystem Monaco är ett exempel. Ett system som stödjer alla de största typerna av behandlingsmetoder och som har använt en Monte Carlo-algoritm längre än något annat behandlingsplaneringssystem. Denna algoritm möjliggör den mest korrekta dosberäkningen som finns att tillgå. Elektas närmare 40 års erfarenhet av behandlingsplanering har möjliggjort pågående finslipningar av den här algoritmen för att säkerställa högsta möjliga standard för en korrekt planering.

”20 procent av Elektas globala personalstyrka arbetar med forskning och utveckling”

Kvalitet i affärsverksamheter och erbjudanden är nyckeln till vår långsiktiga framgång. Elektas globala kvalitetshanteringssystem är i enlighet med ISO 9001 och erbjuder den vägledning och de verktyg som behövs för att säkerställa att de produkter och tjänster vi erbjuder alltid uppfyller kundernas behov. Självklart följer vi även ISO 13485-standarden, som anger kraven för att tillhandahålla medicinsk utrustning och tillhörande tjänster.

► Verksamheten 2017/2018

Under året tillkom tio nya medlemmar till MR-linac-konsortiet, vilket lägger grunden för framtida innovationer. Elekta Unity strålterapi-system lanserades officiellt på marknaden i juni 2018 när den slutliga CE-märkningen erhöles.

Vi fortsätter att ge bättre tillgång till utbildning globalt genom Elekta Care Learning Centers i Kapstaden, Beijing och Atlanta, där vi erbjuder utbildning till sjukvårdspersonal och möjliggör enklare tillgång till utbildning i dessa regioner. Under året deltog 942 personer i utbildningstillfällen vid dessa center.

Dessutom var vi under 2018 med och etablerade den första strålterapi-anläggningen i Rwanda. Tidigare har vi varit med och lanserat de första strålterapi-anläggningarna i Laos, Gabon och Mali, samt den första Linac-baserade strålterapi-anläggningen i Ghana.

► Prestationer och framtidsutsikter

Kunderna ger Elekta högt betyg för både produktkvalitet och produktsäkerhet, även om det fortfarande är ett fokusområde för såväl kunder som Elekta. För att säkerställa kontinuerliga förbättringar inom dessa områden investerar vi i proaktiv och prediktiv support. Under det senaste året har Elekta utvecklat en ny metod för prediktiv support till bolagets Oncology Informatics-plattform. Bedömningen är att över 500 kunder ska dra nytta av denna innovation till årets slut. Kundernas upplevelse är att vi kan förutse, och lösa, ett problem i systemet innan det hinner avbryta den kliniska tidplanen.

3 frågor till:



William Hall MD
 Biträdande professor,
 Radiation Oncology
 Medical College
 of Wisconsin

I vilken egenskap samarbetar du med Elekta?

Jag är akademisk strålningsonkolog som representerar Medical College of Wisconsin i MR-Linac-konsortiet. Som en del av konsortiet är jag klinisk koordinator och samordnar de sju medicinska universitet och högskolor som är medlemmar av konsortiet.

På vilket sätt kan Unity bidra till en hållbar utveckling genom bättre tillgång till sjukvård?

Unity ger oss unika möjligheter att förstå hur människor svarar på cancerbehandling, och därmed utvärdera hur strålningsbehandlingen ska ges. Den unika bildtagningstekniken gör det möjligt att skräddarsy behandlingarna. Alla patienter svarar olika på strålning, och denna nya teknik kommer att ge en mindre toxisk behandling med färre biverkningar. Övergripande kommer Unity att ge bättre tillgång till effektiva och mindre invasiva cancerbehandlingar.

Vilken betydelse har MOMENTUM för tillgången till sjukvård?

MOMENTUM är ett kliniskt utvecklingsprogram som möjliggörs av en Multi-institutional Prospective Observational Cohort Study och gör att man kan dra nytta av resultaten från varje enskild behandling. MOMENTUM-databaserna kommer att vara tillgängliga för alla deltagare i programmet, vilket ger bättre förståelse för hur effektiva olika metoder är och möjliggör optimering av framtida behandlingar. På detta sätt använder vi MOMENTUM för att skapa ett transformativt behandlingsparadigm som blir tillgängligt för så många patienter som möjligt.

Corporate Giving

Elektas arbetssätt när det gäller välgörenhet inom bolagets ramar (Corporate Giving) är att delta i initiativ där patienten står i centrum och som gör det möjligt för medarbetarna att bidra genom sitt engagemang. Under året har vi deltagit i en mängd olika initiativ världen över. Bland exemplen finns Cerebral Palsy Alliance i Australien, ett välgörenhetsevenemang som uppmanar människor att gå 10 000 steg om dagen i 28 dagar. Varje dollar man får in går till att hjälpa människor med cerebral pares. Vi samarbetar också med en lång rad organisationer som Cancerfonden och Radiating Hope, med målet att främja cancerforskningen över hela världen. Dessutom kommer vi under 2018 att donera en linjäraccelerator till Al Bashir-sjukhuset i Jordan, och därmed stärka landets förmåga att ta hand om flyktingar som redan har drabbats av cancer eller som kommer att göra det under de närmaste åren.

Elekta Unity
 Celebrating
 CE mark

Affärs- etik

och förebyggande
av korruption



Program för regelefterlevnad med fokus på antikorrupktion och affärsetik

Affärsetik är ett viktigt fokusområde i vårt program för regelefterlevnad. Tydliga processer är vitalt, då överträdelser av lagar och regler samt dålig affärsetik leder till misstro bland intressenter och allmänhet, undergräver medarbetarnas moral och engagemang och kan i slutänden leda till böter.



Elektä har under många år haft som en av sina främsta prioriteringar att bekämpa korruption och mutor. Målet är att undvika situationer som skulle kunna innebära ett lagbrott eller bryta mot riktlinjerna i våra globala branschavtal. Vi implementerar

program med bästa praxis för att bekämpa mutor och korruption med tyngdpunkt på värderingar och beteenden. Att förstå de underliggande faktorer som påverkar om medarbetarna betar sig etiskt eller oetiskt är avgörande för att på ett effektivt sätt förebygga ett oetiskt beteende. Vi gör också gemensam sak med likvärdiga bolag inom ledande branschorganisationer för att utveckla ett bindande ramverk för etiska mellanhavanden med hälso- och sjukvårdspersonal.

► Identifierade risker

Sjukvårdssektorn är särskilt känslig för korruption till följd av det täta samarbetet med de ansvariga för statliga medel. En hög nivå av mellanhavanden med hälso- och sjukvårdspersonal kräver detaljerade riktlinjer för affärspraxis, och dessa måste också vara fria från sådant som kan uppfattas som ett otillbörligt inflytande. Vi bedriver verksamhet tillsammans med ett stort antal affärspartner och säljer våra lösningar till kunder i mer än 120 länder, varav många anses ha en hög risk för korruption. Att arbeta med distributörer och agenter lägger ett stort ansvar på oss för att välja partner som upprätthåller en hög standard i fråga om etiskt uppförande och för att utveckla och upprätthålla effektiva program för regelefterlevnad.

► Vår ledningsmetod

Policyer och rutiner

Vår uppförandekod och koncernövergripande antikorrupktionspolicy utgör hörnstenarna i att bygga upp och vårda

Koncernpolicyer

Koden finns tillgänglig på 11 språk och innehållet presenteras mer ingående i ett antal bolagspolicyer som har tagits fram av styrelse och vd, såsom:

- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Sekretess
- Konfidentiell information
- Exportkontroll

den personliga integriteten i hela bolaget och skydda vårt anseende. Den uppdaterade uppförandekoden lanserades under 2015 och har sedan dess reviderats för att omfatta ett nytt vd-ord som bättre binder samman formuleringarna och andan i uppförandekoden med våra grundläggande värderingar.

Bolagets policyer kompletteras av särskilda rutiner och instruktioner som förklarar hur de principer som anges i policyerna ska implementeras.

Antikorrupktionspolicyen ger ytterligare vägledning för anställda och affärspartner, framför allt vid olika interaktioner med hälso- och sjukvårdspersonal. Lokala tillägg till Antikorrupktionspolicyen har tagits fram för vissa länder där vi har identifierat ett behov av mer detaljerade och striktare riktlinjer än de generella standarder som anges i den globala Antikorrupktionspolicyen.

En viktig del av Antikorrupktionspolicyen handlar om att hantera representanter för oberoende parter, såsom distributörer och agenter. Vi ställer höga krav på efterlevnad av vår automatiserade process Compliance Desktop®, som omfattar riskbaserade due diligence-granskningar av våra affärspartner. Urvalet och utvärderingen av affärspartner

”Under 2017 fick 500 medarbetare personlig utbildning i Uppförandekoden och i Etisk Blindhet.”

och en grundlig genomgång av den kommersiella kontexten är effektiva sätt att minska risken för bristande efterlevnad av lagar och regler.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för implementeringen av ett effektivt program för efterlevnad av lagar och regler för att förebygga mutor och korruption. Elektas Senior Vice President Chief Compliance and Integrity Officer, som rapporterar till styrelsen minst fyra gånger om året, tar fram program för regelefterlevnad och lägger fram en långsiktig plan mot korruption och mutor som styrelsen godkänner årligen. För mer information om Compliance-funktionen och dess interaktion med styrelsen, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 56.

Kurser och e-utbildning

Vi strävar efter att göra utbildningen i uppförandekoden så relevant och engagerande som möjligt för medarbetare och affärspartner. Vår utbildning i uppförandekoden inkluderar etiska dilemman och scenarier från verkliga livet.

För att tillhandahålla praktisk och lättillgänglig vägledning inom de främsta bolagspolicyerna publiceras varje månad internt utbildningsfilmer som tar upp ett visst ämne. För att säkerställa stor spridning och för att garantera att alla medarbetare förstår och tillämpar riktlinjerna är det här materialet inbäddat i den obligatoriska e-utbildningen i uppförandekoden.

Elektas Integrity Line

För att medarbetarna ska kunna rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekoden har Elekta etablerat ett globalt visselblåsarverktyg, dit misstänkta avvikelser kan rapporteras anonymt. Samtliga rapporterade fall följs upp internt av bolagets Senior Vice President Chief Compliance and Integrity Officer och rapporteras regelbundet till styrelsen.

Under 2017/2018 rapporterades 11 fall av misstänkta lagbrott eller brott mot uppförandekoden genom Elektas Integrity Line, direkt till vår särskilda Compliance-mejladress eller via andra kanaler. Huvuddelen av fallen som rapporterades rörde intressekonflikter eller bedrägeriförsök mot Elekta. Alla relevanta fall har utretts och följts upp med lämpliga korrigeringsåtgärder och sanktioner, så långt som till uppsägning av avtal.



3 frågor till:



Habib Nehme

Vice President

Middle East and Africa

Utifrån ditt perspektiv som verksam i regionen, vilka är de främsta korruptionsriskerna?

Den typen av risker är ständigt närvarande och kommer sig av att vi har att göra med oberoende tredje parter och att vi arbetar i en krigshärjad samt politiskt och ekonomiskt instabil region. Vi måste vara extra försiktiga när vi deltar direkt i offentliga upphandlingar och säkerställa vilka som är slutanvändare av våra produkter och var pengarna kommer ifrån för att inte bidra till penningtvätt eller göra affärer med företag som står på internationella bevakningslistor. Ett av våra främsta fokusområden är att försäkra oss om att alla våra distributörer har samma etiska inriktning som Elekta.

Vilka är de största utmaningarna?

Brist på transparens och krånglig byråkrati i den offentliga sektorn samt intressekonflikter förblir de största utmaningarna på de här marknaderna, trots att marknaderna i allt högre grad går över till privata sjukvårdstjänster. Åtkomst till beslutsfattarna i den offentliga sektorn är en utmaning som vi kan komma till rätta med genom att ha direktkontakt och åtkomst till hälsoministerierna och minska antalet mellanhänder.

Hur säkerställer vi att våra medarbetare bryr sig om ett etiskt uppförande och regelefterlevnad?

Det är något vi aldrig kan kommunicera tillräckligt mycket och tydligt. Vi måste hela tiden påminna oss om vår uppförandekod och göra affärer på rätt sätt. Vi måste också leva efter vår värdegrund och det börjar med att vi försäkras oss om att vi har medarbetare med rätt inställning. Våra ledare bör visa vägen och föregå med gott exempel. Det är avgörande för att bygga upp vår kapacitet för att hantera korruption genom att erbjuda utbildning där vi använder fall ur verkliga livet så att alla i organisationen har möjlighet att göra sin röst hörd. Dessutom ska det vara möjligt med öppen rapportering utan rädsla för represalier.

Program för regelefterlevnad: för att förebygga korruption och stärka affärsetik



2 Riskanalys

Åtgärder: Under det gångna året har vi anordnat workshops om riskanalyser gällande korruption och mutor i regionerna Nordamerika och Östeuropa.

Mål: Målet är att genomföra samma workshops i regionerna Mellanöstern och Afrika samt Kina under 2018/2019. Ett annat mål är att genomföra en riskbedömning gällande konkurrenslagar under 2019.

5 Kommunikation och utbildning

Åtgärder: 100 procent av medarbetarna som har en kundtillvärd roll har fått utbildning i uppförandekoden och i Etisk Blindhet som en del av utbildningsprogrammet för att höja säljarnas kompetens.

Under 2017 fick 500 medarbetare personlig utbildning i uppförandekoden och Etisk Blindhet, vilket innebär att 2 500 medarbetare nu har erhållit den här utbildningen sedan den uppdaterade uppförandekoden lanserades år 2015. Under en femmånadersperiod genomgick 90 procent av medarbetarna och konsulterna vår e-utbildning Del I av uppförandekoden.

Utbildning mot korruption och mutor erbjöds till Elekta AB:s styrelse och delar av koncernledningen under 2017/2018. Utbildning i uppförandekoden samt antikorrupktion till våra distributörer och agenter genomfördes i sex av åtta regioner.

Mål: Fram till 2018/2019 ska 90 procent av medarbetarna ha fått utbildning i uppförandekoden och i Etisk Blindhet.

Under 2018/2019 ska 90 procent av medarbetarna och konsulterna slutföra vår e-utbildning Del II av uppförandekoden.

E-utbildning för distributörerna kommer att implementeras under 2018/2019.

6 Riskhantering av tredje part

Åtgärder: Hittills har vi implementerat vårt due diligence-verktyg, Compliance Desktop®, och genomfört kommersiella utvärderingar samt due diligence-granskningar med avseende på tredje part för 100 procent av tredje part i enlighet med Fas 1 – distributörer, försäljningsagenter och servicepartner. Det har gjorts i alla regioner.

Mål: För Fas 2 har vi som mål att uppnå samma nivå av due diligence och utvärderingar av statliga officiella mellanhänder och mellanhänder som inte hanterar försäljning.

8 Upptäcka och agera

Åtgärder: Under året lanserade vi Elekta Integrity Line på nya marknader med säljkontor: Ryssland, Algeriet och Vietnam, så att det är möjligt för medarbetarna att anonymt rapportera brott mot uppförandekoden via ett system som handhas av en oberoende part.

En etikundersökning skickades ut till alla medarbetare för att mäta medarbetarnas uppfattning om den så kallade "Tone at the Top" och efterlevnadskulturen. Vi får resultaten från undersökningen senare i år.

Vi har också integrerat mjuka kontroller (t.ex. begäran om bekräftelse på att policier och riktlinjer gällande regelefterlevnad har uppfattats) i vårt befintliga program för intern kontroll. Det främsta målet är att den lokala ledningen ska kunna säkerställa implementeringen av policier i de egna organisationerna samt bedöma graden av riskmedvetande.

Mål: Framgent kommer vi att integrera compliancerevisioner i våra interna revisionsprocesser, samt utvärdera effektiviteten av Elekta policy om rapportering av överträdelser.

Hållbara inköp

mänskliga rättigheter och miljöfokus



Skapa hållbara leverantörskedjor

Elekta följer en ansvarsfull inköbspolicy som är i enlighet med internationellt publicerade mänskliga rättigheter, affärsetik, respekt för grundläggande arbetsrätt och miljöstandarder, varav samtliga är nödvändiga villkor för att göra affärer med Elekta.



Som ett första steg har vi beslutat att lägga fokus i vårt arbete i fråga om hållbara inköp på direkta materialleverantörer och 90 procent av inköpsvärdet, vilket gav vid handen 96 leverantörer. Av dessa ligger 19 i Kina medan resten har sina produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Japan.



► Identifierade risker

Grundat på extern och intern expertis genomförde Elekta en riskbedömning av sin leverantörskedja under 2017/2018. Riskbedömningen utgick från information som landsspecifika risker, riskförekomst i medicinteknikindustrin samt vår nuvarande påverkan. Eftersom de flesta av våra direktleverantörer av material inte bedriver verksamhet i högriskländer finns de allvarligaste riskerna med avseende på mänskliga rättigheter högre upp i vår leverantörskedja. Elekta lägger därför stor vikt vid att leverantörerna säkrar att deras leverantörer och underleverantörer följer kraven i Uppförandekod för leverantörer.

Elekta har identifierat följande kategorier som de mest påtagliga riskerna gällande mänskliga rättigheter: arbetsrätt inom tillverkning, och inköp av konfliktmineraler.

Risker hänförliga till arbetsrätt inom tillverkning består av alltför mycket övertid, brist på föreningsfrihet, tvångsarbete, barns rättigheter avseende barn till migranter samt låga löner. Trots det goda arbete som görs inom de här områdena av många av våra leverantörer i Kina är vi medvetna om att det är en verksamhetsmiljö som är särskilt utsatt för sådana frågor. För att stödja våra leverantörer i Kina i hanteringen av dessa risker kommer de att prioriteras med avseende på revisioner på plats på anläggningarna i den första fasen av programmet för hållbara inköp.

Vi använder ett flertal metaller och kemikalier som är avgörande för våra produkter. De två mineraler som används

i våra produkter som är förknippade med de allvarligaste riskerna i fråga om mänskliga rättigheter vid brytningen är kobolt och tungsten. Båda dessa mineraler bryts i stor utsträckning i högriskområden.

De identifierade riskerna är resultatet av en inledande riskbedömning som kommer att uppdateras årligen med hjälp av resultaten från programmet för hållbara inköp.

Utifrån ett miljöperspektiv är våra mest påtagliga risker leverantörer som är specialiserade på beläggningssystem för tunga tillverkningsprocesser, kemisk deponering och metallurgisk gjutning som leder till betydande avfallsmängder och kemisk deponi.

För mer information om vår miljöpåverkan, se vår [Carbon Emission Report](#) som finns på Elektas webbplats.

► Vår ledningsmetod

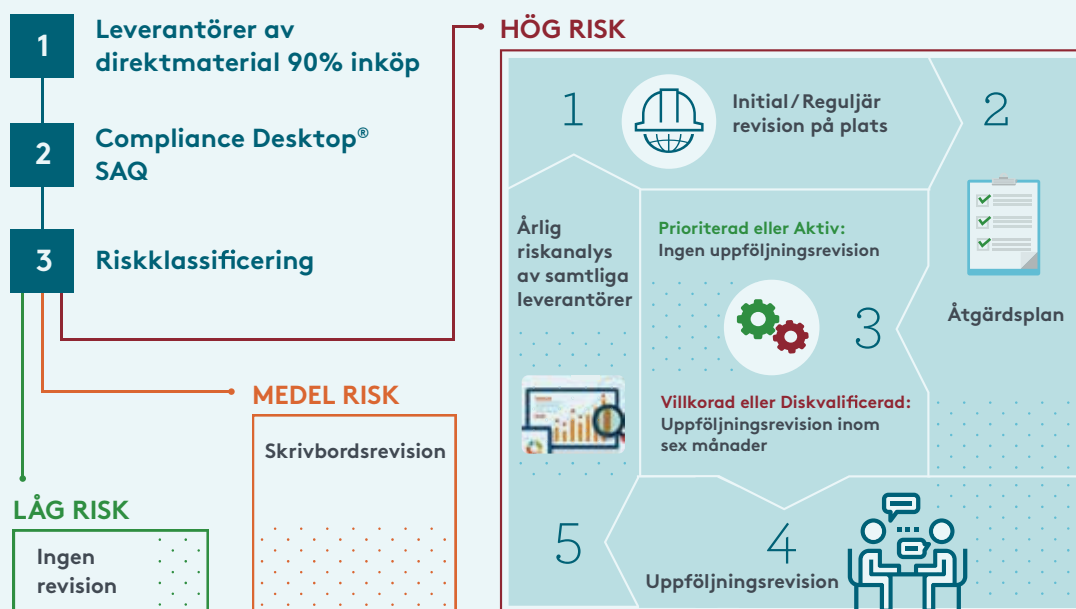
I november 2017 antog Elekta en ny Uppförandekod för leverantörer. Koden gäller alla Elektas leverantörer på alla marknader och i samtliga jurisdiktioner.

Uppförandekod för leverantörer omfattar krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsrätt, inköp av konfliktmineraler, affärsetik samt miljöskydd. Inköpsfunktionen ansvarar för att implementera Uppförandekoden för leverantörer och programmet för hållbara inköp med stöd från Global Sustainability Manager.

Programmet för hållbara inköp

Under 2017/18 inleddes Fas 1 av Elektas program för hållbara inköp, som omfattar globala leverantörer av direktmaterial som tillsammans står för 90 procent av Elektas inköpskostnader. De leverantörer som ingår antar en riskbaserad metod för att säkerställa att ett fokuserat due diligence-arbete genomförs. Alla leverantörer får tillgång till den web-

Programmet för hållbara inköp



baserade applikationsportalen Elekta Compliance Desktop® som kräver att de fyller i ett frågeformulär, baserat på deras förståelse för och efterlevnad av Elektas Uppförandekod för leverantörer.

Där leverantörernas svar ger anledning att vidta ytterligare undersökningar tas leverantören upp i programmet för hållbarhetsrevisioner. Revisionsprogrammet har fokus på efterlevnad av Uppförandekoden för leverantörer. Under 2017/18 och även under nästkommande år riktar vi uppmärksamheten mot att genomföra revisioner av alla identifierade högriskleverantörer och lösa eventuella problem. Hittills har 18 högriskleverantörer identifierats och kommer att genomgå revisionsprocessen med hjälp av vår oberoende revisionspartner. När vi går vidare till Fas 2 kommer de återstående leverantörerna av direktmaterial att tas med i programmet.

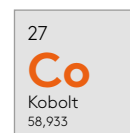
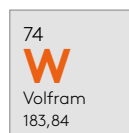
Såsom det anges i vår uppdaterade Modern Slavery and Human Trafficking Statement kommer programmet för hållbara inköp också att fungera som vår due diligence-process för att identifiera och minska riskerna förknippade med slaveri i modern tid och trafficking i vår leverantörskedja.

► Verksamheten 2017/2018

Under det senaste året har vårt främsta fokus varit att lansera programmet för hållbara inköp och anta en Uppförandekod för leverantörer.

Vi har också lagt stor vikt vid att hantera risker hänförliga till inköp av konfliktmineraler. Hittills har vi sparat leverantörskedjan för kobolt och tungsten och försäkrat oss om att mineralerna kommer från smältverk som är certifierade i

enlighet med Responsible Minerals Initiative. På grund av de komplexa leverantörskedjorna återstår det ännu att fastställa ursprungsland för de mineraler som används i våra produkter. Att uppnå det är en prioriterad fråga inför 2018/2019, och en dialog med relevanta leverantörer har inletts.



För att få alla direkta materialleverantörer i Fas 1 på banan och göra det möjligt för oss att inleda revisionsprocessen arbetar vi för närvarande på att uppdatera våra leverantörsavtal med en ny klausul som hänvisar till Uppförandekoden för leverantörer. Vårt fokus initialt ligger på leverantörer i Kina.

Som en del av vårt arbete med att stärka Elektas fokus på hållbara inköp utsågs under året en global specialist på hållbara inköp. Den personen ansvarar för att samordna arbetet inom inköpsfunktionen och kommer också att ha ett nära samarbete med bolagets Global Sustainability Manager.

Vi anser att ett viktigt steg för att öka takten i och stödja implementeringen av programmet för hållbara inköp är att bygga upp relationer med relevanta tredjepartssäljare. Vi samarbetar därför med Red Flag Group som tillhandahåller den webbaserade applikationen Compliance Desktop® och Intertek, som fungerar som oberoende revisor.

Utöver detta samarbetar vi även med Normative, som sammanställer och analyserar våra koldioxidutsläpp.

”Under det senaste året har vårt främsta fokus varit att lansera programmet för hållbara inköp och anta en Uppförandekod för leverantörer.”

► **Prestationer och framtidsutsikter**

Framöver är vårt mål att uppdatera leverantörsavtalen med en hänvisning till Uppförandekoden för leverantörer för alla leverantörer inom Fas 1 samt genomföra revisioner på plats hos alla högriskleverantörer inom Fas 1. Vi kommer också att utöka programmet för hållbara inköp till alla direkta materialleverantörer och så småningom även till indirekta leverantörer.

Vad gäller inköp av konfliktmineraller ska vi bli medlemmar av Responsible Minerals Initiative, vilket gör det möjligt för oss att använda en mer systematisk metod i fråga om spårbarhet. Vidare har vi som mål att kartlägga leverantörskedjorna för alla mineraler och metaller som används i Elektas produkter för att fastställa ursprungsland.

För att till fullo kunna bädda in programmet för hållbara inköp i hela organisationen kommer vi att genomföra utbildningar av relevanta funktioner inom inköp, bland annat med avseende på modernt slaveri och trafficking.

Vi ser en stor potential i att införa ett ”take-back”-program för Elektas produkter för att kunna återvinna eller återanvända materialen, däribland förpackningarna. Under det kommande året kommer vi att göra en genomförandestudie för att undersöka möjligheterna med att införa ett sådant program.

Den absoluta majoriteten av Elektas miljöpåverkan utgörs av Scope 3-utsläpp, främst indirekta utsläpp som skett tidigare i produktionskedjan och som orsakats av att vi köper komponenter som används i våra produkter, transporter av dessa varor samt affärsresor. Över 90 procent av våra totala Scope 3-utsläpp kommer från köpta komponenter och uppgick till totalt 319 904 ton koldioxid. Vår målsättning är att genom implementeringen av vår miljöpolicy innefatta områden som resursförbrukning vid tillverkning, utsläpp till luft och vatten samt att i möjligaste mån undvika att använda miljöfarliga material.

För mer information om vår miljöpåverkan, se vår Carbon Emission Report som finns på Elektas webbplats.

3 frågor till:



Anna-Karin Thorsander

Head of Procurement
Sweden

Hur integreras hållbara inköp i Elektas övergripande inköpsstrategi?

Vår inköpsstrategi är inriktad på den totala ägandekostnaden (Total Cost of Ownership), som inkluderar samtliga kostnadselement under produktens livscykel. För att minska totalkostnaden strävar vi efter att minska eller få bort vissa faktorer, som transporter eller avfall. Vi minskar exempelvis transporterna genom att lokalisera huvudleverantörer nära oss eller den främsta marknaden. När det gäller avfall är det ultimata sättet för att minska det att återvinna materialen och om möjligt återanvända komponenter. Dessutom utgör numera Uppförandekoden för leverantörer en del av alla nya leverantörsavtal och att följa koden är ett villkor för att göra affärer med Elekta.

Var ligger fokus inom hållbara inköp?

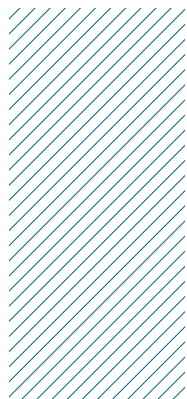
Ett område där vi har för avsikt att lägga mer fokus är på återanvändning av material och komponenter, en viktig beståndsdel i den cirkulära ekonomin. Alla förbrukade radioaktiva koboltenheter från Elektas anläggningar skickas tillbaka till leverantören och återanvänds vid gammasterilisering av andra produkter. Gamla produkter som inte kan återsäljas på grund av sin ålder säljs som skrot till återvinningsföretag som säkerställer att materialen tas om hand på ett korrekt sätt. Möjligheter som vi vill undersöka ytterligare är att ta tillbaka tungstenskollimatorer och elektroniska komponenter för att återanvända i nya produkter. Vi kommer också att undersöka återvinning av förpackningsmaterial.

Om vi blickar framåt, hur kan Elekta stärka sitt arbete med hållbara inköp?

Jag tror att vi måste tänka mer i termer av hållbarhet i produktdesignfasen och i högre grad välja material som går att återanvända och återvinna. Med hjälp av vår leverantörskedja kan vi investera i en hållbar effektivitet från ”vagga till vagga”.

Människor i fokus

med mångfald och inkludering som utgångspunkt



Bygga en kultur baserad på mångfald och inkludering

Medarbetarna är vår viktigaste tillgång. Som arbetsgivare strävar vi efter att skapa en hållbar arbetsplats som stödjer både den professionella och personliga utvecklingen samt hälsa och välmående. Vår globala People Agenda har som mål att ta fram den högsta potentialen hos våra medarbetare.

5 JÄMSTÄLLDHET



► Identifierade risker

Att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare, liksom att hantera talang- och kompetensutveckling, är avgörande för vår förmåga att förbli en innovatör inom cancerbehandlingar. Brist på kompetens skulle kunna utgöra en risk för vår långsiktiga framgång som leverantör av medicinsk utrustning.

Vi vill attrahera medarbetare med olika bakgrund och från många olika kulturer och främja en kultur av mångfald och inkludering.

Utifrån ett hälso- och säkerhetsperspektiv omfattar vår verksamhet tunga maskiner samt hantering av radioaktiva material, som skulle kunna orsaka stora skador om de inte hanteras på rätt sätt.

► Vår ledningsmetod

Skapa en ansvarsfull arbetsplats

HR-funktionen, som lyder under Executive Vice President Human Resources, tar fram en global People Agenda i samarbete med koncernledningen. Agendan gäller för all affärsverksamhet och grundar sig på bolagets övergripande strategi. De lokala HR-funktionerna ansvarar för att implementera agendan samt att hantera lokala HR-frågor utifrån nationella lagar och regler eller specifika behov.

Vår värdegrund formulerades tillsammans med medarbetarna under 2016. I vår värdegrund finns en sammanfattning av hur vi ska agera som bolag och mot varandra. Läs mer på sidan 2.

Utöver det har vi en Personalpolicy som anger hur vi ska uppfylla vårt åtagande att främja och upprätthålla en kultur

av mångfald och lika möjligheter. Från och med i år finns det även riktlinjer för mångfald och inkludering under Personalpolicy, som tydliggör vårt engagemang i att skapa och upprätthålla mångfald och inkludering på arbetsplatsen. Som stöd för vår metod för mångfald och inkludering har vi fokus på fem nyckelområden: lön, ålder, sexuell läggning, funktionsnedsättning samt nationalitet, etnicitet och kultur.

Självklart följer Elekta den nationella arbetsmarknads-lagstiftningen på samtliga marknader. Alla anställda har rätt att fritt ansluta sig till en fackförening och förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner. Vi är medvetna om de problem detta kan skapa i länder där kollektivavtal inte tillämpas. I Kina har vi inlett en dialog med lokala myndigheter.

Vårt mål är att främja ett öppet företagsklimat där diskussioner och samråden mellan de anställda är en del av det dagliga arbetet, exempelvis genom de sociala medier som finns på intranätet. Vi har också stormöten varje kvartal. Dessa möten ordnas av olika koncernfunktioner. De stormöten som hålls av vår vd sänds globalt till alla Elektas medarbetare. Dessutom strävar vi efter att skapa en kultur av en löpande daglig dialog mellan anställda och chefer.

Kompetens- och talangutveckling

Som en del av vår globala Performance Management Process ska alla medarbetare ha en utvecklingsplan som hjälper till att se olika utvecklingsbehov. Planen uppdateras under utvecklingsamtal som hålls årligen.

Mångfald och inkludering

Elekta har som mål att uppnå en arbetsplats som är fri från alla former av diskriminering, som säkerställer att alla medarbetare behandlas lika, oavsett ålder, ras, kön, religion, sexuell läggning, funktionsnedsättningar, civilstånd, social bakgrund, politiska åsikter eller etnisk bakgrund.

Medarbetarnas hälsa, säkerhet och välbefinnande

Vi arbetar för att säkerställa en säker arbetsmiljö i alla våra verksamheter och gör allt för att förhindra arbetsplatsolyckor, skador och sjukdomar. Lokala miljö-, hälso- och säkerhetsspecialister ansvarar för att fortlöpande övervaka och minimera hälso- och säkerhetsrisker på våra produktionsanläggningar.

► Verksamheten 2017/2018

Våra ledare spelar en viktig roll i att driva vår fortlöpande omvandling som bolag. Under 2017 lanserades ett nytt Leadership Development Program som ger stöd till våra chefer när de ska utveckla sin förmåga att driva förändringar

36
chefer
engagerade i LDP

och uppmuntra till ett starkt engagemang bland medarbetarna. Det ska också stärka samarbetet mellan funktionerna. Det här är ett skraddarsytt ettårigt program i samarbete med flera ledande internationella handelsskolor. Det säkerställer ett internationellt synsätt för att stödja cheferna i att utveckla sina interkulturella förmågor och förståelse för andra kulturer. Hittills har 16 av

och uppmuntra till ett starkt engagemang bland medarbetarna. Det ska också stärka samarbetet mellan funktionerna. Det här är ett skraddarsytt ettårigt program i samarbete med flera ledande internationella handelsskolor. Det säkerställer ett internationellt synsätt för att stödja cheferna i att utveckla sina interkulturella förmågor och förståelse för andra kulturer. Hittills har 16 av

Vår globala People Agenda

Under 2017 lanserades en global People Agenda. Målet är att ta tillvara den största potentialen hos varje enskild medarbetare i genomförandet av bolagets övergripande strategi. Denna agenda bygger på fyra hörnstenar:

- **Ledarskap** – våra ledares förmåga att driva utvecklingen av en hållbar företagskultur där alla enheter samarbetar för att skapa de bästa lösningarna för bolaget.
- **Hållbar personalpipeline** – aktivt utveckla vår personal och få den att växa för att utveckla verksamheten, samt en pipeline av talanger för att säkra organisationens framtida tillväxt.
- **Belöning** – implementera belöningssystem som stödjer uppnåendet av våra bolagsmål och det önskvärda beteendet hos våra ledare.
- **Organisatorisk kapacitet** – identifiera vilka förmågor som krävs för att realisera vår bolagsstrategi.

Elektas chefer deltagit, och alla deltagare paras ihop med en medlem av koncernledningen som mentor. Ytterligare 20 personer har börjat under maj 2018.

För att säkra en pipeline av framtida ledare har vi också lanserat ett Next Generation Elekta Leader Program. Det är ett tremånadersprogram med liknande inslag som det ettåriga ledarskapsprogrammet: utbildning vid skrivbordet och mentorskapsprogram för att bara nämna några. Dessutom får deltagarna vara med och driva åtgärdsstyrda inlärningsprojekt och lösa verkliga problem åt Elekta. Totalt deltog 30 framtida ledare i den första omgången och fick mentorer

Hälsa och säkerhet vid Elektas produktionsanläggning i Beijing

Elektas produktionsanläggning i Beijing har omkring 200 anställda och utför i första hand montering, tester och kvalitetssäkring. De största hälso- och säkerhetsriskerna på våra produktionsanläggningar är strålskador vid test av accelerators, samt allmänna säkerhetsrisker i en fabriksmiljö med tunga maskiner.

De här riskerna hanteras dagligen genom implementeringen av hälso- och säkerhetspolicyer samt fortlöpande utbildning av medarbetarna. En miljö-, hälso- och säkerhetsspecialist ansvarar för att göra regelbundna riskbedömningar tillsammans med de medarbetare som är exponerade för riskerna. Elekta har

implementerat ett idéschema för medarbetarna där de kan lämna förslag på förbättringar av hälsan och säkerheten samt övriga effektiviseringar. Omkring 200 förslag har lagts fram de senaste tre åren, och av dem har över 90 procent implementerats.

Förra årets utsågs Elektas anläggning i Beijing av de statliga myndigheterna till ett av de tio företag i den lokala regionen, av totalt 500, som låg i framkant vad gäller implementeringen av nationella hälso- och säkerhetslagar och regler. Hittills har inte anläggningen drabbats av några allvarliga arbetsrelaterade olyckor och klarar regelbundet rigorösa statliga inspektioner med noll avvikelser.





Ett viktigt initiativ i vårt fokus på medarbetarna är Elektas Leadership Development Program. Här får kompetenta medarbetare från vår globala organisation möjlighet att växa, vidareutveckla sina förmågor och i slutändan stärka Elekta inifrån.

från Leadership Development Program. Vid valet av deltagare till båda ledarskapsprogrammen är en balanserad könsfördelning och geografisk spridning en viktig beståndsdel.

Under 2018 anordnade vi vår andra Elekta Together Day, ett globalt event för alla medarbetare för att samarbeta, skapa relationer och tillsammans se över vad vi behöver för att göra Elekta till en attraktiv arbetsplats. Elektas medarbetare deltog i workshops för att diskutera vad Elekta erbjuder sina anställda samt hur vi ska vidareutvecklas.

Under 2017 genomförde Elekta Limited i Storbritannien en granskning av löneglappet mellan könen för jämförbara roller inom bolaget, i enlighet med brittisk lag. Resultaten visar att löneglappet på Elekta i genomsnitt ligger på 9,84 procent. Glappet anses till stor del bero på den högre andelen män än kvinnor som arbetar inom ingenjörstekniska yrken. Vi arbetar däremot vidare på att minska det här glappet. Arbetet omfattar fokuserade aktiviteter för att uppmuntra fler kvinnor att bli ingenjörer. På sikt räknar vi med att jämna ut andelen män i förhållande till antalet kvinnor och därmed minska löneglappet. För mer information, se vår Gender Pay Gap Statement som finns på Elektas webbplats.

► **Prestationer och framtidsutsikter**

Medarbetarnas erfarenheter

Att utvärdera medarbetarnas erfarenheter är viktigt för att förstå vår påverkan som bolag och arbetsgivare. Elekta genomför regelbundet en koncernövergripande undersökning av medarbetarnas engagemang. Undersökningen omfattar ett antal index som mäter bolagets varumärke som arbetsgivare och medarbetarnas lojalitet. Bland andra mått ingår viktiga ledarskapsförmågor, medarbetarengagemang samt samarbete och effektivitet i teamen.

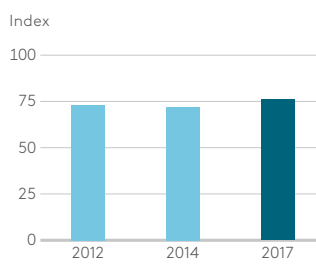
2 962

anställda deltog i vår undersökning om medarbetarnas engagemang

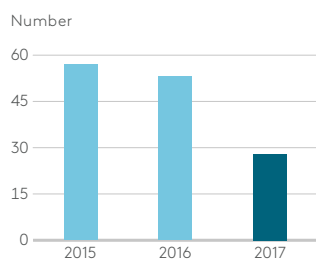
Den senaste undersökningen genomfördes i december 2017. Jämfört med den tidigare undersökningen har Elektas varumärke som arbetsgivare blivit något svagare, även om det förekommer skillnader mellan olika funktioner inom bolaget. En anledning till den här utvecklingen skulle kunna vara det gångna årets omvandlings- och omstruktureringsaktiviteter, som kan ha skapat en viss känsla av osäkerhet bland en del medarbetare. Vårt mål är att förbättra detta under året.

Andelen medarbetare som är mycket engagerade i arbetet var högre än tidigare, även om energinivåerna är låga i vissa delar av organisationen. Engagemanget bland ledarna uppvisar samma utvecklingstrend. Den senaste undersökningen visar också att kommunikationen måste stärkas i hela organisationen.

MEDARBETARNAS ENGAGEMANG



ARBETSPLATSOLYCKOR



”Vår globala People Agenda har som mål att ta fram den högsta potentialen hos våra medarbetare”

Mångfald och inkludering

Mot bakgrund av Elektas geografiska mångfald och utbredning är den etniska och kulturella mångfalden bland våra medarbetare en naturlig del av bolaget. För närvarande är 30 procent av de anställda kvinnor. Av de högsta cheferna var 19 procent kvinnor och av de tänkta efterträdarna är 23 procent kvinnor. De här siffrorna visar att en förbättring av könsfördelningen i ledande positioner måste vara en prioriterad fråga på Elekta. Vi ser också en potential för ett bättre utnyttjande av mångfalden i arbetsstyrkan.

Framöver planerar Elekta att öka sitt fokus på mångfald och inkludering. De nya ledarskapsprogrammen är ett steg i rätt riktning för att i framtiden säkerställa en mer balanserad könsfördelning på ledarskapsnivå. Därutöver måste vi ha en koncernledning som avspeglar vår globala arbetsstyrka. I dag är de flesta i koncernledningen europeer. De här frågorna utgör också en del av vår successionsplanering.

Medarbetarnas hälsa, säkerhet och välbefinnande

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande mäts på ett antal olika sätt. Arbetsplatsolyckor följs upp genom insamling av data från produktionsanläggningar som innefattar manuellt arbete. Under 2017 rapporterade vi 27 arbetsplatsolyckor, varav samtliga inträffade vid vår största produktionsanläggning i Crawley. Alla dessa var mindre olyckor som inte fick några allvariga skador till följd. Även om det är en lägre siffra jämfört med föregående år (52), är vi ändå bekymrade och kommer att fortsätta arbeta för att minimera arbetsplatsolyckorna.

3 frågor till:



Denise Lau

Vice President,
Order Fulfillment,
Region Asia Pacific

Vad är din erfarenhet av Elekta Leadership Development Program?

Att delta i programmet innebär ett unikt tillfälle att arbeta tillsammans och lära sig av varandra. Fokus låg inte bara på hur vi ska vara ett mångfaldigt och inkluderande bolag i teorin, utan vi lärde oss sådana praktiska färdigheter som behövs för samarbete och för att förstå våra olikheter. Som en del av programmet tilldelades vi också varsitt globalt projekt att leda.

Har det ändrat din syn på ledarskap?

Programmet har hjälpt mig att utveckla en ännu mer inkluderande ledarskapsstil. En del av vår utbildning var att fungera som mentor åt en deltagare i Next Generation Elekta Leaders Program. Som ett globalt bolag behöver vi på Elekta utnyttja vår styrka inom mångfald. Genom att inkludera och engagera alla medlemmar i teamet, samt även externa intressenter, kan vi övervinna hinder i form av geografiska avstånd och kulturella skillnader. I slutänden kommer det att ge oss ett starkt fotfäste i medicinteknikindustrin i alla världens hörn.

Vilka utmaningar står Elekta inför i fråga om mångfald och inkludering?

För att vara ett framgångsrikt globalt företag måste vi fokusera på mångfald och inkludering. Om vi inte förstår och värdesätter de kulturella skillnaderna bland våra egna medarbetare, våra kunder och ytterst patienterna kommer vi inte att bli framgångsrika på den globala marknaden. Jag anser att implementeringen av de nya ledarskapsprogrammen är ett viktigt steg för att skapa en mer mångfaldig och inkluderande företagskultur.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2017-05-01 – 2018-04-30 på sidorna 12, 15-17 och 35-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 juli 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2017/18

Elekta AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2017/18 har upprättats av bolagets styrelse i enlighet med årsredovisningslagen och bolagskoden som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor.

Med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elekta tillämpar och följer svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden) med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2017/18. Elektas valbered-

ning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare. Enligt bolagskoden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande.

Styrelseordförandes kommentar 2017/18

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar som ligger i framkant gällande behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Vårt främsta fokus är att hjälpa läkarna att förbättra patienternas liv, och Elektas kliniska lösningar bidrar till behandlingen av närmare 1,5 miljoner patienter årligen över hela världen. Därmed har vi ett stort ansvar gentemot våra kunder och deras patienter.

Som tillverkare av medicinteknisk utrustning styrs vår verksamhet av krav, regleringar och standarder från tillsynsmyndigheter i olika länder, liksom av våra egna policyer och rutiner, däribland vår uppförandekod. Dessutom är Elekta noterat på Nasdaq Stockholm och har en internationell aktieägarbas, vilket bidrar till de höga kraven som ställs på Elektas bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll.

Styrelsen lägger stor vikt vid sitt arbete med Elektas strategi och internationella utveckling, samt bolagsstyrning. Syftet med Elektas bolagsstyrningsramverk är att skapa, bibehålla och realisera värden för våra aktieägare samt att tillhandahålla och säkra en hållbar långsiktig utveckling av vår verksamhet.

Därför har Elekta under de senaste åren implementerat och stärkt det interna kontrollramverket,

och förstärkt koncernfunktioner för risk, regelefterlevnad och kvalitetshantering ytterligare. Det gör det möjligt för oss att hantera och minska risker på ett mer strukturerat sätt.

Elekta har nolltolerans i fråga om alla handlingar som inte överensstämmer med lagar och regler, vår uppförandekod och andra verksamhetspolicyer. Vi både eftersträvar och förväntar oss de högsta etiska standarderna.

Styrelsen fortsätter att stödja och övervaka företaget för att försäkra oss om att vi når våra strategiska och finansiella målsättningar. Vi är fullt och fast övertygade om att de initiativ och åtgärder som drivs och implementeras av koncernledningen kommer att bidra till en positiv framtid och till den fortsatta utvecklingen av Elekta.

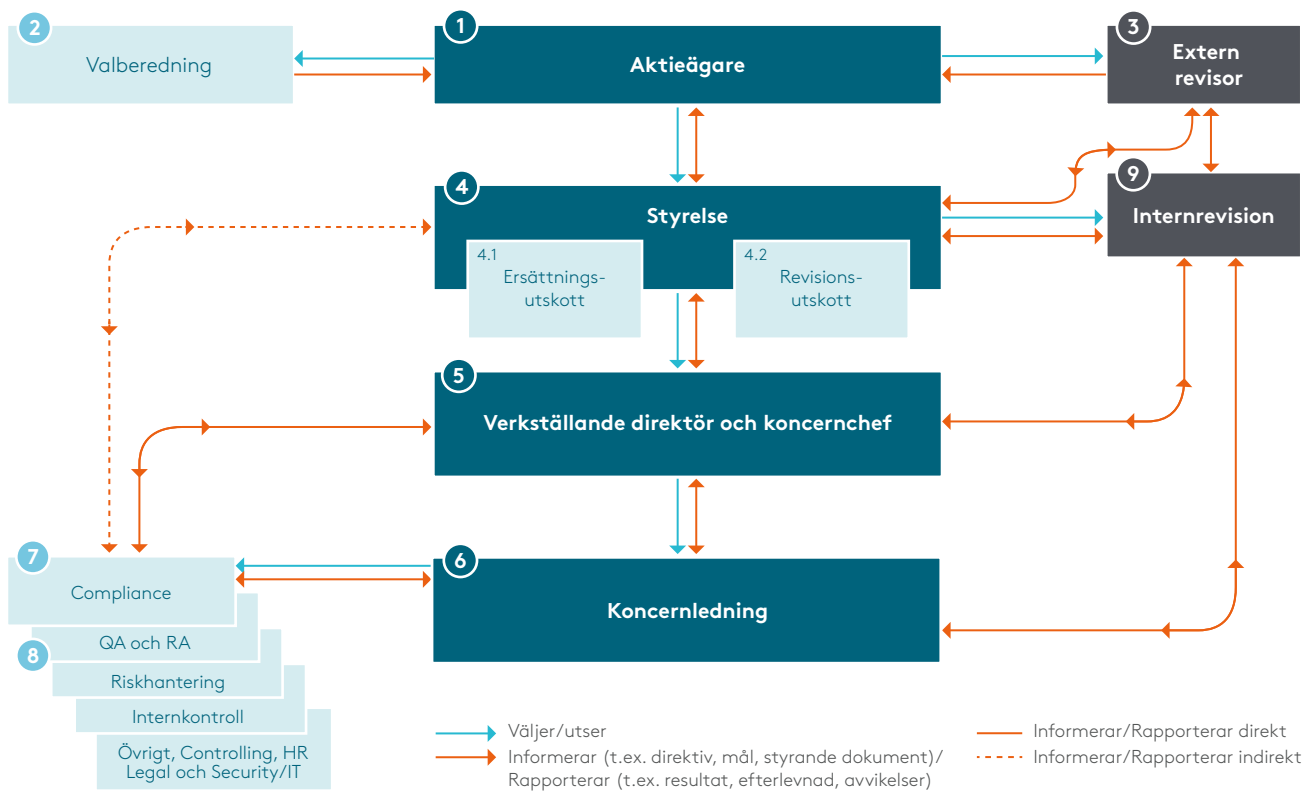
9 juli 2018

Laurent Leksell
Styrelseordförande



Elektas bolagsstyrningsstruktur

Per den 30 april 2018



1 Aktieägare

Ägarstruktur

Vid utgången av räkenskapsåret hade Elekta AB 23 632 aktieägare, varav 50 procent hade sin hemvist i Sverige. Den största aktieägaren per den 30 april 2018 var Laurent Leksell med bolag, med 30,7 procent av rösterna. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 64–65.

Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2018 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande. Läs mer om aktien och aktieägarna på sidorna 64–65.

Utdelningspolicy

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av årets resultat i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas

efter beslut av styrelsen, eller om den externa revisorn eller aktieägare som äger minst tio procent av aktierna så begär. Vanligtvis fattas beslut med enkel majoritet, och vid val anses den vald som fått de flesta rösterna. För vissa beslut föreskriver den svenska aktiebolagslagen att beslut fattas med kvalificerad majoritet, såsom ändring av bolagsordning och överlåtelse av aktier till medarbetare som deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Upplýsningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på sidan 64.

Årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm, Sverige. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats www.elekta.com senast i samband med tredje delårsrapporten maj-januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Aktieägare som inte kan delta personligen kan företrädas av ombud med fullmakt. Endast aktieägare som finns med i aktieboken har rösträtt. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier och vill rösta måste begära att vara införda i aktieboken på avstämningsdagen för årsstämman. Årsstämman hålls på svenska men all relevant dokumentation finns tillgänglig även på engelska. På årsstämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Elekta eftersträvar alltid att styrelsen, koncernledningen och den externa revisorn är närvarande vid årsstämman.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 hölls i Stockholm den 23 augusti 2017. Vid stämman närvarade 321 aktieägare, direkt eller via ombud, vilka representerade cirka 66 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman närvarade bolagets samtliga styrelseledamöter förutom Caroline Leksell Cooke som valdes in i styrelsen på årsstämman. Årsstämman 2017 beslutade bland annat om följande:

- Utdelning till aktieägarna med 1,00 kr per aktie att fördelas på två utbetalningstillfällen om 0,50 kr per utbetalning
- Att bevilja styrelseledamöterna, verkställande direktör Richard Hausmann och tidigare verkställande direktör Tomas Puusepp ansvarsfrihet för förvaltningen under verksamhetsåret 2016/17
- Att fastställa styrelsearvodet om totalt 5 010 000 (4 295 000) kronor, varav 1 130 000 (1 075 000) kronor till styrelsens ordförande och 485 000 (460 000) kronor till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna som inte är anställda vid bolaget, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om totalt 755 000 (770 000) kronor, varav 110 000 (90 000) kronor till ordföranden i ersättningsutskottet och 75 000 (50 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet, samt 225 000 (200 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 135 000 (110 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Luciano Cattani, Annika Espander Jansson, Laurent Leksell, Johan Malmquist, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher, och Birgitta Stymne Göransson. Caroline Leksell Cooke valdes till ny styrelseledamot. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av PwC som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Johan Engstam som huvudansvarig revisor
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, prestationsbaserat aktieprogram 2017, för 11 nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier

Ytterligare information om årsstämman 2017 samt protokollet återfinns på www.elekta.com. Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2017/18.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 hålls i Stockholm, Sverige, på Moderna Museet den 30 augusti 2018, klockan 14:00. Mer information om årsstämman 2018 finns på www.elekta.com.

2 Valberedning

Procedur för utseende av valberedning

Årsstämman 2017 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2018 skulle utses genom en procedur där styrelsens ordförande före utgången av räkenskapsårets andra kvartal kontakter de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar per den sista bankdagen i september månad. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, såvida inte valberedningen enhälligt beslutat annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2018 offentliggjordes i ett pressmeddelande den 22 november 2017. Valberedningen inför årsstämman 2018 består av:

- Laurent Leksell, styrelsens ordförande samt representant för eget och närståendes aktieinnehav
- Per Colleen – utsedd av Fjärde AP-fonden
- Tomas Flodén – utsedd av AMF och AMF Fonder

Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2017/18

Ett styrelsemöte

- Bokslutskommuniké
- Möte med den externa revisorn och genomgång av externrevisionsrapport för året
- Rapport från revisionsutskottet
- Genomgång och godkännande av budget 2017/18 inklusive finansiella mål

Ett styrelsemöte

- Godkännande av årsredovisning (inklusive samtliga inkluderade rapporter)
- Godkännande av kallelse samt slutliga förslag till årsstämma
- Godkännande av styrelsens motivering av beslut till aktieåterköp samt motivering till beslut av utdelning

Två styrelsemöten

- Delårsrapport Q1
- Årsstämman
- Konstituerande styrelsemöte
- Godkännande av arbetsinstruktioner för styrelsen, utskott samt vd och koncernchef
- Rapport från revisionsutskottet
- Genomgång av bolagets marknadsorganisation
- Uppdatering och diskussion rörande affärsverksamheten i region Nord- och Sydamerika
- Slutlig genomgång och uppföljning av bolagets förändringsprogram



Ett styrelsemöte

- Anläggningsbesök i Crawley
- Genomgång av strategisk plan

- Magnus Henjeby – utsedd av Nordea Investment funds
- Åsa Nisell – utsedd av Swedbank Robur Fonder

Valberedningen har utsett Laurent Leksell till ordförande i valberedningen. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Arbete inför årsstämman 2018

Valberedningens uppgift är bland annat att inför årsstämman föreslå ordförande vid årsstämman, styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelsen och arvode till revisorn samt procedur för utseende av valberedningen.

Valberedningen höll fem möten inför årsstämman 2018. För styrelsens sammansättning har valberedningen särskilt beaktat bolagets strategi, verksamhet samt utvecklingskede och förhållanden i övrigt. Valberedningen har som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag till styrelse tillämpat regel 4.1 i bolagskoden. Målet med policyn är att den föreslagna styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd vad gäller kompetens, erfarenhet, bakgrund och jämn könsfördelning. Valberedningen anser att den föreslagna sammansättningen uppfyller målen om mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Av de föreslagna nio styrelseledamöterna är fyra kvinnor och fem män och andelen kvinnor är 44 (33) procent.

Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, erfarenhet, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen genomförs med hjälp av frågeformulär och diskussioner samt en av styrelseordföranden genomförd enskild intervju med styrelsemedlemmarna. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2018 med motivering offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2018, vilken finns tillgänglig på www.elekta.com.

3 Extern revisor

Tillsättning av den externa revisorn

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Vid årsstämman 2017 omvaldes PwC till extern revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor. PwC har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2012.

Johan Engstam är född 1966 och är auktoriserad revisor. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i MedCap AB, Tobii och Astra Zeneca AB. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

Ansvar

Revisionsuppdraget omfattar revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB, förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB. I revisionsuppdraget ingår även en granskning av huruvida de av årsstämman antagna riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Uppdraget omfattar även en översiktlig granskning av koncernboks slutet för det andra kvartalet samt en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Arbete under året

PwC har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2017/18 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse

Ett styrelsemöte

- Delårsrapport Q2
- Rapport från ersättningsutskottet
- Rapport från revisionsutskottet
- Uppdatering och diskussion rörande affärsverksamheten i Kina
- Långsiktig finansiering

Ett styrelsemöte

- Delårsrapport Q3
- Rapport från ersättningsutskottet
- Rapport från revisionsutskottet
- Mjukvarustrategi

NOVEMBER

DECEMBER

2018

JANUARI

FEBRUARI

MARS

APRIL

Ett styrelsemöte

- Marknadsöversikt samt finansiell genomgång
- Godkännande av riktlinjerna för budgetdirektiv

Två styrelsemöten

- Marknadsöversikt samt finansiell genomgång
- Allmän genomgång av bolagets M&A process

enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på sidorna 114–116 samt på www.elekta.com.

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisionstjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster, som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från den externa revisorn under räkenskapsåret 2017/18 följde de fastställda riktlinjerna och bestod av skatterådgivning samt övriga tjänster som konsultationer relaterade till intern kontroll och redovisningsprinciper.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2017/18 redovisas i not 10.

4 Styrelse

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter. Det finns inga andra regler i bolagsordningen avseende tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av nio ledamöter. Styrelsen består av Laurent Leksell, som även är styrelsens ordförande, Luciano Cattani, Annika Espander Jansson, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Tomas Puusepp, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Styrelsens sammansättning uppfyller tillämpliga krav på oberoende, då sex av de nio styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare. Dessa sex är Luciano Cattani, Annika Espander Jansson, Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher och Birgitta Stymne Göransson.

Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår på sidorna 60–61.

Ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, bolagskoden samt styrelsens arbetsordning.

Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillse att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillse att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod

- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 5 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten
- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet.

Riskhantering

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Elektas styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för riskhantering, intern styrning och kontroll. Ansvaret för att upprätthålla systemet är delegerat till verkställande direktör och koncernchef som till sin hjälp har koncernledningen och särskilt tillsatta kommittéer, funktioner och anställda. Funktioner som är ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller revisionsutskottet.

Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulatoriska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. En riskbedömning genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på sidorna 58–59.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2017/18 höll styrelsen tio protokollförda möten. Deltagande vid styrelsemöten och oberoende framgår på sidorna 60–61. Mötena hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm men hålls ibland på andra platser där Elekta har kontor eller anläggningar. Representanter från koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelsens arbete inklusive viktiga punkter på dagordningen under 2017/18 finns på sidorna 52–53.

4.1 Ersättningsutskott

Tillsättning av ersättningsutskottet

Styrelsen ska utse ett ersättningsutskott (Executive Compensation and Capability Committee eller ECC) som ska bestå av minst två styrelseledamöter. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga bolagsstämموvalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning.

Sammansättning

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter utsedda av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Utskottet består av Laurent Leksell, som även är utskottets

ordförande, Luciano Cattani och Johan Malmquist. Deltagande vid utskottsmötena och oberoende framgår på sidorna 60–61. Verkställande direktören och koncernchefen deltar också vid utskottets möten och koncernens personaldirektör fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Ersättningsutskottets uppgift är att säkerställa en rättvis och rimlig omfattning och struktur på ersättningar till chefer inom Elekta. Sådana ersättningar ska vara utformade för att bidra till att skapa maximalt värde för aktieägare och kunder utan att ge avkall på koncernens konkurrenskraft. Ersättningarna ska vidare vara utformade för att säkerställa koncernens förmåga att attrahera, motivera och behålla chefer som är viktiga för att koncernen ska nå sina mål. Detta gäller ersättningsstrukturer för koncernledningen och för andra ersättningsstrukturer som omfattar samtliga chefer inom Elekta. Ersättningsutskottets uppgift är också att säkerställa successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar, och att säkerställa könsfördelnings- och mångfaldsanalys och åtgärder. Utskottets uppgift är även att säkerställa kompetens för ledande befattningshavare, vilket inkluderar organisatoriska utvecklingsprogram. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för ersättningsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och vidarebefordrar vid behov ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2017/18 höll ersättningsutskottet sex protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på sidorna 60–61. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av ersättning inklusive rörlig ersättning till koncernledningen
- Utformning och beslut gällande nytt övergripande kortsiktigt incitamentsprogram 2018/19
- Utvärdering av och uppdatering av Elektas aktieprogram, Elektas performance share plan, för koncernledningen
- Förberedelser och förslag för ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2018/19 för nyckelpersoner utöver koncernledningen
- Uppföljning av efterlevnad av de av årsstämman fastställda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Utvärdering och uppdatering av Elektas målstyrningssystem, global performance management
- Successionsplanering och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de övre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar
- Beredning av styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

4.2 Revisionsutskott

Tillsättning av revisionsutskottet

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott som ska bestå av minst två styrelseledamöter, varav åtminstone en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Majoriteten av utskottsledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Åtminstone en av utskottsledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och dess koncernledning ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Sammansättning

Revisionsutskottet består av tre ledamöter vilka valdes av årsstämman 2017 för tiden fram till nästa stämma. Utskottet består av Birgitta Stymne Göransson, som även är utskottets ordförande, Jan Secher och Annika Espander Jansson. Deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på sidorna 60–61.

Verkställande direktören och koncernchefen, koncernens ekonomi- och finansdirektör (CFO) samt koncernens internrevisionschef deltar också vid utskottets möten liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. Biträdande chefsjurist fungerar som utskottets sekreterare.

Ansvar

Revisionsutskottets uppgift är att övervaka koncernens finansiella rapportering och effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering. Uppgiften är också att hålla sig informerat om den externa revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB samt granska och övervaka opartiskheten och självständigheten hos den externa revisorn och därvid särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller koncernen andra tjänster än revisionstjänster. Dessutom ingår det i uppgiften att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor. Utskottet arbetar i enlighet med instruktioner för revisionsutskottet som antagits av styrelsen. Utskottet informerar styrelsen löpande och förbereder ärenden till styrelsen för beslut.

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2017/18 höll revisionsutskottet fyra protokollförda möten. Deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på sidorna 60–61. De viktigaste frågorna på dagordningen var:

- Genomgång av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning 2017/18
- Genomgång av redovisningsprinciper
- Genomgång av balansräkning och kassaflödesanalyser
- Övervakning av det globala internkontrollprojektet
- Genomgång av finansorganisationen
- Genomgång av stadgar för internrevisionsfunktionen
- Fastställande av internrevisionsplanen
- Genomgång av rapporter från internrevisionsfunktionen
- Genomgång av rapporter från compliancefunktionen
- Genomgång av externrevisionsplanen
- Genomgång av externrevisionsrapporter
- Utvärdering av den externa revisionen
- Utvärdering och uppdatering av riktlinjer för tillåtna icke-revisionstjänster av externrevisor

5 Verkställande direktör och koncernchef

Tillsättning av verkställande direktör och koncernchefen

Styrelsen utser Elekta AB:s verkställande direktör och koncernchef.

Richard Hausmann är verkställande direktör och koncernchef för Elekta AB sedan 2016. Mer information om Richard Hausmann finns tillgänglig i presentationen av koncernledningen på sidan 62. Ersättning till verkställande direktör och koncernchef redovisas i not 7.

Ansvar

Den verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrande dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Den verkställande direktören och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

6 Koncernledning

Tillsättning av koncernledningen

Den verkställande direktören och koncernchefen utser medlemmar till koncernledningen efter godkännande av styrelsen.

Sammansättning

Elektas koncernledning bestod per den 30 april 2018 av verkställande direktör och koncernchef, Ekonomi- och finansdirektör (CFO), Chief Operating Officer (COO), Chief Marketing and Sales Officer (CMSO), Chief Strategy Officer (CSO), Chief Technology Officer (CTO), Executive Vice President Global Services, Executive Vice President Region North and South America, Executive Vice President and General Counsel, Executive Vice President Human Resources och Executive Vice President Corporate Communications and Investor Relations. Under räkenskapsåret 2017/18 har befattningarna Chief Commercial Officer och Chief Marketing Officer ersatts av den nya befattningen Chief Marketing and Sales Officer per den 23 augusti 2017. En presentation av den nuvarande koncernledningen framgår på sidan 62. Ersättningar till koncernledningen redovisas i not 7.



Ansvar

Den verkställande direktören ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Arbete under året

Koncernledningens möten hålls normalt varje vecka per telefon samt med regelbundna mellanrum i anslutning till besök vid koncernens olika kontor och anläggningar.

De viktigaste punkterna på dagordningen var strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 Compliance

Tillsättning

Funktionen för regelefterlevnad (Compliance and Integrity), leds av koncernens Chief Compliance and Integrity Officer.

Ansvar

Compliancefunktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen och att säkerställa att ledningen och medarbetare i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom antikorrupktion och kontakter med hälso- och sjukvården, exportkontroll och konkurrensrätt. Compliancefunktionen övervakar även implementeringen av program som säkerställer personuppgiftshantering inom koncernen. Compliance ansvarar även för övergripande strategi och koordinering av hållbarhetsområden som är materiella för Elekta. Elektas Chief Compliance and Integrity Officer rapporterar funktionellt till vd men har en oberoende ställning med rapportering till styrelsen för att säkerställa att uppkomna situationer tillbörligen utreds.

Arbete under året

Fokusområden under året har bland annat varit:

- Att ytterligare förstärka complianceprogrammen för att förebygga korrupktion samt utfärda förtydligande riktlinjer för Elektas samspel med hälso- och sjukvårdspersonal
- Kontinuerlig utbyggnad av Compliance and Integrity-funktionen
- Identifiera risker och föreslå åtgärdsprogram inom hantering av personuppgifter
- Utbilda anställda inom Elektas uppförandekod och styrande dokument enligt den långsiktiga plan och de mål som fastställts av styrelsen
- Säkerställa att program för effektiv och riskbaserad due diligence på bland annat affärspartners som distributörer och agenter implementeras i koncernen enligt de mål som fastställts av styrelsen
- Rådgivning inom de områden som faller inom ramen för Compliance and Integrity-funktionens ansvar
- Internutredningar i samband med incidenter inklusive framtagande av förslag till åtgärder i samråd med ledning och styrelse
- Tillsättning av en Sales Compliance Committee som ett beslutande ledningsorgan för frågor rörande affärsetik och antikorrupktion
- Vidareutveckla Elektas hållbarhetsarbete med fyra tydliga fokusområden och i nära samarbete med närmast linjeansvarig identifiera risker samt sätta mål

Styrelserapportering

Eftersom revisionsutskottet för styrelsens räkning övervakar regelefterlevnaden i koncernen är det nödvändigt med regelbunden information om hur bolaget hanterar och förebygger compliancerisker. Det är viktigt att styrelsen är välinformerad om såväl det förebyggande arbetet som eventuella svagheter för att kunna ställa rätt frågor och kunna vara en kritisk granskare av verksamheten.

Elektas Chief Compliance and Integrity Officer redogör kvartalsvis vid varje styrelsemöte för utvecklingen av det riskbaserade complianceprogrammet samt informerar om eventuella incidenter och status över pågående utredningar. En skriftlig compliancerapport lämnas även vid varje informationstillfälle. Revisionsutskottet övervakar alltså för styrelsens räkning eventuella ärenden som kan behöva ett större fokus och Elektas Chief Compliance and Integrity Officer närvarar även vid varje ordinarie möte med revisionsutskottet.

Utöver den löpande rapporteringen har styrelsen under året utvärderat och godkänt den långsiktiga planen för det förebyggande antikorrupktionsarbetet med tydliga mål inför de kommande verksamhetsåren. Den långsiktiga planen är framtagen på grundval av genomförda riskanalyser samt bästa internationell praxis.

8 Quality assurance och regulatory affairs

Tillsättning

Funktionerna för kvalitet (quality assurance eller QA) respektive regulatoriska frågor (regulatory affairs eller RA) leds av Vice President Quality Assurance respektive Vice President Global Regulatory Affairs.

Ansvar

Funktionernas ansvar inkluderar bland annat att stödja ledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadsutvärdering. Funktionerna bidrar med transparens och interagerar med ledningen och externa regulatoriska organ och ansvarar för kvalitetssystemets infrastruktur och efterlevnad, strålskydd och säkerhet, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter. Funktionerna är också ansvariga för och utför internrevision av kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad (regulatory compliance). Vice President Quality Assurance rapporterar till Chief Operating

Officer och Vice President Regulatory Affairs rapporterar till Executive Vice President and General Counsel.

Arbete under året

- Säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde
- Utförande av internrevisioner
- Hantering av inspektioner från olika myndigheter och anmälda organ, resulterande i fortsatt certifiering
- Interagerade med myndigheter i olika regulatoriska forum och representation i olika branschorganisationer i diskussioner med myndigheter världen över

9 Internrevision

Tillsättning

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen.

Ansvar

Internrevisionsfunktionen är under ledning av en Chief Audit Executive. Internrevisionsfunktionen är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Elektas Chief Audit Executive rapporterar funktionellt till revisionsutskottet, och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Internrevisionsfunktionens arbete omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till Elektas styrning, riskhantering och internkontrollprocesser.

Internrevisionsfunktionen arbetar i enlighet med de av styrelsen antagna riktlinjerna för denna funktion.

Arbete under året

- Sammanställning och genomgång av riskkarta som grund för internrevisionsplanen
- Upprättande av en internrevisionsplan
- Internrevision av risk- och kontrollmatriser för processer som omfattas av det globala internkontrollprojektet
- Internrevision av koncern och dotterbolags olika processer utifrån en riskbaserad internrevisionsplan
- Separata utredningar
- Medlem av program management office för det globala internkontrollprojektet
- Samordning av den externa revisionen
- Planering och administration av revisionsutskottets möten
- Avgivande av internrevisionsrapporter till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen

Elektas process för riskhantering och internkontroll

Styrelsen och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive riskhantering och internkontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive riskhantering och internkontroll, är delegerat till verkställande direktören och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer, och medarbetare, den så kallade första försvarslinjen.



I tillägg tillhandahåller funktionerna compliance, quality assurance, regulatory affairs, internkontroll med flera vägledning och bedömningar avseende styrning, riskhantering och internkontroll inom sina respektive expertområden, den så kallade andra försvarslinjen. Internrevisionsfunktionen, den så kallade tredje försvarslinjen tillhandahåller oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, riskhantering och internkontroll.

Elekta har definierat riskhantering och internkontroll som en process som påverkas av styrelsen och dess utskott, den verkställande direktören och koncernchefen, koncernledningen och andra chefer samt medarbetare. En process som utformats för att ge rimlig säkerhet vad gäller måluppfyllelse relaterat till:

Verksamheten

- Adekvat och effektiv verksamhet
- Skydd av tillgångar mot förluster

Rapportering

- Tillförlitlig, i rätt tid och transparent intern och extern finansiell och icke-finansiell rapportering

Regelefterlevnad

- Efterlevnad av tillämpliga lagar och regler, samt interna styrande dokument

Riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen är en delmängd av riskhantering och internkontrollprocessen. Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi.

All affärsverksamhet medför risker från externa och interna källor. Risk definieras som sannolikheten att en händelse inträffar som negativt påverkar möjligheten att nå fastställda mål. Risker som hanteras adekvat och effektivt kan öppna upp för möjligheter och värdeskapande, medan risker som inte hanteras på detta sätt kan resultera i skador och förluster.

Intern styrnings- och kontrollmiljö

Elektas internstyrnings- och kontrollmiljö består av Elektas värderingar, uppförandekod, riskstrategi, organisation, roller och ansvar, delegering av befogenhet samt policyer och procedurer. Policyer och procedurer tydliggör vissa viktiga aspekter av kontrollmiljön, som styrelsens oberoende gentemot ledningen, engagemang att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, liksom resultatmätning, incitament och ersättningar som understödjer ett ansvarstagande ledarskap.

Elekta har fastställt ett antal styrande dokument på koncernövergripande nivå:

- Arbetsordning för styrelsen, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen, instruktioner för revisionsutskottet, instruktioner för ersättningsutskottet, och stadgar för internrevisionsfunktionen
- Värdegrund
- Uppförandekod, antikorrupsionspolicy, visseblåsarprocedur och konkurrenspolicy
- Elekta ekonomihandbok (financial guide)

Elekta har fastställt ett affärsledningssystem (business management system) med interna styrande dokument för att styra verksamheten. De viktigaste delarna av detta system är:

- Den organisatoriska strukturen med definierade roller och ansvar samt delegering av befogenhet
- Övriga policyer och procedurer som kommunikationspolicy, kvalitetspolicy, miljöpolicy, IT-policyer, och HR-policyer
- Processer och arbetsinstruktioner exempelvis strategi- och ledningsprocesser, huvudsakliga affärsprocesser (product lifecycle management, customer relationship management och supply chain management) samt stödjande processer

Förutom koncernövergripande styrande dokument och affärsledningssystemet är externa lagar, förordningar, regler och riktlinjer styrande som Svensk aktiebolagslag, NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt krav och standarder från tillsynsmyndigheter inom det medicintekniska området.

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiella rapporteringen

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade interna control – integrated framework (ramverket), och enterprise risk management integrated framework (ERM-ramverket), båda fastställda av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Mål

Elekta-koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom koncernen, i enlighet med lagar och regler samt interna styrande dokument, en

struktur genom vilken Elektas mål fastställs, för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur Koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av styrningen av Elekta med Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är ekonomihandboken, inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrande dokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar, samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av dessa två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäktsredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrande dokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket

inkluderar generella IT-kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de fem komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, övervakning samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäktsredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från QA och RA-funktionerna rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk regelefterlevnad
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå
- Självutvärdering av intern kontroll (Control Self-Assessment eller CSA), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionsutskottets möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande mötet och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrande dokument för riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt RACM, liksom kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta

medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive Chief Audit Executive informerar i sin tur revisionsutskottet och styrelsen om resultatet av övervakningen för att de ska kunna fullgöra sitt tillsynsansvar. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och bolagets finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med kommunikationspolicy. Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media den dag som delårsrapporter och bokslutskommunikéer offentliggörs samt i samband med offentliggörande av viktiga nyheter och händelser
- Kapitalmarknadsdagar som arrangeras av Elekta vid någon av koncernens större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser
- information på Elektas webbplats: www.elekta.com, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer

Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2017/18

Under räkenskapsåret 2017/18 har implementeringen av det globala internkontrollprojektet som består av internkontrollramverket för finansiell rapportering fortskridit och slutförts enligt fastställt plan. Implementering har kontrollerats av internkontrollfunktionen. Under räkenskapsåret har det genomförts oberoende granskning av implementering samt operationell efterlevnad på ett urval av implementerade enheter. Projektet administreras av ett program management office med representanter från internrevisionsfunktionen och internkontrollfunktionen. Utveckling och implementering av ytterligare kontroller att inkludera i det globala kontrollramverket för processer har förberetts under räkenskapsåret. Kontinuerlig information avseende resultat av oberoende granskning har behandlats på revisionsutskottets möten och sedan följts upp av styrelsen. Arbetet med en översyn av bolagets interna styrdokument som bas för bolagets kontrollmiljö har, i enlighet med plan, fortskridit under räkenskapsåret.

Aktiviteter under räkenskapsåret 2018/19

Under räkenskapsåret 2018/19 planeras att utöka det globala internkontrollramverket med implementering av några få mindre enheter som idag inte har omfattats av internkontrollramverket. Oberoende granskning av operationell efterlevnad på ett urval av implementerade enheter kommer att ske löpande under räkenskapsåret. Slutlig implementering av de förberedda kontrollerna att inkludera i det globala kontrollramverket kommer att slutföras under räkenskapsåret. Kontinuerlig administration och support av kontrollramverket samt identifiering och hantering av förbättringar kommer att ske löpande under året. Arbetet med en översyn av bolagets interna styrdokument som bas för bolagets kontrollmiljö kommer, i enlighet med plan, att fortskrida under räkenskapsåret.

Internrevisionsplanen kommer utifrån ett riskperspektiv att fokusera på den finansiella rapporteringen och operativa processer.



Laurent Leksell



Luciano Cattani

Annika Espander
Jansson

Caroline Leksell Cooke

Invald:	1972	2008	2015	2017
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättningsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot
Närvaro:	■ 10/10 ■ 6/6	■ 10/10 ■ 6/6	■ 10/10 ■ 3/4 ¹⁾	■ 6/10 ²⁾
Total ersättning:	■ 1 130 000 ■ 110 000	■ 485 000 ■ 75 000	■ 485 000 ■ 135 000	■ 485 000
Födelseår:	1952	1945	1964	1981
Utbildning:	MBA och ekonomie doktor från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige	Master of Science i ekonomi från Roms universitet, Italien	Bachelor of Science i kemi från Uppsala universitet/ University of Michigan och MBA i International Business Management från Uppsala universitet, Sverige	Civilekonomexamen från Stockholms universitet, studerat marknadsföring på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School
Oberoende:	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare
Övriga styrelseuppdrag:	Styrelseordförande: Leksell Social Ventures, Handelshögskolan Stockholm Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC)	–	Styrelseledamot: Lifco AB, Esperio AB samt Asperia AB	Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V. Styrelseledamot: Leksell Social Ventures investeringsutskott
Innehav i Elekta AB: (eget och närståendes innehav)	14 980 769 A-aktier 8 056 624 B-aktier	30 000 B-aktier	8 000 B-aktier	182 308 B-aktier
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och övrig information:	Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot från 2005 till 2013. Tidigare vd och koncernchef för Elekta under åren 1972 till 2005. Samt, bland annat, biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och Insead, Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School	President för EMEA på Stryker Corporation från 2001 till 2004, Group President International på Stryker Corporation från 2005 till 2008 samt Executive Vice President International Public Affairs på Stryker Corporation från 2008 till 2010. Vd för Eucomed (European MedTech Industry Trade Association) under 2012	25 års erfarenhet som rådgivare och investerare i ledande befattningar inom finansmarknad på bland annat Handelsbanken, Enskilda Securities och Catella. Även operativ erfarenhet från läkemedelsindustrin (Pharmacia)	Omfattande erfarenhet från områdena digital strategi, kommunikation och teknologi och är för närvarande ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google.

1) Invald i revisionsutskottet i samband med årsstämman 2017 och har därefter deltagit i 3 av 3 utskottsmöten.

2) Invald i styrelsen i samband med årsstämman 2017 och har därefter deltagit i 6 av 7 styrelsemöten.



Johan Malmquist



Tomas Puusepp



Wolfgang Reim



Jan Secher

Birgitta Stymne
Göransson

2015	2013	2011	2010	2005
<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättningsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Styrelseledamot ■ Ordförande i revisionsutskottet
<ul style="list-style-type: none"> ■ 10/10 ■ 6/6 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 10/10 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 10/10 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 10/10 ■ 4/4 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 10/10 ■ 4/4
<ul style="list-style-type: none"> ■ 485 000 ■ 75 000 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 485 000 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 485 000 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 485 000 ■ 135 000 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 485 000 ■ 225 000
1961	1955	1956	1957	1957
Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, Sverige	Elektroingenjör, studier i fysik vid KTH i Stockholm och vid Stockholms universitet samt Management (IEP) vid IMD i Lausanne	Master of Science och doktor i fysik från ETH Zürich	Civilingenjörsexamen i Industriell ekonomi från Linköpings universitet, Sverige	MBA från Harvard Business School och civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik från KTH, Sverige
Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Inte oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och oberoende i förhållande till större aktieägare
Styrelseordförande: Tingstad AB och Arjo AB Styrelseledamot: Trelleborg AB, Getinge AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB, Dunkerstiftelserna samt Stiftelsen Chalmers tekniska högskola	Styrelseordförande: Global Medical Investments GMI AB Styrelseledamot: Svensk-Amerikanska Handelskammaren i New York Permobil AB samt Sectra AB	Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH och DORC B.V. Styrelseledamot: GN Store Nord A/S, Klingel GmbH och Medlumics S.L.	Styrelseordförande: Peak Management AG Styrelseledamot: European Chemical Industry Council och IKEM (Innovation and Chemical Industries in Sweden)	Styrelseledamot: Pandora AS, Capio AB, Rhenman & Partners Asset Management AB, Midsona AB, och Sportamore AB Styrelseordförande: BCB Medical Oy
20 000 B-aktier	600 000 B-aktier	17 500 B-aktier	18 800 B-aktier	6 100 B-aktier

Omfattande erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB mellan 1997 och 2015. Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electroluxkoncernen

Vd på Investest AB. Olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elekta, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, vd för Elektas dotterbolag i Nordamerika, global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet, samt vd och koncernchef under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14 och under 2015/16

Vd på DORC B.V. från mars 2017 till augusti 2017. Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen. Vd för Dräger Medical AG fram till och med 2007. Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division och chef för Special Products Division

Vd och koncernchef för Perstorp AB från september 2013. Tidigare vd och koncernchef i Ferrostaal AG från 2010 till 2012, operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London från 2009 till 2010, vd för Clariant AG i Basel från 2006 till 2008 samt koncernchef för SICPA i Lausanne från 2003 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom ABB-koncernen under åren 1982 till 2002

Vd och koncernchef för Memira 2010 till 2013, vd för Semantix koncernen 2005 till 2009 och COO/CFO för Telefonos 2001 till 2005. Dessförinnan en rad ledande positioner inom bland annat Åhléns AB, Gambio och McKinsey & Co



Richard Hausmann
Födelseår: 1960
Befattning: Vd och koncernchef
Anställd sedan: 2016
Innehav⁸⁾: 29 000 B-aktier
Utbildning: Doktorsgrad i fysik vid Regensburg universitet



Gustaf Salford¹⁾
Födelseår: 1977
Befattning: Ekonomi- och finansdirektör (CFO)
Anställd sedan: 2009
Innehav⁸⁾: 2 100 B-aktier
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

KONCERNLEDNING AFFÄRSFUNKTIONER



Maurits Wolleswinkel
Födelseår: 1971
Befattning: Head of Portfolio and Chief Strategy Officer (CSO)
Anställd sedan: 2011
Innehav⁸⁾: 5 000 B-aktier
Utbildning: MSc i maskinteknik från Delft University of Technology och MSc i General Management från Nyenrode University



John Lapré
Födelseår: 1964
Befattning: Chief Technology Officer (CTO)
Anställd sedan: 2011 (Nucletron 2009)
Innehav⁸⁾: 5 250 B-aktier
Utbildning: MSc i Human Nutrition och fysiologi samt doktor i toxikologi från Wageningen universitet



Steve Wort
Födelseår: 1963
Befattning: Chief Operating Officer (COO)
Anställd sedan: 1991
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: Post Graduate Diploma in Management, Southbank University, London; Senior Executive Programme, London Business School



Paul Bergström²⁾
Födelseår: 1974
Befattning: EVP Global Services
Anställd sedan: 2017
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: Civilingenjör Elektroteknik, KTH, Stockholm

KONCERNLEDNING REGIONER



Ioannis Panagiotelis³⁾
Födelseår: 1972
Befattning: Chief Marketing and Sales Officer (CMSO)
Anställd sedan: 2017
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: MSc i medicinsk fysik samt doktor i biomedicinsk fysik och bioteknik från University of Aberdeen, och MBA från IESE Business School i Barcelona, Spanien



Anming Gong
Födelseår: 1964
Befattning: EVP Region China
Anställd sedan: 2009
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: MSc Biomedical Engineering, Huazhong University of Science and Technology, Wuhan, China



Peter Gaccione⁴⁾
Födelseår: 1959
Befattning: EVP Region North and South America
Anställd sedan: 1997
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: BS Electronic Engineering



Renato Leite⁵⁾
Födelseår: 1972
Befattning: EVP Region Europe
Anställd sedan: 2018
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: MSc, biomedicinteknik, COPPE/UFRJ, Rio de Janeiro; BSc, maskinteknik, Federal University of Rio de Janeiro; Advanced Business Management, Babson College, Wellesley, Massachusetts

KONCERNLEDNING SUPPORTFUNKTIONER



Jonas Bolander
Födelseår: 1966
Befattning: EVP and General Counsel
Anställd sedan: 2001
Innehav⁸⁾: 200 B-aktier
Utbildning: Jur. kand. från Stockholms universitet



Caroline Mofors⁶⁾
Födelseår: 1972
Befattning: SVP Chief Compliance and Integrity Officer
Anställd sedan: 2014
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: Jur. kand. samt Magisterexamen inom Processrätt, skiljeförfarande och alternativa tvistlösningsmetoder från Universitetet Paris II Panthéon-Assas, Frankrike



Oskar Bosson⁷⁾
Födelseår: 1976
Befattning: EVP Corporate Communications and Investor Relations
Anställd sedan: 2018
Innehav⁸⁾: 525 B-aktier
Utbildning: Civilingenjör Molekylär Bioteknik och Ekonomi Kandidat, Uppsala universitet



Karin Svenske Nyberg
Födelseår: 1966
Befattning: EVP Human Resources
Anställd sedan: 2017
Innehav⁸⁾: –
Utbildning: Civilingenjör kemiteknik, KTH, Stockholm och Beteendevetenskap, Stockholms universitet

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2017-05-01-2018-04-30 på sidorna 50–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 9 juli 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

- 1) Gustaf Salford tillträdde som Ekonomi- och finansdirektör 1 juli 2017 och efterträdde Håkan Bergström
2) Paul Bergström tillträdde som EVP Global Services den 16 oktober 2017
3) Ioannis Panagiotelis tillträdde som Chief Marketing and Sales Officer den 23 augusti 2017
4) Peter Gaccione tillträdde som EVP North America den 1 juni 2017 och efterträdde Bill Yeager
5) EVP Region Europe är medlem i koncernledningen sedan den 1 juni 2018
6) SVP Chief Compliance and Integrity Officer är medlem i koncernledningen sedan den 1 juni 2018
7) Oskar Bosson tillträdde som EVP Communications and IR den 12 februari 2018
8) Eget och närstöendes innehav

God aktiekursutveckling

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Totala antalet registrerade aktier uppgick den 30 april 2018 till 383 568 409 varav aktier i eget förvar uppgick till 1 541 368 B-aktier. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på NASDAQ Stockholm uppgick under perioden 1 maj 2017–30 april 2018 till 374,1 (327,1) miljoner aktier. Detta motsvarar 98 (85) procent av totalt antal aktier. Börsvärdet per 30 april 2018 uppgick till 36 660 (34 076) Mkr, en ökning med 8 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING 30 APRIL 2018

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i procent av	
			kapital	röster
A-aktier	14 980 769	149 807 690	3,9%	28,9%
B-aktier	368 587 640	368 587 640	96,1%	71,1%
Totalt	383 568 409	518 395 330	100,0%	100,0%

Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 25.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att, genom utdelning, aktieåterköp eller motsvarande, överföra minst 30 procent av nettovinsten till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2017/18 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om totalt 1,40 (1,00) kr per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 535 (382) Mkr och 49 (306) procent av årets nettovinst. Styrelsen föreslår också att utdelningen skall utbetalas vid två tillfällen under året. Se sidan 73 för mer information om utdelning.

Styrelsen avser att till årsstämman 2018 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Elekta AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Aktieprogram

Under åren 2009–2017 har respektive årsstämma beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan 2014/17, beslutat av årsstämma 2014, avslutades under räkenskapsåret. Utestående program per 30 april 2018 utgjordes av performance share plan 2015/18, 2016/19 och 2017/20. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioderna 2015/16–2017/18, 2016/17–2018/19 respektive 2017/18–2019/20. Omfattningen av performance share plan 2015/18, 2016/19 och 2017/20 återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om planerna, se not 7.

AKTIESPARPROGRAM

	2015/18	2016/19	2017/20
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	289 284	280 386	272 379
Aktiekurs för beräkning av teoretiskt värde, kr	56	77	84
Utdelning av aktier	2018-09-16	2019-09-14	2020-09-14
Antal aktier per 30 april 2018	216 963	249 232	272 379

För performance share plan 2015/18 mäts och intjänas de finansiella målen med en tredjedel per räkenskapsår från och med 2015/16 till och med 2017/18. Utfallet för 2015/18 presenteras i tabellen nedan och har inte föranlett någon fördelning av aktier då de finansiella målen inte har uppnåtts.

UTFALL FÖR AKTIEPROGRAM 2015/18

Finansiellt mål	2017/18			Fördelning av aktier
	Mini-mum, %	Maxi-mum, %	Utfall, %	Utfall, %
Den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie	32	41	26	0
Total fördelning av aktier				0

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2018

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie-ägare	Andel i procent av aktie-ägare	Antal aktier	Andel i procent av aktie-kapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	14 538	61,5%	2 338 915	0,6%	161
501–1 000	3 284	13,9%	2 702 509	0,7%	823
1 001–10 000	4 857	20,6%	14 540 533	3,8%	2 994
10 001–100 000	656	2,8%	19 555 941	5,1%	29 811
100 001–	297	1,2%	344 430 511	89,8%	1 159 699
Totalt	23 632	100,0%	383 568 409	100,0%	16 231

Källa: Euroclear Sweden

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 APRIL 2018

Ägare	Antal aktier	Andel i procent av	
		kapital	röster
Laurent Leksell med bolag ¹⁾	24 037 393	6,3%	30,7%
JP Chase NA ²⁾	27 425 215	7,2%	5,3%
Fjärde AP-fonden	23 798 565	6,2%	4,6%
Nordea Investment Funds	21 844 410	5,7%	4,2%
AMF Pensionsförsäkringar och AMF fonder	19 507 284	5,1%	3,8%
Swedbank Robur Fonder	18 425 050	4,8%	3,6%
Alecta	12 000 000	3,1%	2,3%
Andra AP-fonden	11 425 715	3,0%	2,2%
Handelsbanken fonder	6 898 611	1,8%	1,3%
State Street Bank & Trust Com. Boston ²⁾	6 688 907	1,7%	1,3%
Övriga	211 517 259	55,1%	40,7%
Totalt	383 568 409	100,0%	100,0%

Källa: Euroclear Sweden och Finansinspektionen

1) Under juni 2018 såldes 1.000.000 aktier

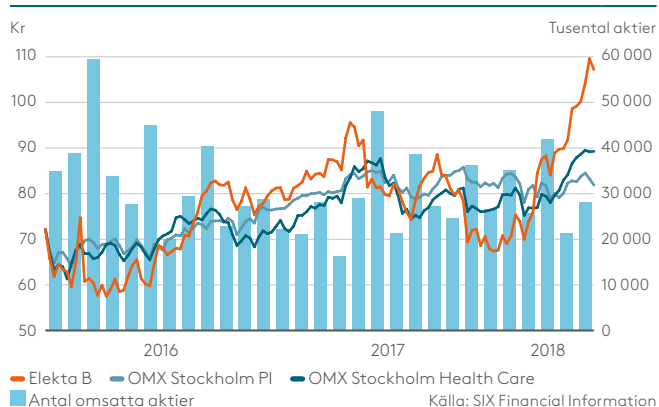
2) Depåbank, innehavet avser ett flertal mindre aktieägare, varav ingen har flaggat för innehav över 5 procent

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2018. Av den totala andelen ägare uppgick det utländska ägandet till 50 (44) procent. Det kan finnas ett mörkertal avseende förvaltarregistrerat utländskt ägande och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock flaggat för innehav över 5 procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2018

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktie kapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 701 670	191 403 340
2012	Split 4:1	382 806 680	191 403 340
2012	Konvertering av konvertibelt lån	382 807 329	191 403 665
2013	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 114	191 414 057
2014	Konvertering av konvertibelt lån	382 828 765	191 414 383
2015	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 045	191 414 523
2016	Konvertering av konvertibelt lån	382 829 047	191 414 524
2017	Konvertering av konvertibelt lån	383 568 409	191 784 205

ELEKTA-AKTIE



DATA PER AKTIE

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	3,01	1,45	0,36	0,33	2,88
efter utspädning, kr	3,00	1,45	0,36	0,33	2,88
Kassaflöde per aktie					
före utspädning, kr	1,31	1,78	1,00	2,69	3,79
efter utspädning, kr	1,24	1,78	1,00	2,69	3,79
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	16,39	17,41	16,79	17,73	20,87
efter utspädning, kr	20,32	17,41	16,79	17,73	20,87
Utdelning, kr	2,00 ¹⁾	0,50	0,50	1,00	1,40 ²⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	91,00	78,00	58,70	92,45	99,46
Börsvärde per 30 april, Mkr	34 697	29 740	22 382	34 076	36 660
Lägsta börskurs, kr	82,10	66,10	51,60	57,50	66,12
Högsta börskurs, kr	115,60	95,05	78,70	93,15	99,74
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	381 277	381 287	381 288	381 306	382 027
efter utspädning ³⁾ , tusental	400 686	381 287	381 288	381 306	382 027
Antal aktier 30 april ⁴⁾					
före utspädning, tusental	381 287	381 287	381 288	382 027	382 027
efter utspädning, tusental	400 696	381 287	381 288	382 027	382 027

1) Ordinarie utdelning 1,50 kr och extra utdelning 0,50 kr

2) Föreslagen utdelning

3) Antal aktier som använts i beräkningen av vinst per aktie enligt IAS 33

4) Antal registrerade aktier per balansdagen reducerat med antalet aktier i eget förvar (1 541 368 per 30 april 2018)

Finansiell kalender

Tremånadersrapport maj-juli 2018/19

30 augusti, 2018

Årsstämma

30 augusti, 2018

Halvårsrapport maj-oktober 2018/19

29 november, 2018

Femårsöversikt och nyckeltal

RESULTATRÄKNING

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Nettoomsättning	10 694	10 839	11 221	10 704	11 333
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar och jämförelsestörande poster	-8 393	-9 221	-9 417	-8 887	-9 066
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-118	-146	-165	-156	-151
EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster	2 183	1 472	1 639	1 661	2 116
Kundförluster	- 1)	-166	-149	-46	-53
Avskrivningar immateriella tillgångar	-295	-366	-469	-499	-524
EBIT före jämförelsestörande poster	1 888	940	1 021	1 115	1 538
Jämförelsestörande poster	-161	-3	-598	-518	-
Rörelseresultat	1 727	937	423	598	1 538
Finansnetto	-225	-221	-234	-258	-164
Resultat före skatt	1 502	716	189	340	1 374
Skatter	-350	-158	-44	-214	-276
Årets resultat	1 152	558	145	126	1 099
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1 148	552	137	125	1 099
Innehav utan bestämmande inflytande	4	6	8	1	0

1) Data ej tillgänglig avseende kundförluster.

KASSAFLÖDE

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Rörelseflöde	1 692	1 299	709	767	2 054
Rörelsekapitalförändring	-417	524	461	1 051	351
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 275	1 823	1 170	1 819	2 404
Löpande investeringar	-781	-956	-774	-774	-816
Kassaflöde efter löpande investeringar	494	867	396	1 045	1 589
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	-83
Förvärvade verksamheter	4	-188	-12	-18	-58
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-777	-1 144	-786	-792	-957
Kassaflöde efter investeringar	498	679	384	1 027	1 447
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-888	186	-1 303	-55	-367
Årets kassaflöde	-390	865	-920	972	1 080

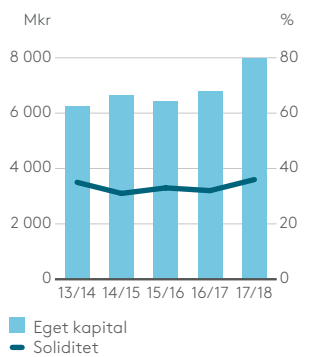
BALANSRÄKNING

Mkr	2014-04-30	2015-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2018-04-30
Immateriella tillgångar	6 845	8 174	8 210	8 704	9 175
Materiella anläggningstillgångar	624	881	803	795	895
Finansiella tillgångar	359	371	364	308	261
Uppskjutna skattefordringar	143	224	281	375	267
Varulager	1 078	1 297	1 135	936	1 121
Fordringar	6 596	6 972	6 375	6 450	6 197
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-	83
Likvida medel	2 247	3 265	2 273	3 383	4 458
Summa tillgångar	17 892	21 184	19 441	20 950	22 457
Eget kapital	6 257	6 646	6 412	6 774	7 975
Räntebärande skulder	4 486	6 033	4 950	5 272	5 344
Räntefria skulder	7 149	8 505	8 079	8 905	9 138
Summa eget kapital och skulder	17 892	21 184	19 441	20 950	22 457

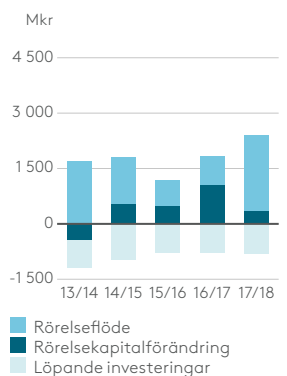
NYCKELTAL

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Bruttoordergång, Mkr	e/t	12 825	13 821	14 064	14 493
Nettoordergång, Mkr	12 253	11 907	12 880	n/a	n/a
Orderstock, Mkr	13 609	17 087	18 239	22 459	24 675
Rörelsemarginal, %	16	9	4	6	14
Vinstmarginal, %	14	7	2	3	12
Eget kapital, Mkr	6 257	6 646	6 412	6 774	7 975
Sysselsatt kapital, Mkr	10 743	12 678	11 360	12 046	13 319
Nettoskuld, Mkr	2 239	2 768	2 677	1 889	803
Soliditet, %	35	31	33	32	36
Skuldsättningsgrad, ggr	0,36	0,42	0,42	0,28	0,10
Räntetäckningsgrad, ggr	10,6	6,7	4,4	6,0	13,6
Räntabilitet på eget kapital, %	21	9	2	2	16
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17	9	4	5	13
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	726	982	874	681	861
Avskrivningar, Mkr	-414	-512	-634	-655	-675
Operativ kassagenerering, %	60	126	111	145	109
Medelantal anställda	3 631	3 679	3 677	3 581	3 702

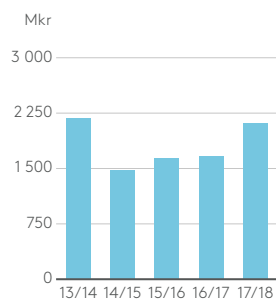
EGET KAPITAL OCH SOLIDITET



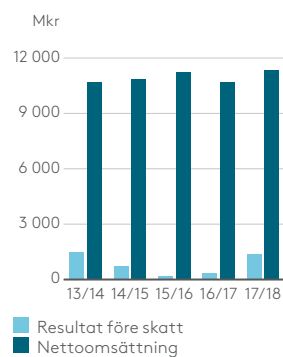
KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



EBITA FÖRE JÄMFÖRELSE-STÖRANDE POSTER OCH KUNDFÖRLUSTER



NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT





Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	69	Not 18	Andelar i koncernföretag	103	
Koncernens resultaträkning	76	Not 19	Andelar i intresseföretag	104	
Koncernens rapport över totalresultat	76	Not 20	Övriga finansiella tillgångar	104	
Koncernens balansräkning	78	Not 21	Varulager	104	
Förändring i koncernens eget kapital	80	Not 22	Kundfordringar	104	
Koncernens kassaflödesanalys	82	Not 23	Övriga kortfristiga fordringar	105	
Moderbolagets räkningar	84	Not 24	Likvida medel och kortfristiga placeringar	105	
		Not 25	Eget kapital	105	
Noter	86	Not 26	Räntebärande skulder	106	
Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	86	Not 27	Avsättningar	106
Not 2	Finansiell riskhantering	88	Not 28	Förutbetalda intäkter	107
Not 3	Finansiella instrument	90	Not 29	Upplupna kostnader	107
Not 4	Uppskattningar och bedömningar	93	Not 30	Övriga kortfristiga skulder	108
Not 5	Segmentrapportering	93	Not 31	Ställda säkerheter	108
Not 6	Nettoomsättning	94	Not 32	Eventualförpliktelser	108
Not 7	Löner, ersättningar och sociala kostnader	95	Not 33	Kassaflödesanalys	108
Not 8	Avskrivningar	97	Not 34	Transaktioner med närstående	109
Not 9	Operationell leasing	98	Not 35	Rörelseförvärv	109
Not 10	Ersättningar till revisorer	98	Not 36	Medelantal anställda	109
Not 11	Kostnader fördelade på kostnadslag	98	Not 37	Händelser efter balansdagen	110
Not 12	Resultat från andelar i koncernföretag	98	Not 38	Effekter av införandet av IFRS 15 och IFRS 9	110
Not 13	Finansnetto	98	Styrelsens underskrifter	113	
Not 14	Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	98	Revisionsberättelse	114	
Not 15	Skatter	99	Ordlista	117	
Not 16	Immateriella tillgångar	100	Definitioner	119	
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	102	Alternativa nyckeltal	120	

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2017/18, vilket omfattar perioden 1 maj 2017 – 30 april 2018. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ.) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas behandlingslösningar och onkologiinformationssystem är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas lösningar drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever sin cancer vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av långsiktig vård. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar lösningar inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Lösningar för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra delar som är viktiga för Elektas lösningar. Det finns en betydande brist på behandlingkapacitet, vilket är en viktig bakgrund till marknadsutsikterna, främst i utvecklingsländer.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Varian Medical Systems. Totalt sett är Elekta en av världens största leverantörer av strålterapi-lösningar och avseende utvecklingsländer är Elekta den största leverantören.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer, såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med brachyterapiprodukter, Viewray med MR linac produkter samt Philips och RaySearch med lösningar för behandlingsplanering, är några av konkurrenterna. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Långsiktiga finansiella ambitioner

Elekta strävar efter att uppnå en hållbar lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten baserat på en långsiktig plan, som regelbundet granskas och utvärderas av styrelsen. Nedanstående övergripande finansiella ambitioner ligger till grund för den långsiktiga planeringen:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad mindre än 0,50

Dessa finansiella ambitioner är för närvarande under översyn och nya finansiella ambitioner kommer att presenteras vid en kapitalmarknadsdag 2018.

Räkenskapsåret 2017/18

- Bruttoordergången var 14 493 (14 064) Mkr, en ökning med 3 procent motsvarande 5 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 11 333 (10 704) Mkr, motsvarande 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser
- EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster uppgick till 2 116 (1 661) Mkr
- Jämförelsestörande poster uppgick till 0 (-518) Mkr och kundförluster till -53 (-46) Mkr
- Rörelseresultatet uppgick till 1 538 (598) Mkr
- Årets resultat uppgick till 1 099 (126) Mkr
- Vinst per aktie uppgick till 2,88 (0,33) kr före/efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 404 (1 819) Mkr, vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 109 (145) procent
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 1 589 (1 045) Mkr
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,40 (1,00) kr per aktie för 2017/18, att utbetalas vid två utbetalningstillfällen

Ordergång och orderstock

Bruttoordergången ökade med 3 procent, vilket motsvarar 5 procent beräknat på oförändrad valutakurs. Orderstocken uppgick till 24 675 Mkr den 30 april 2018 jämfört med 22 459 Mkr den 30 april 2017. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Orderstocken har påverkats av justeringar om -1 444 (-441) Mkr

och valutaomräkningseffekter om 493 (1 295) Mkr till följd av omvärdering av orderstocken till balansdagskurs. Justeringen av orderstocken var i huvudsak hänförlig till nya uppgörelser med McLaren Health Care USA och Nya Karolinska sjukhuset Solna Sverige.

BRUTTOORDERINGÅNG

Mkr	2017/18	2016/17	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	4 720	4 516	5%
Europa, Mellanöstern och Afrika	5 389	5 078	6%
Asien och Stillahavsregionen	4 384	4 470	-2%
Koncernen	14 493	14 064	3%

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Bruttoorderingsgången i regionen ökade med 5 procent till 4 720 (4 516) Mkr, motsvarande 9 procents ökning beräknat på oförändrade valutakurser. Nordamerika hade ett bra år med god tillväxt i både USA och Kanada. Latinamerika, Brasilien och distributörsmarknader i Sydamerika visade en ökad efterfrågan. Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 3 878 (4 147) Mkr, motsvarande en minskning om 2 procent baserat på oförändrade valutakurser. Latinamerika visade tillväxt under året med ökade leveranser till Brasilien. Nordamerika minskade, då den ökade orderingsgången ännu inte blivit omvandlad till högre intäkter. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 36 (37) procent.

Marknaden i USA är huvudsakligen driven av service och mjukvara samt utbytesinvesteringar av befintliga linjäracceleratorer. Sjukhussammanslagningar fortsätter och driver marknaden mot fler totallösningar och större projekt, vilket resulterar i längre ledtider i samband med inköpsbeslut. Sydamerika har ett omfattande behov av högkvalitativ och kostnadseffektiv cancervård. Samtidigt har den ekonomiska utvecklingen varit volatil under ett antal år, vilket lett till låga investeringar i ny utrustning.

Se sidan 28 för mer information om region Nord- och Sydamerika.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Bruttoorderingsgången i regionen ökade med 6 procent till 5 389 (5 078) Mkr och med 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Ökningen var huvudsakligen hänförlig till god ordertillväxt i Storbritannien, Italien och Rumänien. Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 4 280 (3 444) Mkr, motsvarande en ökning om 22 procent baserat på oförändrade valutakurser. Vi såg en ökning i leveranser till marknader som Tyskland, Spanien och Österrike. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 34 (31) procent. Ökningen i relation till föregående år berodde i huvudsak på den starka intäkstillväxten.

Under året har Elekta tecknat ett antal stora ordrar med National Health Services Supply Chain i Storbritannien, Cork University Hospital på Irland, Ministry of Health i Rumänien, Ministry of Health i Egypten samt fem Elekta Unity till Proton Partners International i Storbritannien.

Tillväxtmarknaderna hade ett blandat år där Ryssland gynnats av den nyetablerade försäljnings- och serviceenheten i landet och Turkiet visade god tillväxt medan Afrika hade ett sämre år.

Se sidan 29 för mer information om region Europa, Mellanöstern och Afrika.

Asien och Stillahavsregionen

Bruttoorderingsgången i regionen minskade med 2 procent till 4 384 (4 470) Mkr, motsvarande en ökning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Tillväxten var stark i Australien, Hong Kong och Sydkorea. Netto-

omsättningen ökade med 2 procent till 3 175 (3 114) Mkr, motsvarande en ökning om 7 procent baserat på oförändrade valutakurser. Ökningen var i huvudsak hänförlig till stark intäkstillväxt i Kina och Indien. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 31 (30) procent.

Den kinesiska marknaden fortsatte att växa och Elekta är marknadsledande i Kina. Marknaden i Sydostasien visade god tillväxt medan marknaden i Japan var fortsatt svag.

Se sidan 30 för mer information om Asien och Stillahavsregionen.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 11 333 (10 704) Mkr, motsvarade en ökning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Ökningen var i huvudsak hänförlig till stark tillväxt i Kina, Väst Europa och på tillväxtmarknader.

NETTOOMSÄTTNING

Mkr	2017/18	2016/17	Förändr., %
Nord- och Sydamerika	3 878	4 147	-6%
Europa, Mellanöstern och Afrika	4 280	3 444	24%
Asien och Stillahavsregionen	3 175	3 114	2%
Koncernen	11 333	10 704	6%

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 42 (41) procent. Rörelsekostnaderna ökade med 5 procent till följd av ökade investeringar i Elekta Unity. Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 2 156 (2 093) Mkr motsvarande 19 (20) procent av nettoomsättningen.

EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster uppgick till 2 116 (1 661) Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick till 0 (-518) Mkr där föregående års kostnader främst var hänförliga till legala tvister, avgångsvederlag samt effektiviseringsinitiativ och extern support inom förändringsprogrammet. Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 160 (315) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet uppgick till 1 538 (598) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 14 (6) procent.

Finansnettot uppgick till -164 (-258) Mkr. Förbättringen är framförallt hänförlig till lägre räntenivåer som ett resultat av föregående års refinansiering. Resultat före skatt uppgick till 1 374 (340) Mkr. Skatt uppgick till -276 (-214) Mkr. Skattesatsen om 20 procent förklaras i huvudsak av lägre bolagsskattesats i USA. Årets resultat uppgick till 1 099 (126) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 2,88 (0,33) kr före/efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 16 (2) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 13 (5) procent.

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 861 (682) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 642 (541) Mkr, och var framförallt hänförliga till pågående FoU-program. Ökningen var hänförlig till Elekta Unity projektet. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 219 (140) Mkr och ökningen är i huvudsak hänförlig till en ny kontorsbyggnad i Storbritannien. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 675 (655) Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver forskning och utveckling (FoU) i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör inom teknologi. Utgifterna för forskning och

utveckling, före aktivering, ökade med 13 (12) procent och uppgick till 1 347 (1 196) Mkr, motsvarande 12 (11) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 1 095 (1 018) Mkr. Aktiverade utvecklingsutgifter och avskrivningar av utvecklingsutgifter inom FoU-funktionen uppgick netto till 252 (178) Mkr. Aktiveringar uppgick till 637 (534) Mkr och avskrivningar till 385 (356) Mkr. Ökningen av aktiveringar är hänförlig till Elekta Unity.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades med 585 Mkr till 2 404 (1 819) Mkr. Kassaflöde efter löpande investeringar ökade till 1 589 (1 045) Mkr. Den operativa kassagenereringen uppgick till 109 (145) procent. Förbättringen var relaterad till bättre resultat och fortsatt minskning av rörelsekapital.

Se sidorna 82–83 för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell position

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 4 541 (3 383) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 5 344 (5 272) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 803 (1 889) Mkr. Eget kapital uppgick till 7 975 (6 774) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,10 (0,28).

Den 29 juni 2017 ingick Elekta AB ett nytt femårigt revolverande kreditavtal på 200 MEUR med syfte att framför allt användas som finansieringsreserv. Den tidigare existerande revolverande kreditfaciliteten om 175 MEUR med förfallodag i maj 2018 avslutades i samband med tecknandet av det nya avtalet.

Balansräkningen har påverkats av förändrade valutakurser. Valutakurs-effekten vid omräkning av likvida medel uppgick till –4 (138) Mkr. Omräkningseffekten av räntebärande skulder uppgick till 54 (207) Mkr. Eget kapital har påverkats av valutakursdifferenser med 499 (364) Mkr.

Se sidorna 78–79 för mer information om koncernens balansräkning.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 3 702 (3 581). Antalet anställda uppgick den 30 april 2018 till 3 716 (3 681). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 365 (1 140) Tkr.

Väsentliga händelser under året

Förändringar i koncernledningen

Peter Gaccione utsågs den 1 juni 2017 till Executive Vice President för Nordamerika, och ersatte Bill Yaeger.

Gustaf Salford utsågs till Chief Financial Officer från och med 1 juli 2017. Han ersatte Håkan Bergström.

Ioannis Panagiotelis utsågs till Chief Marketing and Sales Officer (CMSO) från och med 23 augusti 2017. Alla Elektas marknader rapporterar till CMSO utom Kina och Nordamerika som rapporterar direkt till koncernens vd.

Steven Wort utsågs till Chief Operating Officer från och med 1 september 2017. Steven Wort är en Elekta-veteran och ersatte Johan Sedih.

Paul Bergström utsågs till Executive Vice President Global Services från och med 1 november 2017.

Oskar Bosson utsågs till Executive Vice President Corporate Communications and Investor Relations från och med 12 februari 2018.

Koncernledningen presenteras på sidan 62.

Ny rättstvist med humediQ

Som tidigare rapporterats har en skiljenämnd i London i maj 2016 meddelat beslut i en tvist mellan två bolag i Elekta-koncernen och humediQ GmbH

på andra sidan. humediQ GmbH har nu inlett ett nytt skiljedomsförfarande mot samma bolag i Elekta-koncernen baserat på samma avtal som vid det tidigare skiljedomsförfarandet. Elekta anser att kraven är grundlösa och kommer försvara sig kraftfullt.

Utredning i Italien

I enlighet med vad som kommunicerades i november 2015 så misstänks Elektas dotterbolag i Italien och vissa före detta anställda för otillbörlig påverkan av offentliga upphandlingsprocesser. Elekta har tillhandahållit all efterfrågad information till de italienska myndigheterna under tiden för utredningen, vilken avslutades i augusti 2016. Elekta har nolltolerans för avvikelser från sin uppförandekod, och har tydliga koncernpolicyer och processer på plats. Domstolen i Milano beslutade den 3 juli 2017 att den inte har jurisdiktion i ärendet som därför flyttas till åklagarkammaren i Monza.

McLaren Health Care och Elekta säger ömsesidigt upp långsiktigt avtal

McLaren Health Care i Michigan, USA, och Elekta har ömsesidigt kommit överens om att säga upp sitt avtal från december 2013. McLaren Health Care och Elekta kommer att fortsätta sin affärsrelation, men i en mindre omfattning.

Uppdatering avseende funktionalitet och CE-märkning för Elektas MR-linac

Den 10 november 2017 meddelade Elekta att bolaget förlängt slutfasen av utvecklingen och testerna av Elekta Unity för att färdigställa och validera linjäracceleratorns kontrollsystem, samt även säkerställa att kunderna direkt ska kunna tillgodogöra sig den fulla potentialen från funktionell högfälts-MRI. Den 18 juni, 2018 erhöll Elekta Unity CE-märkning. För mer information se nedan, Väsentliga händelser efter årets slut.

Väsentliga händelser efter årets slut

CE-märkning erhållen för Elekta MR-linac

Den 18 juni 2018 erhöll strålterapi-systemet Elekta Unity magnetröntgenstrålkanon (MR/RT) CE-märkning, vilket möjliggör teknologin att säljas kommersiellt och kliniskt användas i Europa.

Förändringar i koncernledningen

Renato Leite började på Elekta den 1 juni 2018 som Executive Vice President Region Europe och som medlem i koncernledningen.

Från den 1 juni 2018 är Caroline Mofors, Senior Vice President Chief Compliance and Integrity Officer, medlem av koncernledningen.

Koncernledningen presenteras på sidan 62.

Hållbarhet

Elekta AB har upprättat en Hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten är en del av årsredovisningen och presenteras på sidorna 12, 15–17 och 35–49.

Kvalitet

Elekta fortsätter att, som ett prioriterat område, fokusera på att utveckla sina processer och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO 9001 och ISO 13485.

IT

Elektas IT funktion har haft ett fortsatt fokus på att förbättra Elektas effektivitet genom ett progressivt användande av integrerade IT-lösningar.

Genom att utnyttja våra investeringar i globala IT plattformar har Elektas olika funktioner och aktiviteter kunnat stödjas på ett konsekvent och sammanhängande sätt över hela världen. Detta har också gjort det möjligt att konsolidera det operationella ansvaret och genomförandet för en rad nyckelprocesser till Elekta Business Services i Warszawa, Polen, där man nu ansvarar för att leverera tjänster och support till Elektas regioner och globala funktioner. Digitaliseringen av affärsprocesserna har också möjliggjort implementation av processautomatisering inom ekonomifunktionen för att förbättra snabbheten och kvaliteten i tidigare manuella transaktionella processer för att eliminera mänskliga fel. Planer finns att gå vidare med framtida processautomatiseringar inom andra områden för att förbättra kontroll och effektivitet.

Likt många andra företag, har introduktionen av ny lagstiftning och regelverk runt personuppgifter, GDPR, drivit på ett ökat fokus på cybersäkerhet och dataskydd. Elekta har välkomnat det nya regelverket, den globala IT funktionen har tillsammans med Compliance funktionen lett ett program för att säkerställa att våra system och processer till fullo möter kraven från den nya lagstiftningen. Under förberedelserna har Elekta investerat i ny teknologi för att stärka upp åtkomstkontroll och möta kraven vad gäller rapportering och monitorering. Genom att också inkludera teknologi för att förebygga potentiell förlust av data, har vi på ett proaktivt sätt minskat riskerna och framgångsrikt implementerat "tokenization", där speciellt känslig data eller åtkomst till data inom vissa delar av världen, ersätts av krypterat data för att göra den oanvändbar vid ett eventuellt dataintrång.

Genom kontinuerliga investeringar i progressiva IT plattformar som Microsoft Azure har vi på ett effektivt sätt kunnat använda samma molnbaserade infrastruktur inom helt olika områden så som administration av klassrum inom regionala träningscenters, tillhandahållande av on-demand IT lösningar för våra mjukvaru-utvecklare samt central hantering av Big Data för LINAC Beam Modelling vilket på ett signifikant sätt minskat tidsåtgången för kalibrering vid installation. Elekta kommer även fortsättningsvis att använda "SalesForce.com"-plattformen för samtliga kundrelaterade affärsaktiviteter. Genom att utveckla användandet av plattformen har vi nyligen implementerat en ny kundportal som möjliggjort nya sätt att nå kunder och samtidigt ge Elektas kunder förbättrad tillgång till support och hantering av installerad utrustning. Under premiärmånaden kopplade över 9 000 kunder in sig i portalen för att söka support och samarbeta med Elekta på detta nya spännande sätt.

Risker

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär en exponering för politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder eller regioner. Storbritanniens beslut att lämna den europeiska unionen kan, exempelvis, leda till ekonomisk osäkerhet, vilken kan ha en inverkan på Elekta eftersom en väsentlig del av verksamheten är baserad i Storbritannien. På vissa marknader kan svag ekonomisk utveckling och ansträngda finanser, medföra att det blir svårare för privata kunder att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvård påverkas negativt.

Elekta verkar inom konkurrensutsatta områden. Medicinteknikbranschen karaktäriseras av relativt snabba teknologiska förändringar med framsteg inom industriell kunskap och kompetens. Elektas produkter

utvecklas i nära samarbete med forskningsinstitutioner. Det är av stor vikt för Elekta att kunna upprätthålla dessa långsiktiga och nära relationer för att därigenom kunna ta del av kundernas behov.

Nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder lanseras kontinuerligt och den framtida utvecklingen på medicinteknikmarknaden kan inverka på Elektas konkurrensförmåga. Det är därför avgörande att de nya produkter och tekniska lösningar som Elekta utvecklar är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Elekta sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering.

Elekta säljer sina produkter både genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenturer och distributörer. Koncernens fortsatta framgång är därför beroende av möjligheterna att bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer samt att etablera och underhålla framgångsrika samarbeten med de externa försäljningskanalerna.

Korruption är en risk och ett hinder för utvecklingen och tillväxten i vissa länder där Elekta bedriver verksamhet. Elekta har infört en antikorrupsionspolicy och processer för att hantera tredjepartsrisker i syfte att förhindra korrupt beteende.

Elekta bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader. Detta exponerar koncernen för ett stort antal lagar, regler, policyer och riktlinjer avseende exempelvis hälso-, säkerhets- och miljöfrågor, handelshinder, konkurrens, valutakontroll och leverans av produkter. Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av de krav och standarder som bestämts av tillsynsmyndigheter. Regelförändringar kan därför medföra ökade kostnader eller utgöra hinder i försäljningen av Elektas produkter. Regulatoriska processer kan påverka möjligheten att introducera produkter.

Elekta är, liksom andra bolag inom samma bransch, beroende av bedömningar och beslut av berörda myndigheter, exempelvis Läkemedelsverket i Sverige och the Food and Drug Administration (FDA) i USA. Sådana bedömningar innefattar exempelvis produktsäkerhet samt tillstånd att marknadsföra och sälja medicinsk utrustning. Ansökningar till sådana myndigheter kräver omfattande dokumentation och oförutsedda omständigheter kan försena möjligheten att introducera, marknadsföra, sälja och leverera produkter samt förhindra eller begränsa den kommersiella nyttan och/eller orsaka omfattande kostnader.

Elekta måste uppfylla rigorösa krav enligt internationella regler och produktsäkerhetsstandarder från International Electrotechnical Commission (IEC) och International Organization for Standardization (ISO), Rådets direktiv 93/42/EEG om medicintekniska produkter, amerikanska FDA:s krav på kvalitetssystem, såväl som enligt ett flertal andra nationella direktiv och regler. Dessa är beskrivna i Elektas kvalitetssystem i enlighet med ISO 9001 och ISO 13485. Kvalitetssystemen utvärderas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och inspekteras regelbundet av FDA. För det fall exempelvis säkerhetsföreskrifter inte skulle uppfyllas kan detta resultera i förseningar samt stoppade leveranser av Elektas produkter.

Elekta utvärderar ständigt förutsättningar för en introduktion på nya marknader. Hänsyn tas då till möjligheter och till risker som detta innebär. Varje marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering.

Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhetssituationen för medarbetare som reser till utsatta områden är även föremål för ständig utvärdering.

Elekta är beroende av kompetens för att tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledning är viktig och har stor betydelse för koncernens framtida framgång.

Elektas möjligheter att kommersialisera sina lösningar är bland annat beroende av nivån på den ersättning som sjukhus och kliniker kan erhålla. Ersättningsystemen varierar mellan olika länder. Förändringar i nuvarande ersättningsystem relaterade till sjukvårdsprodukter eller implementering av nya regler kan ha en direkt inverkan på efterfrågan av Elektas produkter.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas förmåga att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade kontraktsvillkor kan en försening i ett projekt resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel. Se not 2 och not 22 för mer information om kreditrisker och kreditexponering.

Elekta är beroende av ett begränsat antal leverantörer för leverans av vissa kritiska komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

Integrationen av komponenter från tredje part i Elektas produkter kan medföra produktansvar för komponenterna. Oförutsedda problem kan medföra förseningar, förhindra eller begränsa den kommersiella användningen av produkten och/eller orsaka kostnader för Elekta.

Från tid till annan är Elekta inblandad i tvister hänförliga till den löpande verksamheten. Sådana tvister kan bland annat innefatta produktansvar, avtalsfrågor, immaterialrätt och påstådda brister i leverans av varor och tjänster. Tvister kan bli kostsamma, tidskrävande och hindra den löpande verksamheten. Tvister avseende immateriella rättigheter är kostsamma och kan få en materiell påverkan på Elektas verksamhet och finansiella ställning, dessutom kan det kan vara mycket svårt att förutse utgången av komplicerade tvister. Tvister relaterade till Elektas produktansvar kan exempelvis omfatta påstådd oaksamhet, garantibrott eller felbehandling, vilket kan leda till omfattande kostnader oavsett om Elekta slutligen hålls ansvarigt. Elekta har försäkringar för produktansvar men risk finns att framtida krav kan komma att överstiga eller falla utanför försäkringskyddet.

Elektas affärsverksamhet inbegriper utveckling, tillverkning och leverans av varor och servicetjänster inom ett stort antal jurisdiktioner. Verksamheten beskattas enligt lagar i den jurisdiktion där verksamheten bedrivs. Förändringar i skattesystemen kan komma att påverka Koncernens skatteskulder och skattekostnader, vilket kan resultera i en ökning eller minskning av det finansiella resultatet beroende på vilken slags förändring som avses.

Internationella regelverk som styr den globala skattemiljön är också föremål för regelbundna förändringar. Till följd av osäkerheten kring vilka skatteregler under översyn som slutligen kommer antas så har Elekta svårt att förutse effekten, om någon, som förändringarna kan medföra för verksamheten.

Elektas verksamhet inom forskning och utveckling, produktion, distribution, marknadsföring samt administration är beroende av ett stort antal avancerade IT-system och IT-lösningar. Rutiner och förfaranden tillämpas för att skydda maskinvaran, programmen och informationen mot skador, manipulering, förlust eller felaktig användning. Om dessa skulle drabbas av en störning som leder till informationsförluster kan det ha en negativ inverkan på Elektas verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Valutarisker uppstår främst genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt, huvudsakligen genom ökade kostnader för långfristig

upplåning. Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer. Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Vissa av Elektas avtal om finansiering innehåller så kallade financial covenants som exempelvis nettoskuld/EBITDA och räntetäckning. En utveckling av finansiella mått på ett sätt som påverkar nettoskuld/EBITDA eller räntetäckning negativt kan resultera i brott mot financial covenants och leda till att avtalen måste omförhandlas eller att existerande finansiering måste återbetalas. Se not 2 för mer information om finansiella risker och finansiell riskhantering.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet är projektbunden där basen utgörs av relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymen förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal. Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal om 42 (41) procent.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. Baserat på årets intäkt-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens rörelseresultat med cirka +/- 36 (13) Mkr. På kort sikt dämpas effekten av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 14 (4) Mkr.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 598 (91) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 725 (271) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 12 044 (11 445) Mkr, varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 239 (2 222) Mkr och fordringar på koncernföretag utgjorde 5 879 (6 549) Mkr. Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 3 708 (2 479) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 823 (2 606) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 9 118 (8 649) Mkr, varav 3 793 (3 381) Mkr utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 36 (30). Antalet anställda den 30 april 2018 uppgick till 36 (31). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2018 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2018 till 1 541 368 (1 541 368) motsvarande

0,4 (0,4) procent av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Se sidorna 64–65 för mer information om Elektas aktie.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

För 2017/18 föreslår styrelsen en utdelning om 1,40 (1,00) kr per aktie att utbetalas vid två tillfällen. Utdelningen motsvarar totalt cirka 535 (382) Mkr och 49 (306) procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2018 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst 10 procent av totala antalet aktier i bolaget.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Belopp i kr	2018-04-30
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 609 561
Balanserade vinstmedel	1 219 817 210
Årets resultat	598 240 232
Totalt	2 474 667 003
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 1,40 kr per aktie ¹⁾	534 837 857
samt att återstående belopp balanseras	1 939 829 146
Totalt	2 474 667 003

1) Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningspunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar 105 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Koncernens soliditet, vilken uppgår till 36 (32) procent enligt årsredovisningen, kommer endast påverkas marginellt av den föreslagna utdelningen. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman den 30 Augusti 2018 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman i augusti 2017. Dock har avsnittet "Rörlig ersättning" samt "Årlig bonus" konsoliderats och förtydligats.

Riktlinjer

Det är för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämplade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningsystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersätt-

ningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella och funktionella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis.

Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelatert långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid specifika händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders anställning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation & Capability Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Beslut kring vd och koncernchefs ersättningar har beslutats av styrelsen i sin helhet.

Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande och tre oberoende styrelseledamöter. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2017/18	2016/17
Nettoomsättning	6	11 333	10 704
Kostnad för sålda produkter		-6 584	-6 277
Bruttoresultat		4 748	4 427
Försäljningskostnader		-1 208	-1 165
Administrationskostnader		-948	-928
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 095	-1 018
Valutakursdifferenser		42	-201
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		1 538	1 115
Jämförelsestörande poster		-	-518
Rörelseresultat	5-11	1 538	598
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-7	-17
Finansiella intäkter	13	67	31
Finansiella kostnader	13	-225	-271
Valutakursdifferenser	13	1	-1
Resultat före skatt		1 374	340
Inkomstskatt	15	-276	-214
Årets resultat		1 099	126
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 099	125
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1
Vinst per aktie:			
Vinst per aktie före utspädning, kr		2,88	0,33
Vinst per aktie efter utspädning, kr		2,88	0,33
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		382 027	381 306
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		382 027	381 306

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2017/18	2016/17
Årets resultat		1 099	126
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	27	-19	1
Skatt	15	5	0
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-14	1
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:			
Omvärdering av kassafödersäkringar	3	-5	34
Omräkning av utländsk verksamhet		499	364
Skatt	15	2	-7
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		496	391
Övrigt totalresultat, netto		482	392
Summa totalresultat		1 581	518
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 581	517
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1

Kommentarer till koncernens resultaträkning

På föregående sida har resultaträkningen presenterats med jämförelsestörande poster särredovisade. Jämförelsestörande poster uppgick till 0 (-518) Mkr och avser främst kostnader hänförliga till legala tvister, avgångsvederlag samt effektiviseringar och extern support inom förändringsprogrammet. I tabellen nedan redovisas resultaträkningen ner till rörelseresultatet före och efter jämförelsestörande poster fördelade per funktion.

Mkr	Not	2017/18				2016/17			
		Exklusive jämförelsestörande poster	Omstrukturingskostnader	Kostnader relaterade till legala tvister	Inklusive jämförelsestörande poster	Exklusive jämförelsestörande poster	Omstrukturingskostnader	Kostnader relaterade till legala tvister	Inklusive jämförelsestörande poster
Nettoomsättning	6	11 333	-	-	11 333	10 704	-	-	10 704
Kostnad för sålda produkter		-6 584	-	-	-6 584	-6 277	-23	-	-6 300
Bruttoresultat		4 748	-	-	4 748	4 427	-23	-	4 404
Försäljningskostnader		-1 208	-	-	-1 208	-1 165	-5	-	-1 170
Administrationskostnader		-948	-	-	-948	-928	-231	-235	-1 394
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 095	-	-	-1 095	-1 018	-24	-	-1 042
Valutakursdifferenser		42	-	-	42	-201	-	-	-201
Rörelseresultat	5-11	1 538	-	-	1 538	1 115	-283	-235	598

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 11 333 (10 704) Mkr motsvarande en ökning om 8 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	2 169	12	38
Kv 2	2 802	19	365
Kv 3	2 747	7	366
Kv 4	3 614	0	769
Helår 2017/18	11 333	8	1 538

1) Jämfört med föregående räkenskapsår på oförändrad valutakurs

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 42 (41) procent. EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster uppgick till 2 116 (1 661) Mkr. Effekten av förändrade valutakurser uppgick till cirka 160 (315) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter.

Rörelseresultatet ökade med 158 procent och uppgick till 1 538 (598) Mkr. Rörelsemarginalen var 14 (6) procent.

Forskning och utveckling före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 13 procent till 1 348 (1 196) Mkr, motsvarande 12 (11) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 229 (155) Mkr, varav 252 (178) Mkr avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 637 (534) Mkr och avskrivningar till 385 (356) Mkr.

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassaflödessakringar uppgick till -5 (34) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende realiserade resultat från effektiva kassaflödessakringar i övrigt totalresultat uppgick till 33 (36) Mkr exklusive skatt. I enlighet med Elektas valutasäkringpolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -164 (-258) Mkr. Förbättringen var huvudsakligen hänförligt till lägre räntenivåer som ett resultat av refinansieringen under föregående år.

Resultat före skatt uppgick till 1 374 (340) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -276 (-214) Mkr eller 20 (63) procent. Den minskade skattesatsen är huvudsakligen på grund av förbättrat resultat före skatt och skattereformen i USA. Årets resultat uppgick till 1 099 (126) Mkr.

RESULTATÖVERSIKT

Mkr	2017/18	2016/17
Rörelseresultat/EBIT före jämförelsestörande poster	1 538	1 115
Kundförluster	53	46
Avskrivningar immateriella tillgångar:		
Aktiverade utvecklingskostnader	408	380
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	116	119
EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster	2 116	1 661

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2018-04-30	2017-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	9 175	8 704
Materiella anläggningstillgångar	17	895	795
Andelar i intresseföretag	19	42	22
Övriga finansiella tillgångar	3, 20	219	285
Uppskjutna skattefordringar	15	267	375
Summa anläggningstillgångar		10 598	10 181
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	1 121	936
Kundfordringar	22	3 402	3 726
Upplupna intäkter		1 601	1 640
Aktuella skattefordringar	15	177	191
Derivatinstrument	3	170	92
Övriga kortfristiga fordringar	23	846	802
Kortfristiga placeringar	24	83	-
Likvida medel	24	4 458	3 383
Summa omsättningstillgångar		11 858	10 769
Summa tillgångar		22 457	20 950
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägare:			
Aktiekapital	25	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		1 096	600
Balanserade vinstmedel		5 876	5 171
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 975	6 774
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		7 975	6 774
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26	4 369	5 272
Uppskjutna skatteskulder	15	693	778
Långfristiga avsättningar	27	158	142
Övriga långfristiga skulder	3	63	33
Summa långfristiga skulder		5 283	6 224
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	975	0
Leverantörsskulder		1 132	1 000
Förskott från kunder		2 575	2 531
Förutbetalda intäkter	28	2 053	1 874
Upplupna kostnader	29	1 854	1 875
Aktuella skatteskulder	15	107	111
Kortfristiga avsättningar	27	201	231
Derivatinstrument	3	46	48
Övriga kortfristiga skulder		257	281
Summa kortfristiga skulder		9 199	7 952
Summa eget kapital och skulder		22 457	20 950

För information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser se noterna 31 respektive 32.

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2018 respektive 30 april 2017 återfinns i tabellen på sidan 87.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 1 507 Mkr till 22 457 (20 950) Mkr. Anläggningstillgångarna uppgick till 10 598 (10 181) Mkr varav goodwill utgjorde 5 607 (5 388) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med 69 Mkr till 7 317 (7 386) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget minskat med 3 (4) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 10 (9) procent.

Likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 1 158 Mkr till 4 541 (3 383) Mkr och uppgick vid årets slut till 20 (16) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 (12) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 13 319 (12 046) Mkr.

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 234 Mkr till 9 138 (8 904) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 5 344 (5 272) Mkr. Nettoskulden uppgick till 803 (1 889) Mkr. Eget kapital uppgick till 7 975 (6 774) Mkr. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 16 (2) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 13 (5) procent. Skuldsättningsgraden var 0,10 (0,28) och soliditeten uppgick till 36 (32) procent.

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassafföden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmark-

naden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse av order, leverans, installation och slutgodkännande. Nordamerika är den region där Elekta har lägst Days Sales Outstanding (DSO). Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 402 (3 726) Mkr per den 30 april, vilket är en minskning med 9 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 170 (185) Mkr per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i not 20.

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 2 575 (2 531) Mkr per den 30 april, en ökning med 45 Mkr.

RÖRELSEKAPITAL

Mkr	2018-04-30	2017-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	1 121	936
Kundfordringar	3 402	3 726
Upplupna intäkter	1 601	1 640
Övriga rörelsefordringar	846	802
Summa rörelsekapital tillgångar	6 970	7 104
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 132	1 000
Förskott från kunder	2 575	2 531
Förutbetalda intäkter	2 053	1 874
Upplupna kostnader	1 854	1 875
Kortfristiga avsättningar	201	231
Övriga rörelseskulder	257	281
Summa rörelsekapital skulder	8 071	7 792
Rörelsekapital, netto	-1 101	-688
Procent av nettoomsättningen	-10%	-6%

Rörelsekapitalet uppgick netto till -1 101 (-688) Mkr vid årets slut, motsvarande -10 (-6) procent av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-05-01		192	740	210	-2	5 262	6 402	10	6 412
Årets resultat		-	-	-	-	125	125	1	126
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	1	1	-	1
Kassaffödessäkringar		-	-	-	34 ¹⁾	-	34	-	34
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	364	-	-	364	-	364
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	-7	0	-7	-	-7
Övrigt totalresultat		0	0	364	27	1	392	0	392
Totalresultat		0	0	364	27	126	517	1	518
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-31	-31	-1	-32
Utdelning		-	-	-	-	-191	-191	-10	-201
Incitamentsprogram		-	-	-	-	5	5	-	5
Skatteeffekt incitamentsprogram		-	-	-	-	0	0	-	0
Konvertering av konvertibellån		0	72	-	-	-	72	-	72
Transaktioner aktieägarna, totalt		0	72	0	0	-217	-145	-11	-156
Utgående balans 2017-04-30		192	812	574	26	5 171	6 774	0	6 774
Ingående balans 2017-05-01		192	812	574	26	5 171	6 774	0	6 774
Årets resultat		-	-	-	-	1 099	1 099	0	1 099
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	-19	-19	-	-19
Kassaffödessäkringar		-	-	-	-5 ¹⁾	-	-5	-	-5
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	499	-	-	499	-	499
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	2	5	7	-	7
Övrigt totalresultat		-	-	499	-3	-14	482	-	482
Totalresultat		-	-	499	-3	1 085	1 581	0	1 581
Utdelning		-	-	-	-	-382	-382	-	-382
Incitamentsprogram		-	-	-	-	2	2	-	2
Skatteeffekt incitamentsprogram		-	-	-	-	0	0	-	0
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-380	-380	-	-380
Utgående balans 2018-04-30		192	812	1 073	23	5 876	7 975	0	7 975

1) Varav överfört till resultatet 2017/18: -90 (-185) Mkr

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elekta lämnade år 2017/18 en utdelning om totalt 382 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

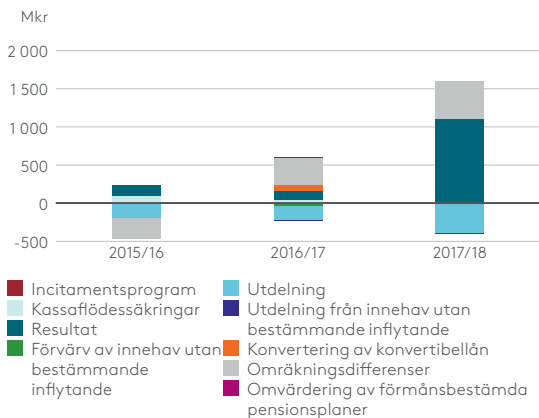
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2018 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se not 25 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2017/18 uppgick till totalt 499 (364) Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakurs-

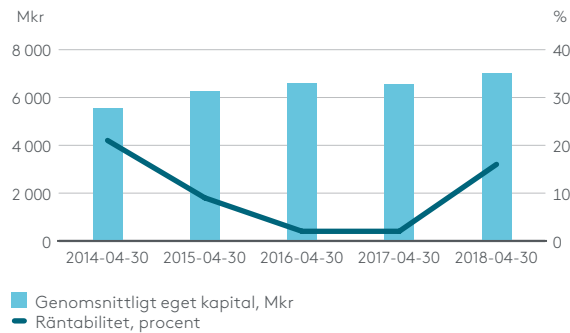
differenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till 1 073 (574) Mkr vid årets slut.

Kassafördessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2017/18 har säkrings-effekter om -3 (27) Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till 23 (26) Mkr.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL



EGET KAPITAL OCH RÄNTABILITET



Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2017/18	2016/17
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 374	340
Ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar	8, 16, 17	675	655
Räntenetto	33	97	178
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	33	257	50
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 403	1 222
Erhållna räntor		67	31
Betalda räntor		-165	-219
Betald inkomstskatt	15	-250	-268
Rörelseflöde		2 054	767
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-136	231
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		404	158
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		83	662
Rörelsekapitalförändring		351	1 051
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 404	1 819
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	16	-642	-633
Investeringar i maskiner och inventarier	17	-212	-141
Försäljning av anläggningstillgångar		38	0
Ökning av långfristiga fordringar		0	0
Minskning av långfristiga fordringar		0	0
Löpande investeringar		-816	-774
Kassaflöde efter löpande investeringar		1 589	1 045
Rörelseförvärv	33, 35	-45	-24
Kortfristiga placeringar		-83	-
Investeringar i intresseföretag		-17	-
Återbetalningar från aktieinnehav	19	4	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-957	-792
Kassaflöde efter investeringar		1 447	1 027
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	33	15	1 996
Amortering av lån	33	-	-1 829
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-21
Utdelning		-382	-201
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-367	-55
Årets kassaflöde		1 080	972
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 383	2 273
Årets kassaflöde		1 080	972
Omräkningsdifferens		-4	138
Likvida medel vid årets slut	24	4 458	3 383

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknads-tillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktsredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på sidan 79.

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick till 2 054 (767) Mkr, en ökning om 1 287 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades till 2 404 (1 819) Mkr. Kassaflödet förbättrades huvudsakligen på grund av högre resultat och fortsatt minskning av rörelsekapital.

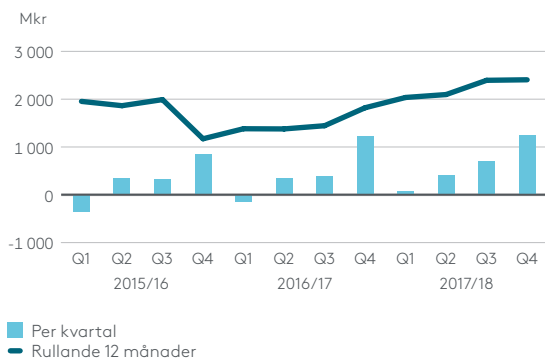
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -957 (-792) Mkr varav investeringar i immateriella tillgångar -642 (-633) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar ökade med 544 Mkr till 1 589 (1 045) Mkr.

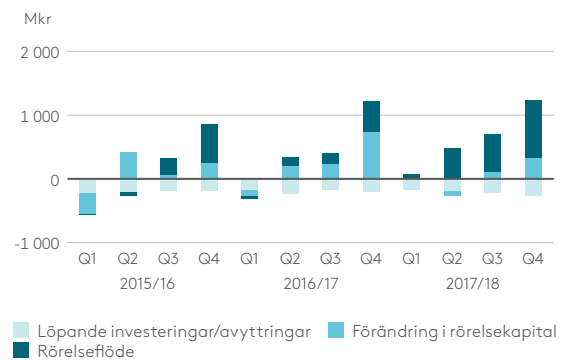
Kassaflöde efter investeringar uppgick till 1 447 (1 027) Mkr, inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om -45 (-24) Mkr.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -367 (-55) Mkr.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



SAMMANSÄTTNING AV KASSAFLÖDE EFTER LÖPANDE INVESTERINGAR



Moderbolagets räkningar

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2017/18	2016/17
Administrationskostnader		-86	-108
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	7, 9, 10	-86	-108
Övriga jämförelsestörande poster		-	-11
Rörelseresultat		-86	-119
Resultat från andelar i koncernföretag	12	725	268
Resultat från andelar i intresseföretag	13	-14	-30
Räntetäckter och liknande poster	14	212	153
Räntekostnader och liknande poster	14	-177	-222
Valutakursdifferenser		1	7
Resultat före skatt		661	58
Inkomstskatt	15	-63	33
Årets resultat		598	91

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2017/18	2016/17
Årets resultat	598	91
Övrigt totalresultat		
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:		
Säkring av nettoinvestering	-	-
Skatt	-	-
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	598	91

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2018-04-30	2017-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16	68	75
Andelar i koncernföretag	18	2 239	2 222
Andelar i intresseföretag	19	-	-
Fordringar hos koncernföretag		2 411	2 679
Övriga finansiella tillgångar	20	14	26
Uppskjutna skattefordringar	15	0	63
Summa anläggningstillgångar		4 732	5 065
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 468	3 870
Övriga kortfristiga fordringar	23	137	31
Kortfristiga placeringar	24	83	-
Likvida medel	24	3 625	2 479
Summa omsättningstillgångar		7 312	6 380
Summa tillgångar		12 044	11 445
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	25	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		1 818	1 601
Fritt eget kapital		2 475	2 258
Summa eget kapital		2 823	2 606
Obeskattade reserver			
		-	-
Långfristiga avsättningar	27	9	36
Långfristiga räntebärande skulder	26	4 366	5 268
Långfristiga skulder till koncernföretag	26	39	39
Summa långfristiga skulder		4 405	5 307
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	959	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag	26	3 754	3 342
Kortfristiga avsättningar	27	0	30
Övriga kortfristiga skulder	30	94	123
Summa kortfristiga skulder		4 807	3 495
Summa eget kapital och skulder		12 044	11 445

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2017/18	2016/17
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		661	58
Räntenetto	33	-48	47
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	33	-245	168
Erhållna räntor		211	153
Betalda räntor		-162	-229
Betald inkomstskatt	15	0	-20
Rörelseflöde		417	176
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		234	459
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-24	-83
Rörelsekapitalförändring		210	376
Kassaflöde från den löpande verksamheten		627	552
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	33	-74	-84
Kortfristiga placeringar	24	-83	-
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga fordringar		786	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		629	-88
Kassaflöde efter investeringar		1 256	464
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		412	2 587
Amortering av lån		-	-1 887
Konvertering av konvertibellån		-	72
Utdelning		-382	-191
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		30	582
Årets kassaflöde		1 286	1 046
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		2 479	1 499
Årets kassaflöde		1 286	1 046
Omräkningsdifferens		-140	-66
Likvida medel vid årets slut	24	3 625	2 479

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2016-05-01	192	156	585	1 698	2 631
Årets resultat	-	-	-	91	91
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	91	91
Utdelning	-	-	-	-191	-191
Incitamentsprogram	0	-	0	2	2
Konvertering av konvertibellån	0	-	72	-	72
Transaktioner med aktieägarna, totalt	0	-	72	-189	-117
Utgående balans 2017-04-30	192	156	657	1 601	2 606
Ingående balans 2017-05-01	192	156	657	1 601	2 606
Årets resultat	-	-	-	598	598
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	598	598
Utdelning	-	-	-	-382	-382
Incitamentsprogram	-	-	-	1	1
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-381	-381
Utgående balans 2018-04-30	192	156	657	1 818	2 823

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Box 7593, 103 93 Stockholm.

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 9 juli 2018 under-tecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 30 augusti 2018.

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som de per 2018-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2017

Följande ändrade redovisningsregler trädde i kraft 1 januari 2017 har tillämpats från 1 maj 2017.

- Ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden: upplysningsinitiativet
- Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter: redovisning av uppskjutna skattefordringar för realiserade förluster

Ingen av ovanstående ändringar har haft någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

Följande nya redovisningsregler har publicerats av IASB, men hade inte trätt i kraft vid inledningen av räkenskapsåret som slutar 30 april 2018. De nya redovisningsreglerna kommer att tillämpas såsom beskrivet nedan. Se även not 38 för bedömda effekter från införandet av IFRS 9 och IFRS 15.

- IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument och ersätter IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument liksom säkringsredovisning. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare och Elekta kommer att tillämpa den nya standarden från 1 maj 2018, för ytterligare information, se not 38.
- IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder
IFRS 15 är en ny standard för intäktsredovisning som ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. Standarden skall tillämpas på räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare och för Elekta innebär det tillämpning från 1 maj 2018, för ytterligare information se not 38.

- IFRS 16 Leases
IFRS 16 Leases ersätter den tidigare IAS 17 Leasingavtal och de relaterade tolkningarna IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Den nya standarden kommer att påverka redovisningen hos en leasetagare medan redovisningen hos en leasegivare i allt väsentligt kommer att vara oförändrad. Med den nya standarden kommer det inte längre vara någon skillnad mellan operationell och finansiell lease. Alla leasingavtal, med undantag för korttidsavtal och leasor av mindre värde, kommer redovisas i balansräkningen. Avskrivning av leasade tillgångar måste redovisas separat från ränta på leasingkulden i resultaträkningen. Utvärderingen av effekten på de finansiella rapporterna för koncernen pågår. Den initiala bedömningen är att de huvudsakliga effekterna från implementeringen av den nya standarden kommer relatera till operationella leasor avseende kontorsfastigheter, fabriker och lagerbyggnader. Standarden träder i kraft 1 januari 2019 och Elekta kommer tillämpa den nya standarden från 1 maj 2019.

Övriga nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på Elektakoncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen fastställs utifrån en marknads-mässig värdering av tillgångar, skulder och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till

verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindeldad resultaträkning där rörelsekostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, admini-

strationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser och jämförelsestörande poster särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelsekostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren. Jämförelsestörande poster är poster som har en väsentligt finansiell påverkan och är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultatet för tidigare perioder. Poster som omfattas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttring av dotterbolag.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutaresultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2017/18	2016/17	2018-04-30	2017-04-30
Australien	AUD	6,429	6,546	6,556	6,606
Kanada	CAD	6,495	6,610	6,746	6,473
Kina	CNY	1,262	1,289	1,368	1,282
Euroland	EUR	9,811	9,518	10,509	9,630
Storbritannien	GBP	11,103	11,314	11,942	11,439
Hongkong	HKD	1,062	1,120	1,104	1,136
Japan	JPY	0,075	0,080	0,079	0,079
USA	USD	8,302	8,694	8,664	8,840

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillingar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se not 3.

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivat-instrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i svenska kronor, brittiska pund och kinesiska yuan. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring av framtida affärstransaktioner sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

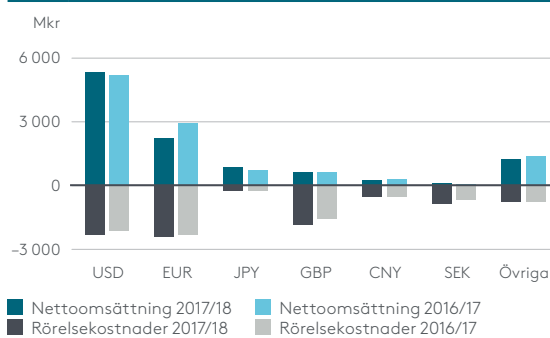
Baserat på årets intäkts-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 28 (10) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

EFFEKT PÅ RÖRELSERESULTATET VID 1 PROCENT FÖRSVAGNING AV SEK, MKR

Valuta	2018-04-30	2017-04-30
USD	31	28
EUR	6	-4
JPY	5	6
GBP	-9	-17
CNY	-2	-4
Övriga valutor	5	3

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2017/18 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elektas tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt. En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 11 (3) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av lägre/högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2018 uppgick räntebärande skulder till 5 344 (5 272) Mkr varav 3 (4) avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindingstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 1,1 (1,6) år och viktad genomsnittlig räntesats var 2,5 (2,5) procent. Se not 26 för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos ban-

ker och finansinstitut samt genom kreditexponering gentemot kunder och distributörer. Kreditrisker hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Endast banker och finansinstitut som av Standard & Poor's fått lägst kreditrating A (lång) samt A1+ (kort) accepteras. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En riskbedömning görs löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning görs av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2017/18 uppgick reserven för osäkra kund-

fordringar till 152 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 22.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaffödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2018 uppgick tillgängliga likvida medel till 4 533 (3 371) Mkr, vilket motsvarade 40 (31) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 100 (1 685) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassafflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

LÖPTIDSANALYS: FINANSIELLA SKULDER

Mkr	2018-04-30					2017-04-30 ¹⁾				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 26)	1 098	1 185	3 018	444	5 745	131	2 156	3 044	476	5 807
Finansiell leasing (not 26)	0	3	-	-	3	4	-	-	-	4
Leverantörsskulder	1 132	-	-	-	1 132	1 000	-	-	-	1 000
Derivatinstrument – utflöden, brutto	5 452	207	-	-	5 659	4 587	71	-	-	4 658
Derivatinstrument – inflöden, brutto	-2 057	-201	-	-	-2 258	-3 140	-70	-	-	-3 210
Övriga skulder	257	63	-	-	320	281	33	-	-	314
Totalt	5 882	1 257	3 018	444	10 601	2 863	2 190	3 044	476	8 573

1) Jämförelsesiffror har blivit justerade för räntebetalningar.

Hantering av kapital

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Elektas mål är att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 0,5. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (kortfristiga och långfristiga enligt koncernens balansräkning) minus likvida medel.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

	Not	2018-04-30	2017-04-30
Räntebärande skulder	26	5 344	5 272
Likvida medel	24	-4 541	-3 383
Nettoskuld		803	1 889
Totalt eget kapital		7 975	6 774
Summa kapital		8 778	8 663
Skuldsättningsgrad (ggr)		0,10	0,28

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,10 jämfört med 0,28 i föregående räkenskapsår. Se även not 26 för mer information om låneskulder.

Not 3 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämna med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier i enlighet med IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har finansiella derivatinstrument samt kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredo visas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalade kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgör tillsammans med kupongräntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponent som hänför sig till eget kapital beräknas som skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertiblemissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redo-

visas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

I tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Mkr	Not	2018-04-30		2017-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		111	111	44	44
Kortfristiga placeringar	24	83	83	–	–
Lånefordringar och kundfordringar:					
Övriga finansiella tillgångar	20	219	219	285	285
Kundfordringar	22	3 402	3 402	3 726	3 726
Övriga fordringar	23	371	371	355	355
Likvida medel	24	4 458	4 458	3 383	3 383
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		59	59	63	63
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		27	27	20	20
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		20	20	77	77
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	26	4 369	4 372	5 272	5 322
Kortfristiga räntebärande skulder	26	975	975	0	0
Leverantörsskulder		1 132	1 132	1 000	1 000
Övriga skulder		300	300	237	237
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning		26	26	28	28

Not 3 Finansiella instrument, forts.

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2:

Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

FÖRDELNING PER NIVÅ VID VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Mkr	2018-04-30				2017-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	111	–	111	–	44	–	44
Kortfristiga placeringar	83	–	–	83	–	–	–	–
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	59	–	59	–	63	–	63
Finansiella tillgångar, totalt	83	170	–	170	–	107	–	107
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	27	–	27	–	20	–	20
Villkorade köpeskillingar	–	–	20	20	–	–	77	77
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	26	–	26	–	28	–	28
Finansiella skulder, totalt	–	53	20	73	–	48	77	125

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument på nivå 3 avser villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsupplynad.

UTESTÅENDE DERIVATINSTRUMENT

Mkr	2018-04-30				2017-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	1 899	59	26	23	1 898	63	28	26
Ej säkringsredovisning	4 694	111	27	–	3 737	44	20	–
Valutaderivat, totalt	6 593	170	53	23	5 635	107	48	26

I tabellen nedan presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till –90 (–185) Mkr under året, varav ineffektiv del uppgick till 1 (1) Mkr.

FÖRÄNDRINGAR FINANSIELLA INSTRUMENT NIVÅ 3

Mkr	2017/18	2016/17
Villkorade köpeskillingar		
Ingående balans 1 maj	77	104
Rörelseförvärv	–	13
Utbetalningar	–45	–24
Återföringar	–13	–6
Omvärderingar	1	–10
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående balans 30 april	20	77

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

UTESTÅENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Valutapar	2018-04-30				2017-04-30			
	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
EUR/GBP	EUR	2 M	9 mån	0,914	EUR	-	-	-
EUR/SEK	EUR	29 M	4-24 mån	10,113	EUR	2 M	6 mån	9,588
JPY/GBP	JPY	800 M	6-18 mån	0,007	JPY	1 100 M	3-18 mån	0,007
JPY/SEK	JPY	900 M	5-21 mån	0,075	JPY	300 M	6-12 mån	0,082
USD/GBP	USD	132 M	2-18 mån	0,752	USD	172 M	2-18 mån	0,785
USD/SEK	USD	34 M	3-14 mån	8,354	USD	28 M	3-21 mån	8,770

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutaterminskontrakten som per den 30 april 2018 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen nedan.

UTESTÅENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGARS FÖRVÄNTADE PÅVERKAN PÅ RESULTATET

Mkr	2018/19				2019/20			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	17	25	4	0	0	-2	-3	-1

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument vilka omfattas av ett rättsligt bindande avtal om kvittning.

KVITTNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Mkr	2017/18					2016/17				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningsavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	170	-	170	-43	127	107	-	107	-42	64
Finansiella skulder	53	-	53	-43	10	48	-	48	-42	6

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto. Om båda parter inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 4 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med:

- Intäktsredovisning, se not 6
- värdering av kundfordringar, se not 22
- beräkning av uppskjutna skatter, se not 15
- nedskrivningsprövning av goodwill, se not 16
- beräkning av avsättningar, se not 27

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 5 Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Information om övriga anläggningstillgångar (immateriella tillgångar) per land kan inte lämnas då erforderlig information saknas. Se not 16 för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se not 17.

Not 5 Segmentrapportering, forts.

SEGMENT REPORTRAPPORTERING

Mkr	Nord- och Sydamerika		Europa, Afrika, Mellanöstern		Asien och Stilla-havsregionen		Övrigt/koncerngemensamt ²⁾		Koncernen totalt	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Nettoomsättning ¹⁾	3 878	4 147	4 280	3 444	3 175	3 114	-	-	11 333	10 704
Rörelsekostnader	-2 476	-2 600	-2 807	-2 365	-2 184	-2 174	-	-	-7 467	-7 139
Täckningsbidrag	1 401	1 547	1 473	1 079	992	940	-	-	3 865	3 565
Täckningsbidrag, %	36%	37%	34%	31%	31%	30%	-	-		
Globala kostnader							-2 327	-2 450	-2 327	-2 450
Jämförelsestörande poster							-	-518	-	-518
Rörelseresultat	1 401	1 547	1 473	1 079	992	940	-2 327	-2 968	1 538	598
Resultat från andelar i intresseföretag							-7	-17	-7	-17
Finansiella intäkter							67	31	67	31
Finansiella kostnader							-225	-271	-225	-271
Valutakursdifferenser							1	-1	1	-1
Resultat före skatt	1 401	1 547	1 473	1 079	992	940	-2 491	-3 226	1 374	340
Inkomstskatt							-276	-214	-276	-214
Årets resultat	1 401	1 547	1 473	1 079	992	940	-2 767	-3 440	1 099	126
Nettoomsättning per produkttyp										
Lösningar ³⁾	1 823	2 075	2 735	2 006	2 126	2 130	-	-	6 683	6 211
Service	2 055	2 072	1 545	1 438	1 050	984	-	-	4 650	4 494
Totalt	3 878	4 147	4 280	3 444	3 175	3 114	-	-	11 333	10 704
Avskrivningar	-194	-245	-440	-377	-41	-33	-	-	-675	-655
Investeringar	369	328	451	323	41	30	-	-	861	681

1) Varav omsättning internt 6 138 (5 476) Mkr

2) Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader såsom globala kostnader och jämförelsestörande kostnader. Dessa är ej fördelbara på något specifikt segment. Fördelningen sker inte heller för finansiella poster och skatt

3) Produkttypen lösningar inkluderar hårdvara och mjukvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp

Not 6 Nettoomsättning

Redovisningsprinciper

Elektas intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda produkter och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projekt-

moment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten vilken avser installation och utbildning. Hårdvara inkluderar integrerad mjukvara, vilket avser sådan mjukvara som fordras för produktens huvudsakliga funktionalitet.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

Uppskattningar och bedömningar

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller

betaling från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter. Årets nettoomsättning uppgick till 11 333 (10 704) Mkr. Upplupna intäkter uppgick till 1 601 (1 640) Mkr och kundfordringar uppgick till 3 402 (3 726) Mkr. För mer information om kundfordringar se not 22.

Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

Mkr	2017/18	2016/17
Sverige	43	80
USA	3 080	3 436
Kina	1 084	953
Japan	744	888
Tyskland	592	412
Storbritannien	555	557
Frankrike	408	341
Italien	388	348
Indien	387	347
Kanada	300	240
Spanien	287	145
Australien	261	258
Övriga länder	3 203	2 699
Totalt	11 333	10 704

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning utbetald till anställda i form av lön, betald semester med mera redovisas när den intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie. Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldel-

ningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare estimat redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black & Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	127	131	33	17
Övriga anställda	2 808	2 797	26	37
Löner och ersättningar, totalt	2 935	2 928	59	54
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	231	225	12	13
Övriga sociala kostnader	348	330	20	18
Sociala kostnader, totalt	579	555	32	31
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	3 514	3 483	91	85

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och vd i dotterbolagen uppgår till 38 (34) Mkr och i moderbolaget till 4 (1) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 231 (225) Mkr utgör 14 (15) Mkr kost-

nader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 12 (13) Mkr avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se not 27 för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

Arvoden till styrelsen

Årstmötet beslutade om ett styrelsearvode om totalt 5 765 (5 065) Tkr, varav 5 603 (5 065) Tkr utbetalades. Arvodet fördelas enligt tabellen nedan.

ARVODEN FÖR STYRELSEN

Tkr	2018-04-30			2017-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 130	110	-	1 075	90	-
Ledamöter:						
Luciano Cattani	485	75	-	460	50	-
Siaou-Sze Lien	-	-	-	460	50	-
Tomas Puusepp ¹⁾	323	-	-	-	-	-
Wolfgang Reim	485	-	-	460	-	110
Jan Secher	485	-	135	460	-	110
Birgitta Stymne Göransson	485	-	225	460	-	200
Annika Espander Jansson	485	-	135	460	-	110
Johan Malmqvist	485	75	-	460	50	-
Caroline Leksell Cooke	485	-	-	-	-	-
Totalt	4 848	260	495	4 295	240	530

1) Tomas Puusepp uppbar ej något arvode under sin period som verkställande direktör.

Ersättning till koncernledningen

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 30 augusti, 2018 återfinns på sidorna 73-75. De föreslagna riktlinjerna är i stort oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 23 augusti, 2017. Koncernledningen bestod under 2017/18 av totalt 11 personer, varav 6 är bosatta i Sverige och 5 är bosatta i England, Nederländerna och Kina. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2017/18 respektive 2016/17.

Räkenskapsåret 2016/17 erbjöds och accepterade två medlemmar av Elektas koncernledning en Individuell prestationsbaserad incitamentsplan med löptid till 2016/17 respektive 2017/18. Avtalen har avslutats under räkenskapsåret 2017/18 och inga nya planer har ingåtts. Redovisade kostnader för planen under 2017/18 uppgår till -(3,1) Mkr exklusive sociala avgifter. Kraven för att uppfylla de tydligt satta målen för planen och den progressiva utbetalningsplanen regleras i en överenskommelse som godkänts av Elektas ersättningsutskott, ECCC.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL KONCERNLEDNINGEN UNDER ÅRET 2017/18

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören - Richard Hausmann	6 720	4 035	-	808	545	2 712	14 820
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4 personer) ¹⁾	10 940	4 046	461	382	744	2 648	19 220
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (7,5 personer) ¹⁾	20 190	8 917	7 484	1 549	1 517	2 181	41 838
Summa ledande befattningshavare	37 850	16 998	7 945	2 739	2 806	7 541	75 879
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör - Tomas Puusepp	5 077	-	-	-	87	1 590	6 754

1) Medelantal personer som erhållit ersättning under året. För mer information om förändringar i koncernledningen se sida 62.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL KONCERNLEDNINGEN UNDER ÅRET 2016/17

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Avgångs-vederlag	Aktie-relaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören - Richard Hausmann ¹⁾	6 072	2 779	-	1 003	136	1 750	11 740
Verkställande direktören - Tomas Puusepp ¹⁾	425	21	-	-	7	99	552
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4 personer)	10 459	6 776	3 252	1 531	699	2 083	24 800
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (6 personer)	25 109	11 098	4 460	2 059	1 037	1 261	45 025
Summa ledande befattningshavare	42 065	20 674	7 713	4 593	1 879	5 194	82 119
Arbetande styrelseledamot/tidigare verkställande direktör - Tomas Puusepp	4 674	234	6 191	-	79	1 093	12 272

1) Richard Hausmann utsågs till vd och koncernchef från och med den 10 juni. Richard Hausmann efterträdde Tomas Puusepp

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2017/18 respektive 2016/17 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2018 tre utestående aktieprogram. Ett per den 30 april 2017 utestående aktieprogram, performance share plan 2014/17, har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 738 574 (1 237 043) B-aktier. Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädningsseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 2 (6) Mkr, varav sociala kostnader uppgift till 0 (1) Mkr. Se sidan 64 för mer information.

Aktieprogram

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan 2014/17, beslutad av årsstämman 2014, avslutades under räkenskapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2016/17 sidan 93. Utestående program per 30 april 2018 utgörs av performance share plan 2015/18, 2016/19 respektive 2017/20. Performance share plans täcker cirka 10 (2015/18), 8 (2016/19) och 11 (2017/20) nyckelpersoner i koncernen. Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan 2015, 2016 och 2017 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål

De finansiella målen för performance share plans 2015 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2015/16, till och med räkenskapsåren 2017/18, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2014/15. Enligt performance share plan 2015/18 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 41 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 32 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 32 och 41 procent är linjär.

De finansiella målen för performance share plans 2016 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2016/17, till och med räkenskapsåren 2018/19, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2015/16. Enligt performance share plan 2016/19 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 132 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 103 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 103 och 132 procent är linjär.

De finansiella målen för performance share plans 2017 är definierade som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2017/18, till och med räkenskapsåren 2019/20, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2016/17. Enligt performance

share plan 2017/20 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 154 procent. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 109 procent. Tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 109 och 154 procent är linjär.

Villkoren i performance share plans 2015, 2016 och 2017 anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie
- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 16 september 2018, 14 september 2019 respektive 14 september 2020

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

AKTIEPROGRAM

	2014/17	2015/18	2016/19	2017/20
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	976 726	289 284	280 386	272 379
Aktiekurs för beräkning av teoretisk värde, kr ¹⁾	75	56	77	84
Utdelning av aktier	2017-09-21	2018-09-16	2019-09-14	2020-09-14
Antal aktier per 2017-04-30	691 480	265 177	280 386	-
Tilldelade under året	-	-	-	272 379
Förverkade/förfallna under året	-691 480	-48 214	-31 154	-
Inlösta under året	-	-	-	-
Antal aktier per 2018-04-30	-	216 963	249 232	272 379

1) Genomsnittliga sista betalkursen för aktier av serie B i Elekta på NASDAQ Stockholm under en period av tio handelsdagar före den dag erbjudande om deltagande i programmet lämnas

Not 8 Avskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17 ¹⁾
Kostnad för sålda produkter	52	50
Försäljningskostnader	137	139
Administrationskostnader	62	72
Forsknings- och utvecklingskostnader	424	394
Totalt	675	655

1) Jämförelsesiffror har räknats om på grund av ny allokering

Not 9 Operationell leasing

Redovisningsprinciper

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen har huvudsakligen operationella leasar. Det finns några få finansiella leasar. Se not 17.

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17
Under året betalda leasingavgifter	229	212
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning inom 1 år	238	221
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	585	581
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	613	658
Totalt	1 436	1 460

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 585 (455) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 396 (260) Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 342 (176) Tkr.

Koncernens operationella leasingkontrakt avser främst kontrakt för lokaler vari verksamheten bedrivs.

Not 10 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Huvudrevisor (PwC)				
Revisionsuppdrag	12	12	5	4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	0	0
Skatterådgivning	1	4	-	0
Övriga tjänster	0	2	0	1
Totalt huvudrevisor	14	18	5	5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	7	1	1	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
Totalt övriga revisorer	7	1	1	-
Totalt	21	19	6	5

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkringstjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag. Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer relaterade till intern kontroll och förvärv.

Av arvoden för revisionsuppdrag avser 5 Mkr PwC Sverige, av övriga lagstadgade uppdrag avser 0 Mkr PwC Sverige, av arvoden för skatterådgivning avser 0 Mkr PwC Sverige, och av övriga uppdrag avser 0 Mkr PwC Sverige.

Not 11 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 9 793 (10 107) Mkr. Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17
Produkter, material och förnödenheter	4 149	3 958
Personalkostnader	3 566	3 482
Avskrivningar (not 8, 16 och 17)	675	655
Operationella leasingavgifter (not 9)	229	212
Övriga kostnader	1 174	1 800
Totalt	9 793	10 107

Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2017/18	2016/17
Utdelning från dotterbolag	410	271
Koncernbidrag	315	-
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-3
Totalt	725	268

Not 13 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17
Resultat från andelar i intresseföretag	7	13
Nedskrivning andelar intresseföretag	-	-30
Nedskrivning lånefordran intresseföretag	-14	-
Resultat från andelar i intresseföretag	-7	-17
Externa intäkter	66	31
Övriga finansiella intäkter	1	-
Finansiella intäkter	67	31
Räntekostnader konvertibelt lån	-	-67
Räntekostnader övriga externa lån	-163	-142
Övriga finansiella kostnader	-62	-62
Finansiella kostnader	-225	-271
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	1	-1
Finansnetto	-164	-258

Not 14 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2017/18	2016/17
Ränteintäkter från dotterbolag	159	140
Externa ränteintäkter	53	13
Ränteintäkter och liknande poster	212	153
Räntekostnader till dotterbolag	-10	-5
Räntekostnader konvertibelt lån	-	-67
Räntekostnader övriga externa lån	-153	-128
Övriga finansiella kostnader	-14	-22
Räntekostnader och liknande poster	-177	-222

Not 15 Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för

aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Uppskjutna skatter uppgick netto till en skuld om 426 (403) Mkr varav tillgångar 267 (375) Mkr och skulder 693 (778) Mkr.

INKOMSTSKATT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Aktuella skatter	-206	-253	-	-
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	-38	-1	-	-
Uppskjutna skatter	-32	40	-63	33
Totalt	-276	-214	-63	33
Svensk skatt	22%	22%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	1%	21%		
Ändrad skattelagstiftning	-5%	-		
Skatt, aktuell och uppskjuten, avseende tidigare räkenskapsår	2%	10%		
Övrigt	0%	10%		
Skattesats	20%	63%		

AKTUELL SKATT, NETTO (SKULD +/-FORDRAN -)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Ingående balans 1 maj	-80	-67	-21	-1
Omklassificering	24	5	-	-
Justering för tidigare år	38	1	-	-
Årets aktuella skatt	206	253	-	-
Betald skatt	-257	-268	5	-20
Omräkningsdifferenser	-1	-4	-	-
Utgående balans 30 april	-71	-80	-16	-21

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Underskottsavdrag	52	132	-	-	52	132
Obeskattade reserver	-	-	-1	-31	-	-31
Immateriella tillgångar	0	0	-749	-766	-749	-766
Materiella anläggningstillgångar	20	14	-46	-43	-26	-29
Finansiella tillgångar/skulder	5	3	-31	-7	-27	-4
Övriga tillgångar	129	164	-27	-36	102	128
Övriga skulder	238	187	-15	-20	223	167
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	444	500	-869	-903	-426	-403
Kvittning	-177	-125	177	125	-	-
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	267	375	-693	-778	-426	-403

Not 15 Skatter, forts.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR (+)/SKATTESKULDER (-), NETTO

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2016-05-01	-409	29
Justering för tidigare år	-32	-
Årets uppskjutna skatter	72	33
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-7	-
Omräkningsdifferenser	-27	-
Utgående balans 2017-04-30	-403	63
Omklassificeringar	13	-
Justering för tidigare år	-25	-
Ändrad skattelagstiftning	66	-
Årets uppskjutna skatter	-79	-63
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	7	-
Omräkningsdifferenser	-5	-
Utgående balans 2018-04-30	-426	0

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 300 (490) Mkr för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

SKATT HÄNFÖRLIG TILL KOMPONENTER I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	5	0	-	-
Omvärdering av kassaflödessäkringar	2	-7	-	-
Totalt	7	-7	-	-

Not 16 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt och kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärvad teknologi. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande. Därmed ingår inga avskrivningar av immateriella tillgångar i kostnad för sålda produkter.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning. Läs mer i avsnittet Nedskrivningar.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av

sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

AVSKRIVNINGSTID:

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	10–20 år
Orderstock	0,5–1 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovi-

sat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Goodwill uppgick till 5 607 (5 388) Mkr.

INTANGIBLE ASSETS

Mkr	Koncernen				Moderbolaget		
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2017-05-01	5 389	3 726	1 530	1 006	11 651	91	91
Omklassificeringar	-13	0	13	0	-	-	-
Inköp/Aktivering	-	637	-	5	642	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-47	-	-	-47	-	-
Omräkningsdifferenser	234	73	95	34	436	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-04-30	5 610	4 389	1 638	1 045	12 682	91	91
Akkumulerade avskrivningar 2017-05-01	-1	-1 696	-502	-748	-2 947	-16	-16
Omklassificeringar	-	0	-	0	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	47	-	-	47	-	-
Årets avskrivningar	-	-408	-92	-24	-524	-8	-8
Omräkningsdifferenser	-2	-32	-29	-20	-83	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2018-04-30	-3	-2 089	-623	-792	-3 507	-24	-24
Redovisat värde 2018-04-30	5 607	2 300	1 015	253	9 175	68	68
Akkumulerat anskaffningsvärde 2016-05-01	5 069	3 083	1 432	946	10 530	91	91
Rörelseförvärv	13	-	19	-	32	-	-
Inköp/aktivering	-	535	-	6	541	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-2	-	-	-5	-7	-	-
Omräkningsdifferenser	309	108	79	59	555	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2017-04-30	5 389	3 726	1 530	1 006	11 651	91	91
Akkumulerade avskrivningar 2016-05-01	-	-1 262	-388	-670	-2 320	-8	-8
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-	5	5	-	-
Årets avskrivningar	-	-380	-86	-33	-499	-8	-8
Omräkningsdifferenser	-1	-54	-28	-50	-133	-	-
Akkumulerade avskrivningar 2017-04-30	-1	-1 696	-502	-748	-2 947	-16	-16
Redovisat värde 2017-04-30	5 388	2 030	1 028	258	8 704	75	75

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 637 (535) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 637 (534) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill för att säkerställa att det redovisade värdet på koncernens kassagenererande enheter inte överstiger återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter utgörs av de geografiska regionerna, vilka även utgör koncernens rörelsesegment. Redovisat värde utgörs av sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive enhet. Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

GOODWILL PER SEGMENT

Mkr	2018-04-30	2017-04-30
Nord- och Sydamerika	1 918	1 841
Europa, Mellanöstern och Afrika	1 972	1 908
Asien och Stillahavsregionen	1 716	1 639
Totalt	5 607	5 388

Nyttjandevärdet för varje enhet fastställs med hjälp av diskonterade kassaflöden och baseras på en uppskattning av framtida kassaflöden. Uppskattningarna har sin utgångspunkt i den av koncernledningen fastställda budgeten för det närmaste verksamhetsåret samt förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om till exempel försäljningsvolym, försäljningspris, rörelsekostnader och produktmix utgör basen för uppskattningen av framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantagandena baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt. Prisantaganden baseras på rådande branschtrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på rådande marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och eventuella skiften i produktmixen. För framtida perioder

Not 16 Immateriella tillgångar, forts.

efter fem år har extrapolering av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 (2) procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt om 8 (8) procent. Diskonteringsräntan motsvarar aktuell vägd kapitalkostnad (WACC) för koncernen och baseras på aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj varje år, efter att budget och affärsplaner har fastställts av koncernledningen. Prövningen 2018 (2017) har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Känslighetsanaly-

ser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten efter fem år med 2 (2) procentenheter (vilket innebär ett antagande om ingen tillväxt) och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 (2) procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Utöver det årliga nedskrivningstestet sker testning av goodwill även vid annan tidpunkt om det föreligger indikationer om en värdeminskning.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar.

Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov, se not 16 för principer för nedskrivning. Se not 9 för operationell leasing.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2017-05-01	270	1 372	5	205	1 852
Omklassificeringar	1	-2	5	-4	0
Inköp	19	192	1	7	219
Försäljningar/Utrangeringar	-11	-52	-1	-	-64
Omräkningsdifferenser	9	49	0	16	74
Akkumulerat anskaffningsvärde 2018-04-30	288	1 559	10	224	2 081
Akkumulerade avskrivningar 2017-05-01	-174	-826	-5	-53	-1 057
Omklassificeringar	0	-2	-1	3	0
Försäljningar/Utrangeringar	6	51	1	-	58
Årets avskrivningar	-21	-117	-1	-12	-151
Omräkningsdifferenser	-6	-25	0	-5	-36
Akkumulerade avskrivningar 2018-04-30	-195	-919	-6	-67	-1 186
Redovisat värde 2018-04-30	93	640	4	157	895
Akkumulerat anskaffningsvärde 2016-05-01	119	1 402	5	191	1 717
Omklassificeringar	133	-133	-	-	0
Inköp	18	116	-	6	140
Försäljningar/Utrangeringar	-2	-48	-1	-	-51
Omräkningsdifferenser	2	35	1	8	46
Akkumulerat anskaffningsvärde 2017-04-30	270	1 372	5	205	1 852
Akkumulerade avskrivningar 2016-05-01	-76	-795	-4	-40	-914
Omklassificeringar	-80	80	-	-	0
Försäljningar/Utrangeringar	2	41	1	-	44
Årets avskrivningar	-19	-125	-1	-11	-156
Omräkningsdifferenser	-1	-27	-1	-2	-31
Akkumulerade avskrivningar 2017-04-30	-174	-826	-5	-53	-1 057
Redovisat värde 2017-04-30	96	546	0	152	795

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

Mkr	2017/18	2016/17
Sverige	62	81
Storbritannien	429	327
Kina	132	121
USA	102	110
Nederländerna	93	87
Övriga länder	77	69
Totalt	895	795

Not 18 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2017/18	2016/17
Ingående balans 1 maj	2 222	2 129
Investeringar	-	13
Justeringar köpeskilling	-35	-
Likvidation	-	-3
Lämnade aktieägartillskott	52	83
Utgående balans 30 april	2 239	2 222

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel,	
				% Redovisat värde, Mkr	
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.	91110114400615135X	Peking, Kina	0	100,0	230
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	0	100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland	0	100,0	226
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia LTDA.	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	0	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Elekta Limited, Sydkorea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	26
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	0	49,0	0
Elekta LLC	7704369566	Moskva, Ryska federationen	0	100,0	4
RRTS Unipessoal Lda	514185155	Lissabon, Portugal	0	100,0	13
Totalt					2 239

Not 19 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandels-

metoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Ingående balans 1 maj	22	12	-	-
Investeringar	17	30	-	30
Andelar i intresseföretags resultat (not 13)	7	13	-	-
Utdelningar med mera	-4	-6	-	-
Nedskrivningar (not 13)	-	-30	-	-30
Omräkningsdifferenser	-1	3	-	-
Utgående balans 30 april	42	22	-	-

Not 20 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Andelar i andra företag	3	3	-	-
Derivatinstrument	0	15	-	-
Lånefordringar	14	38	-	-
Kontraktuella fordringar	170	185	-	-
Andra långfristiga fordringar	32	44	14	26
Totalt	219	285	14	26

Not 21 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

VARULAGER

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Komponenter	227	189
Produkter i arbete	48	45
Färdigvarulager	845	702
Totalt	1 121	936

Nedskrivning av lager uppgick under året till 67 (83) Mkr. I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt.

Not 22 Kundfordringar

Uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Kundfordringar uppgick till 3 402 (3 726) Mkr inklusive avsättningar för kundförluster om 152 (121) Mkr. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar. Se not 3 för redovisningsprinciper.

KUNDFORDRINGAR

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Kundfordringar brutto	3 554	3 847
Avsättning för osäkra kundfordringar	-152	-121
Redovisat värde	3 402	3 726
Analys av kreditexponering i kundfordringar		
Ej förfallet	2 280	2 384
Förfallna 1-60 dagar	515	831
Förfallna 61-90 dagar	166	88
Förfallna >90 dagar	441	423
Summa kundfordringar, netto	3 402	3 726
Avsättning för osäkra kundfordringar		
Ingående balans 1 maj	-121	-92
Reservering för befarad förlust	-53	-46
Återföring av reserv	2	9
Konstaterad förlust	26	12
Omklassificeringar	-	-1
Omräkningsdifferenser	-6	-3
Utgående balans 30 april	-152	-121

Not 23 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Mkr	Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30		2018-04-30	2017-04-30
Förskott till leverantörer	72	103	Derivatinstrument	109	7
Övriga fordringar	371	355	Aktuella skattefordringar	16	21
Förutbetalda kostnader	404	344	Övriga fordringar	1	1
Totalt	846	802	Förutbetalda kostnader	11	2
			Totalt	137	31

Not 24 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	2 707	1 828	2 707	1 828
Kortfristiga placeringar	83	-	83	-
Kassa och bank	1 751	1 555	918	651
Totalt	4 541	3 383	3 708	2 479

Tillgängliga likvida medel uppgick till 4 533 (3 371) Mkr och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden. Se not 31.

Not 25 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2016-05-01	14 250 000	368 579 047	382 829 047	191 414 524
Konvertering av konvertibelt lån	730 769	8 593	739 362	369 681
Utgående antal aktier 2017-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	-	1 541 368	1 541 368	
Ingående antal aktier 2017-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Konvertering av konvertibelt lån	-	-	-	-
Utgående antal aktier 2018-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	-	1 541 368	1 541 368	

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Belopp att utbetala till aktieägarna	534 837 857 SEK
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	1 939 829 146 SEK
Totalt fritt eget kapital hos moderbolaget	2 474 667 003 SEK

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 382 Mkr, vilket motsvarade 1,00 kr per aktie. På årsstämman den 30 augusti 2018 kommer en utdelning avseende år 2017/18 om 1,40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 535 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning i tusental har under året uppgått till 382 027 (381 306). Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2018 till 1 541 368 (1 541 368) B-aktier. Aktiesparprogram utgivna till anställda ger en potentiell utspädningseffekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 64–65.

Not 26 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Obligationslån	1 997	1 996	1 997	1 996
Skulder till kreditinstitut	3 344	3 272	3 328	3 272
Skulder till koncernföretag	–	–	3 793	3 381
Skulder för finansiella leasingavtal	3	4	–	–
Totalt	5 344	5 272	9 118	8 649
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	975	4	959	–
> 1 år < 3 år	999	1 924	1 000	1 916
> 3 år < 5 år	2 937	2 902	2 941	2 910
> 5 år	433	442	433	442
Totalt	5 344	5 272	5 333	5 268

SPECIFIKATION PER VALUTA

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Svenska kronor, MKR	2 000	2 000	1 997	1 995
US dollar, MUSD	202	200	1 746	1 764
Euro, MEUR	50	50	525	482
Brittiska pund, MGBP	90	90	1 072	1 026
Polska zloty, MPLN	1	3	3	4
Brasilianska Real, MBRL	0	0	0	0
Totalt			5 344	5 272

RÄNTEBINDNINGSTID MED BEAKTANDE AV DERIVAT

	2018-04-30	2017-04-30
< 1 år	975	4
> 1 år < 3 år	999	1 924
> 3 år < 5 år	2 937	2 902
> 5 år	433	442
Totalt	5 344	5 272

Not 27 Avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade projected unit credit method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes

yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstrukturingsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. En avsättning redovisas endast i de fall då en händelse inträffat som sannolikt innebär ett ekonomiskt ansvar och där det är möjligt att göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. Totala avsättningar uppgick till 359 (373) Mkr.

AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Omstruktureringsreserv	19	117	0	2
Garantiriskreserver	98	95	–	–
Övriga avsättningar	84	19	0	28
Kortfristiga avsättningar	201	231	0	30
Avsättningar för pensioner	127	93	–	–
Övriga avsättningar	31	49	9	36
Långfristiga avsättningar	158	142	9	36

Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 231 (225) Mkr utgjorde 14 (210) Mkr kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (se not 7).

PENSIONSSTAVNING, FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-14	-13
Räntekostnad	-3	-3
Ränteintäkt	2	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-19	1
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	-33	-14
varav redovisat i: resultaträkningen	-14	-15
övrigt totalresultat	-19	1

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	122	97
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-99	-88
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	23	9
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	104	83
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	104	83
Pensionsskuld förmånsbestämda planer netto	127	93

FÖRÄNDRINGAR I AVSÄTTNINGAR

Mkr	Koncernen			Moderbolaget
	Omstruktureringsreserv	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2016-05-01	155	101	149	77
Avsättningar	227	73	38	1
Återföringar	-9	-58	-15	-6
lanspråktagna reserver	-257	-23	-102	-13
Omklassificeringar	-	-	-4	-
Omräkningsdifferenser	1	3	2	5
Utgående balans 2017-04-30	117	95	68	64
Avsättningar	46	100	89	0
Återföringar	-13	-48	-34	-35
lanspråktagna reserver	-130	-54	-10	-22
Omräkningsdifferenser	-1	5	2	2
Utgående balans 2018-04-30	19	98	115	9

I koncernen utgörs övriga avsättningar huvudsakligen av avsättningar för legala kostnader. I moderbolaget redovisas villkorade köpeskillingar uppgående till 0 (55) Mkr bland avsättningar.

Not 28 Förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Förutbetalda serviceintäkter	1 539	1 529
Övriga förutbetalda intäkter	514	345
Totalt	2 053	1 874

PENSIONSSTAVNINGENS UTVECKLING

Mkr	Koncernen	
	2017/18	2016/17
Ingående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	181	160
Förvaltningstillgångar	-88	-78
Avsättningar för pensioner 1 maj	93	82
Pensionskostnad	33	14
Tillskjutna/återbetalda medel från/till arbetsgivaren	3	-4
Pensionsutbetalningar	-2	-5
Förändring av pensionsplan	-6	1
Omräkningsdifferenser	6	5
Utgående balans:		
Förmånsbestämda åtaganden	226	181
Förvaltningstillgångar	-99	-88
Avsättningar för pensioner 30 april	127	93

VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN (VIKTADE GENOMSNIITT)

	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Diskonteringsränta	1,5%	1,6%
Framtida årliga löneökningar	1,8%	1,5%

Not 29 Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	731	831
Upplupna kostnader för kommissioner	85	95
Upplupen semesterlöneskuld	155	154
Upplupna sociala kostnader	57	45
Upplupna räntekostnader	47	49
Övrigt	779	701
Totalt	1 854	1 875

Not 30 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30
Leverantörsskulder	7	27
Upplupna kostnader (se nedan)	69	74
Derivatinstrument	13	18
Övriga skulder	5	4
Totalt	94	123
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	4	6
Upplupna sociala kostnader	2	3
Upplupna räntekostnader	47	46
Övrigt	16	19
Totalt	69	74

Not 31 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2018-04-30	2017-04-30
Banktillgodohavanden	8	12
Totalt	8	12

Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser.

Not 32 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-04-30	2017-04-30	2018-04-30	2017-04-30
Garantier	34	46	1 305	1 075
Totalt	34	46	1 305	1 075

Garantier består huvudsakligen av förskottsgarantier och fullgörandegarantier. Även moderbolagsgarantier och anbudsgarantier är vanliga.

Not 33 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Räntenetto				
Ränteintäkter	-66	-31	-211	-153
Räntekostnader	163	209	163	200
Totalt	97	178	-48	47
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	7	17	14	30
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-	-	-	3
Nedskrivning av lån	14	-	-	-
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	6	3	-	-
Kostnad för incitamentsprogram	2	-5	-	-
Erhållna utdelningar	-	-	-315	-
Orealiserade valutakurseffekter etc.	190	32	55	105
Övrigt	38	3	1	30
Totalt	257	50	-245	168
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-	-31	-	-1
Tilläggsköpeskillingar	-45	-24	-22	-
Ej utbetald del av köpeskilling	-	31	-	-
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-52	-83
Totalt	-45	-24	-74	-84

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 35.

FÖRÄNDRING AV NETTOSKULDEN I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Mkr	Öppningsbalans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			Stängningsbalans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	Verkligt värde förändring	
Upptagna lån	1 996	-	1	-	-	1 997
Kortfristiga skulder	0	-	-	-	-	0
Finansiella leasing skulder	4	-	-	-1	-	3
Skulder till kreditinstitut	3 272	15	-	54	3	3 344
Totalt	5 272	15	1	53	3	5 344

Not 34 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår i moderbolagets balansräkning och av noterna 12, 14 och 26. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 28 (35) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 25 (32) Mkr och kostnader från intressebolag uppgick till 3 (0) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 7.

Not 35 Rörelseförvärv

2017/18

Inga rörelseförvärv skedde under året. En tilläggsköpeskilling betalades ut uppgående till 45 Mkr (24), vilken var hänförlig till förvärv under tidigare år.

2016/17

Den 31 januari 2017 förvärvade Elekta serviceverksamheten och personal från den portugisiska distributören Sociedade Avanco, S. A. (Avanco). Förvärvet innebär att Elekta kommer närmare kunderna i Portugal. Till följd av förvärvet övergick samtliga intäkter från Avancos serviceavtal till Elekta

från och med den 15 februari 2017. Förvärvspriset bestod av en fast del om cirka 25 Mkr och en maximal rörlig del om cirka 6 Mkr, vilken är beroende av uppfyllelse av uppsatta mål för den överförda verksamheten. Enligt förvärvsanalysen uppgick goodwill och immateriella tillgångar till cirka 31 Mkr baserat på maximalt utfall på den rörliga köpeskillingen. Elekta konsoliderade Avancos verksamhet från den 31 januari 2017. Förvärvet beräknades att årligen bidra med 0 procent till Elektas nettoomsättning och förväntades bidra positivt till Elektas resultat per aktie. Förvärvskostnaderna uppgick till cirka 1 Mkr och rapporterades som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Not 36 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
Moderbolaget	18	16	18	14	36	30
Dotterbolagen:						
Sverige	147	143	74	77	221	220
USA	582	654	284	246	866	900
Storbritannien	507	512	154	142	661	654
Kina	319	362	251	168	570	530
Nederländerna	170	174	41	41	221	215
Tyskland	118	120	32	32	150	152
Polen	48	30	87	45	135	75
Japan	77	73	25	21	102	94
Indien	89	88	7	6	96	94
Kanada	58	55	15	14	73	69
Italien	55	56	16	18	71	74
Frankrike	52	50	14	13	66	63
Australien	39	38	10	9	49	47
Brasilien	35	41	14	14	49	55
Spanien	39	37	9	9	48	46
Hongkong	31	32	15	17	46	49
Turkiet	29	24	11	10	40	34
Finland	25	24	7	6	32	30
Mexiko	27	26	4	5	31	31
Österrike	15	15	6	6	21	21
Sydkorea	17	18	3	3	20	21
Singapore	12	12	4	3	16	15
Ryssland	12	1	3	0	15	1
Tjeckien	10	9	3	3	13	12
Belgien	11	9	2	2	13	11
Grekland	9	10	3	3	12	13
Portugal	9	2	3	1	12	13
Sydafrika	8	5	2	2	10	7
Nya Zeeland (filial)	5	5	2	1	7	6
Vietnam	6	5	0	0	6	5
Schweiz (filial)	3	3	1	1	4	4
Summa medelantal anställda	2 582	2 649	1 120	932	3 702	3 581

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 67 (67) procent av män. Koncernledningen bestod till 91 (95) procent av män.

Not 37 Händelser efter balansdagen

Renato Leite började på Elekta den 1 juni 2018 som Executive Vice President Region Europe och som medlem i koncernledningen. Den 1 juni 2018 utnämndes Caroline Mofors, Senior Vice President Chief Compliance och Integrity Officer till medlem i koncernledningen.

Den 18 juni 2018, erhöll MR-strålterapi systemet (MR/RT) Elekta Unity CE-märkning, vilket möjliggör att systemet kan säljas kommersiellt och användas kliniskt i Europa.

Not 38 Effekter från införandet av IFRS 15 och IFRS 9

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument gäller för räkenskapsår som inleds från och med den 1 januari 2018, och Elekta kommer att tillämpa de nya standarderna från och med den 1 maj 2018.

För IFRS 15 har Elekta beslutat att tillämpa den retroaktiva metoden med omräkning av jämförelseperioden för föregående år. IFRS 9 kommer att tillämpas retroaktivt och i enlighet med vad standarden tillåter kommer inte jämförelseperioden att räknas om. Nettobalans effekten från övergången till IFRS 15 kommer att redovisas i eget kapital och beräknas uppgå till -987 MSEK per den 1 maj 2018 och -1 212 MSEK vid ingången av jämförelseåret. Övergången till IFRS 9 kommer att påverka den ingående balansen för räkenskapsåret 2018/19 och påverkan på eget kapital beräknas uppgå till -39 MSEK.

Engångseffekten på eget kapital från införandet av standarderna är i första hand hänförlig till IFRS 15 och tidpunkterna för intäktsredovisning av behandlingssystem. Enligt IFRS 15 ska intäktsredovisning göras vid tid-

punkten när kontrollen överförs till kunden, vilket enligt Elektas bedömning är när behandlingssystemet är klart för installation hos kunden. Före införandet av IFRS 15 skedde intäktsredovisning av behandlingssystem när risker och förmåner överfördes till kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten för leverans från fabrik. Den finansiella påverkan som redovisas i eget kapital vid övergången beror i första hand på antalet behandlingssystem som har levererats, men ännu inte är klara för installation hos kunden vid den tidpunkten. Andra mindre väsentliga finansiella effekter från övergången avser förändringar av allokeringen av transaktionspriset till olika prestationsåtaganden. Effekterna från införandet av IFRS 15 och IFRS 9 beskrivs ytterligare nedan.

I uppställningen nedan presenteras de beräknade övergångseffekterna på eget kapital och andra poster i balansräkningen från införandet av IFRS 15 och IFRS 9.

EFFEKTER AV IFRS 15 OCH IFRS 9 I KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Öppningsbalans 2017/18			Stängningsbalans 2017/18			Öppningsbalans 2018/19		
	Rapporterat 30 apr, 2017	Just. IFRS 15	Omräknat 30 apr, 2017	Rapporterat 30 apr, 2018	Just. IFRS 15	Omräknat 30 apr, 2018	Omräknat 30 apr, 2018	Just. IFRS 9	Justerad 1 maj, 2018
Anläggningstillgångar									
Uppskjutna skattefordringar	375	91	466	267	83	350	350	10	360
Övriga finansiella tillgångar	285	-	285	219	-	219	219	0	219
Omsättningstillgångar									
Varulager	936	1 384	2 320	1 121	1 455	2 576	2 576	-	2 576
Kundfordringar	3 726	-	3 726	3 402	-	3 402	3 402	-25	3 377
Upplupna intäkter	1 640	-789	851	1 601	-441	1 160	1 160	-24	1 136
Övriga kortfristiga fordringar	802	134	936	846	222	1 068	1 068	0	1 068
Summa tillgångar	20 950	820	21 770	22 457	1 319	23 776	23 776	-39	23 737
Summa eget kapital	6 774	-1 212	5 562	7 975	-987	6 988	6 988	-39	6 949
Långfristiga skulder									
Uppskjutna skatteskulder	778	-225	553	693	-182	511	511	-	511
Kortfristiga skulder									
Förskott från kunder	2 531	2 680	5 211	2 575	2 741	5 316	5 316	-	5 316
Förutbetalda intäkter	1 874	1	1 875	2 053	-46	2 007	2 007	-	2 007
Upplupna kostnader	1 875	-398	1 477	1 854	-192	1 662	1 662	-	1 662
Kortfristiga avsättningar	231	-26	205	201	-15	186	186	-	186
Summa eget kapital och skulder	20 950	820	21 770	22 457	1 319	23 776	23 776	-39	23 737

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en ny standard för intäktsredovisning som ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 introducerar en ny grundläggande princip som kräver att det förväntade intäktsbeloppet ska redovisas när kontrollen över varor och tjänster har överförts till kunden, i stället för när risker och förmåner överförs, vilket är kravet i den befintliga standarden.

I och med den nya standarden introduceras en femstegsmodell som ska tillämpas på samtliga avtal med kunder för att bedöma hur och när en intäkt ska redovisas:

1. Identifiera avtal med kunder.
2. Identifiera de separata prestationsåtagandena.
3. Fastställa avtalets transaktionspris.
4. Allokera transaktionspriset till vart och ett av de separata prestationsåtagandena.
5. Redovisa intäkterna vartefter varje prestationsåtagande fullgörs.

Det krävs ett väsentligt mått av bedömningar vid tillämpningen av dessa steg i förhållande till ett avtal för att kunna definiera prestationsåtagandena, transaktionspris, intäktsallokeringen samt tidpunkterna för intäktsredovisningen.

Allokering av transaktionspriset till prestationsåtagandena

En betydande del av Elekta's intäkter härrör från sammansatta kontrakt, där utrustning, mjukvara och service ingår i samma avtal. IFRS 15 ger en tydlig vägledning om hur transaktionspriset ska allokeras till identifierade varor och tjänster (prestationsåtagandena) inom ramen för ett sammansatt kontrakt. Enligt standarden ska allokeringen grundas på fristående försäljningspriser, och eventuella rabatter ska fördelas proportionerligt på de olika prestationsåtagandena. Ett fristående försäljningspris är det pris som ett företag tar för en vara eller tjänst när företaget säljer den separat under liknande villkor till liknande kunder. Om en vara eller tjänst inte säljs separat måste det fristående försäljningspriset uppskattas. Som en del av införandet av IFRS 15 har en ny bedömning gjorts av de fristående försäljningspriserna och allokeringen av rabatter till de olika komponenter som ingår i de sammansatta kontrakten. Effekterna kan skilja sig åt mellan olika avtal och marknader, men den generella påverkan innebär att enligt IFRS 15 kommer mer intäkter att allokeras till utrustning och mjukvara, och en mindre

del av intäkterna kommer att allokeras till service jämfört med den tidigare allokeringsmodellen. Omallokeringen av intäkter kommer att leda till att vissa intäkter redovisas tidigare, då tidpunkten för intäktsredovisning gällande utrustning och mjukvara inträffar tidigare än redovisningen av intäkter hänförliga till servicedelen. Den nya allokeringsmodellen kommer endast påverka intäkter om ingår i sammansatta kontrakt då fristående försäljningar inte påverkas av modellen för intäktsallokering.

Tidpunkter för intäktsredovisning av behandlingslösningar

I enlighet med IFRS 15 ska intäktsredovisning göras vid tidpunkten när kontrollen överförs till kunden. Vid bedömningen av överförd kontroll bör hänsyn tas till indikatorer som överföringen av risker och förmåner, rätt till betalning, kundacceptans, fysisk besittning och överföring av den juridiska äganderätten. För försäljningen av utrustning inom ramen för ett sammansatt standardkontrakt bedömer Elekta att överföringen av kontroll inträffar när utrustningen är klar för installation på kundens anläggning. Vid den tidpunkten har riskerna och förmånerna vanligtvis överförts, Elekta har rätt till betalning och kunden har tagit utrustningen i besittning. Avtalsvillkoren kan skilja sig åt och därför måste bedömningar tillämpas vid utvärderingen av indikatorer på att kontrollen överförs. I enlighet med den tidigare standarden redovisades intäkten när risker och förmåner överfördes till kunden, vilket vanligtvis var vid tidpunkten för leveransen enligt standardavtalet. Påverkan från övergången till IFRS 15 är att intäktsredovisning gällande utrustning som är inkluderad i ett sammansatt standardavtal skjuts upp. Den finansiella påverkan som redovisas i eget kapital vid övergången avser främst utrustning som har levererats, men som ännu inte är klar för installation på kundens anläggning per datumet för övergången.

Vid försäljning av mjukvara anses kontrollen vara överförd när licenserna görs tillgängliga för kunden, vilket vanligtvis är när mjukvaran godkänns. För en stor del av mjukvarulicenserna är detta i linje med intäktsredovisningen enligt den tidigare standarden. Vissa mjukvarulicenser betraktades som en del av utrustningen i enlighet med den tidigare standarden men betraktas som separata prestationsåtagandena i enlighet med IFRS 15. Som ett resultat av detta har tidpunkten för intäktsredovisning ändrats vid införandet av IFRS 15 och intäktsredovisningen för dessa licenser är nu i linje med redovisningen av andra mjukvarulicenser.

Utifrån de bedömningar som har gjorts har Elekta identifierat de områden där den nya standarden kräver ändrade redovisningsprinciper, interna processer, rutiner, system och kontroller. Ändringar har införts från och med den 1 maj 2018 för tillämpning av den nya standarden.

EFFEKTER AV OMRÄKNING TILL IFRS 15 I KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Q1 2017/18			Q2 2017/18			Q3 2017/18			Q4 2017/18			Maj-apr 2017/18		
	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat	Rapporterat	Just.	Omräknat
Nettoomsättning	2 169	335	2 504	2 802	101	2 903	2 747	9	2 756	3 614	-205	3 409	11 333	240	11 573
Kostnad för sålda produkter	-1 250	-92	-1 342	-1 620	-25	-1 645	-1 595	34	-1 561	-2 120	150	-1 970	-6 584	67	-6 517
Bruttoresultat	919	243	1 162	1 183	76	1 259	1 153	43	1 196	1 494	-55	1 439	4 748	307	5 055
Rörelseresultat	38	243	281	365	76	441	366	43	409	769	-55	714	1 538	307	1 845
Rörelsemarginal	2%	-	11%	13%	-	15%	13%	-	15%	21%	-	21%	14%	-	16%
Inkomstskatt	0	-44	-44	-84	-18	-102	-25	-9	-34	-166	13	-153	-276	-57	-333
Periodens resultat	-1	199	198	247	58	305	308	34	342	544	-42	502	1 099	249	1 348
Totalresultat för perioden	-265	199	-66	409	58	467	312	34	346	1 124	-42	1 082	1 581	249	1 830
Vinst per aktie före/efter utspädning, SEK	0,00	0,52	0,52	0,65	0,15	0,80	0,81	0,09	0,90	1,42	-0,11	1,31	2,88	0,65	3,53
Justerad EBITA	187	243	430	509	76	585	502	43	545	918	-55	863	2 116	307	2 423
Justerad EBITA marginal	9%	-	17%	18%	-	20%	18%	-	20%	25%	-	25%	19%	-	21%

Not 38 Effekter från införandet av IFRS 15 och IFRS 9, forts.

EFFEKTER AV OMRÄKNING TILL IFRS 15 I KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Q1 2017/18			Q2 2017/18			Q3 2017/18			Q4 2017/18		
	Rappor- terat	Just.	Om- räknat	Rappor- terat	Just.	Om- räknat	Rappor- terat	Just.	Om- räknat	Rappor- terat	Just.	Om- räknat
Anläggningstillgångar												
Uppskjutna skattefordringar	290	124	414	310	131	441	260	98	358	267	83	350
Omsättningstillgångar												
Varulager	1 076	1 164	2 240	1 102	1 253	2 355	1 243	1 265	2 508	1 121	1 455	2 576
Kundfordringar	3 032	-	3 032	3 120	-	3 120	3 505	-	3 505	3 402	-	3 402
Upplupna intäkter	1 467	-570	897	1 545	-533	1 012	1 177	-408	769	1 601	-441	1 160
Övriga kortfristiga fordringar	878	148	1 026	917	155	1 072	926	184	1 110	846	222	1 068
Summa tillgångar	19 659	866	20 525	20 152	1 006	21 158	20 617	1 139	21 756	22 457	1 319	23 776
Summa eget kapital	6 511	-956	5 555	6 734	-919	5 815	7 040	-886	6 154	7 975	-987	6 988
Långfristiga skulder												
Uppskjutna skatteskulder	668	-134	534	669	-115	554	593	-138	455	693	-182	511
Kortfristiga skulder												
Förskott från kunder	2 537	2 324	4 861	2 440	2 280	4 720	2 643	2 382	5 025	2 575	2 741	5 316
Förutbetalda intäkter	1 704	-50	1 654	1 764	10	1 774	1 830	-7	1 823	2 053	-46	2 007
Upplupna kostnader	1 611	-297	1 314	1 742	-232	1 510	1 688	-197	1 491	1 854	-192	1 662
Kortfristiga avsättningar	196	-21	175	172	-18	154	140	-15	125	201	-15	186
Summa eget kapital och skulder	19 659	866	20 525	20 152	1 006	21 158	20 617	1 139	21 756	22 457	1 319	23 776

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 är en ny standard för redovisning av finansiella instrument som ersätter IAS 39 Finansiella instrument. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument samt säkringsredovisning. De finansiella effekterna av övergången till IFRS 9 är begränsade för Elekta och är hänförliga till införandet av en modell för nedskrivning av finansiella tillgångar baserat på förväntade kreditförluster, vilken ersätter den tidigare använda modellen som baserades på inträffade förluster. Den nya modellen har främst en påverkan på beräkningen av osäkra kundfordringar, eftersom den nya standarden kräver att en avsättning för förväntade förluster görs för samtliga finansiella fordringar, inklusive de som ännu inte har förfallit. Eftersom en väntad förlust kommer att beräknas för samtliga utestående belopp baserat på historiska erfarenheter och förväntningar inför framtiden kommer avsättningarna för osäkra och förfallna fordringar att öka eller minska baserat på det utestående värdet av de finansiella tillgångarna med den nya modellen. Den finansiella påverkan från tillämpningen av den nya modellen påverkar i första hand värdet på kundfordringar och upplupna intäkter från projekt och framgår av uppställningen på sidan 110.

I och med IFRS 9 introduceras också en ny modell för klassificering och tillhörande värdering av finansiella instrument. Elekta har sett över samtliga finansiella instrument för att klassificera dessa i enlighet med den nya standarden och följande huvudkategorier har identifierats:

Placeringar av överskottslikviditet i penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper hålls i en portfölj som förvaltas på basis av verkligt värde och kommer att klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Kundfordringar inom koncernen innehas generellt med målet att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och uppfyller därmed villkoren för att klassificeras i en affärsmodell med syfte att hålla fordringarna till förfall och erhålla avtalsenliga kassaflöden med värdering till upplupet anskaffningsvärde. I vissa länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras och dessa hanteras inom en affärsmodell med målet att realisera kassaflöden genom att både erhålla avtalsmässiga kassaflöden och sälja tillgången. Dessa kundfordringar värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Omklassificeringen av tillgångar resulterar inte i några väsentliga förändringar i värderingen av tillgångar vid tidpunkten för övergången.

Säkringsredovisning kommer att tillämpas i enlighet med IFRS 9 och Elekta har bekräftat att de befintliga säkringsrelationerna kommer att kvalificera för säkringsredovisning i enlighet med den nya standarden. Rent allmänt är reglerna för säkringsredovisning i IFRS 9 mer anpassningsbara till företagets mål för riskhantering än reglerna i den tidigare standarden. Elekta tillämpar säkringsredovisning för säkring av valutakursrisker och från tid till annan även för säkring av ränterisker. Tillämpningen av säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 kommer inte att leda till några finansiella effekter vid tidpunkten för övergången.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställ-

ning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 juli 2018

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Luciano Cattani
Styrelseledamot

Caroline Leksell Cooke
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Styrelseledamot

Richard Hausmann
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 juli 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org.nr 556170-4015

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsår 1 maj 2017 till 30 april 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68–112 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



Vår revisionsansats

Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: 70 miljoner kronor, vilket motsvarar 5% av resultat före skatt.
- Intäkter från försäljning av maskiner för strålterapi, och kontrakt som omfattar både maskiner, mjukvara och tjänster redovisas till rätt belopp och i rätt period.
- Värdering av kundfordringar och upplupna intäkter.

Revisionens inriktning och omfattning

Elekta-koncernen bedriver försäljning av maskiner för strålterapi och därmed relaterad mjukvara samt underhålls- och supporttjänster. Verksamheten

bedrivs i dotterbolag över hela världen där de största marknaderna är USA och Kina. Elektas intäktsredovisning påverkas av kontraktvillkor som bland annat styr när risker och förmåner övergår till kunderna samt kundernas betalningsförmåga. Kontraktsvillkoren innebär ofta att fakturering och betalning sker vid en annan tidpunkt än redovisningen av intäkten. Försäljning på nya marknader kan innebära nya kunder eller nya avtalsvillkor som påverkar när intäkten redovisas. Kundavtalen kan också innehålla en kombination av maskiner, tjänster och mjukvara, vilket kan påverka komplexi-

teten i redovisningen. Leveranser av maskiner styrs av när kunderna vill ha produkterna levererade och en stor del av försäljningen sker i slutet av Elektas fjärde kvartal. En förskjutning av leveranser in i nästa räkenskapsår kan ha stor påverkan på redovisningen. Detta innebär sammantaget innebär att redovisningen av försäljning och kundfordringar till följd av denna är beroende av ledningens bedömningar av kundernas betalningsförmåga och innebörden av kontraktvillkor.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Årets koncernrevision har förutom moderbolaget omfattat dotterbolagen i Sverige, England, USA, Nederländerna, Tyskland, Kina inklusive Hong Kong, Spanien, Italien och Japan. För dessa dotterbolag genomförs granskning under löpande år, varav flera bolag med rapportering i samband med det andra kvartalet, och revision av årsbokslutet per 30 april 2018. Dessa dotterbolag står för nära 80 % av Elektas totala omsättning. I tillägg till detta har merparten av bolagen inom Elekta lagstadgat revision.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	70 miljoner kronor (55 miljoner)
Hur vi fastställde det	5 % av resultat före skatt (5 procent av genomsnittligt justerat resultat före skatt under de tre senaste åren)
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde resultat före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5% anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg SEK 10 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefullt område**Intäkter från försäljning av maskiner och kontrakt som innehåller maskiner, mjukvara och tjänster redovisas till rätt belopp och i rätt period.**

Elektas redovisade intäkter och resultat härrör från försäljning av maskiner, mjukvara och tjänster. En betydande del av intäkterna avser försäljning av maskiner. Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när risker och förmåner övergår till köparen.

Försäljning i form av så kallade sammansatta kontrakt, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i ett och samma kontrakt, är vanligt förekommande i Elektas verksamhet. Intäkter från dessa kontrakt delas upp på de ingående delkomponenterna. Intäkten för respektive delkomponent redovisas därefter när riskerna och förmånerna överförs till kunden. Maskiner levereras i enlighet med det leveransdatum som avtalats med kunden och det är normalt vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten relaterat till mjukvara och installation. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Normalt sker fakturering vid följande hållpunkter, vid avtalades tecknande, efter leverans till kund, samt efter acceptans av kund. . Ovan innebär således att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund. Sammantaget innebär detta att företagsledningen måste göra uppskattningar och bedömningar avseende priset på de olika delarna i kundavtalen, vilket påverkar när försäljningsmarginalerna redovisas.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäkter från försäljning av system som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till Not 6 och sidorna 94–95 i Årsredovisningen för 2017/18.

Värdering av kundfordringar och upplupna intäkter

Kundfordringar och upplupna intäkter är väsentliga poster i balansräkningen och värderingen av dessa är påverkade av ledningens bedömningar av kundernas betalningsförmåga.

Betalningsvillkor varierar mellan länder och kunder. Kredittdier varierar mellan marknader och kunder. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på händelser såsom ordermottagande, leverans och kundens godkännande av installation. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning på nya marknader innebär nya kunder och förutsättningar som kan innebära högre risk för kunder med sämre betalningsförmåga eller betalningsvilja.

Till följd det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt värdering av kundfordringar och upplupna intäkter som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till sidorna 89–90 och Not 22 i Årsredovisningen för 2017/18.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kartlagt och bedömt Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning intäktsredovisningen för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika delar i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att försäljning redovisas i rätt period. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska fokusera vår substansgranskning på rätt saker. Efter vår kartläggning har vi utfört substansgranskning bl.a. genom:

- Analys av intäkterna under året jämfört med förväntan och föregående år.
- Granskat ett urval av nya stora kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.
- Stickprovsvis På stickprovsbasis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp genom bekräftelse mot leveransbevis.
- Utvärderat Elektas redovisningsprinciper och de notupplysningar som lämnats avseende intäktsredovisningen.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

I vår revision har vi kartlagt och bedömt Elektas processer och kontroller över förfallna kundfordringar och upplupna intäkter för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel kan uppstå. Vår kartläggning har fokuserat på bolagets uppföljning av äldre fordringar och ledningens bedömning av kundernas betalningsförmåga och värdering av redovisade kundfordringar och upplupna intäkter. Efter vår kartläggning har vi utfört substansgranskning bl.a. genom:

- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna.
- Stickprovsvis bekräftat utestående kundfordringar direkt med kunderna. Vi har även granskat ett urval av fordringarna mot betalningar erhållna efter årets slut.
- Utvärderat Elektas redovisningsprinciper och de notupplysningar som lämnats avseende kundfordringar och upplupna intäkter.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–49, 64–67 och 117–122.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsent-

lig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsår 1 maj 2017 till 30 april 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i

förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 STOCKHOLM, utsågs till Elekta AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 23 augusti 2017 och har varit bolagets revisor sedan 4 september 2012.

Stockholm den 9 juli 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Auktoriserad revisor

Ordlista

Adaptiv strålbehandling

En behandlingsteknik som syftar till att anpassa varje patients behandlingsplan till den patientspecifika variationen genom att utvärdera och karaktärisera de systematiska och slumpmässiga variationerna genom bildåterkoppling och inkludera dem i den adaptiva planeringen.

Benign

Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.

Brachyterapi

Kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bland annat bröstcancer och vissa former av hudcancer.

Cancer

Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.

Cellgiftsbehandling

Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler. Även kallad cytostatika.

CBCT-styrd behandling (cone beam computed tomography)

Ett CBCT-system monterat på en linjäraccelerator eller gammakniv skapar bilder som används för att verifiera eller fastställa patientens placering i förhållande till behandlingsstrålen/-strålarna.

CT/Datortomografi

En röntgenmetod som med hjälp av databehandling får fram skiktbilder av anatomiska strukturer.

Hjärnstimulering (DBS)

En "pacemaker för hjärnan" implanteras för att stimulera hjärnaktivitet och på så vis blockera signaler som orsakar symptom typiska för funktionella rörelserubbningar, exempelvis tremor.

Elektronisk brachyterapi

Typ av brachyterapi som använder ett röntgenrör för att inducera strålning. Den kan leverera strålning till tumören med en hög grad av precision och samtidigt minimera skador på frisk omgivande vävnad. På grund av strålningskällan som används kan elektronisk brachyterapi utföras i ett rum med minimal avskärmning.

Epilepsi

Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.

Extern strålbehandling

Den vanligaste formen av strålbehandling, innebär att strålningen produceras av en linjäraccelerator och levereras i form av en stråle från en behandlingsarm på linjäracceleratorn som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas stråldosen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad kan skonas i större utsträckning.

Fraktion

Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.

Food and Drug Administration (FDA)

Är ett organ inom USA:s Department of Health and Human Services. FDA är ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom reglering och övervakning av till exempel medicintekniska produkter.

Funktionella sjukdomar

Sjukdomar i det centrala nervsystemet.

Gammaknivskirurgi

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Glioblastom (Gliom)

Den vanligaste och mest aggressiva elakartade hjärntumören. Gliom är ofta väldigt aggressiva eftersom ett stort antal celler delar sig konstant och de stöds av ett stort nätverk av blodkärl. Gliom infiltrerar ofta normal frisk hjärnvävnad.

High dose radiation (HDR)

En stråldos som är högre än vad som normalt ges i konventionell strålbehandling. En hög stråldos riktas direkt mot tumören för att undvika att skada frisk vävnad och kan döda fler cancerceller på färre behandlingar.

Hypofraktionering

Ett behandlingsschema i vilket den sammanlagda stråldosen delas upp i större doser och behandlingarna ges en gång per dag eller mer sällan.

Image guided radiation therapy (IGRT)

IGRT eller bildstyrd strålbehandling ger hög precision och noggrannhet med hjälp av högupplösta flerdimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad.

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI)

Det ger högkvalitativa bilder av mjukvävnader och tumörer, samtidigt som behandlingen pågår, och möjliggör också en anpassning av stråldosen i realtid. Metoden håller på att utvecklas inom konsortiet för MR-linac.

Intensity-modulated radiation therapy (IMRT)

IMRT eller intensitetsmodulerad strålbehandling är en avancerad behandlingsform där man i stället för en enda stor och likformig stråle kan använda flera mycket små strålar som varierar i intensitet. Strålningen kan därmed formas efter tumören med bättre precision vilket möjliggör högre tumördoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

Incidens

Incidens är antalet nya cancerfall som uppkommer under en viss period i en viss population.

Invasiv

En behandlingsteknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats till icke-invasiv (oblodig).

LINC

Elektas två learning and innovation center (LINC) i Atlanta, USA och i Peking, Kina. Utbildningscentren samlar det senaste och förser Elektas användare och medarbetare med en idealisk miljö för lärande.

Linjäraccelerator (linac)

Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.

Magnetencefalograf (MEG)

Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.

Magnetresonansavbildning (MRI)

Teknik för att visualisera och särskilja organ och anatomiska strukturer inuti kroppen. Metoden avger ingen joniserande strålning och är därför oskadlig för patienten.

Malign

Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.

Meningiom

En tumörtyp som utvecklas från hjärnhinnorna, membranet som omsluter hjärnan och ryggraden. Meningiom är den vanligaste typen av primär hjärntumör och är ofta godartade.

Metastas

Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.

Multiblads kollimator

Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.

MR-linac

Image guided radiation therapy (IGRT) med magnetresonansavbildning (MRI).

Neurologi

Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.

Neurokirurgi

Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.

Onkologi

Läran om tumörsjukdomar.

Onkologiinformationssystem (OIS)

All patientinformation samlas in och finns tillgänglig i ett onkologiinformationssystem, från diagnos till behandling och uppföljning, så att kliniker kan ge varje patient bästa möjliga vård. Elekta MOSAIQ® är världens ledande onkologiinformationssystem.

Parkinsons sjukdom

Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.

Prevalens

Prevalensen av en viss cancer kan definieras som antalet personer i en definierad population som har diagnostiserats med denna typ av cancer och som fortfarande lever i slutet av ett visst år. Prevalensen eller förekomst av cancer baserade på fall som diagnostiseras inom ett, tre och fem år presenteras, eftersom de sannolikt kommer att vara av betydelse för de olika stadierna av cancerterapi, nämligen initial behandling (ett år), klinisk uppföljning (tre år) och botning (fem år). Patienter som fortfarande lever fem år efter diagnos anses vanligtvis botade eftersom dödstalen för dessa patienter är samma som i den allmänna befolkningen.

Protonterapi

En typ av extern strålbehandling under vilken det används en partikelaccelerator som riktar protonstrålar mot tumören. Protonterapi används i forskningssyfte samt i en mer begränsad omfattning till patientvård, bland annat på grund av höga investerings- och driftskostnader.

Strålterapi/Radioterapi

Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.

Strålkirurgi

En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.

Stereotactic body radiation therapy (SBRT)

SBRT eller stereotaktisk strålbehandling möjliggör att strålning riktas mot en tumör med en mycket hög precision och minimerar strålningen till intilliggande vävnad. Detta innebär att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.

Stereotaktisk strålkirurgi (SRS)

Stereotaktisk strålkirurgi används vanligtvis för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Metoden innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har en mycket hög precision samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

Stereotactic radiation therapy (SRT)

Stereotaktisk strålbehandling, strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.

Stereotaxi

En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.

Tesla (T)

MRI kräver ett magnetfält som är både kraftfullt och enhetligt. Magnetfältstyrkan mäts i tesla (T). De flesta system arbetar på 1,5T, även om det finns system på marknaden som arbetar mellan 0,2-7T.

Behandlingsplaneringssystem

Behandlingsplaneringssystem tillhandahåller verktyg för multimodal bildregistrering, organ- och tumörformering, behandlingssimulering och planoptimering. Monaco är ett heltäckande behandlingsplaneringssystem som stödjer alla större behandlingstekniker.

Tumör

En onormal vävnadsmassa som växer fram när celler delar sig mer än de ska eller inte dör när de ska. Tumörer kan vara benigna (inte cancer) eller maligna (cancer). Kallas även neoplasma.

Volumetric modulated arc therapy (VMAT)

VMAT är en mer avancerad variant av intensitetsmodulerad strålbehandling. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålformeringen, dosmängd och rotationshastighet runt patienten vilket gör behandlingen snabbare och mer exakt.

Definitioner

Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

Days sales outstanding, DSO

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

EBITA

Rörelseresultat plus avskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Fördlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Justerad EBITA och EBITDA

EBITA och EBITDA justerat för jämförelsestörande poster och kundförluster.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultat effekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoordergång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutaeffekter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad²⁾

EBITDA i förhållande till räntekostnader.

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till totalt eget kapital.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

1) Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalen

2) Ny definition från 2016/17. Tidigare definition var resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Alternativa nyckeltal och andra mått som Elekta använder är definierade på sidan 119. Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Bruttoordergång

Bruttoordergång representerar nya order som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

Nettoordergång

Fram till 2015/16 rapporterade Elekta nettoordergång. Skillnaden mellan brutto- och nettoordergång består av justeringar av orderstocken och valutaeffekter.

Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas ordergång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta. För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutarörelser visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser. Nedanstående tabeller visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt rapporterad i enlighet med IFRS.

BRUTTOORDERINGÅNG

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stilla-havsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2017/18 vs 2016/17								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	9	422	4	210	2	105	5	737
Valutaeffekter	-5	-218	2	101	-4	-191	-2	-308
Rapporterad förändring	5	204	6	311	-2	-86	3	429
2016/17 vs 2015/16								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-11	-545	4	193	5	202	-1	-150
Valutaeffekter	2	107	1	61	6	225	3	393
Rapporterad förändring	-9	-438	5	254	11	427	2	243

NETTOOMSÄTTNING

	Nord- och Sydamerika		Europa, Mellan-östern och Afrika		Asien och Stilla-havsregionen		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2017/18 vs 2016/17								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-2	-95	22	763	7	203	8	871
Valutaeffekter	-4	-174	2	73	-5	-142	-2	-243
Rapporterad förändring	-6	-269	24	836	2	61	6	629
2016/17 vs 2015/16								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	1	40	-5	-183	-17	-606	-7	-749
Valutaeffekter	3	102	-1	-24	4	155	2	233
Rapporterad förändring	4	142	-6	-207	-13	-451	-5	-516

Bruttoresultat och bruttomarginal

Bruttoresultat är skillnaden mellan nettoomsättning och kostnad för sålda produkter och redovisas på egen rad i resultaträkningen. Bruttomarginalen är en procentsats som visar bruttoresultatet i förhållande till nettoomsättningen. Bruttomarginal används av ledningen för att analysera effekter på resultaträkningen från faktorer såsom produktmix och prisutveckling.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna räntetäckningsgraden och operativ kassagenerering.

EBITDA

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Rörelseresultat/EBIT	1 727	937	423	598	1 538
Avskrivningar immateriella tillgångar:					
Aktiverade utvecklingskostnader	172	236	326	380	408
Förvärvsrelaterade tillgångar	123	130	143	119	116
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	118	146	165	156	151
EBITDA	2 140	1 449	1 057	1 253	2 213

Jämförelsestörande poster

Klassificering av intäkter och kostnader som jämförelsestörande poster baseras på ledningens bedömning av postens karaktär och materialitet. Kostnader som klassificeras som jämförelsestörande poster i den här årsredovisningen är redovisade i tabell på sidan 77.

EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster (justerad EBITA)

EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster används av ledningen för att utvärdera företaget och bistå ledningen och investerare med att jämföra utvecklingen över tid på ett enhetligt sätt. Kundförluster har exkluderats då dessa relaterar till marknadsoro som inte förväntas kvarstå fortsättningsvis. För en avstämning av EBITA före jämförelsestörande poster och kundförluster mot operativt resultat (EBIT), så som det presenteras i resultaträkningen enligt IFRS, se sidan 77.

Rörelseresultat (EBIT) och rörelsemarginal

Operativt resultat eller EBIT (resultat före räntor och skatt) är en del av Elektas långsiktiga finansiella mål. Måttet presenteras i resultaträkningen då Elekta anser att detta ger användare av de finansiella räkningarna bättre förståelse för koncernens operativa utveckling från ett finansiellt perspektiv. Rörelsemarginalen är en procentsats som visar det operativa resultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflöde och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Det används även för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Mkr	140430	150430	160430	170430	180430
Summa tillgångar	17 892	21 184	19 441	20 950	22 457
Uppskjutna skatteskulder	-687	-732	-690	-778	-693
Långfristiga avsättningar	-131	-259	-140	-142	-158
Övriga långfristiga skulder	-8	-20	-73	-33	-63
Leverantörsskulder	-1 295	-1 262	-1 122	-1 000	-1 132
Förskott från kunder	-1 686	-2 165	-1 943	-2 531	-2 575
Förutbetalda intäkter	-1 200	-1 673	-1 648	-1 874	-2 053
Upplupna kostnader	-1 526	-1 789	-1 817	-1 875	-1 854
Aktuella skatteskulder	-219	-119	-93	-111	-107
Kortfristiga avsättningar	-169	-99	-347	-231	-201
Derivatinstrument	-13	-162	-50	-48	-46
Övriga kortfristiga skulder	-215	-225	-157	-281	-257
Sysselsatt kapital	10 743	12 678	11 360	12 046	13 319

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital mäter avkastningen efter att hänsyn tagits till det totala kapitalet som används oavsett typ av finansiering. En hög avkastning på sysselsatt kapital indikerar ett effektivt användande av kapitalet.

RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Resultat före skatt	1 502	716	189	340	1 374
Finansiella kostnader	231	259	285	271	225
Resultat före skatt plus finansiella kostnader	1 733	975	474	611	1 599
Genomsnittligt sysselsatt kapital (senaste fem kvartalen)	10 025	11 230	12 039	11 668	12 187
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17%	9%	4%	5%	13%

Räntabilitet på eget kapital

Räntabilitet på eget kapital mäter avkastningen på det kapital som aktieägarna investerat i företaget.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Årets resultat	1 148	552	137	125	1 099
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (senaste fem kvartalen)	5 553	6 260	6 587	6 541	7 007
Räntabilitet på eget kapital %	21%	9%	2%	2%	16%

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden visar hur mycket resultat som är tillgängligt för att betala ränta på utestående skuld.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
EBITDA	2 140	1 449	1 057	1 253	2 213
Räntekostnader	202	217	240	209	163
Räntetäckningsgrad	10,6	6,7	4,4	6,0	13,6

Operativ kassagenerering

Kassaflödet är ett fokusområde för ledningen. Den operativa kassagenereringen visar relationen mellan kassaflöde från den löpande verksamheten och EBITDA.

OPERATIV KASSAGENERERING

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 275	1 823	1 170	1 819	2 404
EBITDA	2 140	1 449	1 057	1 253	2 213
Operativ kassagenerering, %	60%	126%	111%	145%	109%

Rörelsekapital

För att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på rörelsekapital och minskning av ledtider mellan lagd order och erhållen betalning. En avstämning av rörelsekapital mot poster i balansräkningen presenteras på sidan 79.

Days sales outstanding (DSO)

DSO används av ledningen för att följa utvecklingen av kundernas betalningstider på en övergripande nivå. Detta har väsentlig påverkan på rörelsekapital och kassaflöde.

DAYS SALES OUTSTANDING (DSO)

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Kundfordringar	4 197	4 207	3 301	3 726	3 402
Upplupna intäkter	1 699	1 895	2 126	1 640	1 601
Förskott från kunder	-1 686	-2 165	-1 943	-2 531	-2 575
Förutbetalda intäkter	-1 200	-1 673	-1 648	-1 874	-2 053
Nettofordran på kunder	3 010	2 264	1 836	961	375
Nettoomsättning	10 694	10 839	11 221	10 704	11 333
Antal dagar	365	365	365	365	365
Nettoomsättning per dag	29	30	31	29	31
Days sales outstanding (DSO)	103	76	60	33	12

Nettoskuld

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skuldtvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansieringsbehov.

NETTOSKULD

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Långfristiga räntebärande skulder	4 361	4 958	3 065	5 272	4 369
Kortfristiga räntebärande skulder	125	1 075	1 885	0	975
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-2 247	-3 265	-2 273	-3 383	-4 541
Nettoskuld	2 239	2 768	2 677	1 889	803

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad är ett av Elektas finansiella mål. Skuldnivån är viktig att följa för att förstå företagets finansiella stabilitet.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Nettoskuld	2 239	2 768	2 677	1 889	803
Eget kapital	6 257	6 646	6 412	6 774	7 975
Skuldsättningsgrad	0,36	0,42	0,42	0,28	0,10

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

SOLIDITET

Mkr	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Eget kapital	6 257	6 646	6 412	6 774	7 975
Summa tillgångar	17 892	21 184	19 441	20 950	22 457
Soliditet, %	35%	31%	33%	32%	36%

Elekta-kontor

Elekta AB

Box 7593
SE-103 93
Stockholm, Sverige
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

Europa, Mellanöstern och Afrika

T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

Nordamerika

T +1 770 300 9725
F +1 770 448 6338

Latin- och Sydamerika

T +55 11 5054 4550
F +55 11 5054 4568

Asien och Stillahavsregionen

T +852 2891 2208
F +852 2575 7133

Japan

T +81 3 6722 3800
F +81 3 6436 4231

Kina

T +86 10 8012 5012
F +46 8 587 255 00



elekta.com



[/elekta](https://www.facebook.com/elekta)



[@elekta](https://twitter.com/elekta)



[/company/
elekta](https://www.linkedin.com/company/elekta)