



Årsredovisning 1999 / 2000



ELEKTA

Innehåll

Verksamhetsåret i korthet	1
VD kommenterar	2
Marknad	6
Strategier	10
Lösningar	14
Produkter	18
Förvaltningsberättelse	19
Finansiell riskhantering	21
Resultaträkning	22
Balansräkning	23
Finansieringsanalys	24
Redovisningsprinciper	25
Noter	26
Förslag till behandling av förlust	33
Revisionsberättelse	33
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	34
Elektas aktien	36
Styrelse och Revisorer	38
Koncernledning	39
Adresser	40
Ordlista	41

Omslag:
Elektas behandlingsmetoder är mycket
skonsamma för patienter, stora som små.

Detta är Elekta

Elekta är ett ledande internationellt medicintekniskt företag, som erbjuder system och kliniska lösningar för behandling av allvarliga sjukdomar. De sjukdomar som behandlas är cancer, tumörer och kärlsjukdomar i hjärnan samt sjukdomar i det centrala nervsystemet såsom Parkinson och epilepsi. Elektas behandlingsmetoder bidrar till skonsam och effektiv vård för patienten samt till förbättrad sjukvårdsekonomi.

Elekta grundades 1972 av framtidne professorn i neurokirurgi, Lars Leksell. Koncernen omsatte 1999/2000 1 789 Mkr och medelantalet anställda var 794.

Huvudkontoret ligger i Stockholm. Mer än 95 procent av marknaden ligger utanför Sverige. De främsta marknaderna för Elektas produkter är Europa och Nordamerika, följt av Japan och övriga Asien.

Elektas grundare Lars Leksell



BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma i Elekta AB (publ) hålls fredagen den 29 september 2000 kl 14.00 på IVAs Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

RÄTT TILL DELTAGANDE

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare, som dels är införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken den 19 september 2000, dels senast den 25 september 2000 kl 16.00 anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste i god tid före 19 september 2000, genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Anmälan om deltagande i stämman sker per brev, fax, telefon eller e-post till: Elekta AB (publ), Informationsavdelningen, Box 7593, 103 93 Stockholm. Telefon 08-587 254 00, fax 08-587 255 00, e-post susanne.adams@elekta.com. Anmälan sker enklast genom användandet av det bifogade anmälningskortet. Om anmälan sker på annat sätt skall i anmälan uppges namn / firma, personnummer / organisationsnummer, aktieinnehav samt adress och telefonnummer dagtid.

EKONOMISK INFORMATION

Ordinarie bolagsstämma	29 september 2000
3 månadersrapport	29 september 2000
6 månadersrapport	14 december 2000
9 månadersrapport	mars 2001
Bokslutskommuniké	juni 2001
Årsredovisning	september 2001

ÖVRIG INFORMATION

För ytterligare information var vänlig kontakta Lars Jonsteg, Informationschef, telefon 08-587 254 82, e-post lars.jonsteg@elekta.com. Mer information om Elekta finns på www.elekta.com

Verksamhetsåret i korthet

● Under året har en nyemission samt en kvittningsemission, riktad till innehavarna av konvertibla skuldebrev, genomförts. Härigenom förstärktes koncernens egna kapital med 344 Mkr, efter avdrag för emissionskostnader.

● Koncernens kapitalstruktur har förbättrats. Nettolåneskulden har minskat till 80 (442) Mkr per den 30 april 2000. Skuldsättningsgraden har förbättrats till 0,14 (1,41) och soliditeten förstärks till 31 (17) procent.

● Verksamheten bildbaserad kirurgi, IGS, avyttrades under året, vilket innebar att en stor förlustverksamhet lyftes ur Elektas verksamhet. Försäljningen av IGS-verksamheten har påverkat resultatet positivt med 19 Mkr efter beaktande av avvecklingskostnader.

● Koncernens omkostnader har minskat med sju procent. Medelantalet anställda har minskat med åtta procent.

● Rörelseresultatet var en förlust på 37 Mkr, en väsentlig förbättring jämfört med föregående års förlust på 208 Mkr.

● Kassaflödet före investeringar och avyttringar var positivt 11 Mkr, en kraftig förbättring mot föregående år då det var negativt 117 Mkr.

● Elekta har förstärkt sin europeiska organisation och har blivit den största leverantören av produkter för strålbehandling av cancer i Europa.

● Arbetet med att utveckla verksamheten i USA fortsätter under det kommande verksamhetsåret. Ambitionen är att verksamheten i USA skall utgöra en stark och lönsam ryggrad för koncernen. För att uppnå detta har förändringar genomförts i organisation och ledning. Orderingången ökade mot slutet av året.

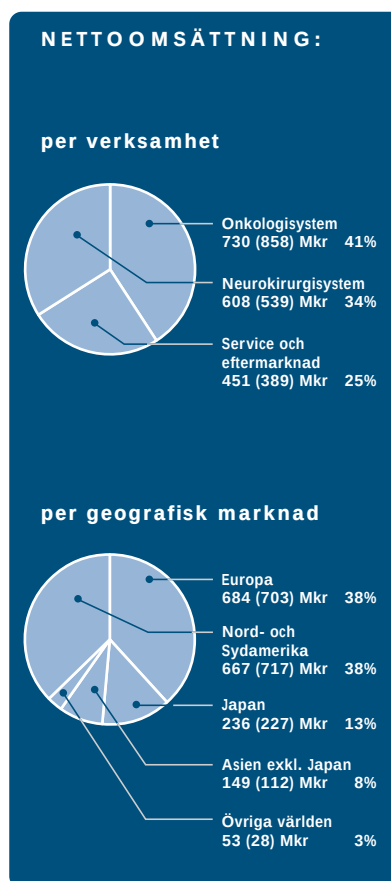
● Service- och eftermarknadsförsäljning utvecklades väl och svarade för 25 (22) procent av koncernens nettoomsättning.

● I år är det 50 år sedan tillkomsten av Leksell Stereotactic System®, världens mest använda stereotaktiska referenssystem för operationer i hjärnan.

Koncernen	1998/99*	1999/2000
Nettoomsättning, Mkr	1 787	1 789
Rörelseresultat, Mkr	-208	-37
Resultat före skatter, Mkr	-250	-69
Eget kapital, Mkr	313	576
Nettolåneskuld, Mkr	442	80
Resultat per aktie, kr	-17,09	-4,24
Medelantal anställda	866	794

* Se redovisningsprinciper sidan 25.

Nedan till vänster: Linjäraccelerator.
Nedan till höger: Leksell Gamma Knife® C.



VD kommenterar

Elekta har under året genomfört omfattande strukturförändringar. Under året har IGS-verksamheten avyttrats, företagets finansiella ställning kraftigt förstärkts och rörelseresultatet väsentligt förbättrats.

Elektas internationella verksamhet påverkas i hög grad av den finansiella och politiska situationen på olika geografiska marknader.

MARKNADSUTVECKLING

De främsta marknaderna för Elektas produkter är Europa och Nordamerika, följt av Japan och övriga Asien.

Elekta är den största leverantören av produkter för strålbehandling av cancer i Europa, med en orderingång, som växte med över tio procent. Orderingången för våra neurokirurgi-produkter ökade däremot inte. Marknaden för dessa produkter påverkas negativt av att ersättningar för patientbehandlingar ej är fastställda i vissa länder. Detta har utgjort ett hinder för försäljningen av strålnivar, men det finns en växande förståelse för de kostnads- och patientfördelar som sammanhänger med Gamma Knife® Surgery, strålnivskirurgi. Vi förväntar oss att den europeiska marknaden för Leksell Gamma Knife kommer att öppnas, vilket på sikt utgör en väsentlig tillväxtmöjlighet. Elekta har för närvarande en heltäckande distributions- och serviceorganisation i Europa, och är därför väl förberett att dra nytta av en sådan marknadsutveckling.

I USA växer marknaden för strålbehandling av cancer med 5–10 procent årligen. Det är ett av skälen till att vi prioriterar denna marknad. Orderingången för Elektas strålbehandlingsprodukter för cancer

ökade i slutet av året och visade en sammanlagd tillväxt på 20 procent. Orderingången för våra neurokirurgi-produkter i USA var lägre än förväntat. För att förbättra tillväxten har vi tillsatt en ny ledning och omorganiserat försäljnings- och serviceorganisationen.

Japan förblir en stabil marknad med god försäljning. Vi har erhållit flera order för magnetencefalografer, MEG, till ett totalt värde av 139 Mkr. Vi har även framgångsrikt ökat marknadspenetrationen för våra neurokirurgi-produkter. Japan är vår mest utvecklade marknad för Leksell Gamma Knife. Produktregistrering av våra strålbehandlingsprodukter för cancer pågår och vi planerar att utöka denna verksamhet i Japan under de kommande åren. Till dess registrering erhållits är vår onkologiverksamhet i Japan av blygsam omfattning.

Marknadstendensen i övriga Asien, främst i Kina och Taiwan, indikerar att en viss ekonomisk återhämtning pågår inom sjukvårdssektorn. Patient-

underlaget på denna marknad erbjuder väsentliga tillväxtmöjligheter inför framtiden. I många asiatiska länder är de begränsade finansiella resurserna för inköp av sjukvårdsutrustning det som begränsar utvecklingen av marknaden för cancervård och neurokirurgi. Efter ett framgångsrikt omstruktureringsprogram har Elektas resultat på den asiatiska marknaden förbättrats kraftigt och vi positionerar oss nu för att kunna dra fördel av återhämtningen på den asiatiska sjukvårdsmarknaden när den kommer.

Vårt kundnätverk och stora installerade bas av produkter och system utgör en betydande intäktsmöjlighet för Elekta genom service- och eftermarknadsförsäljning. Vi erbjuder bland annat våra kunder servicekontrakt, produktuppgaderingar och utbildning. Vi har varit framgångsrika i denna del av vår affärsverksamhet. Service- och eftermarknadsförsäljning ökade med 16 procent och utgjorde 25 procent av koncernens intäkter.

Den medicintekniska marknaden i allmänhet, liksom onkologimark-

“Under det kommande året kommer det övergripande målet för koncernen att vara att uppnå tillväxt och att öka värdet för aktieägarna.”

Laurent Leksell, Verkställande direktör.



naden, karakteriseras av industriell konsolidering. För närvarande växer Elekta främst organiskt. Men givet den situation som råder på marknaden kan vi inte utesluta framtida strategiska samgåenden eller uppköp. Det pågår kontinuerligt diskussioner mellan marknadsaktörerna om samarbeten kring teknik, service och distribution och andra områden av gemensamt intresse.

En ny trend, som påverkar den framtida försäljningen av Elektas produkter, är att kliniker etableras och drivs i samarbete med våra kunder. Elekta Medical Services har tillsammans med två sjukhus, i Mexiko respektive Europa, undertecknat kontrakt för att utveckla strålknivskliniker. Fördelen för kunderna är att Elekta upprätthåller hög teknisk nivå på klinikerna och står för en del av kapitalkostnaden. Elekta erhåller löpande intäkter, utnyttjar sin kliniska och tekniska sakkunskap samt vinner ytterligare insikt om hur sjukvårdssystemen fungerar.

AVYTTRING

Huvuddelen av tillgångarna i verksamheten bildbaserad kirurgi, IGS, såldes under året till Medtronic Inc. för 11,75 miljoner US-dollar.

IGS-verksamheten har orsakat en stor del av rörelseförlusten under en följd av år, varför avyttringen befriar Elekta från en omfattande förlustverksamhet. Försäljningen av IGS gav ett positivt tillskott på 19 Mkr till årets resultat.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen i sin helhet har en bred och hög kompetens inom forskning och utveckling, särskilt avseende mekanik, fysik, elektronik, mjukvaruutveckling och klinisk expertis.

Den kliniska forskningen fokuseras på förbättrade behandlingsmetoder och utveckling av nya kliniska indikationer. Dessa långsiktiga forsknings- och utvecklingsprogram är nödvändiga för att kunna tillhandahålla nya behandlingslösningar, bättre kostnadseffektivitet för våra

kunder och ökad patientnytta.

Under året har introduktionen av Leksell Gamma Knife® C med Automatic Positioning System™, APS, genomförts. Med hjälp av APS positioneras patienten automatiskt, vilket reducerar behandlingstiden med mellan 50-75 procent jämfört med tidigare strålknivsmodeller. Förkortad behandlingstid är till nytta för patienten och ger snabbare patientgenomströmning. Leksell Gamma Knife C, ger hög precision och jämnhet i dosleveransen.

Klinisk forskning, som syftar till att utveckla nya behandlingsmetoder för strålknivskirurgi och öppna nya marknader, pågår inom områdena ansiktssmärta, funktionella sjukdomar, såsom epilepsi, samt behandling av elakartade tumörer. Forskningen fortsätter även för att fördjupa kunskaperna avseende etablerade indikationer, såsom kärlmissbildningar i hjärnan och godartade tumörer.

Våra system för strålbehandling av cancer, Elekta Precise Treatment System har fått utökad funktionalitet, vilket främjar implementeringen av intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer, IMRT, och möjligheten att använda olika nätverk tillsammans med Desktop, vårt avancerade planeringssystem för patientbehandling. Denna funktionalitet gör att IMRT kan gå från forskningsstadiet till att bli ett rutinhjälpmedel i cancervården. Nätverksmöjligheten är ytterligare ett exempel på Elektas omfattande engagemang för mjukvarulösningar och öppna gränssnitt i våra system. Dessa nyheter innebär viktiga framsteg både i fråga om kliniskt resultat och kostnadseffektivitet vid behandling av cancer.

Nästa steg i utvecklingen vid strålbehandling av cancer efter IMRT är förbättrat utnyttjande av anatomisk och biologisk information. Genom att använda vår unika strålhuvudkonstruktion underlättas detta. Vidare arbetar Elekta med en omfattande uppdatering av iView portal imaging system. iView identifierar och verifierar tumörens position, vilket är ett väsentligt steg i behandlingsprocessen och nödvändigt för att säkerställa hög precision vid utnyttjandet av konform teknik såsom IMRT. Genom förbättringarna erhålls bilder med näst intill diagnostisk kvalitet, vilket ger läkaren möjlighet att göra bättre bedömningar vid behandlingen och därmed ge förbättrad patientvård.

Kostnader för forskning och utveckling motsvarade ungefär 7 procent av Elektas nettoomsättning. Vi avser även i framtiden att fortsätta att satsa på avancerad forskning och utveckling.

KONCERNENS RESULTAT 1999/2000

Omstruktureringsprogrammet som inleddes 1997/98 i avsikt att strategiskt fokusera och effektivisera koncernen är nu så gott som genomfört, med undantag för vissa åtgärder i USA. Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 789 Mkr. Service- och eftermarknadsförsäljning ökade med 16 procent och svarade för 25 (22) procent av koncernens nettoförsäljning, en god utveckling i en för koncernen prioriterad verksamhet som har avsevärd tillväxtpotential. Under året har kostnadsminskningar och kapitalrationalisering prioriterats före omsättningsökning för att förbättra

koncernens resultat. Koncernens omkostnader minskade med omkring 7 procent omräknat till svenska kronor, trots den negativa inverkan som det starka brittiska pundet har på Elekta. Medelantalet anställda minskade från 866 till 794. Rörelseresultatet har förbättrats påtagligt, och förlusten kunde begränsas till 37 Mkr jämfört med 208 Mkr föregående år. Detta uppnåddes genom bättre marginaler och minskade kostnader.

Exklusive den avyttrade IGS-verksamheten och avskrivningar av immateriella tillgångar, visade koncernen ett mindre överskott i rörelsen.

Koncernens kassaflöde och kapitalstruktur förbättrades också avsevärt. Det operativa kassaflödet före investeringar och avyttringar var positivt och uppgick till 11 Mkr, jämfört med ett negativt kassaflöde på 117 Mkr föregående år. I december genomfördes en nyemission med företrädesrätt för aktieägare och i februari erbjöds Elektas ägare av konvertibla förlagsbevis att genom en kvittningsemission byta ut 50 procent av sina konvertibler mot aktier i Elekta. Koncernens nettolåneskuld – räntebärande skulder minus likvida medel – har reducerats från 442 Mkr föregående år till 80 Mkr. Koncernens skuldsättningsgrad förbättrades från 1,41 till 0,14 och soliditeten steg till 31 procent. Under det kommande året kommer vi att fortsätta arbetet med att stärka balansräkningen.

FRAMTIDEN

Under det kommande året är det övergripande målet för koncernen att uppnå tillväxt och att öka värdet för aktieägarna. Våra prioriteringar är:

- Att öka tillväxten, marknadsandel och resultat från USA-marknaden.
- Att fortsätta arbetet med att öka efterfrågan på Leksell Gamma Knife och förbättra marknadspenetrationen i Europa.
- Att utöka service- och eftermarknadsförsäljningen. Målet är att under de kommande 2-3 åren öka dess andel av koncernens omsättning till 30 procent.
- Att genom bättre processtyrning och utvidgad användning av informationsteknologi ytterligare förbättra produktiviteten och kostnadseffektiviteten.

Dessa insatser, tillsammans med resultatet av de åtgärder som genomförts under detta räkenskapsår, kommer att påverka koncernens resultat positivt. Vi förväntar oss dock att resultatet kommer att vara svagt under första halvåret, beroende på ett relativt lågt antal planerade leveranser men under fjärde kvartalet förväntas koncernen uppvisa tillfredsställande lönsamhet.

Slutligen vill jag tacka hela Elektas personal för deras fina insatser under det gångna året.

STOCKHOLM DEN 25 AUGUSTI 2000



Laurent Leksell
Verkställande direktör

”Försöksverksamheten med IMRT på vår Elekta-accelerator var helt okomplicerad. Vi upplever behandlingstiden som mycket rimlig för intensitetsmodulerad dosleverans och vi är säkra på att vi genererar de strålfält och doser som vi planerat.”

Dr. Jim Galvin
Thomas Jefferson University, Philadelphia, USA

”Vi har förtroende för Elektas system och metoder och förväntar oss en snabb utveckling mot rutinartade kliniska tillämpningar av IMRT-tekniken.”

Dr. Peter Williams
Christie Hospital, Manchester, Storbritannien

Marknad

Elektas marknad är behandling av cancer samt neurologiska sjukdomar och kärlsjukdomar. Vårt produkt-sortiment omfattar system och kliniska lösningar för precisionsbestrålning av cancer samt minimalt invasiv neurokirurgisk behandling av sjukdomar i hjärnan. Inom området neurokirurgi erbjuder Elekta produkter och lösningar för behandling av hjärntumörer och kärlsjukdomar samt sjukdomar i nervsystemet, såsom epilepsi och Parkinson.

Elekta är en världsledande leverantör av precisa behandlingsmetoder och teknik för bestrålning av cancer samt strålknivskirurgi. Vid cancerbestrålning riktas många stråldoser från olika håll mot tumören, som oftast är belägen i viktiga organ såsom lungor, lever, bröst och prostata. Ett typiskt behandlingsprogram med precisionsbestrålning varar mellan fem och sex veckor, med dagliga behandlingar. Strålbehandlingen utförs med hjälp av en linjäraccelerator. Strålknivskirurgi är en icke invasiv teknik för neurokirurgiska ingrepp till skillnad mot mikrokirurgi. Metoden går ut på att man vid ett behandlingstillfälle ger en hög och mycket exakt stråldos till en

eller flera mycket små målområden i hjärnan. Båda dessa behandlingsmetoder är mycket effektiva, såväl kliniskt som ur ett kostnadsperspektiv. Elekta är ensamt om att kunna erbjuda sina kunder båda dessa kompletterande metoder.

CANCER

Näst efter hjärt-kärlsjukdomar är cancer den vanligaste dödsorsaken i den industrialiserade världen. 1997 avled 2,5 miljoner människor av någon typ av cancer. Var tredje människa kommer någon gång under sin livstid att drabbas av cancer. Nästan hälften av dessa behandlas med strålning. Cancer är främst en ålderssjukdom och mer än 70 procent av alla som får cancer är personer över 60 år. Cancersjukdomarna ökar snabbt i omfattning, beroende på den kraftigt höjda medellivslängden i många länder. Det har gjorts uppskattningar som visar att år 2020 kommer åtminstone 15 miljoner människor årligen att drabbas av cancer jämfört med ungefär 10 miljoner idag. Av dessa kommer ungefär 70 procent att bo i länder som tillsammans har mindre än 5 procent av världens resurser för cancerbehandling.

CANCERBEHANDLING

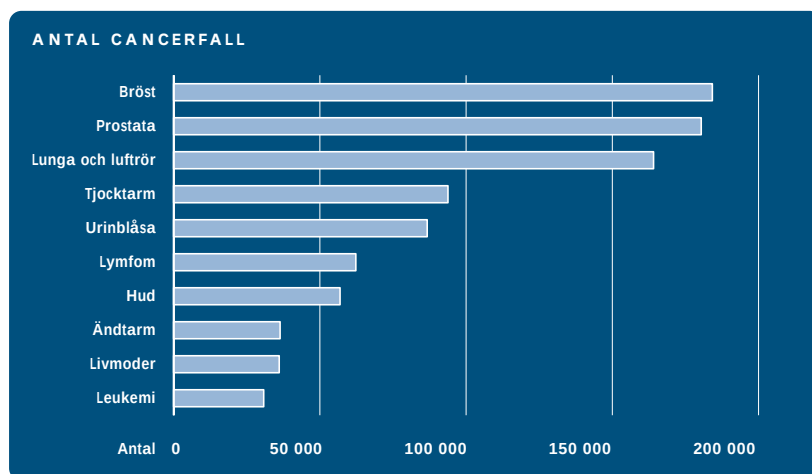
De behandlingsformer för cancer som står till buds är strålbehandling, kirurgi och cellgiftbehandling. Under de senaste 30 åren har kvaliteten på cancervården stadigt förbättrats. Traditionell kirurgi har blivit mer effektiv genom tekniska förbättringar och cellgiftbehandlingens roll har blivit tydligare avgränsad och anpassats till användning inom dagsjukvården.

Ny teknik har givit förbättrade resultat av strålbehandling under de senaste 20 åren. Bildbaserad teknik, mjukvarubaserad planering och datoriserade kontrollsystem har gjort behandlingen ännu mer exakt. De nya strålbehandlingstekniker som Elekta för närvarande utvecklar, exempelvis tredimensionellt anpassad bestrålning, intensitetsmodulerad radioterapi, IMRT, och hyperfraktionering förväntas ge 10 procent bättre behandlingsresultat för vissa cancertyper.

Genom förbättringar av alla behandlingsmetoder kan idag 30 procent av alla cancerfall botas. Om 25 år räknar man med att 50 procent skall kunna botas. (Källa: WHO Developing a Global Strategy for Cancer).

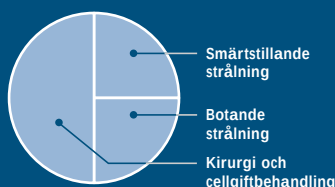
Behandlingen blir alltmer specialiserad med kliniker för olika typer av cancerbehandling. Vår icke-invasiva och mycket kostnadseffektiva metod jämfört med traditionell kirurgi och cellgiftbehandling gör strålbehandling till ett viktigt verktyg i kampen mot cancer. Omkring 50 procent av alla cancerbehandlingar omfattar strålbehandling, antingen som enda behandling eller i kombination med andra behandlingsformer.

I takt med utvecklingen mot alltmer exakta metoder som IMRT och stereotaxi, ökar kraven på snabb genomströmningstid i behandlingen. Dessa metoder kräver alltid längre tid



Källa: US American Cancer Society

BEHANDLING AV CANCER



för planering, förberedelse och genomförande av behandlingen. Därigenom ökar beroendet av informationsteknik och utrustningens konstruktion för att minska tiden för inmatning och överföring av information, samt för interaktion med användaren. Linjäracceleratorn har en kapacitet på cirka 300-400 patienter årligen och Leksell Gamma Knife cirka 300.

De fyra vanligaste typerna av cancer; prostata, grovtarm, bröst och lunga, utgör mer än hälften av alla cancerfall.

NEUROLOGISKA SJUKDOMAR

Denna sjukdomsgrupp omfattar godartade och elakartade tumörer i hjärnan, kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar.

Tumörer i hjärnan är mindre förekommande än andra former av cancer, men drabbar ändå ett betydande antal människor och är lämpade för behandling med strålkirurgi. Primära hjärntumörer och sekundära hjärnmetastaser från andra primära tumörkällor har en sammanlagd förekomst om cirka 850/miljon människor. Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife används vid behandlingen av cirka 25 procent av dessa fall. Omkring 83 000 patienter med hjärntumörer har redan behandlats med strålkirurgi. Godartade tumörer omfattar akustisk neurom, meningiom och hypofystumörer.

Linjäraccelerator.

Omkring 30 000 patienter med kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar har hittills behandlats med strålkirurgi.

Epilepsi och Parkinson är mer vanligt förekommande än hjärntumörer. Därför investerar Elekta i utveckling av ny och effektiv teknik för behandling av dessa svåra sjukdomar.

ÖPPEN STEREOTAKTISK KIRURGI

Leksell Stereotactic System utvecklades för 50 år sedan av Professor Lars Leksell och utgör en mycket viktig produkt med ett växande marknadsbehov. En försäljningsökning på 10-15 procent årligen förväntas under de kommande fem åren. Framsteg inom behandlingen av Parkinson har skapat förnyat intresse för stereotaktiska system.

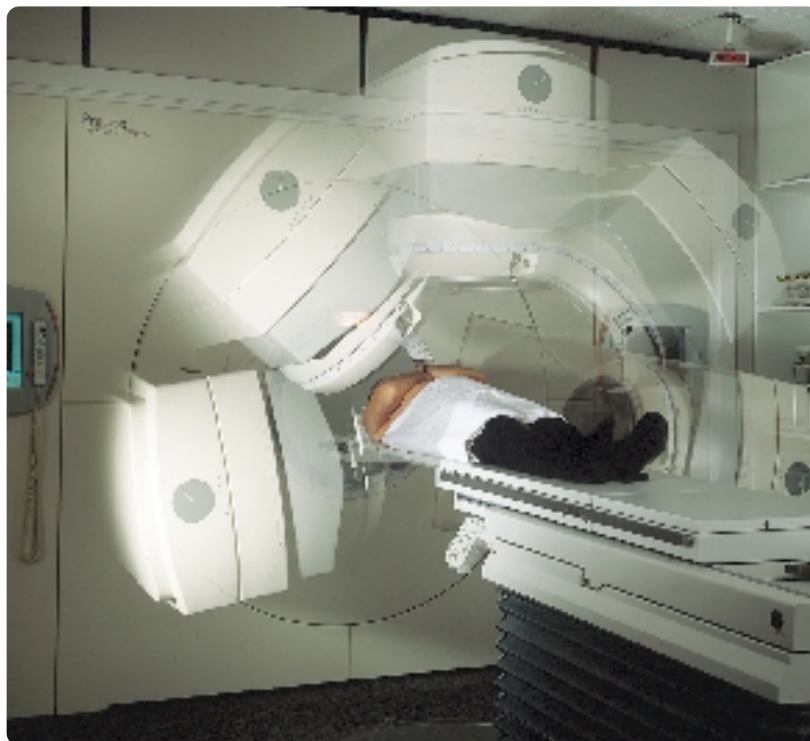
Världsmarknaden för dessa produkter uppgår till cirka 30 miljoner US-dollar årligen och Elekta är marknadsledande.

"Under en enda dag efter att Leksell Gamma Knife C installerades, levererade vi 96 stråldoser till sammanlagt fyra patienter. Utan det nya Automatic Positioning System hade detta inte varit möjligt."

Dr. J. Régis
University Hospital La Timone
Marseille, Frankrike

MARKNADSSTORLEK OCH MARKNADSSTRUKTUR

Marknaden för produkter för strålbehandling av cancer värderas till över 1 miljard US-dollar per år. Linjäracceleratorn är huvudprodukten och det finns totalt cirka 6 500 enheter installerade i världen. Det är en marknad som växer med 5-10 procent årligen. Det är en mycket konkurrensutsatt



Marknad

marknad som domineras av tre tillverkare inklusive Elekta. Tekniken är välkänd hos både kunder och hälso-vårdsmyndigheter. Elekta erbjuder ett komplett produktsortiment för strålbehandling av cancer.

Linjäracceleratorer har en genomsnittlig livslängd på 12-15 år. Det innebär att många av de sålda apparaterna är ersättningar för redan befintliga utrustningar. Försäljning av nya linjäracceleratorer baseras därför mycket på befintliga, nöjda kunder, även om nyutvecklade kompletterande produkter och behandlingslösningar också är viktiga för uppgradering av den installerade basen. Eftersom marknaden är tämligen mogen är ersättningsnivåerna för denna behandling sedan länge etablerade.

Storleken på marknaden för neurokirurgiska produkter för operationer i hjärnan överstiger 400 miljoner US-dollar per år. Leksell Gamma Knife

och Leksell Stereotactic System är Elektas främsta produkter på detta område.

Strålknivskirurgi har för närvarande en penetrationsgrad på mindre än 20 procent inom existerande och godkända kliniska tillämpningar. Det finns därför en betydande tillväxtpotential för Leksell Gamma Knife under de kommande fem åren. Försäljningsframgångar grundas på kliniska resultat och i hög grad på acceptans från de myndigheter som svarar för finansieringen av behandlingen. Idag finns inte alltid etablerade ersättningsnivåer för dessa operationer. Tillväxten inom området är således beroende av budget- och ersättningsbegränsningar.

Det finns 143 installerade strålknivar i världen. Dessa utgör en stark bas för tillväxt inom service- och eftermarknadsförsäljning. Fler än 1000 vetenskapliga artiklar om strålknivskirurgi har publicerats, vilket utgör en

”Vår första erfarenhet var hur hänförd läkaren var över att se minskningen av den hudrodnad, som ofta uppträder efter strålbehandling. Vi implementerar Step and Shoot funktionerna i IMRT som klinisk standard vid Beaumont.”

Dr. John Wong
William Beaumont Hospital,
Royal Oak, Michigan, USA

värdefull kunskap för fortsatta kliniska och vetenskapliga framsteg. Bland övriga neurokirurgiska produkter finns stereotaktiska system. På den marknaden är Elekta en ledande aktör. Detta område växer tack vare goda kliniska resultat inom funktionella sjukdomar.

Elektas marknadstillväxt för neurokirurgiprodukter är beroende av ett flertal faktorer.

- Introduktionen av Leksell Gamma Knife C, som erbjuder större patientgenomströmning och bättre konformitet tack vare Automatic Positioning System, APS, och ökad datoriserad planering av behandlingen. Uppgradering av befintliga strålknivar utgör en viktig eftermarknad.

- Sjukvårds- och ersättningspolitiken. Ersättningsnivåerna från sjukvårdsfinansiärerna är avgörande och är i sin tur beroende av visad klinisk effektivitet samt förbättrad kostnadseffektivitet. Acceptansen från medicinskt håll och från sjukvårdsfinansiärerna kommer att öka i takt med utökad användning och rapporterade kliniska resultat.

Leksell Gamma Knife C.



- Ökad marknadspenetration för nya tillämpningar såsom epilepsi.
- Klinisk forskning väntas leda till att nya marknader och nya användningsområden öppnas.

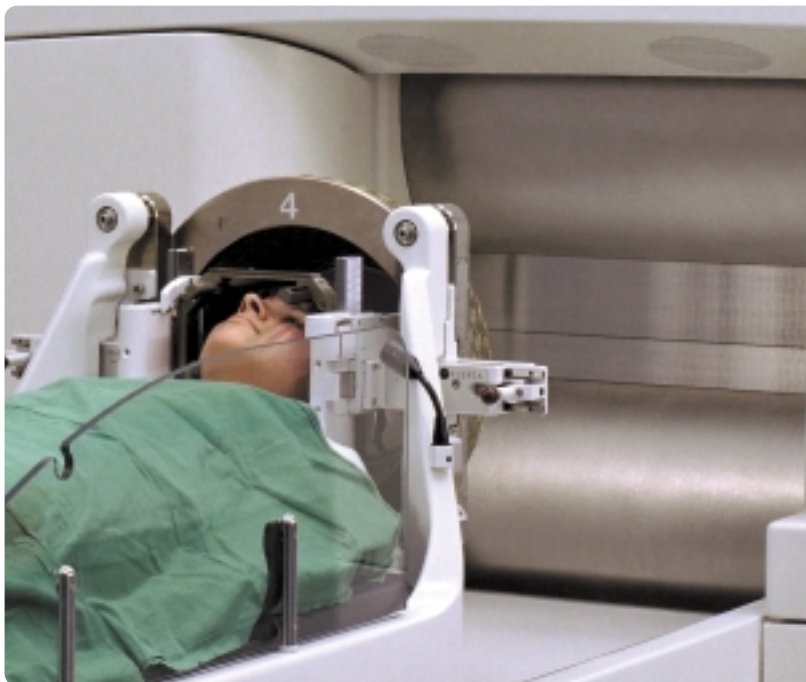
MARKNADSPÅVERKAN UTANFÖR DET MEDICINSKA OMRÅDET

Den internationella sjukvårdsmarknaden genomgår stora förändringar. Många regeringar har angivit att de ser behov av sjukvårdsreformer eftersom sjukvårdskostnaderna stiger stadigt som en följd av ökande patientbehov. Det skapar ett behov att se över kostnader och organisatoriska strukturer vilket stimulerar användandet av kostnadsbesparande teknik som Elektas produkter kan erbjuda.

Försäljning av Elektas produkter är beroende av ersättningen för behandlingen från sjukvårdsfinansierarna, dvs sjukvårdsmyndigheter och försäkringsbolag. Nya behandlingsmetoder blir inte ersättningsberättigade förrän deras kliniska effekt har bevisats och de uppvisar en gynnsam kostnadsstruktur.

SJUKDOMAR SOM BEHANDLAS MED LINJÄRACCELERATOR

Klinisk indikation	Radio-terapi	Stereotaktisk radioterapi
Prostatacancer	●	●
Bröstcancer	●	
Lungcancer	●	●
Tjock- & ändtarmscancer	●	
Lymfom	●	
Urinblåsecancer	●	
Njurcancer	●	●
Leukemi	●	
Huvud- & halstumörer	●	●
Sköldkörtelcancer	●	
Levercancer	●	●
Livmodercancer	●	
Testikelcancer	●	



Leksell Gamma Knife C.

Mot bakgrund av detta måste tillverkare av medicinsk utrustning byta inriktning från produktförsäljning till att sälja sjukvårdsförbättringar och kliniska lösningar. Det är en utveckling som ligger i linje med den verksamhetsinriktning som Elekta alltid har haft. Kostnadseffektivitet (kliniskt resultat, patientacceptans och kostnad per patient) kommer att bli den måttstock som alla leverantörer mäts efter.

Till detta kommer att patienterna själva i allt större utsträckning påverkar valet av behandling. I takt med att patienterna själva kan söka information genom media och nya kanaler som internet, kommer de att få ett större inflytande över valet av behandlingsform. Detta är en positiv utveckling för strålknivskirurgi med Leksell Gamma Knife.

FÖRSÄLJNINGSHINDER

Sjukvårdskostnaderna utgör en stor post i statsbudgeten i de flesta länder.

Tidigare har anslagstilldelningen för inköp av dyrbar medicinsk utrustning varit ett hinder för tillväxt, eftersom senareläggning av utrustningsinköp har varit en budgetregleringsmetod. Då det numera finns möjlighet till flexibla inköpsalternativ och även möjlighet till kundfinansiering har detta hinder försvagats. Därigenom har de operationella kostnaderna kommit mer i fokus. Större vikt läggs vid driftsekonomi, effektivitet och tillförlitlighet hos behandlingssystemen. Bra utbildning av medicinsk och teknisk personal påverkar också driftkostnaderna. Den snabba teknikutvecklingen har gjort att utbildning av kunder har blivit en viktig verksamhet för Elekta.

Strategier

Elektas är unikt inom cancerbehandling eftersom vi kan erbjuda ett fullständigt produktsortiment inom alla terapiområden, från strålkirurgi med hög precision till konventionell strålbehandling. Strålkirurgi innebär att höga engångsdoser av joniserad strålning riktas mot väl avgränsade områden i hjärnan, medan konventionell strålbehandling bygger på att ett större antal stråldoser levereras mot det cancersjuka området vid flera behandlingstillfällen.

Elektas affärsstrategi är att vara en ledande internationell leverantör av medicinsk precisionsteknologi, genom att utveckla avancerade kliniska lösningar byggda på strålningsteknik inom områdena neurokirurgi och strålbehandling av cancer. Koncernens mål är att uppnå lönsam tillväxt, samtidigt som våra kunders, aktieägares och anställdas intressen balanseras. Elekta avser att uppnå dessa mål genom att utnyttja styrkan i den egna organisationen och dess unika tekniska kompetens i nära samverkan med våra kunder.

Elektas lönsamma tillväxt grundas på ett antal nyckelstrategier. Dessa innefattar ett fördjupat samarbete med kunder, en satsning på service-

och eftermarknadsförsäljning samt en ökad marknadspenetration för Elektas produkter. Det senare skall ske genom att utveckla fler kliniska tillämpningar och genom att på olika sätt underlätta inköpet av utrustningen för kunderna.

NÄRMARE SAMARBETE MED KUNDER

Ett exempel på Elektas strävan att fördjupa samarbetet med kunderna är koncernens utbud av produktutbildningsprogram. Dessa fokuserar på klinisk information och bygger på användningen av internet som kommunikationsplattform.

● Utbildning

De grundläggande målen för kundutbildningen är att förse användarna med de kunskaper, den skicklighet och den självförtroende som är nödvändig för att ge patienterna den bästa behandling som utrustningen möjliggör.

Utbildning av kunder i handhavandet av Elektas neurokirurgiska produkter utförs av oberoende läkare och kirurger. Elekta har fem utbildningscentra i Europa och fyra i USA.

Utbildningen på produkter för cancerbehandling delas upp i två moment, dels skötsel av utrustningen,

”Med Elekta MLCi, är det kliniskt genomförbart att ge IMRT prostata-behandling med ett antal segmenterade fält.”

Dr. Ben Mijnheer
Netherlands Cancer Institute,
Amsterdam, Nederländerna

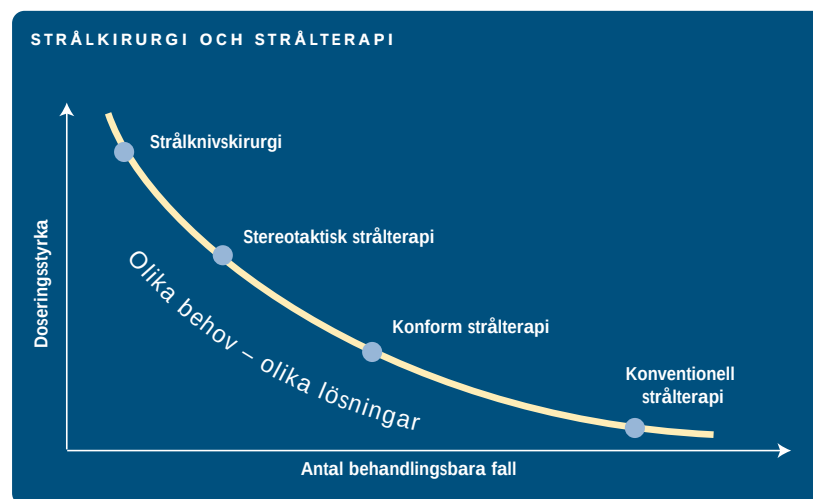
dels klinisk implementering. Årligen genomgår ungefär 350 kunder utbildning i användningen av utrustningen vid Elektas anläggning i Crawley. För varje behandlingssystem som säljs anordnas särskilda kliniska kurser.

Dessa kurser utgör ett utmärkt tillfälle att lära känna kunderna och att utveckla långsiktiga relationer. Elekta anordnar även kurser för att uppdatera ny sjukvårdspersonal.

● Fokusering på kliniska lösningar

Klinisk fokusering har alltid varit en del av Elektas kultur och mission. Utvecklingen av Leksell Gamma Knife växte fram ur ett kliniskt behov, snarare än som en tillämpning av ny teknik. De grundläggande principerna för strålkirurgi och stereotaktiska metoder utgör Elektas kärnkompetens och har fått en omfattande tillämpning vid behandling av ett stort antal allvarliga sjukdomar. I takt med att kraven på precision och lokalisering av det sjuka området t.ex. en tumör, har ökat, har denna kompetens tillsammans med avancerad bildteknik och metoder att minska tumörens rörelse under bestrålningen, varit nyckelfaktorer i utvecklingen av Elektas kliniska lösningar.

1994 initierade Elekta bildandet av ett internationellt konsortium bestående av framstående onkologiska forskningsinstitutioner, i avsikt att påbörja utvecklingen av intensitets-



modulerad strålbehandling av cancer, IMRT. Konsortiet har växt till att omfatta nio institutioner i Europa och Nordamerika. Arbetet inom konsortiet har resulterat i ett stort antal vetenskapliga publikationer. Det har även givit Elekta värdefulla insikter och förståelse för de kliniska och tekniska behoven hos denna teknologi, samtidigt som konsortiet utgör en resurs för andra institutioner som vill införa IMRT-program.

En IMRT-konferens i mars 2000, i Philadelphia i USA besöktes av fler än 300 läkare och fysiker. Syftet var att erbjuda praktisk information och vägledning vid etablerandet av kliniska IMRT-program.

Leksell Gamma Knife Society är en världsomspännande användargrupp bestående av neurokirurger, som arbetar med strålknivskirurgi. Föreningen utgör ett värdefullt forum där användare kan utbyta kunskaper och erfarenheter. Protokollen från föreningens årliga sammanträden är mycket efter sökta publikationer. Det senaste mötet i USA lockade över 350 internationella deltagare.

● Hemsida för kunder

Elekta har alltid haft ett nära samarbete med sina kunder. Internet erbjuder nya möjligheter att upprätthålla goda relationer med Elektas kunder, som har produkter och system installerade över hela världen. Genom en internetstrategi, som tillåter kommunikation i båda riktningarna, kan Elekta underlätta kommunikationen såväl mellan Elekta och kunderna som kunderna sinsemellan. Att tillhandahålla information som är relevant och värdefull för kunderna är en prioriterad verksamhet inom Elekta och den underlättas i hög grad genom denna internetanvändning.

Ett exempel på detta är Leksell Gamma Knife web. Det är en internetbaserad informationstjänst som erbu-

der befintliga kunder ett mervärde. Detta är bara början på Elektas strategi för elektronisk kommunikation och denna service kommer att vidareutvecklas.

ÖKAD SERVICE- OCH EFTERMARKNADSFÖRSÄLJNING

Service- och eftermarknadsförsäljning utgör cirka en fjärdedel av Elektas nettoomsättning. För närvarande är det koncernens snabbast växande verksamhetsområde

● Program för service- och eftermarknadsförsäljning

Service- och eftermarknadsförsäljning är ett verksamhetsområde som erbjuder stor intäktpotential för Elekta, samtidigt som det utgör ett stöd för kunderna. Genom att bedriva service- och eftermarknadsverksamheten på ett kompetent sätt vänder sig kunderna till Elekta vid nya beställningar.

Elekta har en kundbas som består av mer än 2 500 installationer på ledande sjukhus över hela världen. En sådan kundbas erbjuder en uppenbar tillväxtpotential. Uppgradering av mjuk- och hårdvara, utbildningsprogram och tillbehör för nya kliniska tillämpningar är några viktiga exempel på service- och eftermarknads-möjligheter. Det finns även en ökad efterfrågan, från de sjukhus som Elekta samarbetar med, att säkerställa kvaliteten på installerade system genom omfattande service- och supportprogram.

Elekta undersöker möjligheterna att utvidga service- och eftermarknadsverksamheten. Områden för en sådan utvidgning är att samordna omladdningen av de radioaktiva strålkällorna med uppgradering av utrustningen till aktuell teknisk nivå med Automatic Positioning System, APS, samt speciella utbildningspaket.

Även inom produktområdet strålbehandling av cancer erbjuder service-



Linjäraccelerator utrustad med flerbladskollimator.

och eftermarknadsförsäljning stora möjligheter till ökade intäkter. Elekta har alltid försäkrat sig om att alla uppgraderingar och nya modeller är kompatibla med äldre utrustningar, så att samtliga kunder får möjlighet att dra nytta av de senaste framstegen. Det nya patientbordet, Precise Table och patientplaneringssystemet Desktop, som båda lanserades föregående år, utgör kärnan i uppgraderingsprogrammet.

Genom att erbjuda högre tillförlitlighet och mer sofistikerade kliniska metoder förbättras patientvården samtidigt som uppgraderingarna bidrar till ökad klinisk tillgänglighet och lägre kostnader.

● Fokusering på kostnadseffektivitet

Kraven på en mer kostnadseffektiv och ändamålsenlig sjukvård ökar. De unika produkt- och systemlösningar som Elekta erbjuder möjliggör skräddarsydda kliniska lösningar som tillfredsställer skilda patientbehov och ekonomiska krav. Till de uppenbara fördelarna med minimalt eller icke-invasiva strålbehandlingar, kommer

Strategier

att dessa metoder vanligen ger bättre behandlingsresultat med färre komplikationer och kortare vårdtider.

Med dagens avancerade behandlingsmetoder är det nödvändigt att snabbt få tillgång till expertstöd för att bibehålla den avsedda patientgenomströmningen och upprätthålla de utarbetade behandlingsplanerna. Elekta erbjuder serviceåtaganden och kundutbildningsprogram för att maximera den kliniska nyttjandegraden hos installerade utrustningar genom ökad tillgänglighet och förbättrad servicenivå.

Elekta erbjuder lösningar, som tar hänsyn till produkternas livscykel och därigenom underlättar sjukhusens budgetplanering. Elekta erbjuder till exempel maskindiagnos online. Den tjänsten ger ökad klinisk tillgänglighet genom att i förväg samla information om underhållsbehov och driftstrender.

Produkternas långa livslängd ökar det ömsesidiga beroendet och samarbetet mellan Elekta och dess kunder och leder till en långsiktig relation mellan parterna.

ÖKAD MARKNADSPENETRERING

Ökad marknadspenetrering innebär inte endast ökade säljaktiviteter eller utnyttjande av befintliga installationer. Elekta söker efter andra metoder för att underlätta marknadspenetreringen.

● Finansieringslösningar

Trots den goda kostnadseffektiviteten hos Elektas produkter och system utgör budgetrestriktioner hos köparna ofta investeringshinder. Brist på kapital kan fördröja eller omöjliggöra en kunds beslut att förbättra patientvården. För att lösa detta problem erbjuder Elekta olika finansieringslösningar för kundernas anskaffningsprogram. Dessutom erbjuder Elekta Medical Services avgiftsbaserad

användning och andra samarbetsformer med kunden.

Under innevarande räkenskapsår har två kunder, en i Mexiko och en i Europa, utnyttjat denna möjlighet.

För att detta skall fungera måste det finnas en acceptans för tekniken hos läkarkåren och en överenskomelse om ersättningsnivåerna med sjukvårdsfinansierarna.

● Fokusering på teknik för att uppnå kliniska lösningar

Att utveckla kliniska lösningar förblir en prioriterad verksamhet men bibehållande av tekniskt expertkunnande är också nödvändigt för vidare produktutveckling.

Under räkenskapsåret levererade Elekta världens första avancerade kontrollsystem för ett linjäracceleratorer baserat på Windows NT. Elektas fortsatta satsning på ny bildteknik kommer att ge den spetskompetens, inom precisionsbestämning av tumörens läge, som krävs för IMRT.

Den nya tekniken möjliggör en exakt leverans av stråldosen och då kommer kopplingen mellan anatomisk information och linjäracceleratorns planeringsprogram att få avgörande betydelse. Elekta har en beprövad teknik för realtidsjämförelse mellan faktisk kontra avsedd dosgivning. Denna kunskap i kombination med vår kompetens inom tredimensionella spatiella referenssystem och precisionsbestämning, utgör grunden för vår bildstyrda strålbehandlingsmetod för cancer.

Elekta kommer även fortsättningsvis att stödja en öppen systemarkitektur i utformningen av alla sina produkter. På så sätt har kunderna alltid möjlighet att dra nytta av den senaste utvecklingen inom behandlingsplanering och IT-system genom att använda DICOM-RT, som är en dataöverföringsstandard som etablerats för strålbehandling. Detta har

visat sig vara en värdefull möjlighet för vissa kunder eftersom det medger ett stort utbud av anpassade kliniska lösningar.

● Leksell Stereotactic Neurosurgery

Denna produktgrupp omfattar Leksell Stereotactic System®, Leksell® Neuro Generator och det kirurgiska planeringssystemet Leksell SurgiPlan®. Dessa produkter utgör kärnkompetensen inom det stereotaktiska teknikområdet.

Genom att använda olika kirurgiska instrument kan kirurgen nå mål i hjärnan med stor precision. Nyutvecklad programvara, inklusive en stereotaktisk karta, gör det möjligt för kirurgen att lokalisera och behandla funktionella sjukdomar såsom Parkinson och smärta.

En nyutvecklad Stereotactic Guide™ tillför stereotaktiska principer till bildbaserad kirurgi. Det gör att kirurgen med stor precision kan rikta in instrument mot det avsedda målområdet.

Konventionella stereotaktiska metoder såsom biopsi, dränering, aspiration och injektion, kommer även i fortsättningen att vara standard i allt fler neurokirurgiska ingrepp. Leksell Stereotactic System ingår som en viktig komponent i alla strålkirurgiska och stereotaktiska strålbehandlingsmetoder.

”Efter att ha använt Leksell Gamma Knife i tretton år kan vi konstatera att våra patienter har fått betydligt högre vårdkvalitet och vår enhet har gynnats av väsentligt lägre behandlingskostnader, minskad vårdtid och dramatiskt snabbare tillfrisknande hos patienterna jämfört med öppen kirurgi. Nu när vi har uppgraderat till Automatic Positioning System kommer behandlingen att bli mycket enklare och snabbare.”

Lösningar

Elektas erbjudanden inkluderar inte endast utrustningar för behandling, utan även kompletta behandlingslösningar inom områdena strålbehandling av cancer och strålkirurgi. Nya lösningar för existerande och nya tillämpningsområden tas fram, genom utveckling inom företaget, och i nära samarbete med kunder.

Elekta har alltid försett sina kunder med kliniska lösningar snarare än bara produkter och tjänster. Leksell Gamma Knife erbjuder kunden en komplett behandlingslösning som inte bara består av en utrustning utan kunden erhåller också utbildning, som stödjer användandet för specifika sjukdomstillämpningar. Utbildningen omfattar bland annat precisionsstyrning av utrustningen, dosplanering och patienthantering. Genom medlemskap i Leksell Gamma Knife Society får kunden också möjlighet att hålla sig uppdaterad inom internationell forskning, som bedrivs kring strålknivskirurgi, samt tillfälle att dela med sig av sin egen kunskap till andra.

Elekta samarbetar med kunderna för att utveckla nya lösningar för befintliga och nya användningsområden, för att uppnå ökad marknadspenetrering samt för att öppna nya marknader.

De lösningar som Elekta presenterar påverkar inte endast kostnadsstrukturen inom sjukvården positivt utan även behandlingresultatet av livshotande sjukdomar.

KOSTNADSBESPARANDE LÖSNINGAR FÖR SAMHÄLLE OCH SJUKHUS

En klinisk lösning som utnyttjar strålknivskirurgi istället för traditionell öppen kirurgi, kan ge betydande fördelar och vinster för samhället.

Ett exempel är kirurgisk behandling av akustiskt neurom. Om en mikrokirurgisk metod används behö-

ver patienten vårdas 2-3 dagar på en intensivvårdsavdelning efter att ingreppet utförts. Därefter behöver patienten ytterligare 10-15 vård dagar på sjukhus.

Om ingreppet i stället utförs med Leksell Gamma Knife krävs endast en vård dag, vilket inkluderar själva det "kirurgiska" ingreppet. En ytterligare fördel är att behandlingen inte ger några eller endast lindriga bieffekter eller komplikationer, som annars skulle kunna leda till avsevärda kostnader för sjukvården.

Besparingspotentialen för sjukvården är följaktligen stor. Redan besparingarna i form av sängplatser och personalkostnader kan rättfärdiga inköpet av Leksell Gamma Knife. Därtill kommer det kliniska resultatet och förbättrad livskvalitet för patienterna.

TEKNIK MÖJLIGGÖR

KLINISKA FRAMSTEG

Inom strålbehandlingsområdet sker ett närmande mellan metod och teknik, då utvecklingen går mot bild- och biologiskt styrda tekniker, i kombination med ökande precision. Strålbehandling av cancer bygger på de senaste tekniska framstegen inom bildhantering, programvaruutveckling, finmekanik och IT för att ge bättre behandlingresultat. Detta gäller särskilt för implementeringen av intensitetsmodulerad strålbehandling, IMRT, som fortsättningsvis är metoden för ökad behandlingseffektivitet och minskning av bieffekter.

Den nyligen introducerade Leksell Gamma Knife C, som utan svårighet kan uppgraderas från tidigare modeller, erbjuder ett antal innovationer som är till nytta för både patient och användare. Automatic Positioning System gör konform behandling snabbar och säkrare vilket möjliggör för sjukvården att spara tid och pengar samt höja patientens välbefinnande.

Patienter

Bra kliniska lösningar är avgörande för en produkts framgång, men patienternas upplevelser kan säga sanningen om en behandlings verkliga resultat.

Patientredogörelserna vittnar om strålknivskirurgins framgångar och kan ses som en sammanfattning av det Elekta arbetar för – patientnytta och rationalisering av sjukvården.

EN OTROLIG BERÄTTELSE

1994 fick Marjie Coopersmith från Columbus i Ohio veta att hon led av akustiskt neurom. När hon förstod att öppen kirurgi var den vanliga behandlingsformen vid denna diagnos, började Marjie och hennes make Jeff undersöka andra alternativ. Efterforskningarna resulterade i att Marjie behandlades med strålknivskirurgi i januari 1995 av Dr. L. Dade Lunsford. Behandlingen tog en dag och medförde inga biverkningar.

Fem år senare har hennes tumör börjat krympa och hon är vid god hälsa. Sedan dess har hon genom internet och TV delat med sig av sina positiva upplevelser.

I december 1999 fick oturligt nog även Marjies make veta att han utvecklat akustiskt neurom. Den 21 januari 2000 opererades även han med strålknivskirurgi. Återigen utförde Dr. Lunsford behandlingen. Några dagar efter det "kirurgiska" ingreppet joggade Jeff nästan en mil, varefter han styrketränade med vikter!





NIO ÅR MED OUTHÄRDLIG SMÄRTA

Denna patientredogörelse kommer från Cécilia Chambon i Frankrike.

"Första gången jag kände av nervvärk i ansiktet var jag 20 år. Sedan levde jag under nio år med outhärdliga smärtor. 1998 mötte jag Dr. Régis, en neurokirurg från Marseille, som föreslog att han skulle behandla mig med strålkirurgi. Då denna metod var mindre invasiv än en konventionell Janettaoperation, accepterade jag utan att tveka hans förslag. Nu har ett år gått och det enda som syns efter operationen är två små prickar i pannan som kommer från den stereotaktiska ramen och jag lever ett lyckligt och normalt liv. Min största glädje är att jag äntligen kan skratta och kyssa mina barn. Även om det inte finns några garantier för hur länge resultatet kommer att stå sig, så är jag mycket glad över att jag gjorde operationen."*

* Janettaoperation innebär en mikrovaskulär dekompression.

● Intensitetsmodulerad strålbehandling, IMRT

Vid strålbehandling av cancer är målsättningen att leverera en tillräckligt stark stråldos för att förstöra tumören utan att förorsaka oacceptabla skador på kringliggande frisk vävnad. Ju större skillnaden är mellan stråldosen som träffar tumören och den dos som träffar den friska vävnaden, desto större är sannolikheten att behandlingen lyckas. Med IMRT-tekniken kan strålen anpassas till tumörens form och därigenom medge att en högre stråldos levereras till de cancerogena cellerna. Behandlingen kan då utformas mer aggressivt än vad som annars varit möjligt, utan att skada den friska vävnaden.

Även om teknologin än så länge är begränsad till ett fåtal forskningscentra arbetar både berörda läkare och patientgrupper aktivt för att göra denna teknik till framtidens behandlingsval. Erfarenheter från liknande teknikskiften visar att acceptansen av tekniken troligen kommer att gå snabbt.

● Minimering av tid och kostnader inom konform teknik

Det är allmänt accepterat att stråldoserna kan ökas och precisionen förbättras om konform teknik används, men detta leder till minskad patientgenomströmning. Planeringsprocessen kan bli mycket tidskrävande men det har i vissa fall visat sig att konventionella planeringsmetoder kan anpassas till IMRT. En metod som optimerar behandlingen baserat på tumörens läge har utvecklats. Detta har resulterat i en praktisk mall som kan användas då man planerar IMRT-behandlingar. Därigenom kan man undvika komplexa inverterade behandlingsplaner, genom att använda en framåtriktad planeringsprocess som anpassats för IMRT.

Denna lösning kan användas av alla kliniker som påbörjar ett IMRT-

"Dynamisk MLC har varit en förutsättning för vår expansion inom IMRT."

Dr. Wilfried De Neve
University Hospital
Gent, Belgien

program, men som inte kan minska patientgenomströmningen. Metoden har även den fördelen att den är beprövad och kan användas som en enkel mall för sådana kliniker som inte har kunskaper för att tillämpa inverterad planeringsteknik.

● Leksell Gamma Knife C

Efter mer än tio års klinisk forskning och teknisk utveckling lanserades Leksell Gamma Knife C under stor uppmärksamhet 1999.

En av de viktigaste nyheterna med den nya modellen är Automatic Positioning System, APS. Patientpositioneringssystemet erbjuder oöverträffad konformitet för målområdet i hjärnan på kortare tid och med mindre skador på den omgivande vävnaden. För sjukvården erbjuder APS avsevärd tidsbesparing för varje patient, ökad konformitet, högre patientgenomströmning, förbättrad säkerhet och enklare planering.

En ytterligare fördel är att det nya behandlingsbordet uppfyller patientens krav på komfort.

Flera av de nya funktionerna syftar till att förbättra effektiviteten för Leksell Gamma Knife. Digital integration och en centralt belägen operatörskonsol har minskat riskerna för fel. Det nya mekaniserade hjälmbytessystemet har förbättrat ergonomin i detta tunga arbete. Genom att kollimatorerna färgkodats kan personalen byta kollimatorer snabbare, samtidigt som säkerheten blir bättre än tidigare.

Lösningar

KLINISKA LÖSNINGAR

Elektas mål är att leverera lösningar som ger kliniska, ekonomiska och samhälleliga fördelar. Det åstadkoms genom samarbete med kliniskt verkssamma partners. Elekta kombinerar forskning och tekniskt kunnande med den kliniska skickligheten vid utvalda sjukhus för att leverera kliniska lösningar, som förbättrar utfallet, minskar bieffekterna och ökar effektiviteten.

● Prostatatumörer – kräver noggrannhet

Prostatan är ett mycket svårbehandlat organ. Den är oregelbunden och har en konkav form. Det är en betydande utmaning att leverera en homogen dos och samtidigt skona den friska vävnaden. Detta försvåras ytterligare om tumören har spritt sig till ändtarmsväggen eftersom ändtarmen har mycket låg strålningstolerans.

Tillsammans med Netherlands Cancer Institute i Nederländerna, Christie Hospital i Storbritannien och William Beaumont Hospital i USA, har en teknik utvecklats där den rektala dosen har minimerats genom att forma strålen precist i förhållande till prostata.

Tekniken levererar fem strålfält, alla med olika form och intensitet. Dessa levereras med Step and Shoot funktionerna i Elekta Precise Treatment System. Tekniken används numera rutinmässigt vid klinikerna och är en utmärkt lösning på denna kliniska utmaning.

● Tumörer i urinblåsan – förbättrad doshomogenitet

Vid behandling av tumörer i urinblåsan är det svårt att åstadkomma doshomogenitet på grund av organets läge i kroppen. Detta befinner sig nära känsliga strukturer och det är svårt att ge en avpassad dos jämnt över den önskade målvolymen. I samarbete med Christie Hospital i Storbritannien har Elekta utvecklat en skräddarsydd

komensationsteknik med hjälp av en dynamisk, flerbladig kollimatorteknik, MLC.

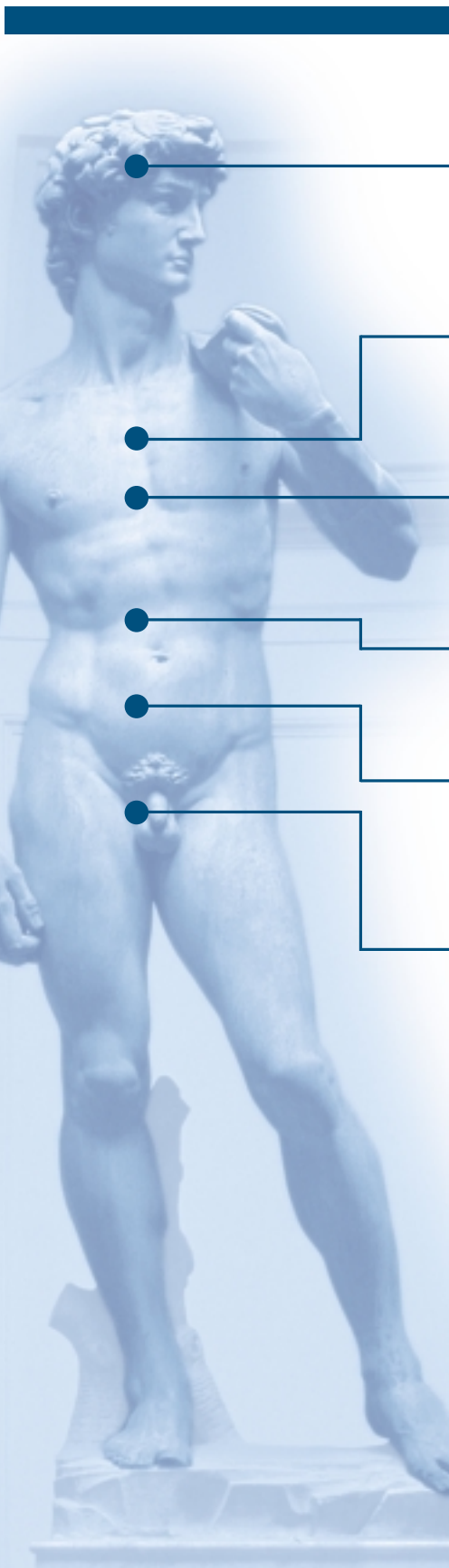
Detta tillvägagångssätt ger framgångsrikt en jämn dos över hela målvolymen, medan det minimerar dosen som träffar frisk vävnad. Strålfältets form modifieras kontinuerligt med hjälp av MLC, varigenom den önskade dosleveransen kan säkerställas. Att ge stråldosen dynamiskt är mer effektivt än med hjälp av Step and Shoot funktionerna i IMRT, där samma dos levereras under längre tid.

● Brösttumörer – nära känsliga organ

Bröst är svårbehandlade, eftersom de mycket strålningskänsliga organen lungor och hjärta ligger mycket nära. Det är även svårt att behandla ett bröst utan att bestråla det andra. Konventionella behandlingsformer använder sig av en enkel avskärmningsteknik för att modifiera dosfördelningen inom bröstet och ge en jämn dos över hela området. Denna behandlingsform har inte varit fullständigt framgångsrik och vissa skador uppstår vanligtvis vid behandlingen. Följden blir ömma områden på huden runt det behandlade bröstet. Metoden med avskärmning kräver också högre strålning från linjäracceleratorn, vilket vare sig är tids- eller energieffektivt.

En lösning på detta problem har utvecklats genom att använda Step and Shoot IMRT för leverans av MLC-formade fält som optimerar doshomogeniteten samtidigt som den mimimerar doser och skador på det andra bröstet. Den första strålen ges utan IMRT och ett lungblock skyddar den underliggande lungan. Detta följs av fyra eller fem IMRT-segment som ger dosen den önskade intensitetsfördelningen.

En ytterligare fördel är att den



HJÄRNTUMÖRER

Leksell Gamma Knife.

LUNGCANCER

Linjäraccelerator.

BRÖSTCANCER

Linjäraccelerator.

LEVERCANCER

Linjäraccelerator.

CANCER I URINBLÅSAN

Linjäraccelerator.

PROSTATACANCER

Linjäraccelerator.

önskade doseffekten kan uppnås genom att använda IMRT med färre övervakningsenheter än med konventionell teknik.

Med hjälp av flera MLC-segment har denna lösning visat sig vara en effektiv metod för att förbättra doshomogeniteten vid tangentiell strålbehandling av bröst.

● Aktiv andningskontroll minimerar andningsrörelser

Genom att andningsrörelser i bröst-korg och buk minskar säkerställs att den aktuella kroppsdelens och tumören inte rör sig utanför strålområdet under behandlingen.

Aktiv andningskontroll, som utvecklats av Elekta efter en idé vid William Beaumont Hospital i USA, är en enkel metod för att minska andningsrörelserna. Tack vare att målområdet hålls i relativ stillhet kan den föreskrivna dosen ökas kraftigt. Patienten andas genom en modifierad andningsapparat. Patienten tar ett djupt andetag och håller sedan andan (vanligtvis 10-20 sekunder), medan stråldosen ges. När strålningen upphör kan patienten åter andas normalt. Denna procedur upprepas tills den nödvändiga stråldosen uppnåtts. Denna teknik erbjuder en enkel och effektiv lösning för de behandlingsmål som annars skulle komma i rörelse på grund av andningen, till exempel i bröst och lunga.

● Övervinna motstånd mot bestrålning av cancer i levern

På grund av sin struktur svarar inte levercancer särskilt väl på strålbehandling. Det gör att levern är en besvärlig kroppsdel att behandla med konventionell strålbehandlingsteknik.

Elekta har, i samarbete med Karolinska Sjukhuset, utvecklat Stereotactic Body Frame®, som möjliggör förbättrad precision vid tumörlokalisering. Under diagnosen lokaliseras tumörens placering med hjälp av markörer på Stereotactic Body Frame. På så sätt kan tumören lokaliseras med större exakthet. Detta ger läkaren bättre underlag för att öka stråldosen för att övervinna leverns naturliga motståndskraft mot strålbehandling.

Denna teknik har även använts vid andra svårbehandlade cancerformer som till exempel metastaser i lungorna. Kliniska studier har visat att Stereotactic Body Frame ger radikalt förbättrad behandlingsprecision för tumörer i bröst och buk.

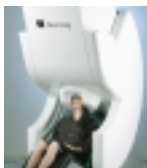
Produkter

Leksell Gamma Knife®



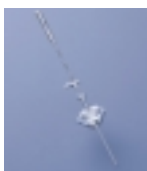
Ger höga engångsdoser av joniserande strålning till utvalda, väl avgränsade områden i hjärnan. Behandlar kärlmissbildningar, godartade tumörer, metastaser och andra elaktade tumörer samt funktionella sjukdomar, såsom epilepsi och Parkinson.

Neuromag Vectorview™



Magnetencefalografen mäter och registrerar läget på extremt svaga magnetfält i hjärnan och används vid hjärnforskning och diagnostisering av funktionella sjukdomar såsom epilepsi.

Stereotactic Guide



Stereotactic Guide leder diagnostiska och terapeutiska instrument till mål i hjärnan genom ett minimalt borrhål i skallbenet. Metoden reducerar behovet av stereotaktisk ram och bildtagning.

Digital Accelerator



Avancerad linjäraccelerator som har flexibiliteten att kunna leverera både konform och vanlig strålning vid behandling av tumörer.

Precise Table



Patientbord, med patenterad lyftmekanism med hög noggrannhet och tyst gång under drift, som används vid positionering av patienter vid simulering och strålbehandling av cancer.

Desktop



Planerings- och styrsystem vid patientbehandling, som integrerar inställningsdata för linjäracceleratorn med behandlingsprogram och patientdata.

PreciseSIM™



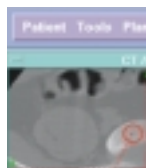
Simulerar behandlingssekvenser vid strålbehandling med hjälp av röntgentechnik med hög bildkvalitet.

Leksell Stereotactic System®



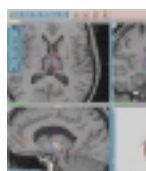
Tredimensionellt, stereotaktiskt lokaliseringssystem som används vid biopsi, utrymning av blod efter hjärnblödning, endoskopi samt funktionella sjukdomar. Ger ökad noggrannhet vid diagnos och medger mindre invasiva kirurgiska ingrepp.

Leksell SurgiPlan®



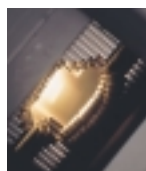
Datorbaserad simulering för planering och vägledning vid neurokirurgiska ingrepp.

Brain Atlas



Bilder från en standardiserad hjärnatlas läggs elektroniskt över patientbilder. Används av neurokirurger vid behandling av funktionella sjukdomar såsom Parkinson, epilepsi och smärta.

Integrerad MLC



Datorstyrt styrsystem med avskärningsblad som anpassar linjäracceleratorns strålfältskontur till tumörens utbredning vilket ökar precisionen och minskar bestrålningen av frisk vävnad.

Stereotactic Body Frame®



Patientfixation för att exakt kunna bestämma och låsa fast läget av tumörer vid strålbehandling i buk, bäcken och bröstorg.

PrecisePLAN™



Tredimensionellt dosplaneringssystem vid strålbehandling av cancer med linjäraccelerator.

iViewGT



Kontrollerar noggrannhet, med hjälp av snabb bildtagning med hög kvalitet, att strålningen från linjäracceleratorn hamnar rätt i förhållande till tumörens läge.

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETEN

Elektas AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, är ett ledande internationellt medicintekniskt företag, som erbjuder system och kliniska lösningar för behandling av allvarliga sjukdomar. De sjukdomar som behandlas är cancer, tumörer och kärlsjukdomar i hjärnan samt sjukdomar i det centrala nervsystemet såsom Parkinson och epilepsi. Elektas behandlingsmetoder bidrar till skonsam och effektiv vård för patienten samt till förbättrad sjukvårdsekonomi.

De främsta marknaderna för Elektas produkter är Europa och Nordamerika, följt av Japan och övriga Asien. Mer än 95 procent av koncernens försäljning sker utanför Sverige.

Under verksamhetsåret 1999/2000 har Elekta genomfört omfattande strukturförändringar.

Verksamheten bildbaserad kirurgi, IGS, avyttrades, vilket innebar att en stor förlustkälla lyftes bort ur Elektas verksamhet.

Det fortsatta omstruktureringsarbetet har medfört minskade kostnader. Medelantalet anställda har minskat med åtta procent.

Ett antal viktiga produktlanseringar har genomförts. Leksell Gamma Knife C, började säljas under hösten 1999 och mottogs mycket positivt på marknaden. Inom onkologin fortsatte Elekta att presentera nyheter inom ramen för sitt produktprogram, Elekta Precise Treatment System.

Elektas installerade bas av utrustningar över hela världen är en viktig intäktskälla för service- och eftermarknadsaktiviteter. Denna verksamhet har vuxit och utgjorde 25 procent av Elektas försäljning.

Ett optionsprogram för chefer och nyckelpersoner infördes under våren 2000.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Koncernens orderingång uppgick till 1 877 (1 884), varav neurokirurgiprodukter 697 (818) Mkr och onkologi-produkter 1 180 (1 066) Mkr. En lägre orderingång av strålkniivar förklarar den lägre orderingången inom Neurokirurgi. Under året har 13 (19) strålknivsorder tecknats. Därutöver har Elekta Medical Services avtalat med två sjukhus om etablering av strålknivskliniker. Färre antal nya strålknivsorder kompenseras delvis av en väsentlig ökning av service och eftermarknadsförsäljning. Orderingången för onkologiprodukter ökade med 11 procent.

Koncernens orderstock uppgick den 30 april 2000 till 1 714 (1 539) Mkr.

Europeiska marknaden

Den europeiska marknaden för system för strålbehandling försvagades något under året. Koncernen kunde dock öka sin marknadsandel och totalt ökade orderingången i Europa med 13 procent. Elekta är idag den största leverantören av utrustning för strålbehandling av cancer i Europa. En strålknivsklinik är under etablering inom ramen för Elekta Medical Services.

Amerikanska marknaden

Tillväxten på den amerikanska marknaden var inte tillfredsställande. Orderingången låg på oförändrad nivå jämfört med föregående år. USA är en prioriterad marknad. För att förstärka marknadspositionerna har en omorganisation genomförts och ny ledning tillsatts under våren.

Japanska marknaden

Den japanska marknaden var fortsatt stabil. Under året tecknades bland annat order för magnetencefalografer, för hjärnforskning, uppgående till 139 Mkr samt strålknivs-utrustningar för 121 Mkr. Koncernens huvudprodukter inom onkologi är under registrering i Japan vilket medfört att orderingången för onkologiprodukter varit begränsad.

Övriga Asien

Sjukvårdsmarknaden i övriga Asien var fortsatt svag men uppvisade en viss återhämtning mot slutet av året, främst i Kina och Taiwan. Sammantaget minskade dock orderingången i jämförelse med föregående år.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 789 (1 787) Mkr. Justerat för valutaförändringar minskade nettoomsättningen med 4 procent.

Nettoomsättningen för neurokirurgiprodukter, 718 (607) Mkr, förbättrades kraftigt på samtliga marknader med undantag för Asien, exklusive Japan. Under året har 16 (13) strålkniivar levererats. Den i november avyttrade IGS-verksamheten ingår med 72 (69) Mkr i nettoomsättningen för neurokirurgiprodukter. Nettoomsättningen för onkologiprodukter, 1 071 (1 180) Mkr, försvagades främst på grund av lägre utleveranstakt av linjäracceleratorer i USA och Europa. Nettoomsättningen för service och eftermarknadsprodukter förbättrades och utvecklades väl på samtliga marknader och svarade för 25 (22) procent av koncernens nettoomsättning.

RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till -37 (-208) Mkr. Exklusive jämförelsestörande poster blev rörelseresultatet -56 (-222) Mkr, en förbättring på 166 Mkr. Förbättringen förklaras främst av bättre bruttomarginal och lägre omkostnader. Vidare har IGS-verksamheten, exklusive jämförelsestörande poster, belastat rörelseresultatet väsentligt mindre än föregående år, -29 (-106) Mkr.

De strategiska satsningarna på forskning och utveckling uppgick till 129 (152) Mkr, varav 10 (17) Mkr avsåg IGS. Dessa investeringar kostnadsförs löpande och motsvarade 7 (9) procent av nettoomsättningen.

Finansnettot uppgick till -32 (-42) Mkr. Räntenettot ingick med -56 (-58) Mkr varav -45 Mkr avser konvertibelt förlagslån. Resultat från andelar i intressebolag ingick med 3 (-6) Mkr och valutakursdifferenser med 21 (22) Mkr.

Resultatet före skatter uppgick till -69 (-250) Mkr och efter skatter till -77 (-256) Mkr.

Resultatet per aktie uppgick till -4,24 (-17,09) kr.

AVYTTRING OCH AVVECKLING AV IGS

Den 17 november 1999 tecknade Elekta ett avtal med det amerikanska företaget Medtronic, Inc. om försäljning av IGS-verksamheten. Köpeskillingen uppgick till 11,75 miljoner US-dollar. Försäljningen av IGS-verksamheten, vilken redovisas som jämförelsestörande, har påverkat resultatet positivt med 19 Mkr efter beaktande av avvecklingskostnader.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 0 (1) Mkr respektive 57 (34) Mkr.

Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 33 (45) Mkr respektive 45 (45) Mkr.

NYEMISSION OCH KVITTNINGSEMISSION

I syfte att förstärka Elektas finansiella ställning genomfördes under december en nyemission med företrädesrätt för aktieägare. Emissionen som fulltecknades tillförde Elekta 134 Mkr efter avdrag för emissionskostnader. Antalet aktier ökade med 10 497 451.

Under februari genomfördes en kvittningsemission. Ägare av Elektas konvertibla förlagsbevis erbjöds kvitta sammanlagt högst 50 procent av det utestående konvertibla förlagslånet 1998/2001 mot aktier av serie B i Elekta. Kvittningsemissionen som övertecknades ökade efter avdrag för emissionskostnader Elektas eget kapital med 210 Mkr. Antalet aktier ökade med 6 858 715 till 27 853 617.

Räntekostnader för nästa räkenskapsår, 2000/2001, minskar genom konverteringen med cirka 25 Mkr.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

De likvida tillgångarna uppgick den 30 april 2000 till 249 (159) Mkr.

Kassaflödet före investeringar och avyttringar uppgick till 11 (-117) Mkr. Kassaflödet efter investeringar och avyttringar uppgick till 42 (243) Mkr.

Nettolåneskulden, räntebärande skulder minus likvida tillgångar, uppgick den 30 april 2000 till 80 (442) Mkr. I beloppet 80 Mkr ingår konvertibelt förlagslån med 216 Mkr. Likvida tillgångar plus beviljade outnyttjade krediter, uppgick den 30 april 2000 till 283 (160) Mkr. Av banktillgodohavanden var 119 (5) Mkr pantförskrivna, främst för garantier för erhållna kundförskott.

Skuldsättningsgraden förbättrades och uppgick den 30 april 2000 till 0,14 (1,41) och soliditeten uppgick till 31 (17) procent.

KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan mellan olika perioder variera väsentligt beroende på produktmix. Leksell Gamma Knife har väsentligt högre marginal än onkologiprodukterna. Marginalen på produkter som enbart distribueras av Elekta, MEG mm, är relativt låg. Elekta hade under året en bruttomarginal på cirka 35 (29) procent.

Nettoomsättning inom Elekta för kommande 12-månadersperiod bestäms huvudsakligen av inneliggande orderstock. Förskjutningar i tidpunkt för utleverans förekommer men kan kompenseras av under året tillkommande order med kortare leveranstid.

Huvuddelen av Elektas kostnader är i svenska kronor och brittiska pund medan intäkterna huvudsakligen är i US-dollar, japanska yen och euro. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

ANSTÄLLDA

Medelantal anställda i koncernen uppgick till 794 (866). Antalet anställda vid verksamhetsårets slut uppgick till 778 (862).

På extra bolagstämma den 17 november 1999 godkändes ett förslag från Elektas styrelse om ett optionsprogram för chefer och nyckelpersoner. Syftet är att främja deras engagemang i Elektas verksamhet och öka deras incitament till goda insatser för företaget. Programmet startade under våren år 2000. Villkoren beskrivs på sidan 37.

MODERBOLAG

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till -57 (-143) Mkr. Medelantalet anställda uppgick till 14 (18).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under 1999/2000 bestått av sex ledamöter. Vid konstituerade styrelsemöte den 20 september 1999 valdes Akbar Seddigh till ny ordförande för styrelsen. Akbar Seddigh efterträdde Per-Olof Mårtensson. Under räkenskapsåret har styrelsen haft 28 (23) protokollförda möten.

Styrelsen har bland annat behandlat strategi och mål, långfristig finansiering och risker, budget, bokslut samt större investeringar och försäljningar.

Inom styrelsen finns en kommitté som handlägger och beslutar, i enlighet med en särskilt upprättad instruktion fastställd av styrelsen, om kompensationsfilosofi, bonus-system och andra liknande kompensationsformer. Ersättningen till verkställande direktören bereds av kommittén men beslutas av styrelsen. Ledamöter i kommittén är Per-Olof Mårtensson och Akbar Seddigh.

FRAMTIDSUTSIKTER

Även om omstruktureringen av verksamheten i stora delar är genomförd fortsätter arbetet med förbättring av koncernens lönsamhet under verksamhetsåret 2000/01. Koncernens omstrukturering förväntas, såsom tidigare meddelats, leda till en tillfredsställande lönsamhet i slutet av verksamhetsåret. Första och andra kvartalet kommer dock att bli svaga på grund av lågt antal planerade utleveranser av linjäracceleratorer och strålkniivar. Rörelseresultat för året som helhet förväntas bli bättre än 1999/2000.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för verksamhetsåret 1999/2000.

FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRIK

Finansierings- och likviditetsrisker definieras som risken att inte kunna genomföra löpande betalningar som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Elekta strävar efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2000 uppgick tillgängliga medel inklusive outnyttjade krediter till 164 Mkr, vilket är något lägre

än uppsatta mål. Utöver tillgängliga medel hade Elekta, den 30 april 2000, 119 Mkr placerade som säkerhet för utfärdade bankgarantier

Utestående konvertibelt förlagslån, nominellt 233 Mkr, skall, om konvertering inte sker före den 30 juni 2001, refinansieras senast den 31 december samma år.

RÄNTERISKER

Förändringar i räntenivån har begränsad påverkan på Elektas resultat eftersom det konvertibla förlagslånet, som löper med fast ränta, svarar för 216 Mkr av netto-låneskulden på 80 Mkr. Likvida medel minus lån med rörlig ränta uppgår till 136 Mkr.

VALUTARISKER

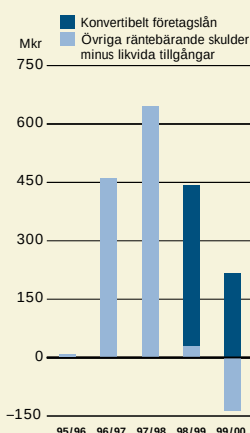
Transaktionsexponering

Försäljning av koncernens produkter sker främst i US-dollar, japanska yen och euro. Kostnaderna är främst i brittiska pund och svenska kronor. Säljbolagen har intäkter och kostnader i lokal valuta. Transaktionsexponeringen är koncentrerad till England och Sverige och reduceras genom terminssäkring. Terminssäkring sker på basis av kontrakterade nettoflöden över en rullande tolv månadersperiod.

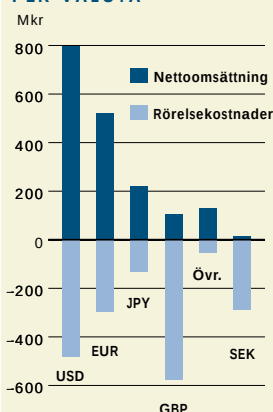
Omräkningsexponering

Koncernens egna kapital påverkas av omräkningsdifferenser. Eftersom huvuddelen av upplåningen utgörs av det konvertibla förlagslånet är upplåningen i utländsk valuta begränsad. I enlighet med Elektas finanspolicy görs ingen equity hedge genom terminskontrakt eller andra derivatinstrument, då dessa påverkar kassaflödet vid omsättning.

NETTOLÅNESKULD



NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA



Resultaträkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Nettoomsättning	1	1 789	1 787	—	—
Kostnad för sålda produkter		-1 156	-1 270	—	—
Bruttoresultat		633	517	—	—
Försäljningskostnader		-294	-324	—	—
Administrationskostnader		-256	-258	-51	-61
Forsknings- och utvecklingskostnader		-129	-152	—	—
Jämförelsestörande poster	2	19	14	18	—
Valutakursdifferenser rörelsen		-10	-5	—	—
Rörelseresultat		-37	-208	-33	-61
Resultat från andelar i koncernföretag	3	—	—	-4	-80
Resultat från andelar i intresseföretag	4	3	-6	-1	—
Ränteintäkter		6	7	25	40
Räntekostnader och liknande resultatposter		-62	-65	-66	-62
Valutakursdifferenser		21	22	22	20
Resultat efter finansiella poster		-69	-250	-57	-143
Skatter	5	-8	-6	—	-2
ÅRETS RESULTAT		-77	-256	-57	-145

Balansräkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	6	437	465	—	—
Materiella anläggningstillgångar	7	81	88	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	8	17	15	1 259	1 274
Summa anläggningstillgångar		535	568	1 259	1 274
Varulager	9	255	265	—	—
Fordringar	10	797	879	52	47
Kassa och bank		249	159	49	2
Summa omsättningstillgångar		1 301	1 303	101	49
SUMMA TILLGÅNGAR		1 836	1 871	1 360	1 323
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Aktiekapital		139	52	139	52
Bundna reserver		1 007	820	775	661
Fria reserver		–493	–303	5	5
Årets resultat		–77	–256	–57	–145
Summa eget kapital	11	576	313	862	573
Avsättningar	12	79	100	—	—
Konvertibelt förlagslån	13	216	412	216	412
Övriga räntebärande skulder	14	113	189	166	186
Räntefria skulder	15	852	857	116	152
Summa skulder		1 181	1 458	498	750
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 836	1 871	1 360	1 323
Ställda säkerheter	16	849	325	784	410
Ansvarsförbindelser	17	15	178	267	155

Finansieringsanalys

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Årets resultat	-77	-256	-57	-145
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	79	136	1	77
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-4	0	—	—
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	1	-30	—	—
produktområden	-19	-23	-18	-36
Uppräkning av konvertibellån	16	15	16	15
Årets uppskjutna skatter	-3	0	—	—
Rörelseflöde	-7	-158	-58	-89
Ökning (-)/minskning (+) av omsättningsfordringar	74	-77	-5	58
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	14	112	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	-5	107	-36	134
Ökning (+)/minskning (-) av avsättningar	-65	-101	—	—
Rörelsekapitalförändring	18	41	-41	192
Kassaflöde före investeringar	11	-117	-99	103
Ökning (-)/minskning (+) av aktier och andelar	-3	2	-118	-38
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	1	0	132	36
Investeringar i immateriella rättigheter	—	31	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-57	-34	—	—
Försäljning av anläggningstillgångar	4	164	—	—
Försäljning av produktområden	86	197	18	40
Investeringar och avyttringar	31	360	32	38
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	42	243	-67	141
Ökning (+)/minskning (-) av räntebärande skulder	-299	-248	-232	-159
Nyemissioner och optionspremier	345	—	346	—
Extern finansiering	46	-248	114	-159
Förändring av likvida tillgångar exkl omräkningsdifferenser	88	-5	47	-18
Omräkningsdifferenser på likvida tillgångar	2	-12	—	—
Årets förändring av likvida tillgångar	90	-17	47	-18
Likvida tillgångar vid årets ingång	159	176	2	20
Likvida tillgångar vid årets utgång	249	159	49	2

NETTOLÅNESKULD

Mkr	1999/2000	1998/99
Nettolåneskuld, 1999-04-30	442	647
Uppräkning av konvertibellån	16	15
Kassaflöde	-177	-231
Nyemission genom kvittning av förlagslån	-212	—
Valutaeffekter	11	11
Nettolåneskuld, 2000-04-30	80	442

Redovisningsprinciper

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

En ny produktgeneration av Leksell Gamma Knife har börjat tillverkas och försäljas. Den nya produktgenerationen, modell C, har en högre grad av standardisering, säljprocessen har blivit mer uniform och tiden från order till leverans minskar. Detta innebär att försäljning av Leksell Gamma Knife i allt mindre omfattning har karaktären av unika projekt. Då successiv resultatavräkning inte längre bedöms återspegla resultatgenereringen på ett riktigt sätt har Elekta övergått, för att få en mer rättvisande bild, till resultatavräkning vid leverans. Den förändrade redovisningsprincipen innebär att ingående eget kapital per 1 maj 1999 har reducerats med 224 Mkr, vilket motsvarar resultatet av avräknade strålknivsprojekt som ännu ej levererats per den 30 april 1999. För att få jämförbarhet har föregående års uppgifter räknats om efter den nya principen.

I moderbolaget har anpassningen till Redovisningsrådets nya rekommendation om effekter av ändrade valutakurser gjorts. Detta innebär att långfristig finansiering, som betraktas som en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget, redovisas till anskaffningskurs i stället för som tidigare till balansdagskurs. För att få jämförbarhet har även föregående års uppgifter räknats om efter den nya principen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats enligt räkenskapsårets genomsnittliga valutakurser, balansräkningarna har omräknats till balansdagens valutakurser. Omräkningsdifferenser har förts till koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. I koncernen har uppkomna kursvinster/

förluster i moderbolaget med beaktande av skatteeffekt förts mot omräkningsdifferens i eget kapital.

REDOVISNING AV INTRESSEBOLAG

Intressebolagsredovisning tillämpas för aktieinvesteringar där koncernen innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolagsredovisningen sker enligt kapitalandelsmetoden.

RESULTATAVRÄKNING

Samtliga Elekta's produkter avräknas vid leverans.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande.

AVSKRIVNINGAR

Immateriella rättigheter samt maskiner och inventarier har i koncernen skrivits av proportionellt mot sin ekonomiska livslängd på tre till tio år. Goodwill skrivs av på tio år, med undantag för goodwill hänförlig till förvärvet av Philips Radiation Therapy som skrivs av på tjugo år. Detta förvärv är strategiskt viktigt för vidareutvecklingen av Elekta's verksamhet inom cancerbehandling och neurokirurgi. Elekta är efter förvärvet det enda företag som kan erbjuda ett komplett sortiment med avancerade kliniska lösningar för både strålkirurgi och strålterapi.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar tas upp till det belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs, alternativt har termskurs använts för de fordringar och skulder som kurssäkrats med termskontrakt.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs maj-april		Balansdagskurs 30 april	
		1999/2000	1998/99	2000	1999
Schweiz	100 CHF	539,969	556,929	517,750	552,450
Tyskland	100 DEM	441,717	459,032	416,166	445,178
Frankrike	100 FRF	131,704	136,889	124,086	135,718
Storbritannien	1 GBP	13,596	13,160	14,000	13,523
Hong Kong	1 HKD	1,087	1,031	1,145	1,083
Italien	100 ITL	0,446	0,464	0,420	0,460
Japan	100 JPY	7,694	6,321	8,390	7,030
USA	1 USD	8,449	7,986	8,928	8,390

Noter

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Mkr	KONCERNEN	
	1999/2000	1998/99
<i>Fördelat på produktområden</i>		
Neurokirurgi	718	607
Onkologi	1 071	1 180
<i>Fördelat på geografiska marknader</i>		
Nord- och Sydamerika	667	717
Asien	385	339
Europa och övriga världen	737	731
Summa nettoomsättning	1 789	1 787

NOT 2 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
<i>Försäljning av</i>				
fastighet utanför London	—	30	—	—
produktområdet Surgical Instruments	—	23	—	—
produktområdet IGS	19	—	18	—
Nedskrivning av immateriella IGS tillgångar	—	-39	—	—
Summa jämförelsestörande poster	19	14	18	—

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99
Försäljning av aktier i dotterbolag	—	36
Förlusttäckning i dotterbolag	-4	-39
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	—	-77
Summa resultat från andelar i koncernföretag	-4	-80

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Resultatandelar i intresseföretag	4	1	—	—
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	-1	-7	-1	—
Summa resultat från andelar i intresseföretag	3	-6	-1	—

NOT 5 SKATTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Aktuella skatter	-11	-5	—	-2
Uppskjutna skatter	3	0	—	—
Andel i intresseföretags skatter	—	-1	—	—
Summa skatter	-8	-6	—	-2

Skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader som inte redovisats i balansräkningen uppgår i de svenska bolagen till cirka 300 Mkr. Också i USA, England och Hong Kong finns oredovisade underskottsavdrag.

NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Forsknings- och utvecklingsarbeten	Patent och licenser	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1999-05-01	44	41	550	635
Försäljningar / utrangeringar	-22	-4	-44	-70
Omräkningsdifferenser	1	—	6	7
Utgående anskaffningsvärde 2000-04-30	23	37	512	572
Ingående avskrivningar 1999-05-01	-27	-31	-73	-131
Försäljningar / utrangeringar	16	2	13	31
Årets avskrivningar	-4	-3	-26	-33
Omräkningsdifferenser	—	—	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar 2000-04-30	-15	-32	-88	-135
Ingående nedskrivningar 1999-05-01	-6	-2	-31	-39
Försäljningar / utrangeringar	6	2	31	39
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2000-04-30	—	—	—	—
Utgående planenligt restvärde 2000-04-30	8	5	424	437

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1999-05-01	42	317	—	359
Inköp	—	33	24	57
Försäljningar / utrangeringar	-9	-71	—	-80
Omräkningsdifferenser	1	8	—	9
Utgående anskaffningsvärde 2000-04-30	34	287	24	345
Ingående avskrivningar 1999-05-01	-36	-235	—	-271
Försäljningar / utrangeringar	9	50	—	59
Årets avskrivningar	-4	-30	-11	-45
Omräkningsdifferenser	-1	-6	—	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar 2000-04-30	-32	-221	-11	-264
Utgående planenligt restvärde 2000-04-30	2	66	13	81

Noter

NOT 8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	624	508
Fordringar hos koncernföretag	—	—	627	759
Andelar i intresseföretag	12	9	8	7
Andra långfristiga fordringar	5	6	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	17	15	1 259	1 274

ANDELAR I KONCERN- OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag		Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 1999-05-01		9	7	508
Investeringar		3	2	116
Försäljning / återbetalning		-4	—	—
Nedskrivningar		-1	-1	—
Andelar i intresseföretagsresultat		4	—	—
Omräkningsdifferenser		1	—	—
Utgående balans 2000-04-30		12	8	624

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org.nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Bokfört värde
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Instrument SA		Genève, Schweiz	500	100,0	57
Elekta KK		Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Ltd	2699176	Crawley, England	20 609 695	100,0	243
Elekta Holdings US Inc.		Norcross, USA	6 020	100,0	217
Elekta Canada Inc.		Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd		Hong Kong	1 000 000	100,0	0
Elekta IGS SA	383 379 880	Grenoble, Frankrike	352 380	100,0	17
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Elekta Oncology Systems AB	556539-1736	Stockholm, Sverige	20 000	100,0	0
Elekta S.A. / N.V.	613 484	Zaventem, Belgien	350	100,0	1
Elekta BV		Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta Holding BV	33 292 546	Amsterdam, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta SpA		Monza, Italien	500 000	100,0	34
Summa andelar i koncernföretag					624

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag	Org.nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Koncernen Bokfört värde
AB Motala Verkstad *	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	7
Diverse andelar					5
Summa andelar i intresseföretag					12

* Bokfört värde på AB Motala Verkstad i moderbolaget är 8 Mkr. 5 250 aktier är rubricerade som omsättningstillgångar då dessa sålts i juli 2000.

NOT 9 VARULAGER

Mkr	KONCERNEN	
	2000-04-30	1999-04-30
Komponenter	37	44
Produkter i arbete	51	68
Färdigvarulager	167	153
Summa varulager	255	265

NOT 10 FORDRINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Kundfordringar	520	599	3	4
Fordringar hos koncernföretag	—	—	34	16
Fordringar hos intresseföretag	2	—	2	—
Övriga fordringar	53	100	1	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	210	165	7	17
Löptid kortare än ett år	785	864	47	40
Kundfordringar	2	1	—	—
Fordringar hos intresseföretag	5	7	5	7
Övriga fordringar	5	7	—	—
Löptid längre än ett år	12	15	5	7
Summa fordringar	797	879	52	47

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen pågående projekt med 145 (152) Mkr. Elekta tecknar valutaterminskontrakt för säkring av kontrakterade flöden. Terminkursen används för omräkning av de fordringar och skulder som kurssäkrats. Nedanstående valutaterminskontrakt avseende försäljning av USD, JPY mm har inte omvärderats i balansräkningen.

Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
MJPY / SEK	1 091	3-4 månader	8,1060
MEUR / SEK	1	1 månad	9,0370
MGBP / SEK	2	3 månader	13,7172
MDKK / SEK	1	4 månader	1,1845

NOT 11 EGET KAPITAL

KONCERNEN, Mkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Utgående balans 1999-04-30	52	1044	-303	-256	537
Ändrad redovisningsprincip	—	-224	—	—	-224
Behandling av förlust enligt bolagsstämmbeslut	—	-145	-111	256	0
Nyemissioner	87	262	—	—	349
Nyemissionskostnader	—	-5	—	—	-5
Optionspremier	—	1	—	—	1
Omräkningsdifferens	—	31	-36	—	-5
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	—	43	-43	—	0
Årets resultat	—	—	—	-77	-77
Utgående balans 2000-04-30	139	1 007	-493	-77	576

MODERBOLAGET, Mkr	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Utgående balans 1999-04-30	52	661	—	-145	568
Ändrad redovisningsprincip	—	—	5	—	5
Behandling av förlust enligt bolagsstämmbeslut	—	-145	—	145	0
Nyemissioner	87	262	—	—	349
Nyemissionskostnader	—	-5	—	—	-5
Optionspremier	—	2	—	—	2
Årets resultat	—	—	—	-57	-57
Utgående balans 2000-04-30	139	775	5	-57	862

Det totala antalet aktier i Elekta AB (publ) uppgår till 27 853 617, varav 1 187 500 A-aktier och 26 666 117 B-aktier. Aktiens nominella belopp är 5 kronor. A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

Noter

NOT 12 AVSÄTTNINGAR

Mkr	KONCERNEN	
	2000-04-30	1999-04-30
Avsättningar för pensioner och liknande	8	6
Avsättningar för skatter	0	1
Garantiriskreserver	20	55
Omstruktureringsreserver	24	12
Övriga avsättningar	27	26
Summa avsättningar	79	100

Omstruktureringsreserver avser i huvudsak åtgärder i samband med försäljningen av produktområdet IGS.

NOT 13 KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

I juni 1998 genomfördes en emission av konvertibla förlagsbevis till nominellt värde 467 Mkr. Emissionen skedde till 85 procent av nominellt belopp. Lånet löper med en ränta om 5 procent på nominellt belopp. Konvertering kan ske från den 31 juli 1998 till och med den 30 juni 2001. De konvertibla förlagsbevisen återbetalas med nominellt belopp, 233 Mkr, den 31 december 2001 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum. Konvertibla förlagsbevis om nominellt 60,20 kronor berättigar till en aktie av serie B i Elekta.

Konvertibelt förlagslån emitterat till en kurs om 85%	397
Räntekostnad juli-april 1998/99 adderad till skulden*	15
Räntekostnad maj-april 1999/2000 adderad till skulden*	16
Konverterat i samband med kvittningsemission i februari 2000	-212

Konvertibelt förlagslån 2000-04-30 **216**

* Skillnaden mellan emissionskursen och nominellt värde periodiseras som räntekostnad över lånets löptid och adderas till lånet så att detta vid löptidens utgång är lika med det nominella beloppet.

NOT 14 ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Skulder till kreditinstitut	97	187	3	88
Skulder till koncernföretag	—	—	163	98
Skulder för finansiella leaseavtal	15	—	—	—
Övriga skulder	1	2	—	—
Summa övriga räntebärande skulder	113	189	166	186

Förfallostruktur

Mkr	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Inom ett år	101	185	166	186
Inom >1 år < 5 år	12	4	—	—
Summa	113	189	166	186

Specifikation över koncernens skulder till kreditinstitut

Valuta	2000-04-30 Belopp	2000-04-30 MSEK	1999-04-30 Belopp	1999-04-30 MSEK
Svenska kronor, MSEK	18	18	105	105
Brittiska pund, MGBP	2	22	1	19
Japanska yen, MJPY	630	53	839	59
Övriga valutor		4		4
Summa		97		187

NOT 15 RÄNTEFRIA SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Förskott från kunder	255	129	—	—
Leverantörsskulder	259	252	7	1
Skulder till koncernföretag	—	—	84	112
Skatteskulder	8	7	—	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	286	430	13	38
Övriga räntefria skulder	44	39	12	1
Summa räntefria skulder	852	857	116	152

I balansposten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingå för koncernen pågående projekt med 88 (33) Mkr.

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
<i>Avseende skulder till kreditinstitut:</i>				
Företagsinteckningar	431	25	—	25
Aktier i dotterbolag	299	295	572	350
Dotterbolagsrevers	—	—	175	30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser</i>				
Banktillgodohavanden	119	5	37	5
Summa ställda säkerheter	849	325	784	410

Koncernens säkerheter avser följande engegengang, krediter 90 Mkr och garantier 160 Mkr.

NOT 17 ANSVARSFÖRBINDELSER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2000-04-30	1999-04-30	2000-04-30	1999-04-30
Garantier	15	178	15	36
Borgen för dotterbolag	—	—	252	119
Summa ansvarsförbindelser	15	178	267	155

NOT 18 ANTAL ANSTÄLLDA

		MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
		1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Moderbolaget		14	18	7	8
Dotterbolagen:					
Sverige		91	86	27	27
Belgien		7	7	1	1
England		312	337	59	60
Frankrike		42	47	10	11
Hong Kong		9	25	3	12
Indien		—	7	—	2
Italien		20	17	4	3
Japan		32	27	6	6
Kanada		5	6	—	1
Kina		22	22	9	11
Nederländerna		13	12	2	1
Schweiz		4	7	1	3
Spanien		13	12	2	2
Tyskland		55	62	3	4
USA		149	169	40	44
Österrike		6	5	2	1
Summa medelantal anställda		794	866	176	197

NOT 19 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	Löner och ersättningar till styrelse och VD		Löner och ersättningar till övriga anställda	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Moderbolaget	3	4	9	14
Dotterbolagen:				
Sverige	1	2	38	35
Belgien	1	1	2	3
England	1	—	120	127
Frankrike	2	1	15	15
Hong Kong	3	6	8	14
Indien	—	—	—	1
Italien	1	1	7	6
Japan	2	1	25	17
Kanada	—	—	2	2
Kina	—	—	2	4
Nederländerna	1	0	7	4
Schweiz	0	0	2	4
Spanien	1	—	5	4
Tyskland	1	1	27	32
USA	6	5	87	105
Österrike	1	1	2	1
Summa löner och ersättningar	24	23	358	388
Pensionskostnader moderbolaget	6	1	8	2
Pensionskostnader dotterbolagen	1	1	19	21
Övriga sociala kostnader moderbolaget	1	1	3	5
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	3	5	53	57
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	35	31	441	473

Tantien inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 2 (4) Mkr.

Löner och ersättningar

Summan av ersättningar och övriga förmåner för verkställande direktören var 2 432 tkr. Till styrelsens ordförande utgår arvode om 180 tkr och till övriga externa styrelseledamöter arvode om 90 tkr. Styrelseledamoten Björn A Marklunds advokatbyrå har erhållit arvode i dess egenkap av juridiskt ombud för bolaget. Verkställande direktören äger rätt

att påkalla pensionering från 60 års ålder med 70 procents ersättning. Detsamma gäller för en av de övriga ledande befattningshavarna. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring. Två av de ledande befattningshavarna, inklusive verkställande direktören, har, vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensions- och övriga förmåner. Dessutom äger ovan nämnda befattningshavare rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på 6-12 månader.

NOT 20 OPERATIONELL LEASING

Årets hyreskostnader uppgick till 30 (19) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2000/2001 uppgår till 33 Mkr och för tid därefter till 298 Mkr.

NOT 21 ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999/2000	1998/99	1999/2000	1998/99
Revisionsarvoden	5	6	2	1
Övriga ersättningar till revisionsbolag	5	3	1	1
Summa	10	9	3	2

Förslag till behandling av förlust

Moderbolagets ansamlade förlust uppgår till:

Balanserade vinstmedel	4 409 137 kr
Årets resultat	-56 888 038 kr
Totalt	-52 478 901 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att för täckande av förlust enligt balansräkningen

överkursfonden nedsätts med 52 478 901 kr

Koncernens ansamlade förlust uppgår till 570 Mkr. Någon avsättning till bundna reserver erfordras inte.

STOCKHOLM DEN 25 AUGUSTI 2000

AKBAR SEDDIGH
Styrelsens ordförande

LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör

BJÖRN A MARKLUND

PER-OLOF MÅRTENSSON

CARL PALMSTIERNA

MAGNUS SCHMIDT

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I ELEKTA AB (publ) ORGANISATIONSNUMMER 556170-4015

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 1999 05 01 - 2000 04 30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 25 AUGUSTI 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LENNART DANIELSSON
Auktoriserad revisor

INGVAR PRAMHÄLL
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

RESULTATRÄKNING (Mkr)

	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000
Nettoomsättning	778	980	2 013	1 787	1 789
Rörelsens kostnader	-754	-1 087	-2 151	-2 009	-1 845
Jämförelsestörande poster	—	—	34	14	19
Rörelseresultat	24	-107	-104	-208	-37
Finansnetto	1	-20	-51	-42	-32
Resultat före skatter	25	-127	-155	-250	-69
Skatter	-9	-3	-32	-6	-8
Årets resultat	16	-130	-187	-256	-77

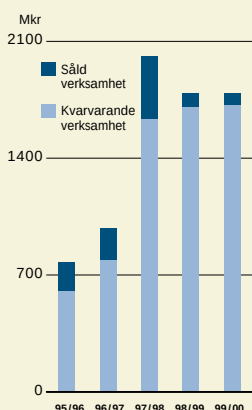
BALANSRÄKNING (Mkr)

	1996-04-30	1997-04-30	1998-04-30	1999-04-30	2000-04-30
Immateriella anläggningstillgångar	25	648	616	465	437
Materiella anläggningstillgångar	71	325	292	88	81
Finansiella anläggningstillgångar	62	24	24	15	17
Varulager	87	472	425	265	255
Fordringar	390	941	846	879	797
Likvida tillgångar	39	240	176	159	249
Summa tillgångar	674	2 650	2 379	1 871	1 836
Eget kapital	372	724	576	313	576
Avsättningar	4	333	201	100	79
Konvertibelt förlagslån	—	—	—	412	216
Övriga räntebärande skulder	42	701	823	189	113
Räntefria skulder	256	892	779	857	852
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	674	2 650	2 379	1 871	1 836

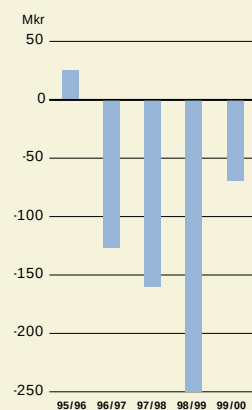
KASSAFLÖDE (Mkr)

	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000
Rörelseflöde	40	-68	-48	-158	-7
Rörelsekapitalförändring	-80	-24	-108	41	18
Kassaflöde före investeringar och avyttringar	-40	-92	-156	-117	11
Investeringar och avyttringar	-82	-840	-70	360	31
Kassaflöde efter investeringar och avyttringar	-122	-932	-226	243	42

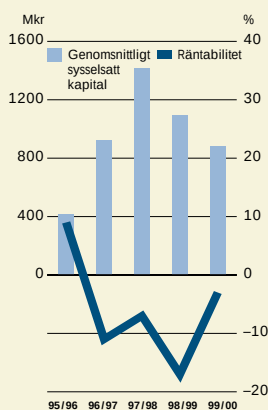
NETTOOMSÄTTNING



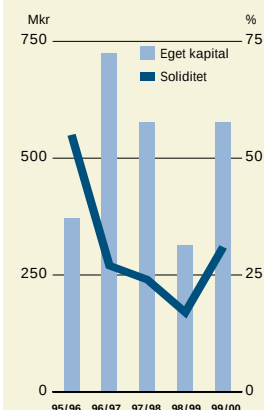
RESULTAT FÖRE SKATTER



SYSSELSATT KAPITAL OCH RÄNTABILITET



EGET KAPITAL OCH SOLIDITET



NYCKELTAL

	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000
Orderstock, Mkr*	—	1 448	1 288	1 539	1 714
Rörelsemarginal, %	3	-11	-5	-12	-2
Vinstmarginal, %	3	-13	-8	-14	-4
Eget kapital, Mkr	372	724	576	313	576
Sysselsatt kapital, Mkr	414	1 425	1 399	914	905
Nettolåneskuld, Mkr	3	461	647	442	80
Soliditet, %	55	27	24	17	31
Skuldsättningsgrad, ggr	0,01	0,64	1,12	1,41	0,14
Räntetäckningsgrad, ggr	3,3	-4,2	-1,7	-2,9	-0,7
Räntabilitet på eget kapital, %	4	-24	-29	-56	-22
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9	-11	-7	-17	-3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	0,6	0,8	0,9	1,0
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	45	934	73	35	57
Avskrivningar, Mkr	-26	-59	-125	-90	-78
Medelantal anställda	324	614	1 161	866	794

* Uppgifter för åren före 1996/97 saknas.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal Resultat före skatter i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med avsättningar och räntefria skulder.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritetintressen i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder minus likvida tillgångar.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital inklusive minoritetintressen.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatter plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat före skatter plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

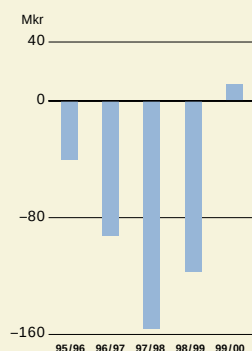
Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

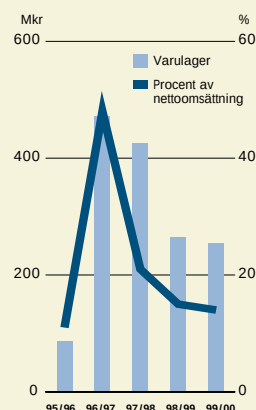
Resultat per aktie Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

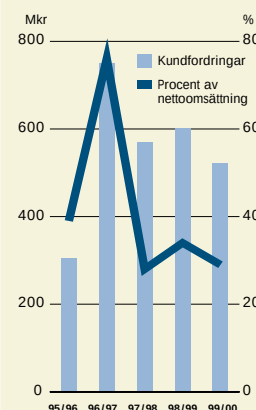
KASSAFLÖDE FÖRE INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR



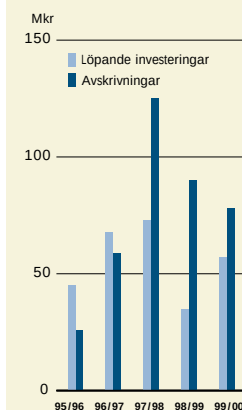
VARULAGER



KUNDFORDRINGAR



LÖPANDE INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR



Elekta-aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgår till 139 268 085 kronor fördelat på 1 187 500 A-aktier och 26 666 117 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie har ett nominellt värde av fem kronor. A-aktierna omfattas enligt § 13 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs idag av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädade aktier utan begränsning i röstetalet.

BÖRSHANDEL

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på OM Stockholmsbörsen under perioden 1 maj 1999 - 30 april 2000 uppgick till 15,9 (8,9) miljoner aktier. Detta motsvarar 103 (84) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 62 436 (35 690). Den ovan angivna omsättningen är baserad på de transaktioner som noteras

i SAX-systemet. Detta torde innebära att den reella omsättningen av Elekta-aktien är högre. Börsvärdet per 30 april 2000 uppgick till 607 (312) Mkr.

UTDELNINGSPOLITIK

Mot bakgrund av koncernens finansiella ställning och nuvarande svaga lönsamhet avser styrelsen inte att föreslå att någon utdelning lämnas förrän verksamheten uppvisar ett sådant kassaflöde att den kan finansieras med internt genererade medel samt att fritt eget kapital så tillåter. Långsiktigt räknar Elekta med att kunna dela ut 25-35 procent av vinsten efter skatter.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

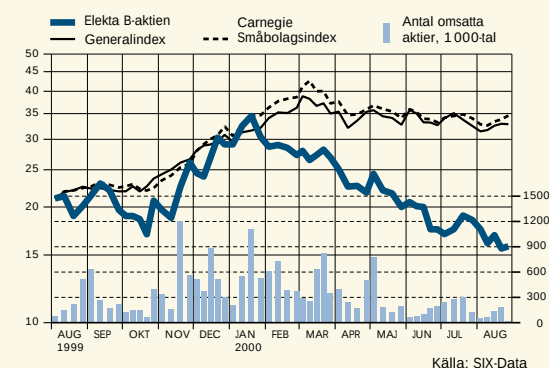
Ett konvertibelt förlagslån på nominellt 467 Mkr, med företrädesrätt för befintliga aktieägare emitterades under juni 1998. Efter fulltecknad kvittningsemission genomförd i februari 2000 återstår nominellt 233 Mkr.

De konvertibla förlagsbevisen emitterades till en kurs om 85 procent av nominellt belopp. De löper med en årlig

DATA PER AKTIE

	1995/96	1996/97	1997/98	1998/99	1999/2000
Resultat före konvertering, kr	1,32	-10,58	-12,53	-17,09	-4,24
Resultat efter full konvertering, kr	1,32	-10,58	-12,53	-8,10	-1,15
Eget kapital före konvertering, kr	30,83	48,43	38,49	20,96	20,68
Eget kapital efter full konvertering, kr	30,83	48,43	38,49	28,25	24,96
Utdelning, kr	1,51	—	—	—	—
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	153,29	157,57	51,94	20,85	21,80
Börsvärde per 30 april, Mkr	1 848	2 357	777	312	607
Lägsta börskurs, kr	115,95	144,09	49,48	17,55	18,67
Högsta börskurs, kr	206,35	178,20	157,92	71,59	36,70
Genomsnittligt vägt antal aktier					
före konvertering, tusental	12 055	12 297	14 957	14 957	18 263
efter full konvertering, tusental	12 055	12 297	14 957	25 690	27 854
Antal aktier 30 april					
före konvertering, tusental	12 055	14 957	14 957	14 957	27 854
efter full konvertering, tusental	12 055	14 957	14 957	25 690	31 729

AKTIEKURSENS UTVECKLING



AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1993	Split 20:1	5 697 180	28 486
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268

ränta om fem procent. Konvertering till B-aktier kan ske till och med den 30 juni 2001. Konverteringskursen är 60,20 kr. Den 31 december 2001 återbetalas de konvertibla förlagsbevisen med nominellt belopp i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum. Full konvertering leder till 3 875 139 nya aktier, motsvarande 12 procent av kapitalet.

TECKNINGSOPTIONER

Extra bolagsstämma den 17 november 1999 fattade beslut om upptagande av förlagslån om nominellt 100 tkr genom emission av skuldebrev med högst 500 000 avskiljbara optionsrätter till nyteckning av aktier av serie B i Elekta AB (publ). Emissionen tecknades i sin helhet av ett helägt dotterbolag till Elekta AB (publ). Dotterbolaget avskiljde optionsrätterna och hade den 30 april överlåtit 157 400 av dessa till ledande befattningshavare i Elekta. Optionernas teckningstid har bestämts till den 1 mars 2000 – 1 december 2002 och teckning av nya aktier kan ske under hela löptiden. Teckningskurs för de nya aktierna uppgår till 100 kronor till och med den 20 november 2001 och

därefter till 50 kronor. Vid full nyteckning motsvarar dessa aktier en utspädning om cirka 0,6 procent av kapitalet.

KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Lånebelopp nominellt, Mkr	233
Ränta, %	5
Återbetalningsdag	2001-12-31
Konverteringstid	1998-07-31—2001-06-30
Konverteringskurs, kr	60,20
Vid full konvertering ökar antalet B-aktier med	3 875 139

AKTIERNAS FÖRDELNING 30 APRIL 2000

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	1 187 500	11 875 000	4,3	30,8
B-aktier	26 666 117	26 666 117	95,7	69,2
Totalt	27 853 617	38 541 117	100,0	100,0

ÄGARSTRUKTUR 30 JUNI 2000

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktieägare	Antal aktier	Andel i % av aktiekapital	Medelantal aktier per aktieägare
1 – 500	5 886	65,9	1 153 566	4,1	196
501 – 1 000	1 272	14,2	1 112 022	4,0	874
1 001 – 10 000	1 567	17,5	4 737 364	17,0	3 023
10 001 – 100 000	182	2,1	4 821 368	17,3	26 491
100 001 –	30	0,3	16 029 297	57,6	534 310
Totalt	8 937	100,0	27 853 617	100,0	3 117

Källa: VPC

DE STÖRSTA ÄGARNA 30 JUNI 2000

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		röster	kapital
Laurent Leksell med familj	2 854 298	35,1	10,2
Odin Fondene, Norge	1 831 021	4,8	6,6
Skandia	1 785 873	4,6	6,4
Philips Holland	1 251 952	3,2	4,5
SPP	1 158 113	3,0	4,2
Länsförsäkringar	1 086 999	2,8	3,9
Förenade Liv	855 458	2,2	3,1
Catella Aktiefonder	834 288	2,2	3,0
Övriga	16 195 615	42,1	58,1
Totalt	27 853 617	100,0	100,0

Andelen institutionellt ägande uppgick till cirka 50 procent. Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 28 procent.

Styrelse och Revisorer



AKBAR SEDDIGH
Ordförande, född 1943
Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: –

Arbetande vice styrelseordförande,
Ortibus AB
Kemist, dipl. marknadsekonom

Övriga styrelseuppdrag:
Artimplant AB, Mobimed Inc. (ordf),
Affärsstrategerna AB, m fl



LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör, född 1952
Styrelseledamot sedan 1974
Innehav: 1 187 500 A aktier och
1 666 798 B aktier (inkl. via familj)

Ekonomie doktor



BJÖRN A MARKLUND
född 1942
Verksam i bolaget sedan 1972
och styrelseledamot sedan 1984
Innehav: 27 390 B aktier (via bolag)

LLM (Stockholm), MA (h.c.),
MCL (Cambridge), advokat

Övriga styrelseuppdrag:
Fanerimporten AB (ordf),
Rosenthal SF AB (ordf), m fl



PER-OLOF MÅRTENSSON
född 1937
Styrelseledamot sedan 1991
Innehav: 25 124 B aktier (inkl. via familj)

Verkställande direktör i Karo Bio AB.
Leg. apotekare

Övriga styrelseuppdrag:
Karo Bio AB, Maxim Pharmaceutical
Inc, Sangtec Medical AB, m fl



CARL PALMSTIERNA
född 1953
Styrelseledamot sedan 1993
Innehav: 25 610 B aktier,
konvertibler 60 629 kr

Verkställande direktör i IDI AB.
Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:
Boxman AB, Emtunga International AB,
Security Qube Systems SQS AB,
Transport Interior AB, LGP Telekom AB,
Hasbjer Micro System AB.



MAGNUS SCHMIDT
född 1940
Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: –

Internationell konsult.
Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:
Upplands Motor Holding AB,
TransFargo AB, Sydkraft Energi
Trading AB

LENNART DANIELSSON
Född 1959
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB,
Stockholm
Ordinarie revisor sedan 1990

INGVAR PRAMHÄLL
Född 1942
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB,
Stockholm
Ordinarie revisor sedan 1997

Koncernledning



LAURENT LEKSELL *
född 1952
Verkställande direktör
Anställd sedan 1974

* Ingår i verkställande ledningen.



TOMAS PUUSEPP *
född 1955
Neurokirurgi samt Marknad: USA
Anställd sedan 1988
Innehav: 3 004 B aktier, 14 100 optionsrätter



VOLKER STIEBER *
född 1943
Onkologi
Anställd sedan 1997
Innehav: 14 100 optionsrätter



LISBETH EKSTRÖM
född 1946
Personal
Anställd sedan 1997
Innehav: 1 000 B aktier,
konvertibler 33 990 kr, 9 400 optionsrätter



SVERKER GLANS
född 1944
Kvalitet
Anställd sedan 1993
Innehav: 595 B aktier, 9 400 optionsrätter



PER GRÖNWALL
född 1959
Ekonomi
Anställd sedan 1996
Innehav: 9 400 optionsrätter



LARS JONSTEG
född 1938
Information
Anställd sedan 1997
Innehav: 9 400 optionsrätter



DAN LEKSELL
född 1950
Klinisk forskning
Anställd sedan 1989
Innehav: 9 400 optionsrätter



GERRY VAN OORTMARSEN
född 1943
Marknad: Europa
Anställd sedan 1997
Innehav: 9 400 optionsrätter



STEPHEN OTTO
född 1948
Marknad Japan
Anställd sedan 1996
Innehav: 9 400 optionsrätter



LARS GUNNAR SCHULTZ
född 1959
Finans
Anställd sedan 1998
Innehav: konvertibler 144 000 kr,
9 400 optionsrätter



MANFRED STURM
född 1946
IT/IS
Anställd sedan 1997
Innehav: 9 400 optionsrätter



TED THORSON
född 1939
Marknadsföring
Anställd sedan 1998
Innehav: 9 400 optionsrätter



ÅSA THUNMAN
född 1969
Juridik
Anställd sedan 1999
Innehav: 4 700 optionsrätter



GILBERT WAI
född 1953
Marknad Asien
Anställd sedan 1998
Innehav: 9 400 optionsrätter

Adresser

HUVUDKONTOR

Elekta AB (publ)
Elekta Instrument AB
Box 7593
SE-103 93 Stockholm Sverige
Besöksadress: Birger Jarlsgatan 53
Tel 08-587 254 00
Fax 08-587 255 00
E-post info@elekta.se
Hemsida www.elekta.com

REGIONKONTOR

Elekta Oncology Systems Ltd

Linac House, Fleming Way,
Crawley West Sussex
RH10 2RR, Storbritannien
Tel +44-1293-544 422
Fax +44-1293-654 321

Elekta Instruments, Inc.

Elekta Oncology Systems, Inc.
Precision Therapy International, Inc.
3155 Northwoods Parkway NW
Norcross, Georgia 30071, USA
Tel +1-770 300 9725
Fax +1-770 448 6338
E-post atlanta@elekta.com

Elekta Instruments Asia Ltd.

28th floor, Morrison Plaza
No. 9 Morrison Hill Road
Wanchai, Hong Kong, China
Tel +852-2891 2208
Fax +852-2575 7133
E-post hongkong@elekta.com

Elekta K.K.

Kobe MK Bldg. 2F, 1-9,
Isogami-Dori 6-Chome
Chuo-ku, Kobe 651-0086, Japan
Tel +81-78 241 7100
Fax +81-78 271 7823

KONTOR



Ordlista

Brachyterapi	Bestrålning av cancer med den radioaktiva källan i direkt kontakt med den behandlade vävnaden.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier, som slår ut sjuka celler.
Diagnostik	Bestämning av sjukdomar.
DNA	Cellens genetiska material.
Endoskop	Fiberoptikinstrument, med vilket man kan studera inre organ i kroppen.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsligt insättande störningar i hjärnans funktion.
Incidens	Antalet nytillkomna fall av en sjukdom i en befolkning under en viss period.
Indikation	Skäl för ingrepp eller behandling.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Konform	Överensstämmande, god passning.
Magnetencefalograf	Mäter och registrerar hjärncellers magnetfält.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörssjukdomar.
Prevalens	Det totala antalet fall av en sjukdom i en befolkning vid ett visst tillfälle.
Radioterapi	Behandling av sjukdomar med hjälp av radioaktiv strålning.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge i hjärnan genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Terapi	Behandling av sjukdomar.





ELEKTA

