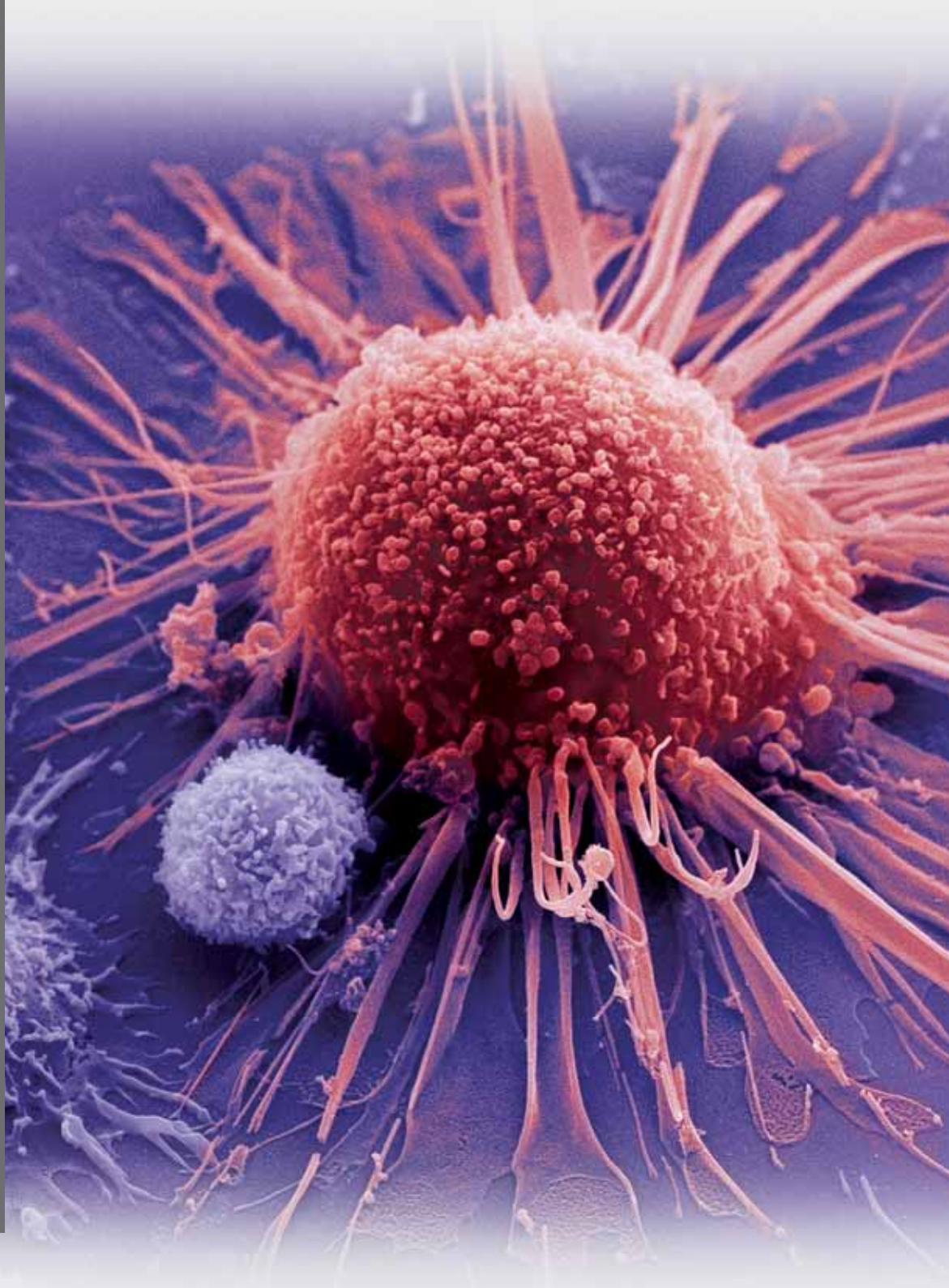


Elektas Årsredovisning 2005/06



Fighting serious disease



Innehåll

Introduktion till Elekta 0-1

Året i sammandrag 2-3

VD-kommentar 4-7

Elektas verksamhet: 8-11

- En heltäckande leverantör 8
- Cancer och sjukdomar i hjärnan ... 8
- Elekta förr och nu 10
- Kliniska lösningar 11

Elektas medarbetare 12

ELEKTA FOKUS ▶ 13

Världsledare inom stereotaxi 14

Leksell Gamma Knife® Perfexion™ ... 16

Elekta Axesse™ 18

Bildstyrd strålterapi
i den kliniska vardagen 20

IT-system för cancervården 24

Elekta i Kina 28

FINANSIELL RAPPORTERING

Förvaltningsberättelse 31-37

Resultaträkning
och kommentarer 38-39

Balansräkning
och kommentarer 40-41

Förändring i eget kapital
och kommentarer 42-43

Kassaflödesanalys
och kommentarer 44-45

Noter till räkenskaperna 46-63

Förslag till vinstdisposition 64

Revisionsberättelse 64

Bolagsstyrning: 65-71

- Styrelsen 67
- Verkställande direktör, koncern-
ledning och organisation 69

Femårsöversikt, nyckeltal
och definitioner 72-73

Elekta-aktien 74-76

Ordlista och läsanvisning 77

Fighting serious disease

Bekämpa svåra sjukdomar

Elekta – heltäckande leverantör av kliniska lösningar och informations-system för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan



Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som utvecklar och säljer avancerade kliniska lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för cancerbehandling och för behandling av sjukdomar i hjärnan.

Vid mer än 4 000 sjukhus över hela världen används Elektas system och kliniska lösningar

för att effektivisera vårdarbetet, strålbehandla cancer samt diagnostisera och behandla sjukdomar i hjärnan.

Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, och erbjuder därmed radioterapeuter och neurokirurger oöverträffade möjligheter att

behandla tumörer och funktionella mål med hög precision, utan att skada frisk vävnad.

Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder. Detta betyder att de förutom att vara kliniskt effektiva, också är kostnadseffektiva och skonsamma för patienten.



Omslaget: "Cancer – fienden"

Elektas utrustning och IT-system används framförallt i kampen mot cancer. Omslagsbilden visar en malign tumörcell som fäst sig i lungvävnaden på en människa. På bilden syns även en T-lymfocyt ("mördarcell"). Bilden är tagen genom ett elektronmikroskop av fotografen Lennart Nilsson som genom sitt banbrytande arbete gjort kroppens inre synlig för människor över hela världen, bland annat i boken "Ett barn blir till". Bilden är kolorerad i efterhand. © Boehringer Ingelheim International GmbH



Elekta bedriver forskning och avancerad produktutveckling i nära samarbete med kunder och partners. Företaget har över 350 kvalificerade medarbetare involverade i utveckling av nya produkter vid bolagets forsknings- och utvecklingscentra i Sverige, Storbritannien, USA, Tyskland och Finland.

Elekta grundades 1972 av framlidne Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm.

Företaget är sedan 1994 noterat på Stockholmsbörsen under symbolen EKTab. I augusti 2006 uppgick Elektas marknadsvärde till över 11 miljarder kronor.

De främsta marknaderna för Elektas produkter är Nordamerika och Europa, följt av Asien och Japan.

Under verksamhetsåret 2005/06 uppgick försäljningen till 4,4 miljarder kronor och antalet anställda uppgick till 1 812 vid verksamhetsårets slut.

Ytterligare information om Elekta

Mer information om Elekta finns på www.elekta.com. För ytterligare information, vänligen kontakta Elekta Investor Relations, tel 08-587 254 00, e-post: ir@elekta.com

Myndighetsgodkännande för produkter

Föreliggande dokument redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Innehållsförteckning ► ►

Vänligen fäll ut fliken på sista sidan för att kunna se innehållsförteckning medan du läser.

Elektas verksamhet 2005/06

Verksamhetens resultat

- **Orderingången ökade med 32 procent till 4 705 (3 558) Mkr.**
- **Orderstocken uppgick till 3 875 Mkr, den högsta nivån någonsin.**
- **Nettoomsättningen ökade med 40 procent till 4 421 (3 152) Mkr.**
- **Rörelseresultatet uppgick till 453 (364) Mkr och rörelsemarginalen till 10 (12) procent.**
- **Vinsten efter skatter uppgick till 304 (253) Mkr. Vinst per aktie efter utspädning ökade med 19 procent till 3,21 (2,69) kr.**
- **Kassaflödet efter investeringar uppgick till 158 (–1 042) Mkr. Bolagsförvärv ingick med –195 (–1 384) Mkr.**

Viktiga händelser under verksamhetsåret 2005/06

- Elekta befäste under året sin ledande ställning inom avancerade bildstyrd och stereotaktiska lösningar för strålkirurgi och strålterapi.
- Elekta Synergy® etablerades under året som referenssystem för bildstyrd strålterapi (IGRT). Cirka 40 procent av de beställningar på linjäracceleratorer som Elekta mottog under året, avsåg Elektas



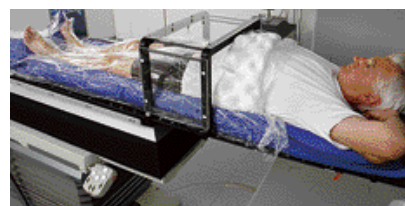
fullt utrustade system för IGRT. Systemet används numera rutinmässigt vid ett stort antal kliniker över hela världen och Elektas användare har nu publicerat mer än 200 vetenskapliga artiklar kring IGRT.

- I augusti 2005, stärkte och diversifierade Elekta sin långsiktiga finansieringsstruktur genom att genomföra en sk private placement med amerikanska institutionella investerare. Transaktionsvolymen var 125 miljoner US-dollar och löptiden 10 år.

- I september 2005 undertecknade Elekta ett exklusivt, femårigt leverantörskontrakt med Providence Health System, som driver 18 sjukhus i nordvästra USA. Den första beställningen under detta avtal kom i april 2006 och avsåg sex Elekta Synergy.

- Den 21 september 2005 beslutade årsstämman att genomföra en aktiesplit genom vilken varje gammal A- och B-aktie ersattes av tre nya aktier av samma slag. Avstämningsdag för spliten var onsdagen den 19 oktober 2005.

- I november 2005 förvärvade Elekta det tyska företaget Medical Intelligence Medizintechnik GmbH för 20 miljoner Euro kontant. Förvärvet tillför Elekta en portfölj av avancerade och patent-skyddade produkter för exakt patient-positionering samt fixering, och förstärker därmed Elektas ledande position inom bildstyrd och stereotaktisk strålterapi.



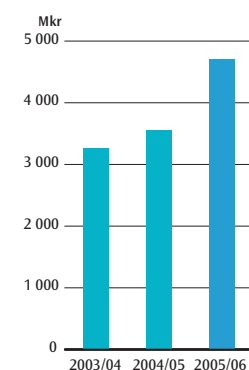
- I december 2005 erhöll Elekta en beställning från Généridis, ett dotterbolag till det franska Générale de Santé. Généridis har nu installerat IMPACs heltäckande informationssystem för strålbehandling vid sina 12 kliniker, vilket bland annat kommer att bidra till ökad effektivitet i verksamheten och ett starkare skydd av patientdata.



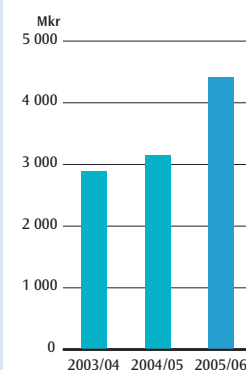
Nyckeltal

	2004/05	2005/06
Orderingång, Mkr	3 558	4 705
Nettoomsättning, Mkr	3 152	4 421
Rörelseresultat, Mkr	364	453
Rörelsemarginal, %	12	10
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	21	18
Kassaflöde efter löpande investeringar, Mkr	342	353
Soliditet, %	38	35
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,06
Vinst per aktie efter utspädning, kr	2,69	3,21

Orderingång



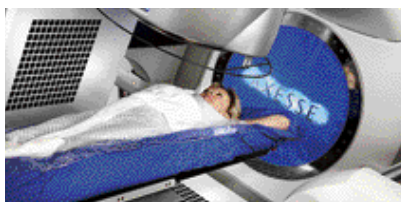
Nettoomsättning



- Under året erhöll Elekta ett flertal beställningar från olika regionala enheter inom den allmänna brittiska sjukvården (NHS), vilka valt IMPACs heltäckande mjukvarusystem för att förbättra behandling och arbetsprocesser inom alla delar av cancervården.



- I mars 2006 ingick Elekta ett avtal om att förvärva 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI), Kinas största tillverkare av strålterapi-system, med en installerad bas på cirka 260 linjäracceleratorer. Detta strategiska förvärv kommer att avsevärt förstärka Elektas ställning på den snabbväxande kinesiska marknaden för strålterapi-utrustning. Elekta får dessutom möjligheten att möta efterfrågan i Kina och andra utvecklingsmarknader på mindre kapitalintensiva lösningar för strålbehandling av cancer. Slutligt godkännande från kinesiska myndigheter förväntas i augusti/september.



- I april 2006 introducerades Elekta Axesse™, världens första '6D' robotiskt styrda och bildstyrda system för strålterapi och strålkirurgi. Elekta Axesse är anpassat bland annat för behandling av ryggradstumörer och bygger på unik stereotaktisk teknologi och äkta tredimensionell bildteknik med syfte att säkerställa en snabb, effektiv och exakt behandling av patienten.

- I april 2006 vann Elekta samtliga konkurrensutsatta upphandlingar i den nionde "vågen" av investeringar från brittiska National Health Service (NHS) för att förbättra behandlingskapaciteten i kampen mot cancer. Elekta fick uppdraget att leverera sex avancerade, digitala linjäracceleratorer för strålterapi, till fem sjukhus i Storbritannien.

Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

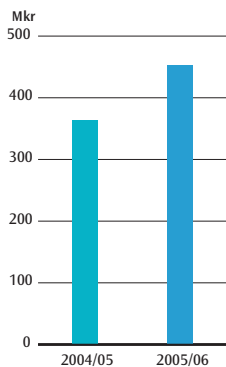
- Vid det 13:e mötet med International Gamma Knife Society i Seoul, Korea, den 21-25 maj 2006, fick 300 framstående

neurokirurger, strålterapeuter och gammaknivsanvändare från hela världen en första presentation av Leksell Gamma Knife® Perfexion™, ett helt nytt system för stereotaktisk strålkirurgi, med oöverträffad komfort och enkelhet för såväl patienter som personal samt med bättre dosimetriska egenskaper än något annat strålkirurgiskt system på marknaden. Jämfört med tidigare modeller ger Leksell Gamma Knife Perfexion en väsentligt större behandlingsbar volym och det nya systemet beräknas därigenom kunna öka antalet behandlingsbara patienter med upp till 40 procent.

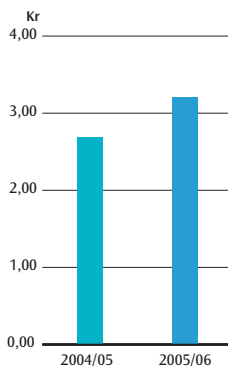


- Elektas styrelse föreslog i juni 2006, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om 1 kr per aktie. Mot bakgrund av företagets starka finansiella ställning, positiva kassaflöde och nuvarande kapitalstruktur gav styrelsen även ledningen i uppdrag att återköpa aktier till ett värde av 100 Mkr, vilket skedde under juni och juli.

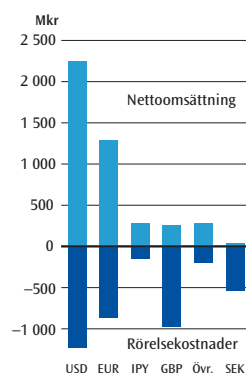
Rörelseresultat



Vinst per aktie



Valutaexponering 2005/06



Ekonomisk information

Årsstämma
..... 20 september 2006

3-månadersrapport
..... 20 september 2006

6-månadersrapport
..... 12 december 2006

9-månadersrapport
..... 8 mars 2007

Bokslutskommuniké
..... 14 juni 2007

Årsredovisning 2006/07
..... september 2007

”Eleкта har en stor och växande betydelse för cancervården över hela världen”

2005/06 var ytterligare ett i raden av framgångsrika år för Elekta. Koncernens försäljning fortsätter att öka såväl organiskt som genom förvärv och resultatet fortsätter att förbättras. Under året fick vi på flera olika sätt bekräftelse på att de strategiska vägval Elekta gjort har varit riktiga. Förvärvet av IMPAC har väsentligt stärkt Elektakoncernen. Mångåriga produktutvecklingsprojekt lanseras nu i snabb takt och med stor framgång. Elekta har idag en mycket ung och konkurrenskraftig produktportfölj. Koncernen utvecklas stadigt mot en allt mer heltäckande partner till sjukvården.

Det är med stolthet jag kan konstatera att Elekta, våra kliniska lösningar, IT-system och tjänster för varje år får en allt större betydelse för cancervården över hela världen.

Under verksamhetsåret 2005/06 fick uppskattningsvis 240 000 patienter, vid över 7 miljoner behandlingstillfällen, strålterapi med hjälp av utrustning som utvecklats, installerats och kontinuerligt underhålls av Elekta. En växande andel av dessa behandlingar sker med Elekta Synergy®. Tack vare Elektas världsledande teknologi för bildtagning i samband med behandling, kan dessa patienter behandlas med större precision och med mindre risk för komplikationer.

Varje dag under året diagnostiserades eller behandlades mer än 90 000 cancerpatienter vid någon av de över 2 000 kliniker världen över som använder



IT-system från Elektas dotterbolag IMPAC Medical Systems för administration och informationshantering.

Inom neurokirurgi, genomgick uppskattningsvis 100 000 patienter minimalinvasiv hjärnkirurgi med hjälp av de mer än 1 300 Leksell Stereotactic System® som finns installerade världen över och dessa patienter kunde därmed undvika en mer komplicerad öppen hjärnoperation.

Närmare 50 000 patienter behandlades under året med gammaknivskirurgi, för primära hjärntumörer, metastaser, kärlmissbildningar eller andra sjukdomar i hjärnan. De allra flesta av dessa

patienter kunde lämna sjukhuset samma dag och behövde därför inte den omfattande eftervård som vanligtvis krävs vid andra behandlingsformer.

Intensivt FoU-arbete för bättre patientvård

Genom ett intensivt forskningsarbete har Elekta under året kunnat introducera ett stort antal uppgraderingar och systemförbättringar inom samtliga produktlinjer, ämnade att förbättra de kliniska resultaten och öka effektiviteten i vården av människor som drabbats av cancer eller sjukdomar i hjärnan.

På koncernnivå styr Elekta sin verksamhet genom att formulera företagets vision, uppgift, strategi, värderingar och finansiella mål.

I en organisation med en hög grad av delegerat ansvar för såväl lönsamhet som verksamhetens utveckling, ger dessa formuleringar en vägledning för chefer och medarbetare när de fattar beslut i det dagliga arbetet.

Vision

”Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet”

...avspeglar den anda som präglar Elekta och sammanfattar det värde Elektas medarbetare sätter på sitt arbete. Elektas starka kundfokus och inriktning på samarbete utgör grunden för en ständig utveckling av avancerade kliniska lösningar, till nytta för patienter över hela världen som drabbats av cancer eller sjukdomar i hjärnan.

Elekta har dessutom under våren 2006 lanserat två nyutvecklade, innovativa och helt unika behandlingsplattformar – Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och Elekta Axesse™ – som lyfter stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi till helt nya nivåer. Dessa två system presenteras närmare på sidorna 14-19.

Tillsammans med experter

Elektas Vision är formulerad så som; *”Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet”*, och Elekta är till sin natur ett företag som är inriktat på samarbete – i många olika former. Bland annat är vi övertygade om att vi bättre kan hjälpa patienter och vårdgivare genom att tidigt i produktutvecklingsprocessen involvera kliniska experter, slutanvändare och inte sällan även kollegor inom industrin.

På samma sätt som vi utvecklade det banbrytande systemet Elekta Synergy tillsammans med fyra framstående cancersjukhus i Holland, Storbritannien, USA och Kanada, har vi nu utvecklat Leksell Gamma Knife Perfexion, den nya generationen av gammakniven, tillsammans med ledande neurokirurger och strålterapeuter i Europa och USA. Deras bidrag i utvecklingsarbetet har varit mycket värdefullt och har gjort det möjligt att ta ett ytterligare stort steg framåt och expandera gammaknivens användningsområde till en större del av kroppen.

Samarbetsanda

Den samarbetsanda som präglar Elekta har starkt bidragit till att vi också har kunnat lansera Elekta Axesse, världens mest avancerade system för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi för hela kroppen. En viktig komponent i detta system är patientbordet HexaPOD™, utvecklat av Medical Intelligence som Elekta förvärvade i november 2005. HexaPOD gör det möjligt att med mycket stor precision och noggrannhet kunna justera patientens läge vid strålbehandling. Tack vare ett mycket gott samarbete med våra nya tyska kollegor, har Elekta och Medical Intelligence kunnat lansera ett integrerat och unikt system bara några månader efter förvärvet.

Elektas uppdrag är *”Att alltid vara förstahandsvalet”* och under året har vi tagit stora steg mot att etablera oss som marknadsledare och teknologiledare inom i stort sett samtliga produktlinjer. Leksell Gamma Knife Perfexion och Elekta Axesse visar på Elektas världsledande position inom stereotaktiska lösningar. Inom området bildstyrd strålterapi är Elekta Synergy etablerat som det ledande systemet, såväl vad gäller teknologi som användarvänlighet och kliniska publikationer. Leksell Stereotactic System®, vårt system för minimalinvasiv neurokirurgi är världens mest använda och Elekta Neuromag® fortsätter vara det mest avancerade MEG-systemet på marknaden. Sist men inte minst är

IMPACs mjukvarusystem allmänt erkända som de mest effektiva på marknaden i arbetet att förbättra kvalitet och effektivitet i cancervården.

En ung och mycket konkurrenskraftig produktportfölj

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att Elektas produktportfölj idag är starkare än någonsin tidigare. Det är en produktportfölj som är ung, mycket konkurrenskraftig över hela linjen och på många områden helt unik.

Det är värt att framhålla att de system och behandlingslösningar Elekta idag kan erbjuda marknaden är ett resultat av strategiska FoU-beslut som ibland ligger flera år tillbaka i tiden. Och jag är övertygad om att den produktportfölj vi har idag, kommer att vara en avgörande faktor för Elektas fortsatta lönsamma tillväxt.

Även vad gäller serviceverksamheten kan Elekta nu visa resultat i världsklass. Det intensiva arbete som skett i vår serviceorganisation under de senaste åren har nu krönts med framgång och kundundersökningar visar att Elekta rankas som nummer ett inom många av de områden som är kritiska för att kunna ge effektiv kundservice.

Elektas verksamhetsår 2005/06 präglades till stor del av förvärvsaktiviteter. Även om Medical Intelligence var det enda förvärv som slutfördes under året, ägnade Elektas ledning mycket

Mission – Elektas uppgift

”Att alltid vara förstahandsvalet”

...sammanfattar Elektas ambition att vara det företag som patienter, sjukvården, medarbetare, aktieägare och övriga intressenter först kommer att tänka på när de söker behandling, leverantör, anställning eller en investeringsmöjlighet.

Strategi

Elektas strategi är att tillhandahålla kliniskt ändamålsenliga lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan, genom:

- Kliniskt och kostnadsmässigt effektiv teknologi för precisionsbestrålning och minimalinvasiv behandling
- Heltäckande informationssystem och integrerade mjukvarulösningar
- Bästa möjliga kundservice och kundstöd genom hela vårdprocessen
- Effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar

kraft åt integrationen av IMPAC och åt förberedelserna för att slutföra förvärvet av Beijing Medical Equipment Institute, BMEI, vilket beskrivs mer ingående på sidorna 28-29.

I linje med koncernens strategi

Under den närmaste tiden kommer vi sannolikt att hålla en lägre takt vad gäller förvärvsaktiviteter. Men det som avgör är hur eventuella förvärv kan bidra till koncernens strategi, vars formulering i sin helhet återfinns nedan. Vi *"tillhandahåller kliniskt ändamålsenliga lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan"* och ett krav vid utvärderingen av tänkbara förvärv är att de ska bidra till och förstärka vår förmåga att verka i enlighet med denna strategi.

Det är med stor tillfredsställelse som vi nu kan konstatera att Elektas förvärv av IMPAC Medical Systems i april 2005 har utvecklats väl och väsentligt stärkt Elektakoncernen. Det faktum att vi nu kan erbjuda våra kunder fullt integrerade lösningar för hela cancerbehandlingsprocessen har förstärkt

Elektas marknadsposition och bidragit till såväl tillväxt som resultat.

Under året ökade IMPACs ordergång med över 25 procent. I Nordamerika bidrog IMPAC, tillsammans med Elektas försprång inom bildstyrd strålterapi, till att ordergången för strålterapiutrustning ökade med 50 procent. Utanför USA, kunde Elektas globala sälj- och supportorganisation bidra till en flerdubbling av ordergången för IMPAC-system.

Jag är också övertygad om att vårt pågående förvärv av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute kommer att ha en långsiktigt mycket viktig strategisk betydelse för Elekta.

Behovet av kliniska lösningar för cancerbehandling är mycket stort i Kina, i övriga Asien och i andra utvecklingsländer världen över. Detta behov kan inte mötas enbart med de mest avancerade systemen. Genom att kombinera Elektas teknologi med BMEIs produktplattform, räknar vi med att inom två år kunna lansera nya och mindre kapitalintensiva lösningar för strålterapi, riktade mot såväl den kinesiska som den internationella marknaden.

Affärer som baseras på värderingar

Inom Elekta har vi sammanfattat vilka vi är och på vilket sätt vi vill göra affärer i vad vi kallar 'Elekta Values'. Dessa kärnvärden, *'Långsiktighet i kundrelationer', 'Förtroende och tillit', 'Tänj gränserna', 'Försiktighet med resurser' och 'Snabbhet, genomförande och resultat'* sammanfattar hur Elekta och våra medarbetare agerar i en komplex och föränderlig affärsmiljö.

Min uppfattning är att Elektas medarbetare mycket väl lever upp till dessa värderingar och jag vill därför passa på tillfället att rikta ett varmt tack till var och en av våra lojala, engagerade och kunniga kollegor för ett kompetent och uppoffrande arbete under verksamhetsåret.

Från ett finansiellt perspektiv, fortsätter Elekta att leverera värde till sina ägare genom en uthållig lönsam tillväxt.

Ordergången ökade med 32 procent och orderstocken uppgick vid årets slut till rekordhöga 3 875 Mkr. Nettoomsättningen ökade under året med 40 procent.

Vinst per aktie efter utspädning ökade med 19 procent till 3,21 kr.

Våra värderingar – Elekta Values

Elektas decentraliserade organisation ger alla chefer och medarbetare vida ramar att fatta beslut inom sin egen verksamhet. Detta innebär ett stort mått av frihet, men medför samtidigt ett stort ansvar.

Elektas fem värderingar – *Elekta Values* – lägger grunden för medarbetarnas beslutsfattande och ger generella riktlinjer i det dagliga arbetet.

Long-term Customers – Långsiktighet i kundrelationer

När en kund väljer Elekta är detta inledningen på ett långsiktigt samarbete, där Elektas system och utrustning ska fortsätta att leverera förstklassig behandling under lång tid.

Trust and Reliance – Förtroende och tillit

När man tillhandahåller system och lösningar för behandling av svåra sjukdomar är förtroende och tillit på alla nivåer – internt och externt – av yttersta vikt. Patienter, specialister och vårdgivare kan lita på Elektas engagemang och förmåga att ge snabb och effektiv service och annan

form av stöd, liksom att Elekta kommer att fortsätta att förbättra teknik, metoder och kliniska lösningar för hela behandlingskedjan.

Stretch Boundaries – Tänj gränserna

På en internationell och konkurrensutsatt marknad krävs vilja och kapacitet till innovativt tänkande, öppenhet för nya idéer och modet att tänka utanför invanda banor.

Careful with Resources – Försiktighet med resurser

Uthållig lönsam tillväxt kräver effektivitet i företagets alla led. Att resurser används på bästa möjliga sätt, bidrar till att såväl Elekta som dess kunder når sina mål.

Speed and Performance – Snabbhet, genomförande och resultat

Elektas framgångar bygger på förmågan att möta och överträffa kundernas förväntningar, såväl vad gäller leverans- och ledtider, som kvalitet i utförande och resultat.



"...vi kan konstatera att Elektas produktportfölj idag är starkare än någonsin tidigare"

Även kassaflödet utvecklades positivt och uppgick efter löpande investeringar till 353 Mkr.

En besvikelse är dock att vi under året inte lyckades uppnå den rörelsemarginal om 11-13 procent som vi hade siktat på. Detta orsakades främst av färre gammaknivsleveranser än förväntat, i sin tur ett resultat av osäkerhet kring framtida ersättningsnivåer som resulterade i en svag orderingång under första halvåret. Vårt att notera är att sedan dess har våra amerikanska gammaknivskunder fått en kraftig ökning av ersättningsnivåerna och att det mesta tyder på att nivåerna kommer att vara stabila, åtminstone under de närmaste åren.

Oförändrade finansiella mål

Elektas finansiella mål kvarstår oförändrade. Efterfrågan på effektiva behandlingslösningar för cancer och sjukdomar i hjärnan är stark och med Elektas avancerade teknologi och nya system, förväntar vi oss en fortsatt försäljningstillväxt på 10-15 procent i lokal valuta.

Jag känner också tillförsikt beträffande vår förmåga att nå en rörelsemarginal på 14-16 procent under verksamhetsåret 2007/08. Även marginalförbättringarna drivs av det högre värde vi kan leverera med nya avancerade system och de understöds av en stark tillväxt inom mjukvaruområdet och kontinuerliga förbättringar

i serviceverksamheten. Under detta verksamhetsår och framgent, kommer vi att balansera tillväxt och marginaler inom strålterapi, kunna dra skalfördelar vad gäller försäljnings- och administrationskostnader och även börja se effektivitetsvinster från våra pågående ERP- och logistiksatsningar.

Den installerade basen av såväl behandlingsutrustning som mjukvarusystem från Elektakoncernen växer i stadig takt. På alla viktiga marknader är vi nu i en position där vi har eller är nära en kritisk massa som gör det möjligt att utnyttja skalfördelar och som öppnar möjligheterna till en ökad eftermarknadsförsäljning. En allt större del av Elektas intäkter kommer i framtiden att vara återkommande och från den installerade basen.

En heltäckande partner

Om vi blickar lite längre framåt, är det tydligt att Elekta kommer att fortsätta att gradvis förändras till att bli en heltäckande partner till sjukvården och leverera system, kliniska lösningar och tjänster för hela vårdkedjan inom cancerbehandling och neurokirurgi.

Redan idag kan vi konstatera att de flesta kunder inte ser Elekta som enbart en teknologileverantör, utan mycket mer som en partner i arbetet att utveckla och förbättra såväl kliniska som administrativa rutiner.

Under verksamhetsåret tog vi flera viktiga steg i den riktningen. I oktober 2005 inrättade vi en funktion inom ramen för IMPAC för att just kunna tillhandahålla rådgivningstjänster av det slag som är mer omfattande än de vi normalt utför i samband med försäljning och installation. Bakgrunden till det beslutet är att vi får många förfrågningar från kunder som vet att Elektakoncernen har en mycket stor kunskap och erfarenhet kring metodutveckling och processförbättringar inom cancervården. Ett litet fokuserat team i Mountain View, Kalifornien, har affärsansvaret för den här verksamheten och bygger sin rådgivning på den samlade kunskapen hos Elektas över 1800 medarbetare.

Allt mer involverade i kundens hela värdekedja

Genom åren har Elekta byggt upp en både bred och djup förståelse av våra kunders behov, med fokus på patienten och på de processer och rutiner som är nödvändiga för att ge bästa möjliga vård. Våra kundrelationer blir mer långsiktiga och vi blir i allt högre grad involverade i kundens hela värdekedja.

Vår strategi är att fortsätta omvandlingen av Elekta och bredda vårt utbud av produkter och tjänster för att på så sätt adressera en betydligt större marknad och samtidigt kunna ge ytterligare bidrag till en förbättrad patientvård i hela världen.

Med denna sammanfattning av mitt första år som VD för Elekta, vill jag rikta ett varmt tack till alla våra kunder, anställda, leverantörer, samarbetspartners och ägare, och jag ser med stor tillförsikt fram mot ytterligare ett spännande år för Elekta.

STOCKHOLM DEN 18 AUGUSTI 2006

Tomas Puusepp, Verkställande Direktör

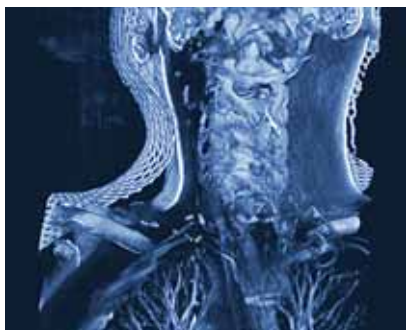
En heltäckande leverantör i kampen mot cancer och sjukdomar i hjärnan

Allt sedan Elekta grundades, har företagets fokus varit att erbjuda behandlingslösningar som är kliniskt och kostnadsmässigt effektiva samt skonsamma för patienten.

På senare år har Elekta utvecklats till en heltäckande leverantör som förutom avancerad teknologi, tillhandahåller IT-system, kliniska lösningar och tjänster för hela processen inom behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Icke-invasiva lösningar

I stort sett alla Elektas behandlingslösningar är icke-invasiva, i bemärkelsen att öppna kirurgiska ingrepp inte är nödvändiga, vilket leder till väsentligt kortare rehabiliteringstid än vid invasiv behandling. Icke-invasiv behandling är även ett mer skonsamt alternativ för patienten med mindre negativ påverkan på livskvaliteten. Dessutom innebär metoden ett minskat behov av eftervård, vilket sparar betydande resurser.



Öppna gränssnitt

Ett viktigt steg i Elektas utveckling var förvärvet år 2005 av IMPAC Medical Systems, Inc., vilket gjort det möjligt för Elekta att erbjuda sina kunder ett nytt brett utbud av IT-system för användning inom cancervården. Elekta och IMPAC kan tillsammans erbjuda integrerade lösningar baserade på öppna gränssnitt för hela cancerbehandlingsprocessen, där kärnan utgörs av ett elektroniskt journalsystem med integrerad bildbehandling.



Mer tid för patienterna

Att kunna ge effektiv behandling till rimlig kostnad och med så lite obehag som möjligt för patienten är den centrala uppgiften i all sjukvård. Utöver denna "kärnverksamhet" behöver varje vårdgivare hantera sin logistik, i bred bemär-

kelse. Från remiss till faktura försöker varje vårdproducent driva arbetet på ett så smidigt och kostnadseffektivt sätt som möjligt, för att personalen ska kunna koncentrera sig på det centrala – att behandla patienterna. Genom IMPACs mjukvarusystem bidrar Elekta till effektiv vård och en smidig behandlingsprocess vid sjukhus över hela världen.

Kliniska lösningar för olika kundsegment

Det pågående förvärvet av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute, (BMEI) öppnar möjligheten för Elekta att möta behovet av mindre kapitalintensiva strålterapi lösningar för cancerbehandling i Kina och på andra nya marknader. Affärskombinationen gör Elekta till en mer heltäckande leverantör

Högre medelålder leder till fler cancerfall

Elekta utvecklar kliniska lösningar och informationssystem för användning i kampen mot cancer och sjukdomar i hjärnan. Gemensamt för dessa sjukdomar är att en radikal behandling ofta är nödvändig i det drabbade området, samtidigt som det är viktigt att i största möjliga mån skydda frisk, omgivande vävnad.

Cancer är en grupp av många likartade sjukdomar som utvecklas när celler i en del av kroppen börjar dela sig på ett onormalt sätt. Cancerceller ersätter normala friska celler och skadar kroppen genom att störa funktionen i ett eller flera organ.

WHO beräknar i sin World Cancer Report att antalet nyupptäckta cancerfall i världen kommer att öka med 50 procent till år 2020 och då uppgå till 15 miljoner nya fall årligen. Ökningen beror främst på en tilltagande medelålder men även på nuvarande trender vad gäller rökning och mer ohälsosamma livsstilar i utvecklingsländer.

Sett över hela världen, avlider 12 procent av befolkningen till följd av

cancer och i den industrialiserade delen av världen orsakar cancer mer än vart fjärde dödsfall. Samtidigt leder utvecklingen av allt bättre diagnosmetoder till att cancer oftare upptäcks i ett tidigare skede, vilket medför att möjligheterna till framgångsrik behandling kontinuerligt förbättras.

I Europa diagnostiseras närmare 3 miljoner nya cancerfall varje år, samtidigt som mer än 1,7 miljoner människor avlider i cancerrelaterade sjukdomar.





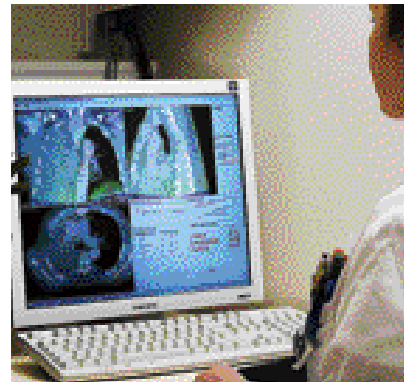
av strålterapiutrustning, inom alla prissegment och för olika behov.

Utöver lanseringen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™ har Elekta även

introducerat Leksell Gamma Knife® 4, ett nytt system anpassat för nya användare och mindre lokala sjukhus. I och med detta kan framtida gammaknivs-användare välja mellan tre system med olika prisnivåer och kravspecifikationer.

Hela vårdkedjan

Elekta är idag ett av de företag i världen som bäst täcker hela spektrat av behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. De kliniska lösningar och informationssystem som utvecklats av Elekta erbjuder inte bara världens mest avancerade behandlingsmetoder, de hjälper också användarna att förbättra effektivitet och produktivitet. Elekta avser att i framtiden fortsätta på den inslagna vägen och successivt

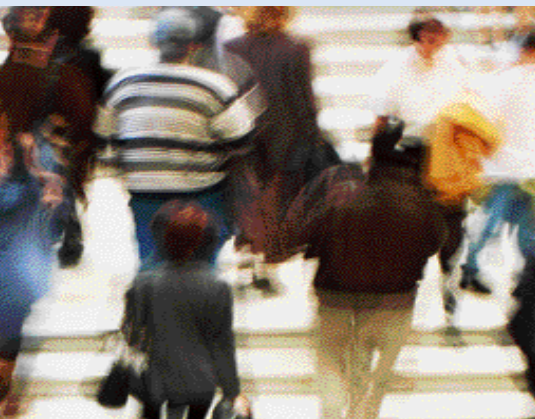


förändra koncernen till att bli en heltäckande partner till sjukvården i arbetet med världens mest avancerade och effektiva behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Lungcancer och tarmcancer är de vanligaste typerna av cancer. Bland kvinnor är bröstcancer den helt dominerande formen. Bland män är lungcancer vanligast, följt av prostatacancer.

Den allt högre medelåldern i Europa innebär att antalet cancerfall kommer att fortsätta att öka. Motsvarande mönster är också tydligt i USA, där antalet diagnostiserade cancerfall årligen förväntas öka till 1,6 miljoner år 2010, enligt US National Cancer Institute. Det innebär en ökning med 23 procent från 1,3 miljoner fall år 2000.

Sannolikheten att diagnostiseras



med cancer är dubbelt så hög i den industrialiserade världen som i utvecklingsländer. Å andra sidan avlider ungefär varannan cancerpatient i i-länderna av sjukdomen, medan 80 procent av patienterna i u-länder redan har obotliga tumörer när sjukdomen upptäcks. Cancer betraktades länge som en sjukdom typisk för västvärlden, men WHO understryker att mer än hälften av världens cancerbörda, både räknat på antalet fall och dödsfall, redan bärs av u-länder.

Strålterapi i kampen mot cancer

Beroende på typ av tumör behandlas cancer normalt sett med antingen strålterapi, cellgiftsbehandling, kirurgi, eller en kombination av dessa. Andelen patienter som behandlas med strålterapi ökar kontinuerligt och uppgår idag till omkring 50 procent, ofta i kombination med andra behandlingsformer.

I och med de nya, avancerade och mer exakta metoder som utvecklas, kommer strålterapiens roll med stor sannolikhet att öka i framtiden. Strålterapi är ofta den minst traumatiska metoden för patienten, och dessutom den mest kostnadseffektiva.

Hjärntumörer och sjukdomar i hjärnan

Tumörer och sjukdomar i hjärnan är ofta mycket allvarliga och svåra att behandla utan att riskera att skada patienten.

Hjärntumörer kan indelas i benigna (godartade) och maligna (elakartade). Bland de benigna tumörerna kan nämnas hörselnervstumörer (vestibular schwannoma), meningiom och hypofystumörer, vilka kan utvecklas till att bli livshotande om de inte behandlas i tid. Maligna hjärntumörer indelas i primära och sekundära (metastaser). Cirka 1 000 personer per en miljon invånare drabbas av primära hjärntumörer. Mellan 20 och 40 procent av alla cancerpatienter drabbas av metastaser i hjärnan, ofta sent i sjukdomsprocessen, som en följd av tumörer i andra delar av kroppen.

Kärllmissbildningar i hjärnan, så kallade arteriovenösa missbildningar (AVM) är ofta medfödda och upptäcks i regel först då de redan orsakat en hjärnblödning. Funktionella sjukdomar i hjärnan diagnostiseras i regel på olika symptom, exempelvis skakningar vid Parkinsons sjukdom eller kramper vid epilepsi.

50 års erfarenhet och verksamhet över hela världen

Elekta grundades på en mans vision, idén att kunna utföra hjärnkirurgi med mindre trauma för patienten. Under 1940-talet utvecklade professor Lars Leksell den stereotaktiska ramen, för att göra det möjligt att med hög precision kunna införa kirurgiska instrument i hjärnan.

Under ledning av Dr Laurent Leksell, verkställande direktör 1975-2005, utvecklades Elekta till en global medicinteknikkoncern som leder utvecklingen av en mer effektiv, skonsam och kostnads-



effektiv behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Till dags dato har miljontals patienter behandlats med icke-invasiva och minimalinvasiva lösningar från Elekta. En mer utförlig presentation av Elektas historia finns i "Elekta Milestones" som kan laddas ned från www.elekta.com.



Några milstolpar i Elektas historia

- 1949 Presentation av den första prototypen av Leksell Stereotactic System®.
- 1953 Första patienten behandlas med en medicinsk linjäraccelerator.
- 1968 Första prototypen av Leksell Gamma Knife® för klinisk forskning.
- 1972 Elekta Instrument AB grundas.
- 1983 Elekta grundar sitt första utländska dotterbolag i USA.
- 1986 Första kommersiella leveransen av Leksell Gamma Knife®.
- 1990 Leverans av den första kliniska multiblads-kollimatoren (Multileaf Collimator, MLC).

- 1994 Elekta introduceras på Stockholmsbörsen.
- 1997 Elekta förvärvar Philips strålterapiavdelning.
- 1998 Lansering av Elekta Precise Solutions™, inkluderande en digital linjäraccelerator med integrerad multibladskollimator.
- 1999 Introduktion av Leksell Gamma Knife® med Automatic Positioning System™.
- 2000 Elekta startar tillverkning i Kina.
- 2002 Elekta blir världens näst största tillverkare av utrustning för strålterapi av cancer.
- 2003 Lansering av Elekta Synergy®, världens första lösning för bildstyrd strålterapi (IGRT). Förvärv av Neuromag Oy.

- 2004 Lansering av Leksell Gamma Knife® 4C och av nya system för stereotaktisk strålterapi.
- 2005 Förvärv av IMPAC Medical Systems, Inc. Förvärv av Medical Intelligence Medizintechnik GmbH. Lansering av det elektroniska journal-systemet MOSAIQ™.
- 2006 Förvärv (80%) av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI). Lansering av Elekta Axesse™. Lansering av Leksell Gamma Knife® Perfexion™.

IMPAC – IT-system för cancervård

IMPACs utbud av IT-system för cancervården hjälper onkologikliniker genom att minska kostnaderna, öka produktiviteten och erbjuda en problemfri förbindelse mellan den stora mängd system och utrustningar som används i olika delar av vårdkedjan.



Precis strålterapi

Elekta erbjuder världens enda helt digitalt styrda linjäraccelerator för såväl konventionell som intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT). Elekta Precise™ erbjuder också multipla fotonenerginivåer, integrerad multi-bladskollimator som tillval och marknadens mest flexibla patientpositionering.



Bildstyrd strålterapi

Elekta är världsledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT), vilket innefattar metoder för att angripa de två främsta problemen inom avancerad strålterapi – organrörelser och osäkerhet i positionering av patienten. Elekta Synergy® erbjuder tredimensionell högupplöst volymröntgen av patientens inre organ vid själva behandlingstillfället.



Stereotaktisk strålterapi

Elekta har kombinerat sin kunskap inom högprecisionsbestrålning, stereotaxi och bildstyrda tekniker, i det nya systemet Elekta Axesse™. Detta är världens enda '6D', robot- och bildstyrda system för strålkirurgi och strålterapi i hela kroppen, speciellt anpassat för ryggradstumörer.



Gammaknivskirurgi

Gammaknivskirurgi är den ledande och mest exakta metoden för icke-invasiv hjärnkirurgi. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ är Elektas mest avancerade system för stereotaktisk strålkirurgi och skapar en unik plattform för att ytterligare expandera tillämpningen av strålkirurgi i hjärnan, övre ryggraden samt huvud/nacke.



Kartläggning av hjärnans funktioner

Elekta Neuromag® är världens mest avancerade system för magnetencefalografi. Den unika sensordesignen i kombination med Elektas avancerade mjukvara gör det möjligt att samla in data med en oöverträffad detaljnivå, även från de innersta delarna av hjärnan.



Stereotaktisk neurokirurgi

Leksell Stereotactic System® skapar ett tredimensionellt referenssystem med hjälp av vilket kirurgen kan lokalisera och behandla sjukdomar i hjärnan med mycket hög precision. Systemet används för att minimalinvasivt utföra såväl diagnostiska som kurativa ingrepp.



Elekta Lifecycle Services

Elekta erbjuder sina kunder marknadens mest omfattande eftermarknadsservice – från verksamhetsplanering till klinisk utbildning och intelligent övervakning av utrustningen.



Samarbetsanda och kundfokus

Elekta har under verksamhetsåret fortsatt att öka antalet medarbetare, både organiskt och genom förvärv. Vid verksamhetsårets slut hade koncernen 1 812 (1 671) anställda i 20 länder.

I november 2005 kunde Elekta välkomna 32 nya medarbetare genom förvärvet av Medical Intelligence, en enhet baserad i Schwabmünchen i Bayern, Tyskland, som nu är Elektas främsta kompetenscentrum för patientpositionering och -fixering.

Den organiska tillväxten har främst skett som ett resultat av IMPACs expanderande verksamhet i Europa, och för att tillgodose behovet av resurser inom tillverkning, installation och service av Elektas allt större installerade bas av både

utrustning och mjukvara i hela världen.

Den stegvisa integrationen av IMPAC Medical Systems, Inc. har fortsatt under året, med målsättningen att sammanfoga företagskulturer, kunskapsbas och erfarenheter inom olika funktioner.

När Elekta slutför förvärvet av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute, (BMEI), kan koncernen hälsa ytterligare cirka 150 nya medarbetare välkomna. I och med detta kommer Elekta att ha över 250 medarbetare i Kina, som då har den tredje största personalstyrkan, efter USA och Storbritannien.

Under 2006/07 planerar Elekta att arbeta intensivt med att integrera BMEI i Elektakoncernen och att inom BMEI implementera samma principer och riktlinjer för medarbetarskap i Elekta som gäller i övriga delar av världen.

Medarbetarundersökning

I oktober 2005 genomförde Elekta en global medarbetarundersökning i syfte att ge den enskilde chefen ett hjälpmedel för att förbättra organisationens effektivitet, stärka samarbetet inom och mellan olika funktioner och ytterligare förstärka koncernens kundfokus. Detta är en utgångspunkt för den operativa ledningen och chefer på alla nivåer att starta en dialog med de anställda för att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön.

Undersökningens övergripande resultat visade att Elektas anställda globalt upplever att företaget erbjuder en positiv arbetssituation. Några exempel är att individen visas respekt och att cheferna delegerar ansvar. Kundens behov är i fokus i det dagliga arbetet och samarbetet inom avdelningarna är gott.

Under våren 2006 har cheferna inom bolaget arbetat med sina medarbetare för att finna nya och mer effektiva arbetsformer som främjar företagets utveckling. Medarbetarundersökningen kommer att återkomma årligen för att mäta uppnådda resultat och identifiera ytterligare förbättringsmöjligheter



Global Elekta-medborgare

Under 2005/06 inledde Elekta ett projekt med målsättningen att erbjuda sina chefer ett gemensamt sätt att leda sina medarbetare, oavsett position, funktion eller geografisk lokalisering inom företaget.

Prestation

Redan 2002 utvecklade Elekta en process kring 'performance management', knuten både till företagets kärnkompetenser och ledarskapsprofil, med tydligt fokus på de årliga, affärsbaserade målen. Under 2006 förstärkte Elekta denna process och implementerade den med ett gemensamt format och tidplan i hela koncernen. Som ett resultat av medarbetarundersökningen har chefer och medarbetare samtidigt fått förnyad träning i att använda denna process.

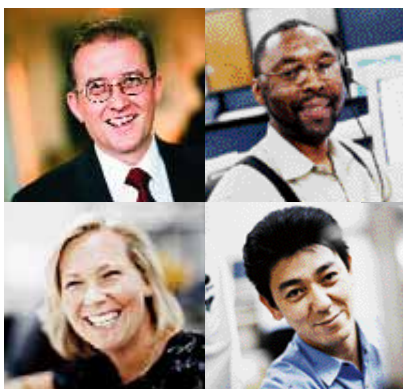
Kompensation/Lönesättning

I ett ekonomiskt klimat med låg inflation är det en utmaning för alla företag att kunna kompensera högpresterande medarbetare utan att driva upp företagets kostnadsstruktur. Därför förstärktes under 2005/06 länken mellan prestation och marknadsmässig ersättning.

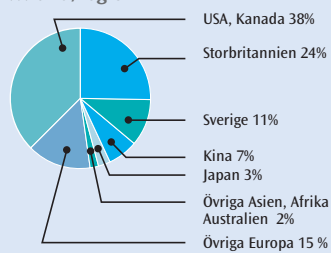
Rekrytering

Rekrytering är en kärnprocess i alla human kapitalintensiva företag, och ännu viktigare i ett företag med låg personalomsättning. För att kunna garantera en korrekt utvärdering av alla kandidater har Elekta förstärkt rekryteringsprocessen, genom att införa ett gemensamt, kvalitativt utvärderingsverktyg som används globalt.

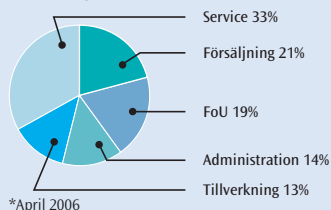
Samtliga dessa initiativ har också som mål att säkerställa att Elekta-medarbetaren ska kunna känna sig rättvist behandlad, varhelst inom 'Elekta-familjen' han eller hon är verksam.



Elektaanställda fördelade efter... land/region*



...arbetsfunktion



*April 2006



ELEKTA FOKUS ►

Världsledare inom stereotaxi 14

Leksell Gamma Knife® Perfexion™ 16

Eleka Axesse™ 18

Bildstyrd strålterapi i den kliniska vardagen 20

IT-system för cancervården 24

Eleka i Kina 28

Anpassade kliniska lösningar utan kompromisser



Såväl metoder som teknologi inom strålterapi och strålkirurgi har under de senaste åren utvecklats i snabb takt. Med hjälp av stereotaktiska tekniker, kan radioterapeuter och neurokirurger nu bestråla tumörer och funktionella mål med ännu högre precision och noggrannhet, vilket gör det möjligt att behandla med högre stråldos och vid färre behandlingstillfällen.

Elekta är det enda företaget i världen som kan erbjuda de dedikerade system, den mjukvara och den service som behövs för att behandla såväl huvudet som övriga delar av kroppen med avancerade stereotaktiska metoder. Elektas utbud av stereotaktiska lösningar ger neuro-

kirurger och strålterapeuter möjligheten att, utan att behöva göra kompromisser, kunna erbjuda de bästa kliniska behandlingsmetoderna speciellt anpassade för olika anatomiska regioner.

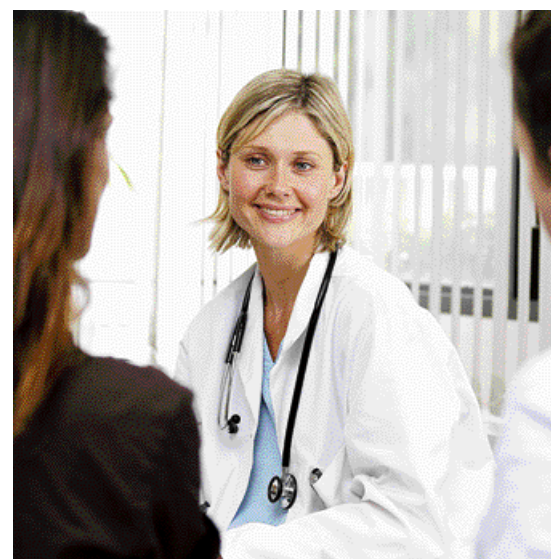
Det utbud av stereotaktiska lösningar som Elekta idag kan erbjuda, bygger på årtionden av innovation och klinisk forskning. Elekta har mer än 50 års erfarenhet av stereotaktiska tekniker, genom minimal-invasiv neurokirurgi med Leksell Stereotactic System® och stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®. Den pågående utvecklingen av stereotaktiska behandlingar är till stor del ett resultat av Elektas arbete med att kombinera kunskap och erfarenhet från strålterapi och neurokirurgi.

Avancerade system för stereotaktisk behandling

Elekta har nyligen introducerat två nya, revolutionerande stereotaktiska system på marknaden – Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och Elekta Axesse™. Dessa ger sjukhusen möjligheten att välja den bästa behandlingsmetoden för patienten genom dedikerade lösningar för olika anatomiska områden.

Elektas stereotaktiska system erbjuder den extremt höga precision och noggrannhet som behövs för att aggressivt behandla cancer och andra allvarliga sjukdomar med minimal risk att skada frisk vävnad. Den stereotaktiska metoden, med avancerad mållokalisering, patientpositionering och organstabilisering, gör det möjligt att ge hela dosen vid ett behandlingstillfälle eller genom så kallad hyperfraktionering behandla med höga doser vid några få tillfällen. Detta kan innebära stora kliniska fördelar jämfört med traditionell strålterapi med 30-35 fraktioner.

En mer effektiv cancerbehandling innebär färre behandlingstillfällen, kortare sjukhusvistelse samt mindre fysisk, mental och känslomässig belastning för patienten. Dessutom innebär det ett minskat tryck på sjukvården i stort.





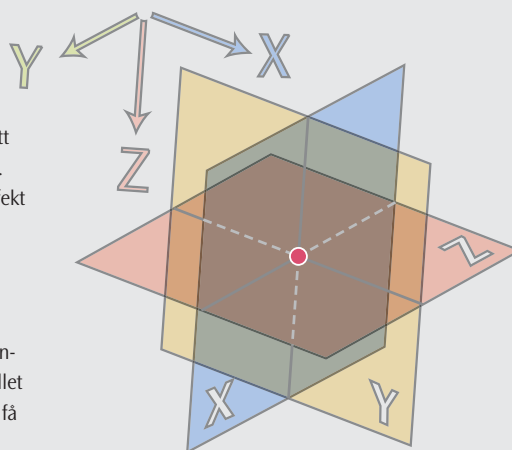
Vad betyder stereotaxi?

Ordet stereotaxi kommer från det grekiska ordet stereo, för tredimensionell och det latinska ordet tactus, vilket betyder att vidröra.

Stereotaktiska tekniker använder ett tredimensionellt koordinatsystem för att identifiera målets position och bestråla målet med hög noggrannhet och precision.

Detta åstadkoms antingen med hjälp av en extern, tredimensionell ram som fixerar patienten, eller med bildstyrd teknik med eller utan inopererade markörer. Den största fördelen med stereotaktisk behandling är möjligheten att bestråla små mål med ytterst hög precision, utan att skada frisk vävnad.

Stereotaktisk strålkirurgi är det begrepp som oftast används för att beskriva en behandling med en hög dos fokuserad strålning som ges vid ett enskilda behandlingstillfälle (fraktion). Behandlingen ger en sådan kraftig effekt på den bestrålade vävnaden att förändringarna kan betraktas som "kirurgiska", trots att inget ingrepp gjorts. Stereotaktisk strålterapi är den term som oftast används när en liknande procedur genomförs, men där istället den totala dosen är uppdelad i några få fraktioner.



Gammaknivskirurgi för nya områden och fler patienter

I maj 2006 satte Elekta en ny standard inom stereotaktisk strålkirurgi genom introduktionen av Leksell Gamma Knife® Perfexion™. Produktlinjen för gammaknivskirurgi utökas på så sätt med en helt ny strålkirurgisk plattform för ytterligare förfining och utökade tillämpningar i hjärnan, övre ryggraden och huvud/nacke.

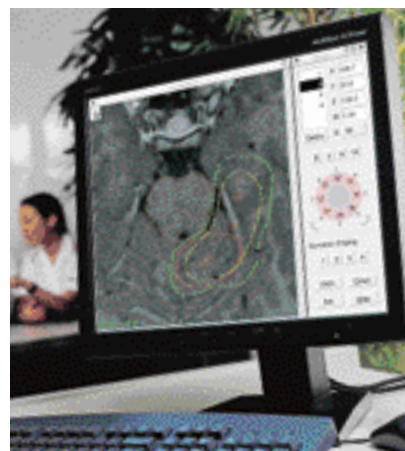
Med en helt ny och optimerad design kommer Leksell Gamma Knife Perfexion att förbättra och öka möjligheterna inom gammaknivskirurgi, men behåller samtidigt den kliniska kompatibiliteten med de gammaknivsbehandlingar som baseras på närmare 400 000 patienter.

Leksell Gamma Knife Perfexion är utvecklad från grunden med starkt fokus på användarvänlighet och bekvämlighet för både patienter och personal. Systemet har också bättre dosimetriska egenskaper än något konkurrerande strålkirurgiskt system på marknaden.

Fler patienter kan nu dra nytta av gammaknivskirurgi

Jämfört med tidigare modeller ger Leksell Gamma Knife Perfexion en väsentligt större behandlingsbar volym och det nya systemet beräknas därigenom kunna öka antalet patienter som kan behandlas av gammaknivskirurgi med upp till 40 procent. Systemet hanterar alla steg i behandlingen helt automatiskt, vilket innebär en tidsbesparing på tre till fem arbetsveckor per år av läkarens tid vid en genomsnittlig gammaknivsklinik.

Det patenterade kollimatorsystemet ger neurokirurgen eller strålterapeuten en närmast obegränsad möjlighet att forma och anpassa dosen med en hittills oöverträffad precision. I systemet ingår också Leksell GammaPlan® PFX™, ett nytt klient/server-baserat planeringssystem som gör det möjligt att dra full nytta av de nya funktionerna i Leksell Gamma Knife Perfexion och som även öppnar för möjligheten att konsultera kollegor på distans.



Vid all behandling med strålning, eftersträvar man att stråldosen till de delar av kroppen som inte behandlas ska vara så låg som möjligt. Leksell Gamma Knife Perfexion är helt i en klass för sig och ger till vissa delar av kroppen en stråldos som är 100 gånger lägre än med konkurrerande teknologi, något som är av stor vikt inte minst vid behandling av barn eller av kvinnor i fertil ålder. Nivån på strålningen till det omgivande rummet är så låg att det blir möjligt att ha ett normalt fönster mellan kontroll- och behandlingsrummen. Systemets fysiska storlek gör det också möjligt att placera i ett normalstort rum. Sammantaget minskar detta drastiskt kostnaderna för sjukhusets installation av strålkirurgisk utrustning.

Utvecklad i nära samarbete med ledande experter

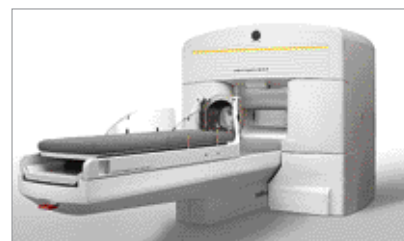
Leksell Gamma Knife Perfexion har utvecklats av Elekta i nära samarbete med ledande neurokirurger, strålterapeuter och fysiker i Europa och USA.



Systemet presenterades för första gången i maj 2006 vid det 13:e mötet med Leksell Gamma Knife Society, i Seoul, Korea och har redan rönt stor entusiasm bland neurokirurger och radioterapeuter världen över.

Gammaknivskirurgi är den ledande metoden för icke-invasiv behandling av sjukdomar i hjärnan och Leksell Gamma Knife Perfexion är den mest

avancerade modellen i Elektas produktlinje inom stereotaktisk stråkirurgi. Elekta kan nu erbjuda tre olika system inom gammaknivskirurgi, vilket ger Elektas kunder en stor valfrihet vad gäller prestanda och pris. Leksell Gamma Knife® 4C fortsätter att vara basmodell och under 2007 lanseras Leksell Gamma Knife® 4, ett nytt system framför allt för mindre sjukhus.



”Det faktum att vi blir allt bättre på att bota eller kontrollera primära cancer tumörer gör att det blir än viktigare att tidigt upptäcka och behandla metastaser. Detta vill vi naturligtvis göra så icke-invasivt som möjligt, med bättre livskvalitet för patienten som följd. Leksell Gamma Knife Perfexion är ett ytterst sofistikerat instrument som säkert och effektivt kan bestråla flera mål vid samma behandling, vilket naturligtvis kommer att vara till nytta för många patienter.”

David Larson, MD, Ph.D., Department of Radiation Oncology, University of California San Francisco, San Francisco, USA

Hur fungerar Gammaknivskirurgi?

Allt sedan Leksell Gamma Knife introducerades har metoden revolutionerat behandlingen av sjukdomar i hjärnan. Idag erbjuds gammaknivskirurgi vid hundratals ledande sjukhus och kliniker över hela världen. Närmare 50 000 patienter genomgår denna behandling varje år och metoden föredras framför andra behandlingar på grund av dess mycket höga precision, tillförlitlighet, effektivitet och dokumenterade kliniska resultat.

Gammaknivskirurgi har ett högt vetenskapligt anseende med tusentals vetenskapliga artiklar publicerade kring behandlingseffektivitet, kostnadseffektivitet och förbättrad livskvalitet för patienterna.

Leksell Gamma Knife används framgångsrikt för behandling av metastaser och andra elakartade tumörer, godartade tumörer, kärlmissbildningar samt även funktionella sjukdomar så som kronisk ansiktssmärta (trigeminusneuralgi). Forskning bedrivs också kring epilepsi, Parkinsons sjukdom och vissa ögonsjukdomar (glaukom).

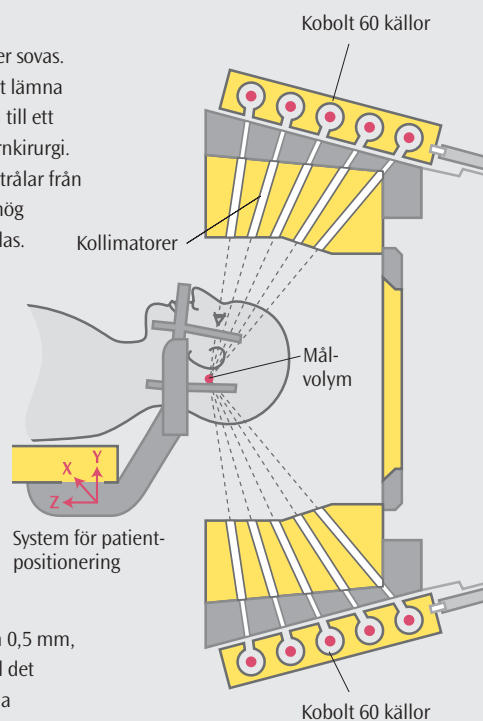
Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife ges, med mycket få undantag, som en engångs-

behandling och utan att patienten behöver sovas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

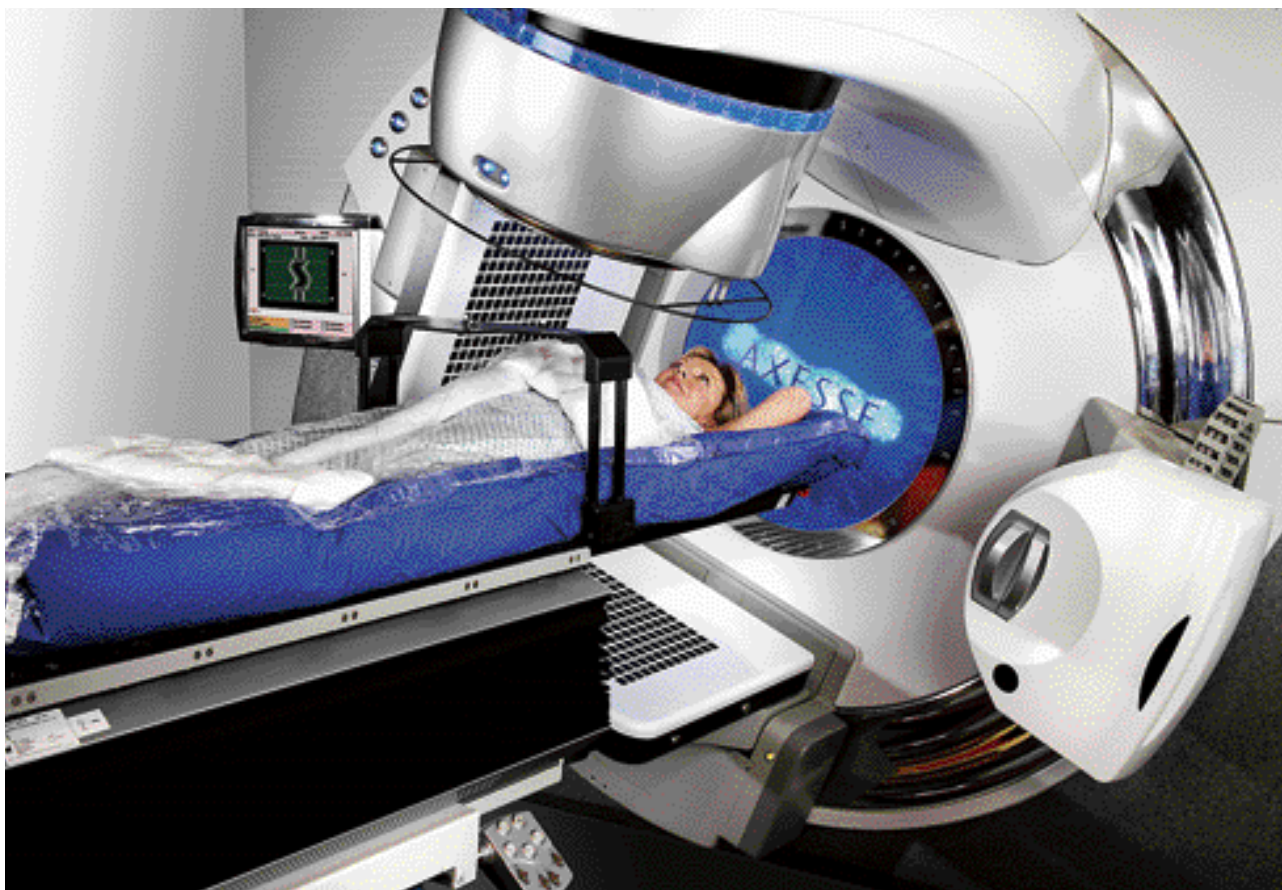
Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanträffar i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög.

Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan stråldosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan leverera strålningen med en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.



Nytt unikt system för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi



Den samlade erfarenheten från användare av Elektas bildstyrda och stereotaktiska system visar på behovet och värdet av dedikerade system för specialiserad behandling. Tillsammans med sina samarbetspartners har Elekta utvecklat Elekta Axesse™, ett världsunikt system som motsvarar specialisternas behov inom stereotaktisk strålterapi (stereotactic radiation therapy, SRT).

Elekta Axesse är världens första 6D robotiskt styrda och bildstyrda system för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi. Systemet är optimerat för behandling av ryggradstumörer och andra mål nära kritiska strukturer. Elekta Axesse erbjuder stor flexibilitet och precision och är lämpat även för bildstyrd och intensitetsmodulerad strålterapi (IGRT och IMRT).

Öppnar för nya tillämpningar

Intensitetsmodulerad strålterapi och bildstyrda tekniker har ökat antalet indikationer som lämpar sig för behandling med strålterapi. Tidigare har den fulla potentialen begränsats av svårigheten att uppnå den noggrannhet och precision som är nödvändig för behandling av små eller oregelbundna mål nära kritiska organ.

Utvecklingen inom stereotaktisk



strålterapi har drivits av det kliniska behovet att kunna behandla patienter med högre doser vid ett färre antal fraktioner och samtidigt undvika att skada frisk vävnad. För att öka användningen av stereotaktisk strålbehandling krävs större precision och bättre kontroll av organrörelser. Utrustning för lokalisering och rörelsebegränsning spelar, tillsammans med bildstyrda system och möjligheten att med hög upplösning forma behandlingsstrålen, en nyckelroll i detta. När väl målet har lokaliserats måste bestrålningen ske med så hög precision och från så många vinklar om möjligt.

Unik teknologi från Medical Intelligence

Det nya systemet Elekta Axesse™ är ett fullt integrerat system som använder unik stereotaktisk teknologi och äkta tredimensionell volymröntgen för

”Vi har sedan länge ett utmärkt samarbete med Elekta inom utvecklingen av intrakraniell strålkirurgi. Jag ser fram emot ett liknande samarbete inom extrakraniell neurokirurgi, med hjälp av Elekta Axesse.”

Peter Gerszten, MD, MPH, Ass. Prof. of Neurological Surgery,
University of Pittsburgh Medical Center, Pennsylvania, USA

att uppnå snabb, effektiv och korrekt behandling.

Elektas teknologi för bildstyrning tar vid behandlingstillfället och med patienten i behandlingsposition, 3D-bilder av målet och omkringliggande organ. En integrerad del av systemet är HexaPOD™, det 6D robotstyrda behandlingsbordet som utvecklats av Medical Intelligence, ett dotterbolag till Elekta. HexaPOD gör det möjligt att med submillimeterprecision justera målets läge i sex riktningar (x, y, z samt de tre rotationsriktningarna), allt för att säkerställa att målet bestrålas men att omkringliggande kritiska strukturer, exempelvis ryggraden, får minimal stråldos.

Behandlingsstrålen kan levereras med den höga precision och upplösning som krävs vid stereotaktisk behandling tack vare BeamModulator™, Elektas avancerade multibladskollimator anpassad för små mål.

Det kompletta systemet innefattar även ytterligare komponenter för fixering och positionering av patienten, anpassade för olika delar av kroppen.

Användningen av stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi är relevant vid såväl onkologi- som neurokirurgikliniker. Tumörer som är lämpliga att behandla med dessa tekniker innefattar lever, lunga, njure, huvud/hacke och även ryggrads- och större hjärnmetastaser.



Ett system för de flesta tillämpningar

Elekta Axesse innehåller avancerad teknologi som skapar den säkerhet och tillförlitlighet som krävs för att utföra behandling med höga doser i en eller några få fraktioner och är idag det mest

avancerade system för strålterapi som finns tillgängligt på marknaden. Samtidigt är Elekta Axesse så mångsidigt att det även kan användas för de flesta standardtillämpningar inom strålterapi.



Elekta Synergy® leder utvecklingen inom IGRT

Elekta Synergy®, Elektas teknologi för intensitetsmodulerad och bildstyrd strålterapi (IMRT och IGRT) är nu etablerad som referenssystem för dessa nya metoder att strålbehandla cancer. Elekta Synergy har redan installerats vid ett stort antal cancerkliniker runt om i världen och har skapat stora förbättringar, till fördel för både patienter och vårdpersonal.

Trots att strålterapi har använts för att behandla cancer i närmare ett sekel, är det först nyligen det har blivit möjligt att leverera stråldosen med hög precision. Eftersom patienten först röntgas vid ett tillfälle och därefter flyttas och behandlas vid en annan tidpunkt och i

en annan position, har det tills nyligen varit svårt att med hög precision ge stråldoser som är exakt anpassade till målets form.

Redan under sent 1990-tal initierade Elekta forskning kring hur man skulle kunna integrera utrustning för högupplöst röntgen på en linjäraccelerator, ett koncept som numera går under namnet bildstyrd strålterapi (image guided radiation therapy, IGRT). Detta pionjärarbete resulterade år 2003 i introduktionen av Elekta Synergy®, världens första strålterapiutrustning som gör det möjligt att både röntga och behandla patienten i samma position och tidpunkt. Resultatet är en större exakthet i behandlingen än



någonsin tidigare, vilket möjliggör en mer aggressiv behandling av tumörer, samtidigt som risken att skada omgivande frisk vävnad minimeras. Elekta tillverkar världens mest avancerade IGRT-system och företaget har ett erkänt kliniskt ledarskap inom bildstyrd strålterapi.

I rutinmässig klinisk drift

Elekta Synergy används idag i rutinmässig klinisk drift vid såväl undervisningssjukhus som mindre kliniker och användningen av Elekta's IMRT- och IGRT-teknologi utvecklas i snabb takt. Över hela världen är strålterapeuter eniga om att IGRT kommer att spela en viktig roll i den framtida cancerbehandlingen.

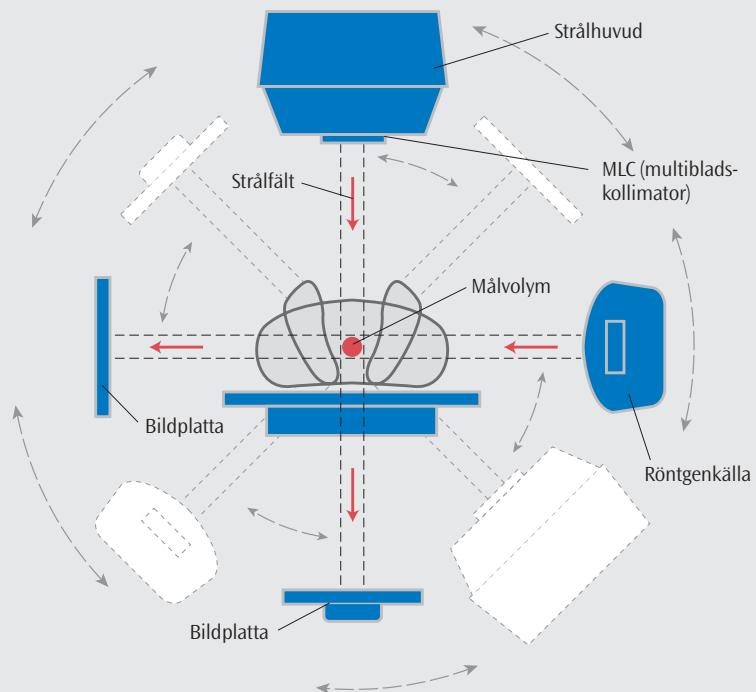


Hur fungerar strålterapi med linjäraccelerator?

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen elektroner eller hög-energiröntgen. Patienten placeras så att strålen riktas mot tumören och strålen formas efter tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling bestrålas patienten från olika vinklar, så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör två dimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.



Mer precisa strålfält vid Christie Hospital

Professor Pat Price och hennes kollegor vid Christie Hospital NHS Trust, Manchester, Storbritannien, använder Elekta Synergy® i klinisk forskning som syftar till att minska osäkerheten kring målets position vid strålbehandling, en osäkerhet som skapas av patientens andning, organrörelser och förändringar på grund av behandlingen.

Forskarna använder Elekta Synergy till att registrera förändringar i målets position i bukspottskörteln, bröst, lunga, buk och matsstrupens öppning. Professor Price är övertygad om att arbetet kommer att leda till mindre och mer precisa strålfält med högre terapeutisk dosering och färre komplikationer.

Innan mer sofistikerade röntgenmetoder så som datortomografi (CT) utvecklades under 1970-talet, var valet av riktning på behandlingsstrålen en fråga om kvalificerade gissningar om målets position.

”Efter tvådimensionell röntgen var CT ett stort steg framåt. Elekta Synergy och IGRT är nästa steg, och enligt min uppfattning det största som har hänt



tredimensionell volymröntgen kunde forskarna direkt – med patienten i behandlingspositionen – ta bilder av tumörens storlek, form och läge.

”Vår forskning visade att volymröntgen med Elekta Synergy ger tillräckligt detaljerade bilder av den mjuka vävnaden för att man ska kunna identifiera organ och tumörer”, noterar Professor Price. ”Vi optimerade vidare processen till att ge minimal dos vid bildtagningen och för att bättre visualisera tumörens

avgränsning. Vi reducerade också den extra tid vi behövde för att ta 3D-bilder till under två minuter, så att hela processen ryms inom de tio minuter vi avsätter för varje patientbehandling. För närvarande samlar vi data med Elekta Synergy, för att mäta hur mycket andnings- och organrörelser som äger rum, och hur vi kan kompensera för den osäkerheten för att behandla med minsta möjliga marginal runt tumören.”



inom strålterapi på 20 år”, säger Pat Price, MD, Professor i strålterapi vid Christie Hospital.

Elekta Synergy togs i drift vid Christie Hospital år 2003, med målsättningen att förbättra behandlingsresultatet genom att tydligare kunna definiera den bestrålade volymen. Med hjälp av Elekta Synergy och systemets möjligheter till



IGRT ger extra trygghet vid Ironwood

Efter bara tre månader i drift vid det nya Chandlerinstitutet, Ironwood Cancer & Research Centers i Arizona, har Elekta Synergy® levererat runt ett tusen 3D-bilder, vilka tagits vid behandling av 25 olika patienter.

”Ironwood är en ny anläggning och vi vill skilja oss från andra lokala cancer-kliniker”, säger strålterapeuten Charles Woo, MD. ”Det finns också en stor mängd kliniska publikationer som tydligt visar på en trend i riktning mot bildstyrning och vi vill gå i täten med den senaste teknologin. Elekta Synergy har klart visat sig vara det ledande IGRT-systemet.”



Patienter som behandlas med Elekta Synergy röntgas varje gång patienten kommer in för sin dagliga stråldos, vilket endast förlänger varje behandlingst

tillfälle med några få minuter. ”Det är helt i sin ordning”, säger Dr Woo. ”Jag trodde att det skulle vara mer omständligt. Det var en angenäm överraskning att se hur smidigt allting fungerar.”

Dr Woo förklarar att trots att de bilder av mjuk vävnad som skapas av Elekta Synergy ser något annorlunda ut än vad strålterapeuter är vana vid från

datortomografi, så har mjukvaran i Elekta Synergy all data som behövs för att rekommendera nödvändiga förändringar i patientens position. ”Den talar om för dig precis hur bordet ska justeras för att placera patienten rätt”, säger Woo. ”Vi har stor nytta inte minst av att kunna ta 3D-bilder av olika former av mjuk vävnad i buken. Vi vet att vi kan registrera njurarnas position med Elekta Synergy och försäkra oss att de hålls utanför strålfältet, vilket ger oss extra trygghet när vi planerar behandlingen.”

Gav direkt en större trygghet och säkerhet

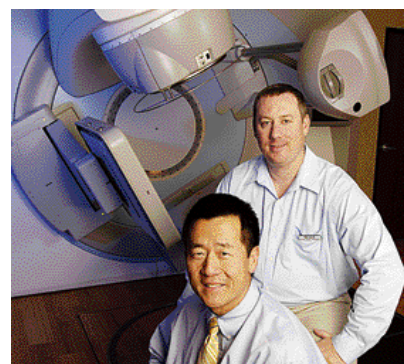
Ironwoods klinikchef Brent Applegate minns hur Elekta Synergy fick honom att känna sig trygg och säker i användandet redan vid den första behandlingen i januari 2006. Patienten led av cancer i bukspottskörteln, en sjukdom för vilken vanlig strålbehandling ofta medför svåra biverkningar, bland annat i form av andningssvårigheter och kräkningar på grund av bestrålning av frisk vävnad.

”Patienter står ofta inte ut längre, efter bara två eller tre veckors behandling”, noterar Applegate. ”Vi berättade direkt för patienten att vi hade den här nya fantastiska IGRT-teknologin som kunde ge oss en bild av vad vi behandlade och därigenom begränsa marginalerna,

så att vi kunde bestråla mindre mängd frisk vävnad. Patienten fick 33 fraktioner om vardera 1,8 Gy, sammantaget en stråldos på 59,4 Gy, och hon fick inga biverkningar alls.”

Lätt att se mjuk vävnad

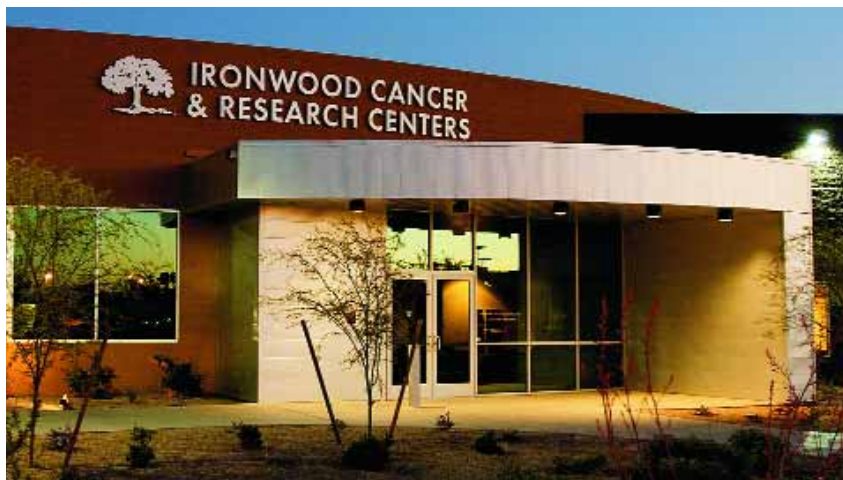
Dr Applegate och Dr Woo betraktar den utmärkta bildkvaliteten och den precision och minskade marginaler som möjliggörs av den enastående visualiseringen, som centrala faktorer i detta första och alla följande fall som behandlats



med Elekta Synergy. ”Det är väldigt lätt att se strukturerna i mjuk vävnad”, noterar Applegate. ”Det tar ungefär en minut att ta bilden, som sedan snabbt rekonstrueras och är redo för analys. Därefter rekommenderar Elekta Synergy hur patientens position ska justeras i samtliga tre plan.”

Enligt Applegate är det svårt att överskatta den betydelse Elekta Synergy kan komma att få cancervården.

”Jag har arbetat med det här i 13 år och detta är den första utveckling som jag tror kommer att innebära en verklig skillnad inom strålterapi”, säger Applegate. ”Att gå från primitiva metoder så som markeringar på huden till verkligt bildstyrd strålterapi som gör att terapeuterna kan veta att strålfältet vid varje fraktion kommer att levereras till rätt mål, är fantastiskt. Vi är mycket, mycket nöjda med vad vi åstadkommit så här långt med Elekta Synergy.”



IMPAC-system för effektivitet och kvalitet

Förvärvet av IMPAC Medical Systems, Inc. i april 2005, stärkte på många sätt Elekta-koncernen. Bland annat har det resulterat i en väsentligt ökad kunskap kring metoder, arbetssätt och processer inom hela cancervården, även vid sidan om strålbehandling.

Med en stark och lojal kundbas, liksom en bred och världsledande portfölj av mjukvarusystem för informationshantering i cancervården, utgör IMPAC

ett idealiskt komplement till Elekta:s system för strålkirurgi och strålterapi. Förvärvet skapade även en miljö för teknikutbyte och samarbete, vilket har resulterat i utvecklingen av nya, integrerade lösningar och skapat mätbara förbättringar i både patientvård och affärseffektivitet.

Ett av de viktigaste resultaten av detta tekniksamarbete är introduktionen av integrerade lösningar för bildstyrd behandling (IGRT). IMPAC erbjuder ett komplett mjukvarusystem (image guided treatment management, IGMTM™) för att styra arbetsflödet vid IGRT. Tillsammans gör systemen det möjligt för onkologer och radioterapeuter att visualisera interna strukturer, inklusive mjuk vävnad, i tre dimensioner i realtid – allt inom ramen för den elektroniska journalen.



Elekta och IMPAC bidrar med expertis och "can-do-attityd"

The Swedish Cancer Institute i Seattle, Washington, USA är ett tydligt exempel på hur cancerläkare kan dra nytta av kombinationerna Elekta/IMPAC och IGRT/IGTM™.

Vivek Mehta, MD, strålterapeut vid the Swedish Cancer Institute, leder en grupp specialister i arbetet med att optimera teknologier från Elekta, IMPAC och andra leverantörer. Dr Mehta och hans team har inlett ett samarbete med Elekta för att utveckla IGRT-system och metoder.

Som är brukligt i medicinsk forskning presenterar Dr Mehta och hans grupp sitt arbete för andra forskare, genom sammanfattningar och artiklar i medicinska tidskrifter, liksom vid seminarier och kurser i Seattle. "Cancerkliniker vänder sig ofta till oss för att få nya idéer och bättre lösningar för cancerbehandling", säger Dr Mehta. "De IGRT/IGTM-lösningar som vi utvecklar tillsammans med Elekta och IMPAC kommer att



tilldra sig stort intresse, eftersom det inte bara handlar om marginella förbättringar för cancervården, utan om ett paradigmskifte för strålterapien."

Ökad effektivitet och produktivitet

"Vår målsättning är att driva på den teknologiska utvecklingen och finna bättre sätt att behandla cancer. Det kan innebära en mer aggressiv behandling med kraftigare bestrålning av tumören eller att optimera precisionen i system och mjukvara för att minska bestrålningen av frisk vävnad", säger Dr Mehta. "Vi söker också efter möjligheter att

förbättra effektivitet och produktivitet i strålterapiprocessen. Självklart vill vi göra cancervården så produktiv och lönsam som möjligt, men vår yttersta målsättning är alltid att förbättra vårdkvaliteten för cancerpatienter."

"Elekta's system är helt klart mer avancerat än något annat IGRT-system på marknaden. Elekta har en klar led-



ning, både när det gäller bildkvalitet och tillämpning av IGRT-teknologi." "Elekta Synergy® och begreppet IGRT är här för att stanna och kommer med säkerhet att innebära en väsentligt förbättrad cancerbehandling", tillägger Mehta. "IMPAC har alltid varit vår betrodda partner för mjukvara i cancerbehandlingen. Vi använder IMPACs lösningar för allt från insamling av forskningsdata till att styra behandlingsprocessen. När nu Elekta tillsammans med IMPAC kan erbjuda en integrerad IGTM-lösning kan vi alla arbeta tillsammans för att driva bildstyrd strålterapi ännu längre."

IMPACs IGTM-lösning skapar ett arbetsflöde för hela processen, från simulering och planering, förberedelser och tillämpning, hela vägen till utvärdering av behandlingsprocessen och den



långsiktiga, statistiska analysen och påföljande slutsatser. Samtidigt som Elekta och IMPAC erbjuder samverkande produkter byggda på öppna gränssnitt, utgör dessa en helt integrerad lösning. Trots att IMPACs lösningar kan hantera data och bilder skapade i system från vilken tillverkare som helst, förstärks integrationen med Elekta's system genom ett omfattande tekniskt samarbete.

Dr Mehtas team betraktas som en av USAs ledande grupper vad gäller att vidareutveckla metoder och teknologi för strålbehandling och han framhåller sitt samarbete med Elekta och IMPAC som avgörande för teamets framgångar. "Vi har fortfarande inte sett alla potentiella möjligheter med IGRT och IGTM. Vi fortsätter att utveckla, driva på och förfinas. Den teknologiska expertisen från Elekta och IMPAC är en viktig del av dessa ansträngningar. De tillför en djup förståelse för strålterapi och en 'can-do-attityd' till utvecklingsarbetet."



Elektronisk journal ger nöjda patienter och bättre ekonomi

South Carolina Oncology Associates (SCOA) i Columbia, S.C., USA, har under mer än fem år använt sig av lösningar från IMPAC för att bygga sig ett anseende som ledande inom teknologi, vårdeffektivitet och vårdkvalitet.

SCOA är ett heltäckande cancerbehandlingscentrum som erbjuder medicinsk onkologi, strålterapi och gynekologisk onkologi, liksom viktiga patientstödsterjänster som diagnostisk radiologi, infusionsterapi, hospice och klinisk forskning. SCOA har cirka 20 läkare och 150 heltidsanställda och närmare 93 000 patienter besöker kliniken varje år. Dagligen behandlas i genomsnitt 600 patienter inom medicinsk onkologi, 125 patienter får kemoterapi, 30 patienter genomgår röntgendiagnostik och 160 patienter får strålterapi.

Inom SCOA sker mycket nytänkande och kliniken har infört många processer och tekniska lösningar för att ständigt förbättra patientvården och lönsamheten, men de två viktigaste innovationerna är ett optimerat arbetsflöde och ett elektroniskt journalsystem (EMR) från IMPAC, speciellt utvecklat för cancervård och som skapar en gemensam databas för både strålterapi och medicinsk onkologi. SCOA ökade dessutom sin kapacitet ytterligare år 2005 genom att installera tre nya Elekta Synergy®.



Att kliniken kan hålla en hög effektivitet är till stor del tack vare det elektroniska journalsystemet. När läkaren går in i behandlingsrummet har han eller hon allt som behövs för att utvärdera och behandla patienten. Processen snabbar på patientflödet avsevärt, utan att ge avkall på vårdkvalitet. Läkarna tvingas inte lägga tid på administrativa detaljer och de har direkt tillgång till den nödvändiga informationen, utan att behöva söka efter speciella patientfiler.

Elektronisk journal ger läkaren mer tid med patienten

IMPACs elektroniska journalsystem gör även den övriga personalen mer produktiv. Uppdaterad patientinformation lagras i en enhetlig databas, istället för i olika utskrifter och elektroniska filer. Medarbetare har direkt tillgång till korrekta demografiska och

kliniska data och alla på kliniken har tillgång till samma information.

Auktoriserade medarbetare från strålterapi, gynekologisk och medicinsk onkologi kan på ett säkert sätt få tillgång till, och modifiera, patientinformation inklusive sjukhusbesök, behandlingsplaner, testresultat och röntgenbilder. Läkare har också tillgång till EMR-information via trådlösa nätverk, i behandlingsrummet och på hemmakontoret. Denna möjlighet underlättar



för akuta vårdinsatser och tillåter läkare att komplettera journalen vid själva behandlingen, vilket innebär enorma effektivitetsfördelar,

enligt Philip Baldwin, MD.

”Våra investeringar i mjukvara från IMPAC har betalat sig på sätt som definitivt kommit våra patienter till nytta”, säger Dr Baldwin. ”Läkarna har ökat den tid de tillbringar med patienterna med 12 procent sedan vi började använda elektroniska journaler. Sköterskornas tid med patienterna har ökat med nio procent, vilket bidrog till ett närmast perfekt omdöme (fem av fem) från patienterna i vår senaste patientundersökning i april 2006.”

”Automatiseringen av vårt faktureringsystem garanterar att alla tjänster faktureras korrekt”, säger Dr Baldwin. ”Alla intäkter fångas upp och inga patienter faktureras av misstag för produkter eller tjänster de inte fått. Vi beräknar att EMR och färre missade faktureringar medfört en ökning av de årliga intäkterna på nästan 15 procent.”

EMR-systemet automatiserar också nyckelprocesser, som beställning av behandlingsplaner, hantering av kemoterapi, samt bokningar och fakturering för både mediciner och tjänster.

”Att automatisera dessa processer gör att personalen kan koncentrera sig mer på patientvården”, sammanfattar Dr Baldwin.



Cancerregister bidrar till folkhälsan i Maine

Vid sidan av mjukvarusystem för IGTM™ och canceranpassade elektroniska journaler, erbjuder IMPAC också en bred uppsättning IT-system för bland annat digital bildhantering, klinikadministration, anatomisk patologi, kliniskt laboratoriearbete och cancerregister. IMPAC erbjuder också möjligheten att knyta ihop olika informationssystem för behandling och diagnostik med hjälp av bland annat standarder så som HL7 och DICOM.

IMPACs lösningar för cancerregister används vid sjukhus och centrala registerenheter som Maine Cancer Registry (MCR), en organisation som samlar in information om cancerfall bland invånarna i delstaten Maine, i nordöstra USA. Informationen används till att bevaka mönster i förekomsten av cancer och förbättra cancerprevention och kontroll i delstaten.



Molly Schwenn, MD, klinisk chef på MCR, säger att hennes centrala register använder IMPACs mjukvara MRS® för cancerregistrering,

för att hitta data om cancerfall och identifiera trender i nivåer, ålder och bostadsort vid diagnosen.

”De flesta sjukhus i delstaten registrerar cancerdata elektroniskt”, säger Dr Schwenn. ”IMPACs mjukvara ger oss möjlighet att automatiskt samla in och sortera data. För inte så länge sedan brukade vi få stora lådor fyllda med patologirapporter i pappersform, vilka behövde granskas och matas in i systemet manuellt. Med de senaste lösningarna från IMPAC kommer processen självfallet att bli mycket snabbare, billigare och mer korrekt.”

Dr Schwenn menar att IMPACs lösningar för cancerregister bidrar väsentligt till folkhälsan. ”Vi får möjlighet att använda de data vi samlar in till att identifiera grupper som kan behöva ytterligare övervakning och analys.”



Enligt Dr Schwenn har IMPAC haft stor betydelse för MCRs framgångar. ”Både IMPACs tekniska personal och dess säljare har stor erfarenhet inom viktiga områden såsom onkologi, patologi och cancerregistrering”, säger Schwenn. ”De har ett nära samarbete med cancerregistratorer, IT-personal och patologer i sjukhus runt delstaten och i hela landet, för att utveckla produkter som motsvarar våra behov. Det är den typen av samarbete som gör att IMPACs mjukvara för cancerregister används så mycket i Maine och vid sjukhus över hela USA.”

Investerar i relationen med IMPAC

Maine Medical Center i Portland, Maine, delstatens största lokala sjukhus är sedan länge kund till IMPAC – och ett av de sjukhus som bidrar med cancerdata till MCR. Maine Medical har i många år använt lösningar för dataförvaring och patologi från IMPAC.

”År 2004 drog vi igång ett strategiskt initiativ för att lösa viktiga IT-

relaterade frågor vid vår cancerklinik”, berättar Michael Jones, MD, chef för patologi och medicinsk onkologi vid Maine Medical Center. ”Vi ville förbättra IT-infrastrukturen vid våra centra för lung-, bröst och prostatacancer. Vi ville utveckla ett patologiesystem som bygger på läkarpraxis. Och, vi ville använda



avancerad teknologi för att både förbättra patientvården och effektivisera verksamheten.”

”IMPAC erbjöd helt klart en komplett lösning och gav oss de

bästa möjligheterna att integrera verksamheten”, säger Jones. ”PowerPath® till exempel, det senaste patologiesystemet från IMPAC, är mycket driftsäkert och erbjuder flera viktiga funktioner. Men vad som är lika viktigt är vårt förtroende för att IMPAC kommer att fortsätta att förädla produkten och kontinuerligt öppna nya möjligheter. Därför investerar vi i våra relationer med IMPAC lika mycket som vi investerar i de specifika produkterna.”

”Tanken bakom alla våra IT-investeringar och bakom hela vår strategi är att förbättra patientvården, genom att ge läkare snabbare tillgång till högkvalitativ data”, fortsätter Jones, ”men vårt främsta mål är förbättrad vård av patienterna. IMPACs lösningar utgör en viktig del av dessa ansträngningar.”



En stark position på en växande marknad

Under de senaste tjugo åren har Kina genomgått en häpnadsväckande förvandling med stark ekonomisk tillväxt och en snabb utveckling av hälsovården. Som marknadsledande i Kina vad gäller avancerad utrustning för strålterapi, står Elekta väl rustat för att möta en ökad efterfrågan från kinesiska vårdgivare. Förvärvet av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI) stärker ytterligare Elektas position i Kina.



Den kinesiska marknaden för medicinsk teknik är den snabbast växande i världen och förväntas fortsätta att växa med 10-15 procent årligen de kommande tio åren. Det innebär att Kina år 2010 kommer att vara den tredje största marknaden för medicinteknisk utrustning och tjänster i världen, efter USA och Japan och kan utmana Japan om andraplatsen runt år 2020. Tillväxten drivs av ett flertal faktorer, bland annat ökad livslängd, sjukvårdsreformer, ökade möjligheter till privata försäkringar, avregleringar och medlemskapet i WTO.

Allt sedan Elekta först etablerade sig i landet år 1979, har Kina varit en viktig

marknad för företaget. För närvarande har Elekta 17 Leksell Gamma Knife® och mer än 120 linjäracceleratorer installerade i Kina. Elekta har 125 medarbetare i Kina och kontor i Peking, Shanghai och Hongkong.

Underleverantörer och egen produktion

Redan i slutet av 1990-talet inledde Elekta upphandling av komponenter i Kina, en verksamhet som utökades år 2000 då Elekta etablerade ett joint venture i Shanghai och även överförde den tidigare europeiska tillverkningen av patientbord för linjäracceleratorer till Kina. Enheten är idag ett helägt dotter-

bolag till Elekta och tillverkar Elekta Precise Table, ett avancerat system för att med fjärrstyrning positionera patienten vid strålterapi. Verksamheten i Shanghai levererar med hög kvalitet och är certifierad enligt ISO 13485 och ISO 9000.

Ungefär fem procent av Elekta's upphandling sker i Kina, en andel som under de kommande åren förväntas öka kraftigt.

Strategiskt förvärv förstärker marknadspositionen

I mars 2006 tecknade Elekta ett avtal om att förvärva 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI). Slutligt godkännande från kinesiska myndigheter förväntas i augusti/ september.

BMEI är den största inhemska leverantören i Kina av utrustning för strålbehandling med en installerad bas på omkring 260 system. Företaget har ett starkt fokus på forskning och utveckling och ett mycket kvalificerat ingenjörsteam i moderna lokaler i Changping, en förort norr om Peking. BMEI ombildades till ett företag år 2000, efter att sedan slutet av 1970-talet ha varit ett forsknings- och produktionsinstitut med nära kontakter med ett flertal kinesiska forskningsinstitutioner. Företaget är marknadsledare på den inhemska marknaden med en marknadsandel inom sitt segment på över 50 procent.

Detta strategiska förvärv kommer att stärka Elekta's position på den snabbt växande kinesiska marknaden för strålbehandling av cancer. Förvärvet av BMEI gör det möjligt för Elekta att möta Kinas och andra utvecklingsmarknaders





behov av mindre kapitalintensiv utrustning för strålbehandling och gör Elekta till en heltäckande leverantör av linjär-acceleratorer i samtliga pris- och prestandasegment.

Förvärvet av BMEI är också ett led i

Elektas övergripande strategi att öka närvaron i Kina vad gäller inköp och tillverkning.

Elekta planerar att under de närmaste två åren utveckla BMEI's verksamhet genom investeringar i forskning och

utveckling, tillverkningskapacitet och infrastruktur. Enligt plan ska BMEI inom en tvåårsperiod kunna lansera ny och kostnadseffektiv utrustning för strålterapi, anpassad för såväl den kinesiska som den internationella marknaden.

Stark efterfrågan på förbättrad cancervård i utvecklingsländer

Den kinesiska marknaden kommer framöver att erbjuda avsevärda möjligheter för tillverkare av medicinsk utrustning och inte minst för tillverkare av utrustning för cancerbehandling. Under de kommande 15 åren förväntas antalet



årligen diagnostiserade cancerfall öka med 50 procent.

Av de 2,4 miljoner cancerfall som årligen upptäcks i Kina får idag endast runt 400 000 patienter strålbehandling, och mer än en miljon patienter som borde behandlas med strålterapi får inte denna behandling. I dagsläget finns det 0,6 linjäracceleratorer per miljon invånare i Kina, vilket kan jämföras med den internationella rekommendationen på 4 enheter per miljon invånare.

Behovet av kliniska lösningar för att bekämpa cancer är stort inte bara i Kina utan i alla utvecklingsländer. Detta gäller såväl avancerade system såsom bildstyrd strålbehandling (IGRT) som mindre kapitalintensiva lösningar riktade mot en bredare marknad. Ekonomisk tillväxt i många länder i regionen medför att det kliniska behovet nu allt mer visar sig i ökad efterfrågan på utrustning i både hög- och lågprissegmentet.



*Elekta är en internationell medicinteknisk
koncern som utvecklar avancerade kliniska
lösningar, heltäckande informationssystem
och tjänster för cancerbehandling och för
behandling av sjukdomar i hjärnan.*

Förvaltningsberättelse*

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för maj – april 2005/06.

Elektas verksamhet

Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som utvecklar avancerade kliniska lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för cancerbehandling och för behandling av sjukdomar i hjärnan.

Elekta erbjuder världsledande och innovativa kliniska lösningar inom:

- Precis strålterapi
- Bildstyrd strålterapi
- Stereotaktisk strålterapi
- Gammaknivskirurgi
- Stereotaktisk neurokirurgi
- Kartläggning av hjärnans funktioner

Elekta erbjuder också avancerad mjukvara för arbetsflöde, behandlingsplanering, beslutsstöd och informationshantering.

Med kundanpassade lösningar för service och uppgraderingar av såväl hård- som mjukvara, ger Elekta stöd till sina användare under produktens hela livscykel.

Marknad

Främst som ett resultat av högre medelålder och bättre diagnostik ökar stadigt antalet nyupptäckta cancerfall. Strålbehandling är ett viktigt vapen i kampen mot cancer och uppskattningsvis varannan patient med cancerdiagnos behöver behandlas med strålterapi under någon del av sjukdomsförloppet.

Nya avancerade metoder, som bildstyrning och stereotaktiska tillämpningar, förväntas i framtiden öka användningen av strålterapi. Denna utveckling påskyndas av att strålterapi är kostnadseffektiv i jämförelse med andra cancerbehandlingar samtidigt som den är mer skonsam för patienten.

Elekta har en unik och mer än 30-årig erfarenhet av bildstyrning och stereotaktiska applikationer inom strålbehandling. Baserad på denna, leder nu Elekta utvecklingen av nya avancerade metoder för strålbehandling av cancer. Leksell Gamma Knife® är den dominerande och mest avancerade metoden för stereotaktisk strålkirurgi i hjärnan och utvecklingen mot utökade användningsområden fortsätter.

Den totala marknaden för Elektas produkter och lösningar förväntas växa med 5-10 procent årligen och efterfrågan på Elektas kliniska lösningar är fortsatt stark.

Det höga värdet på enskilda order och samordning av order inom ramen för sjukvårdens investeringsprogram leder ofta till stora variationer i affärsvolym sett till enskilda kvartal.

Konkurrens

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions. Elekta fortsätter att öka sin marknadsandel och är idag näst största leverantör i världen.

På marknaden för gammaknivskirurgi har Elekta inga direkta konkurrenter, även om Leksell Gamma Knife i vissa avseenden konkurrerar med andra behandlingsmetoder.

IMPAC är ledande på marknaden för administrativa mjukvarusystem och informationshanteringssystem för cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent.

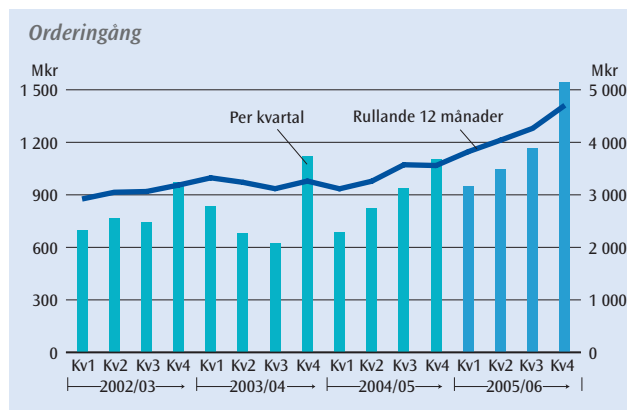
Övergång till internationell redovisningsstandard

Från och med 2005/06 tillämpar Elekta internationella redovisningsstandards, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättandet av koncernens rapporter. Enligt EU-förordning är detta obligatoriskt för börsnoterade företag. En beskrivning av effekterna av övergången från svensk redovisningsstandard till IFRS redovisas i not 27.

Orderingång och orderstock

Orderingången ökade med 32 procent till 4 705 (3 558) Mkr. IMPAC som förvärvades i april 2005 bidrog med 952 (40) Mkr och Medical Intelligence med 25 (–) Mkr. Orderingången för onkologiprodukter ökade med 46 procent till 3 802 (2 600) Mkr och exklusive IMPAC med 11 procent till 2 850 (2 560) Mkr. Orderingången för neurokirurgiprodukter minskade med 6 procent till 903 (958) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade koncernens orderingång med 25 procent, onkologi ökade med 40 procent och neurokirurgi minskade med 13 procent.

Orderstocken uppgick den 30 april 2006 till 3 875 (3 493) Mkr, den högsta nivån någonsin.



* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys (sidorna 39 tom 45).

Orderingång

Mkr	2005/06	2004/05	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 711	1 537	11
Nord- och Sydamerika	2 169	1 371	58
Japan	244	262	-7
Asien exkl Japan	581	388	50
Koncernen	4 705	3 558	32
varav:			
Onkologi	3 802	2 600	46
Neurokirurgi	903	958	-6

Marknadskommentarer

Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i region Europa, inklusive Mellanöstern och Afrika, ökade med 11 procent till 1 711 (1 537) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången för regionen med 8 procent.

Elektas har en stark position på den europeiska marknaden för strålterapi. Utvecklingen drivs främst av bristen på vårdkapacitet och behandlingsutrustning. Antalet linjäracceleratorer per capita är i många europeiska länder mindre än hälften jämfört med USA.

I Europa finns stor efterfrågan på informationssystem för cancervården, främst i syfte att höja produktivitet, effektivisera verksamheten och knyta samman kliniker vid olika sjukhus. Under året har Elekta erhållit ett flertal genombrottsorder i Europa såväl vad gäller mjukvara för strålbehandlingskliniker som för hela cancerbehandlingsprocessen.

Nord- och Sydamerika

Orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 58 procent till 2 169 (1 371) Mkr. IMPAC ingick med 778 (34) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången för regionen med 46 procent. Orderingången för onkologi ökade med 94 procent och orderingången för neurokirurgi minskade med 30 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Elekta fortsätter att förstärka sin position på den viktiga amerikanska marknaden för strålterapi. Tillsammans med marknadens mest avancerade utrustning för bildstyrd strålterapi (IGRT) har breddningen av Elektas produktutbud till att omfatta heltäckande informationssystem resulterat i en accelererad tillväxttakt, långt över den takt med vilken marknaden växer. Den integrerade försäljningsorganisationen underlättar kontakter med kunder som tidigare inte använt Elektas linjäracceleratorer och IMPAC-system ingick under året i cirka 70 procent av beställningarna på linjäracceleratorer.

Japan

Orderingången i Japan minskade med 7 procent till 244 (262) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser minskade orderingången med 5 procent.

Elekta har en stark position på den japanska marknaden, främst inom neurokirurgi. Den långa processen för myndighetsgodkännanden leder dock till att det tar längre tid att introducera ny teknologi på den japanska marknaden.

I juni 2006 erhöles myndighetsgodkännande för Elekta Synergy® och vad gäller Leksell Gamma Knife® Perfexion™, förväntas detta erhållas under kalenderåret 2007.

Asien

Orderingången i Asien, exklusive Japan, ökade med 50 procent till 581 (388) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade den totala orderingången för regionen med 39 procent.

Elekta har en ledande marknadsposition i regionen vad gäller avancerad utrustning för strålterapi och Elekta noterar en god tillväxt i Kina, Australien och på flera andra marknader i asien-stillahavsområdet. Behovet av utrustning för strålbehandling av cancer är mycket stort i de flesta asiatiska länder. Det pågående förvärvet av 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI) kommer att stärka Elektas position på den snabbt växande kinesiska marknaden för strålbehandling av cancer.

Under året har Elekta också utökat sin verksamhet i Indien.

Eftermarknaden

Orderingången för Elektas eftermarknadsprodukter och tjänster exklusive IMPAC ökade med 16 procent till 1 233 (1 067) Mkr.

Elektas eftermarknad fortsätter att utvecklas starkt, delvis som ett resultat av en växande installerad bas. Elekta har under året fokuserat på att öka antalet uppgraderingar och att marknadsföra värdeskapande tjänster som bland annat utbildning för nya och tidigare användare.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 40 procent till 4 421 (3 152) Mkr, varav IMPAC bidrog med 709 (47) Mkr och Medical Intelligence med 23 (-) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 33 procent. Nettoomsättningen ökade för onkologiprodukter med 61 procent till 3 512 (2 175) Mkr och minskade för neurokirurgi-produkter med 7 procent till 909 (977) Mkr.

Nettoomsättning

Mkr	2005/06	2004/05	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 608	1 328	21
Nord- och Sydamerika	1 971	1 057	86
Japan	290	326	-11
Asien exkl Japan	552	441	25
Koncernen	4 421	3 152	40
varav:			
Onkologi	3 512	2 175	61
Neurokirurgi	909	977	-7

Resultat

Högre utleveranser medförde att rörelseresultatet ökade till 453 (364) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 10 (12) procent. Jämförelsen med föregående år påverkas negativt av valuta-effekter med 36 Mkr. IMPAC bidrog positivt till rörelseresultatet efter avskrivning på förvärvade immateriella tillgångar.

Finansnettot uppgick till -9 (14) Mkr. Räntenettot uppgick till -31 (7) Mkr, som en följd av upptagen finansiering i samband med förvärv. Resultat från andelar i intressebolag uppgick till 15 (7) Mkr och finansiella valutakursdifferenser till 7 (0).

Resultat efter finansnetto ökade till 444 (378) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -140 Mkr eller 32 procent. Resultat efter skatter uppgick till 304 (253) Mkr.

Vinst per aktie ökade till 3,23 (2,69) kr före utspädning och med 19 procent till 3,21 (2,69) kr efter utspädning.

Investeringar och avskrivningar

Förvärvet av Medical Intelligence medförde en ökning av immateriella och materiella tillgångar med 221 Mkr. Övriga investeringar i immateriella och materiella tillgångar uppgick till 187 (85) Mkr. Ökningen är till stor del hänförlig till Elektas pågående implementering av ett koncerngemensamt ERP-system. Avskrivningar avseende immateriella och materiella tillgångar uppgick till -171 (-81) Mkr, varav -88 Mkr avser avskrivningar på immateriella tillgångar hänförliga till förvärv av IMPAC och Medical Intelligence.

Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 498 (408) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 158 (-1 042) Mkr. Förvärv av dotterföretag ingår med -195 (-1 384) Mkr.

Likvida medel uppgick till 981 (744) Mkr. Av banktillgodo-havanden var 34 Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Räntebärande skulder uppgick till 1 091 (833) Mkr. I augusti 2005 stärkte och diversifierade Elekta sin långsiktiga finansieringsstruktur genom en s k "private placement" till amerikanska institutionella investerare. Transaktionsvolymen

var 125 miljoner US-dollar och löptiden 10 år.

Nettolåneskulden uppgick till 110 (89) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,06 och soliditeten uppgick till 35 procent.

Förvärv av Medical Intelligence Medizintechnik GmbH

Den 30 november 2005 förvärvades Medical Intelligence Medizintechnik GmbH för 20 MEUR. Medical Intelligence är en världsledande leverantör av avancerade och innovativa produkter för exakt och tillförlitlig positionering av patienten vid strålbehandling av cancer.

Företaget har sin bas i Schwabmünchen utanför München i Tyskland och hade vid förvärvstillfället 32 anställda.

Förvärvsbalansen framgår av specifikationen under kassaflödesanalysen på sidan 44.

Immateriella tillgångar minus uppskjuten skatt samt goodwill har upptagits till 195 Mkr. De immateriella tillgångarna skrivs av över 10 år. Goodwill avser framtida synergieffekter. Förvärvet ger möjligheter att i en nära framtid utveckla mer integrerade produkter, som kompletterar och förstärker Elektas lösningar för bildstyrd och stereotaktisk strålterapi. Elektas internationella försäljningsorganisation kommer att underlätta försäljning och marknadspenetration.

Köpeavtalet innehåller en maximerad tilläggsköpeskilling som är beroende av bolagets utveckling fram till den 31 december 2007.

Förvärv av Beijing Medical Equipment Institute, (BMEI)

Den 31 mars tecknade Elekta ett avtal om att förvärva 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute, (BMEI) till ett värde av 20 miljoner US-dollar kontant, avhängigt godkännande från det kinesiska Handelsministeriet samt andra formella villkor. Slutligt godkännande från kinesiska myndigheter förväntas i augusti/september.

BMEI är Kinas största tillverkare av strålterapisystem, med en installerad bas på cirka 260 linjäracceleratorer. Genom förvärvet ökar Elektas personalstyrka i Kina med cirka 150 medarbetare.

Förvärvet av BMEI gör det möjligt för Elekta att möta Kinas och andra utvecklingsmarknaders behov av mindre kapitalintensiv utrustning för strålbehandling och gör Elekta till en heltäckande leverantör av linjäracceleratorer i samtliga pris- och prestandasegment.

Förvärvet beräknas påverka Elektas resultat negativt under verksamhetsåret 2006/07 motsvarande 25 öre per aktie, vara neutralt under 2007/08 och positivt därefter. Elekta avser att genomföra ytterligare investeringar i BMEIs forskning och utveckling, infrastruktur samt service- och supportverksamhet i syfte att öka försäljningen och förbereda för framtida export. På grund av detta beräknas BMEI ha ett negativt kassaflöde också under 2007/08.

Förvaltningsberättelse forts.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet präglas av säsongsvariationer i leveransvolymer, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat.

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valut rörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 42 procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens rörelseresultat med cirka 10 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 4 Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 337 Mkr, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, satsats bl a på följande områden:

- Vidareutveckling av gammaknivskirurgi i syfte att utveckla metoden för nya anatomiska regioner, ytterligare automatisera behandlingen samt ytterligare förbättra komfort och säkerhet för både patienter och personal.
- Vidareutveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precision samt förbättrade kliniska resultat inom strålbehandling av cancer. Fortsatt utveckling av bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålterapi, två områden där Elekta gått i spetsen för utvecklingen, med stöd av nya metoder för ultraprecis fixering och positionering av patienten.
- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården i syfte att möjliggöra ett öppet och integrerat informationsflöde genom alla delar av behandlingsprocessen.
- Utveckling av nya koncept för behandling av tumörsjukdomar och funktionella sjukdomar.
- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över.

IT

Elekta har fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Ett projekt pågår för att implementera ett globalt ERP-system. Under verksamhetsåret 2005/06 fastställdes globala processer i internationellt organiserade projektgrupper för samtliga funktioner. Projektet beräknas vara installerat i samtliga större enheter under 2007/08 och bedöms ge betydande kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster.

Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och EN 46000 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

Personal

Medelantal anställda uppgick till 1 750 (1 249).

Antalet anställda uppgick den 30 april 2006 till 1 812 (1 671), en ökning med 8 procent. Ökningen är främst hänförlig till integration av förvärvade verksamheter samt utökad sälj- och serviceorganisation i Asien.

Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 938 (948) tkr.

Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 19 (39) Mkr. Medelantalet anställda uppgick till 21 (16).

Ansvarsfull affärsverksamhet

För ett globalt företag i sjukvårdssektorn är det av stor vikt att all verksamhet bedrivs på ett socialt, miljömässigt och finansiellt ansvarsfullt sätt. Alla chefer och medarbetare i Elektas organisation, liksom företagets externa partners (leverantörer, konsulter, agenter och distributörer) förutsätts uppfylla högt ställda krav på etiskt uppförande, professionellt såväl som personligen, i sitt arbete för och med Elekta.

Elektas uppförandekod – ”Elektas Code of Conduct” – klargör de mest grundläggande principer som Elekta förväntar sig att alla medarbetare och partners ska följa i sitt arbete. Kodens bygger vidare på de principer som stadfäst i Elektas vision, mission och grundvärderingar och utgör en viktig byggsten i arbetet för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. ”Elektas Code of Conduct” finns tillgänglig på www.elekta.com.

Elektas Code of Conduct i praktiken

Elekta arbetar aktivt för att Elektas Code of Conduct inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Elekta. Under verksamhetsåret har Elekta tagit fram en intern manual som på ett enkelt sätt informerar personal och externa kontakter om de grundläggande etiska principer som Elekta tillämpar. Denna har tillsänts samtliga anställda med ett personligt adresserat brev från verkställande direktören.

Delar av personalen har också genomgått utbildning kring Elektas Code of Conduct, liksom näraliggande ämnen med mer lokalt fokus. Avsikten är att detta ska ske återkommande också i framtiden och att samtliga Elektas medarbetare fortlöpande ska få tillfälle att adressera frågor kring koden och dess tillämpning i verksamheten.

Elektas Code of Conduct är nu också del av de flesta partneravtal som träffas och allteftersom gamla avtal förnyas eller byts ut kommer Code of Conduct att föras in också i existerande förhållanden.

Uppföljning och tillämpning inom koncernen

I slutet av räkenskapsåret genomförde Elekta en undersökning av hur koden mottagits och efterlevs inom koncernen. Totalt 100 medarbetare erhöll ett frågeformulär. Svaren behandlades konfidentiellt och svarsfrekvensen uppgick till 65 procent, vilket motsvarar cirka 4 procent av samtliga anställda i koncernen.

Sammanställningen av dessa svar utvisade att 98 procent av dem som besvarat undersökningen läst/tagit del av Elektas Code of Conduct. Respondenterna har också upplevt att Elekta och dess anställda generellt sett agerar i enlighet med de principer som fastställs i Code of Conduct. Undersökningen visade också att Elekta kan bli tydligare på att klargöra hur eventuella avvikelser från Elektas Code of Conduct ska rapporteras. I något fall visar undersökningen också ett behov av att anpassa Code of Conduct till lokala förhållanden för att på ett mer konkret sätt anpassa den till den enskilda medarbetarens situation.

Miljöansvar

Elekta har som uttalat mål att vara en miljömedveten organisation som kontinuerligt arbetar med att reducera den eventuella negativa miljöpåverkan som kan uppkomma som ett resultat av företagets aktiviteter eller dess produkter.

Då Elekta, förutom mjukvarusystem, utvecklar, tillverkar och säljer högteknologisk behandlingsutrustning i relativt små volymer, är det rimligt att betrakta Elekta som ett företag med liten miljöpåverkan, relativt dess storlek.

Elektas interna styrdokument stadgar att verksamheten ska följa alla relevanta miljölagar och regleringar samt att leva upp till Elektas miljöpolicy, vilken tillämpas i hela organisationen samt även i arbetet med externa parter och kunder.

Elektas miljöpolicy är baserad på processen för ISO14001-certifiering och stadgar att:

- All verksamhet och alla Elektas produkter ska efterfölja nationella och internationella miljölagar och standarder.
- Produkterna ska vid användning ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt över hela dess livscykel.
- Resurser ska vid produktutveckling och tillverkning utnyttjas på effektivast möjliga sätt.
- Förpackning och transport av produkter ska ske på ett sätt så att miljöpåverkan minimeras.
- Elekta ska uppmuntra till återvinning och användning av återvunnet material.

De CO₂-utsläpp som genereras av Elektas verksamhet härör sig framförallt från resor. Av externa bedömare beskrivs dock Elekta som ett företag med låg miljöpåverkan och företagets klimatarbete får betyget väl godkänt.

Elektas ledning och styrelse beslutar om företagets miljöpolicy på förslag från avdelningarna Environmental Affairs och Quality & Regulatory Affairs, vilka också ansvarar för att denna policy efterlevs.

Finansiella mål för Elekta

Elekta arbetar med finansiella mål i syfte att säkerställa uthållig lönsam tillväxt och dessa mål ligger till grund för koncernens verksamhetsplanering. Koncernens finansiella mål för verksamhetsåren 2006/07 och 2007/08 kvarstår oförändrade:

- Årlig försäljningstillväxt på 10-15 procent i lokal valuta.
- Rörelsemarginalen ska nå 14-16 procent för verksamhetsåret 2007/08.
- Räntabiliteten på sysselsatt kapital ska överstiga 20 procent.
- Skuldsättningsgraden ska inte överstiga 0,25.

Framtidsutsikter för räkenskapsåret 2006/07

Efterfrågan på Elektas kliniska lösningar, produkter och tjänster är stark. Orderstocken ligger på sin högsta nivå någonsin. Produktportföljen är idag starkare och mer konkurrenskraftig än någonsin. Elektas ledande position inom bildstyrd strålterapi samt nyligen lanserade system för stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi, förskjuter produktmixen mot allt mer avancerade system.

De förvärv Elekta har genomfört under 2005 – i syfte att bli en än mer heltäckande partner till sjukvården för hela behandlingsprocessen – fortsätter att utvecklas väl och förväntas bidra till fortsatt lönsam tillväxt.

För helåret 2006/07 räknar Elekta med en försäljningstillväxt i nivå med koncernens mål om 10-15 procent i lokal valuta.

Elektas verksamhet präglas av väsentliga säsongsvariationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat. För de nyligen genomförda lanseringarna av två nya avancerade system, Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och Elekta Axesse™, förväntas huvuddelen av verksamhetsårets leveranser ske under slutet av året. Detta förväntas medföra stora skillnader i nettoomsättning och rörelsemarginal mellan enskilda kvartal under 2006/07, och följaktligen ett svagt första halvår.

Under 2006/07 förutser Elekta en kraftig förbättring av rörelseresultatet. Etablering av full produktionskapacitet för nya system samt tidplanen för myndighetsgodkännanden innefattar dock risker.

Rörelsemarginalen för helåret 2006/07 förväntas uppgå till 11-14 procent, med stora variationer mellan enskilda kvartal.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Enligt företagets utdelningspolicy är målet att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 1,00 kr/aktie, motsvarande cirka 94 Mkr eller 31 procent av nettovinsten.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman den 20 september 2006 föreslå ett nytt bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Beslut om återköp fattas löpande under året på grundval av aktiekursens utveckling, Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling samt investeringsbehov.

Styrelsens förslag till årsstämman angående principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att stämman fastställer följande riktlinjer för bestämmande av ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare i koncernen. Principerna gäller för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i existerande villkor efter denna tidpunkt.

Det är för styrelsen av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare i koncernen i ett långsiktigt perspektiv motiverar och gör det möjligt att behålla kompetenta medarbetare som arbetar för att uppnå maximalt aktieägar- och kundvärde. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad gäller struktur, omfattning och nivå på ersättning till ledande befattningshavare inom bolaget. Det totala villkorspaketet för berörda individer bör innehålla en avvägd blandning av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner och villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

Årlig bonus

Målen för den årliga bonusen för ledande befattningshavare inom koncernen ska vara strukturerad som en variabel komponent av det totala kontanta ersättningspaketet och ska i första hand vara relaterade till finansiellt utfall med koncerngemensamma mål. Målsättningen för denna rörliga kompensation ska revideras årligen av styrelsen för att säkerställa att målen står i linje med gällande affärsstrategier. Därtill kan icke finansiella så kallade "Key Performance Indicators", användas för att säkerställa fokus på frågor av särskilt intresse på funktionell nivå. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Om målen överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 150 procent av målbonus. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles.

För att bibehålla marknadsmässig konkurrenskraft i det totala kompensationspaketet i den tillväxtfas som bolaget för närvarande befinner sig föreslår styrelsen också att stämman fattar beslut om att för vissa befattningshavare tillåta en

tilläggsbonus till den årliga bonusen, med fördröjd betalning på mellan 12 och 24 månader, för att uppmuntra fortsatt anställning utan att för den skull öka fasta lönekostnader. Den fördröjda bonusen ska aldrig överstiga 50 procent av den normala årliga målbonusen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för den årliga bonusen .

Marknadsmässighet

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte rörlig kontant målbonus, ska vara marknadsmässig i den relevanta geografiska marknad inom vilken individen är bosatt. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att fastställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad. Kompensationen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan mix av fast lön och målbonus där målbonus utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat eller aktiekursrelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås bolagsstämman. Det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till årets stämma framgår av punkten 19 i kallelsen. Andra typer av långsiktiga incitamentsprogram kan beslutas av styrelsen. Eventuell ersättning i form av långsiktiga incitamentsprogram ska ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad.

Pensioner

Ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ska ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart den fasta delen av lönen. Vissa individuella anpassningar förekommer i linje med lokal marknadspraxis. Det slutliga utfallet beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för sjukvårdsförsäkring etc., ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig kompensation och överensstämja med vad som marknadsmässigt är brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om 24 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt.

Styrelsen föreslår att styrelsen ska ges möjlighet att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer för det fall det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Händelser efter balansdagen

Efter verksamhetsårets utgång, under juni och juli 2006, har Elekta återköpt 801 700 B-aktier, till ett värde av 100 Mkr. Avsikten är att dessa ska makuleras förutsatt beslut av årsstämman i september 2006. Se not 17.

Resultaträkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Nettoomsättning	4	4 421	3 152	—	—
Kostnad för sålda produkter		–2 579	–1 934	—	—
Bruttoresultat		1 842	1 218	—	—
Försäljningskostnader		–640	–402	—	—
Administrationskostnader		–397	–289	–49	–45
Forsknings- och utvecklingskostnader		–317	–236	—	—
Valutakursdifferenser i rörelsen		–35	73	—	—
Rörelseresultat	5, 23-26	453	364	–49	–45
Resultat från andelar i koncernföretag	6	—	—	50	50
Resultat från andelar i intresseföretag	7	15	7	—	—
Ränteintäkter	8	28	22	82	27
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–59	–15	–54	–9
Valutakursdifferenser		7	0	–10	16
Resultat efter finansiella poster		444	378	19	39
Avsättning till obeskattade reserver	9	—	—	–4	–10
Skatter	10	–140	–125	–2	–8
ÅRETS RESULTAT		304	253	13	21
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		304	253	13	21
Vinst per aktie före utspädning, kr		3,23	2,69		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		3,21	2,69		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		94 136	93 991		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		94 779	94 182		

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 40 procent till 4 421 (3 152) Mkr, varav IMPAC bidrog med 709 (47) Mkr och Medical Intelligence med 23 (–) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 33 procent. Nettoomsättningen för eftermarknaden exklusive IMPAC ökade med 16 procent till 1 060 (917) Mkr.

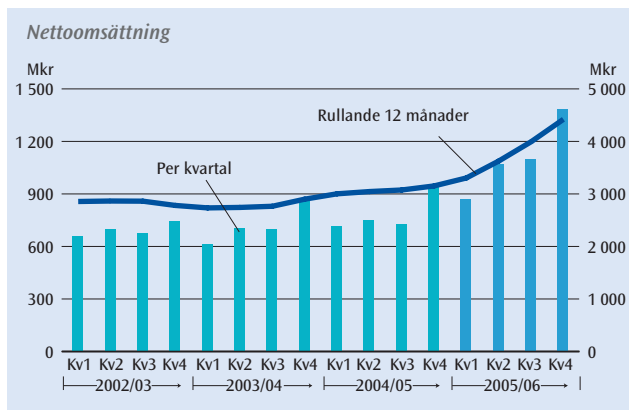
Resultat

Högre utleveranser medförde att rörelseresultatet ökade till 453 (364) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 10 (12) procent. Jämförelsen med föregående år påverkas negativt av valutaeffekter med 36 Mkr. IMPAC bidrog positivt till rörelseresultatet efter avskrivning på förvärvade immateriella tillgångar. Bruttomarginalen ökade till 42 (39) procent som ett resultat av ökad andel mjukvaruförsäljning. Kostnaden för material, installation och service är lägre för mjukvara än för Elektas övriga produkter men kostnader för utveckling och försäljning är relativt sett högre.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 41 (45) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därnäst med 34 (30) procent.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 46 procent till 337 (231) Mkr motsvarande 8 (7) procent av nettoomsättningen. Ökningen är främst hänförlig till IMPAC. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader påverkade resultatet med 20 (–5) Mkr. Aktivering uppgick till 32 (16) Mkr och avskrivning till –12 (–21) Mkr.

Enligt IFRS 2 (Aktierelaterade ersättningar) ska kostnader redovisas för Elektas pågående optionsprogram. Under 2005/06 uppgick dessa till –20 (–10) Mkr. Kostnaderna utgörs dels av en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram 2004/2008. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen per den 30 april 2006 och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på utnyttjandedagen och optionens lösenpris.



	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	869	21	35	4
Kv 2	1 071	43	118	11
Kv 3	1 097	50	99	9
Kv 4	1 384	45	201	15
Helår 2005/06	4 421	40	453	10

Valutapåverkan på rörelseresultatet jämfört med föregående år:

- Valutakursförändringar före bokade valutakursdifferenser, påverkade rörelseresultatet positivt med 72 Mkr.
- Bokade valutakursdifferenser i rörelsen var –35 Mkr, huvudsakligen från terminskontrakt.
- Bokade valutakursdifferenser i rörelsen under motsvarande period föregående år var 73 Mkr, huvudsakligen från terminskontrakt.

Den sammantagna effekten av valutapåverkan på rörelseresultatet för helåret 2005/06, jämfört med föregående år, summerar därmed till –36 Mkr.

Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från terminskontrakt uppgick till –27 (64) Mkr. Orealiserade kursvinster på kassaflödessäkringar uppgick till 10 Mkr och redovisas från och med 2005/06 i eget kapital med hänsyn tagen till skatteeffekten.

Finansnettot uppgick till –9 (14) Mkr. Räntenettot uppgick till –31 (7) Mkr, som en följd av upptagen finansiering i samband med förvärv.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades med 66 Mkr till 444 (378) Mkr.

Skattekostnaden uppgick till –140 Mkr eller 32 procent. Av skattekostnaden var –21 Mkr uppskjuten skatt.

Årets resultat förbättrades med 51 Mkr till 304 (253) Mkr.

Balansräkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Immateriella tillgångar	11	2 182	1 912	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12	230	189	—	—
Andelar i intresseföretag	13	17	13	8	8
Uppskjutna skattefordringar	10	38	36	—	5
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	9	9	2 071	1 878
Summa anläggningstillgångar		2 476	2 159	2 079	1 891
Varulager	14	364	362	—	—
Kundfordringar och andra fordringar	15	1 463	1 234	69	533
Likvida medel	16	981	744	667	192
Summa omsättningstillgångar		2 808	2 340	736	725
SUMMA TILLGÅNGAR	4	5 284	4 499	2 815	2 616
<i>Moderbolagets aktieägare</i>					
Aktiekapital		189	158	189	158
Övrigt tillskjutet kapital		156	169	156	169
Reserver		41	9	342	548
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 482	1 358	361	324
Summa eget kapital	17	1 868	1 694	1 048	1 199
Obeskattade reserver	9	—	—	21	17
Uppskjutna skatteskulder	10	201	173	3	—
Övriga långfristiga avsättningar	18	57	55	7	6
Långfristiga räntebärande skulder	19	1 049	789	1 045	776
Summa långfristiga skulder		1 307	1 017	1 055	782
Kortfristiga avsättningar	18	64	64	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder	19	42	44	107	105
Aktuella skatteskulder	10	52	59	0	13
Övriga korta räntefria skulder	20	1 951	1 621	584	500
Summa kortfristiga skulder		2 109	1 788	691	618
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 284	4 499	2 815	2 616
Ställda säkerheter	21	35	54	24	43
Eventualförpliktelser	22	127	151	243	326

Kommentarer till balansräkningen

Förändringar av presentationen av år 2004/05

Bortsett från att 2004/05 års siffror presenteras i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, har siffrorna även justerats på grund av att den preliminära förvärvsbalansen för IMPAC har slutligt fastställts. Se not 11 och 27.

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 785 Mkr till 5 284 (4 499) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 2 476 (2 159) Mkr. Immateriella tillgångar ökade med 270 Mkr. Förvärvet av Medical Intelligence ökade goodwill med 158 Mkr och övriga immateriella tillgångar med 60 Mkr.

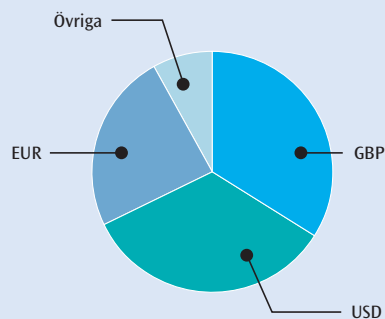
Omsättningstillgångarna exklusive likvida medel ökade med 231 Mkr till 1 827 (1 596) Mkr. Kundfordringar ökade med 169 Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter för projekt och varulager har sammantaget ökat med 14 procent. Kundfordringar och upplupna intäkter för projekt motsvarar 76 dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 8 procent.

Likvida medel ökade med 237 Mkr till 981 (744) Mkr och uppgick vid årets slut till 19 (17) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavanden var 34 (52) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick till 1 485 Mkr.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 2 959 (2 527) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,9 (0,9).

Nettoinvesteringar i utlandet



Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder uppgick till 1 091 (833) Mkr.

I augusti 2005 stärkte och diversifierade Elekta sin långsiktiga finansieringsstruktur genom en s k "private placement" till amerikanska institutionella investerare. Transaktionsvolymen var 125 miljoner US-dollar och löptiden 10 år.

Den femåriga kreditfacilitet (revolving credit facility) på 125 miljoner US-dollar som upptogs i april 2005 var den 30 april 2006 inte utnyttjad.

Nettolåneskulden uppgick till 110 (89) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,06 och soliditeten uppgick till 35 procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 353 Mkr till 2 325 (1 972) Mkr, främst genom ökning av förutbetalda intäkter och upplupna kostnader. Rörelseskulden översteg rörelsetillgångarna med 460 (340) Mkr.

Eget kapital uppgick till 1 868 (1 694) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 17 (16) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 18 (21) procent.

Förändring i eget kapital

Koncernen, Mkr	IFRS	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans 2004-05-01		155	98	11	—	1 149	1 413
Ändrad redovisningsprincip IAS 19		—	—	—	—	-2	-2
Justerad balans 2004-05-01		155	98	11	—	1 147	1 411
IFRS 2 kostnader		—	—	—	—	8	8
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	-13	—	—	-13
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	11	—	—	11
Årets resultat		—	—	—	—	253	253
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		—	—	-2	—	261	259
Utnyttjande av teckningsoptioner		3	71	—	—	—	74
Aktieåterköp		—	—	—	—	-50	-50
Utgående balans 2005-04-30		158	169	9	—	1 358	1 694
Ändrad redovisningsprincip IAS 39		—	—	—	10	1	11
Justerad balans 2005-05-01		158	169	9	10	1 359	1 705
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	25	25
IAS 39 orealiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	-3	—	-3
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	37	—	—	37
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-12	—	—	-12
Årets resultat		—	—	—	—	304	304
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		—	—	25	-3	329	351
Fondemission		31	-31	—	—	—	0
Utdelning		—	—	—	—	-207	-207
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	—	1	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	18	—	—	—	19
Utgående balans 2006-04-30		189	156	34	7	1 482	1 868

Moderbolaget, Mkr	ÅRL	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Disposi- tionsfond	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans 2004-05-01		155	98	598	303	1 154
Utnyttjande av teckningsoptioner		3	71	—	—	74
Aktieåterköp		—	—	-50	—	-50
Årets resultat		—	—	—	21	21
Utgående balans 2005-04-30		158	169	548	324	1 199
Utnyttjande av teckningsoptioner		1	18	—	—	19
Fondemission		31	-31	—	—	0
Utdelning		—	—	-207	—	-207
Makulering av återköpta aktier		-1	—	1	—	0
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	24	24
Årets resultat		—	—	—	13	13
Utgående balans 2006-04-30		189	156	342	361	1 048

Kommentarer till förändring i eget kapital

Elekta lämnade år 2005 utdelning med 6,60 kr per aktie före aktiesplit, totalt 207 Mkr.

Efter beslut av årsstämman 2005 genomfördes en fondemission genom höjning av aktiernas nominella belopp till 6 kr. Därefter genomfördes en aktiesplit 3:1 med följd att aktiernas nominella belopp nu uppgår till 2 kr.

Aktier återköpta enligt Elektas utdelningspolicy under januari-februari 2005 har efter beslut av årsstämman makulerats.

Under perioden augusti 2005 till april 2006 tecknades 304 193 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställt optionsprogram. Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2006 till 94 331 855.

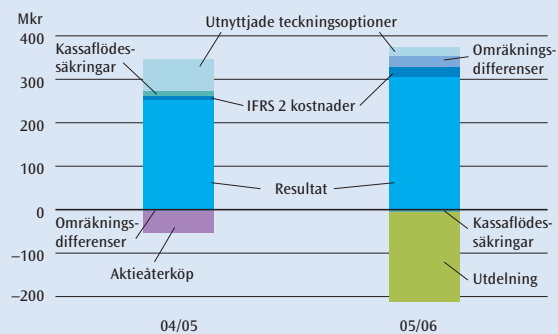
I det egna kapitalet ingår utländska valutor som omvärderas till balansdagskurs. Omräkningsdifferensen redovisas direkt mot eget kapital. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåning i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

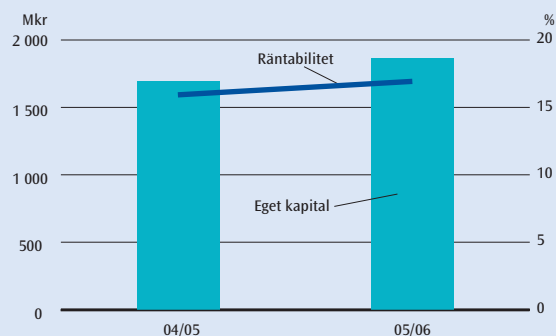
I enlighet med IAS 39 redovisas även kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en rullande 24-månaders period. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Se not 2.

Förändringar i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Kassaflödesanalys

Mkr	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
	2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Årets resultat	304	253	13	21
Justeras för:				
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	171	81	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-15	-8	—	—
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	4	—	—	—
IFRS 2	8	10	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	-32	-16	—	—
Bokslutsdispositioner	—	—	4	10
Obetalda skatter	17	100	—	8
Rörelseflöde	457	420	17	39
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-189	-46	499	-340
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	10	-55	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	220	89	69	405
Rörelsekapitalförändring	41	-12	568	65
Kassaflöde från den löpande verksamheten	498	408	585	104
Investeringar i aktier och andelar	—	-4	-185	-214
Återbetalningar från aktieinnehav	12	7	—	—
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	—	—	-8	-702
Investeringar i immateriella tillgångar	-50	-3	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-107	-66	—	—
Förvärv av dotterföretag *	-195	-1 384	—	—
Investeringar och avyttringar	-340	-1 450	-193	-916
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	158	-1 042	392	-812
Upptagna lån	958	623	958	623
Amortering av lån	-714	-5	-687	-15
Nyemissioner, optionspremier, aktieåterköp och koncernbidrag	30	24	19	24
Utdelning	-207	—	-207	—
Extern finansiering	67	642	83	632
Förändring av likvida medel exkl omräkningsdifferenser	225	-400	475	-180
Omräkningsdifferenser på likvida medel	12	-7	—	—
Årets förändring av likvida medel	237	-407	475	-180
Likvida medel vid årets ingång	744	1 151	192	372
Likvida medel vid årets utgång	981	744	667	192
*Förvärvade verksamheter				
Anläggningstillgångar	221	1 592		
Rörelsetillgångar	23	202		
Likvida medel	0	428		
Avsättningar	-13	-122		
Räntefria skulder	-36	-288		
Utbetald köpeskilling	195	1 812		
Likvida medel i förvärvade bolag	0	-428		
Påverkan på koncernens likvida medel	195	1 384		

Kommentarer till kassaflödesanalysen

En kassaflödesanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

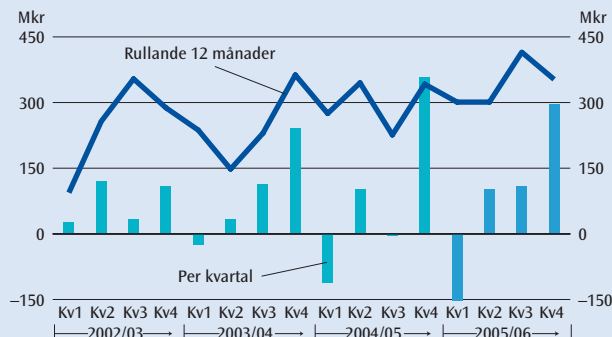
Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 457 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 37 Mkr.

Rörelsekapitalbindningen minskade under året med 41 Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade jämfört med föregående år med 90 Mkr till 498 Mkr.

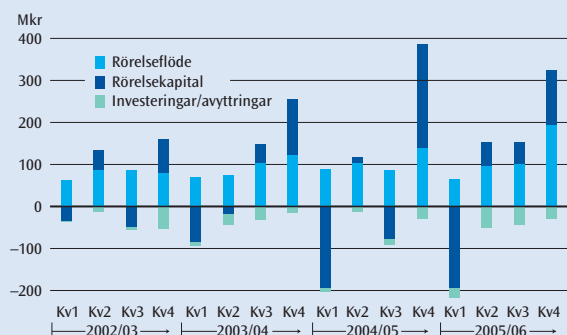
Förvärvet av Medical Intelligence påverkade kassaflödet med -195 Mkr. Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -145 (-66) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 353 (342) Mkr.

Elektas har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som orderingång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



Noter till räkenskaperna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunder för redovisningen

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) och Årsredovisningslagen. Dessutom lämnas tillkommande information i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32 Redovisning för juridiska personer.

Byte av redovisningsprinciper

Övergången till redovisning enligt IFRS har redovisats enligt IFRS 1 och beskrivs i not 27. I enlighet med frivilligt undantag i IFRS 1 tillämpas IAS 39 inte på jämförelsesiffrorna för 2004/05 utan enbart från den 1 maj 2005.

Koncernredovisning

Elektas koncernredovisning omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Som intressebolag redovisas de bolag där Elekta innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående inte eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då koncernen har kontroll eller inflytande över bolaget.

Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska koncernbolags resultat- och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag i deras funktionella valuta anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. I koncernen redovisas därför uppkomna kursvinster/förluster i moderbolaget med beaktande av skatteeffekt mot omräkningsdifferens i eget kapital.

Valutakurser		Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
Land	Valuta	maj-apr 2005/06	maj-apr 2004/05	Jfr, %	30 apr 2006	30 apr 2005	Jfr, %
Kanada	1 CAD	6,522	5,668	15	6,595	5,660	17
Euro	1 EUR	9,365	9,099	3	9,299	9,168	1
Storbritannien	1 GBP	13,710	13,319	3	13,363	13,533	-1
Hongkong	1 HKD	0,995	0,923	8	0,955	0,908	5
Japan	100 JPY	6,782	6,695	1	6,485	6,720	-3
USA	1 USD	7,728	7,196	7	7,413	7,075	5

Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas när leverans skett och väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande överförs till köparen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuariar beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

Personaloptionsprogram

Elekta har ett pågående optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan. Detta redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram 2004/2008 belastar resultatet. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen bokslutsdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på utnyttjanddagen och betalt pris för aktien.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den sk balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttoperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3-5 år.

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som förvärvspriset överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärf. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör teknologi, varumärken, kundrelationer mm. Vid rörelseförvärf av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid. Som övrig immateriell tillgång redovisas också övervärde i förvärvad orderstock.

Teknologi	5-11 år
Varumärken	6-10 år
Kundrelationer	20 år
Orderstock	1/2-1 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade

avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därpå ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på tre till fem år. Installationer på annans fastighet skrivs av under hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Leasing

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER FORTS.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar och redovisas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringar avseende kassaflödessakringar redovisas i eget kapital och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar nettoredovisas med värdeförändringen för säkringsinstrumentet i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser för lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas över eget kapital, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Införande av nya och reviderade IFRS

Vid upprättandet av denna årsredovisning har IASB publicerat ett antal ytterligare standarder, tillägg till standarder och tolkningar. Ingen av dessa kommer att ha någon materiell påverkan på Elektas redovisning.

NOT 2 MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Valutarisk

Elektas har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor, transaktionsexponering, som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

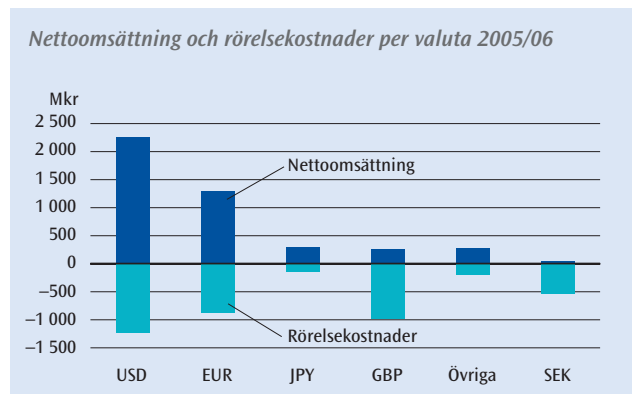
Transaktionsexponering genereras främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 95 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24-månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Resultatet från valutasäkringar under 2005/06 uppgick till -27 (64) Mkr.

Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens resultat med cirka 10 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader för 2005/06 visas i nedanstående diagram.



Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valuta-säkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåning i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 19 (17) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2006 uppgick räntebärande skulder till 1 091 (833) Mkr varav 5 (8) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden var 7,5 (0,3) år och viktad genomsnittlig räntesats 5,1 procent.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 4 Mkr.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2006 uppgick tillgängliga likvida medel till 947 (692) Mkr, vilket motsvarade 21 (22) procent av omsättningen. Därutöver hade Elekta 1 145 (402) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker. Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's/Moody's om A/A (lång) samt A-2/P-2 (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärda banker.

Kreditrisk i kundfordringar

Värdet av utestående kundfordringar uppgick till 916 (747) Mkr. Reserveringar avseende förväntade förluster görs löpande och reserven uppgick den 30 april 2006 till 22 (26) Mkr. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga.

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 2 MÅL OCH POLICY FÖR RISKHANTERING FORTS.

Derivat

Nedan visas en total tabell för de derivat som har påverkat koncernens balans- och resultaträkning per 2006-04-30.

Utestående derivat 2006-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	1 199	11	13
Räntederivat	128	2	2
Summa	1 327	13	15

Utestående kassaflödessäkringar 2006-04-30

Valutapar	Belopp	Löptid	Kurs
MUSD/SEK	21	1-10 mån	7,760
MUSD/GBP	37	1-15 mån	1,780
MEUR/GBP	2	3-6 mån	0,696

Utestående derivat med säkringsredovisning 2006-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:				
Kassaflödessäkringar	459	11	1	7
Räntederivat:				
Säkring av verkligt värde	74	—	2	—
Summa	533	11	3	7

Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde med ett undantag, det 10-åriga obligationslånet som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med beaktande av räntederivat 919 Mkr medan nominellt värde är 926 Mkr.

NOT 3 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat

och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 11.

NOT 4 SEGMENTREDOVISNING

Elektas affärsverksamhet omfattar endast en rörelsegren, behandlingsmetoder för cancer och sjukdomar i hjärnan. Denna rörelsegren utgör det primära segmentet. Geografiska områden utgör det sekundära segmentet och intäkts-

informationen är grupperad efter var kunderna är lokaliserade medan informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar är grupperad efter var tillgångarna är lokaliserade.

Sekundära segment

Koncernen, Mkr	NETTOOMSÄTTNING		BRUTTOINVESTERINGAR		TILLGÅNGAR 30 APRIL	
	2005/06	2004/05	2005/06	2004/05	2006	2005
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 608	1 328	138	79	2 977	2 104
Nord- och Sydamerika	1 971	1 057	42	4	2 110	2 184
Japan	290	326	3	1	81	115
Asien exkl Japan	552	441	4	1	116	96
Summa	4 421	3 152	187	85	5 284	4 499

NOT 5 AVSKRIVNINGAR

Mkr	KONCERNEN	
	2005/06	2004/05
Kostnad för sålda produkter	-60	-32
Försäljningskostnader	-60	-7
Administrationskostnader	-27	-14
Forsknings- och utvecklingskostnader	-24	-28
Summa avskrivningar	-171	-81

NOT 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	MODERBOLAGET	
	2005/06	2004/05
Utdelning från dotterbolag	50	50
Summa resultat från andelar i koncernföretag	50	50

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN	
	2005/06	2004/05
Resultatandelar i intresseföretag	12	11
Internvinsteliminering sålda produkter	3	-4
Summa resultat från andelar i intresseföretag	15	7

NOT 8 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Av moderbolagets ränteintäkter på 82 (27) Mkr är 61 (17) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på -54 (-9) Mkr är -1 (-1) Mkr till koncernföretag.

NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget, Mkr	BOKSLUTSDISPOSITIONER		OBESKATTADE RESERVER	
	2005/06	2004/05	2006-04-30	2005-04-30
Periodiseringsfond	-4	-10	21	17
Summa	-4	-10	21	17

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 10 SKATTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Aktuella skatter	-118	-67	-3	-9
Uppskjutna skatter	-21	-59	1	1
Andel i intresseföretags skatter	-1	1	—	—
Summa skatter	-140	-125	-2	-8
Skattekostnad:	32%	33%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	4%	3%		
Ändrad skattelagstiftning	—	1%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	0%	1%		

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Aktuell skatteskuld				
Ingående balans	59	32	13	5
Genom rörelseförvärv	—	-14	—	—
Justering för tidigare år	-5	3	-1	—
Årets aktuella skatt	123	64	3	9
Betald skatt	-122	-26	-15	—
Omräkningsdifferenser	-3	—	—	-1
Utgående balans	52	59	0	13

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen, Mkr	2006-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		21	—	21
Obeskattade reserver		—	-36	-36
Immateriella tillgångar		11	-218	-207
Materiella anläggningstillgångar		7	-3	4
Finansiella anläggningstillgångar		—	-4	-4
Övriga tillgångar		17	-12	5
Rörelseskulder/Avsättningar		56	-2	54
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		112	-275	-163
Kvittning		-74	74	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		38	-201	-163

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder netto

Mkr	Koncernen netto	Moderbolaget netto
Ingående balans 2005-05-01	-137	5
Ökning genom rörelseförvärv	-12	—
Justering för tidigare år	-9	—
Årets uppskjutna skatter	-12	1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	10	-9
Omräkningsdifferenser	-3	—
Utgående balans 2006-04-30	-163	-3

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklings- kostnader	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2005-05-01	1 359	35	171	388	1 953
Ökning genom rörelseförvärv	160	—	—	61	221
Inköp	—	78	—	2	80
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	-46	-46
Omräkningsdifferenser	48	0	8	19	75
Utgående anskaffningsvärde 2006-04-30	1 567	113	179	424	2 283
Ingående avskrivningar 2005-05-01	—	-10	-1	-30	-41
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	46	46
Årets avskrivningar	—	-12	-9	-86	-107
Omräkningsdifferenser	—	0	0	1	1
Utgående ackumulerade avskrivningar 2006-04-30	—	-22	-10	-69	-101
Utgående planenligt restvärde 2006-04-30	1 567	91	169	355	2 182

Justering av preliminära förvärvsbalanser

Den preliminära förvärvsbalansen för IMPAC har nu efter slutlig värdering av tillgångar och skulder fastställts. Detta har medfört följande ändringar vilka belopp har påverkat balansräkningen 30 april 2005.

Goodwill	-8
Fordringar	+4
Avsättningar	+6
Räntefria skulder	-10

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2006-04-30	2005-04-30
Radiation Therapy	310	312
IMPAC	1 097	1 047
Medical Intelligence	158	—
Övrigt	2	—
Summa	1 567	1 359

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill har testats genom att nyttjandevärdet för respektive enhet har beräknats.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden innefattande antaganden om tillväxt, marginalutveckling och investeringar inom anläggningstillgångar och rörelsekapital. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2-5 år) och medellång sikt (6-10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt

som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen och 2006 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt. Även om tillväxttaktan på lång sikt (>10 år) minskas till 1 procentenhet och vägd kapitalkostnad ökas till 12 procent föreligger inget nedskrivningsbehov.

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2005-05-01	60	425	55	540
Ökning genom rörelseförvärv	0	2	—	2
Inköp	10	97	—	107
Försäljningar/utrangeringar	–1	–36	—	–37
Omräkningsdifferenser	0	1	0	1
Utgående anskaffningsvärde 2006-04-30	69	489	55	613
Ingående avskrivningar 2005-05-01	–43	–264	–44	–351
Försäljningar/utrangeringar	1	32	—	33
Årets avskrivningar	–5	–54	–5	–64
Omräkningsdifferenser	0	–1	0	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar 2006-04-30	–47	–287	–49	–383
Utgående planenligt restvärde 2006-04-30	22	202	6	230

NOT 13 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	1 110	925
Fordringar hos koncernföretag	—	—	961	953
Andelar i intresseföretag	17	13	8	8
Andelar i andra företag	2	2	0	—
Andra långfristiga fordringar	7	7	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	26	22	2 079	1 886

ANDELAR I KONCERN- OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag	Övriga företag	Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2005-05-01	13	2	8	925
Investeringar	—	—	—	185
Försäljning/återbetalning	–12	—	—	—
Andelar i intresseföretags resultat	15	—	—	—
Omräkningsdifferenser	1	0	—	—
Utgående balans 2006-04-30	17	2	8	1 110

NOT 13 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FORTS.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
Elekt Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekt Instrument SA	3033/1984	Genève, Schweiz	500	100,0	57
Elekt Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekt KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekt Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	276
Elekt Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekt Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekt Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Elekt Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekt Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekt Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	0
Elekt SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekt Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekt GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Elekt Vermögensverwaltung GmbH	HRB 56005	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	184
Elekt Kft.		Budapest, Ungern		75,0	0
Elekt GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekt S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekt BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekt Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekt S.p.A.	02723670960	Monza, Italien	500 000	100,0	34
Elekt (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Summa andelar i koncernföretag					1 110

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	5
Diverse andelar					12
Summa andelar i intresseföretag					17

Bokfört värde i moderbolaget på AB Motala Verkstad är 8 Mkr.

NOT 14 VARULAGER

Mkr	KONCERNEN	
	2006-04-30	2005-04-30
Komponenter	67	72
Produkter i arbete	85	94
Färdigvarulager	212	196
Summa varulager	364	362

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Kundfordringar	916	747	—	—
Fordringar hos koncernföretag	—	—	55	526
Fordringar hos intresseföretag	—	2	—	2
Derivatinstrument (se not 2)	13	—	2	—
Övriga fordringar	90	80	1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	444	405	11	5
Summa kundfordringar och andra fordringar	1 463	1 234	69	533

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter för resultatavräknade projekt med 339 (307) Mkr.

NOT 16 LIKVIDA MEDEL

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Kassa och Bank	981	744	667	192
Summa likvida medel	981	744	667	192

NOT 17 EGET KAPITAL

Antal aktier i Elekt AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Summa
Ingående antal 2004-05-01	1 187 500	29 878 754	31 066 254
Utnyttjande av teckningsoptioner		501 200	501 200
Utgående antal aktier 2005-04-30	1 187 500	30 379 954	31 567 454
Split 3:1	2 375 000	60 759 908	63 134 908
Makulering av återköpta aktier		-674 700	-674 700
Utnyttjande av teckningsoptioner efter split		304 193	304 193
Utgående antal aktier 2006-04-30	3 562 500	90 769 355	94 331 855

Aktiens nominella belopp efter split är 2 kronor. A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 13 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag. Styrelsens förslag till utdelning är 1 kr per aktie motsvarande 94 Mkr.

Efter verksamhetsårets utgång, under juni och juli 2006 har Elekt återköpt 801 700 B-aktier. Avsikten är att dessa ska makuleras förutsatt beslut av årsstämman i september 2006. För ytterligare information om Elekt-aktien se sidorna 74-76.

NOT 18 AVSÄTTNINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Garantiriskreserver	64	64	—	—
Kortfristiga avsättningar	64	64	—	—
Avsättningar för pensioner och liknande	20	21	3	3
Övriga avsättningar	37	34	4	3
Långfristiga avsättningar	57	55	7	6

Elektas har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnad, förmånsbaserade pensionsplaner

Mkr	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–5	–4	–1	–1
Räntekostnad	–2	–3	–1	–1
Avkastning på förvaltningstillgångar	5	0	3	0
Aktuariella förluster	0	–3	–1	–2
Pensionskostnad förmånsbaserade pensionsplaner	–2	–10	0	–4

Pensionsplanerna fonderas genom försäkringar, fonderna redovisas således inte i Elektas balansräkning.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	64	60	28	24
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–55	–49	–25	–21
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	9	11	3	3
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	11	10	—	—
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	11	10	—	—
Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto	20	21	3	3

Nettopensionsskuldens utveckling

Mkr	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Ingående balans	21	23	3	7
Ändrad redovisningsprincip	—	3	—	—
Pensionskostnad	2	10	0	4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	–2	–15	0	–8
Omräkningseffekter	–1	0	—	—
Avsättning för pensioner, netto	20	21	3	3

Väsentliga aktuariella antaganden

viktade genomsnitt	2006-04-30	2005-04-30
Marknadsränta	3,7%	4,0%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,1%	4,5%
Framtida årliga löneökningar	2,4%	2,8%

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar	
Ingående balans 2005-05-01	64	34		3
Genom rörelseförvärv	3	—		—
Avsättningar/återföringar	63	14		1
Ianspråktaga reserver	–66	–12		—
Omräkningsdifferenser	0	1		—
Utgående balans 2006-04-30	64	37		4

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 19 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Obligationslån	919	—	924	—
Skulder till kreditinstitut	167	820	161	814
Skulder till koncernföretag	—	—	67	67
Skulder för finansiella leaseavtal	5	8	—	—
Övriga räntebärande skulder	—	5	—	—
Summa räntebärande skulder	1 091	833	1 152	881
Förfallostruktur				
Mkr	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Inom ett år	42	44	107	105
Inom >1 år < 5 år	124	789	120	776
Efter mer än 5 år	925	—	925	—
Summa	1 091	833	1 152	881
Specifikation per valuta				
Valuta	2006-04-30 Belopp	2006-04-30 MSEK	2005-04-30 Belopp	2005-04-30 MSEK
Brittiska pund, MGBP	0	1	0	1
Euro, MEUR	0	4	1	10
US dollar, MUSD	147	1 080	115	815
Japanska yen, MJPY	100	6	100	7
Summa	1 091		833	
Räntebindningstid för obligationslån och skulder till kreditinstitut med beaktande av räntederivat				
Mkr	2006-04-30	2005-04-30		
< 1 år	201	756		
>1 år < 2 år	40	—		
>2 år < 5 år	—	64		
> 5 år	845	—		
Summa	1 086	820		

NOT 20 ÖVRIGA RÄNTEFRIA SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Förskott från kunder	502	469	—	—
Leverantörskulder	483	398	1	29
Skulder till koncernföretag	—	—	549	456
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	905	695	19	14
Derivatinstrument (se not 2)	15	—	14	—
Övriga räntefria skulder	46	59	1	1
Summa räntefria skulder	1 951	1 621	584	500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	192	137	—	—
Förutbetalda serviceintäkter	367	273	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	47	45	—	—
Upplupen semesterlöneskuld	52	43	3	2
Upplupna sociala kostnader	9	8	1	—
Upplupna räntekostnader	11	5	13	4
Övrigt	227	184	2	8
Summa	905	695	19	14

NOT 21 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser</i>				
Banktillgodohavanden	34	52	24	43
Fordringar	1	2	—	—
Summa ställda säkerheter	35	54	24	43

NOT 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2006-04-30	2005-04-30	2006-04-30	2005-04-30
Garantier	127	151	65	94
Borgen för dotterbolag	—	—	178	232
Summa eventualförpliktelser	127	151	243	326

NOT 23 ANTAL ANSTÄLLDA

		MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
		2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Moderbolaget		21	16	10	8
Dotterbolagen:					
	Sverige	179	178	57	61
	Australien	9	8	1	2
	Belgien	6	7	1	1
	England	445	420	79	79
	Finland	26	25	5	5
	Frankrike	40	35	4	4
	Hongkong	14	15	4	4
	Indien	12	—	1	—
	Italien	36	34	5	5
	Japan	48	47	10	8
	Kanada	8	5	1	—
	Kina	110	101	21	21
	Nederländerna	17	17	2	2
	Schweiz	5	5	1	1
	Spanien	27	23	5	4
	Sydafrika	7	7	2	2
	Tyskland	66	54	9	4
	Ungern	3	—	—	—
	USA	658	239	253	66
	Österrike	13	13	5	4
Summa medelantal anställda		1 750	1 249	476	281

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod till 86 (100) procent av män. Koncernledningen bestod till 80 (100) procent av män.

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen utgör 2 procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, varav män 1 procent och kvinnor 3 procent.

20 procent av frånvaron avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Sjukfrånvaro för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30-49 år och 50 år eller äldre är 1, 2 respektive 2 procent.

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Mkr	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD		LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Moderbolaget	4	6	18	13
Dotterbolagen:				
Sverige	1	2	90	86
Australien	1	0	4	3
Belgien	1	1	5	3
England	3	2	203	198
Finland	2	1	9	8
Frankrike	1	1	11	11
Hongkong	3	3	10	14
Indien	0	—	1	—
Italien	1	1	14	12
Japan	2	2	35	34
Kanada	—	—	6	3
Kina	0	0	14	11
Nederländerna	1	1	8	10
Schweiz	—	—	3	3
Spanien	1	1	11	8
Sydafrika	0	0	4	3
Tyskland	2	1	37	29
Ungern	—	—	1	0
USA	9	5	432	152
Österrike	2	1	6	5
Summa löner och ersättningar	34	28	922	606
Pensionskostnader moderbolaget	1	4	3	3
Pensionskostnader dotterbolagen	2	2	71	50
Övriga sociala kostnader moderbolaget	2	2	6	5
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	3	4	127	106
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	42	40	1129	770

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 6 (5) Mkr och i Moderbolaget till 1 (1) Mkr.

OPTIONSPROGRAM

I september 2004 beslutade årsstämman om ett nytt optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan, varmed personaloptioner tilldelades 50 chefer och nyckelpersoner inom Elekta-koncernen. Styrelseledamöter som ej innehar anställning i bolaget omfattas ej av Elekta's optionsprogram. Personaloptionerna tilldelades vederlagsfritt men tilldelningen var villkorad av att optionsmottagaren själv anskaffade ett visst föreskrivet antal aktier i Elekta på marknaden och behåller dessa aktier under optionens löptid. Personaloptionerna var vidare villkorade av uppfyllelse av finansiella mål under räkenskapsåret 2004/05 beroende av i huvudsak rörelseresultatet (EBIT). Samtliga tilldelade personaloptioner förfaller senast den 31 juli 2008. Personaloptionerna är möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen från och med den 1 augusti 2005. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat

optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier. Det totala lösenpriset för att erhålla en aktie uppgår till 65,20 kr varav 3 kr utgör priset för en

Share Unit Plan 2004/2008 (personaloptioner)

Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	1 675 611
Förfallodag för optioner	2008-07-31
Lösenpris per aktie	65,20 kr
Antal aktier efter split enligt utestående optioner 2005-04-30	1 675 611
Förfallit under året	-14 052
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)*	-304 193
Antal aktier enligt utestående optioner 2006-04-30**	1 357 366

* Vägd genomsnittlig aktiekurs vid lösens var 115 kr.

** Antalet inlösningsbara optioner uppgick till 254 342.

NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FORTS

teckningsoption och 62,20 kr är teckningskursen för en aktie.

Beslutet om utgivande av personaloptioner (tilldelning 2005) i enlighet med Elekta AB 2004 Share Unit Plan var villkorat av finansiella mål för 2005/06 som inte uppfylldes.

Utspädningseffekt samt påverkan på resultat per aktie med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2004 års personaloptionsprogram framgår i tabellen Data per aktie på sidan 76.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 1 700 tkr, varav 460 tkr till styrelsens ordförande, 230 tkr vardera till externa styrelseledamöter, kommittéarvode om 60 tkr till ordföranden i bolagets ersättningskommitté samt 30 tkr till den andra externa styrelseledamoten i bolagets ersättningskommitté.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner och villkor vid uppsägning/avgångsvederlag. Med andra ledande befattningshavare avses den verkställande ledningen. Den verkställande ledningen bestod under 2005/06 av totalt 10 personer, varav 6 är bosatta i Sverige, 3 bosatta i England och USA samt 1 varit bosatt halva året i Sverige och halva i England. Se sidan 69.

Ersättningar och övriga förmåner under året					
tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	2 559	1 374	48	837	4 818
Andra ledande befattningshavare:					
– bosatt i Sverige	5 689	1 481	212	1 241	8 623
– bosatta i England och USA	7 343	4 464	774	383	12 964
Summa ledande befattningshavare	15 591	7 319	1 034	2 461	26 405
Tidigare verkställande direktör	2 694	1 526	85	232	4 537

Kommentar till tabellen

Rörlig ersättning avser till verksamhetsåret 2005/06 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under verksamhetsåret, delvis utbetalas under 2006/07. Övriga förmåner avser bilförmån.

Bonus

Målen för den årliga bonusen för ledande befattningshavare inom koncernen är strukturerad som en variabel komponent av det totala kontanta ersättningspaketet och ska i första hand vara relaterade till finansiellt utfall med koncerngemensamma mål. Målsättningen för denna rörliga kompensation ska revideras årligen av styrelsen för att säkerställa att målen står i linje med gällande affärsstrategier. Därtill kan icke finansiella så kallade "Key Performance Indicators", användas för att säkerställa fokus på frågor av särskilt intresse på funktionell nivå. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av bonus varierar

beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören har under 2005/06 målbonusen uppgått till 1 500 tkr. Om målen överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 150 procent av målbonus.

Pensioner och avgångsvederlag

Avgiftsbestämda pensioner

Ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ska ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart den fasta delen av lönen.

Förmånsbestämda pensioner

Den tidigare verkställande direktören äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med ersättning motsvarande 70 procent av grundlönen vid avgångstillfället. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om 24 månader. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

Berednings- och beslutsprocess

Elekta's Executive Compensation Committee (ECC) har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationssystem samt ersätt-

Noter till räkenskaperna forts.

NOT 24 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER FORTS

ning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. ECC har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer.

Styrelsen har diskuterat förslagen från ECC och fattat beslut med ledning av givna rekommendationer. Elektas ECC består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem, en styrelsemedlem som är anställd i Elekta samt verkställande direktören. Koncernens personaldirektör är föredragande.

NOT 25 OPERATIONELL LEASING

Årets hyreskostnader uppgick till 81 (50) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2006/07 uppgår till 81 Mkr och för åren 2007/08-2010/11 till 159 Mkr och tid därefter till 186 Mkr.

NOT 26 ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2005/06	2004/05	2005/06	2004/05
Revisionsarvoden Deloitte	7	6	1	1
Övriga ersättningar Deloitte	4	9	3	9
Summa	11	15	4	10

Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

NOT 27 ÖVERGÅNG TILL IFRS 2005/06

Koncernredovisningarna upprättas från och med den 1 maj 2005 i enlighet med de internationella redovisningsstandarder (IFRS/IAS) i den form de antagits av EU.

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 (First-time Adoption of International Financial Reporting Standards). Jämförelsesiffror för verksamhetsåret 2004/05 har räknats om enligt IFRS. Finansiell information avseende tidigare verksamhetsår än 2004/05 har inte räknats om.

Nedan redogörs för de väsentligaste förändringar av redovisningsprinciper som införandet av IFRS inneburit samt effekterna på resultat- och balansräkning för 2004/05.

Företagsförvärv och goodwill

Enligt IFRS 3 (Business Combinations) ska goodwill inte längre skrivas av. I stället ska det varje år ske en prövning om det föreligger något nedskrivningsbehov avseende goodwill. Elekta har med stöd av IFRS 1 valt att inte räkna om förvärv av dotterbolag och intressebolag som skett före den 1 maj 2000. Nettovärdet på befintlig goodwill den 1 maj 2004 har betraktats som nytt anskaffningsvärde. Förvärv under verksamhetsåret 2004/05 har redovisats enligt IFRS 3. Avskrivningar gjorda under 2004/05 på 25 Mkr har återlagts. I vissa bolag är goodwill skattemässigt avdragsgill varför även uppskjuten skatt påverkats med 6 Mkr.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

IAS 39 (Finansiella instrument: Redovisning och värdering) tillämpas från den 1 maj 2005. Elekta har med stöd av IFRS 1 valt att inte räkna om jämförelsetalen 2004/05 avseende finansiella instrument enligt principerna i IAS 39. Skillnaden mellan redovisade värden enligt IAS 39 och enligt tidigare tillämpade principer redovisas i balansräkningen den 1 maj 2005 direkt mot eget kapital i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1. Finansiella derivat redovisas med 15 Mkr, uppskjuten skattekuld relaterad till dessa var 4 Mkr och eget kapital ökade med 11 Mkr. De finansiella skulderna ska redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket medförde att förutbetalda kostnader och räntebärande skulder båda minskade med 2 Mkr.

Aktierelaterade ersättningar

Elektas utestående optionsprogram 2004/2008 omfattas av IFRS 2 (Share based payments), vilket innebär att en beräknad kostnad baserad på instrumentets verkliga värde på utfärdandedagen ska redovisas i resultaträkningen fördelat över intjänandeperioden. Den beräknade kostnaden för verksamhetsåret 2004/05 uppgick till 10 Mkr och uppskjuten skatt relaterad till optionsprogrammet till 3 Mkr.

NOT 27 ÖVERGÅNG TILL IFRS 2005/06 FORTS.

Minoritetsintressen

Enligt IAS 27 ska minoritetens andel av eget kapital redovisas som en separat komponent i eget kapital i balansräkningen och inte som en separat post på balansräkningens skuldsida. I resultaträkningen ska minoritetens andel av resultatet ej längre tas bort utan ingå i det redovisade resultatet för perioden. Under resultaträkningen specificeras hur stor del av årets resultat som är hänförligt till ägarna av moderbolaget respektive minoritetsägarna i dotterbolag.

Sammanfattning av effekter från övergången till redovisning enligt IFRS

Resultaträkning 2004/05, Mkr	Gamla principer	IFRS - justering	Enligt IFRS
Nettoomsättning	3 152	—	3 152
Kostnad för sålda produkter	-1 948	14	-1 934
Bruttoresultat	1 204	14	1 218
Försäljningskostnader	-408	6	-402
Administrationskostnader	-285	-4	-289
Forsknings- och utvecklingskostnader	-235	-1	-236
Valutakursdifferenser i rörelsen	73	—	73
Rörelseresultat	349	15	364
Resultatandelar intresseföretag	7	—	7
Ränteintäkter	22	—	22
Räntekostnader	-15	—	-15
Valutakursdifferenser	0	—	0
Resultat efter finansnetto	363	15	378
Skatter	-122	-3	-125
Årets vinst	241	12	253

Balansräkning 2005-04-30, Mkr	Gamla principer	IFRS - justering	Enligt IFRS
Immateriella tillgångar	1 887	25	1 912
Materiella anläggningstillgångar	189	—	189
Finansiella anläggningstillgångar	22	—	22
Varulager	362	—	362
Övriga fordringar	1 270	—	1 270
Likvida medel	744	—	744
Summa tillgångar	4 474	25	4 499
Eget kapital	1 674	20	1 694
Avsättningar	287	5	292
Räntebärande skulder	833	—	833
Räntefria skulder	1 680	—	1 680
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	4 474	25	4 499

Balansräkning 2005-05-01, Mkr	Gamla principer	IFRS - justering	Enligt IFRS
Immateriella tillgångar	1 887	25	1 912
Materiella anläggningstillgångar	189	—	189
Finansiella anläggningstillgångar	22	—	22
Varulager	362	—	362
Övriga fordringar	1 270	13	1 283
Likvida medel	744	—	744
Summa tillgångar	4 474	38	4 512
Eget kapital	1 674	31	1 705
Avsättningar	287	9	296
Räntebärande skulder	833	-2	831
Räntefria skulder	1 680	—	1 680
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	4 474	38	4 512

Inga ändringar på ingående balans 2004-05-01.

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 6, 8, 15, 19 och 20. Dessa transaktioner är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgår till 26 (77) Mkr i övrigt se noterna 7 och 15. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon

direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 24.

NOT 29 FÖRVÄRVADE BOLAG

Den 30 november 2005 förvärvades Medical Intelligence Medizintechnik GmbH för 20 MEUR. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgår till 3 Mkr. Köpeavtalet innehåller en maximerad tilläggsköpeskilling som är beroende av bolagets utveckling fram till den 31 december 2007.

Förvärvsbalansen framgår av specifikationen under kassaflödesanalysen på sid 44. Immateriella tillgångar minus uppskjuten skatt samt goodwill har upptagits till 195 Mkr. De immateriella tillgångarna, teknologi och varumärken,

skrivs av över 10 år. Goodwill avser framtida synergieffekter. Förvärvet ger möjligheter att i en nära framtid utveckla mer integrerade produkter, som kompletterar och förstärker Elektas lösningar för bildstyrd och stereotaktisk strålterapi. Elektas internationella försäljningsorganisation kommer att underlätta försäljning och marknadspenetration.

Nettoomsättningen för produkter från Medical Intelligence uppgick till 23 Mkr men påverkan på resultatet är svåridentifierat genom den integrering av verksamheten som skett.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i Moderbolaget är:

Dispositionsfond	342 270 038 kr
Balanserade vinstmedel	323 390 624 kr
Årets resultat	13 289 166 kr
Totalt	678 949 828 kr

Såvitt styrelsen och verkställande direktören känner till är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. De lämnade uppgifterna stämmer med de

faktiska förhållandena i verksamheten och ingenting av väsentlig betydelse har utelämnats som skulle kunna påverka den bild av koncernen och moderbolaget som skapats i årsredovisningen.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 1,00 per aktie*	93 574 879 kr
samt att återstående belopp balanseras	585 374 949 kr
Totalt	678 949 828 kr

* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

STOCKHOLM DEN 18 AUGUSTI 2006

 AKBAR SEDDIGH Styrelsens ordförande	 HANS BARELLA	 TOMMY H KARLSSON	 BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON
 LAURENT LEKSELL	 CARL G. PALMSTIERNA	 MAGNUS SCHMIDT	 TOMAS PUUSEPP Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2005-05-01–2006-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller

verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 18 AUGUSTI 2006


Deloitte AB
LARS SVANTEMARK
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2005/06

Elektas AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Bolagsstyrningen av Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i noteringsavtalet med Stockholmsbörsen från och med den 1 juli 2005.

Elekta tillämpar och följer koden med följande undantag:

- Elektas styrelse har valt att inte inrätta något revisionsutskott. Samtliga styrelseledamöter i Elekta har såväl ambitionen som förmågan att hantera revisionsfrågor och hela styrelsen hantlar därför vid sina ordinarie sammanträden frågor som har att göra med redovisning och revision.
- Elektas valberedning har beslutat att till ordförande för valberedningen välja Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget.
- I Elektas ersättningskommitté ingår Laurent Leksell som genom ägarskap och position som arbetande styrelseledamot inte är att betrakta som oberoende styrelseledamot. Styrelsen motiverar detta med Laurent Leksells långa erfarenhet av ersättnings- och personalfrågor från sin tid som verkställande direktör i bolaget.

Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Elektas ABs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen. För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla deltagande brevledes, via fax, via telefon eller via e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas normalt med enkel majoritet med undantag för de fall då svensk lag föreskriver kvalificerad majoritet.

All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig vid huvudkontoret och på Elektas hemsida (www.elekta.com).

Vid årsstämman den 21 september 2005 medverkade 207 röstberättigade aktieägare vilka representerande 49,06 procent av rösterna i bolaget.

Styrelsen

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2005/06 bestått av sju ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 67. Sex av de sju styrelsemedlemmarna är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare, se vidare tabell på sidan 67.

Varje ny styrelseledamot i Elekta får en grundlig företagsintroduktion och besöker i regel minst två av företagets större enheter.

Under verksamhetsåret 2005/06 avhöll styrelsen sju protokollförda sammanträden.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under året har styrelsen träffat ledningen för den amerikanska verksamheten samt avhållit ett styrelsemöte vid IMPACs kontor i Mountain View, Kalifornien, USA. Övriga möten avhölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist eller med dennas ersättare vid protokollet. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabellen på sidan 67.

Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden regleras styrelsens arbete av dess Arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde hålla minst fem ordinarie sammanträden
- Fastställa finans- och valutapolicy
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 4 Mkr om dessa faller utanför godkänd investeringsbudget
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet av samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter

Bolagsstyrningsrapport 2005/06 forts.

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inkl finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

Viktiga beslut under året

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2005/06 bland annat fattat beslut kring:

- Förvärv av Medical Intelligence Medizintechnik GmbH och 80 procent av Beijing Medical Equipment Institute
- Beslut om aktiesplit 3:1
- Kapitalstruktur och återköp av aktier
- Frågor om organisation och planering för ledningskontinuitet
- Strategi för expansion på nya marknader
- Strategier för ökad försäljning på viktiga marknader

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sida 67.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman den 21 september 2005, har Elektas styrelseordförande Akbar Seddigh under december och januari kontaktat företagets största aktieägare i syfte att formera en valberedning. De aktieägare som samtyckt att delta i valberedningsarbetet har i sin tur nominerat var sin representant.

Dessa aktieägare representerade per den 31 maj 2006, tillsammans 44 procent av rösterna i Elekta AB.

De aktieägare och representanter som ingår i valberedningen är:

- SEB Fonder – Ann Ahlberg,
- Robur Fonder – Åsa Nisell,
- Carnegie Fonder – Henrik Rhenman,
- AMF Pension – Tor Marthin,
- Laurent Leksell

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft tre protokollförda möten. Valberedningens uppdrag har varit att arbeta fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut samt förbereda andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under ordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen. Dessa rapporter utgör sedan underlag för valberedningens diskussioner. Inför stämman 2006 kommer valberedningen att lämna förslag på stämmeordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande samt övriga ledamöter, eventuella styrelseutskott och revisorer.

Valberedningens uppdrag gäller till dess ny valberedning har utsetts. Ingen ersättning har utgått till valberedningens ledamöter.

Ersättningskommitté

Elektas ersättningskommitté (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elekta ABs styrelse. Avsikten med denna kommitté är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring alla frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och övriga kompensationssystem inom Elekta. Kommitténs målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder, genom att utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen, omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC bestod under året av styrelseordförande Akbar Seddigh, styrelseledamöterna Magnus Schmidt och Laurent Leksell samt verkställande direktören Tomas Puusepp. Sekreterare är personaldirektör Karin Isberg.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens belöningsystem och ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker bonussystem, proportionen mellan fast och rörlig ersättning, liksom löneökningarnas storlek. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Elektas modell för aktierelaterade incitamentsprogram – Share Unit Plan – infördes 2004 och kan sammanfattas som en modell där tilldelning baseras på prestation i förhållande till koncernens mål, där medverkan och tilldelning kräver eget risktagande genom förvärv av aktier, där medverkan och tilldelning av aktier kräver fortsatt anställning och där vinsten är maximerad till en rimlig nivå.

Styrelsen för Elekta AB



AKBAR SEDDIGH

Ordförande, född: 1943

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 3 300 B-aktier

Kemist, dipl. marknadsekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Formo Services AB,

Ortius AB och Mentice AB

Styrelseledamot: Affärstrategerna AB, Biolight International AB och Tobii Technology AB



HANS BARELLA

född: 1943

Styrelseledamot sedan 2003

Innehav: —

Tidigare verkställande direktör för Philips Medical Systems

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Senator Group Consultancy and Investment B.V.



TOMMY H KARLSSON

född: 1946

Styrelseledamot sedan 2001

Innehav: 1 650 B-aktier

Internationell managementkonsult, Pol.mag och fil.kand

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Global Gardening Products S.A., MSC S.A. och U-POL Inc

Styrelseledamot: Nybron Flooring International S.A



LAURENT LEKSELL

född: 1952

Styrelseledamot sedan 1974

Innehav: 3 562 500 A-aktier, 3 007 740 B-aktier och

69 552 optioner (inkl via familj och bolag)

Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1974-2005

Arbetande styrelseledamot 2005–

Ekonomie doktor

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stockholm Stadsmission

Styrelseledamot: Ortius AB och Karo Bio



CARL G. PALMSTIERNA

född: 1953

Styrelseledamot sedan 1993

Innehav: 139 851 B-aktier

Managing Partner vid ABG Sundal & Collier AB, Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: QBrick AB

Styrelseledamot: Natural Fragrances AB och PHG Inc



MAGNUS SCHMIDT

född: 1940

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 10 000 B-aktier

Internationell konsult, Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Einar Mattsson AB

och Fastighets AB Stadshus

Styrelseledamot: Benchmark Oil & Gas AB, Upplands Motor Holding AB och E.On Trading Nordic AB



BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

född: 1957

Styrelseledamot sedan 2005

Innehav: 900 B-aktier

VD Semantix AB

Civilingenjör och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stiftelsen Fryshuset,

KFUM Söder Stockholm

Styrelseledamot: Arcus AS, Net Insight AB,

Orkla AS och Sveriges Radio AB

Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2005/06

Tkr	Namn	Oberoende ¹	Ordinarie arvode	Kommittéarvode ²	Mötesnärvaro
<i>Ordförande:</i>	Akbar Seddigh	ja	460	60	7/7
<i>Ledamöter:</i>	Hans Barella	ja	230	—	7/7
	Tommy H Karlsson	ja	230	—	7/7
	Laurent Leksell	nej	— ³	— ³	7/7
	Carl G. Palmstierna	ja ⁴	230	—	6/7
	Magnus Schmidt	ja	230	30	7/7
	Birgitta Stymne Göransson	ja	230	—	4/4 ⁵
Totalt			1 610	90	

1. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget

2. Avser arvode till ordförande och ledamot i Elektas ersättningskommitté

3. Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget

4. Oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som i förhållande till större aktieägare, men anses enligt Svensk kod för bolagsstyrning på grund av antalet år i styrelsen inte så som oberoende

5. Ny styrelsemedlem sedan 21 september 2005

Bolagsstyrningsrapport 2005/06 forts.

Syftet med incitamentsprogrammet är att motivera nyckelpersoner till fortsatt anställning, skapa delaktighet för dessa avseende möjlighet och risk i Bolagets utveckling samt säkerställa att de delar målsättningen att åstadkomma lönsam tillväxt.

Under not 24 "Löner, ersättning och sociala kostnader" beskrivs Elektas utstående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram mer ingående.

Revisionsfrågor

Då samtliga styrelseledamöter i Elekta har såväl ambitionen som förmågan att hantera revisionsfrågor, behandlas frågor som har att göra med redovisning och revision vid styrelsens ordinarie sammanträden. Elektas styrelse har därför valt att inte inrätta något revisionsutskott. Vid minst ett sammanträde per verksamhetsår föredrar företagets externa revisorer sina observationer från revisionen och redovisar sin syn på styr- och kontrollsystem, samt redogör för och diskuterar redovisningsprinciper i koncernen. I samband med detta möte har styrelsen också tid med revisorerna utan närvaro av någon person från bolagsledningen. Styrelsen utvärderar också revisionsinsatsen samt stödjer valberedningen i deras arbete vid framtagande av förslag avseende val av externa revisorer och arvode för de externa revisorerna.

Revisorer

Vid årsstämman den 21 september 2004 valdes Deloitte AB till revisor i Elekta fram till årsstämman 2008 med Lars



Revisor

LARS SVANTEMARK
född 1949

Auktoriserad revisor,
Deloitte AB
Huvudansvarig revisor
sedan 2000

Svantemark som huvudansvarig revisor. Normalt väljs revisorerna vart fjärde år. Val av revisor förbereddes av valberedningen och föregicks av en upphandling.

Deloitte AB har varit revisor i Elekta sedan årsstämman 2002. Lars Svantemark, född 1949 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta AB sedan 2000.

Förutom i Elekta, är Lars Svantemark bland annat revisor i Poolia, My Travel, Uniflex, Nicatorgruppen och CVC Capital Partners. Han har även erfarenhet som revisor i Sandvik och A-Com. Han har inga revisionsuppdrag i företag närstående till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under verksamhetsåret presenteras i not 26.

Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Den 1 maj 2005, tillträdde Tomas Puusepp som VD och koncernchef för Elekta. Tomas Puusepp, född 1955, har sammanlagt 22 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinsk teknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för Atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom koncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi och som VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika. De senaste åren innan Tomas Puusepp tillträdde som VD innehade han rollen som global chef för Elektas försäljning, marknadsföring och serviceverksamhet. Tomas Puusepp har inga väsentliga uppdrag utanför bolaget och inte heller några aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

Koncernledning

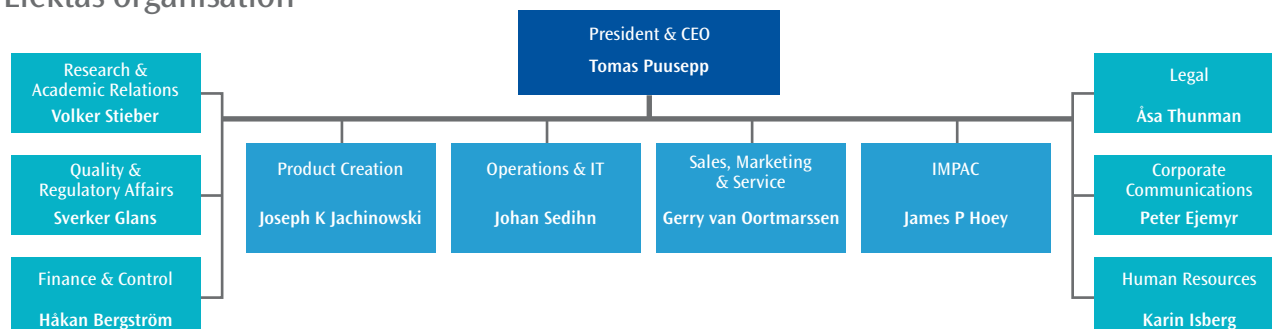
Elekta har organiserat sin verksamhet med ett starkt funktionellt fokus med globala ansvarsområden.

Elektas koncernledning (Executive Committee) består av verkställande direktören samt cheferna för alla större funktioner och staber, totalt tio ledamöter. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter.

Koncernledningsmöten äger rum en till två dagar varje månad. Mötena förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter. Verkställande direktören leder också verksamhetsgenomgångar varje månad med samtliga regionchefer och chefer för större funktioner.

Ersättningen till VD och koncernledning framgår av not 24.

Elektas organisation



Verkställande direktör



TOMAS PUUSEPP

född: 1955

Verkställande direktör

Anställd sedan 1988
Innehav: 159 000 B-aktier,
69 552 personaloptioner

Executive Committee – koncernledning



GERRY VAN OORTMARSEN *född: 1943*

Sales, Marketing & Service
Anställd sedan 1997
Innehav: 163 700 B-aktier,
59 013 personaloptioner



JOHAN SEDIÑ *född: 1965*

Operations & IT
Anställd sedan 1993
Innehav: 14 649 B-aktier,
28 104 personaloptioner



JOSEPH K JACHINOWSKI *född: 1955*

Product Creation
Anställd sedan 2005
(grundade IMPAC 1990)
Innehav: —



HÅKAN BERGSTRÖM *född: 1956*

Finance & Control
Anställd sedan 2001
Innehav: 35 013 B-aktier,
59 013 personaloptioner



SVERKER GLANS *född: 1944*

Quality & Regulatory Affairs
Anställd sedan 1993
Innehav: 37 310 B-aktier,
39 342 personaloptioner



VOLKER STIEBER *född: 1943*

Research & Academic Relations
Anställd sedan 1997
Innehav: 60 000 B-aktier,
69 552 personaloptioner



ÅSA THUNMAN *född: 1969*

Legal
Anställd sedan 1999
Innehav: 1 149 B-aktier,
28 104 personaloptioner



KARIN ISBERG *född: 1959*

Human Resources
Anställd sedan 2004
Innehav: 1 500 B-aktier,
28 104 personaloptioner



PETER EJEMYR *född: 1964*

Corporate Communications
Anställd sedan 2003
Innehav: 1 150 B-aktier,
31 653 personaloptioner

Finansiell rapportering och information

Elektas ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställts i styrelsens policy för finansiell information.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Elektas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media kort efter att delårsrapporter publiceras samt i samband med publicering av annan viktig information
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Presentationer för finansanalytiker och investerare på olika platser i världen
- Elektas hemsida – www.elekta.com – där information enligt ovan hålls tillgänglig

Intern kontroll

Inledning

Denna rapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning (koden), punkterna 3.7.2 och 3.7.3. Koden fastställer i punkt 3.7.1 att styrelsen ska se till att bolaget har en god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar.

Baserat på en rekommendation från Kollegiet för svensk bolagsstyrning från den 15 december 2005, beskriver denna rapport hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Styrelsens syn på intern kontroll

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen definieras som en process vars målsättning är att ge en rimlig tillit till den finansiella rapporteringen. Som vägledning vid beskrivningen av Elektas interna kontroll, tillämpar styrelsen FARs och Svenskt Näringslivs vägledning för intern kontroll och COSO-ramverket. I enlighet med dessa ramverk består intern kontroll av följande kategorier:

- Kontrollmiljö
- Information och kommunikation
- Riskbedömning
- Kontrollaktiviteter
- Uppföljning

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Elekta verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, direktiv, manualer och instruktioner som kommuniceras ut i hela organisationen.

Elektas uppförandekod är ett övergripande direktiv som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar gällande till exempel affärsetik och bedrägeri. Uppförandekoden kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat 'Financial Guide', innehållande policies för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Elekta upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Elekta arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav tillsynsmyndigheter ställer på medicinteknikbolag.

Styrelsen har etablerat en logisk och transparent organisationsstruktur med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelsekommittéer, vd samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Eventuella misstankar om överträdelser av de interna direktiven eller uppförandekoden rapporteras anonymt direkt till Elektas Corporate Social Responsibility Officer. Elekta har även en informationspolicy avseende kommunikation med externa parter samt med finansmarknaden.

Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller som krävs för att hantera dessa risker. En riskbedömning genomförs under den strategiska och taktiska planeringsprocessen då riskområden adresseras och relevanta åtgärder tas fram för att säkerställa att de identifierade riskerna hanteras på ett lämpligt sätt. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och ledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner, är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Därtill har analytiska kontroller fastställts för till exempel uppföljning av prestationer, trendanalyser och avstämningar. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Elektas funktion för Quality and Regulatory Affairs besitter en nyckelroll i uppföljningsprocessen och genomför systematiska internrevisioner relaterat till kvalitetssystemet. Dessutom granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom organisationen, t ex följer Orderkommittén regelbundet upp rutinerna för orderbokning.

Styrelsen anser att Elektas signifikanta riskområden täcks av den nuvarande funktionen för Quality & Regulatory Affairs samt av de separata uppföljningsaktiviteterna. I dagsläget ser bolaget därför ingen anledning till att inrätta en separat funktion för internkontroll. Behovet av att förbättra uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen kommer dock att utvärderas ytterligare under 2006/07.

Omdöme om den interna kontrollen över finansiell rapportering

I enlighet med Kollegiet för svensk bolagsstyrnings yttrande, har Elekta avstått från att göra ett uttalande om hur väl de interna kontrollfunktionerna fungerar och därmed begränsat denna rapport till att innehålla en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad. I enlighet med övergångsreglerna har denna rapport inte granskats av bolagets revisorer.

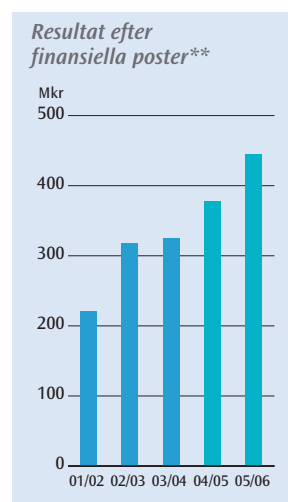
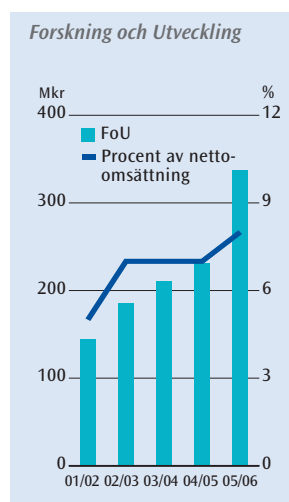
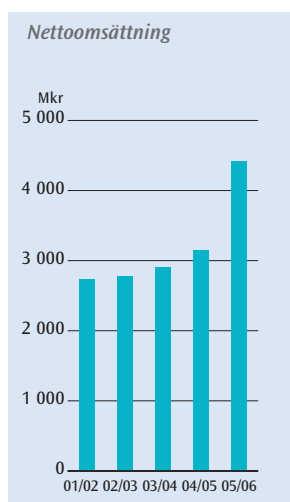
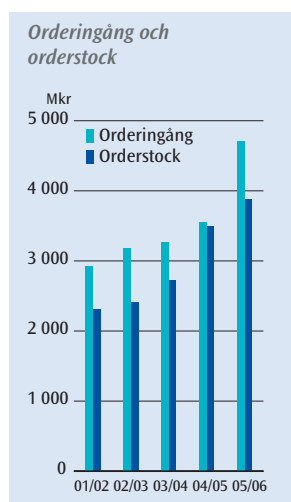
Fortsatt arbete under 2006/07

Elekta utvärderar kontinuerligt systemet för internkontroll för att säkerställa dess relevans och lämplighet. För 2006/07 kommer styrelsen att besluta om mål och metod för att utvärdera bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Resultatet från denna utvärdering kommer att ligga till grund för styrelsens uttalande om hur väl de interna kontrollfunktionerna avseende den finansiella rapporteringen fungerat under 2006/07.

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

<i>Resultaträkning</i> Mkr	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06
Nettoomsättning	2 738	2 781	2 900	3 152	3 152	4 421
Rörelsens kostnader	-2 531	-2 458	-2 594	-2 803	-2 788	-3 968
Rörelseresultat	207	323	306	349	364	453
Finansnetto	14	-6	19	14	14	-9
Resultat efter finansiella poster	221	317	325	363	378	444
Skatter	-78	-88	-77	-122	-125	-140
Årets resultat	143	229	248	241	253	304
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	145	234	248	241	253	304
Minoritetsintresse	-2	-5	—	—	—	—
<i>Kassaflöde</i> Mkr	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06
Rörelseflöde	265	315	372	420	420	457
Rörelsekapitalförändring	-128	46	76	-12	-12	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	137	361	448	408	408	498
Investeringar och avyttringar	-24	-73	-85	-1 450	-1 450	-340
Kassaflöde efter investeringar	113	288	363	-1 042	-1 042	158
<i>Balansräkning</i> Mkr	2002-04-30	2003-04-30	2004-04-30	2005-04-30	2005-04-30*	2006-04-30
Immateriella tillgångar	388	408	372	1 887	1 912	2 182
Materiella anläggningstillgångar	87	83	134	189	189	230
Finansiella anläggningstillgångar	22	16	16	22	22	26
Varulager	269	258	311	362	362	364
Fordringar	1 234	1 110	1 092	1 270	1 270	1 501
Likvida medel	536	1 087	1 151	744	744	981
Summa tillgångar	2 536	2 962	3 076	4 474	4 499	5 284
Eget kapital	1 278	1 445	1 413	1 674	1 694	1 868
Avsättningar	90	110	158	287	292	322
Räntebärande skulder	35	252	231	833	833	1 091
Räntefria skulder	1 133	1 155	1 274	1 680	1 680	2 003
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	2 536	2 962	3 076	4 474	4 499	5 284

* Omarbetad enligt IFRS



** Statistik från åren 01/02, 02/03 samt 03/04 är ej jämförbara

Nyckeltal	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06
Orderingång, Mkr	2 927	3 186	3 262	3 558	3 558	4 705
Orderstock, Mkr	2 317	2 411	2 728	3 493	3 493	3 875
Rörelsemarginal, %	8	12	11	11	12	10
Vinstmarginal, %	8	11	11	12	12	10
Eget kapital, Mkr	1 278	1 445	1 413	1 674	1 694	1 868
Sysselsatt kapital, Mkr	1 313	1 697	1 644	2 507	2 527	2 959
Nettolåneskuld, Mkr	-501	-835	-920	89	89	110
Soliditet, %	50	49	46	37	38	35
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,39	-0,58	-0,65	0,05	0,05	0,06
Räntetäckningsgrad, ggr	12,7	22,8	21,6	24,8	25,7	8,4
Räntabilitet på eget kapital, %	13	17	17	16	16	17
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19	22	20	20	21	18
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,0	0,9	0,9	0,9	0,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	32	78	99	85	85	187
Avskrivningar, Mkr	-62	-68	-88	-106	-81	-171
Medelantal anställda	922	1 011	1 136	1 249	1 249	1 750

* Omarbetad enligt IFRS

Definitioner

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med avsättningar och räntefria skulder.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

Fördälingsvärde per anställd Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader,

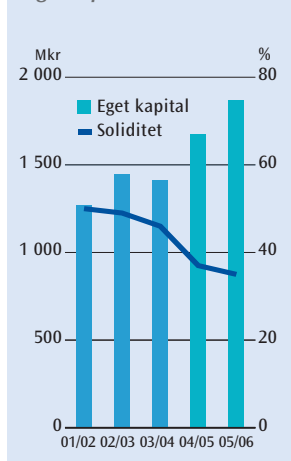
lönebikostnader och IFRS 2 kostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

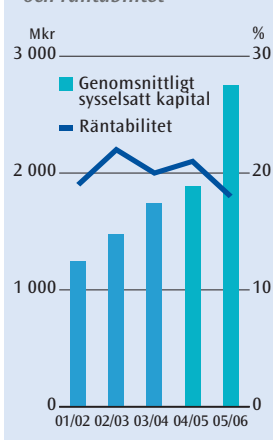
Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie Eget kapital exklusive minoritetsintresse i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

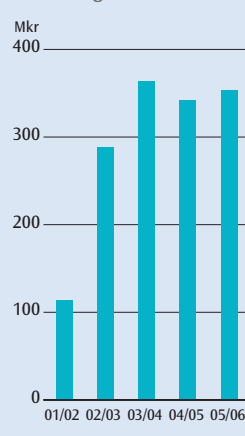
Eget kapital och soliditet**



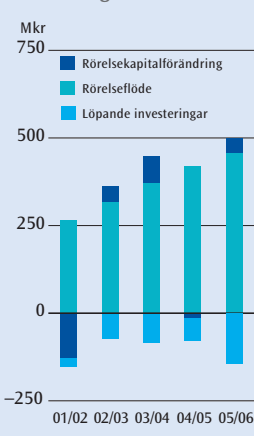
Sysselsatt kapital och räntabilitet**



Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



** Statistik från åren 01/02, 02/03 samt 03/04 är ej jämförbara

Elektas aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgår den 30 juni 2006 till 188 691 808 kronor fördelat på 3 562 500 A-aktier och 90 783 404 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie har ett nominellt värde av två kronor. A-aktierna omfattas enligt § 13 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs idag av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad röst för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet.

Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på Stockholmsbörsens A-lista. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på Stockholmsbörsen under perioden 1 maj 2005–30 april 2006 uppgick till 113,2* (84,3*) miljoner aktier. Detta motsvarar 120 (90) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 447 257* (334 683*). Den ovan angivna omsättningen är baserad på de transaktioner som noteras i SAX-systemet. Detta torde innebära att den reella omsättningen av Elekta-aktien är högre. Börsvärdet per 30 april 2006 uppgick till 11 461 (7 836) Mkr.

* Antal justerat för split oktober 2005.

Utdelningspolitik

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Målet är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Teckningsoptioner

I september 2004 beslutade bolagsstämman om ett nytt optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan, varmed personaloptioner tilldelades 50 chefer och nyckelpersoner inom Elekta-koncernen. Styrelseledamöter som ej innehar anställning i bolaget omfattas ej av optionsprogrammet. Personaloptionerna tilldelades vederlagsfritt men tilldelningen var villkorad av att optionsmottagaren själv anskaffade ett visst föreskrivet antal aktier i Elekta på marknaden och behåller dessa aktier under optionens löptid. Personaloptionerna var vidare villkorade av uppfyllelse av finansiella mål under räkenskapsåret 2004/05 beroende av i huvudsak rörelseresultatet (EBIT). Samtliga tilldelade personaloptioner förfaller senast den 31 juli 2008. De blir möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen från och med den 1 augusti 2005. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart.

Aktiekapitalets förändring fram till 31 maj 2006

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 331 855	188 664

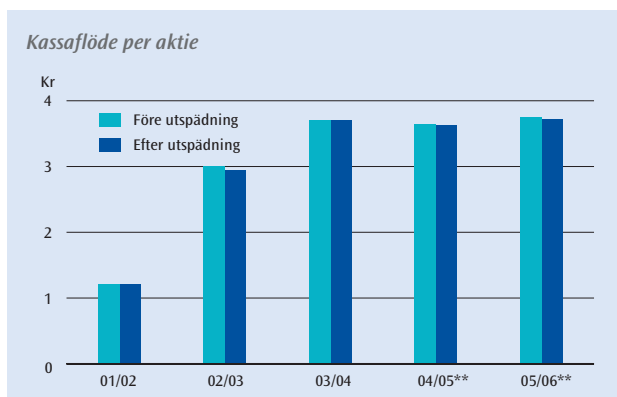
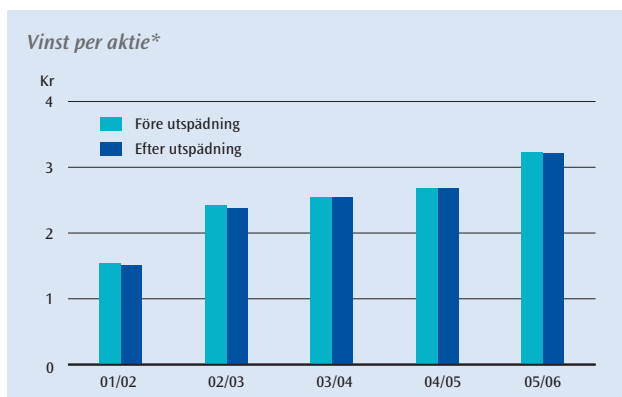
Ägarstruktur 31 maj 2006

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktie- ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital	Medelantal aktier per aktieägare
1–500	5 944	61,2	908 560	1,0	153
501–1 000	1 624	16,7	1 228 434	1,3	756
1 001–10 000	1 734	17,9	4 954 340	5,2	2 857
10 001–100 000	276	2,8	9 332 710	9,9	33 814
100 001–	137	1,4	77 907 811	82,6	568 670
Totalt	9 715	100,0	94 331 855	100,0	9 710

Källa VPC

Optionsprogram 2004/2008

Utgivna teckningsoptioner	1 675 611
Utestående optioner 31 maj 2006	1 357 366
Teckningstid	2005-08-01–2008-07-31
Optionspris	3,00 kr
Teckningskurs	62,20 kr



till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överlåts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier. Det totala lösenpriset

* Statistik från åren 01/02, 02/03 samt 03/04 är ej jämförbara

** Exklusive förvärven av IMPAC 04/05 och Medical Intelligence 05/06.

för att erhålla en aktie uppgår till 65,20 kr varav 3 kr utgör priset för en teckningsoption och 62,20 kr är teckningskursen för en aktie.

Beslutet om utgivande av personaloptioner (tilldelning 2005) i enlighet med Elekta AB 2004 Share Unit Plan var villkorat av finansiella mål för 2005/06 som inte uppfylldes.

De största ägarna 31 maj 2006

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		röster	kapital
Laurent Leksell med familj och bolag	6 718 831	30,7	7,1
Robur fonder	6 198 100	4,9	6,6
AMF Pension	3 471 200	2,7	3,7
AFA Försäkring	3 136 860	2,5	3,3
Carnegie fonder (Luxemburg)	2 480 321	2,0	2,6
AMF Pension fonder	2 478 400	2,0	2,6
SEB fonder	2 334 760	1,8	2,5
SHB/SPP fonder	2 082 627	1,6	2,2
Threadneedle Investments	1 856 651	1,5	2,0
Fidelity fonder	1 846 500	1,5	2,0
Övriga	61 727 605	48,8	65,4
Totalt	94 331 855	100,0	100,0

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 31 maj 2006. Andelen utländskt ägande uppgick till 56 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 65 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 29 procent. Källa: VPC

Aktiernas fördelning 31 maj 2006

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,8	28,2
B-aktier	90 769 355	90 769 355	96,2	71,8
Totalt	94 331 855	126 394 355	100,0	100,0

Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,9
B-aktier	92 126 721	92 126 721	96,3	72,1
Totalt	95 689 221	127 751 721	100,0	100,0

Elekta-aktien

Data per aktie

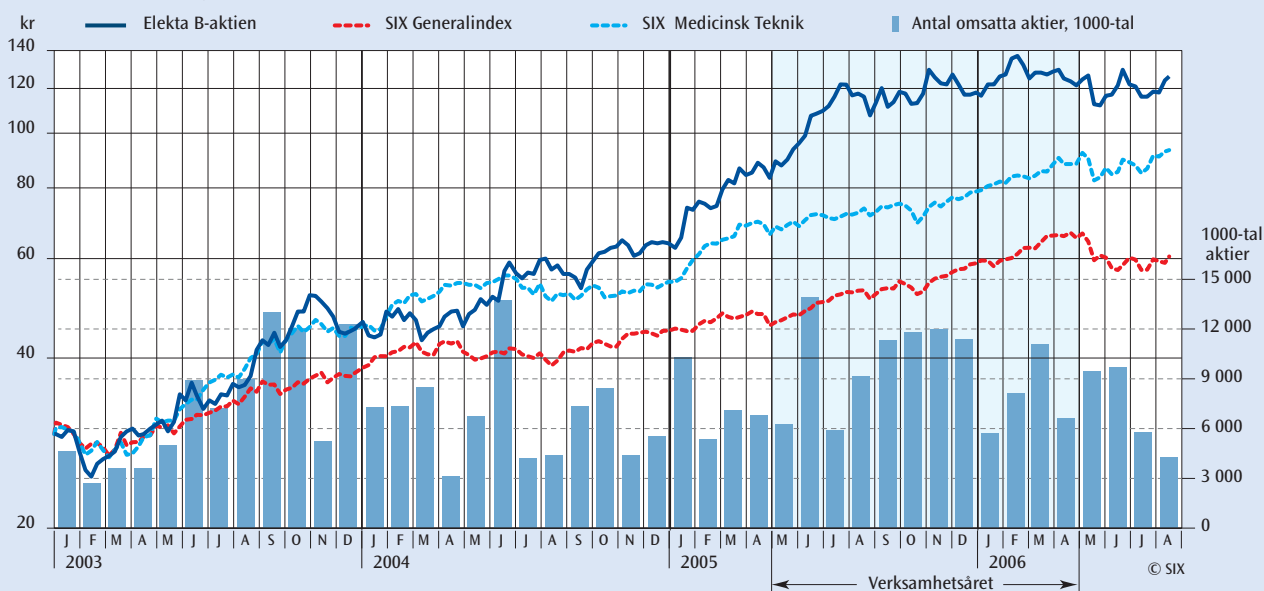
	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06
Vinst						
före utspädning, kr	1,55	2,43	2,54	2,56	2,69	3,23
efter utspädning, kr	1,52	2,38	2,54	2,56	2,69	3,21
Kassaflöde						
före utspädning, kr	1,21	3,00	3,71	-11,09**	-11,09**	1,68**
efter utspädning, kr	1,21	2,94	3,71	-11,06**	-11,06**	1,67**
Eget kapital						
före utspädning, kr	13,34	14,93	15,16	17,80	18,02	19,80
efter utspädning, kr	13,30	14,86	15,44	18,63	18,84	20,45
Utdelning, kr	—	—	—	2,20	2,20	1,00
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	30,00	29,67	45,50	83,33	83,33	121,50
Börsvärde per 30 april, Mkr	2 859	2 871	4 241	7 836	7 836	11 461
Lägsta börskurs, kr	19,00	21,67	28,67	45,33	45,33	83,33
Högsta börskurs, kr	36,50	35,17	52,67	93,33	93,33	139,00
Genomsnittligt vägt antal aktier						
före utspädning, tusental	93 145	96 057	97 756	93 991	93 991	94 136
efter utspädning, tusental	97 512	98 082	97 756	94 182	94 182	94 779
Antal aktier 30 april						
före utspädning, tusental	95 294	96 768	93 199	94 028	94 028	94 332
efter utspädning, tusental	99 253	98 964	93 199	95 703	95 703	95 689

* Omarbetad enligt IFRS

** Exklusive förvärvet av IMPAC 2004/05 3,64 kr före utspädning och 3,63 kr efter utspädning och Medical Intelligence 2005/06 3,75 kr före utspädning och 3,72 kr efter utspädning.

Utspädning 2004/05 och 2005/06 avser optionsprogram 2004/2008. Utspädning 2001/02 och 2002/03 avser optionsprogram 1999/2002 och 2000/2003. Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

Aktiekursens utveckling



Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

Ordlista

AVM	Arteriovenösa missbildningar, kärlmissbildningar i hjärnan vilka ofta är medfödda.
Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som "godartad". Motsatsen till benign är malign, "elakartad".
Bildstyrd strålterapi (Image guided radiation therapy, IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
EEG elektroencefalografi	Mätning av hjärnans elektriska aktivitet.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gammaknivskirurgi	Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.
Glaukom	Är en ögonsjukdom som skadar synnerven och därmed ger gradvis sämre syn, även kallad grön starr.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
IGRT	Se bildstyrd strålterapi.
IMRT	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer (Intensity Modulated Radiation Therapy). Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningen.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancortumören.
Multiblads kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.

Design och produktion: Durkin Design Text: Elekta Corporate Communications Tryck: Arkpressen, Västerås 2006. Papper: Toméotto Silk 300g (omslag) & 150g (inlagan)

Läsanvisning

Aktiesplit	43
Aktieåterköp	3, 36, 56
Bolagsstyrning	65-71
Finansiella mål	7, 35
Finansiell riskhantering	49-50
Forskning, utveckling och kliniska forskningssamarbeten	34
IFRS övergång	62-63
Kvalitetsfrågor	34
Känslighetsanalys	34
Marknadsregioner	32
Medarbetare	12, 34, 59-62
Miljöfrågor	35
Redovisningsprinciper	46-48
Segmentredovisning	50
Skatter	39, 52
Strategi	5
Valutaeffekter	39, 49

Fighting serious disease

www.elekta.com

■ Stereotactic Neurosurgery ■ Gamma Knife® surgery ■ Functional Mapping ■ Precision Radiation Therapy ■ Image Guided Radiation Therapy ■ Stereotactic Radiation Therapy

Huvudkontor

Stockholm
Tel 08-587 254 00
Fax 08-587 255 00
info@elekta.com

Nordamerika

Atlanta, USA
Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europa, Sydamerika,
Afrika & Mellanöstern**

Crawley, Storbritannien
Tel +44 1293 544 422
Fax +44 1293 654 321
info.europe@elekta.com

Japan

Kobe, Japan
Tel +81 78 241 7100
Fax +81 78 271 7823
info.japan@elekta.com

Asien & Australien

Hongkong, Kina
Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com