

Årsredovisning
2002/03





Tillsammans kan vi bekämpa
svåra sjukdomar och förbättra
människors livskvalitet!

*Elekt levererar system och kliniska lösningar
för behandling av mycket svåra sjukdomar
– cancer och sjukdomar i hjärnan.*

Avancerade och innovativa kliniska lösningar inom strålterapi och strålkirurgi

Elekta är ett ledande internationellt medicintekniskt företag, som erbjuder avancerade och innovativa kliniska lösningar och tjänster för strålbehandling av cancer med hög precision samt för minimalinvasiv neurokirurgi för behandling av sjukdomar i hjärnan.

Elektas produkter används för att behandla dels cancer, dels sjukdomar i hjärnan såsom tumörer, kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar såsom ansiktssmärta, epilepsi och Parkinsons sjukdom.

Gemensamt för företagets lösningar är att de bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder och att de därför är såväl kliniskt ändamålsenliga som kostnadseffektiva och skonsamma för patienten.

Elekta grundades 1972 av framlidne professorn i neurokirurgi på Karolinska Sjukhuset, Lars Leksell och introducerades på Stockholmsbörsens A-lista 1994. Elekta omsatte 2 781 Mkr under verksamhetsåret 2002/03 och medelantalet anställda var 1 011.

Mer än 95 procent av Elektas försäljning sker utanför Sverige. De främsta marknaderna för Elektas produkter är Europa och Nordamerika följt av Asien och Japan.

Huvudkontoret ligger i Stockholm. Regionkontor finns i Crawley, Storbritannien; Atlanta, USA; Hongkong, Kina samt Kobe, Japan. Dotterbolag finns i 15 länder.

Elekta bedriver en omfattande forsknings- och utvecklingsverksamhet med över 200 kvalificerade medarbetare involverade i forskning och produktutveckling vid bolagets forskningscentra i Sverige, Storbritannien, USA och Finland.

Mer information om Elekta finns på www.elekta.com

Innehåll

Elektas verksamhet 2002/03	2–3
VD-kommentar	4–5
Elektas terapiområden	7–15
Elektas marknader	16–19
Vision, uppgift, strategi	21–22
Elekta Values	23–27
Finansiell riskhantering	29
Förvaltningsberättelse	30–33
Resultaträkning och kommentarer	34–35
Balansräkning och kommentarer	36–37
Finansieringsanalys och kommentarer	38–39
Redovisningsprinciper	40
Noter	41–49
Förslag till vinstdisposition	50
Revisionsberättelse	50
Styrelse, revisor och verkställande ledning	51
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	52–53
Elekta-aktien	54–55
Adresser	56
Ordlista och läsanvisning	57

Ekonomisk information

Ordinarie bolagsstämma	22 september 2003
3-månadersrapport	22 september 2003
6-månadersrapport	8 december 2003
9-månadersrapport	mars 2004
Bokslutskommuniké	juni 2004
Årsredovisning	september 2004

Övrig information

Vänligen kontakta Informationsdirektör Peter Ejemyr, tel 08-587 254 00, e-post peter.ejemyr@elekta.com

Omslagsbilden visar en multiblads-kollimator i stark förstoring. Varje enskilt blad är några få millimeter brett och justeras individuellt av den mjukvara som styr linjäracceleratorn. Placerad som en "blandare" kan multiblads-kollimatorn på detta sätt anpassa behandlingsstrålen till formen hos den tumör eller det organ som ska behandlas.

Elektas verksamhet 2002/03

Verksamhetens resultat under året

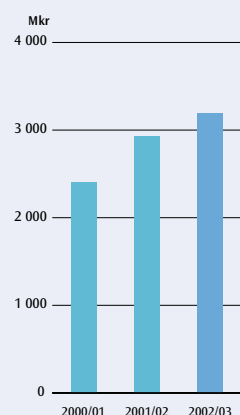
- Rörelseresultatet förbättrades med 56 procent och uppgick till 323 (207) Mkr, det bästa resultatet någonsin. Rörelsemarginalen förbättrades kraftigt till 12 (8) procent.
- Vinsten efter skatter förbättrades med 61 procent till 234 (145) Mkr.
- Kassaflödet efter investeringar ökade med 175 Mkr och uppgick till 288 (113) Mkr.
- Ordergången var den högsta någonsin och ökade med 9 procent till 3 186 (2 927) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser var ökningen 20 procent.
- Orderstocken uppgick den 30 april 2003 till 2 411 (2 317) Mkr, den högsta nivån någonsin.
- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 2 781 (2 738) Mkr och med 12 procent vid oförändrade valutakurser.
- Vinst per aktie efter utspädning förbättrades med 57 procent till 7,14 (4,56) kr.



Nyckeltal	2000/01	2001/02	2002/03
Ordergång, Mkr	2 402	2 927	3 186
Nettoomsättning, Mkr	2 160	2 738	2 781
Rörelseresultat, Mkr	92	207	323
Rörelsemarginal	4%	8%	12%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	10%*	19%	22%
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	226	113	288
Soliditet	39%*	50%	49%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	1,89*	4,56	7,14

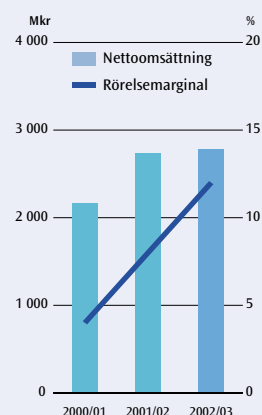
* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

Ordergång



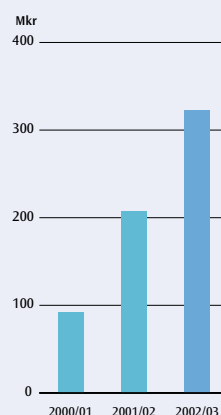
Ordergången uppgick 2002/03 till 3 186 Mkr varav onkologi-produkter 2 143 Mkr och neurokirurgi-produkter 1 043 Mkr.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



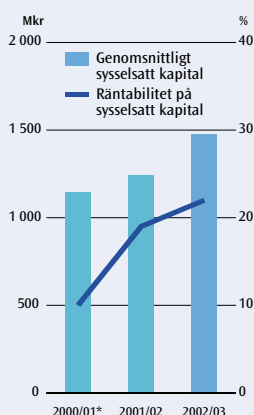
Nettoomsättningen uppgick 2002/03 till 2 781 Mkr varav onkologi-produkter 1 937 Mkr och neurokirurgi-produkter 844 Mkr.

Rörelseresultat



Elektas rörelseresultat har stadigt ökat under de tre senaste åren. Förbättringen beror främst på ökad volym och förbättrad produktivitet.

Sysselsatt kapital och räntabilitet



Räntabilitetsökning till 22 procent genom förbättrat resultat. Ökning av sysselsatt kapital främst från ökning av likvida medel.

Viktiga händelser...

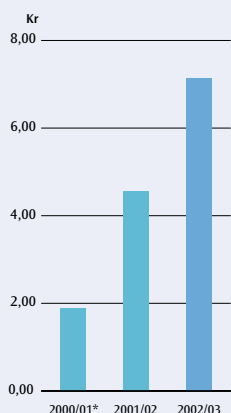
... under verksamhetsåret 2002/03

- Elekta befäste under året sin plats som världens näst största leverantör av produkter för strålbehandling av cancer. Orderingången inom onkologi ökade med 13 procent och Elektas marknadsandel fortsätter att förstärkas.
- I mars tecknade Elekta ett avtal om att förvärva aktierna i det finska företaget Neuromag Oy, vars produkter registrerar nervcellsaktivitet med hjälp av sk magnetencefalografi, MEG.
- Under året beslutade och genomförde Elekta betydande investeringar i utbyggnad och utbildning av serviceorganisationen, med särskilt fokus på onkologiprodukter. Under året tillskapades en global servicefunktion under ledning av en Vice President Global Customer Service med uppgift att samordna hela koncernens serviceverksamhet.
- I den pågående patenttvisten i USA har Elekta överklagat domen i lägre instans och ställt ut en ansvarsförbindelse, "surety bond", på 25 miljoner US dollar, motsvarande utdömt skadeståndsbelopp i första instans. Parternas talan i överinstansen är nu slutförd. Elektas bedömning av möjligheterna att erhålla dom i överinstansen till Elektas förmån är oförändrad.

... sedan verksamhetsårets slut

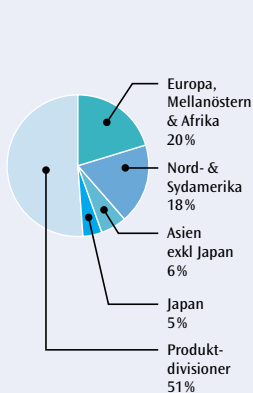
- Elekta introducerade i juni Elekta Synergy™, ett pågående projekt för utveckling av bildstyrd strålbehandling av cancer. Systemet expanderar möjligheten att använda strålbehandling av cancer genom exakt lokalisering av tumören med hjälp av ett nytt tredimensionellt bildbehandlingssystem. I juli lanserades Elekta Synergy™ för kliniskt bruk i Europa och de första patienterna behandlades vid det Nederländska Cancerinstitutet vid Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset i Amsterdam.
- I juni beslutade styrelsen att anta en utdelningspolicy för Elekta med målet att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningspolitiken ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.
- Mot bakgrund av den beslutade utdelningspolicyen samt bolagets starka finansiella ställning och nuvarande kapitalstruktur har styrelsen beslutat att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2002/03 men att inlösen av aktier ska ske till ett värde av cirka 320 Mkr.

Vinst per aktie efter utspädning



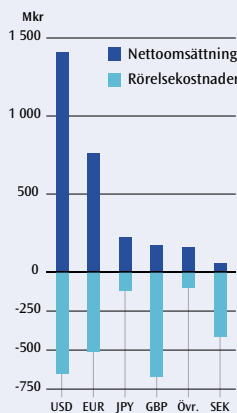
Vinst per aktie efter utspädning genom utestående teckningsoptioner ökade med 57 procent till 7,14 (4,56) kr.

Medelantal anställda



Under 2002/03 hade Elekta i medeltal 1 011 medarbetare varav 223 kvinnor. Medelantalet anställda i Sverige var 152.

Valutaexponering



Elektas försäljning sker främst i USD och EUR. Kostnaderna för onkologiprodukter är till största delen i GBP och för neurokirurgiprodukter i SEK.

Finansiella mål

	Mål perioden 2001/02–03/04	Utfall maj–apr 2002/03
Rörelsemarginal, %	8–10	12
Försäljningstillväxt i lokala valutor, %	10–15	12
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	>15	22
Soliditet, %	>40	49

Under verksamhetsåret 2002/03 uppfyllde eller överträffade Elekta samtliga finansiella mål. Dessa kvarstår oförändrade för verksamhetsåret 2003/04.

”...ytterligare ett i raden av framgångsrika år för Elekta...”

När det nu är dags att summera Elektas verksamhetsår 2002/03, vill jag först passa på att tacka såväl alla medarbetare i Elekta, som våra kunder, leverantörer och partners för ytterligare ett framgångsrikt år.

Elekta fortsätter att utvecklas starkt och det är med stor tillfredsställelse jag kan konstatera att vi under verksamhetsåret som gått har uppnått eller överträffat samtliga våra finansiella mål. Vår rörelsemarginal uppgick till 12 procent och översteg därmed målet på 8-10 procent. Nettoomsättningen ökade med 12 procent räknat i lokal valuta, vilket är i linje med målet på 10-15 procent.

2002/03 blev ytterligare ett i raden av framgångsrika år för Elekta. Trots svag internationell konjunktur och ogynnsamma valutaförändringar, lyckades vi uppnå ett rörelseresultat på 323 Mkr, en förbättring med 56 procent.

Vår orderingång utvecklades starkt och ökade med 9 procent i svenska kronor och 20 procent i lokal valuta. Vår orderstock uppgick den 30 april 2003 till 2 411 Mkr, den högsta nivån någonsin.

Särskilt glädjande är det att samtliga våra fyra regioner utvecklas väl och ökar sina affärsvolym, dvs orderingång i lokal valuta, med mellan 6 och 68 procent.

Elekta är ett stabilt företag och vår strävan att leverera värde genom en uthållig och lönsam tillväxt har givit resultat.

Stark position för fortsatt lönsam tillväxt

Mycket talar för en i framtiden fortsatt god tillväxt på de marknader där Elekta verkar. Vi är väl positionerade för att kunna dra nytta av och bidra till denna tillväxt.

Cancer är en sjukdom som ökar kraftigt och som drabbar var tredje människa någon gång under livet.

Samtidigt utvecklas cancervården snabbt. Bättre diagnosmetoder gör att cancer kan upptäckas tidigare vilket ökar möjligheterna till framgångsrik behandling. Till detta kommer allt mer avancerade och effektiva behandlingsmetoder som nu snabbt utvecklas och som bidrar till att fler människor kan botas från cancer.

Varannan cancerpatient behöver någon gång strålbehandling för att bota eller kontrollera sin sjukdom. Strålbehandling är också ett kostnadseffektivt alternativ, jämfört med de övriga metoder som finns för att bota eller bromsa cancer.

Elekta leder utvecklingen

Strålbehandling är en metod som befinner sig i stark utveckling. Elekta har varit och är ledande i utvecklingen av intensitetsmodulerad strålterapi, IMRT, en metod för att mer exakt kunna forma strålfältet och anpassa strålningsintensiteten i olika delar av fältet.

Elekta leder också klart utvecklingen mot nästa stora steg inom strålterapi. Genom Elekta Synergy™, kommer vi under nästa kalenderår att kunna leverera komplett utrustning för bildstyrd strålbehandling. Detta öppnar stora möjligheter för strålbehandling av cancer med högre precision och intresset från ledande cancersjukhus är mycket stort.

Allt fler användningsområden för strålkniiven

Även inom strålkirurgisk behandling av sjukdomar i hjärnan går utvecklingen snabbt framåt. Vår senaste strålknivsmodell, Leksell Gamma Knife® C, har mottagits väl på marknaden.

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® är idag en etablerad behandlingsform för många sjukdomar i hjärnan. Behovet är dock betydligt större än tillgången i alla delar av världen, inte minst i Europa, där

marknaden för strålkirurgisk behandling fortfarande är svagt utvecklad.

Utvecklingen går också stadigt mot utökade användningsområden för Leksell Gamma Knife®. Förutom kärlmissbildningar och tumörer, riktas nu stort intresse mot strålkirurgisk behandling av funktionella sjukdomar såsom kronisk ansiktssmärta, epilepsi och Parkinsons sjukdom. I takt med att neurovetenskapen gör nya landvinningar och vi bättre börjar förstå hjärnans funktion, kommer det i framtiden med säkerhet att öppnas ytterligare områden för effektiv och skonsam strålkirurgisk behandling.

Genom förvärvet i mars av Neuro-mag Oy, har vi ytterligare förstärkt vår position inom neuromedicin och ökat potentialen för framtida tillväxt. Magnetencefalografi är en teknologi som befinner sig i övergången från forskningsanvändning till rutinmässig klinisk användning och potentialen är betydande. Vi ser också ett mycket stort intresse, inte minst från USA där metoden redan fått fastlagda ersättningsnivåer.

Elektas icke-invasiva behandlingsmetoder ligger mycket väl i linje med sjukvårdens behov och framtidens krav. Allt mer välinformerade patienter och allt mer kostnadsmedvetna sjukhus, talar för behandlingsmetoder med hög vårdkvalitet och som inte kräver lång sjukhusvistelse.

En allt större installerad bas av såväl linjäracceleratorer som strålknivar, bidrar till Elektas framtida tillväxt i form av uppgraderingar, service och support. Vi förväntar oss därför att eftermarknadens andel av nettoomsättningen kommer att öka från de 28 procent den utgjorde under 2002/03.

Också geografiskt arbetar vi med att bredda Elektas verksamhetsområden. Östeuropa, Asien, Mellanöstern och Sydamerika är alla områden där avancerad sjukvård är eftersatt och



där den ekonomiska utvecklingen på många håll har börjat ta fart.

Stark finansiell ställning

Glädjande är också att vår finansiella ställning är så stark och stabil, att Elektas styrelse under juni kunde fastställa en utdelningspolicy med målet att årligen distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten till aktieägarna i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd.

Det första beslut styrelsen fattat baserat på denna policy, är att mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning föreslå bolagsstämman att inlösen av aktier ska ske till ett värde av cirka 320 Mkr.

Denna summa överstiger hela det fria kassaflödet under 2002/03 samtidigt som vår finansiella ställning fortsätter att vara stark. Att ha en stark balansräkning är nödvändigt för Elekta, inte minst av konkurrensskäl. Vi konkurrerar med stora företag och våra kunder behöver den trygghet som ligger i att köpa från en leverantör med hög soliditet och stor stabilitet.

Vår starka finansiella ställning gör också att vi ofta får frågor kring eventuella förvärv. Även om några större strukturaffärer knappast ter sig sannolika, är det vår målsättning att fortsätta att göra mindre strategiska förvärv

av verksamheter och teknologier som passar väl in i vår nuvarande struktur, teknologibas och produktmix.

Prioriteringar 2003/04

Elekta har fastställt tre koncernövergripande prioriteringar för verksamhetsåret 2003/04.

1. Serviceverksamhet i världsklass

Att tillhandahålla service och support i toppklass är idag ett allt viktigare konkurrensmedel. Vi har därför inlett ett mycket ambitiöst investerings- och kompetensutvecklingsprogram för att inom några få år bli världsledande vad gäller kvalitet och effektivitet i vår service- och supportverksamhet. Vi har lyft dessa frågor rent organisatoriskt, vi har rekryterat kvalificerade medarbetare och kommer att ytterligare förstärka på såväl chefsnivå som ute på fältet.

2. Produktutveckling i snabb takt

För att kunna upprätthålla en uthållig och lönsam tillväxt är det avgörande för oss att fortsätta att i snabb takt utveckla och lansera nya och innovativa produkter inom strålterapi och strålkirurgi. Därför fortsätter vi ha ett starkt fokus på samtliga strategiskt viktiga utvecklingsprojekt samt satsar på att vidareutveckla möjligheten att integrera olika produkter från Elekta.

3. Förstärkta affärsprocesser

För att behålla och förstärka vår starka position krävs att vi fortsätter att förbättra och effektivisera verksamheten. Vartefter Elekta växer blir det tydligt att vi måste fortsätta att definiera och förstärka våra affärsprocesser. Därför satsar vi under året på att implementera mer enhetliga processer, framförallt vad avser tid till marknaden (TTM), tid till kunden (TTC) samt skötsel av den installerade basen (IBM).

Framtidsutsikter

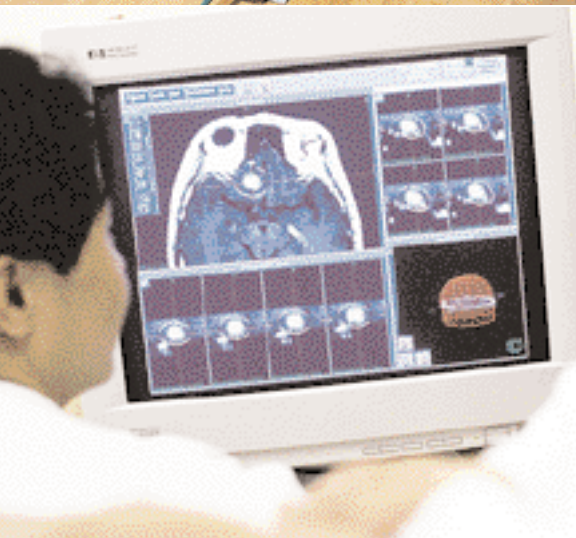
Den internationella konjunkturen är fortsatt svag. Elektas internationella inriktning medför att vi i hög grad påverkas valutakursförändringar. För närvarande påverkas vi, jämfört med föregående år, främst av US-dollars försvagning gentemot den svenska kronan. Trots detta ser jag med tillförsikt fram emot verksamhetsåret 2003/04 och förväntar mig en tillväxt och lönsamhet i linje med våra finansiella mål.

Orderstocken ligger på den högsta nivån någonsin. För 2003/04 bedömer vi att leveransvolymerna, och därmed nettoomsättningen och rörelsemarginalen, kommer bli lägre under det första halvåret än under verksamhetsårets andra halvår.

Elekta har en stark och avancerad produktportfölj och en väletablerad global organisation med mycket kompetenta och lojala medarbetare. Vi har långsiktiga relationer med våra kunder, vilka vi samarbetat med under många år för att tillsammans bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet.

STOCKHOLM DEN 19 AUGUSTI 2003

Laurent Lekse, Ekon. Dr.
Verkställande direktör



Elektas – en organisation, två terapiområden

För patienter och sjukvårdsutövare över hela världen, representerar Elektas varumärke möjligheten att välja kliniskt effektiva och kostnadseffektiva lösningar för precisionsbehandling av cancer och av sjukdomar i hjärnan.

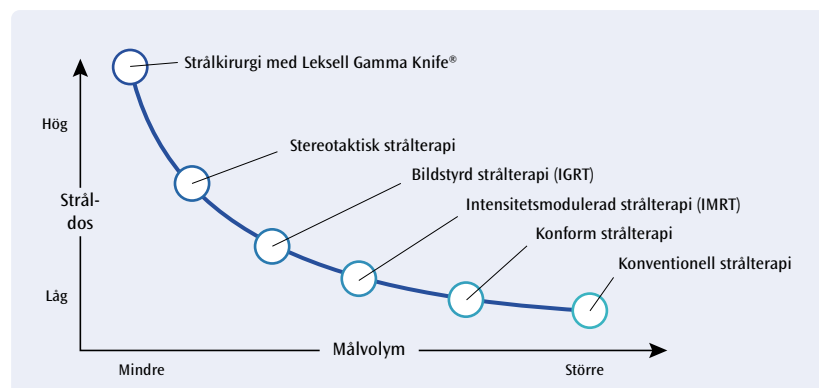
Elektas utvecklar och marknadsför innovativa lösningar och avancerade utrustningar för användning inom onkologi och neurokirurgi. Mellan dessa medicinska discipliner finns stora likheter och synergier vad gäller teknologi, produktutveckling, kunskapsutveckling och kundstöd. Detta avspeglar sig i Elektas verksamhet, bland annat i hur företaget har valt att organisera sig.

Vid konventionell strålbehandling av cancer ges i allmänhet en relativt låg stråldos till tumörvolymen som ibland kan vara stora. Vid vissa behandlingar bestrålas även vävnader utanför tumören. Normalt ges konventionell strålterapi som dagliga behandlingar under flera veckor.

I andra änden av spektrat finner vi strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® där dosen i det behandlade området är mycket hög, området som bestrålas oftast är mindre och behandlingen normalt ges vid ett enda tillfälle.

Snabb utveckling

Traditionellt har detta medfört att strålbehandling av cancer och strålkirurgisk behandling av sjukdomar i hjärnan har utvecklats var för sig men



parallellt. Idag sker dock en mycket snabb utveckling av metoder för cancerbehandling och ett större utbyte av erfarenheter och teknologi. Framförallt är det nya tekniker som konform, intensitetsmodulerad, bildstyrd samt stereotaktisk strålterapi som driver denna utveckling.

Fortfarande vänder sig dock strålbehandling av cancer och strålkirurgisk behandling av sjukdomar i hjärnan till olika medicinska discipliner. För Elektas blir emellertid forskning och utveckling, kunskapsuppbyggnad och kundstöd allt mer sammanlänkade mellan de båda terapiområdena.

Gemensamt för de behandlingsmetoder som bygger på Elektas utrustningar är att de är icke-invasiva eller minimalinvasiva. Det betyder att dessa behandlingar inte kräver några, eller enbart mycket begränsade, kirurgiska snitt.

Detta medför att de behandlingar

som kan erbjudas med Elektas utrustningar, i regel endast kräver kort eller ingen efterföljande sjukhusvistelse. Strålbehandling av cancer sker i allmänhet som upprepade öppenvård. Vid neurokirurgi med Leksell Gamma Knife® lämnar patienten sjukhuset samma dag eller dagen efter behandlingen.

Att detta är skonsamt för patienten och ger en kraftigt förbättrad livskvalitet är uppenbart. Det reducerade behovet av eftervård svarar också mot sjukvårdens besparingsbehov.

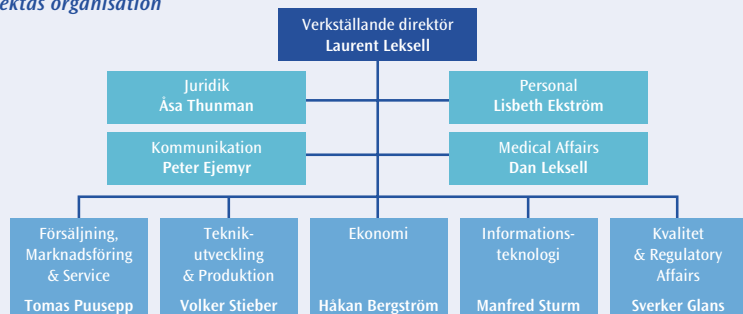
Funktionell organisation

Att Elektas verksamhet inte är uppdelad i onkologi och neurokirurgi, avspeglar sig bland annat i den nya organisationsstruktur som Elektas införde under verksamhetsåret 2002/03.

I syfte att stärka förutsättningarna för en uthållig och lönsam tillväxt bygger Elektas organisation på ett starkt marknads- och kundfokus. Försäljning, marknadsföring och service sker i en globalt integrerad regional struktur.

Lönsamhetsansvaret är decentraliserat. Allt försäljnings- och resultatansvar är samlat i funktionen för Försäljning, Marknadsföring och Service. Funktionen Teknikutveckling och Produktion mäts på prestation och kostnadseffektivitet. Båda dessa funktioner har även ansvar för kapitalanvändning och kapitaleffektivitet.

Elektas organisation



Strålbehandling av cancer

Med mer än 10 miljoner nya fall varje år har cancer blivit en av de sjukdomar som hårdast drabbar världens befolkning. Den börda cancer innebär för världens befolkning är enorm, inte bara för de drabbade, utan även för närstående och vänner. Orsakerna bakom cancertumörers incidens och prevalens varierar mellan olika delar av världen. I alla länder, rika som fattiga, utgör dock cancer en mycket stor klinisk utmaning och kostnad för sjukvårdssystemen.

De metoder som idag huvudsakligen används för behandling av cancer är strålterapi, kirurgi och cellgiftsbehandling. Elekta levererar avancerade kliniska lösningar för precisionsbehandling av cancer med hjälp av joniserande strålning, s.k strålterapi, där patienten bestråls i en linjäraccelerator. Denna behandlingsmetod är

den vanligaste, snabbast växande och mest kostnadseffektiva behandlingen av cancer. Ett kirurgiskt ingrepp är i regel dubbelt så dyrt som en strålbehandling. En cellgiftsbehandling är tre till fem gånger dyrare.

Idag erhåller över hälften av alla cancerpatienter strålterapi. Denna ges enskilt eller i kombination med kirurgi och/eller cellgiftsbehandling. Konventionell strålbehandling ges normalt under cirka sex veckor, fem dagar i veckan. Varje enskild delbehandling tar normalt mindre än en halvtimme.

Högre precision ger förbättrat behandlingsresultat

Utvecklingen inom strålbehandling går mot allt mer förfinade behandlingsmetoder. Man strävar efter större noggrannhet, högre doser på målområdet och mindre bestrålning av omgivande frisk vävnad. Den ökade precisionen



medger högre doser till tumören och färre behandlingstillfällen. Den förbättrade konformiteten mellan strålfält och tumör minskar risken för komplikationer och minimerar de ofta allvarliga effekterna av bestrålning av frisk vävnad.

Elektas produkter för strålbehandling av cancer erbjuder patienter och sjukvårdsgivare kvalificerade kliniska lösningar. Dessa bygger på de senaste tekniska landvinningarna och kliniska erfarenheterna från såväl strålterapi som på erfarenheter från stereotaktisk strålkirurgisk behandling med Leksell Gamma Knife®.

IMRT-konsortium

Den teknologiska utvecklingen inom strålterapi går snabbt framåt. De senaste bidragen till denna vårdform är bland annat intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT). Denna metodik gör det möjligt att med hög precision anpassa linjäracceleratorns stråldos till tumörens tredimensionella form och till den strålkänslighet som föreligger inom olika delar av tumören och hos omgivande vävnader.

Elekta är inom strålterapi, liksom inom strålkirurgi, pionjär och nyskapare med sina tekniska och kliniska lösningar på svåra medicinska problem. Redan 1994 initierade Elekta ett internationellt konsortium inom IMRT. Tillsammans med nio välrenommerade sjukhus i USA och Europa har Elekta



utvecklat nya lovande kliniska lösningar för bland annat behandling av bröstcancer – den vanligaste cancerformen hos kvinnor.

Samarbetet inom konsortiet har resulterat i ett stort antal vetenskapliga artiklar och har givit Elekta en betydande kunskapsbas som nu ligger till grund för pågående och framtida utveckling. Elekta är idag en ledande leverantör av dessa nya strålbehandlingsmetoder.

Effektiv behandlingsplanering

Elekta erbjuder en rad lösningar som integrerar och därmed effektiviserar planeringen av en cancerbehandling. För den tredimensionella dosplaneringen heter programvaran PrecisePLAN®. Med hjälp av planerings- och styrsystemet Desktop Pro förenklas strålbehandlingsavdelningens hantering av patientdata, kliniska data och behandlingsdata. Nätverkslösningen PreciseNET™ integrerar hela flödet på sjukhuset, från aktiviteterna på avdelningen till sjukhusets informationshantering och arkivering.

Elektas linjäracceleratorer är idag de enda på marknaden som är fullt ut digitala, vilket bland annat väsentligt underlättar integrationen med andra system.

Precision

Precision är ett gemensamt begrepp för Elektas produktsortiment inom strålterapi och sammanfattar drivkraften bakom utvecklingen av nya produkter. Exempel på Elektas kontinuerliga engagemang för att utveckla strålterapi mot allt högre precision är de många nya lösningar för IMRT som utvecklats och marknadsförs av Elekta. Även produkter som Integrated Multileaf, Precise Table, Active Breathing Coordinator™ och Stereotactic Body Frame® bygger på samma filosofi och ambition.

Cancer – ett globalt problem



Cancer fortsätter att öka över hela världen. Årligen avlider mer än 6 miljoner människor i cancer. Varje år diagnostiseras över 10 miljoner nya cancerfall och mer än 22 miljoner människor lever med cancer.

På grund av främst en högre medelålder och en allt bättre diagnostik, förväntas antalet nya cancerfall per år öka kraftigt under de kommande två decennierna för att år 2020 uppgå till 15 miljoner per år.

Sett över hela världen, avlider 12 procent av befolkningen av cancer. I den industrialiserade delen av världen, är cancer orsak till vart fjärde dödsfall.

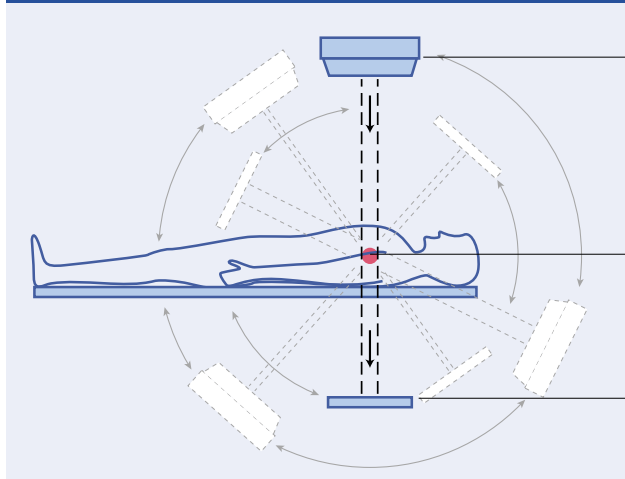
Samtidigt medför utvecklingen av allt bättre diagnosmetoder att cancer oftare upptäcks tidigt och att möjligheterna för framgångsrik behandling därmed förbättras. Även de ständigt förbättrade behandlingsmetoderna bidrar till att allt fler människor överlever en cancersjukdom. Samtidigt ökar därmed antalet återfall och antalet fall där samma patient utvecklar en ny cancer senare i livet.

År 1960 var cancer ett av de fem största hälsoproblemen i tre av världshälsoorganisationens, WHO, sex regioner (Amerika, Europa och Västra Stillahavsområdet). År 2025 beräknas cancer vara ett av de fem största hälsoproblemen i samtliga regioner med undantag för Afrika. Cancer träder nu fram som ett globalt mycket stort hälsoproblem, både i den rika och i den fattiga delen av världen.

Cirka 50 procent av alla patienter i världen som diagnostiseras med cancer är i behov av strålterapi under någon period av sin sjukdom. Detta antingen som en del av en radikal terapi i kurativt syfte, eller i palliativt syfte för att lindra smärta eller andra symptom.

Källa: WHO: World Cancer Report 2003

Strålterapi med linjäraccelerator



Strålfältet från strålhuvudet i linjäracceleratorn flyttas runt patienten i olika vinklar för att hela behandlingsområdet skall få optimal stråldos och för att reducera dosen till intilliggande vävnader och organ. Strålfältets geometri och intensitet anpassas till tumörens storlek och form med hjälp av en multibladskollimator som fungerar likt en "bländare".

Före själva behandlingen identifieras tumörens läge och form med hjälp av olika röntgentekniker, t ex konventionell röntgen, magnetkamera (MR), datortomografi (CT) eller positronemissionstomografi (PET).

Till Elektas linjäracceleratorer finns även en bildutrustning, iViewGT™, som vid behandlingen kan registrera patientens placering i förhållande till strålfältet.

Bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy™

Utvecklingen inom strålbehandling av cancer har under de senaste åren tagit stora steg framåt genom de förfinade metoder som utvecklats för att åstadkomma geometriskt konforma och intensitetsmodulerade strålfält. Den behandlande läkaren kan nu anpassa och optimera strålfältet till den tumör eller det organ som ska behandlas.

Dessa dramatiskt förbättrade möjligheter ökar behovet av att kunna verifiera tumörens eller organets exakta läge inför och under pågående behandling.

Sedan flera år finns möjligheten att använda behandlingsstrålen till att ta tvådimensionella röntgenbilder. Idag finns det en uttalad önskan från avancerade cancerkliniker om att kunna se tredimensionella bilder med hög upplösning av patientens mjukdelar under pågående behandling. Detta för att kunna justera strålfältets placering i förhållande till hur tumören eller kritiska organ eventuellt har förändrat sitt läge. Elekta utvecklar därför Elekta Synergy™, ett system där utrustning för högupplöst röntgen integreras

med linjäracceleratorn. Med hjälp av avancerade algoritmer skapas en tredimensionell bild, i en kvalitet jämförbar med konventionell datortomografi.

Det gemensamma arbetet med att utveckla och utvärdera olika teknologier och potentiella kliniska protokoll har resulterat i bildandet av en internationell forskningsgrupp bestående av fyra världsledande sjukhus:

- Princess Margaret Hospital, Toronto, Kanada
- William Beaumont Hospital, Royal Oak, Michigan, USA
- Christie Hospital, Manchester, England
- The Netherlands Cancer Institute, Amsterdam, Nederländerna

Elekta har därmed tagit en ledande position inom området bildstyrd strålterapi och är den första och enda leverantören med driftsatta integrerade system där den behandlande utrust-



ningen – linjäracceleratorn – även kan leverera kompletta tredimensionella bilder med en upplösning bättre än en millimeter. Detta förväntas öppna nya möjligheter för en långsiktig fortsatt utveckling och förfining av strålterapi.

Under verksamhetsåret 2003/04 kommer Elekta att leverera Elekta Synergy™ Platform, en linjäraccelerator förberedd för att uppgraderas med röntgenutrustningen, XVI (X-ray Volume Imaging), vilken beräknas finnas tillgänglig för en bredare marknad under år 2004.

Elektas produkter inom strålterapi

Elekta Synergy™ Platform



En linjäraccelerator förberedd för att kompletteras med röntgenutrustning, XVI (X-ray Volume Imaging), en teknologi som skapar tredimensionella röntgenbilder av patientens inre under pågående behandling.

Precise Treatment System™



Ett komplett system för strålterapi. Systemet består av en digital linjäraccelerator, patientbord (Precise Table), Desktop Pro och datorstyrda avskärningsblad, så kallade multibladskollimatorer (MLC). Systemet stöder avancerade kliniska applikationer såsom IMRT. Linjäracceleratorns strålhuvud kan roteras runt patienten för att därmed leverera strålning från olika vinklar och multibladskollimatorn MLC anpassar strålfältets kontur till tumörens tredimensionella form.

Precise Table



Ett avancerat behandlingsbord med mycket hög lägesprecision. Patientbordet används för att positionera patienten under simulering och behandling. Bordet anpassas individuellt till varje patient vilket gör att patienten ligger i samma läge under samtliga behandlingar. Precise Table har en patenterad lyftmekanism, ger hög precision och är mycket patientvänligt.

Desktop Pro



Ett datasystem för planering och styrning vid patientbehandling. Systemet integrerar inställningsdata för linjäracceleratorn med behandlingsprogram och patientdata. Med hjälp av systemet förenklas personalens tillgång till information och de får därmed mer tid för patienten och till själva behandlingen.

Integrated Multileaf (MLCi)



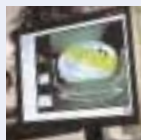
En vidareutveckling av multibladskollimatorerna för att möta utvecklingen inom IMRT-tekniken. Designen gör det möjligt att generera komplexa strålningsfält och med högre precision behandla stora och oregelbundna mål.

PreciseSIM®



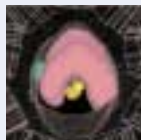
Simulerar behandlingssekvensen innan själva strålbehandlingen. Systemet är konstruerat för att producera högkvalitativa bilder av patientens anatomi, vilka används vid behandlingsplaneringen och för att bekräfta att rätt behandlingsposition används. PreciseSIM® gör det möjligt att exakt bestämma och verifiera tumörens läge mellan de olika behandlingarna.

PrecisePLAN®



Ett avancerat och interaktivt datorbaserat program för tredimensionell dosplanering vid strålbehandling.

PreciseBEAM®



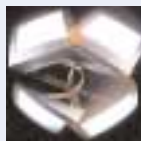
Integrerad hård- och mjukvarulösning för snabb och säker bestrålning vid IMRT-behandling. Elekta kan erbjuda denna oöverträffade lösning för att möta specifika kundbehov, då PreciseBEAM® är konstruerad med en öppen arkitektur enligt den internationella standarden DICOM.

iViewGT™



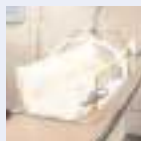
Ett registreringssystem som bygger på halvledarteknik istället för röntgenfilm eller kamerasystem. En halvledarplatta, placerad på linjäracceleratorn, använder strålningen som levereras från linjäracceleratorn till att generera en röntgenbild av patienten. Tumörens läge i relation till behandlingsstrålen jämförs med en referensbild. Baserad på denna information, kan strålfältet justeras i förhållande till tumörens läge.

PreciseNET™



En nätverkslösning inom sjukhuset som integrerar avdelningens aktiviteter såsom diagnostik, simulering, behandling och verifikation samt övriga informationssystem för tidsplanering, fakturering och patientdata. Vid strålbehandling, där patienten får upprepade behandlingar under många veckor, är denna typ av integration mycket viktig.

Stereotactic Body Frame®



Ett system för patientfixering och lokalisering av tumören i ett tredimensionellt koordinatsystem. Systemet möjliggör även en exakt repositionering av patienten inför varje delbestrålning. Tack vare den högre precisionen kan stråldosen ökas och antalet behandlingstillfällen reduceras. Koordinatsystemet bygger på principerna för och erfarenheterna av Leksell Stereotactic System® och Leksell Gamma Knife®.

Active Breathing Coordinator™



En utrustning för att stoppa andningen och därmed olika organs rörelse under korta perioder då cancer-tumören bestrålas med linjäracceleratorn. De korta andningsuppehållen ökar precisionen och bidrar till att minska stråldosen till angränsande vävnader. Ett användningsområde för denna metodik är strålbehandling av bröstcancer varigenom man undviker onödig skadlig bestrålning av hjärtat.

Minimalinvasiv och icke-invasiv behandling av sjukdomar i hjärnan

När det gäller behandlingar av sjukdomar i hjärnan, måste strävan efter perfektion och precision alltid stå i centrum. Leksell Gamma Knife® innebär en revolution inom neurokirurgi när metoden introducerades för över 30 år sedan. Metoden är idag unik, ofta outhärlig, mycket omskriven och har vunnit bred klinisk acceptans världen över.

Elektas grundare, framtidens Professor i neurokirurgi, Lars Leksell utvecklade för mer än 50 år sedan metoder för skonsammare och mindre riskfyllda hjärnoperationer.

Det stereotaktiska systemet

Resultatet blev den så kallade stereotaktiska ramen, Leksell Stereotactic System®. Denna metallram sitter på patientens huvud under den diagnostiska utredningen och under ingreppet utgör ramen bas för olika instrumenthållare. Ramens tredimensionella referenssystem gör det möjligt för kirurgen att med mycket hög precision lokalisera och behandla målområdet.

En stereotaktisk hjärnoperation innebär att kirurgen gör ett litet borrhål i skallen. Detta är skonsammare för patienten än en traditionell skalkraniotomi, där en större del av skallen avlägsnas med hjälp av såg.

Idag innehåller Elektas stereotaktiska produktportfölj en rad system,



lösningar och tillbehör för minimalinvasiv neurokirurgi.

Pionjär inom strålkirurgi

Det stereotaktiska systemet lade grunden för professor Leksells utveckling av Leksell Gamma Knife®, eller strålkniven som den i Sverige ofta kallas i dagligt tal.

Strålkirurgi är en icke-invasiv metod för att behandla sjukdomar i hjärnan. Ingreppet består av att en hög engångsdos av joniserande strålning med mycket hög precision fokuseras mot små och väl avgränsade sjuka områden i hjärnan. Neurokirurgen behöver inte öppna skallen för att utföra operationen.

En strålkirurgisk behandling med Leksell Gamma Knife® tar i normala fall mindre än en timme och utförs utan narkos. Patienten lämnar oftast sjukhuset samma dag eller dagen efter.

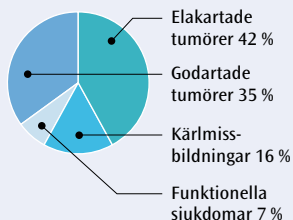
Fördelarna med en icke-invasiv behandling är många. Bland annat saknas risk för alla sedvanliga kirurgiska komplikationer såsom infektioner och blödningar. För patienten är

det en skonsam behandlingsform och behovet av dyrbar eftervård uteblir. Detta skall jämföras med en konventionell "öppen" kirurgisk behandling där patienten vid ett normalt förlopp behöver vara kvar på sjukhus i 1-2 veckor. Ofta krävs postoperativ intensivvårdsbehandling under flera dagar och vid komplikationer kan eftervården bli mycket långvarig.

Strålknivens stora precision gör det möjligt att ge det sjuka området högre stråldos utan att riskera att skada frisk vävnad. I många fall är det omöjligt att med konventionell kirurgi behandla djupt liggande tumörer och tumörer som ligger nära känsliga delar av hjärnan, såsom hjärnstammen eller syn- och hörselnerverna. För många patienter är strålkirurgi det enda behandlingsalternativet.

Hittills har cirka 250 000 patienter i världen behandlats med Leksell Gamma Knife®. Årligen tillkommer för närvarande cirka 30 000 nya patienter. Den 30 juni 2003 fanns 180 strålknivar installerade världen över.

Hitintills har cirka 250 000 patienter behandlats med Leksell Gamma Knife®



Leksell Gamma Knife® Society

Sedan många år tillbaka träffas användare av Leksell Gamma Knife® vartannat år för att utbyta erfarenheter, presentera nya resultat och för att diskutera gemensamma kliniska problem.

Det senaste mötet, med närmare 400 deltagare, hölls i Prag i maj 2002 och invigdes av Tjeckiens förre president Václav Havel, som också donerade medel för inköp av strålkniven till Prag redan 1992, den första att installeras i det forna Östeuropa.

Över 2 000 vetenskapliga arbeten har publicerats. Dessa dokumenterar resultaten av olika behandlingar med Leksell Gamma Knife®.

Ögonsjukdomar

– nytt användningsområde

Kontinuerligt identifieras nya användningsområden för Leksell Gamma Knife®, på senare tid bland annat vissa ögonsjukdomar. Sedan några år har flera kliniker börjat använda strålkniven för att behandla patienter med glaukom (grön starr) och maligna melanom i ögat.

Elekta betraktar ännu inte dessa sjukdomstillstånd som helt etablerade strålknivsindikationer men de är goda exempel på hur icke-invasiv kirurgi fortsätter att utvecklas. Genom tillkomst av behandlingsbara ögonsjukdomar har nya specialister, ögonläkarna, knutits till vissa strålknivscentra.

Sjukdomar i hjärnan

Tumörer indelas i godartade och elakartade. Bland de godartade tumörerna kan nämnas bland annat hörselnervstumörer, meningiom (tumörer som utgår från hjärn- eller



ryggmärgshinnorna) och hypofystumörer, vilka kan utvecklas till att vara livshotande om de inte behandlas.

De elakartade tumörerna indelas i primära hjärntumörer och sekundära metastaser som härstammar från primära cancertumörer i andra delar av kroppen. Cirka tusen människor per miljon invånare drabbas av primära elakartade hjärntumörer.

Sekundära elakartade hjärntumörer, metastaser från cancer i andra delar av kroppen, är mer vanligt förekommande. 24 procent av alla patienter som går bort i cancer har hjärnmetastaser.

Kärldmissbildningar i hjärnan, så kallade arteriovenösa missbildningar (AVM), är ofta medfödda. De diagnosticeras som regel först då de redan orsakat en hjärnblödning. AVM har under lång tid framgångsrikt behandlats med strålkniven.

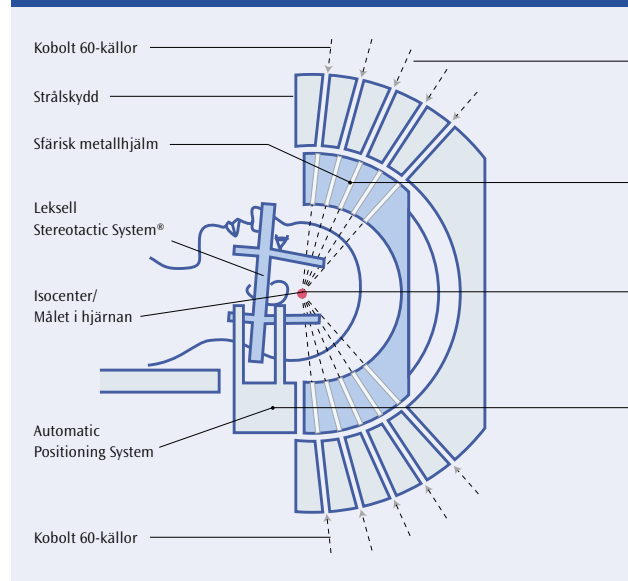
Funktionella sjukdomar i hjärnan diagnosticeras i regel på olika symptom på störd funktion, exempelvis skakningar vid Parkinsons sjukdom eller kramper vid epilepsi. Elekta fokuserar för närvarande på kronisk ansiktssmärta (så kallad trigeminusneuralgi), epilepsi och Parkinsons sjukdom.

Epilepsi drabbar knappt en procent av jordens befolkning. Hos en stor del av dessa patienter kan sjukdomen inte kontrolleras med läkemedel och många av dessa är kandidater för kirurgisk behandling.

Elekta stödjer därför klinisk forskning som syftar till att visa att Leksell Gamma Knife® kan användas till att behandla en del av denna stora grupp patienter. Elekta arbetar för att den resurskrävande och kirurgiskt invasiva diagnostiken av epilepsi, skall kunna göras icke-invasiv med hjälp av magnetencefalografi (Elekta Neuromag™). En sådan utveckling skulle vara ett stort framsteg för vården av epileptiker i hela världen.

För patienter med Parkinsons sjukdom kan strålkirurgi på sikt komma att bli ett alternativ till medicinering och konventionell kirurgi.

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®



Vid en strålnivsbehandling sammanstrålar 201 strålar från den radioaktiva isotopen kobolt 60 med stor precision det område som skall behandlas.

Strålarna fokuseras via en sfärisk metallhjälm till patientens huvud, vilket hålls på plats med hjälp av Leksell Stereotactic System®.

Strålarna sammanträffar i ett s k isocenter där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passeras på väg till målet.

Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas isocenter kan stråldosen optimeras till målets form och storlek. Vid behandling i Leksell Gamma Knife® C sker dessa minimala förflyttningar automatiskt med hjälp av Automatic Positioning System™ (APS).

Magnetencefalografi med Elekta Neuromag™

Inför såväl kirurgi som andra behandlingsformer av olika sjukdomstillstånd i hjärnan är det avgörande att kunna kartlägga inte bara hjärnans anatomi, utan också dess funktion. När Elekta i mars 2003 förvärvade det finska företaget Neuromag Oy, var detta därför ett tillskott som mycket väl passade in i Elektas produktportfölj och forskningsverksamhet.

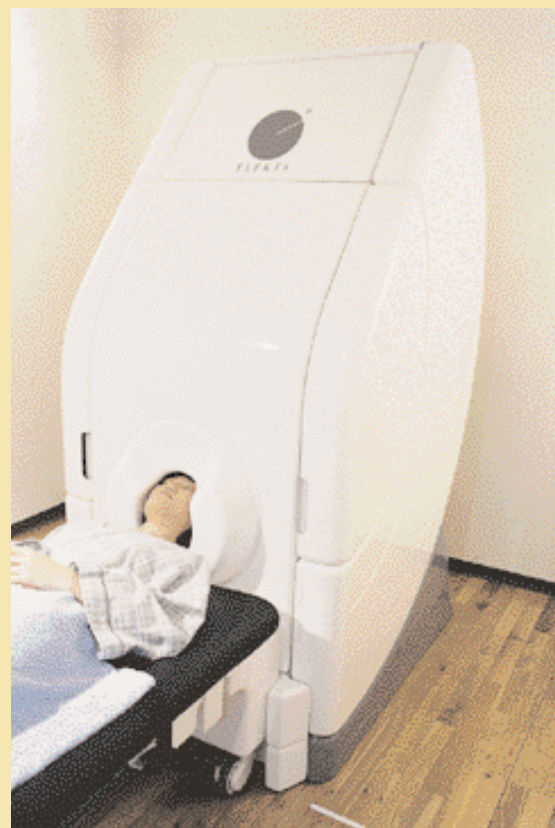
Elekta Neuromag™, Elektas utrustning för magnetencefalografi (MEG) medger icke-invasiv registrering av nervcellsaktivitet genom att mäta styrkan hos mycket svaga magnetfält i hjärnan. Teknologin gör det möjligt att i realtid lokalisera nervcellsaktivitet i hjärnan. Den bidrar därmed till en ökad förståelse för olika sjukdomstillstånd och öppnar möjligheter att utveckla nya behandlingsmetoder.

Jämfört med andra preoperativa kartläggningsmetoder är MEG överlägset såväl vad avser tidsåtgång som

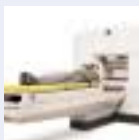
tredimensionell upplösning, då metoden mäter hjärncellsaktivitet direkt och samtidigt som den äger rum. Jämfört med elektroencefalografi (EEG), ger MEG en överlägsen tredimensionell upplösning och därmed en väsentligt noggrannare lokalisering.

MEG-teknologi används bland annat för kartläggning av hjärnans aktivitet inför kirurgi, exempelvis för lokalisering av epileptiska fokus, de ställen varifrån epileptiska anfall utgår. Värdet av denna typ av kartläggning är kliniskt etablerat och metoden har redan fått sin ersättningsnivå fastlagd av Medicare och Medicaid i USA.

Som ett led i Elektas strävan efter alltmer integrerade behandlingslösningar är det företags förhoppning att detta sofistikerade diagnostiska system kommer att spela en viktig roll i den icke-invasiva behandlingen av vissa funktionella hjärnsjukdomar med Leksell Gamma Knife®.



Leksell Gamma Knife®



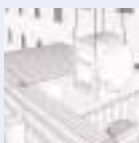
Ett avancerat system för att leverera höga engångsdoser av joniserande strålning till utvalda, väl avgränsade områden i hjärnan. Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®, även kallad strålkniiven, behandlar kärlmissbildningar, godartade tumörer, metastaser och andra elakartade tumörer samt funktionella sjukdomar.

Leksell GammaPlan®



Ett sofistikerat tredimensionellt dos- och planeringsprogram som är direkt kopplat till strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Gamma FastSite™



Ett modulärt system för att bygga upp en komplett klinik för strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®. Systemet består av tre prefabricerade moduler. Tack vare detta system kan en ny klinik vara i bruk inom 4-6 månader, att jämföra med 12 månader eller mer för en traditionell om/tillbyggnad.

Leksell Stereotactic System®



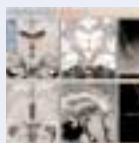
Ett tredimensionellt lokaliseringssystem för minimalinvasiva kirurgiska ingrepp i hjärnan. Det stereotaktiska referenssystemet ger en extremt hög precision och består av en stereotaktisk ram, en halvcirkelformad båge och olika kirurgiska instrument. Det är ett optimalt verktyg vid diagnos och behandling av djupt liggande tumörer samt för implantationer vid funktionella sjukdomar. Leksell Stereotactic System® är även en nyckelkomponent till Leksell Gamma Knife®.

Elekta Neuromag™



Ett sofistikerat diagnostiskt system, s.k. magnetencefalograf (MEG), som mäter nervcellsaktiviteten i hjärnan i realtid vilket innebär ökade möjligheter att förstå och i förlängningen bättre behandla funktionella sjukdomar i hjärnan. Elekta Neuromag™ kan bland annat användas för att lokalisera funktionella mål inför en strålknivsbehandling, exempelvis vid epilepsi.

Leksell SurgiPlan®



Ett avancerat datorbaserat planeringsprogram som är utvecklat för Leksell Stereotactic System®. Patientens olika röntgenbilder exporteras till programmet, vilket gör det möjligt för kirurgen att på förhand planera och simulera behandlingen.

AtlasSpace™



En programvara som tillsammans med Leksell SurgiPlan® används vid funktionell neurokirurgi. Programmet består av en generell tredimensionell karta av hjärnans olika områden som läggs över de individuella patientbilderna. Detta underlättar både tolkningen av bilderna och identifieringen av de funktionella målen hos patienten.

Leksell® Neuro Generator



Ett komplement till Leksell Stereotactic System® som används vid ett system för makro-stimulering, stereotaktisk lesionering och smärtbehandling. Systemet kombinerar en högfrekvensgenerator med integrerade övervaknings- och kontrollfunktioner.

Elekta MER



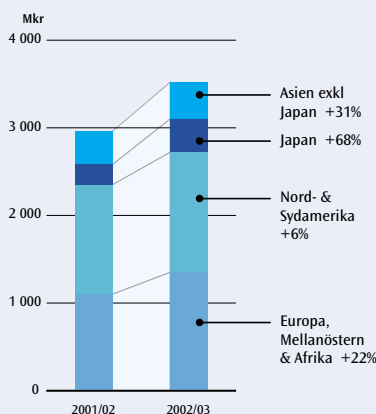
Micro Electrode Recording (MER) system används vid funktionell neurokirurgi för att mycket noggrant lokalisera specifika mål i hjärnan. Detta görs genom att mäta aktiviteten hos enskilda hjärnceller. Målbestämningen möjliggör sedan placeringen av elektroder vid behandling av exempelvis Parkinsons sjukdom.

Försäljning i fyra regioner

Elekta erbjuder produkter, lösningar och tjänster inom strålkirurgi och strålterapi över hela världen. Marknadsföring och försäljning sker via en försäljnings- och serviceorganisation uppdelad i fyra regioner.

Under verksamhetsåret 2002/03 utvecklades orderingen i lokal valuta positivt i samtliga regioner. Valutakursförändringar under året medförde dock att orderingen räknat i svenska kronor minskade i region Nord- och Sydamerika.

Orderingång i lokal valuta



Konkurrenter

På marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer – linjäracceleratorer – finns idag tre stora leverantörer på världsmarknaden: Elekta, Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions. Under de senaste åren har Elekta kontinuerligt ökat sin marknadsandel och är idag världens näst största leverantör.

På marknaden för strålkirurgisk behandling av sjukdomar i hjärnan, dominerar Elekta världsmarknaden med den unika teknologi som representeras av Leksell Gamma Knife®.

Fyra marknadsregioner

Europa, Mellanöstern och Afrika

NYCKELTAL 2002/03

Orderingång:	1 310 Mkr	(+18%)
Nettoomsättning:	1 019 Mkr	(-15%)
Terapiområdenas respektive andelar av nettoomsättningen:	Onkologi 90 procent Neurokirurgi 10 procent	
Eftermarknadens andel av nettoomsättningen:	34 procent	
Regionkontor:	Crawley, Storbritannien	
Regionchef:	Gerry van Oortmarssen	



Nord- och Sydamerika

NYCKELTAL 2002/03

Orderingång :	1 141 Mkr	(-9%)
Nettoomsättning:	1 160 Mkr	(+32%)
Terapiområdenas respektive andelar av nettoomsättningen:	Onkologi 60 procent Neurokirurgi 40 procent	
Eftermarknadens andel av nettoomsättningen:	29 procent	
Regionkontor:	Atlanta, GA, USA	
Regionchef:	Tomas Puusepp	



Elektas verksamhet i Europa, inklusive Mellanöstern och Afrika, utvecklades väl under år 2002/03 och Elekta har en mycket stark position i Europa.

I lokal valuta ökade orderingen för regionen med 22 procent. Orderingen för onkologi produkter ökade med 31 procent.

Den europeiska marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer fortsätter att utvecklas positivt. Flera länder, däribland Nederländerna, Storbritannien och Frankrike fortsätter sina investeringsprogram för förbättrad cancervård.

Inom neurokirurgi fortsätter marknaden i Europa att utvecklas långsamt även om framsteg görs, bland annat i Frankrike som beställt sin andra strålkniv. Denna skall installeras vid universitetssjukhuset i Lille och är den första ordern efter det att de franska hälsovårdsmyndigheterna nu godkänt strålkirurgibehandling med Leksell Gamma Knife®.

I många andra europeiska länder har den statligt finansierade sjukvården ännu inte fastställt ersättningsnivåerna för, eller prioriterat behandlingar med, Leksell Gamma Knife®. Det finns därför endast 24 strålknivar installerade i Europa att jämföras med 78 i USA och 41 i Japan.

Under de senaste åren har Elekta förstärkt sin position på de amerikanska marknaderna.

Under 2002/03 ökade orderingen för regionen med 6 procent, beräknat på oförändrade valutakurser. Orderingen för onkologi ökade med 13 procent i lokal valuta medan neurokirurgi minskade med 2 procent.

Beroende på den kraftiga försvagningen av den amerikanska dollarn, minskade däremot den totala orderingen räknat i kronor.

En allt överskuggande del av försäljningen i regionen sker i USA, vilken är Elektas största och viktigaste marknad. Elekta har funnits i USA sedan 1983 och har sedan många år en mycket stark position inom neurokirurgi. Inom onkologi fortsätter Elekta att öka sin marknadsandel räknat i antal sålda enheter.

Marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer drivs i USA till stor del av ersättningsförsäljning och uppgraderingar av befintliga linjäracceleratorer med utrustning för IMRT.

På den amerikanska marknaden är behandlingsmetoder med strålkirurgi väl etablerade. Elektas produkter inom såväl strålkirurgi som stereotaxi har högt anseende i USA och intresset är stort för klinisk användning av Elektas utrustning för magnetencefalografi (MEG). Denna metod har från och med 2003 fått fastlagda ersättningsnivåer, vilket förväntas stimulera marknaden.

Försäljningsinsatser i Sydamerika hanteras inom Elekta av företagets Europa-organisation.

Japan

NYCKELTAL 2002/03

Orderingång :	328 Mkr	(+51%)
Nettoomsättning:	224 Mkr	(-26%)
Terapiområdenas respektiva andelar av nettoomsättningen:	Onkologi 15 procent Neurokirurgi 85 procent	
Eftermarknadens andel av nettoomsättningen:	33 procent	
Regionkontor:	Kobe, Japan	
Regionchef:	Stephen Otto	

Japan har under många år varit en av Elektas viktigaste marknader och Elektas position i regionen är stark inom neurokirurgi. Från en låg nivå 2001/02 ökade orderingången med 68 procent, beräknat på oförändrade valutakurser.

Den japanska marknaden fortsätter att präglas av landets alltjämt svaga ekonomiska utveckling. Den japanska marknaden för medicinteknisk utrustning är starkt säsongsvärande och beslut om investeringar inom den japanska sjukvården sker främst i mars/april varje år.

Efterfrågan är fortsatt god inom strålkirurgi och Elektas orderingång ökade starkt avseende såväl nya Leksell Gamma Knife® enheter som uppgraderingar och omladdningar. Den stora installerade basen inom neurokirurgi utgör en avsevärd framtida affärsmöjlighet för lönsam tillväxt inom eftermarknadssegmentet.

Elektas organisation i Japan administrerar även försäljningen av Leksell Gamma Knife® i andra delar av Asien.

Marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer växer i måttligt takt trots att det underliggande behovet av ytterligare linjäracceleratorer är betydande i Japan.

Intresset för utrustning för magnetencefalografi är stort i Japan och vid ett flertal ledande forskningscentra pågår arbete med att utveckla kliniska metoder och rutiner.

Asien (exkl. Japan)

NYCKELTAL 2002/03

Orderingång:	407 Mkr	(+14%)
Nettoomsättning:	378 Mkr	(+4%)
Terapiområdenas respektiva andelar av nettoomsättningen:	Onkologi 79 procent Neurokirurgi 21 procent	
Eftermarknadens andel av nettoomsättningen:	7 procent	
Regionkontor:	Hongkong, Kina	
Regionchef:	Gilbert Wai	

Elektas position i Asien fortsätter att förstärkas och orderingången beräknat på oförändrade valutakurser ökade under året med 31 procent.

SARS hade under främst det fjärde kvartalet en stark påverkan på hela det ekonomiska klimatet i stora delar av Asien. Såväl planerade behandlingar som inköpsbeslut tenderade till att förskjutas något eller några kvartal framåt.

På den asiatiska marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer noterar Elekta framgångar. Även efterfrågan på Elektas utrustning för strålkirurgi har utvecklats väl. Behovet av ytterligare utrustning för vård av tumörsjukdomar är mycket stort och Elekta har en stark position.

Kina är världens tredje största marknad för medicinsk teknologi och Elekta har funnits i landet sedan 1978. En fortsatt satsning i Kina är strategiskt viktig och Elektas närvaro i Kina genom eget tillverkande dotterbolag skapar betydande möjligheter för långsiktig marknadspenetration och därmed fortsatt lönsam tillväxt både av nyförsäljning och eftermarknadsförsäljning.

Elektas organisation i Hongkong hanterar även försäljning av onkologiprodukter i övriga delar av Asien.

Eftermarknaden

Teknisk service och uppgraderingar



I produkter och tjänster för eftermarknaden ingår teknisk service, uppgraderingar av hårdvara och mjukvara för linjäracceleratorer, Leksell Gamma Knife®, Elekta Neuromag™ och Leksell Stereotactic System® samt omladdningar av Leksell Gamma Knife®.

Området eftermarknad är viktigt för Elekta, då kvalitet och effektivitet i teknisk service tillsammans med kundens möjlighet till uppgraderingar har stor betydelse för kundnöjdhet och lojalitet.

Nettoomsättningen för eftermarknadens produkter och tjänster ökade under året 2002/03 med 2 procent till 791 miljoner kronor och utgjorde 28 procent av koncernens nettoomsättning. Elektas långsiktiga mål är att nå 30 procent.

Förutsättningen för en långsiktig, lönsam tillväxt på eftermarknaden bygger på Elektas filosofi att leverera system som kan uppgraderas och moderniseras med de nyutvecklingar, som kontinuerligt introduceras.

Inom neurokirurgi är det uppgraderingen av Leksell Gamma Knife® till senaste utförande och omladdningar av densamma, som utgör en växande del av försäljningen.

Elektas stora installerade bas av linjäracceleratorer kan effektivt uppgraderas med utrustning för IMRT, intensitetsmodulerad strålterapi, vilket nu sker i snabb takt.

Elekta fortsätter under innevarande verksamhetsår att prioritera utvecklingen av verksamheten för eftermarknaden med särskilt fokus på fortsatt förbättring och effektivisering av serviceverksamheten samt investering i utbildning av serviceorganisationen.

Marknadstrender

Den totala världsmarknaden för Elektas produkter för strålbehandling av cancer uppgår till 1,5–2 miljarder US dollar och beräknas växa med 5–10 procent per år.

Världsmarknaden för neurokirurgi-produkter för operationer i hjärnan, dit Elektas Leksell Gamma Knife® och Leksell Stereotactic System® räknas, är cirka 400 miljoner US dollar per år.

Marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer växer snabbast i USA och Asien. I USA stimuleras marknaden av efterfrågan på den nya, mer exakta strålbehandlingsmetodiken IMRT. Elekta har en ledande ställning inom IMRT och en ökad användning av denna metod förväntas även på andra marknader.

Världsmarknaden domineras av tre internationella tillverkare och Elekta är den näst största leverantören. På samtliga marknader har Elekta en större andel av nyförsäljning än sin andel av den installerade basen.

Behovet av Leksell Gamma Knife® fortsätter att öka. Endast cirka 20 procent av de patienter i världen, som har sjukdomar i hjärnan som med fördel kan behandlas med strålkirurgi, har idag möjlighet att få behandling med Leksell Gamma Knife®. Alternativet till strålkirurgi är som regel öppen kirurgi.

Den totala marknaden för magnetencefalografi är svår att uppskatta, då teknologin befinner sig i ett skifte från att huvudsakligen vara forskningsutrustning till att bli en rutinmässigt använd klinisk metod.

Ansträngd sjukvårdsekonomi

I många delar av världen är sjukvårdssystemen utsatta för hårt ekonomiskt tryck. En allt äldre befolkning leder till större behov av kvalificerad och tidskrävande vård. Elektas kundgrupper kräver i allt högre utsträckning inte bara utrustning med dokumenterat

goda kliniska resultat, utan även lösningar och system som är kostnads-effektiva och som säkrar ett högt och stabilt patientflöde. Detta leder till att inte bara den centrala utrustningen, linjäracceleratorn eller strålkniven, kommer i fokus vid upphandling, utan allt mer även den kringutrustning som hanterar behandlingsplanering, data-lagring och integration.

Elektas filosofi är att erbjuda utrustning med öppen konnektivitet till andra system och Elekta har idag marknads enda digitala linjäraccelerator, vilket underlättar integration med andra system.

I ökande utsträckning önskar kunderna upphandla hela paket och lösningar vid samma tillfälle. Elekta ser positivt på att underlätta för kunderna genom att i sitt erbjudande inkludera tredjepartsprodukter utifrån kundens önskemål.

Regionala skillnader och likheter

Elekta erbjuder sina produkter och lösningar över hela världen. Även om de sjukdomar Elektas utrustningar behandlar är likartade världen över, möter Elekta stora kulturella och politiska skillnader på olika geografiska marknader. Inte minst uppstår stora skillnader mellan sjukvårdssystem som är intäktsfinansierade, exempelvis i USA, och sjukvårdssystem som är huvudsakligen anslagsfinansierade såsom stora delar av den europeiska sjukvården.

I den intäktsfinansierade vården betraktas kapitalintensiv utrustning såsom linjäracceleratorer och strålknivsutrustning som en investering, medan den i den anslagsfinansierade vården främst betraktas som en kostnad.

Detta har tillsammans med olika attityder gentemot nya icke-traditionella behandlingsmetoder lett till att man i USA historiskt sett snabbare har accepterat såväl strålkirurgi som nya

och förfinade tekniker inom strålterapi. Utvecklingen inom IMRT går snabbare i USA än i Europa och i USA finns betydligt fler Leksell Gamma Knife® enheter per invånare än i Europa.

Oavsett finansieringssystem, strävar sjukhusen mot att kunna säkra höga och stabila patientflöden på avancerad medicinsk utrustning. Både i sjukvårdssystem likt det amerikanska, där antalet patienter avgör sjukhusets intäkter och i Europa där kapaciteten ofta är för låg och köerna långa, blir det allt mer viktigt att såväl den centrala utrustningen som kringssystemen bidrar till att minska behandlingstiden per patient.

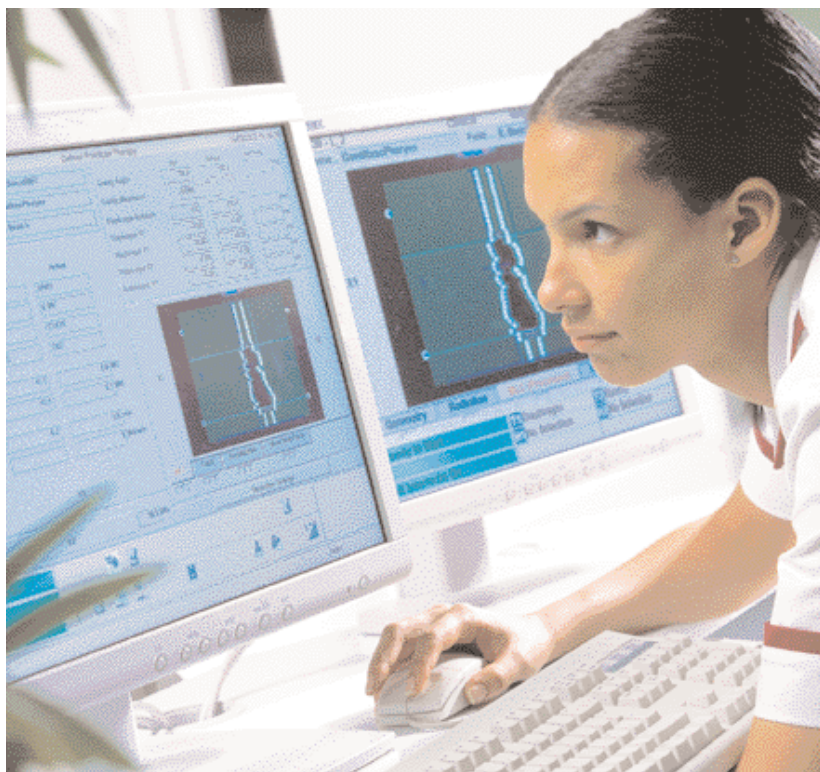
Elektas lösningar för att säkra ett högt och stabilt patientflöde möter därför en stark efterfrågan i olika delar av världen, oavsett sjukvårdens finansieringssystem.

Snabb utveckling mot nya metoder

Inom såväl onkologi som neurokirurgi går utvecklingen snabbt mot nya, förfinade och mer avancerade metoder.

IMRT och det nu framväxande området bildstyrd strålterapi, IGRT, håller på att i grunden förändra förutsättningarna för strålbehandling av cancer. Elekta har lång och omfattande erfarenhet av IMRT och tätpositionen inom bildstyrd strålterapi genom Elekta Synergy™, det första kilovolt-baserade systemet för bildtagning av patienten vid behandlingstillfället. Den exakthet som Elekta Synergy™ medger, tillsammans med avancerade tekniker såsom IMRT, möjliggör för behandlande läkare att utveckla nya avancerade metoder för mer aggressiv strålbehandling av cancer.

Inom neurokirurgi fortsätter utvecklingen mot ett ökat antal indikationer för vilka strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® är ett möjligt alternativ. Förutom tumörer och kärlmissbildningar, riktas stort intresse mot olika funktionella sjukdomar.



Behandlingen av svår ansiktssmärta, trigeminusneuralgi, har ökat framförallt i USA med rapporterade goda resultat. Epilepsi är en sjukdom som drabbar cirka en procent av jordens befolkning och av dessa kan cirka 70 procent behandlas med medicinering. För de övriga är öppen kirurgi eller strålkirurgi ett lovande alternativ. På sikt kan även strålkirurgisk behandling av Parkinsons sjukdom, en sjukdom som förekommer företrädesvis bland äldre människor, bli ett alternativ till medicinering och öppen kirurgi.

Nya kundgrupper

Inom Elektas båda terapiområden, går utvecklingen mot en breddning av kundgrupperna. Strålbehandlingens fördelar och de framsteg som gjorts, medför att inte bara traditionella strålterapikliniker utan även medicin-onkologiska centra börjar visa intresse för strålbehandling i egen regi. I USA finns ett nytt marknadssegment under

stark framväxt i form av mindre lokala kliniker för strålbehandling av cancer. Dessa relativt små behandlingssentra är mycket öppna för Elektas totallösningar omfattande inte enbart den tekniska utrustningen utan många andra tjänster såsom byggnadsplanering, finansieringslösningar, information/marknadsföring, utbildning, expertis kring olika ersättningssystem samt underhåll och service.

Även inom neurokirurgi ser Elekta en utveckling mot bredare kundgrupper. I många fall minskar det starka revirtänkande som tidigare har funnits mellan olika medicinska discipliner, vilket ofta är en förutsättning för att ett sjukhus ska välja att investera i Leksell Gamma Knife®. Den stora mängden behandlade patienter och de resultat som har kunnat uppvisas, har medfört ett ökat intresse för Leksell Gamma Knife®, och även för Elekta Neuromag™, inte bara hos neurokirurger, utan också hos onkologer,

oftalmologer (ögonspecialister) otologer (öronspecialister), neurofysiologer och endokrinologer.

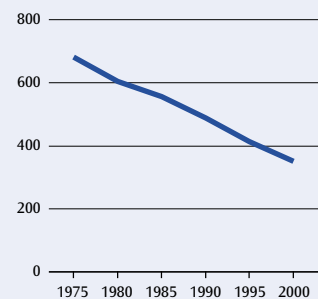
Även geografiskt pågår en expansion av Elektas marknader. I de delar av världen där tidigare svaga ekonomier nu växer i snabb takt – Östeuropa, Sydamerika, Mellanöstern och delar av Asien – är behovet av den typ av utrustning som Elekta tillhandahåller mycket stort. I takt med att sjukvårdssystemen förbättras och tillförs resurser, växer också den direkta efterfrågan.

Större behov av öppenvård

I många delar av världen har antalet sjukhusbäddar minskat dramatiskt under de senaste decennierna. I exempelvis USA har antalet sjukhusbäddar per invånare i det närmaste halverats mellan år 1975 och år 2000. Kraven ökar därför på sjukvården att välja behandlingsformer som reducerar konvalescensiderna och bidrar till ett mindre tryck på eftervården.

Alla Elektas behandlingsmetoder är antingen icke-invasiva eller minimalinvasiva och sker därför i regel i form av vård där patienten kommer till sjukhuset samma dag och lämnar utan att behöva stanna över natt. Detta innebär att Elekta är väl positionerat för att kunna bidra till högre kostnadseffektivitet inom vården.

Antalet sjukhusbäddar per 100 000 invånare i USA, 1975-2000



Källa: Trends and Indicators in the Changing Health Care Marketplace, 2002 The Henry J. Kaiser Family Foundation.



Vision, uppgift, strategi...

På en övergripande nivå styr Elekta sin verksamhet genom att formulera företagets vision, uppgift, strategi, värderingar, finansiella mål och koncerngemensamma prioriteringar. I en organisation med starkt decentraliserat ansvar för såväl lönsamhet som verksamheten i stort, fungerar dessa formuleringar som vägledning till chefer och medarbetare som har att fatta beslut i det dagliga arbetet.

Vår vision

"Tillsammans kan vi bekämpa svåra sjukdomar och förbättra människors livskvalitet"

I Elektas vision avspeglas den anda som präglar Elekta och också mycket av den stolthet som Elektas medarbetare bär med sig i sitt arbete.

Vår uppgift

"Att vara förstahandsvalet..."

Elektas uppgift är att vara det företag som patienter, sjukvården, anställda och aktieägare samt alla andra intressenter först kommer att tänka på när man ska söka behandling, leverantör, anställning och investeringsobjekt.

"...för patienten"

Dagens patienter blir alltmer medvetna om vilka behandlingsmetoder som finns tillgängliga för olika sjukdomar, bland annat genom olika patientföreningar och den möjlighet som Internet öppnar att söka information om nya behandlingsmetoder och deras kliniska resultat. Elektas behandlingslösningar för strålbehandling av cancer och behandling av sjukdomar i hjärnan finns på sjukhus över hela världen och har rapporterats ge goda resultat.

Genom att Elektas behandlingsmetoder är icke- eller minimalinvasiva är de dessutom skonsamma för patienten och kräver i allmänhet kortare konvalescens än alternativa metoder, vilket bidrar till högre livskvalitet under sjukdomsförloppet.

"...för sjukvården"

I många delar av världen har sjukvården under de senaste åren fått en alltmer pressad ekonomi. Detta har drabbat såväl statliga som privata sjukvårdssystem. Resultatet har blivit hårdare prioriteringar och en ökad kostnadsmedvetenhet.

De behandlingslösningar sjukvården väljer, måste därför vara både kliniskt effektiva och kostnadseffektiva. Patienter å sin sida kräver behandlingar med bästa möjliga kliniska resultat och önskar samtidigt att denna är så skonsam som möjligt. Elektas icke- och minimalinvasiva behandlingslösningar uppfyller dessa krav.

Både strålterapi för cancer och strålkirurgi för sjukdomar i hjärnan kan normalt utföras i öppen vård utan behov av dyrbara sängplatser på sjukhusen.

"...för medarbetare"

Elekta är ett högteknologiskt företag som satsar mycket på forskning och utveckling av ny teknik, såväl inom mjuk- och hårdvaruutveckling som elektronik. Elekta är också ett internationellt företag, som värdesätter kunskap och professionalism och som har verksamhet över hela världen. Företaget arbetar med stora, långsiktiga projekt där ett professionellt kunnande inom teknik, medicin, marknad, produktion, logistik, ekonomi, utbildning, juridik, administration och kommunikation är av väsentlig betydelse för företagets framgång. Elekta erbjuder därför utmanande



och spännande arbetsuppgifter och utveckling för sina medarbetare. Företagets organisation och kultur leder till en arbetsmiljö där initiativkraft premieras och snabba beslutsvägar inspirerar till ett delegerat ansvarstagande.

"...för aktieägaren"

Intresset för Elektas verksamhet och dess aktie fortsätter att öka inte minst bland utländska aktieägare. Många banker och fondkommissionärer följer Elekta och skriver regelbundet rapporter med analys av företagets utveckling.

Elekta anordnar vid varje rapporteringstillfälle, fyra gånger per år, telefonkonferenser med finansmarknad och media. Tre-fyra gånger per år inbjuds också finansmarknaden och media till informationsträffar hos Elekta i Sverige eller till någon av Elektas utländska verksamheter.

Elektas företagsledning besöker regelbundet investerare både i Sverige och utomlands, framförallt i Europa och Nordamerika. Elekta deltar också med presentationer på ett antal internationella investerarkonferenser.

Vår strategi

Elektas strategi är att tillhandahålla:

- kliniskt ändamålsenliga och kostnads-effektiva lösningar och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan syftande till bättre livskvalitet
- avancerad och banbrytande teknologi för precis strålning baserad på minimalinvasiv teknik
- bästa möjliga kundservice och kundstöd
- effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar

Finansiella mål

Elektas målsättning är att leverera lönsam tillväxt. En utmaning för ett växande företag är alltid att balansera lönsamhet och tillväxt. För att styra detta och för att ge aktiemarknaden en vägledning har Elekta fastställt följande finansiella mål för de tre verksamhetsåren 2001/02 till 2003/04.

- Försäljningstillväxten skall vara 10-15 procent i lokal valuta
- Rörelsemarginalen skall uppgå till 8-10 procent på rullande 12 månader
- Räntabilitet på sysselsatt kapital skall överstiga 15 procent
- Soliditeten skall överstiga 40 procent



Prioriteringar 2003/04

Årligen fastställer Elekta ett antal koncerngemensamma prioriteringar i syfte att styra främst det förbättringsarbete som skall ske under verksamhetsåret. Respektive funktion anpassar därefter sina respektive prioriteringar och planer för att bidra till koncernens. De prioriteringar som Elekta arbetar efter under verksamhetsåret 2003/04 är:

1. Utveckla en serviceverksamhet i världsklass

Att tillhandahålla service och support i toppklass blir på Elektas marknader ett allt viktigare konkurrensmedel. Inom Elekta pågår därför ett mycket ambitiöst investerings- och kompetensutvecklingsprogram med målsättningen att företaget inom några få år skall vara världsledande vad gäller kvalitet och effektivitet inom service och support.

2. Hålla ett fortsatt högt tempo i Elektas produktutveckling

För att Elekta ska kunna fortsätta att växa med lönsamhet, är det av avgörande vikt att företaget fortsätter att i snabb takt och i linje med kundernas förväntningar, utveckla och lansera nya och innovativa produkter och tjänster.

Elekta har därför ett fortsatt starkt fokus på samtliga strategiskt viktiga utvecklingsprojekt och satsar på att vidareutveckla möjligheten att integrera olika produkter från Elekta.

3. Fortsätta utvecklingen av verksamhetens effektivitet genom förbättrade affärsprocesser

Att ständigt förbättra och effektivisera verksamheten blir i det moderna affärslivet ett allt viktigare konkurrensmedel. Därför satsar Elekta på att implementera förbättrade affärsprocesser, framförallt vad avser tid till marknaden (TTM), tid till kunden (TTC) samt skötsel av den installerade basen (IBM).

Elektas Values

– Våra värderingar

Elektas decentraliserade organisation och beslutsfattande ger varje chef och medarbetare vida ramar inom vilka hon eller han har att fatta beslut om sin egen verksamhet. Detta innebär stor frihet men ställer samtidigt stora krav på våra medarbetare.

Som ett stöd i det dagliga arbetet finns Elektas fem *värderingar* – Elekta Values. Dessa värderingar fungerar som stöd och vägledning i företagets interna och externa förhållningssätt i det dagliga arbetet:

- Long-term Customers
– *Långsiktighet i kundrelationer*
- Trust and Reliance
– *Förtroende och tillit*
- Stretch Boundaries
– *Tänj gränser*
- Careful with Resources
– *Försiktighet med resurser*
- Speed and Performance
– *Snabbhet, genomförande och resultat*

På de följande sidorna i denna årsredovisning, utvecklar vi närmare vad dessa värderingar betyder för Elekta samt ger några – av många – praktiska exempel på hur dessa värderingar genomsyrar företagets verksamhet.

Long-term Customers

– Långsiktighet i kundrelationer

När en kund väljer Elekta som leverantör, ingås alltid en långsiktig relation. Elektas system och produkter förväntas leverera förstklassig vård under lång tid och relationen mellan kunden och Elekta är ett partnerskap som bygger på ett långsiktigt samarbete.

Kunden är beroende av att Elekta underhåller utrustningen, erbjuder uppgraderingar och medverkar i utvecklingen av nya och förfinade metoder och arbetssätt. Elekta är å sin sida beroende av att kunderna ger återkoppling vad gäller funktionalitet, förbättringsförslag och nya behov.

Fortsatt förbättrad service

Att tillhandahålla en förstklassig service och support till kunder och användare blir i dagens marknadsläge ett ännu viktigare konkurrensmedel än tidigare. Elekta har som målsättning och som en av Elektas koncerngemensamma prioriteringar för år 2003/04 att fortsätta att utveckla serviceverksamheten till absolut världsklass. Detta skall ske genom fortsatta förbättringar av produkternas tillförlitlighet och servicevänlighet samt att ta hänsyn till serviceaspekter redan på ritbordet för nya produkter.

Elekta kommer också att investera i fortsatt utbyggnad av servicefunktionen, med särskilt fokus på onkologiprodukter. I syfte att ytterligare fokusera på servicefrågor, bildades nyligen också en global servicefunktion under ledning av en Vice President Global Customer Service som har till uppgift att samordna hela koncernens serviceverksamhet.



Forskningsstöd och samarbeten kring klinisk utveckling



Elekta arbetar tillsammans med den medicinska världen på en rad olika sätt för att främja fortsatt forskning, fortsatt utveckling av kliniska metoder och fortsatt utveckling av avancerade produkter.

Ett sätt som detta sker på är de omfattande sponsoråtaganden företaget gör gentemot ett antal specialistorganisationer. Exempel på sådana är Elektas bidrag till American Association of Neurosurgeons (AANS), American Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ASTRO), European Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ESTRO), Japanese Society for Therapeutic Radiology and Oncology (JASTRO), Congress

of Neurosurgery (CNS), American Association of Physicists in Medicine (AAPM) och American College of Medical Physics.

Inom produktutvecklingen arbetar Elekta sida vid sida med ledande kliniker i syfte att utveckla och förfina utrustning och metoder. Ett exempel på detta är Leksell Gamma Knife® Society som är en världsomspännande användargrupp för neurokirurger som arbetar med strålkirurgi. Dessa träffas regelbundet för att utbyta erfarenheter och i samband med dessa möten publiceras även vetenskapliga artiklar.

I samma anda initierade Elekta redan 1994 bildandet av ett internationellt konsortium för

utveckling av intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer, IMRT. Konsortiet omfattar nio ledande sjukhus i Europa och Nordamerika och samarbetet inom konsortiet har resulterat i ett stort antal vetenskapliga publikationer.

Ytterligare ett exempel är utvecklingen av Elekta Synergy™ för bildstyrd strålterapi, vilket är ett resultat av ett nära och framgångsrikt samarbete mellan Elekta och ledande kliniska institutioner och fyra ledande cancer-sjukhus i USA, Kanada, Storbritannien och Nederländerna.

Vid sidan av dessa fasta grupper genomför Elekta också årligen ett flertal användarmöten i Europa, Japan och USA, dit samtliga användare av Elektas produkter är välkomna.

Vidare satsar Elekta omfattande resurser på att stödja särskilt utvalda forskningsinsatser vid universitetssjukhus runt om i världen. Dessa forskningsprojekt bidrar främst till att bredda det kliniska användningsområdet för Elektas produkter, men även till att utveckla ny teknologi och nya metoder för icke-invasiv strålningsbaserad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Trust and Reliance – Förtroende och tillit

Elekta är verksamt på en marknad där förtroende och tillit är av avgörande betydelse. Kunderna måste ovillkorligen kunna lita på att Elekta agerar ansvarsfullt och att företaget tillhandahåller såväl snabb och effektiv service och support av sina produkter, som fortsatt vidareutveckling av teknologi, metoder och lösningar för hela behandlingskedjan.

För att vinna förtroende och tillit från kunder, leverantörer och andra intressenter, krävs att också företagskulturen genomsyras av samma förtroende och tillit i alla led och funktioner emellan.

För Elektas framgång är det också avgörande att patienterna känner förtroende för den utrustning och de metoder som används och att den behandlande läkaren har goda kunskaper om utrustningen och metoderna.

Ansvarsfull affärsverksamhet

Elekta är ett företag med verksamhet över hela världen och därmed en organisation som gör affärer i vitt skilda kulturer, traditioner och regelverk. Detta ställer stora krav på Elekta vad gäller att inte bara svara upp mot respektive lands lagar och regelverk, utan också ta hänsyn till olika etniska och kulturella skillnader.

Elekta arbetar aktivt med frågor som rör ansvarsfullt företagande – corporate responsibility. Företagets ståndpunkt inom dessa områden innebär respekt för mångfald och mänskliga rättigheter, globala arbetsrättsfrågor och motverkande av diskriminering samt respekt för arbetsmiljöfrågor i alla länder där Elekta har verksamhet.

Utbildning i strålkirurgi och strålterapi

Ett exempel på Elektas långsiktiga engagemang gentemot kunder är den i branschen unika och omfattande utbildningsverksamhet som Elekta sedan flera år bedriver. Dessa utbildningar vänder sig till kliniska användare av Leksell Gamma Knife®, Leksell Stereotactic System® och linjäracceleratorer. Främst är det neurokirurger, onkologer och sjukhusfysiker som deltar, men även ofta läkare från angränsande specialiteter såsom neurologer och öronläkare.

Eftersom Elekta är den unika leverantören av Leksell Gamma Knife®, den enda utrustningen för strålkirurgi som har en global spridning, har företaget allt sedan teknologin kommersialiserades på 1980-talet tagit ett stort ansvar, inte bara för att strålkirurgi görs tillgänglig till patienter över hela världen, utan även för att behandlande läkare får god utbildning.

Idag genomförs cirka 20 grundkurser och påbyggnadskurser i strålkirurgi världen över varje år. Sedan starten har Elekta utbildat över 1 600 läkare i den kliniska och tekniska användningen av Leksell Gamma Knife®. Dessa utbildningstillfällen initieras och administreras av Elekta, medan den kliniska expertisen hämtas från ledande neurokirurgiska sjukhus i olika världsdelar.

Utbildningarna sker i allmänhet vid något av de nio utbildningscentra i USA, Europa, Kina och Japan, vilka samarbetar med Elekta.

Som en ledande leverantör av linjäracceleratorer med utrustning för intensitetsmodulerad strålterapi, erbjuder Elekta också



kliniska och tekniska utbildningar kring dessa nya metoder. Inom onkologi utbildar Elekta även i användningen av stereotaktisk strålterapi (Stereotactic Body Frame®) och i användningen av Active Breathing Coordinator™, vilka båda syftar till att säkerställa strålbehandlingens precision.

Elektas applikationsspecialister ser också till att kunden snabbt får utbildning i den tekniska användningen av bolagets produkter.

Genom utvecklingen av Elekta Synergy™ banar Elekta väg för nästa generations strålbehandling av cancer, dvs bildstyrd strålterapi. Som pionjär kommer Elekta även inom detta område att erbjuda utbildningar och aktivt bidra till kunskapsöverföring mellan de sjukhus som behandlar sina patienter med Elekta Synergy™.



Stretch Boundaries – Tänj gränserna

Elektas verksamhet på en internationell konkurrensutsatt marknad. Därför är det nödvändigt för oss att vara snabba, innovativa, målinriktade, effektiva och intelligenta i såväl produktutveckling som verksamheten i övrigt.

För att uppnå detta krävs inte sällan stor kreativitet i lösningar av problem och möjlighet att tänja både sina egna och andras gränser. Att ha modet och mandatet att i stort och smått i det dagliga arbetet tänka annorlunda, våga pröva andra vägar – tänka "outside the box" – är avgörande för Elekta på en starkt konkurrensutsatt marknad.

Detta förutsätter medarbetare och enheter som är väl kunniga och informerade om såväl företagets interna som externa verksamhet och utveckling och som uppmuntras att fatta egna beslut och ta fullt ansvar för sin egen verksamhet.

Avancerad utbildning i affärsmässigt ledarskap

Under verksamhetsåret 2002/03 inrättade Elekta en koncerngemensam utbildningsfunktion – Elekta Center for Learning and Development (ECLD), direkt underställd verkställande direktören – och inledde ett omfattande program för att ytterligare utveckla och förstärka det affärsmässiga och teamutvecklande ledarskapet bland chefer inom Elekta-koncernen.

75 chefer inbjöds till "Business Leadership Development Program" för att arbeta i tvärfunktionella och internationellt sammansatta grupper under 3 arbetsveckor utspridda under året. Utbildningen är uppbyggd för att understödja Elektas strategiska målsättningar, öka affärskunskapen, utveckla ledarskapet och samarbetet över såväl funktionella som nationella gränser i koncernen.

Utbildningen bygger på Elektas vision, uppgift och värderingar och syftar till att säkerställa att Elekta som global koncern kan fortsätta utveckla chefer och medarbetare i en allt mer snabbväxande och komplex affärsmiljö

där kreativitet, flexibilitet, snabbhet och eget ansvar blir allt mer avgörande faktorer.

Resultatet av denna utbildningsåtgärd kan redan avläsas i verksamheten, inte minst genom en ökad tvärfunktionell förståelse, bättre beredskap att hantera konflikter, lagarbete och förändringsledning.

Under innevarande verksamhetsår kommer Elekta att fortsätta att investera i chefsutveckling och fortsätta utveckla ECLD.



Tillverkning där det är bäst och billigast

Elektas strategi vid tillverkning av sina produkter och system är att utnyttja underleverantörer i stor utsträckning och att därmed uppnå högsta möjliga kvalitet, flexibilitet och mest kostnadseffektiva resultat utan att behöva investera i egna tillverkningsanläggningar. Tillverkningen av Leksell Gamma Knife® sker sedan många år hos underleverantörer i Sverige. Vid denna produktion krävs både kunskaper inom tung verkstadsproduktion, Leksell Gamma Knife® väger cirka 18 ton, och tillverkning med mycket hög mekanisk precision. Dessutom fordras hög kompetens inom mjukvarusystem.

Produktion av Elektas utrustningar för strålbehandling av cancer sker i Elektas fabriksanläggning i Crawley i England. Där tillverkas kritiska komponenter och där sker sammansättning och leveranstest.



Vidare har Elekta gjort en strategisk investering i produktion och inköp av komponenter i Kina genom ett majoritetsägt dotterbolag i Shanghai. Kina är världens tredje största marknad för medicinsk teknologi och Elekta har funnits där sedan 1978. Denna investering är en naturlig utveckling av Elektas långsiktiga närvaro på den växande kinesiska marknaden samtidigt som Elektas leverantörsbas breddas. I Kina tillverkas Elektas avancerade patientbord för linjäracceleratorer. Precise Table, som innehåller avancerad mekanik, har belönats med den engelska utmärkelsen Queen's Award for Enterprise & Innovation 2002. Med en patenterad lyftmekanism, hög noggrannhet och tyst gång under drift, åstadkommer Precise Table en exakt positionering av patienter vid simulering och strålbehandling av cancer.

Careful with Resources – *Försiktighet med resurser*

För att Elekta ska kunna fortsätta att växa med lönsamhet, är det nödvändigt att utnyttja företagets resurser på ett klokt sätt. Att ha kontroll på och kritiskt granska alla kostnader är en aspekt av detta. Att långsiktigt investera företagets tillgångar på det mest effektiva sättet, är en annan.

Genom att iaktta försiktighet med Elektas resurser, kan företaget växa. Genom att växa uppnår företaget en större styrka, stabilitet och långsiktig uthållighet.

Elekta har kommit långt vad gäller att reducera kostnader i alla delar av verksamheten. Men såväl konkurrensituationen på marknaden som kundernas ofta pressade finansiella situation, driver Elekta att hela tiden sträva efter att utveckla sina produkter, marknadsföra och försälja samt underhålla produkterna på ett allt mer kostnadseffektivt sätt.

Uppgradering av befintlig utrustning

Elektas filosofi är att alla levererade utrustningar så långt det är möjligt ska kunna uppgraderas när ny teknologi tas fram. Detta möjliggör att redan gjorda installationer förses med det senaste inom den tekniska och kliniska utvecklingen och förblir kliniskt och kostnadsmässigt effektiva och konkurrenskraftiga. Detta ger kunderna långsiktig trygghet i sin investering i Elektas produkter.

Ett exempel på detta är den allt större kliniska användningen av IMRT, intensitetsmodulerad strålterapi, som gör det möjligt att med bättre precision strålbehandla cancer och därmed förbättra behandlingsresultatet. Elekta är en ledande leverantör av kliniska lösningar för denna nya behandlingsmetod och Elekta har utvecklat såväl hårdvarukomponenter som nya mjukvaror för att kunna uppgradera företagets stora installerade bas av strålbehandlingsutrustningar till att kunna behandla med IMRT.

Inom neurokirurgi sker kontinuerligt upp-



graderingar till den senaste modellen av Leksell Gamma Knife® C. Denna vidareutveckling av strålknyven omfattar bland annat en ny funktion, ett automatiskt positioneringssystem, APS.

Kvalitet

Som leverantör av utrustning som används för behandling av svåra sjukdomar, står kvalitetsfrågorna i ständigt fokus. Såväl regulatoriska myndigheter i alla delar av världen som företagets interna processer, ställer mycket höga krav på dokumentation, kvalitet och tillförlitlighet för Elektas produkter.

I enlighet med den fastställda kvalitetspolicy, utvecklar och underhåller Elekta ett kvalitetssystem som effektivt stöder genomförandet av strategier, uppfyllandet av affärs mål samt förbättrad kundtillfredsställelse. Policyen stadgar vidare att Elekta ska uppfylla alla relevanta standarder, föreskrifter och säkerhetskrav samt löpande fastställa kvalitetsmål för att säkerställa kontinuerliga förbättringar av ledningssystemet för kvalitet och effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar.



Miljöfrågor

För Elekta, med förbättrad livskvalitet för människor som ett huvudmål, är det naturligt att alltid sträva efter att bedriva verksamheten på ett sätt som innebär så liten negativ miljöpåverkan som möjligt. Kraven på miljöhänsyn ökar också från media, intresseorganisationer, myndigheter och investerare med miljöprofil.

Elekta strävar efter att vara en miljömässigt medveten och ansvarsfull organisation som kontinuerligt arbetar för att minska verksamhetens negativa miljöpåverkan. Den av styrelsen fastställda miljöpolicyen stadgar först och främst att Elekta alltid ska följa gällande lagar, förordningar och rekommendationer på miljöområdet. Dessutom åligger det var och en i Elektas organisation att alltid ta hänsyn till miljöaspekter vid introduktion av nya kliniska lösningar, nya produkter, arbetssätt och förpackningar. Elekta integrerar också miljöhänsyn vid upphandling av tjänster och produkter från underleverantörer.

Speed and Performance

– Snabbhet, genomförande och resultat

På marknaden för medicintekniska produkter är snabbhet en avgörande faktor. Utvecklingen mot ny teknologi och nya behandlingsmetoder går fort. I stora delar av världen köar patienter för att få den vård de behöver.

Detta ställer stora krav på Elekta som leverantör att snabbt kunna utveckla nya produkter och uppgraderingar, snabbt kunna leverera efter beställning och att snabbt kunna utföra service och underhåll. Det är absolut nödvändigt att detta avspeglas även i Elektas interna arbete.

Samtidigt handlar "Speed and Performance" inte bara om snabbhet utan också om att samtidigt möta och helst överträffa både kunders och kollegors förväntningar på kvalitet i genomförande och resultat.

Performance management

Elekta har infört ett omfattande program för att årligen planera och följa upp varje medarbetares prestation. Målsättningen är att sammankoppla företagets affärsstrategier, budget, och prioriteringar med varje medarbetares mål och utvecklingsplaner.

I början av verksamhetsåret sker planeringssamtal där medarbetare och chef gemensamt sätter upp verksamhets- och prestationsmål. Mål sätts även upp för hur arbetet ska utföras med utgångspunkt i Elektas värderingar. En individuell kompetensutvecklingsplan fastställs för att medarbetaren ska kunna nå sina mål. Efter verksamhetsårets slut sker en separat utvärdering och uppföljning av uppsatta mål och planer. På så sätt utvärderas och uppmuntras samtliga medarbetare på ett konsekvent och rättvist sätt.

Varje chef ansvarar för att "Performance Management Processen" genomförs och följs



upp och för att kontinuerligt under året stötta och stimulera medarbetaren i enlighet med uppgjorda planer. Varje medarbetare ansvarar för sin egen aktiva roll i uppställandet av mål och för att efterfråga det stöd som behövs för att nå dessa mål.

Gamma FastSite™

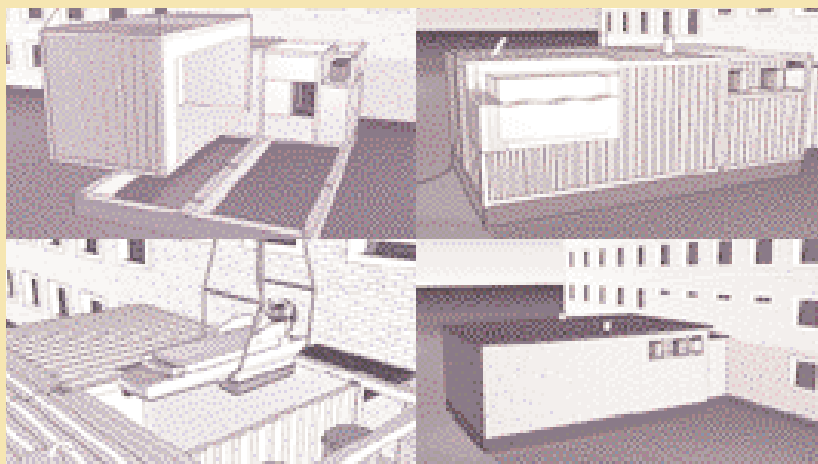
När en neurokirurgisk klinik önskar förvärva en Leksell Gamma Knife®, blir inte sällan lokalfrågan ett problem. En strålniv väger cirka 18 ton och måste placeras i ett strålningsäkert rum. Den höga vikten och de avskärmningar som måste sättas in gör att strålniven nästan alltid måste placeras i bottenvåningen.

För många kliniker blir det ett hinder eller en orsak till försening att tvingas lösa detta genom ombyggnad av befintliga lokaler.

Därför har Elekta tagit fram en patentsökt lösning för att snabbt kunna göra en tillbyggnad på befintlig fastighet, speciellt anpassad för Leksell Gamma Knife®.

Gamma FastSite™ är en prefabricerad modulär konstruktion för en fullt fungerande strålkirurgisk klinik och det absolut snabbaste sättet att gå från investeringsbeslut till klinisk verksamhet. Istället för de 12 månader eller mer som inte är en ovanlig uppstartstid för en strålkirurgisk klinik, kan Gamma FastSite™ vara i full drift inom fyra till sex månader.

Fastighetsägaren ansvarar för att det gjuts ett betongfundament. Därefter levererar Elekta



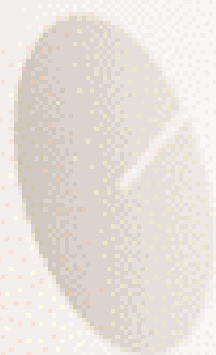
de prefabricerade modulerna med dubbla väggar. Dessa väggar fylls sedan med vatten för att ge ett optimalt strålskydd.

Gamma FastSite™ är i mått och disposition skräddarsydd för Leksell Gamma Knife® och den kringutrustning, arbetsstationer etc, som behövs för att bedriva klinisk strålkirurgi.

Till detta kommer att Gamma FastSite™

levereras till ett fastställt pris, vilket möjliggör för kliniken att budgetera sin totala investering med större säkerhet.

Slutligen kan Gamma FastSite™ till och med monteras ned och flyttas om detta skulle bli nödvändigt. Något som är omöjligt med normala strålskyddade lokaler.



ELEKTRON

LEKSELL GAMMA

Finansiell riskhantering

Elekta är genom sin internationella verksamhet exponerad mot olika finansiella risker. Med finansiella risker menas fluktuationer i kassaflödet som främst förklaras av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

Elekta strävar efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2003 uppgick tillgängliga medel till 1 009 Mkr, vilket är väsentligt högre än uppsatta mål. Utöver tillgängliga medel hade Elekta, den 30 april 2003, 78 Mkr placerade som säkerhet för utfärdade bankgarantier.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elekta's resultat negativt genom till exempel lägre avkastning på placerade medel.

Elekta's rörelse har det senaste året genererat ett positivt kassaflöde. Vid årets slut uppgick likvida medel till 37 procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar räntan på den svenska penningmarknaden i statspapper. Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument i SEK med låg kreditrisk, t ex företagscertifikat som är K-1 ratade.

Den 30 april 2003 uppgick räntebärande skulder till 252 Mkr varav 18 Mkr avsåg finansiell leasing. I december 2002 tog Elekta upp ett långfristigt lån hos Nordiska Investeringsbanken på 27 miljoner USD för att utöka sin framtida handlingsfrihet samt hedga nettoinvesteringen i USA. Lånet löper med rörlig ränta men för att sprida riskerna har ränteswappar gjorts och därmed har en fast räntesats erhållits. Den genomsnittliga räntebindningstiden på lånet är 2,4 år.

Valutarisker

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Försäljning av koncernens produkter sker främst i US dollar, euro och japanska yen. Kostnaderna är främst i brittiska pund och svenska kronor. Säljbolagen har intäkter och

kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 95 procent av koncernens totala fakturering.

Elekta's policy är att valutariskerna på det kommersiella flödet säkras med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av vår valutariskbedömning. Terminssäkring sker på basis av kontrakterade samt del av förväntade nettoflöden över en rullande 18-månadersperiod. Säkringen genomförs för att säkerställa resultatet på den ineliggande orderstocken samt att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Den 30 april 2003 fanns utestående terminskontrakt i syfte att minska transaktionsrisken motsvarande 816 Mkr.

Exponering av koncernens resultat

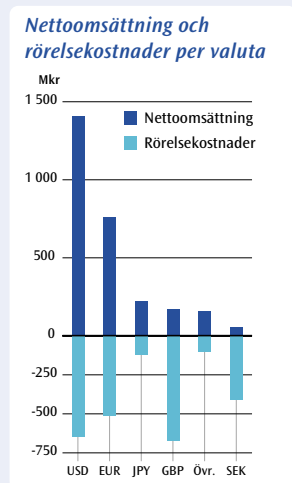
En generell förändring av kursen för svenska kronor

gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens resultat med cirka 6 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

Koncernens nettoomsättning och kostnader för 2002/03 visas i diagrammet till vänster.

Omräkningsexponering

Koncernens egna kapital påverkas av omräkningsdifferenser. I enlighet med



Elekta's finanspolicy görs ingen equity hedge genom terminskontrakt eller andra derivatinstrument, då dessa påverkar kassaflödet vid omsättning och därmed ökar likviditets- och finansieringsrisken. Däremot används det långfristiga lånet i USD för att hedga nettoinvesteringen i den amerikanska koncernen.

Kundfinansiering

Elekta's kunder efterfrågar inte sällan någon form av finansieringslösning för investering i kapitalkrävande utrustningar. I takt med att marknaden för medicinteknisk utrustning utvecklas har Elekta etablerat olika finansieringslösningar. Elekta erbjuder såväl traditionella finansieringsformer, exempelvis genom exportkrediter eller olika leasingprodukter som mer avancerade "fee for use" arrangemang. Kundfinansiering sker genom banker, leasingföretag och andra externa intressenter inklusive utvecklingsbanker och biståndsorgan.

Förvaltningsberättelse*

Verksamheten

Trots ett allmänt svagt konjunkturläge har Elektas rörelseresultat förbättrats kraftigt. Den internationella sjukvårdsmarknaden utvecklas positivt och efterfrågan på Elektas produkter och behandlingsmetoder för cancer och sjukdomar i hjärnan är fortsatt stark.

En allt äldre befolkning tillsammans med bättre diagnosmetoder gör bland annat att antalet cancerfall ökar. Varannan cancerpatient behöver strålbehandling. Elekta är idag den näst största leverantören i världen av utrustning för strålbehandling av cancer.

För effektiv behandling av tumörsjukdomar krävs allt mer strålbehandling med hög precision. Elekta är en ledande leverantör av såväl strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® som av precisionsbestrålning av cancer med intensitetsmodulerad strålterapi (Intensity Modulated Radiation Therapy, IMRT). Denna behandlingsform gör det möjligt att med bättre precision anpassa stråldosen till tumörens tredimensionella form och specifika strålningskänslighet utan att frisk vävnad skadas.

Marknaden har snabbt accepterat IMRT som en både kliniskt och ekonomiskt effektiv metod för en förbättrad cancervård.

Elekta har i och med pågående produktutveckling också en ledande position inom bildstyrd strålterapi (Image Guided Radiation Therapy, IGRT) och är den första och enda leverantören med system i drift som, integrerade med linjäracceleratorer, levererar kompletta tredimensionella röntgenbilder med hög upplösning. Dessa system förbättrar möjligheterna att med hög tillförlitlighet lokalisera såväl tumörer som kritiska organ under strålbehandlingen.

Såväl IMRT som IGRT bedöms av marknaden dramatiskt kunna förbättra såväl behandlingsresultat som patientens livskvalitet.

Behovet av icke-invasiv strålkirurgi ökar. Idag har cirka 240 människor på en miljon sådana sjukdomar i hjärnan som lämpar sig väl för strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®. Strålkirurgi ökar kraftigt i användning, bland annat vid behandling av vissa tumörsjukdomar i hjärnan samt funktionella sjukdomar. Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® utmärks av hög vårdkvalitet och kostnadseffektivitet samt är dessutom mycket skonsam för patienten.

Elektas senast lanserade utrustning för strålkirurgi, Leksell Gamma Knife® C 1.2, har mottagits väl av marknaden och äldre installerade strålknivar kommer att kunna uppgraderas till denna senaste version.

Genom förvärvet av Neuromag Oy tidigare i år, har

Elekta kompletterat sin produktportfölj med utrustning för registrering av nervcellsaktivitet med hjälp av magnetencefalografi (MEG). Denna teknologi används bland annat för kartläggning av hjärnans funktioner och aktivitet inför neurokirurgi samt för lokalisering av epileptiska fokus, de ställen varifrån epileptiska anfall utgår. Värdet av denna typ av undersökning är kliniskt etablerat och metoden har redan fått sin ersättningsnivå fastlagd av myndigheter i USA.

Orderingång och orderstock

Orderingången ökade med 9 procent till 3 186 (2 927) Mkr. Vid oförändrade valutakurser hade ökningen varit 20 procent. Onkologiprodukter ökade med 13 procent till 2 143 (1 901) Mkr och neurokirurgiprodukter ökade med 2 procent till 1 043 (1 026) Mkr.

Orderingång

Mkr	2002/03	2001/02	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 310	1 107	18
Nord- och Sydamerika	1 141	1 247	-9
Japan	328	217	51
Asien exkl Japan	407	356	14
Koncernen	3 186	2 927	9
varav:			
Onkologi	2 143	1 901	13
Neurokirurgi	1 043	1 026	2

Värdet av koncernens orderstock ökade trots försvagningen av främst US dollarn. Orderstocken uppgick den 30 april 2003 till 2 411 (2 317) Mkr. Orderstocken består till 38 procent av neurokirurgiprodukter och 62 procent av onkologiprodukter.

Marknadskommentarer

Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i region Europa, inklusive Mellanöstern och Afrika, ökade med 18 procent till 1 310 (1 107) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången för regionen med 22 procent. Orderingången för onkologiprodukter ökade med 31 procent.

Den europeiska marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer fortsätter att utvecklas positivt. Flera länder, däribland Nederländerna, Storbritannien och Frankrike fortsätter sina investeringsprogram för förbättrad cancervård.

Inom neurokirurgi fortsätter marknaden i Europa att utvecklas långsamt även om framsteg görs, bland annat i Frankrike som beställt sin andra strålkniv. Denna skall installeras hos ett större universitetssjukhus och är den första ordern efter det att de franska hälsovårdsmyndigheterna nu godkänt strålkirurgibehandling med Leksell Gamma Knife®.

* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt finansieringsanalys (sidorna 35, 37 och 39).

Nord- och Sydamerika

Orderingången i Nord- och Sydamerika minskade med 9 procent och uppgick till 1 141 (1 247) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången för regionen med 6 procent. Orderingången för onkologi ökade med 13 procent i lokal valuta medan neurokirurgi minskade med 2 procent.

Marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer drivs i USA till stor del av ersättningsförsäljning och uppgraderingar av befintliga linjäracceleratorer med utrustning för IMRT. Konkurrenten är stark och marknaden drivs av en önskan att uppgradera till den senaste teknologin och av ett behov av lösningar för effektiv vård. Modern teknologi, som IMRT och bildstyrd strålterapi, IGRT, rörer ett stort marknadsintresse.

På den amerikanska marknaden är behandlingsmetoder med strålkirurgi väl etablerade. Elektas produkter inom såväl strålkirurgi som stereotaxi har högt anseende i USA och intresset är stort för klinisk användning av Elektas utrustning för magnetencefalografi (MEG). Denna metod har redan fått fastlagda ersättningsnivåer.

Japan

Orderingången i Japan ökade 51 procent från föregående års låga nivå till 328 (217) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången med 68 procent. Beslut om investeringar inom den japanska sjukvården sker främst i mars/april varje år.

Efterfrågan är fortsatt god inom strålkirurgi och Elektas orderingång ökade starkt avseende såväl nya Leksell Gamma Knife® enheter som uppgraderingar och omladdningar.

Marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer växer i måttlig takt trots att det underliggande behovet av ytterligare linjäracceleratorer är betydande i Japan.

Intresset för utrustning för magnetencefalografi är stort i Japan med ett flertal ledande forskningscentra i arbete med att utveckla kliniska metoder och rutiner.

Asien

Orderingången i Asien uppgick till 407 (356) Mkr, en ökning med 14 procent. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången med 31 procent.

På den asiatiska marknaden för utrustning för strålbehandling av cancer noterar Elekta framgångar. Även efterfrågan på Elektas utrustning för strålkirurgi har utvecklats väl. Behovet av ytterligare utrustning för vård av tumörsjukdomar är mycket stort och Elekta har en stark position.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 2 procent till 2 781 (2 738) Mkr. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med cirka 9 procent. Nettoomsättningen för onkologiprodukter ökade med 5 procent till 1 937 (1 848) Mkr och minskade för neurokirurgi-produkter med 5 procent till 844 (890) Mkr.

Resultat

Rörelseresultatet förbättrades med 116 Mkr (56 procent) till 323 (207) Mkr. Förbättringen beror främst på ökad volym och förbättrad produktivitet. Rörelsemarginalen förbättrades till 12 (8) procent.

Valutakursförändringarna under verksamhetsåret har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 9 Mkr. Elekta säkrar kontrakterade nettoflöden samt del av förväntade nettoflöden med terminskontrakt över en rullande 18-månadersperiod. Med oförändrade valutakurser mellan åren hade nettoomsättningen ökat med 12 procent och bruttomarginalen hade varit oförändrad, 38 procent.

Finansnettot uppgick till -6 (14) Mkr. Räntenettot ingick med 7 (-2) Mkr. Resultat från andelar i intressebolog ingick med 11 (12) Mkr och valutakursdifferenser med -24 (4) Mkr, främst hänförligt till kortfristiga lån inom koncernen.

Resultatet efter finansnetto förbättrades till 317 (221) Mkr. Resultatet efter skatter förbättrades med 61 procent till 234 (145) Mkr.

Vinst per aktie förbättrades med 56 procent och uppgick till 7,29 (4,66) kr före utspädning och 7,14 (4,56) kr efter utspädning.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 17 (13) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 22 (19) procent.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 78 (32) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningsstillgångar uppgick till 68 (62) Mkr.

Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet före investeringar var starkt och uppgick till 361 (137) Mkr. Kassaflödet efter investeringar och avyttringar uppgick till 288 (113) Mkr.

Likvida tillgångar uppgick till 1 087 (536) Mkr. Av banktillgodohavanden var 78 Mkr pantförskrivna, främst för garantier för erhållna kundförskott.

Räntebärande skulder uppgick till 252 (35) Mkr. I december tog Elekta upp ett långfristigt lån hos Nordiska

Förvaltningsberättelse

Investeringsbanken på 27 miljoner USD för att utöka sin framtida handlingsfrihet samt hedga nettoinvesteringen i USA.

Soliditeten uppgick till 49 procent.

Under verksamhetsåret tecknades 491 175 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda optionsprogram. Totala antalet aktier uppgick den 31 juli till 32 554 367.

Känslighetsanalys

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på leveransvolym, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Marginalen på produkter Elekta enbart distribuerar är lägre än marginalen för egenutvecklade produkter. Marginalen varierar även mellan olika egenutvecklade produkter. Elekta hade under året en bruttomarginal på 37 (38) procent.

Elektas nettoomsättning för kommande 12-månadersperiod bestäms huvudsakligen av inliggande orderstock. Förskjutningar i tidpunkt för utleverans är förhållandevis vanliga men kan kompenseras av under året tillkommande order med kortare leveranstid.

Huvuddelen av Elektas kostnader är i svenska kronor och brittiska pund medan intäkterna huvudsakligen är i US dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar koncernens resultat med cirka 6 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. Säkring sker på basis av kontrakterade samt del av förväntade nettoflöden över en rullande 18-månadersperiod. Omfattningen bestäms av vår valutariskbedömning.

Forskning och utveckling

Målsättningen för FoU-verksamheten är att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 185 Mkr motsvarande 7 procent av nettoomsättningen satsats bl a på följande områden:

- Inom neurokirurgiområdet utveckla minimalinvasiva och kostnadseffektiva teknologier för monitorering och behandling av sjukdomar i hjärnan. Överföra kunskaper inom stereotaxi och strålkirurgi till den generella strålbehandlingen, där det finns fortsatt goda möjligheter att nå betydande framsteg genom högre precision.

- För behandling av cancer ta fram produkter och metoder med högre precision samt förbättrade kliniska resultat, bland annat IMRT och IGRT. Detta involverar såväl mjukvaruapplikationer som ny utrustning. Målet är att uppnå en effektivare bestrålning av tumörvävnad medan intilliggande frisk vävnad skonas från skadlig påverkan.

- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning som bedrivs med såväl externa institutioner som med Elektas kunder inom respektive forskningsområde.

IT

Inom hela verksamheten utökas användningen av IT-stöd. Elekta har fortsatt sin satsning på effektiva kommunikations- och systemlösningar för att tillgodose verksamhetens informationsbehov. IT-strukturen byggs ut kontinuerligt för att stödja affärsprocesser och för att förstärka produktivitet och konkurrenskraft.

Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Elektas samtliga relevanta utvecklande och producerande enheter är certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och EN 46000 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

Personal

Medelantal anställda i koncernen uppgick till 1 011 (922). Antalet anställda vid verksamhetsårets slut uppgick till 1 073 (989).

Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 987 (917) tkr.

Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 11 (53) Mkr. Utdelning från dotterbolag ingick med 53 (80) Mkr. Medelantalet anställda uppgick till 15 (13).

Efter erhållande av tingsrättens tillstånd att verkställa beslut fattat vid bolagsstämman den 30 september 2002 har överkursfonden nedsatts med 900 Mkr genom överföring till dispositionsfond.

Patenttvist

I den pågående patenttvisten i USA har Elekta överklagat domen i lägre instans och ställt ut en ansvarsförbindelse, "surety bond", på 25 miljoner US-dollar, motsvarande utdömt skadeståndsbelopp i första instans. Parternas talan i överinstansen är nu slutförd och parterna väntar på att erhålla överinstansens dom. Någon tidsgräns för när dom skall ges finns inte och det kan därför i värsta fall dröja ett år eller mer innan slutlig dom avkunnas. Elektas bedömning av möjligheterna att erhålla dom i överinstansen till Elektas förmån är oförändrad.

I den händelse Elekta skulle förlora sitt överklagande kommer hela skadeståndsbeloppet att belasta resultatet vid det tillfället. I balansräkningen kommer eventuellt skadeståndsbelopp att redovisas som räntebärande skuld minskad med det belopp som pantförskrivits för en finansiell facilitet med en övre gräns på 20 miljoner dollar.

Under överklagandeprocessen redovisas beloppet på "surety bond" som en ansvarsförbindelse.

Om högre instans bifaller Elektas överklagande kan Elekta välja att reducera det pantförskrivna beloppet för den finansiella faciliteten.

Under verksamhetsåret 2001/02 reserverade Elekta 20 Mkr för beräknade kostnader för patenttvisten under verksamhetsåret 2002/03. Av reserven återstod 2 Mkr 30 april 2003. Ytterligare reservering om 3 Mkr har gjorts för att täcka kostnaderna för verksamhetsåret 2003/04.

Förvärv av företag

Elekta förvärvade i mars det finska företaget Neuromag Oy, som utvecklar och producerar utrustning för registrering av nervcellsaktivitet och analys av hjärnans funktioner med hjälp av magnetencefalografi, MEG. Köpeskillingen var cirka EUR 5 miljoner. Förvärvet av Neuromag förväntas under verksamhetsåret 2003/04 bidra positivt till Elektas vinst per aktie.

Styrelsens arbete

Styrelsen har bestått av fem ledamöter. En presentation av dessa ledamöter finns på sidan 51.

Vid konstituerande styrelsemöte den 30 september 2002 omvaldes Akbar Seddigh till ordförande för styrelsen. Under räkenskapsåret har styrelsen haft 7 (8) protokollförda möten. Styrelsen har bland annat behandlat strategi och mål för verksamheten, forsknings- och utvecklingsstrategi, långfristig finansiering och risker, budget, bokslut samt större investeringar. Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemötena för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen Elektas större enheter runt om i världen. Under året har styrelsemöte hållits i USA i samband med besök på hos de amerikanska dotterbolagen.

Nomineringsprocess

I styrelsen utvärderas vid minst ett möte styrelsens arbetsordning, arbetsformer, sammansättning och kompetensbehov. Denna utvärdering presenteras för en grupp bestående av minst fem av de största aktieägarna under verksamhetsårets tredje kvartal och ligger till grund för en

diskussion om sammansättningen av bolagets styrelse. Gruppen nominerar därefter ledamöter att väljas av bolagsstämman. År 2003 representerade denna grupp 42,6 procent av rösterna samt 23,6 procent av kapitalet.

Revisionsfrågor

Styrelsen behandlar redovisnings- och revisionsfrågor vid ordinarie sammanträden. Vid minst ett sammanträde per verksamhetsår föredrar bolagets externa revisorer sina observationer från revisionen och redovisar sin syn på styr- och kontrollsystem samt redogör för och diskuterar redovisningsprinciper i koncernen.

Ersättningskommitté

Inom styrelsen finns en kommitté som handlägger och beslutar om kompensationsfilosofi, bonussystem och andra liknande kompensationsformer i enlighet med en särskilt upprättad instruktion fastställd av styrelsen. Ledamöter av kommittén är Akbar Seddigh och Laurent Leksell, föredragande är personaldirektören. Ersättningen till verkställande direktören bereds av kommittén men beslutas av styrelsen.

Framtidsutsikter

Efterfrågan är fortsatt god på Elektas produkter och tjänster. Orderstocken ligger på en hög nivå. Tillsväxten i Elektas resultat påverkas ofördelaktigt av främst US dollarns försvagning gentemot den svenska kronan. Elektas finansiella mål för verksamhetsåren 2001/02 till 2003/04 kvarstår oförändrade. Försäljningstillväxten skall vara 10-15 procent i lokal valuta och rörelsemarginalen skall uppgå till 8-10 procent på rullande 12 månader. Rörelsemarginalen för enskilda kvartal kan avvika från detta mål. Räntabilitet på sysselsatt kapital skall överstiga 15 procent och soliditeten skall överstiga 40 procent.

För första halvåret 2003/04 bedöms leveransvolymerna, och därmed nettoomsättningen, vara lägre än andra halvåret 2003/04.

Utdelningspolicy och förslag till inlösen av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Målet är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Mot bakgrund av den beslutade utdelningspolicyn samt bolagets starka finansiella ställning och nuvarande kapitalstruktur har styrelsen beslutat att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2002/03 men att inlösen av aktier ska ske till ett värde av cirka 320 Mkr.

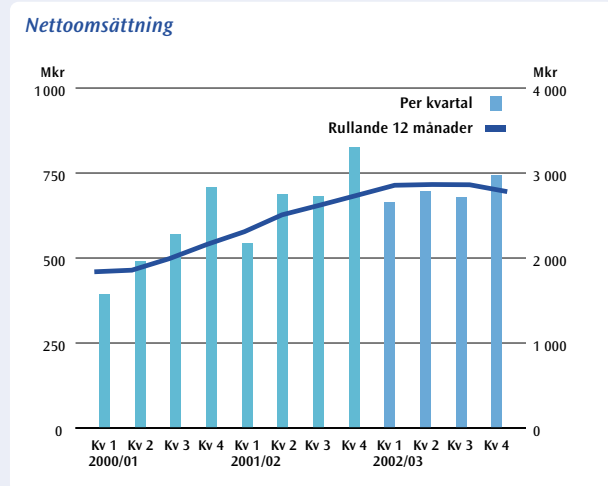
Resultaträkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Nettoomsättning	1	2 781	2 738	—	—
Kostnad för sålda produkter		-1 758	-1 698	—	—
Bruttoresultat		1 023	1 040	—	—
Försäljningskostnader		-356	-367	—	—
Administrationskostnader		-285	-315	-56	-51
Forsknings- och utvecklingskostnader		-148	-144	—	—
Valutakursdifferenser rörelsen		89	-7	—	—
Rörelseresultat	19-21	323	207	-56	-51
Resultat från andelar i koncernföretag	2	—	—	53	100
Resultat från andelar i intresseföretag	3	11	12	—	—
Ränteintäkter	4	22	17	31	26
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-15	-19	-9	-12
Valutakursdifferenser		-24	4	-8	-10
Resultat efter finansiella poster		317	221	11	53
Skatter	5	-88	-78	13	2
Minoritetsandelar		5	2	—	—
ÅRETS RESULTAT		234	145	24	55
Vinst per aktie före utspädning, kr		7,29	4,66		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		7,14	4,56		

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 2 procent till 2 781 (2 738) Mkr. Med oförändrade valutakurser mellan åren hade nettoomsättningen ökat med 12 procent. Antalet leveranser av anläggningar för neurokirurgi och cancer-vård ökade under året. Nettoomsättningen för eftermarknadens produkter och tjänster ökade med 2 procent till 791 (778) Mkr och utgjorde 28 (28) procent av koncernens nettoomsättning.



Nettoomsättning			
Mkr	2002/03	2001/02	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 019	1 195	-15
Nord- och Sydamerika	1 160	877	32
Japan	224	303	-26
Asien exkl Japan	378	363	4
Koncernen	2 781	2 738	2
varav:			
Onkologi	1 937	1 848	5
Neurokirurgi	844	890	-5

Resultat

Rörelseresultatet förbättrades med 116 Mkr (56 procent) till 323 (207) Mkr. Förbättringen beror främst på ökad volym och förbättrad produktivitet.

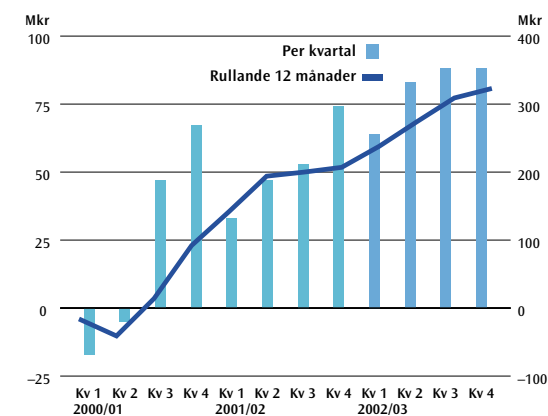
Bruttomarginalen påverkas i hög grad av volymer och produktmix samt valutakurser. Bruttomarginalen uppgick till 37 (38) procent. Nedgången är helt en effekt av valutakursförändringarna mellan åren.

Elektas produkter inom neurokirurgi legotillverkas i Sverige medan de viktigaste produkterna inom onkologi sammansätts och testas i egen regi i England.

Resultat

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	662	22	64	10
Kv 2	697	1	83	12
Kv 3	678	0	88	13
Kv 4	744	-10	88	12
Helår 2002/03	2 781	2	323	12

Rörelseresultat



Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 47 procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 29 procent.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 29 procent till 185 (144) Mkr, motsvarande 7 (5) procent av nettoomsättningen. I enlighet med RR15 har 41 Mkr, 37 Mkr efter avskrivningar, kapitaliserats för vissa specifika projekt medan resterande kostnadsförts. Se redovisningsprinciper sidan 40.

Valutakursdifferenser i rörelsen uppgick till 89 (-7) Mkr, varav 59 Mkr från terminskontrakt. Valutakursförändringar under verksamhetsåret har påverkat rörelseresultatet negativt med cirka 9 Mkr.

Räntenettot förbättrades med 9 Mkr till 7 (-2) Mkr. Valutakursdifferenserna i finansnettot -24 (4) Mkr är främst hänförliga till kortfristiga lån inom koncernen.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades med 96 Mkr till 317 (221) Mkr.

Skattekostnaden har beräknats till 88 Mkr motsvarande 28 procent och har detta år påverkats positivt genom ändrad skattelagstiftning med cirka 6 procentenheter. Av skattekostnaden på 88 Mkr var 65 Mkr uppskjutna skatter, huvudsakligen från utnyttjande av balanserade underskottsavdrag.

Årets resultat uppgick till 234 (145) Mkr.

Balansräkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	6	408	388	—	—
Materiella anläggningstillgångar	7	83	87	—	—
Finansiella anläggningstillgångar	8	16	22	974	981
Summa anläggningstillgångar		507	497	974	981
Varulager	9	258	269	—	—
Fordringar	5, 10	1 110	1 234	321	398
Kortfristiga placeringar	11	224	—	224	—
Kassa och bank		863	536	252	59
Summa omsättningstillgångar		2 455	2 039	797	457
SUMMA TILLGÅNGAR		2 962	2 536	1 771	1 438
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Aktiekapital		161	159	161	159
Bundna reserver		200	1 282	76	956
Fria reserver		850	–314	1 142	143
Årets resultat		234	145	24	55
Summa eget kapital	12	1 445	1 272	1 403	1 313
Minoritet		0	6	—	—
Avsättningar	13	110	90	—	—
Räntebärande skulder	14	252	35	295	73
Räntefria skulder	15	1 155	1 133	73	52
Summa skulder		1 407	1 168	368	125
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		2 962	2 536	1 771	1 438
Ställda säkerheter	16	125	63	93	26
Ansvarsförbindelser	17	92	24	242	175

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 426 Mkr till 2 962 Mkr. Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 507 (497) Mkr. Investeringarna uppgick till 78 Mkr.

Omsättningstillgångarna exklusive likvida medel minskade med 135 Mkr till 1 368 Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter för projekt och varulager har sammanlagt minskat med 10 procent. Kundfordringar och upplupna intäkter för projekt motsvarar 100 (101) dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 9(10) procent.

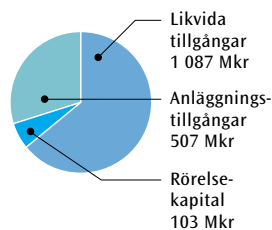
Likvida tillgångar ökade med 551 Mkr till 1 087 Mkr och uppgick vid årets slut till 37 (21) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavanden var 78 (63) Mkr pantförskrivna, främst för garantier för erhållna kundförskott.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick till 671 Mkr.

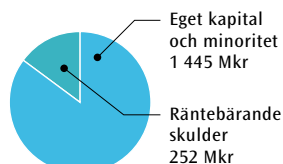
Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 1 697 (1 313) Mkr, vilket är en ökning med 29 procent. Ökningen är helt hänförlig till ökningen i likvida tillgångar. Kapitalomsättningshastigheten blev 1,0 (1,2).

Sysselsatt kapital och dess finansiering

Sysselsatt kapital uppgick till 1 697 Mkr



Finansiering av sysselsatt kapital, 1 697 Mkr



Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder ökade med 217 Mkr. I december tog Elekta upp ett långfristigt lån hos Nordiska Investeringsbanken på 27 miljoner USD för att utöka sin framtida handlingsfrihet samt hedga nettoinvesteringen i USA. Lånet löper med rörlig ränta men för att sprida riskerna har ränteswappar gjorts och därmed en fast räntesats erhållits. Den genomsnittliga räntebindningstiden på lånet är 2,4 år.

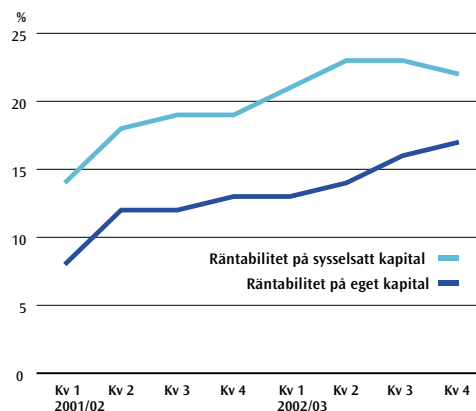
Räntefria skulder ökade med 22 Mkr inklusive en ökning av kundförskott med 54 Mkr. Avsättningar ökade med 20 Mkr, varav garantiriskreserver med 17 Mkr och uppskjutna skatteskulder med 12 Mkr.

Minoriteten avser bolaget i Kina. Elekta ökade under andra kvartalet sitt aktieinnehav i Shanghai Elekta från 60 till 80 procent.

Eget kapital ökade med 14 procent till 1 445 (1 272) Mkr.

Soliditeten för koncernen var vid verksamhetsårets utgång 49 (50) procent. Likvida tillgångar översteg räntebärande skulder med 835 Mkr.

Räntabilitet



Finansieringsanalys

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Årets resultat	234	145	24	55
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	72	63	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-10	-13	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	-41	—	—	—
Uppräkning av konvertibellån	—	7	—	7
Minoritetsandelar	-5	-2	—	—
Årets uppskjutna skatter	65	65	-13	-2
Rörelseflöde	315	265	11	60
Ökning (-)/minskning (+) av omsättningsfordringar	-59	-207	90	-84
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-24	-37	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	92	102	21	3
Ökning (+)/minskning (-) av avsättningar	37	14	—	—
Rörelsekapitalförändring	46	-128	111	-81
Kassaflöde före investeringar	361	137	122	-21
Ökning (-)/minskning (+) av aktier och andelar	6	8	-46	-28
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	1	0	53	4
Investeringar i immateriella rättigheter	-5	-3	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-32	-29	—	—
Förvärv av dotterföretag*	-43	—	—	—
Investeringar och avyttringar	-73	-24	7	-24
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR	288	113	129	-45
Ökning (+)/minskning (-) av räntebärande skulder	210	-245	222	-264
Nyemissioner, optionspremier och koncernbidrag	22	235	66	321
Minoritet	-1	—	—	—
Extern finansiering	231	-10	288	57
Förändring av likvida tillgångar exkl omräkningsdifferenser	519	103	417	12
Omräkningsdifferenser på likvida tillgångar	32	-1	—	—
Årets förändring av likvida tillgångar	551	102	417	12
Likvida tillgångar vid årets ingång	536	434	59	47
Likvida tillgångar vid årets utgång	1 087	536	476	59
*Förvärvade verksamheter 2002/03				
Anläggningstillgångar	36			
Rörelsetillgångar	24			
Likvida medel	1			
Avsättningar	-2			
Räntebärande skulder	-9			
Räntefria skulder	-6			
Utbetald köpeskilling	44			
Likvida medel i förvärvade bolag	-1			
Påverkan på koncernens likvida medel	43			

KOMMENTARER TILL FINANSIERINGSANALYSEN

En finansieringsanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera pengar. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

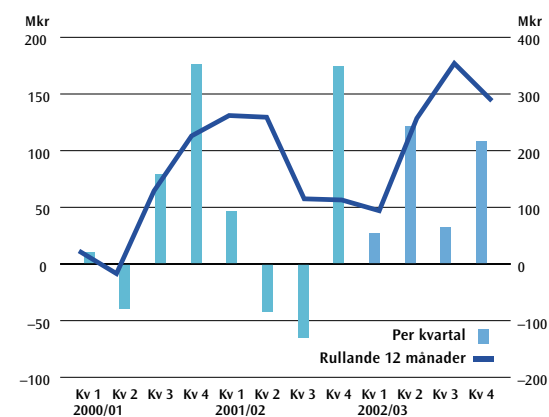
Elekta visade för verksamhetsåret ett positivt kassaflöde, främst till följd av det starka rörelseresultatet. Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 315 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 50 Mkr.

Trots verksamhetens volymtillväxt kunde rörelsekapitalbindningen minskas med 46 Mkr, främst genom ökade kundförskott. Kassaflödet före investeringar uppgick till 361 (137) Mkr.

Elekta Neuromag Oy, som utvecklar och producerar utrustning för registrering av nervcellsaktivitet och analys av hjärnans funktioner med hjälp av magnetencefalografi, MEG, förvärvades för 44 Mkr.

Kassaflödet från övriga investeringar och avyttringar uppgick till –30 (–24) Mkr, vilket är avsevärt lägre än nivån på avskrivningar. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 288 (113) Mkr.

Kassaflöde efter investeringar och avyttringar



Redovisningsprinciper

Elektas bokslut följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Ändrade redovisningsprinciper

Tillämpning av RR15, Redovisningsrådets nya rekommendation om immateriella tillgångar innebär tvingande byte av redovisningsprincip för Elekta som tidigare har kostnadsfört all forskning och utveckling. Elektas tillämpning av de nya reglerna innebär att mycket höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. Text skall en ny produkts tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som tillgång. Övergångsreglerna för denna rekommendation innebär att ingen retroaktiv justering görs.

Koncernredovisning

Elektas bokslut omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden.

De utländska dotterbolagen klassificeras som självständiga. Försäljning, inköp och övriga kostnader betalas i lokal valuta. De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats enligt räkenskapsårets genomsnittliga valutakurser, balansräkningarna har omräknats till balansdagens valutakurser. Omräkningsdifferenser har förts till koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. I koncernen har uppkomna kursvinster/förluster i moderbolaget med beaktande av skatteeffekt förts mot omräkningsdifferens i eget kapital.

Redovisning av intressebolag

Intressebolagsredovisning tillämpas för aktieinvesteringar där koncernen innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolagsredovisningen sker enligt kapitalandelsmetoden.

Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas vid leverans.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller och utveckling kostnadsförs löpande.

Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttoperiod.

Avskrivningar

Immateriella rättigheter samt maskiner och inventarier har i koncernen skrivits av linjärt över sin ekonomiska livslängd på tre till tio år. Goodwill skrivs av på fem år, med undantag för goodwill hänförlig till förvärvet januari 1997 av Philips Radiation Therapy som skrivs av på tjugo år. Detta förvärv är strategiskt viktigt för vidareutvecklingen av Elektas verksamhet inom cancerbehandling och neurokirurgi. Elekta är efter förvärvet det enda företag som kan erbjuda ett komplett sortiment med avancerade kliniska lösningar för både strålkirurgi och strålterapi.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den skattemässiga balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Fordringar

Fordringar tas upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs, alternativt har terminkurs använts för de fordringar och skulder som kurssäkrats med terminkontrakt.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs maj-april		Balansdagskurs 30 april	
		2002/03	2001/02	2003	2002
Schweiz	100 CHF	624,604	623,759	602,850	630,100
Euro	1 EUR	9,169	9,294	9,115	9,228
Storbritannien	1 GBP	14,145	15,062	13,050	14,893
Hongkong	1 HKD	1,166	1,348	1,050	1,310
Japan	100 JPY	7,517	8,387	6,860	7,985
USA	1 USD	9,096	10,516	8,195	10,220

Noter

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Mkr	KONCERNEN	
	2002/03	2001/02
<i>Fördelat på produktområden</i>		
Neurokirurgi	844	890
Onkologi	1 937	1 848
<i>Fördelat på geografiska marknader</i>		
Europa, Mellanöstern, Afrika	1 019	1 195
Nord- och Sydamerika	1 160	877
Japan	224	303
Asien exkl Japan	378	363
Summa nettoomsättning	2 781	2 738

NOT 2 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	MODERBOLAGET	
	2002/03	2001/02
Utdelning från dotterbolag	53	80
Resultat vid likvidering av dotterbolag	—	20
Summa resultat från andelar i koncernföretag	53	100

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN	
	2002/03	2001/02
Resultatandelar i intresseföretag	12	14
Internvinsteliminering sålda produkter	–1	–2
Summa resultat från andelar i intresseföretag	11	12

NOT 4 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Av moderbolagets ränteintäkter på 31 (26) Mkr är 23 (24) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på 9 (12) Mkr är 2 (5) Mkr till koncernföretag.

NOT 5 SKATTER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Aktuella skatter	–22	–13	—	—
Uppskjutna skatter	–65	–65	13	2
Andel i intresseföretags skatter	–1	0	—	—
Summa skatter	–88	–78	13	2
Skattekostnad:	28%	35%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	7%	3%		
Icke avdragsgill avskrivning på goodwill	1%	1%		
Ändrad skattelagstiftning	–6%	—		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	–1%	—		
Övrigt	–1%	3%		

Moderbolagets skatt 2002/03 är en effekt av skattefria utdelningar och ändrad skattelagstiftning i Sverige.

NOT 5 FORTS SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

KONCERNEN, Mkr	2003-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		96	—	96
Obeskattade reserver		—	–10	–10
Immateriella anläggningstillgångar		7	–53	–46
Materiella anläggningstillgångar		23	—	23
Finansiella anläggningstillgångar		3	–9	–6
Övriga tillgångar		21	—	21
Rörelseskulder/Avsättningar		35	–37	–2
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		185	–109	76
Kvittning		–97	97	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder		88	–12	76
Uppskjuten skattefordran				
Mkr	Koncernen netto	Moderbolaget netto		
Ingående balans 2002-05-01	144	20		
Uppskjuten skatt i förvärvat dotterbolag	8	—		
Ändrad skattelagstiftning	—	15		
Justering för tidigare perioder	8	—		
Uppskjutna skatter för perioden	–73	–2		
Uppskjuten skatt mot eget kapital	5	–17		
Omräkningsdifferenser	–16	—		
Utgående balans 2003-04-30	76	16		

NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Aktiverade utvecklingskostnader	Patent och licenser	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2002-05-01	—	36	530	566
Företagsförvärv	2	1	29	32
Inköp	41	1	4	46
Omräkningsdifferenser	–2	–2	–28	–32
Utgående anskaffningsvärde 2003-04-30	41	36	535	612
Ingående avskrivningar 2002-05-01	—	–33	–145	–178
Årets avskrivningar	–4	–2	–30	–36
Omräkningsdifferenser	—	2	8	10
Utgående ackumulerade avskrivningar 2003-04-30	–4	–33	–167	–204
Utgående planenligt restvärde 2003-04-30	37	3	368	408

NOT 7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2002-05-01	41	307	55	403
Företagsförvärv	3	1	—	4
Inköp	7	22	3	32
Försäljningar/utrangeringar	0	–13	—	–13
Omräkningsdifferenser	–6	–35	–5	–46
Utgående anskaffningsvärde 2003-04-30	45	282	53	380
Ingående avskrivningar 2002-05-01	–38	–247	–31	–316
Försäljningar/utrangeringar	0	13	—	13
Årets avskrivningar	–2	–23	–7	–32
Omräkningsdifferenser	5	29	4	38
Utgående ackumulerade avskrivningar 2003-04-30	–35	–228	–34	–297
Utgående planenligt restvärde 2003-04-30	10	54	19	83

NOT 8 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	710	666
Fordringar hos koncernföretag	—	—	251	304
Andelar i intresseföretag	12	17	13	11
Andra långfristiga fordringar	4	5	—	—
Summa finansiella anläggningstillgångar	16	22	974	981

ANDELAR I KONCERN- OCH INTRESSEFÖRETAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag		Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2002-05-01		17	11	666
Nedskrivning		—4	—	—
Investeringar		2	2	44
Försäljning/återbetalning		—8	—	—
Andelar i intresseföretags resultat		10	—	—
Omräkningsdifferenser		—5	—	—
Utgående balans 2003-04-30		12	13	710

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Bolag	Org-nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Bokfört värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Instrument SA	3033/1984	Genève, Schweiz	500	100,0	57
Elekta KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Ltd	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	276
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	220
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, Kina	81 022 160	100,0	13
Elekta SA	B414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	2 500	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Elekta Oncology Systems GmbH	166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Monza, Italien	500 000	100,0	34
Elekta (Pty) Ltd		Pretoria, Sydafrika		100,0	0
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Summa andelar i koncernföretag					710

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Bolag	Org-nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster, %	Koncernen bokfört värde, Mkr
AB Motala Verkstad*	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	7
ONColog Medical AB*	556572-6915	Uppsala, Sverige	100 000	33,3	3
Diverse andelar					2
Summa andelar i intresseföretag					12

* Bokfört värde i moderbolaget på AB Motala Verkstad och på ONColog Medical AB är 8 Mkr respektive 5 Mkr.

NOT 9 VARULAGER

Mkr	KONCERNEN	
	2003-04-30	2002-04-30
Komponenter	43	51
Produkter i arbete	69	65
Färdigvarulager	146	153
Summa varulager	258	269

Noter

NOT 10 FORDRINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Kundfordringar	556	647	—	—
Fordringar hos koncernföretag	—	—	245	367
Fordringar hos intresseföretag	1	1	1	1
Övriga fordringar	103	54	49	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	325	373	7	4
Löptid kortare än ett år	985	1 075	302	374
Kundfordringar	34	2	—	—
Fordringar hos intresseföretag	3	4	3	4
Upplupna intäkter	—	9	—	—
Uppskjutna skattefordringar (se även not 5)	88	144	16	20
Löptid längre än ett år	125	159	19	24
Summa fordringar	1 110	1 234	321	398

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter för projekt med 258 (313) Mkr.

Elekta tecknar valutaterminskontrakt för säkring av kontrakterade och del av prognosticerade nettoflöden. Terminkursen används för omräkning av de fordringar och skulder som kurssäkrats. Nedanstående valutaterminskontrakt avseende försäljning av USD, JPY och EUR har inte omvärderats i balansräkningen. Den realiserade kursvinsten jämfört med kurserna 2003-04-30 är 51 (12) Mkr.

Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
MJPY/SEK	652	10–15 månader	7,53619
MUSD/SEK	40	1–15 månader	9,35410
MEUR/SEK	4	6–12 månader	9,48255
MEUR/GBP	9	8–15 månader	0,67350
MUSD/GBP	10	6–12 månader	1,55393

NOT 11 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Företagscertifikat	224	—	224	—
Summa kortfristiga placeringar	224	—	224	—

NOT 12 EGET KAPITAL

Koncernen, Mkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Ingående balans 2002-05-01	159	1 282	–169	1 272
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	20	—	22
Omräkningsdifferens	—	—	–83	–83
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	—	–1 102	1 102	0
Årets resultat	—	—	234	234
Utgående balans 2003-04-30	161	200	1 084	1 445

De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 5 (88) Mkr.

Moderbolaget, Mkr	Aktiekapital	Överkursfond	Dispositionsfond	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans 2002-05-01	159	956	—	198	1 313
Överföring från bundet till fritt kapital*	—	–900	900	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	20	—	—	22
Erhållet koncernbidrag efter skatt	—	—	—	44	44
Årets resultat	—	—	—	24	24
Utgående balans 2003-04-30	161	76	900	266	1 403

*Tingsrättens tillstånd 2003-01-15 att verkställa vid ordinarie bolagsstämma 2002-09-30 fattat beslut att nedsätta överkursfonden med 900 Mkr genom överföring till dispositionsfond.

Det totala antalet aktier i Elekta AB (publ) uppgår till 32 255 842, varav 1 187 500 A-aktier och 31 068 342 B-aktier. Aktiens nominella belopp är 5 kronor. A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

NOT 13 AVSÄTTNINGAR

Mkr	KONCERNEN	
	2003-04-30	2002-04-30
Avsättningar för pensioner och liknande	9	10
Uppskjutna skatteskulder (se även not 5)	12	—
Garantiriskreserver	59	42
Omstruktureringsreserver	—	1
Övriga avsättningar	30	37
Summa avsättningar	110	90

Mkr	Garantirisk- reserver	Omstrukturer- ingsreserver	Övriga avsättningar
Ingående balans 2002-05-01	42	1	37
Förvärvade bolag	2	—	—
Avsättningar/återföringar	55	—	17
lanspråktaga reserver	–36	–1	–22
Omräkningsdifferenser	–4	—	–2
Utgående balans 2003-04-30	59	—	30

NOT 14 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Skulder till kreditinstitut	229	10	221	—
Skulder till koncernföretag	—	—	74	73
Skulder för finansiella leaseavtal	18	25	—	—
Övriga räntebärande skulder	5	—	—	—
Summa räntebärande skulder	252	35	295	73

Förfallostruktur				
Mkr	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Inom ett år	14	18	74	73
Inom >1 år < 5 år	16	14	—	—
Efter mer än 5 år	222	3	221	—
Summa	252	35	295	73

Specifikation per valuta				
Valuta	2003-04-30 Belopp	2003-04-30 MSEK	2002-04-30 Belopp	2002-04-30 MSEK
Brittiska pund, MGBP	0	4	1	10
Euro, MEUR	1	13	1	9
US dollar, MUS\$	28	228	1	8
Japanska yen, MJPY	100	7	100	8
Summa		252		35

Noter

NOT 15 RÄNTEFRIA SKULDER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Förskott från kunder	331	277	—	—
Leverantörskulder	338	343	31	12
Skulder till koncernföretag	—	—	29	32
Skatteskulder	9	7	—	—
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	440	468	12	7
Övriga räntefria skulder	37	38	1	1
Summa räntefria skulder	1 155	1 133	73	52
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	140	130	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	24	17	—	—
Upplupen semesterlöneskuld	25	18	1	1
Upplupna sociala kostnader	20	11	0	0
Övrigt	231	292	11	6
Summa	440	468	12	7

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser:</i>				
Banktillgodoavanden	78	63	46	26
Fordringar	47	—	47	—
Summa ställda säkerheter	125	63	93	26

NOT 17 ANSVARSFÖRBINDELSER

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003-04-30	2002-04-30	2003-04-30	2002-04-30
Garantier	92	14	47	3
Borgen för dotterbolag	—	—	195	172
Övrigt	—	10	—	—
Summa ansvarsförbindelser	92	24	242	175

NOT 18 ANTAL ANSTÄLLDA

		MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
		2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Moderbolaget		15	13	8	7
Dotterbolagen:	Sverige	137	118	43	39
	Belgien	7	7	1	1
	England	357	331	61	56
	Finland	4	—	1	—
	Frankrike	26	21	4	2
	Hongkong	14	11	4	3
	Italien	30	28	5	4
	Japan	44	41	7	7
	Kanada	6	6	—	—
	Kina	75	60	20	18
	Nederländerna	14	14	1	2
	Schweiz	3	4	1	1
	Spanien	19	20	4	5
	Sydafrika	7	6	2	2
	Tyskland	52	53	4	4
	USA	190	179	54	51
	Österrike	11	10	3	3
Summa medelantal anställda		1 011	922	223	205

NOT 19 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

		Löner och ersättningar till styrelse och VD		Löner och ersättningar till övriga anställda	
Mkr		2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Moderbolaget		5	4	11	10
Dotterbolagen:	Sverige	1	1	66	51
	Belgien	1	1	3	4
	England	2	3	165	158
	Finland	0	—	1	—
	Frankrike	1	1	7	7
	Hongkong	5	5	12	15
	Italien	1	1	11	11
	Japan	2	2	32	33
	Kanada	2	—	1	4
	Kina	1	2	8	9
	Nederländerna	1	1	4	5
	Schweiz	—	—	2	2
	Spanien	1	1	8	7
	Sydafrika	0	1	2	1
	Tyskland	1	1	28	28
	USA	15	14	132	142
	Österrike	1	1	4	4
Summa löner och ersättningar		40	39	497	491
Pensionskostnader moderbolaget		3	1	1	2
Pensionskostnader dotterbolagen		2	1	36	34
Övriga sociala kostnader moderbolaget		2	1	4	3
Övriga sociala kostnader dotterbolagen		4	3	86	63
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader		51	45	624	593

Tantiem inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 8 (8) Mkr och i Moderbolaget till 2 (1) Mkr.

NOT 19 FORTS LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Optionsprogram

Under perioden 1999-2001 har chefer och nyckelpersoner inom Elekta-koncernen årligen erbjudits delta i optionsprogram. Med undantag för VD omfattas styrelseledamöter ej av dessa program. Optionsprogrammen är utformade på så sätt att optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) i Elekta AB (publ) har emitterats till ett dotterbolag. Anställda i Sverige har sedan erbjudits förvärva dessa optionsrätter mot betalning av marknadsmässiga premier baserade på värderingar enligt Black & Scholes-modellen. Teckningsoptionerna är fritt överlåtbara och ej beroende av fortsatt anställning. Anställda i utlandet har vederlagsfritt tilldelats sk personaloptioner som ger rätt att förvärva nämnda teckningsoptioner till ett lösenpris om 25 öre per option. Personaloptionerna får inte överlåtas och kan inte utnyttjas till förvärv av teckningsoptioner förrän efter en viss kvalifikationsperiod. Om anställningen upphör under kvalifikationsperioden medför detta att personaloptionen förverkas. Inga optioner har tilldelats under året.

Optionsprogram	1999/2002	2000/2003	2001/2004
Emitterade teckningsoptioner	500 000	1 100 000	900 000
Förfallodag	2002-12-01	2003-09-30	2004-09-30
Teckningskurs	50 kr	49 kr/37 kr *	189 kr/147 kr *
Utestående 2002-05-01			
Teckningsoptioner anställda	148 300	243 900	80 000
Teckningsoptioner dotterbolag	259 000	846 000	820 000
Personaloptioner	213 500	619 100	764 800
Utestående 2003-04-30			
Teckningsoptioner anställda	—	270 675	125 600
Teckningsoptioner dotterbolag	—	671 450	774 400
Personaloptioner	—	430 050	692 800
Utnyttjat under året teckningsoptioner anställda	343 400	147 775	—
Utnyttjat under året personaloptioner	195 100	174 550	45 600
Personaloptioner som förfallit under året	18 400	14 500	26 400

* Förhöjd teckningskurs under den inledande löptiden som för program 2000/2003 gäller tom 2002-09-30 och för program 2001/2004 tom 2003-09-30.

Utspänningseffekt samt påverkan på resultat per aktie med anledning av optionsprogrammen framgår i tabellen Data per aktie på sidan 54.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode om 800 tkr enligt bolagsstämans beslut. Enligt styrelsebeslut fördelas 320 tkr till styrelseordföranden och till övriga externa ledamöter 160 tkr. Styrelsen har beslutat att del av arvodet ska användas för köp av aktier i Elekta. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, eventuell bonus (rörlig ersättning), övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses den verkställande ledningen, se sidan 51. Den verkställande ledningen består av totalt 7 personer, varav 4 är svenska medborgare och 3 personer är utländska medborgare.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören utgör målbonusen 60 procent av grundlönen. Om målen överträffas är bonusen maximerad till 150 procent av målbonusen.

För övriga ledande befattningshavare utgör målbonusen mellan 25-110 procent av grundlönen och är tillika maximerad till 150 procent av målbonusen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till finansiella och individuellt uppsatta mål. Bonus för ledande befattningshavare är ej pensionsgrundande.

Ersättningar och övriga förmåner under året

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	2 791	2 043	70	612	5 516
Andra ledande befattningshavare	10 139	7 064	688	1 330	19 221
Summa	12 930	9 107	758	1 942	24 737

Kommentar till tabellen

Rörlig ersättning avser till verksamhetsåret 2002/03 hänförlig bonus, vilken delvis har utbetalats kvartalsvis under verksamhetsåret, delvis utbetalas under 2003/04. Övriga förmåner avser bilförmån. En ledande befattningshavare hade under del av året bostadsförmån i samband med utlandstjänstgöring.

Utöver pensionskostnaden i tabellen ovan har en reservering om 2 476 tkr gjorts för bolagets uppfyllande av avtalad pensionsutfästelse till verkställande direktören.

Någon tilldelning av finansiella instrument har inte skett under verksamhetsåret.

NOT 19 FORTS LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Bonus och optionsinnehav

Elektas årliga (1-åriga) bonussystem omfattar chefer på såväl koncern- som operationell nivå. Cheferna mäts såväl på koncernens som det egna ansvarsområdets resultat i förhållande till budget samt individuellt uppsatta funktionella mål. Om bonusmålen överträffas är bonusen maximerad till 150 procent av målbonusen. I syfte att säkerställa koncernens långsiktiga finansiella mål med avseende på tillväxt och rörelsemarginal har Elekta fr o m 2001/02 ett långfristigt (3-årigt) bonussystem för ett begränsat antal befattningshavare. Motsvarande bonussystem påbörjades för verkställande direktören under 2002/03. Bonussystemet bygger på uppfyllande av ackumulerade verksamhetsmål enligt företagets strategiska plan under en period av tre år.

Ersättningen efter uppfyllande av verksamhetsmålen under tre år motsvarar totalt cirka ett till ett och ett halvt års grundlön för berörda befattningshavare. Företaget förbehåller sig rätten att helt eller delvis betala ersättningen i form av optioner, B-aktier efter tillgång i företaget eller i form av kontanter.

Vidare innehar verkställande direktören och andra ledande befattningshavare optioner i bolaget enligt följande:

Program	2000/2003	2001/2004
Verkställande direktören	28 000	31 800
Andra ledande befattningshavare	118 000	110 400
Summa	146 000	142 200

Pensioner och avgångsvederlag

Förmånsbestämda pensioner

Verkställande direktören äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med ersättning motsvarande 70 procent av grundlönen vid avgångstillfället. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring.

Avgiftsbestämda pensioner

De övriga ledande befattningshavare, som är pensionsberättigade har avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsålder.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören, har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger genomsnittlig utbetald årsbonus under 3 år. Dessutom äger verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på 6-12 månader.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Executive Compensation Committee har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från Executive Compensation Committee och fattat beslut med ledning av givna rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2002/03 har beslutats av styrelsen som helhet utan deltagande av den verkställande direktören. Elektas Executive Compensation Committee består av styrelsens ordförande och verkställande direktören. Koncernens personalchef är föredragande.

NOT 20 OPERATIONELL LEASING

Årets hyreskostnader uppgick till 43 (39) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2003/04 till 42 Mkr och för åren 2004/05-2007/08 93 Mkr och tid därefter till 22 Mkr.

NOT 21 ARVODEN OCH ERSÄTTNINGAR TILL REVISIONSBOLAG

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2002/03	2001/02	2002/03	2001/02
Revisionsarvoden Deloitte & Touche	5	—	2	—
Revisionsarvoden Arthur Andersen	—	5	—	2
Övriga ersättningar Deloitte & Touche	1	—	—	—
Övriga ersättningar Arthur Andersen	—	2	—	1
Summa	6	7	2	3

Förslag till vinstdisposition

Fritt kapital i Moderbolaget är:

Dispositionsfond	900 000 000 kr
Balanserade vinstmedel	241 443 430 kr
Årets resultat	23 853 841 kr
Totalt	1 165 297 271 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att
1 165 297 271 kr överföres i ny räkning.

STOCKHOLM DEN 19 AUGUSTI 2003

AKBAR SEDDIGH
Styrelsens ordförande

LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör

TOMMY H KARLSSON

CARL PALMSTIERNA

MAGNUS SCHMIDT

Revisionsberättelse

till bolagsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2002-05-01–2003-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncern-

redovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 19 AUGUSTI 2003

Deloitte & Touche AB

LARS SVANTEMARK
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisor och verkställande ledning

STYRELSE



AKBAR SEDDIGH
Ordförande, född 1943

Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: 1 100 B-aktier
Kemist, dipl. marknadsekonom
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande:
Artimplant AB, Neoventa Medical
AB, Ortivus AB, Formo Services AB
Styrelseledamot:
Affärstrategerna, Biolight, m fl



LAURENT LEKSELL
Verkställande direktör, född 1952

Styrelseledamot sedan 1974
Innehav 1 187 500 A-aktier,
1 597 986 B-aktier och
31 800 optioner
(inkl via familj och bolag)
Ekonomie doktor



TOMMY H KARLSSON
född 1946

Styrelseledamot sedan 2001
Innehav: 350 B-aktier
International management
consultant
Pol.mag och fil.kand
Övriga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande:
MGE S.A., Tally Computerdrucker AG,
InterdeanInterconnex Inc
Styrelseledamot:
Intentia AB, Knurr AG.



CARL PALMSTIERNA
född 1953

Styrelseledamot sedan 1993
Innehav: 81 617 B-aktier
Managing Partner
ABG Sundal Collier AB
Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
CNS Systems AB,
Acta AS, Qbrick AB,
Preferred Global Health Inc.



MAGNUS SCHMIDT
född 1940

Styrelseledamot sedan 1998
Innehav: 2 000 B-aktier
Internationell konsult
Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
Upplands Motor Holding AB,
TransFargo AB,
Sydkraft Energi Trading AB

REVISOR

Deloitte & Touche AB, Stockholm

LARS SVANTEMARK
Auktoriserad revisor, född 1949
Huvudansvarig revisor sedan 2000

VERKSTÄLLANDE LEDNING



LAURENT LEKSELL
född 1952

Verkställande direktör
Anställd sedan 1974



HÅKAN BERGSTRÖM
född 1956

Ekonomidirektör
Anställd sedan 2001
Innehav: 12 400 B-aktier



SVERKER GLANS
född 1944

**Kvalitet
och Regulatory Affairs**
Anställd sedan 1993
Innehav: 17 651 B-aktier



GERRY VAN OORTMARSSSEN
född 1943

Marknad Europa
Anställd sedan 1997
Innehav: 3 100 B-aktier,
59 800 optioner



TOMAS PUUSEPP
född 1955

**Försäljning, Marknadsföring
och Service**
Anställd sedan 1988
Innehav: 30 000 B-aktier,
31 800 optioner



VOLKER STIEBER
född 1943

**Teknikutveckling
och Produktion**
Anställd sedan 1997
Innehav: 31 700 B-aktier,
31 800 optioner



MANFRED STURM
född 1946

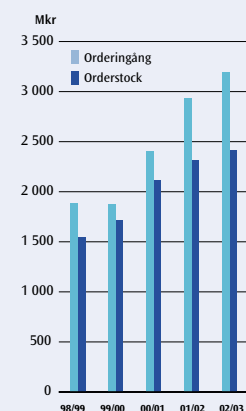
Informationsteknologi
Anställd sedan 1997
Innehav: 9 400 B-aktier,
32 000 optioner

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

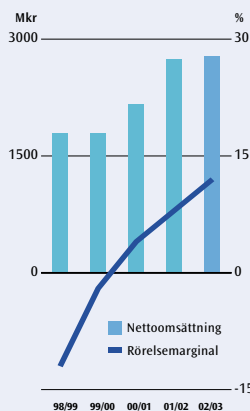
<i>Resultaträkning</i> (Mkr)	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02	2002/03
Nettoomsättning	1 787	1 789	2 160	2 160	2 738	2 781
Rörelsens kostnader	-2 009	-1 845	-2 068	-2 068	-2 531	-2 458
Jämförelsestörande poster	14	19	—	—	—	—
Rörelseresultat	-208	-37	92	92	207	323
Finansnetto	-42	-32	-23	-23	14	-6
Resultat efter finansiella poster	-250	-69	69	69	221	317
Skatter	-6	-8	-10	-29	-78	-88
Minoritet	—	—	2	2	2	5
Årets resultat	-256	-77	61	42	145	234
<i>Kassaflöde</i> (Mkr)	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01	2001/02	2002/03
Rörelseflöde	-158	-7	140	140	265	315
Rörelsekapitalförändring	41	18	128	128	-128	46
Kassaflöde före investeringar och avyttringar	-117	11	268	268	137	361
Investeringar och avyttringar	360	31	-42	-42	-24	-73
Kassaflöde efter investeringar och avyttringar	243	42	226	226	113	288
<i>Balansräkning</i> (Mkr)	1999-04-30	2000-04-30	2001-04-30	2001-04-30*	2002-04-30	2003-04-30
Immateriella anläggningstillgångar	465	437	415	415	388	408
Materiella anläggningstillgångar	88	81	94	94	87	83
Finansiella anläggningstillgångar	15	17	12	18	22	16
Varulager	265	255	224	224	269	258
Fordringar	879	797	883	1 086	1 234	1 110
Likvida tillgångar	159	249	434	434	536	1 087
Summa tillgångar	1 871	1 836	2 062	2 271	2 536	2 962
Eget kapital	313	576	678	887	1 272	1 445
Minoritet	—	—	8	8	6	0
Avsättningar	100	79	76	76	90	110
Konvertibelt förlagslån	412	216	226	226	—	—
Övriga räntebärande skulder	189	113	47	47	35	252
Räntefria skulder	857	852	1 027	1 027	1 133	1 155
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	1 871	1 836	2 062	2 271	2 536	2 962

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

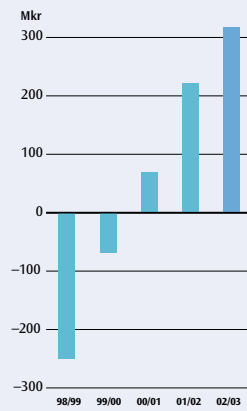
Orderingång och orderstock



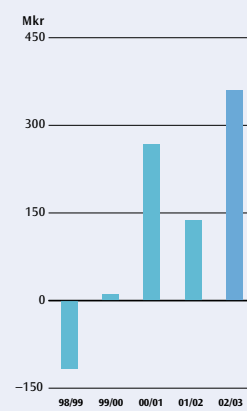
Nettoomsättning och rörelsemarginal



Resultat efter finansiella poster



Kassaflöde före investeringar och avyttringar



Nyckeltal

	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02	2002/03
Orderingång, Mkr	1 884	1 877	2 402	2 402	2 927	3 186
Orderstock, Mkr	1 539	1 714	2 112	2 112	2 317	2 411
Rörelsemarginal, %	-12	-2	4	4	8	12
Vinstmarginal, %	-14	-4	3	3	8	11
Eget kapital, Mkr	313	576	678	887	1 272	1 445
Sysselsatt kapital, Mkr	914	905	959	1 168	1 313	1 697
Nettolåneskuld, Mkr	442	80	-161	-161	-501	-835
Soliditet, %	17	31	33	39	50	49
Skuldsättningsgrad, ggr	1,41	0,14	-0,23	-0,18	-0,39	-0,58
Räntetäckningsgrad, ggr	-2,9	-0,1	2,6	2,6	12,7	22,8
Räntabilitet på eget kapital, %	-56	-22	10	5	13	17
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-17	-3	12	10	19	22
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	1,0	1,2	1,0	1,2	1,0
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	35	57	50	50	32	78
Avskrivningar, Mkr	-90	-78	-74	-74	-62	-68
Medelantal anställda	866	794	807	807	922	1 011

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

Definitioner

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med avsättningar och räntefria skulder.

Soliditet Eget kapital inklusive minoritet i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld Räntebärande skulder minus likvida tillgångar.

Skuldsättningsgrad Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital inklusive minoritet.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Medelantal anställda Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

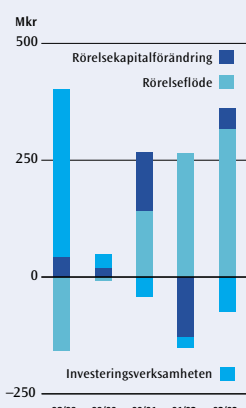
Resultat per aktie Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde efter investeringar och avyttringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

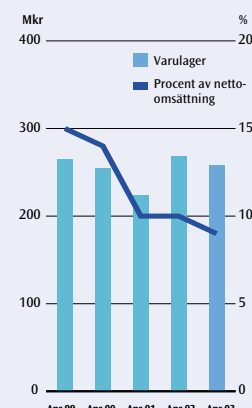
Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

Förädlingsvärde per anställd Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader och lönebikostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

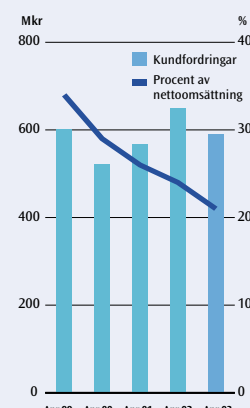
Kassaflöde



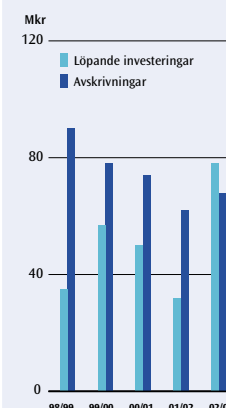
Varulager



Kundfordringar



Löpande investeringar och avskrivningar



Elekta-aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgår den 30 juni 2003 till 161 875 210 kronor fördelat på 1 187 500 A-aktier och 31 187 542 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie har ett nominellt värde av fem kronor. A-aktierna omfattas enligt § 13 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs idag av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på Stockholmsbörsens A-lista. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på Stockholmsbörsen under perioden 1 maj 2002–30 april 2003 uppgick till 19,0 (47,6) miljoner aktier. Detta motsvarar 59 (153) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 76 420 (189 774). Den ovan angivna omsättningen är baserad på de transaktioner som noteras i SAX-systemet. Detta torde innebära att den reella omsättningen av Elekta-aktien är högre. Börsvärdet per 30 april 2003 uppgick till 2 871 (2 859) Mkr.

Utdelningspolitik

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Målet är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Mot bakgrund av bolagets starka finansiella ställning och nuvarande kapitalstruktur har styrelsen beslutat att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2002/03 men att inlösen av aktier ska ske till ett värde av cirka 320 Mkr.

Teckningsoptioner

Optionsrätter till nyteckning av B-aktier i Elekta AB (publ) har överlåtits till chefer och nyckelpersoner inom Elekta-koncernen. Anställda i Sverige har förvärvat teckningsoptioner mot betalning av en marknadsmässig premie baserad på en värdering enligt Black & Scholes-modellen. Anställda i utlandet har vederlagsfritt tilldelats s k personaloptioner som ger rätt att förvärva teckningsoptioner. Personaloptionerna får inte överlätas och kan inte utnyttjas till förvärv av teckningsoptioner förrän efter en viss kvalifikationsperiod. Om anställning upphör under kvalifikationsperioden medför detta att personaloptionen förverkas.

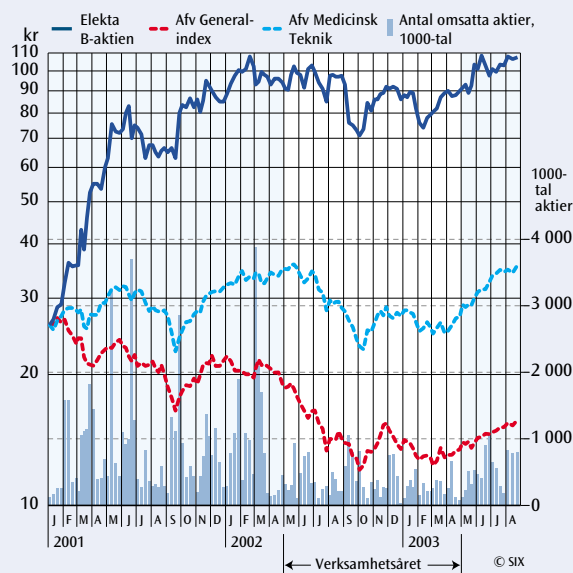
Data per aktie

	1998/99	1999/2000	2000/01	2000/01*	2001/02	2002/03
Resultat före utspädning, kr	-17,09	-4,24	2,21	1,52	4,66	7,29
Resultat efter utspädning, kr	-8,13	-1,17	2,70	1,89	4,56	7,14
Kassaflöde före utspädning, kr	16,25	2,30	8,11	8,11	3,64	8,99
Kassaflöde efter utspädning, kr	11,33	3,13	7,90	7,90	3,63	8,81
Eget kapital före utspädning, kr	20,96	20,68	24,33	31,84	40,03	44,79
Eget kapital efter utspädning, kr	28,19	24,90	28,43	35,03	39,89	44,58
Utdelning, kr	—	—	—	—	—	—
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	20,85	21,80	62,00	62,00	90,00	89,00
Börsvärde per 30 april, Mkr	312	607	1 727	1 727	2 859	2 871
Lägsta börskurs, kr	17,55	18,67	15,50	15,50	57,00	65,00
Högsta börskurs, kr	71,59	36,70	63,00	63,00	109,50	105,50
Genomsnittligt vägt antal aktier						
före utspädning, tusental	14 957	18 263	27 854	27 854	31 048	32 019
efter utspädning, tusental	25 624	27 787	31 662	31 662	32 504	32 694
Antal aktier 30 april						
före utspädning, tusental	14 957	27 854	27 854	27 854	31 765	32 256
efter utspädning, tusental	25 624	31 662	31 662	31 662	33 084	32 988

* Omarbetad avseende ny redovisningsprincip för skatter.

Utspädning 2001/02 och 2002/03 avser optionsprogram 1 och 2. Teckningsoptionerna har inte givit upphov till utspädning för tidigare år. Paspädning som redovisas 1998/99–2000/01 avser effekt av konvertibelprogram som konverterats 2001.

Aktiekursens utveckling



Aktiekapitalets förändring till 30 juni 2003

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1993	Split 20:1	5 697 180	28 486
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 375 042	161 875

Ägarstruktur 30 juni 2003

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktie- ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital	Medelantal aktier per aktieägare
1–500	6 174	77,7	1 013 658	3,1	164
501–1 000	884	11,1	744 318	2,3	842
1 001–10 000	722	9,1	2 050 237	6,3	2 840
10 001–100 000	119	1,5	4 266 166	13,2	35 850
100 001–	50	0,6	24 300 663	75,1	486 013
Totalt	7 949	100,0	32 375 042	100,0	4 073

Aktiernas fördelning 30 juni 2003

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	1 187 500	11 875 000	3,7	27,6
B-aktier	31 187 542	31 187 542	96,3	72,4
Totalt	32 375 042	43 062 542	100,0	100,0

Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	1 187 500	11 875 000	3,5	26,5
B-aktier	32 910 467	32 910 467	96,5	73,5
Totalt	34 097 967	44 785 467	100,0	100,0

Inklusive ej distribuerade teckningsoptioner.

Optionsprogram 2000/2003

Utgivna teckningsoptioner	1 100 000
Utestående optioner 30 juni 2003	612 925
Teckningstid	2001-01-01 – 2003-09-30
Teckningskurs	t o m 2002-09-30 = 49 kr, därefter 37 kr

Optionsprogram 2001/2004

Utgivna teckningsoptioner	900 000
Utestående optioner 30 juni 2003	850 800
Teckningstid	2002-01-01 – 2004-09-30
Teckningskurs	t o m 2003-09-30 = 189 kr, därefter 147 kr

De största ägarna 30 juni 2003

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		röster	kapital
Laurent Leksell med familj o bolag	2 757 486	31,2	8,5
SEB Aktiefonder	2 231 950	5,2	6,9
Banque Carnegie Lux fonder	1 869 320	4,3	5,8
Robur Aktiefonder	1 620 577	3,8	5,0
Alecta	1 350 843	3,1	4,2
Tredje AP-fonden	983 400	2,3	3,0
Skandia	863 684	2,0	2,7
Threadneedle Inv Fund	689 751	1,6	2,1
Fidelity fonder	528 100	1,2	1,6
Northwestern fonder	490 600	1,1	1,5
Övriga	18 989 331	44,2	58,7
Totalt	32 375 042	100,0	100,0

Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till cirka 28 procent.

Andelen utländskt ägande uppgick till cirka 50 procent.

Källa: VPC

Adresser

Elektas regionkontor och dotterbolag



Huvudkontor

Eleka AB (publ)

Eleka Instrument AB
Box 7593
SE-103 93 Stockholm, Sverige

Besöksadress Birger Jarlsgatan 53
(från 2003-12-01 ny besöksadress
Kungstensgatan 18)

Tel 08-587 254 00

Fax 08-587 255 00

E-post info@eleka.com

Hemsida

www.eleka.com

Regionkontor

Eleka Ltd.

Linac House, Fleming Way,
Crawley, West Sussex
RH10 9RR, Storbritannien

Tel +44-1293-544 422

Fax +44-1293-654 321

E-post info.europe@eleka.com

Eleka Inc.

4775 Peachtree Industrial Boulevard
Building 300, Suite 300
Norcross, Georgia 30092, USA

Tel +1-770 300 9725

Fax +1-770 448 6338

E-post info.america@eleka.com

Eleka Instruments Asia Ltd.

28th floor, Morrison Plaza
No. 9 Morrison Hill Road
Wanchai, Hongkong, Kina

Tel +852-2891 2208

Fax +852-2575 7133

E-post info.asia@eleka.com

Eleka K.K.

Kobe MK Bldg.
2F, 1-9 Isogami-Dori 6-Chome
Chuo-ku, Kobe 651-0086, Japan

Tel +81-78 241 7100

Fax +81-78 271 7823

E-post info.japan@eleka.com

Ordlista och läsanvisning

Vanligt förekommande ord

APS	Automatiskt positioneringssystem som används för positionering av patientens huvud vid behandling med Leksell Gamma Knife® C.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier, som slår ut sjuka celler.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
IGRT	Bildstyrd strålbehandling av cancer (Image Guided Radiation Therapy).
IMRT	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer (Intensity Modulated Radiation Therapy).
Incidens	Antalet nyttkomna fall av en sjukdom i en befolkning under en viss period.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallen etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Magnetencefalograf	Mäter och registrerar hjärncellers magnetfält.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancerumören.
MR/Magnetrontgen	Mäter skillnaden i vätskeinhåll i olika delar av kroppen med hjälp av magnetfält.
Multibladskollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med 80 eller fler individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Förlamning med darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Prevalens	Det totala antalet fall av en sjukdom i en befolkning vid ett visst tillfälle.
PET/Positron-emissionstomografi	Att med hjälp av emitterade positroner få fram en skiltröntgenbild av organ i kroppen.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinat-system kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.

Läsanvisning

Ämnet Sidnummer

Bildstyrd strålterapi (IGRT) med Elekta Synergy™ 3-4, 10-11, 18, 23-24

Faktorer som påverkar Elektas framtida tillväxt 4-5, 8-10, 12-14, 17-19

Forskning, utveckling och kliniska forskningssamarbeten 7, 10, 13-14, 21, 23, 32, 35, 40, 42

Företagsförvärv 3-4, 14, 30, 33, 38, 39, 42

Intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT) 4, 7, 8-9, 11, 16-18, 23, 26, 30, 32

Kvalitetsfrågor 25, 32

Marknadsregioner 4, 16-17, 30-31

Medarbetare 3, 4-5, 21-22, 25, 27, 32, 47-49

Miljöfrågor 26

Registrering av hjärnans aktivitet med Elekta Neuromag™ ... 4, 13, 14, 15, 19, 30

Serviceorganisationen 3, 5, 7, 17, 22, 23

Skattefrågor 35, 40, 41, 42

Strålbehandling av cancer 4, 7, 8-11, 16-19, 23, 24, 25, 30

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® 4, 7, 12-19, 23, 24, 25, 27, 30

Utbildning 23, 25

Valutaeffekter 3, 29, 31, 35, 40, 44

www.elekta.com

