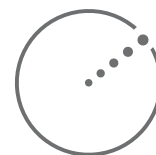
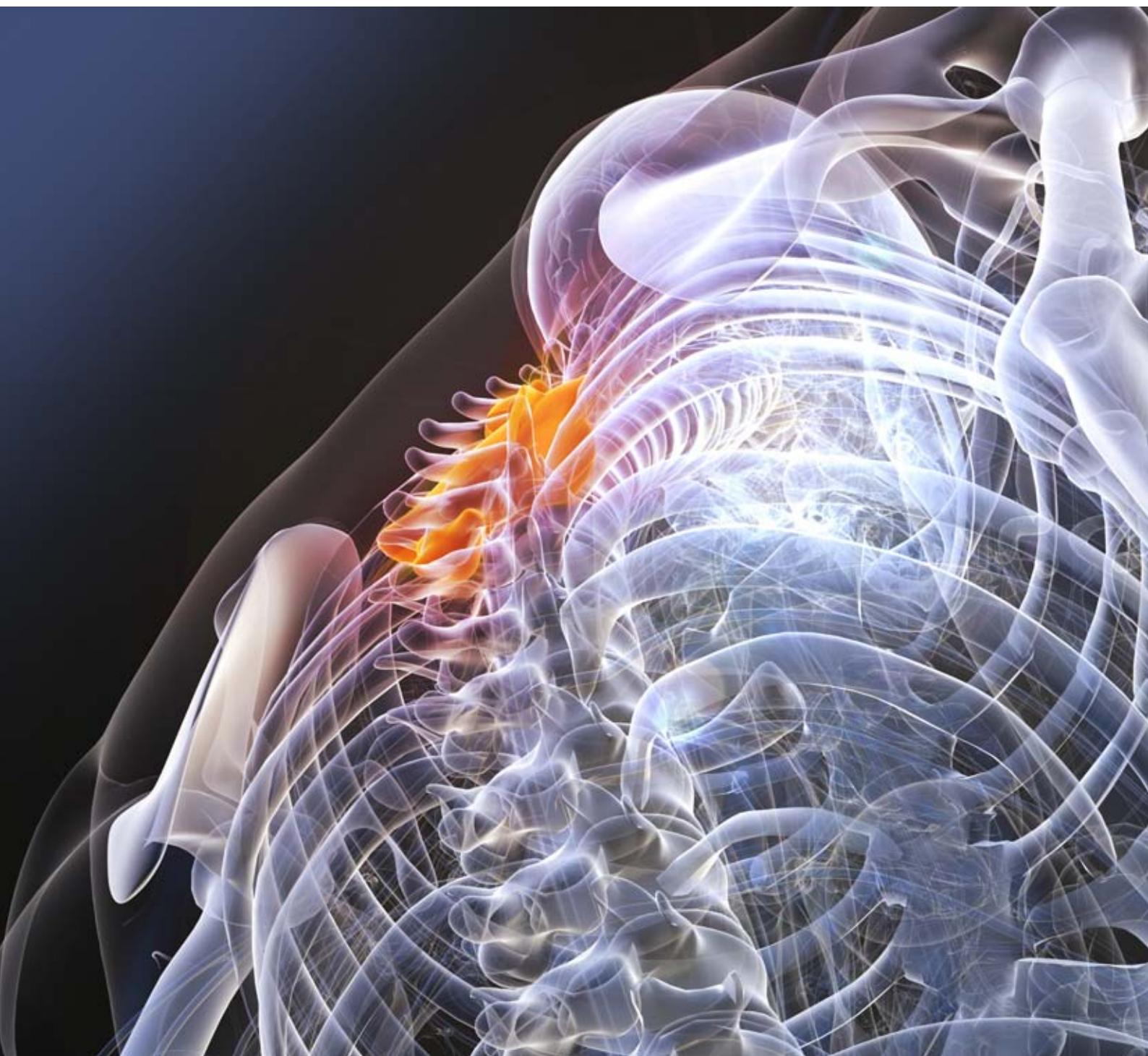


Elekta Årsredovisning 2009/10



ELEKTA

Detta är Elekta

Elektas uppdrag är att göra det möjligt att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar intelligenta och resurseffektiva produkter och lösningar och behandlingsplaneringssystem för strålterapi och strålkirurgi samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården.

Elekta utvecklar sina kliniska lösningar och informations-system genom samarbete med de mest framstående universiteten och sjukhusen över hela världen. Detta bidrar till att Elekta kan möta sjukvårdens och patienternas behov, minska kostnaderna för sjukhusvård och erbjuda bättre behandlingsalternativ. Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder som är kliniskt ändamålsenliga, skonsamma för patienterna och kostnadseffektiva.

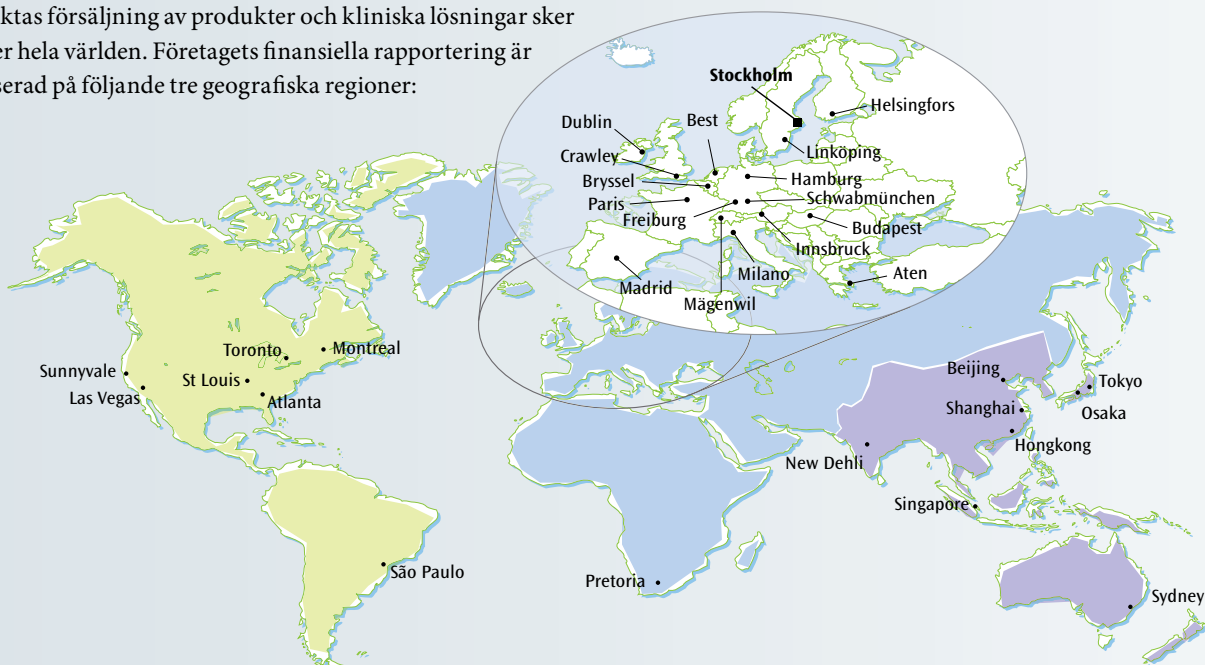
Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultra-hög precision utan att skada frisk vävnad.

Elekta grundades 1972 av framlidne Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm. I dag används Elektas kliniska lösningar och informations-system på över 5 000 sjukhus över hela världen och varje dag får fler än 100 000 patienter en diagnos, behandling eller uppföljning med hjälp av en produkt från Elekta.

Elekta har 2 500 anställda. Huvudkontoret ligger i Stockholm och företaget är noterat på NASDAQ OMX Nordiska Börsen i Stockholm med symbolen EKTAb. Räkenskapsåret 2009/10 uppgick nettoomsättningen till 7 392 (6 689) Mkr och årets vinst efter skatt uppgick till 833 (546) Mkr.

Elektas geografiska regioner

Elektas försäljning av produkter och kliniska lösningar sker över hela världen. Företagets finansiella rapportering är baserad på följande tre geografiska regioner:



Nord- och Sydamerika

Orderingången för regionen ökade med 6 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 2 792 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 35 (35) procent.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Orderingången för regionen ökade med 22 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 2 735 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 35 (37) procent.

Asien och Stillahavsregionen

Orderingången för regionen ökade med 14 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 1 865 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 28 (27) procent.

* För 2009/10, beräknat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående räkenskapsår.

Elektas produktområden

Varje område är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar och utgörs till stor del av en gemensam teknologibas och kompetensstruktur.



Elekta Neuroscience

Elekta Neuroscience innefattar integrerade lösningar för stereotaktisk strålkirurgi och minimalinvasiv neurokirurgi. Från den ursprungliga Leksell Gamma Knife® till den senaste Leksell Gamma Knife® Perfexion™ levererar Elekta innovationer för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Exempel på produkter: Leksell Gamma Knife, Elekta Axesse™, Leksell Stereotactic System® och Elekta Neuromag®.



Elekta Oncology

Elekta Oncology har en omfattande produktportfölj med kliniska lösningar för strålterapi, såsom linjäracceleratorer, integrerade röntgensystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och fixering. Elekta är världsledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT) med innovationer som förenklar behandlingsprocessen och förbättrar resultatet.

Exempel på produkter: Elekta Compact™, Precise Treatment System™, Elekta Synergy® och Elekta Infinity™.



Elekta Software

Elekta Software är en ledande global leverantör av mjukvarusystem för integrerad behandlingsplanering, informations- och arbetsflödeshanteringssystem som effektiviserar både den kliniska verksamheten och affärsverksamheten för cancervård, från diagnos och behandling till långtidsuppföljning.

Exempel på produkter: MOSAIQ®, XiO®, ERGO++, Focal 4D, Monaco och Atlas-Based Autosegmentation (ABAS).

Innehåll

Detta är Elekta	0-1
Elekta – räkenskapsåret 2009/10	2-3
VD har ordet	4-6
Elektas hörnstenar	9
Företaget Elekta	10-12
Elektas geografiska regioner:	
• Region Nord- och Sydamerika	14-15
• Region Europa, Mellanöstern och Afrika	16-17
• Region Asien och Stillahavsregionen	18-19
Elektas produktområden:	
• Elekta Neuroscience	20-25
• Elekta Oncology	26-31
• Elekta Software	32-37
Elekta Services	38-39
En ansvarsfull partner	
– miljö och affärsverksamhet	40-41
Ett Elekta – många olika individer	42

Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	44-47
Resultaträkning	48
Balansräkning	50
Förändring i eget kapital	52
Kassaflödesanalys	54
Noter	56-80
Förslag till vinstdisposition	81
Bolagsstyrning	82-90
Styrelse	83
VD & koncernledning	87
Revisionsberättelse	91
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	92
Elekta-aktien	94-96
Ordlista	97

Finansiell kalender

Tremånadersrapport,	
maj-juli 2010/11	21 september 2010
Årsstämma	21 september 2010
Halvårsrapport,	
maj-oktober 2010/11	7 december 2010
Niomånadersrapport,	
maj-januari 2010/11	mars 2011
Bokslutskommuniké 2010/11	juni 2011

Myndighetsgodkännande för produkter

Föreliggande dokument redogör för Elektas produkt-sortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Ytterligare information

Mer information om Elekta finns på www.elekta.com
Kontakt: Elekta Investor Relations,
Telefon: +46 8 587 254 00, e-post: ir@elekta.com

Elektas verksamhet

Verksamhetens resultat

- Orderingsgången ökade 13 procent*.
- Nettoomsättningen ökade 9 procent till 7 392 (6 689) Mkr*.
- Rörelseresultatet ökade till 1 232 (830) Mkr.
- Vinst efter skatt ökade till 833 (546) Mkr.
- Vinst per aktie efter utspädning ökade till 9,01 (6,00) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 1 056 (740) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 968 (580) Mkr.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 3,00 (2,00) kr per aktie, motsvarande cirka 280 Mkr och 33 procent av nettovinsten.
- För räkenskapsåret 2010/11 förväntas nettoomsättningen öka med över 10 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet i kronor förväntas öka med mer än 15 procent.

* Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på oförändrade valutakurser.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

1:a kvartalet, maj–juli 2009

- I maj inledde Elekta och Ottawa Hospital Cancer Centre i Ontario, Kanada, ett tioårigt samarbete med syfte att skapa en avancerad klinik för cancerbehandling. Cancerkliniken kommer att utrustas med strålterapisystem samt med mjukvara för dosplanering och för ett effektivt arbetsflöde i cancervården. Detta gör att cancerkliniken kan erbjuda avancerade behandlingar i en film- och papperslös klinisk miljö.
- I juni köpte CentraState Medical Center i Freehold, New Jersey, USA, två avancerade strålterapisystem från Elekta, båda med VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy). CentraState blev därmed först i världen med att ha både Elekta Axesse™ och Elekta Infinity™.



2:a kvartalet, augusti–oktober 2009

- I augusti fick Elekta en order på sex strålterapisystem från Cancer Institute of the State of São Paulo i Brasilien. Ordern omfattade två Elekta Synergy® Platform, tre Elekta Synergy och en Elekta Axesse. Institutet kommer att bli Elektas utbildnings- och produktutvecklingscenter i Latinamerika.

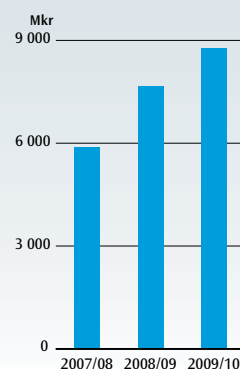


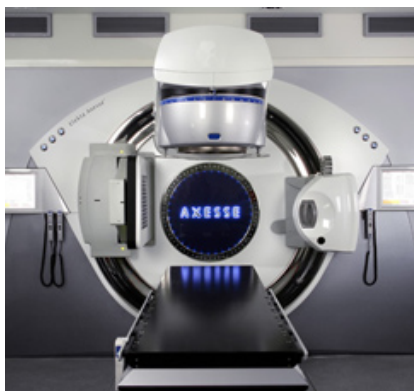
- I september levererade Elekta behandlingsplanerings- och informationshanteringssystem till ett stort protonbehandlingscenter i Prag i Tjeckien. Mjukvarulösningarna kommer att förbättra kvaliteten på patientvården och leda till ökad klinisk effektivitet.
- Elekta vann sju av nio anbud som är en del av det nya ryska nationella cancerprogrammet. Programmet inleddes under ledning av premiärminister

Nyckeltal

12 månader, maj-april	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Orderingång, Mkr	5 102	5 882	7 656	8 757
Nettoomsättning, Mkr	4 525	5 081	6 689	7 392
Rörelseresultat, Mkr	509	650	830	1 232
Rörelsemarginal, %	11	13	12	17
Eget kapital, Mkr	1 863	1 813	2 555	3 244
Sysselsatt kapital, Mkr	2 850	3 262	4 182	4 283
Soliditet, %	35	29	32	38
Skuldsättningsgrad, ggr	0,27	0,58	0,31	–0,04
Räntabilitet på eget kapital, %	19	23	27	30
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20	24	24	30

Orderingång





Vladimir Putin i början av 2009 med syfte att förbättra och bygga ut cancer vården. Elekta ska leverera kliniska lösningar, tjänster och utbildning till cancerkliniker runtom i Ryssland.

3:e kvartalet, november–januari 2009/10

- På Elektas kapitalmarknadsdag i samband med ASTRO:s (American Society for Radiation Oncology) 51:a årsmöte i Chicago, presenterade Elekta nya verktyg för ökad klinisk precision, arbetsflödeseffektivitet och patientkomfort. Bland höjdpunkterna fanns de avancerade bildstyrningslösningarna Intuity™ och Symmetry™ som bygger på Elektas befintliga kompetens.

- I april behandlade Karolinska Universitetssjukhuset i Stockholm sin första patient med den nya Leksell Gamma Knife®

Perfexion™. Lars Leksell (1907–1986) var professor vid Karolinska Universitetssjukhuset och uppfann Leksell Gamma Knife®. Han utförde också världens första operation med Leksell Gamma Knife vid närliggande Sophiahemmet.

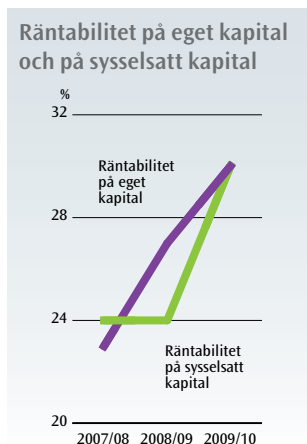
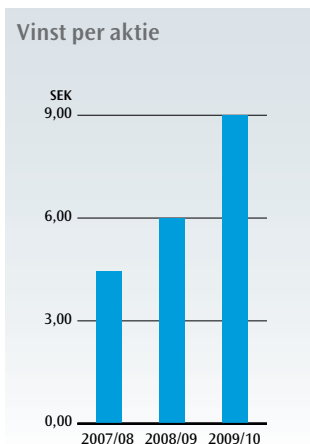
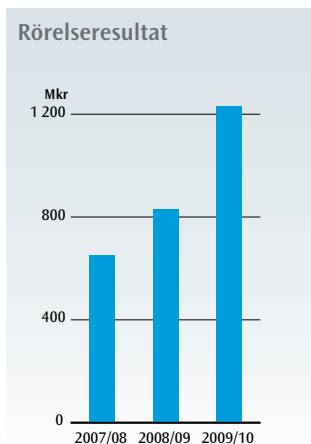
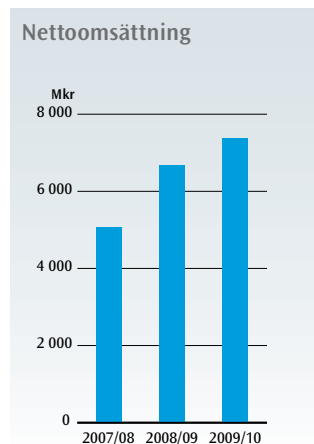


4:e kvartalet, februari–april 2010

- Swedish Cancer Institute (Seattle, USA) och Elekta tecknade ett strategiskt samarbetsavtal för att lansera ett nytt och omfattande cancervårdsprojekt som ska förbättra resultatet av strålbehandling för cancerpatienter. Detta unika, mångåriga samarbetsavtal omfattar ett stort antal produkter och lösningar för hela behandlingsprocessen, från behandlingsplanering och resultat av strålbehandlingen, till arbetsflöde och integrering. Avtalet förser Swedish Cancer Institutes patienter med de främsta och senast tillgängliga teknologiska lösningarna.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets slut

- I juni 2010 meddelade Elekta att företaget förvärfvar Resonant Medical Inc. med säte i Montreal i Kanada. Genom förvärfvet får Elekta tillgång till banbrytande icke-invasiv bildstyrningsteknologi som ger oerhört skarpa bilder av mjuka vävnader såsom bröst och prostata. Elekta får därmed en god plattform för nästa generations rörelsehanteringssystem och betydande forsknings- och utvecklingskompetens inom rörelsehantering.



Starkare än någonsin

Elekta står starkare än någonsin tidigare efter räkenskapsåret 2009/10. Trots finansiell kris och konjunkturnedgång var efterfrågan fortsatt stabil på Elektas kliniska lösningar och tjänster. Vi stärkte marknadspositionen inom alla produktområden och orderingången steg i alla regioner.

Vi ökade resultat och kassaflöde betydligt. Ökat fokus på produktivitet, en mer balanserad geografisk spridning och en stärkt eftermarknads- och mjukvaruförsäljning ledde till bättre säsongsmissig stabilitet i resultat och kassaflöde.

Långsiktiga kundrelationer

Vår framgång bygger på våra långsiktiga kundrelationer och vår innovativa förmåga att ta fram heltäckande och effektiva kliniska lösningar och tjänster för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Elektas uppdrag är att utveckla kliniska lösningar som kan rädda, förlänga och förbättra liv för människor som lider av cancer samt andra sjukdomar i hjärnan. Behovet av cancervård i världen växer. Varje år får mer än 12 miljoner människor diagnosen cancer. Om tio år kommer över 16 miljoner nya fall per år att upptäckas enligt Världshälsoorganisationens prognoser. Cancer blir också allt mer en kronisk sjukdom. Man lever länge med sin sjukdom och det innebär långvarig behandling. Antalet behandlingstillfällen ökar på det sättet dramatiskt.

Genom att tillhandahålla världsledande kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi, stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi, gör Elekta det möjligt för cancerläkare och neurokirurger att effektivt behandla tumörer, kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar med högsta möjliga precision samtidigt som den friska vävnaden skonas. Vi är också världsledande inom mjukvarusystem för cancervård.

Innovation genom samarbete

Elekta har vuxit fram ur klinisk forskning och vi fortsätter att ligga i framkant inom forskning och utveckling för att ta fram nya kliniska lösningar och informationssystem. Det gör vi genom att bedriva klinisk forskning i nära samarbete med de främsta universiteten och sjukhusen runt om i hela världen. Våra forskningssamarbeten är nyckeln till vår framgång. Vårt mål är att i framtiden hitta den optimala lösningen för varje cancer. Därmed kan vi fortsätta hjälpa hundratusentals patienter till ett bättre liv.

För att kunna erbjuda allt bättre patientvård stöder Elekta en rad forskarsamarbeten som utvärderar användningen

“Våra forsknings-samarbeten är nyckeln till vår framgång. Vårt mål är att i framtiden hitta den optimala lösningen för varje cancer.”

av den teknologi som vi erbjuder. Exempel på sådana är Leksell Gamma Knife Society, Elekta Synergy Research Group, Elekta VMAT Group, Elekta Head and Neck Research Group och Elekta Lung Research Group.

Elekta Lung Research Group (ELRG) är det senaste tillskottet bland dessa kliniska samarbeten. ELRG är en internationell grupp bestående av läkare och fysiker som utvärderar behandling och kliniska resultat för över 400 patienter med icke-småcellig lungcancer i ett tidigt stadium. Gruppen har hittills varit mycket produktiv. Först och främst har de gjort ett antal betydelsefulla kliniska upptäckter, varav en del sannolikt kommer att leda till en ny praxis när det gäller strålningsonkologi världen över.

Vid sidan av Elektas pågående forskningssamarbeten med ledande universitet och sjukhus, samlar vi varje år onkologer, neurokirurger och fysiker till olika större möten för att diskutera framtidens lösningar. På ASTRO-mötet i november 2009 i Chicago deltog 600 användare i Elektas möte, och i maj 2010 samlades 350 forskare för Leksell Gamma Knife Society-mötet i Aten.

Fördelen med stereotaktisk strålkirurgi för behandling av hjärnmetastaser röner ökad uppmärksamhet och var ett av de viktigaste ämnena vid Aten-mötet. Behovet av effektiva och minimalinvasiva lösningar inom detta område, samt



en ökad medvetenhet om de utmärkta kliniska resultaten har lett till en ökad efterfrågan på Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och har resulterat i det bästa året någonsin för Elekta Neuroscience.

Mjukvara får ökad betydelse

Cancervården är oerhört komplex. Man måste ta hänsyn till tusentals faktorer som påverkar varje behandling. Vårt uppdrag är att göra den komplexa miljön enklare i behandlingen av patienterna. Där spelar mjukvarulösningar en viktig roll. Sådana program får i framtiden allt större betydelse för varje behov och behandling. Genom öppna gränssnitt och industristandarder kan Elektas mjukvarulösningar kombineras med komponenter från flera tillverkare, till nytta för patienter och vårdgivare.

Med det elektroniska journalsystemet MOSAIQ® har vårdpersonalen ett viktigt hjälpmedel för att bygga upp en sammanhållen information om och kommunikation kring varje patient under hela vårdcykeln. I vidareutvecklingen, MOSAIQ® RTP Suite, som beräknas vara klar att börja levereras 2011, tar Elekta integreringen av infrastrukturen ett steg längre genom att skapa en sammanhållen plattform för en rad olika tjänster och verktyg, med det elektroniska journalsystemet som bas.

Fler än 500 000 får strålterapi med Elektas lösningar

Med nya lösningar kan vi öka precisionen och erbjuda behandlingar som är allt mer skonsamma för patienterna. Det är också viktigt att våra metoder och produkter är effektiva ur kostnadssynpunkt för sjukvården, inte minst i en tid då sjukvårdskostnaderna stiger överallt i världen, samtidigt som behovet av vård ökar dramatiskt. Genom att förbättra effektiviteten i vården och genom att expandera geografiskt kan fler patienter få tillgång till avancerad cancervård.

Många länder har fått upp ögonen för behovet av förbättrad cancervård. Nationella program för att bygga ut cancer vården har på senare tid startats på flera håll. Vi expanderar i Asien, i östra Europa, Mellanöstern och i Latinamerika.

Vi har nu över 5 000 sjukhus som våra kunder – en viktig källa till Elektas uthålliga lönsamma tillväxt. Varje år behandlas mer än en halv miljon människor med Elektas strålbehandlingsutrustning och varje dag får mer än 100 000 patienter diagnos, behandling eller uppföljning som underlättas av våra lösningar.

I stora delar av världen saknas det inte bara utrustning utan också utbildad personal som kan använda utrustningen. Därför erbjuder Elekta också utbildning och varje år genomgår flera tusen personer klinisk och teknisk utbildning på vår egen specialiserade utrustning.

Nya lösningar för effektivare behandling

Under året introducerade Elekta två nya avancerade lösningar för bildstyrning, Intuity™ och Symmetry™, som ger ökad klinisk precision och konformitet samt förbättrad mjukvara för mer effektiv behandlingsplanering.

Vi lanserade en ny plattform för Elekta Neuromag®, en produkt som möjliggör för forskare och kliniker att kartlägga hjärnaktiviteten med precis millisekundupplösning och lokalisering. Flera stora forskningsinstitutioner har det gångna räkenskapsåret beslutat sig för att använda Elekta Neuromag i sin forskning kring hur hjärnan fungerar, bland dem Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Med förvärvet av Resonant Medical utökades produktportföljen med ny banbrytande teknik inom bildstyrning. Detta möjliggör utmärkt visualisering av mjukvävnad och utgör en god plattform för nästa generations rörelsehantering.

Under det gångna räkenskapsåret fick Extend™ och Elekta VMAT med Monaco® klartecken av det amerikanska läkemedelsverket Food and Drug Administration (FDA)

för försäljning i USA. Extend™ öppnar nya möjligheter för fraktionerad behandling av tumörer i huvud- och nackregionen. Elekta VMAT i kombination med Monaco® förbättrar noggrannheten i dosberäkningen och ger snabbare behandling med bättre resultat för fler patienter. Vi valde att själva utveckla algoritmen som gör det möjligt med oerhört noggranna beräkningar av dosen. Det tog något längre tid än om vi hade valt en algoritm utvecklat av tredje part, men är enligt min mening helt rätt väg att gå. Vi ska alltid äga det som är centralt och affärskritiskt i våra system.

Uthållig lönsam tillväxt

Elektas mål är att visa uthållig lönsam tillväxt. Vi har ett starkt år bakom oss, och vårt mål är att kontinuerligt fortsätta att väsentligt förbättra vår lönsamhet. För räkenskapsåret 2010/11 förväntar vi oss en ökning av nettoomsättningen med över 10 procent i lokal valuta och en ökning av rörelseresultatet i kronor på mer än 15 procent. Valuta beräknas ha en positiv effekt på cirka 50 Mkr inklusive valutasäkringspåverkan på resultatet för räkenskapsåret 2010/11.

Våra mål på längre sikt är en organisk försäljningstillväxt på över 10 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet ska öka i högre takt än försäljningstillväxten i kronor. Räntabilitet på sysselsatt kapital ska överstiga 20 procent och skuldsättningsgraden ska inte överstiga 0,50.

Elektas starka finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential och investeringsbehov har lett till att styrelsen höjt miniminivån för återföring av kapital till aktieägarna till minst 30 procent från tidigare minst 20 av periodens vinst. I enlighet med utdelningspolicyn föreslår styrelsen en utdelning på 3,00 (2,00) kronor per aktie, motsvarande cirka 280 Mkr.

Ökade investeringar för framtidens innovationer

Elekta är nu starkare än någonsin, och jag är övertygad om att Elekta framöver kommer att spela en allt större roll för cancervård och för behandling av sjukdomar i hjärnan, med större tillgänglighet till behandling för allt fler människor runt om i världen. Vi kommer att fortsätta att göra betydande investeringar i forskning och utveckling och ytterligare utveckla samarbeten med ledande universitet och sjukhus för att ta fram innovationer till marknaden. Genom innovationer kommer vi att fortsätta att förbättra vår produktportfölj och därmed förbättra effektiviteten, kvaliteten och säkerheten i vården för patienter världen över.

STOCKHOLM, 16 AUGUSTI 2010

Tomas Puusepp, VD och koncernchef

Utsikt för räkenskapsåret 2010/11

- För räkenskapsåret 2010/11 förväntas Elektas nettoomsättning växa med över 10 procent i lokal valuta.
- Rörelseresultatet i kronor förväntas öka med över 15 procent.
- Valutakurser uppskattas ha en positiv effekt på resultatet om cirka 50 Mkr inklusive valutasäkringseffekter för räkenskapsåret 2010/11.

Långsiktiga finansiella mål

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan som regelbundet granskas och beslutas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen.

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta.
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor.
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent.
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50.



Elekta Axesse™



Uppdrag, vision och värden

Vi har en tydlig värdegrund som ska präglade alla aspekter av vår verksamhet. Genom konsekvent tillämpning av Elektas uppdrag, vision och värderingar kan vi uppnå vår strategi – ett ständigt ökande värde för våra kunder med patienten i fokus.

Elektas uppdrag

Vi värnar om livet

Allt som Elekta gör handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv – från utrustningen vi producerar för att möjliggöra precis och adaptiv behandling till systemen som samlar och effektiviserar utbytet av information.

Elektas vision

Vi strävar efter att skapa nya möjligheter för vård genom innovation och samarbete

Elekta är till sin natur ett innovativt företag. Vi har genom nära kundsamarbeten presenterat den ena innovationen efter den andra – från nya sätt att behandla intrakraniella tumörer utan kirurgi till snabb och målinriktad leverans av strålning mot inoperabla tumörer. Dessa innovationer har förändrat dagens kliniska arbete.

Elektas värden

Elektas decentraliserade organisation och beslutsprocesser ger alla chefer och anställda stort utrymme att fatta egna beslut. Detta ger en hög grad av frihet, men ställer samtidigt stora krav på Elektas anställda. Elektas fem värden fungerar som stöd för beslutsfattande och som generella riktlinjer för det dagliga arbetet, såväl internt som externt.

Långsiktiga relationer

Elekta strävar efter nära samarbeten och långsiktiga relationer med sina kunder. Dessa relationer har bidragit till att förnya behandlingsmetoder och arbetssätt inom vården.

Förtroende och ansvar

Elekta ska leverera den högsta nivån av service och kundvård. Genom nära samarbeten delar vi ansvaret med våra kunder för cancervård. Vi strävar efter att kunder och kollegor ska känna förtroende för vårt arbete.

Kreativitet

Elektas kreativa anda står i centrum för vår strategi för forskning och utveckling. Det är vårt sätt att göra affärer, samarbeta med kunder och skapa relationer som leder till nya framsteg inom behandling och vård.

Resursutnyttjande

Att maximera utnyttjandet av våra resurser – oavsett om det är tid, pengar eller arbetsinsatser – är nyckeln till vår konkurrenskraft och våra kliniska framsteg.

Lyhördhet

Oavsett om det gäller fortlöpande justeringar av våra lösningar till förmån för patienter och vårdgivare, det servicelöfte vi ger alla våra kunder eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, så är snabbhet och flexibilitet en viktig del av vårt goda rykte.

Ett innovationsdrivet företag med unika FoU-samarbeten

Elektas innovationsförmåga och världsledande lösningar öppnar ständigt nya vägar för vård och behandling av människor som lider av cancer eller hjärnsjukdomar. Nära samarbeten med ledande kliniker och forskare genererar banbrytande framsteg i form av effektivare, mer tillförlitliga och mer skonsamma behandlingar, ofta dessutom till minskade kostnader för sjukvårdssystemen.

Elekta erbjuder unika, innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade produkter och lösningar, dosplaneringssystem för strålterapi och strålkirurgi, liksom mjukvarusystem som effektiviserar arbetsflödena genom hela spektrumet av cancervård.

Elektas kliniska lösningar och informationssystem utvecklas i nära samarbete med kunder och partners inom forskning och avancerad produktutveckling. Genom dessa insatser bidrar Elekta till mer skonsamma behandlingsalternativ för patienten med minskat behov av sjukhusvistelse, vilket i sin tur också minskar kostnaderna för sjukvårdssystemen.

Starkt fokus på forskning

Elektas starka fokus på forskning och innovation avspeglar sig i växande FoU-investeringar. Fokus är tre områden där Elekta redan har en ledande ställning:

- Leksell Gamma Knife®, Elekta Axesse™ och tillhörande neurovetenskapstekniker.
- Bildstyrning och bildintegration inom linjäracceleratorer.
- Ytterligare integrering av mjukvarulösningar.

Elekta för en ständig dialog med behandlingspersonal, forskningsinstitut och ledande experter vid cancerinstitut i hela världen för att diskutera nya behandlingsmetoder och vad som krävs för att förbättra såväl kvalitet som effektivitet i vården. Det är genom denna typ av samarbeten som några av Elektas viktigaste system har tillkommit.

Partnerskap med ledande institutioner

Leksell Gamma Knife® Perfexion™ utvecklades utifrån tydliga önskemål från ledande neurokirurger, med målsättning att göra kirurgi med Leksell Gamma Knife tillgänglig för fler patienter.

Elekta Synergy® med högupplöst röntgen i 3D under själva behandlingen utvecklades till stor del på plats vid

kliniker i Detroit, Toronto, Amsterdam och Manchester. Det var tack vare samarbetet bakom Elekta Synergy som Elekta tog en ledande position inom bildstyrd strålterapi (IGRT) och lade grunden till en fortsatt utveckling inom stereotaktiskt strålterapi.

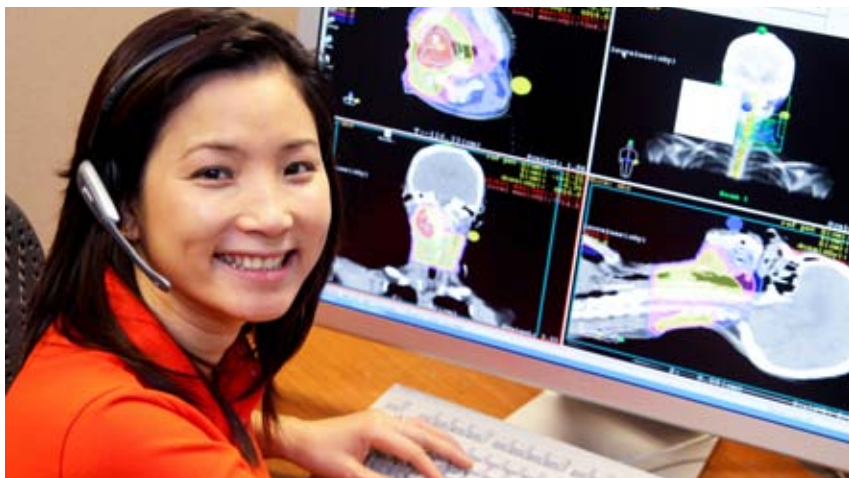
Dosplaneringssystemet Monaco togs fram i samarbete med universitetet i Tübingen i Tyskland. Samarbetet resulterade i ett avancerat, kliniskt sofistikerat IMRT-planeringssystem med stöd i den kärnforskning och den kompetens som finns samlad på ett av Europas ledande universitet.

Tillsammans med globalt ledande onkologiexperter vid Antoni van Leeuwenhook-sjukhuset i Amsterdam har Elekta utvecklat en innovativ fyrdimensionell teknik för datortomografi, Symmetry, som förbättrar möjligheterna till strålterapi vid andningsrörelser under lungcancerbehandling.

Elekta Software stöds av ett antal Advisory Boards i arbetet med att identifiera, utveckla och förfina produkter och tjänster som används för att förbättra vården och administrationen inom cancervård. Elekta Advisory Boards består, beroende på inriktning, av ledande läkare och onkologer, patologer, fysiker, sköterskor, farmaceuter och administratörer för att bättre förstå behandlingsstrategier, kliniska och administrativa arbetsprocesser. Elekta Software har sex advisory boards inom områdena medicinsk onkologi, patologi, fysik, klinikadministration, strålningsonkologi och service.

Nya upptäckter

Inom ramen för sitt samarbete med forskarvärlden bidrar Elekta också till att ge forskare i hela världen möjlighet att utbyta information, erfarenheter och forskningsresultat genom medverkan och finansiering av ett antal sammanlutningar och användargrupper.





Leksell Gamma Knife Society grundades 1989. Syftet är att utveckla och förbättra icke-invasiva metoder för att behandla ett ökande antal sjukdomar i hjärnan. Nätverket träffas vartannat år och mötena resulterar i en mängd vetenskapliga artiklar som under senare år har publicerats som bilaga till Journal of Neurosurgery.

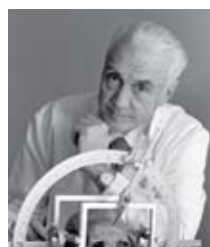
Elekta Synergy® utvecklades av Elekta i nära samarbete med partnerkliniker för att säkerställa att egenskaper, funktionalitet och effektivitet möter alla behov hos en modern klinik. Genom nära samverkan med Elekta Synergy Research Group blev Elekta det första företaget att stödja forskning kring bildstyrd strålterapi, IGRT, först med att ta tredimensionell bildhantering till kliniken och först med att ta dessa lösningar till marknaden.

Elekta VMAT Consortium består av ledande institutioner på området och har bildats för att kunna erbjuda en lösning

med effektiva arbetsflöden som utvecklats som pilotprojekt i klinikmiljö. Det skapar en trygghet i att systemet har testats och prövats i en miljö i verkliga livet. Här byggs också upp en bas av kliniska data, och utbildning erbjuds hos centers of excellence av ledande läkare med erfarenhet av Elektas VMAT-teknik.

Heltäckande portfölj av lösningar

Elekta grundades 1972 av framlidne Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm. Hans



arbete med att förbättra situationen för patienter som genomgick hjärnkirurgi ledde fram till utvecklingen av stereotaktisk neurokirurgi och senare Leksell Gamma Knife®, ett kirurgiskt instrument för att med strålning behandla tumörer och andra mål i

hjärnan med mycket hög precision.

Elekta har kommit en lång väg sedan dess och är idag ett globalt företag. Tillväxten har skett organiskt och genom förvärv som framgångsrikt har skapat en heltäckande portfölj av lösningar och



konsoliderat företagets ställning som ledande leverantör, inte enbart inom neurokirurgi utan inom hela cancer vården. Samtidigt har Elekta bevarat sin starka innovationskultur, byggd på grundarens visioner. Det motiverar



forskare och ingenjörer att ständigt utveckla nya lösningar som ger bättre vård och livskvalitet för patienter, genom effektivare redskap och system för kliniker världen över.

Krav på mer effektiv strålbehandling

I de flesta länder idag ökar trycket på de offentliga sjukvårdssystemen. Skälen är bland annat befolkningsökning och att människor lever längre och att därmed allt fler utvecklar åldersrelaterade sjukdomar såsom cancer. Ökad välfärd och mer välinformerade medborgare innebär också att kraven ökar på tillgång till bästa möjliga behandlingsmetoder och läkemedel. För vårdgivare, privata eller offentliga, innebär utvecklingen ett behov av att sänka kostnaden per behandling och att öka effektiviteten, genom att snabbt införa och ställa om till nya diagnos- och behandlingstekniker och effektivare kliniska processer och affärsprocesser och dessutom ständigt hantera ny lagstiftning och nya regler för ersättning inom cancervården.

Strålterapi och strålkirurgi är två av flera behandlingsformer som används mot cancer. Vid behandling av tumörer i hjärnan har traditionellt hela hjärnan bestrålats, men idag vinner stereotaktisk strålkirurgi allt snabbare terräng som en effektivare metod som dessutom är skonsammare för patienten och som minskar antalet sjukhusdagar och därmed också kostnaderna för samhället och individen.

Även Elektas övriga strålterapi-lösningar ökar tillförlitlighet, precision och effektivitet vid cancerbehandling. Det sker bland annat med nya avancerade funktioner som kan adderas till utrustningen, till exempel inom intensitetsmodulering och bildstyrning. Elektas VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) med linjäracceleratorn Elekta Synergy® möjliggör till exempel för en klinik att behandla dubbelt så många patienter under en dag som med tidigare intensitetsmodulerande teknik.

Exemplet visar att när kunderna investerar i ett system från Elekta får de inte bara ett mycket avancerat system

utan också en produkt för framtiden. Elektas teknik kommer att vara aktuell under hela livslängden på 10 – 15 år. Dessutom innehåller större delen av Elektas utrustning mjukvara som kan uppgraderas och dessa system kan migrera kapacitet till nästa generations teknik.

För att hjälpa kunderna att nå bättre resultat för sina patienter tillhandahåller Elekta också viktig efterförsäljningssupport inom Elekta Services. Services innefattar ett heltäckande kundsupportprogram, från planering och övervakning till en effektiv hantering av utrustning samt utbildning för klinisk tillämpning.

Öppna system nyckeln till framtiden

Elektas starka fokus på produktutveckling genomsyras av filosofin att såväl teknologi som mjukvara ska bygga på öppna gränssnitt och industristandarder, eftersom det är till nytta för såväl vårdgivare som patienter. Det finns ingen tillverkare som kan erbjuda en hel uppsättning av lösningar som är anpassade för alla sjukhus vid alla tillfällen. Därför erbjuder Elekta sina behandlingslösningar och mjukvarusystem med öppna gränssnitt, vilket ger kunden möjlighet att välja en lösning som kan inkludera komponenter från fler än en tillverkare.

För framtiden kommer Elekta att fortsätta att växa genom att utveckla ett allt bredare utbud av avancerad, leverantörsneutral teknik, produkter och lösningar för att förbättra vården för cancerpatienter och samtidigt förbättra effektiviteten och produktiviteten för den vårdpersonal som behandlar dem.

Elektas geografiska regioner



Region Nord-
och Sydamerika

Region Europa, Mellan-
östern och Afrika

Region Asien och
Stillahavsregionen

Region Nord- och Sydamerika

USA-marknaden kännetecknas av konkurrens mellan vårdgivare och ett ersättningssystem, vilket har främjat en snabb introduktion av ny teknologi.

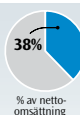
För att attrahera nya patienter med arbetsgivar- eller privatfinansierade försäkringar blir den senaste utrustningen ett konkurrensmedel och det gör att produkter och lösningar byts ut i snabba takt än vad som generellt är fallet i resten av världen. Det möjliggörs också av snabbare beslutsvägar i privatdriven vård jämfört med ofta tidskrävande besluts- och upphandlingsförfaranden i offentlig vård.

Den ekonomiska nedgången har fortsatt att prägla USA-marknaden under det gångna räkenskapsåret. Arbetslösheten har påverkat försäkringsintäkterna negativt vilket i sin tur haft

REGION FAKTA

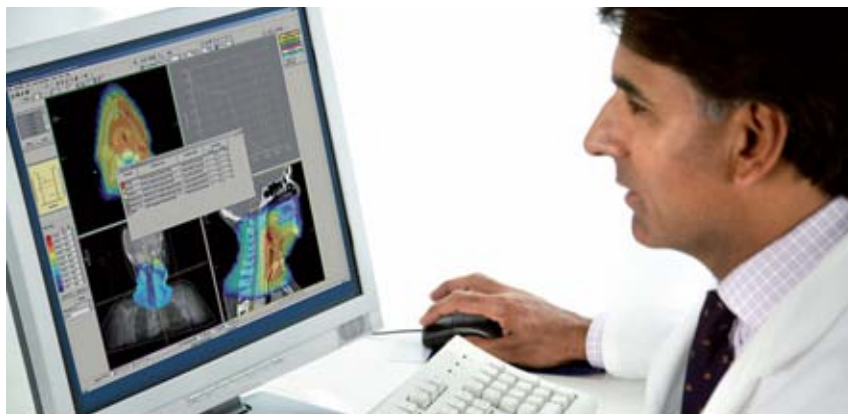
Orderingången ökade med 6 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 2 792 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 35 (35) procent.

* För 2009/10, beräknat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående räkenskapsår.



negativa effekter även för vårdgivarna. Inom onkologisk strålbehandling är

cirka 30 procent av vårdgivarna privatägda och för dem har krisen även inneburit svårigheter att hitta finansiering och därmed minskat möjligheterna att köpa in kapitalkrävande utrustning eller bygga nya vårdenheter. De större sjukhusen har visserligen inte drabbats i samma utsträckning men ändå blivit mer försiktiga med sina utgifter.



USA:s sjukförsäkringssystem

Omkring 65 procent av vården i USA betalas genom privata försäkringar som antingen tecknas av individer eller av arbetsgivare för sina anställda. De återstående 35 procenten täcks av offentligt finansierade försäkringsprogram av vilka Medicare och Medicaid är de största.

Medicare är ett federalt finansierat program som erbjuder sjukförsäkring för personer över 65 år och för personer som motsvarar vissa kriterier, såsom funktionshinder.

Medicaid är ett program som finansieras gemensamt av delstaterna och den federala regeringen och gäller för personer och familjer med låga inkomster. Sammantaget omfattar dessa program cirka 93 miljoner människor, medan de privata försäkringarna omfattar cirka 175 miljoner människor. Över 40 miljoner människor saknar sjukvårdsförsäkring.

Medicare och Medicaid är en betydande källa till ersättningar för strålterapi- och strålkirurgitjänster. Ersättningsnivåerna revideras varje år av Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Ersättningsnivåerna

är viktiga för Elektas kunder och stora förändringar kan påverka efterfrågan.

För 2010 var ersättningsnivåerna stabila för sjukhusbaserade kunder, vilka representerar över 80 procent av Elektas verksamhet i USA. Fristående kliniker drabbades dock av något sänkta ersättningsnivåer.

USA:s sjukförsäkringsreform

I mars 2010 röstade representanthuset ja till president Obamas sjukförsäkringsreform, Patient Protection and Affordable Care Act. Det är en komplicerad reform som ska ses mot bakgrund av de redan enorma summor som spenderas, 2,3 biljoner USD, på försäkringar för att människor ska ha tillgång till sjukvård. Idag står regeringen för en tredjedel av den summan och syftet med reformen är att ytterligare 32 miljoner människor ska omfattas av ett försäkringskydd i framtiden.

Reformen ska dock finansieras, dels genom 500 miljarder USD i höjda skatter på de försäkringar som företag betalar för sina anställda. Dessutom ska 500 miljarder USD sparas genom att bekämpa oegentligheter

och felaktigheter när det gäller ersättningar som betalas inom ramen för Medicare- och Medicaid-programmen.

Därutöver innefattar reformpaketet den så kallade HITECH Act som tillhandahåller finansiella incitament till vårdgivare som tillämpar elektronisk medicinsk rapportering och använder den på ett specificerat "meningsfullt" sätt. Denna reform kommer i viss utsträckning att gynna Elektas mjukvaruförsäljning. Lagen innebär att 19,2 miljarder USD ska användas för att stimulera en ökad användning av elektroniska journaler av läkare och sjukhus inom sjukvården.



Nya partnerskapslösningar

Elekta har klarat nedgången bra i ett utmanande ekonomiskt läge genom en tydlig kostnadskontroll och genom att löpande analysera och anpassa organisatoriska processer till en snabbt föränderlig omvärld. Till exempel har ett nytt säljprogram som infördes under räkenskapsåret resulterat i nya partnerskapslösningar som går långt utöver enbart försäljning till att också inkludera strategisk planering, marknadsföring och förnyelse av processer, allt med fokus på att bistå kunderna med de verktyg och tjänster de behöver i en marknad som förändras.

Som ett första exempel på detta nya tillvägagångssätt inledde Elekta och Ottawa Hospital ett mångårigt samarbetsprojekt för att skapa en sofistikerad cancerbehandlingsklinik, The Ottawa Hospital Cancer Centre (TOHCC), vilken är en av Kanadas största och mest snabbväxande cancerkliniker. I avtalet ingår avancerade strålterapi-system såväl som mjukvara och en genomgång av klinikens processer som tillsammans ska möjliggöra för TOHCC att erbjuda de mest sofistikerade behandlingstjänsterna i en elektronisk, papperslös klinisk miljö.



Jay Hoey, Executive Vice President, Region Nordamerika

Nu har den amerikanska sjukvårdsreformen gått igenom. Vad kommer det att betyda för Elekta och sjukvården?

Genom sjukvårdsreformen får ytterligare 32 miljoner amerikaner tillgång till sjukvård. Även om inte alla detaljer i reformen är klara ännu, kommer den sannolikt att gynna såväl Elekta som våra kunder när en större andel av den amerikanska befolkningen får råd och tillgång till tjänster som kan leda till tidig upptäckt av cancer och behandlingar som kan rädda och förlänga deras liv. Våra kunder kommer att vilja köpa avancerade cancerbehandlingslösningar för att klara det ökade antalet patienter.

Trots konjunkturedgången tecknade Elekta nyligen ett av de mest omfattande avtalen någonsin i företagets historia i USA. Kan du berätta om bakgrunden till avtalet?

Vårt nya försäljningsprogram har lett till nya samarbetslösningar där Elekta fungerar som långsiktig strategisk partner till våra kunder. Avtalet med Swedish Cancer Institute i Seattle är ett flerårigt strategiskt samarbetsavtal som omfattar ett stort antal linjäracceleratorer,



en Leksell Gamma Knife® Perfexion™ och mjukvarulösningar, men också support, professionella tjänster, utbildning och klinisk forskning. Elekta har sedan tidigare ett långvarigt samarbete med Swedish Institute i Seattle inom utveckling av kliniska innovationer.

Hur har Elekta hanterat den senaste tidens tuffa marknadssituation?

I Nordamerika har vi anpassat organisationen, effektiviserat processer och rutiner samt förbättrat den bakomliggande infrastrukturen. Allt detta har gjorts för att få en starkare verksamhet i takt med att läget förbättras.

Goda framsteg i Latinamerika

I Sydamerika har Brasilien utvecklats starkt tack vare den nyetablerade strukturen för försäljning, marknadsföring och service. Under föregående år ledde detta till att ett antal affärer kunde slutföras i Brasilien, Chile, Colombia, Peru, Venezuela, Surinam och Ecuador. Dessa affärer inkluderar lösningar från hela Elektas produktportfölj, inklusive Leksell Gamma Knife® till Colombia samt den första ordern avseende Leksell Gamma Knife från Brasilien på tolv år.

En milstolpe för Elekta var när Drottning Silvia officiellt invigde den nya cancerkliniken i São Paulo, ICESP (Instituto do Cancer do Estado de São Paulo) som har sex avancerade linjäracceleratorer från Elekta.

Orderingången för regionen ökade under 2009/10 med 6 procent baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 2 792 Mkr.

Region Europa, Mellanöstern och Afrika

Marknaden i framför allt Västeuropa kännetecknas av en väl utbyggd cancervård av jämförelsevis hög kvalitet, även om det i vissa länder fortfarande råder brist på behandlingskapacitet. Detta innebär också att en allt större andel av den vård som tillhandahålls går från palliativ till kurativ och förebyggande insatser.

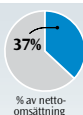
I västra Europa drivs marknaden av ersättningsinvesteringar, eftersom kapaciteten redan är relativt hög. Det stora flertalet system upphandlas genom offentliga anbudsförfaranden, vilket innebär långa säljprocesser, men också en god överblickbarhet.

Elektas förmåga att erbjuda heltäckande, integrerade och konkurrenskraftiga lösningar baserade på öppna gränssnitt gör att företagets position på den europeiska marknaden har expanderat. Under det gångna räkenskapsåret

REGION FAKTA

Orderingången ökade med 22 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 2 735 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 35 (37) procent.

* För 2009/10, beräknat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående räkenskapsår.



har exempelvis Leksell Gamma Knife® levererats till kliniker i Florens, Aten, Warszawa och Paris. Även inom onkologi har Elekta utvecklats väl och hade sitt bästa år någonsin med stora framgångar i många europeiska länder. Bland annat har antalet användare av Elektas VMAT-system, det mest avancerade sättet att leverera strålterapi, ökat under året.

Nya privata aktörer

En ny och sannolikt växande företeelse i västra Europa är framväxten av privata cancervårdgivare som är helt fokuserade på strålterapi. En sådan specialisering innebär mycket effektiva och dedikerade kliniker med fokus på

patienterna. Dessa aktörer kommer att få en större roll när flera länders offentliga sjukvård inte kommer att kunna fortsätta finansiera en expansion av kapitalintensiv utrustning på samma sätt som tidigare, beroende på växande statliga budgetunderskott, till exempel i Grekland, Spanien och Irland. Exempel på sådana specialistföretag finns idag i Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Spanien. De flesta av dessa har valt utrustning från Elekta.

I västvärlden blir behandling av metastaser ett allt mer betydande



område medan det i tillväxtekonomierna fortfarande mest är primärtumörer som behandlas. Det beror på att det fortfarande finns en stor icke-tillgodosedd efterfrågan på cancervård och behandling av sjukdomar i hjärnan i östra Europa, Ryssland, Mellanöstern, Latinamerika och Afrika. Framför allt råder det brist på kapacitet för tidig diagnostisering, vilket gör att många människor inte får behandling förrän i ett sent skede av sin sjukdom. Dessa faktorer driver marknaden samtidigt som efterfrågan och krav på bättre vård också växer i takt med ett ökat välstånd.

Nationellt cancerprogram i Ryssland

Ett exempel på hur man på nationell nivå tar krafttag för att förbättra kapaciteten är det nya ryska nationella programmet för cancervård. Programmet har initierats av premiärminister Putin med syfte att förbättra förebyggande och tidig upptäckt av cancer samt tillgången till vård. Näst efter hjärt- kärlsjukdomar är cancer den vanligaste dödsorsaken i Ryssland och vållar runt 300 000 dödsfall årligen.

Med det nationella cancerprogrammet tas ett stort steg för att åtgärda kapacitetsbristen i cancervården. Bland annat innefattar det stora upphandlingar av modern utrustning för diagnostik och behandling. Av de nio upphandlingar som genomförts har Elekta vunnit sju, innebärande att företaget ska leverera såväl Elekta Synergy®, Elekta Precise™ och den mest avancerade utrustningen Elekta Axesse™ som mjukvara för dosplanering samt journalhantering till cancerkliniker runt om i landet. Integrerat i leveransen ligger utbildning av ingenjörer och medicinfysiker samt av medicinsk personal som kommer att genomföras på plats, men även på några av Elektas referenskliniker. Redan tidigare

Olof Sandén, Executive Vice President, Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern

Hur vill du beskriva Elektas framgångar på nya marknader det gångna året?

Det är mycket glädjande att vi får vara delaktiga i utbyggnaden av den ryska cancervården och att kunna erbjuda de senaste kliniska behandlingslösningarna till ett stort antal patienter på en rad olika platser i landet. Denna utbyggnad kommer att fortsätta och vi ser även framåt goda chanser att medverka i programmet för en bättre och mer tillgänglig cancervård i Ryssland. Jag är också mycket nöjd med den starka tillväxten i Latinamerika under det gångna finansiella året.

Hur ser du på era möjligheter till fortsatt expansion i övriga tillväxtländer i regionen?

Vi fortsätter att förverkliga vår plan för expansion i tillväxtmarknader även utanför Ryssland och Latinamerika, där det fortfarande finns en stor brist på kapacitet när det gäller cancervård. Vi har skapat en ny struktur och strategier som stöder detta fokus på att tillhandahålla teknologiska lösningar som är kostnadseffektiva och som samtidigt räddar livet på många människor.



Vilken konkurrens möter Elekta på de marknader som du ansvarar för och vad är specifikt era styrkor i den konkurrensen?

Konkurrensbilden världen över är relativt likartad, vilket betyder att vi möter samma aktörer i alla delar av regionen. Vår marknad är mycket specialiserad och domineras av de etablerade aktörerna. Det som skiljer är ofta beredskapen för att kunna arbeta med den senaste teknologin, så i flera av våra projekt erbjuder vi specialistutbildning och fleråriga samarbetsavtal med kliniker i andra länder.

har två viktiga cancerkliniker valt Elekta Axesse för sina stereotaktiska program.

Även de starkt växande marknaderna i Mellanöstern och Nordafrika har utvecklats väl för Elekta, med en god försäljningstillväxt. Många av dessa marknader karakteriseras av stora investeringar i helt nya sjukhus och inköp av kompletta system och lösningar.

Generellt har lågkonjunkturen det gångna räkenskapsåret inte haft den förväntat dämpande effekten på marknaderna i regionen, varken i västra Europa eller i övriga delar. Under 2009/10 ökade orderingången för region Europa,

inklusive Mellanöstern och Afrika med 22 procent baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen för regionen ökade med 9 procent och uppgick till 2 735 Mkr.

Det kommande året kvarstår en viss osäkerhet för delar av Europa på grund av den finansiella krisen. Framför allt Grekland men även Spanien, Portugal och Irland är länder med svaga statsfinanser, där de statsfinansierade vårdsystemen troligen inte kommer att expandera. Trots det väntas en fortsatt stabil utveckling med tillväxt i regionen.

Region Asien och Stillahavsregionen

Marknaden i Asien och Stillahavsregionen kännetecknas av stora skillnader både vad gäller samhällsstruktur och kultur, grad av ekonomiskt välstånd och demografi.

Även om länder som Australien, Japan och Taiwan, liksom Hongkong och Singapore, har en väl utbyggd hälso- och sjukvård kännetecknas regionen generellt av stor brist på vårdkapacitet både inom onkologi och neurokirurgi. Regionen är den del av världen som har störst avvikelse mellan beräknat behov och tillgång på strålterapi-system och cancer-vård. Brist råder både på utrustning och på sjukvårdspersonal. Vårdinvesteringarna i marknaden handlar därför i huvudsak om att etablera ny vårdkapacitet.

Ett skäl till de växande behoven är att regionen genomgår samma utveckling som den tidigare industrialiserade

REGION FAKTA

Orderingången ökade med 14 procent*. Nettoomsättningen uppgick till 1 865 Mkr. Täckningsbidraget uppgick till 28 (27) procent.

* För 2009/10, beräknat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående räkenskapsår.



världen. Med ett allt högre välstånd, ökande medellivslängd och förbättrad diagnos av sjukdomar som cancer, samt ekonomisk tillväxt följer ökad efterfrågan på kvalificerad sjukvård.



Sjukvård ett prioriterat område

Flertalet av länderna i regionen ser också sjukvård som ett prioriterat område och inte minst i Kina kommer satsningarna att öka kraftigt med den sjukvårdsreform som slogs fast under 2009.

Sammanlagt 123 miljarder USD har allokerats till reformen, enligt vilken 90 procent av Kinas befolkning ska omfattas av ett generellt sjukvårdssystem. Vårdinrättningar kommer också att uppgraderas och 30 000 nya sjukhus, kliniker och vårdcentraler förväntas byggas över hela landet.

För Elekta står också Kina för den starkaste tillväxten i regionen och företaget är redan ledande inom avancerad strålterapi med kompletta utrustningar och system för cancervården.

Även i Japan är utsikterna gynnsamma för utökad strålbehandling inom cancervården. Cancer är sedan 30 år



tillbaka den främsta dödsorsaken i landet och antalet dödsfall i cancer väntas öka i takt med att befolkningen åldras. Den japanska regeringen har därför sedan ett par år tillbaka ett heltäckande program med riktlinjer för cancervård och behandling. Bland annat handlar det om att säkerställa att de specialiserade cancersjukhusen har adekvata resurser i form av specialistkompetens och medicinsk utrustning.

Elekta Neuroscience har en lång historia i Japan med en stor installerad bas av Leksell Gamma Knife®. Elekta är marknadsledare inom mjukvaruområdet i landet. Inom onkologitrustning är Elekta en mindre aktör, även om marknadsandelen inom detta område uppvisar en positiv trend.

Även i Indien växer sjukvårdsmarknaden snabbt, i en årstakt av mer än 10 procent de senaste åren och väntas uppgå till 145 miljarder USD år 2017.



Elekta är redan väl representerat på den indiska marknaden med såväl Leksell Gamma Knife® som inom strålterapi. Elekta har stärkt sin närvaro ytterligare det gångna året.

Elekta är djupt engagerat i att delta i uppbyggnaden av ny vårdkapacitet inom alla produktlinjer i regionen och har haft betydande framgångar under räkenskapsåret med stärkt eller bibehållen position på samtliga marknader.

Laurent Leksell, Executive Director, Region Asien och Stillahavsregionen *(tillförordnad t.o.m. maj 2010)*

Vad är det mest karakteristiska för marknaderna i Asien och Stillahavsregionen?

Det är en mycket dynamisk region och kommer att förbli det under lång tid framöver. Många länder prioriterar en utbyggnad av sina sjukvårdssystem och det finns stora behov men också bristande resurser. Drivkrafterna är ett växande välstånd men också åldrande befolkningar och därmed också en ökad förekomst av bland annat cancersjukdomar.

Hur ser du på Elektas roll i denna dynamiska region?

Vi vill spela en stor och betydande roll när det gäller att bistå med att förbättra kapaciteten och kvaliteten i cancervården och neurokirurgin i de här länderna. Det gäller både teknologin, från vårt kostnadseffektiva behandlingssystem Elekta Compact™ till de allra mest avancerade systemen, samt inom mjukvaruområdet. Vi gör även stora inves-



teringar i utökad service, kundsupport och utbildning. Detta kommer successivt leda till förbättrad lönsamhet kommande år.

Hur ser konkurrensen ut i regionen?

Konkurrensen är hög och samtliga våra konkurrenter är närvarande. Trots det bibehåller eller stärker vi vår position och är de facto marknadsledare på flertalet marknader idag.

Förutom i Kina och Indien har stora framsteg gjorts i framför allt Singapore, Korea, Taiwan och Australien.

Betydande investeringar i regionen

Som en del av strategin att öka närvaron i regionen har Elekta under året gjort betydande investeringar i utökad distributionskapacitet och kundservice. Vidare har Elekta förstärkt sin organisation i samtliga enheter och inrättat ett nytt regionkontor i Hongkong. Betydande investeringar har också gjorts i områden som IT-infrastruktur, service och support samt kundutbildning.

Orderingången under räkenskapsåret ökade med 14 procent baserat på oförändrade valutakurser i Asien och Stilla-

havsregionen. Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 1 865 Mkr. Tillväxten var särskilt stark i Kina och Japan.

Det kommande året förväntar sig Elekta en fortsatt hög investeringstakt inom sjukvården i regionen med en förstärkt kapacitet inom cancervården. Elekta är väl positionerat i hela regionen och har därmed goda förutsättningar att åstadkomma en fortsatt stark tillväxt samt även successivt ökad lönsamhet.



Elekta Neuroscience

Elekta Neuroscience utvecklar innovativa, världsledande lösningar för behandling och lokalisering av cancer och sjukdomar i hjärnan. Behandling av hjärnan är en speciell utmaning eftersom den kräver extremt hög noggrannhet för att undvika att omkringliggande frisk vävnad påverkas

I 60 år har Elekta gått i spetsen för att utveckla behandlingsmetoder för krävande cancertumörer och hjärnsjukdomar där konventionella behandlingar oftast inte är möjliga. Med lång erfarenhet av stereotaxi och patientfokuserade innovationer har Elekta skapat lösningar som är både extremt fokuserade och icke- eller minimalinvasiva för behandling av både hjärnan och andra delar av kroppen.

Leksell Gamma Knife® har hjälpt över 500 000 människor i världen att leva ett längre och framförallt bättre liv. Varje år tillkommer mer än 50 000 patienter som får behandling med Leksell Gamma Knife. Världens mest avancerade system för strålkirurgi, Leksell Gamma Knife®

Perfexion™ innebär ett stort steg framåt för strålkirurgin när det gäller precision, stråldosfördelning och ett effektivt arbetsflöde.

Elekta Neuroscience är verksamt inom fyra områden; stereotaktisk minimalinvasiv neurokirurgi, stereotaktisk strålkirurgi, magnetencefalografi för funktionell kartläggning av hjärnan samt stereotaktisk strålterapi för behandling av andra organ än hjärnan.

Professor Lars Leksells stereotaktiska ram introducerades för klinisk användning för 60 år sedan. Det var en hållare för att fixera patientens huvud och ett tredimensionellt koordinatsystem, som signifikant förbättrade precisionen och gjorde det möjligt att operera i hjärnan genom ett litet snitt.

Världens mest använda system

I dag är Leksell Stereotactic System® världens mest använda och tillförlitliga stereotaktiska system. Det kompletta systemet ger en säker och exakt lokalisering och behandling av mål i hjärnan genom minimalinvasiv kirurgi. Till

exempel är det möjligt att exakt placera implanterbara elektroder för stimulering djupt i hjärnan vid till exempel Parkinsons sjukdom.

Elektas neurokirurgiska produktutbud har förstärkts ytterligare med SonoWand Invite™. Med ultraljudsbilder i realtid hjälper det kirurgen att operera hjärntumörer och att säkerställa att hela tumören är avlägsnad.

Den senaste versionen av gammakniven, Leksell Gamma Knife Perfexion, har satt en ny standard för strålkirurgi i hjärnan när det gäller precision, dosleverans och effektivitet i behandlingen samt inte minst patientens och personalens komfort. Leksell Gamma Knife Perfexion är betydligt mer automatiserad än alla andra strålkirurgiska system och är nu på väg att förändra hur behandling av metastaser i hjärnan går till världen över. Den världsledande kliniken för onkologi och stereotaktisk strålkirurgi, M.D. Anderson i Houston, Texas använder Leksell Gamma Knife Perfexion sedan 2009. Andra stora amerikanska cancerkliniker som installerade Leksell

Gamma Knife® Perfexion™ under 2009 är University of Virginia, Barnes-Jewish Hospital i St Louis och University of San Francisco i Kalifornien.

Klartecken för Extend™ i USA

Med Leksell Gamma Knife Perfexion har Elekta också adderat möjligheten att utföra fraktionerade behandlingar, det vill säga att stråldosen levereras i mindre doser under flera dagar. Det här utförs med Extend som är ett tilläggsystem till Perfexion. Med dess hjälp kan onkologer och neurokirurger ta sig an tumörer som är för stora eller för kritiskt placerade för att kunna behandlas vid ett enda tillfälle och därigenom öka antalet patienter som kan dra nytta av de unika egenskaperna hos Leksell Gamma Knife Perfexion. Extend utgör en brygga mellan neurokirurgi och strål-onkologi eftersom det också kan användas i kombination med Elekta Axesse™ eller Elekta Synergy®.

Under det gångna räkenskapsåret fick Extend klartecken för försäljning i USA av det amerikanska läkemedelsverket Food and Drug Administration (FDA). Elektas lösningar Leksell Gamma Knife Perfexion och Extend uppmärksammades också vid årsmötena för två

organisationer för neurokirurgi, American Association of Neurological Surgeons och Congress of Neurological Surgeons.

Baserat på den långa erfarenheten av neurokirurgi har Elekta tagit steget vidare och utvecklar nu den stereotaktiska strål-terapin för behandling av andra delar av kroppen. Elekta Axesse är ett komplett system för hypofraktionerad behandling (högre stråldoser vid färre tillfällen) av främst tumörer i ryggrad, lunga, bröst och prostata. Ett flertal institutioner har investerat både i Leksell Gamma Knife Perfexion och Elekta Axesse för att kunna erbjuda sina patienter de mest effektiva och avancerade behandlingarna för tumörer i hela kroppen.



Ökad användning av Elekta Neuromag®

Funktionell bildtagning av hjärnan är det fjärde stora utvecklingsområdet för Elekta Neuroscience. Magnetencefalografi (MEG) är en metod som används i allt större utsträckning bland kliniker och forskare för att kartlägga hjärnans funktion genom att studera dess magnetfält på ett icke-invasivt sätt. Elekta är ledande inom MEG och tillverkar Elekta Neuromag som möjliggör för forskare och kliniker att kartlägga hjärnaktiviteten med precis millisekundupplösning och lokalisering. MEG används för klinisk forskning när det gäller neurologiska och psykiatriska funktionsstörningar såsom autism, schizofreni, depression, traumatisk hjärnskada och vid olika inlärningsproblem såsom dyslexi. Det används också för lokalisering före operation av epilepsi.

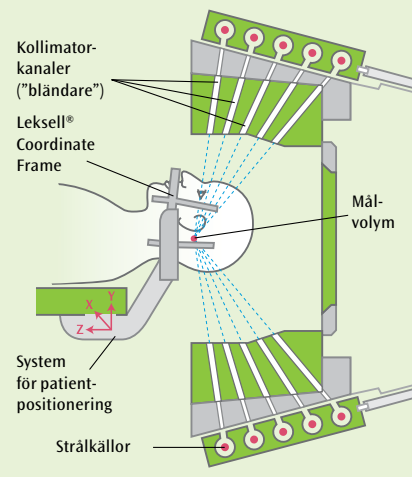
Flera stora forskningsinstitutioner beslutade under det gångna räkenskapsåret sig för att använda Elekta Neuromag i sin forskning kring hur hjärnan fungerar. Till dessa hör Massachusetts Institute of Technology (MIT); University of Washington Institute for Learning and Brain Sciences; Mind Research Network i Albuquerque, New Mexico; Universitets-sjukhuset vid Heinrich-Heine-University i Düsseldorf, Tyskland; och Hospital Universiti Sains i Malaysia.

Stereotaktisk strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife ges, med några få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan ha en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad. Med Extend är det också möjligt att utföra fraktionerade behandlingar.



Innovation genom samarbete

Ett nära samarbete med de främsta institutionerna i världen har varit kännetecknande för Elekta ända sedan starten. Samtliga Elektas produkter och lösningar är framtagna och testade genom sådana samarbeten.

Elekta har den största installerade basen i världen av stereotaktiska strålkirurgisystem, bland dem 285 Leksell Gamma Knife®, och mer än 120 system för stereotaktisk strålterapi. Därutöver använder över 1 400 kliniker Elektas stereotaktiska system. Den installerade basen är speciellt stor vid universitets- och forskningskliniker, där Elekta har den största marknadsandelen i branschen.

30 större kliniska studier

Tillsammans med ledande institutioner bedriver Elekta för närvarande 30 större kliniska studier som har till syfte att främja fortsatta innovationer på området. Dessa innefattar ett projekt vid Oxford University där forskare använder Elekta Neuromag® för att studera autism hos barn. I Japan, som är en marknad med en växande åldrande befolkning, används MEG för att studera Alzheimer och andra demenssjukdomar. En annan pågående studie i Japan rör användningen av Leksell Gamma Knife för multipla hjärnmetastaser.

I USA planeras studier av den kognitiva förmågan och livskvaliteten efter behandling med Leksell Gamma Knife jämfört med strålning av hela hjärnan. En studie* genomförd vid det världsledande cancercentret M.D. Anderson i Houston, Texas, talar till förmån för stereotaktisk strålkirurgi framför strålning av hela hjärnan vid behandling av hjärntumörer. Patienter som fått hela hjärnan bestrålad löpte större risk för



en signifikant försämrad inlärningsförmåga och minnesfunktion jämfört med dem som enbart fick stereotaktisk strålkirurgi. M.D. Andersons slutsats är att en initial behandling med stereotaktisk strålkirurgi och nära klinisk övervakning är den behandlingsstrategi som är att föredra för att bättre bevara inlärningsförmåga och minne hos patienter med en tidig diagnos av hjärnmetastaser.

Ett flertal andra studier och litteratugenomgångar har under det senaste året kommit fram till liknande slutsatser och blivit publicerade i de mest kända vetenskapliga magasinerna såsom New England Medical Journal, Nature and Journal of Neuro-Oncology. Trenden mot mer avancerad behandling av hjärnmetastaser har pågått i många år men har det senaste året accelererat och fått ett starkare fäste inom ett flertal medicinska discipliner, inte bara de som traditionellt använder strålkirurgi.

Ökat intresse för stereotaktiska system

Generellt ökar intresset för stereotaktisk strålterapi snabbt världen över. Vid det årliga mötet för American Society for Radiation Oncology (ASTRO) har ett stort antal sessioner hållits och studier presenterats inom ämnet. Många studier har fokuserat på att identifiera tekniker för att öka precisionen och exaktheten i behandlingarna – det vill säga de områden där Elekta är världsledande.

Elekta upprätthåller också sedan 1989 en kontinuerlig dialog med alla världens användare av Leksell Gamma Knife, inom ramen för Leksell Gamma Knife® Society. Syftet är att erbjuda en plattform där användare av Leksell Gamma Knife kan utbyta information, erfarenheter, kliniska tekniker och avancerad forskning kring behandlingsstrategier och nya indikationer.

Källa: Chang EL, et al "Neurocognition in patients with brain metastases treated with radiosurgery or radiosurgery plus whole-brain irradiation: a randomized controlled trial." The Lancet Oncology, volume 10, issue 11, 2009.

Om cancer i hjärnan

Hjärncancer brukar indelas i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär hjärncancer där metastaser från primärtumörer i andra delar av kroppen sprids till hjärnan.

Hur hjärntumörer kan och bör behandlas beror på sjukdomsstadiet, tumörens typ och placering samt om tumören är en primärtumör eller en metastas. Även patientens ålder spelar in. Behandling av cancer i hjärnan innebär speciella utmaningar på grund av den så kallade blod-hjärnbarriären som hindrar substanser utifrån att tränga in i hjärnan. Det gör att behandling med cytostatika (cellgifter) blir svårare än vid cancer i andra delar av kroppen.

Den hittills vanligaste behandlingen för sekundär hjärncancer är strålterapi för hela hjärnan. Denna metod ifrågasätts nu allt mer i den vetenskapliga litteraturen, på grund av risken för biverkningar. Den behandling som vinner mark är istället stereotaktisk strålkirurgi som allt tydligare visar sig som en mycket effektiv metod med betydligt mindre risk för biverkningar.

Allt fler studier visar att stereotaktisk strålkirurgi ger bättre resultat, ensamt eller i kombination med andra behandlingar. Leksell Gamma Knife® med sin höga precision och automatisering gör den särskilt lämplig för behandling av hjärnmetastaser, även för patienter som har ett flertal tumörer. Idag med Leksell Gamma Knife® Perfexion™ har det blivit allt vanligare med behandlingar där många metastaser kan elimineras under en enda behandling till förmån för både patient och sjukvårdssystem.

Åsa Hedin, Executive Vice President, Elekta Neuroscience

Vilka är Elektas främsta drivkrafter för att ta fram allt effektivare lösningar inom neurokirurgin?

Den främsta drivkraften för att ta fram effektivare lösningar är att kontinuerligt ge våra kunder möjligheten till effektivare behandling. Det gör vi genom en mycket nära kontakt med läkare, kliniker och hälsovårdssystem.

Vad ser du som Elektas stora bidrag till de patienter som behandlas för hjärntumörer?

Den avancerade teknologi som används i Leksell Gamma Knife Perfexion möjliggör en effektiv behandling av hjärntumörer med hjälp av stereotaktisk strålkirurgi. Det är en snabb icke-invasiv behandling som i slutändan ger en bättre livskvalitet för patienten jämfört med dagens konventionella behandling. Dessutom har vårt arbete med ledande akademiker och institutioner lyft upp frågan om denna ibland bortglömda patientgrupp till högsta nivå inom sjukvårdssystemen.

Hur ser du på den framtida användningen av stereotaktisk strålkirurgi respektive strålning av hela hjärnan?

Allt fler kliniska studier pekar på att stereotaktisk strålkirurgi ger både förlängd livstid men även en betydligt högre livskvalitet under den tiden patienten har kvar i livet. Den ständiga förbättringen av farmakologin



gör att behandlingen av den primära tumören för till exempel bröstcancer och melanom ger patienterna en möjlighet att leva betydligt längre. I det läget blir en adekvat behandling av hjärnmetastaser för dessa patienter inte bara kostnadseffektiv för samhället utan även moraliskt rätt ur ett mänskligt perspektiv.

Genom Elekta Axesse™ och Elekta Neuromag® flyttar ni fram gränserna för era produkter, är detta en fortsatt trend för framtiden?

Elekta strävar efter att ligga i framkant när det gäller att möjliggöra nya sätt att diagnostisera och behandla hjärnsjukdomar samt cancer. Vi kommer kontinuerligt att flytta fram gränserna för våra produkter och tillsammans med våra kliniska partners utveckla och ta fram nya lösningar.



Tiotusende patienten behandlad med Leksell Gamma Knife® vid University of Pittsburgh Medical Center

Morgonen den 17 december 2009 använde läkarna vid University of Pittsburgh Medical Center (UPMC) Leksell Gamma Knife® för tiotusende gången.

Patienten behandlades för en hjärntumör som var belägen långt in i patientens hjärnstam i ett läge som inte är behandlingsbart med traditionell kirurgi. Strålkirurgi med hjälp av Leksell Gamma Knife riktar upp till 201 pennspetstunna strålar exakt mot tumörer eller andra mål i hjärnan.

Patienten, en 81-årig man, hade uppsökt UPMC på grund av allt svårare balansproblem. En magnetröntgen avslöjade förändringen i hjärnan, en metastas, eller sekundärtumör, vars ursprung var en tidigare okänd tumör i en annan del av kroppen.

”Eftersom patienten inte hade någon känd primärtumör genomförde vi en minimalinvasiv biopsi som bekräftade att förändringen i hjärnan var en metastas som krävde ett ingrepp”, berättar L. Dade Lunsford, medicine doktor, innehavare av Lars Leksell-professuren

och Distinguished Professor i neurokirurgi vid University of Pittsburgh. Den påföljande behandlingen med Leksell Gamma Knife® Perfexion™ tog 38 minuter. Efter behandlingen kunde patienten återvända hem.

Det främsta behandlingsalternativet

UPMC genomförde sin första behandling med Leksell Gamma Knife 1987 på en patient med akustiskt neurom, en godartad tumör på den nerv som förbinder örat med hjärnan. Sedan dess, och i synnerhet under de senaste 15 åren, har UPMC behandlat nära 4 000 patienter med en eller flera metastaser med hjälp av Leksell Gamma Knife. Historiskt har läkarna använt stereotaktisk strålkirurgi i de fall där strålning av hela hjärnan har misslyckats eller när nya tumörer uppstått. Men nu börjar denna icke-invasiva teknik snabbt blir det främsta behandlingsalternativet, noterar Dade Lunsford.

”Där Leksell Gamma Knife finns tillgängligt bedömer jag att mer än hälften av patienterna kommer att få denna behandling som förstahandsval för nyligen diagnostiserad cancer som spritt sig



till hjärnan. Detta för att undvika den långsiktiga försämring av den kognitiva förmågan som är förknippad med strålterapi av hela hjärnan”, säger han.

”Med hjälp av Leksell Gamma Knife har patienter vars tumör spritt sig till hjärnan en mycket god chans att sjukdomen kan hållas under kontroll. En icke-invasiv kirurgi kan definitivt förbättra utfallet för patienten. Vi minskar antalet sjukhusdagar, vi sänker kostnaderna och patienten kan komma tillbaka i arbete betydligt snabbare.”



Produkter

Leksell Gamma Knife®

Stereotaktisk strålkirurgi är en icke-invasiv metod för behandling av hjärnsjukdomar där en enda hög stråldos levereras till ett avgränsat område i huvudet. Den senaste produkten är Leksell Gamma Knife® Perfexion™, ett helintegrerat och automatiserat system som möjliggör en mycket avancerad behandling med högsta säkerhet och komfort.



Extend™

Extend-systemet möjliggör fraktionerade behandlingar, vilket ger neurokirurger och radioonkologer möjligheten att behandla sjukliga förändringar som är större och kritiskt placerade.



Elekta Axesse™

Elekta Axesse är ett helt integrerat stereotaktiskt system för radioterapi som kombinerar tredimensionell (3D) bildstyrning vid behandlingen med högupplöst dynamisk strålformning och automatisk och noggrann positionering av patienten. Det ger en snabb, effektiv och korrekt behandling.



Leksell Stereotactic System®

Leksell Stereotactic System är världens mest använda system för stereotaktisk neurokirurgi. Systemets höga noggrannhet, enkla handhavande och mångsidighet erbjuder kirurgen ett optimalt system för funktionell neurokirurgi. Det är också förstahandsvalet för biopsier.



Elekta Neuromag®

Elekta Neuromag är det mest avancerade systemet för magnetencefalografi (MEG). Det kartlägger hjärnaktiviteten i realtid genom att icke-invasivt och med hög upplösning mäta utslag i de magnetfält som produceras av hjärncellerna.



SonoWand Invite®

SonoWand Invite är ett integrerat, intraoperativt navigationssystem för ingrepp i hjärnan. Systemet kombinerar detaljerade ultraljudsbilder i 3D med intra-operativ navigation i realtid och optisk guidning av instrument. Elekta har ett distributionsavtal med det norska företaget SONOWAND A/S.



Lösningar

Stereotaktisk strålkirurgi

En väletablerad icke-invasiv metod för behandling av sjukdomar i hjärnan. Med Leksell Gamma Knife ges en enda hög stråldos till ett avgränsat och kritiskt placerat område i huvudet.



Stereotaktisk neurokirurgi

Stereotaktisk neurokirurgi är en integrerad lösning för minimalinvasiv neurokirurgi för lokalisering och behandling av mål i hjärnan.



Funktionell kartläggning

Med magnetencefalografi (MEG) kan läkare och forskare noga mäta hjärnaktiviteten och erhålla en tredimensionell, funktionell kartläggning samt utföra mätningar i realtid.



Intraoperativ bildbaserad styrning

Består av SonoWand Invite 3D intraoperativt ultraljudssystem, 3D-Arm™ (en stabil plattform för verktyg), samt Hennig Instrument Guide™ (en minimalinvasiv skallmonterad enhet).





Elekta Oncology

I samarbete med världsledande kliniker skapar Elekta Oncology morgondagens flexibla och effektiva lösningar för vård av cancerpatienter. Elektas filosofi om öppna system förbättrar effektiviteten och möjliggör en större valfrihet när det gäller behandlingslösningar anpassade till den enskilda patienten.

Elekta har ett unikt erbjudande inom cancervård eftersom det täcker såväl behandling av primärtumörer i olika kroppsorgan som metastaser som ofta uppträder i hjärnan. Inom onkologi har Elekta en bred portfölj av banbrytande kliniska lösningar som omfattar linjäracceleratorer, integrerade röntgensystem och lösningar för patientpositionering och fixering. Elekta är teknogiledare inom bildstyrd strålterapi (IGRT), där tredimensionella

bilder genereras under själva behandlingstillfället. Denna kombination av integrerade teknologier ökar precisionen och banar väg för strålterapi av tumörer som tidigare inte gick eller var svåra att behandla.

Elekta Oncology är också pionjär när det gäller båg-baserad strålterapi. En av Elektas Oncologys mest betydelsefulla innovationer på senare tid är Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy).

Under de drygt två år som VMAT funnits kommersiellt tillgänglig har mer än 200 cancerkliniker och sjukhus beställt och/eller redan börjat använda tekniken. Hundratals patienter har fått VMAT-behandling världen över.

Med Elekta VMAT sveper en eller flera strålar i en obruten båge runt patienten vilket kan förkorta standardtiden för strålbehandling, som är 8-12 minuter, ända ner till 2 minuter.

Framsteg under året för VMAT

Kongressen för American Society for Radiation Oncology (ASTRO) 2009 innehöll flera presentationer av Elekta VMAT-studier från sjukhus runt om i världen som använt VMAT-tekniken för behandling av bland annat cancer i ryggrad, lunga och prostata. Samtliga visade att teknologin medger både kortare behandlingstid och lägre stråldos än konventionella stråltekniker, något som ytterst är en stor fördel för patienten.

Bland de sjukhus och kliniker som introducerat VMAT-tekniken under det gångna räkenskapsåret återfinns Odense universitetshospital i Danmark; Roseville Radiation Oncology Center, i närheten av Sacramento, CA; Centra-State Medical Center i Freehold, NJ; Massachusetts General Hospital i Boston, MA, USA; Velindre Cancer Centre i Storbritannien; samt Osaka City University Hospital och Juntendo University i Japan.

Om cancer

Cancer är en sammanfattande benämning på en grupp av mer än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen.

Antalet nya cancerfall ökar både i den industrialiserade världen och i utvecklingsländer. Orsaken är framför allt ökande medellivslängd men också livsstilsrelaterade faktorer såsom rökning, dåliga kostvanor och brist på fysisk aktivitet. Samtidigt ökar överlevnadsgraden i många länder, tack vare kontroller som leder till tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder. Stora variationer förekommer dock, både beroende på cancerform och på tillgången till adekvat behandling. I många låg- och medelinkomstländer är resurserna för prevention, diagnos och behandling begränsade eller i praktiken obefintliga för stora delar av befolkningen.

De vanligaste cancerformerna globalt är lung-, bröst- och prostatacancer.

Behandlingsmetoder

Valet av behandlingsmetod varierar och är beroende av ett antal faktorer såsom typ av cancer och tumör, tumörens placering och storlek samt patientens allmänna hälsotillstånd. De vanligaste behandlingsformerna är kirurgi, strålterapi och cytostatikabehandling (cellgifter) som används var för sig eller i kombination vid i stort sett all cancerbehandling. Kryokirurgi, bioterapi och immunoterapi är nya behandlingsformer för till exempel prostatacancer. För vissa cancerformer såsom bröst- och prostatacancer används också hormonterapi.

Av de vanligaste behandlingsformerna är strålterapi oftast den minst traumatiska för patienten och samtidigt den mest kostnadseffektiva. Strålterapi och strålkirurgi väljs också som behandling för allt fler patienter och kan

användas som primär behandling eller för att behandla metastaser. I takt med utvecklingen av mera precisa och avancerade metoder förväntas strålterapiens roll öka i framtiden.

Lungcancer största utmaningen

Lungcancer är den mest utbredda cancerformen i världen och också en av de cancerformer som är svårast att bota. Lungcancer orsakar fler dödsfall än bröst- och prostatacancer sammantaget. Lungcancer indelas i två huvudgrupper, småcellig lungcancer som ofta drabbar storrökare och icke-småcellig som är ett samlingsnamn för flera cancerformer som uppträder på ett likartat sätt. Dessa cancertyper särskiljs främst på grundval av deras patologiska celltyper och hur de uppträder.

Vid behandlingen av lungcancer kan alla etablerade metoder förekomma, det vill säga kirurgi, cytostatika och strålterapi.

Inom strålterapi är den stora utmaningen att lungan hela tiden rör sig på grund av normal andning. Det försvårar

bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Därmed ökar också dosen till omkringliggande vävnad med risk för skador och biverkningar.

Innovativa lösningar från Elekta

Elekta har tagit sig an denna utmaning med ett antal innovativa lösningar där den mest nydanande utvecklats i samarbete med Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset i Amsterdam. Lösningen bygger på en fyrdimensionell cone beam datortomografi, 4D-CBCT, med tiden som fjärde dimension. Den tekniska lösningen, Symmetry™, använder 4D-CBCT för dosplanering i kombination med 4D-volymröntgen i Elekta Synergy®. Den fyrdimensionella röntgenbilden som genereras automatiskt av Elekta Synergy samverkar med 4D-CBCT som används för dosplanering. På detta sätt elimineras risken för inställningsfel och fel orsakade av tumörrörelser och därmed minskas det område som behöver bestrålas.

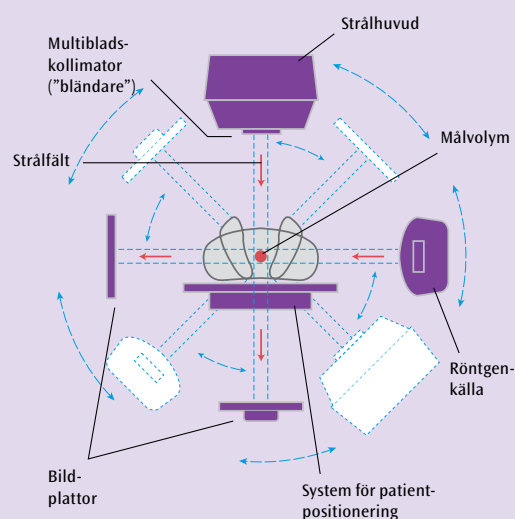
Strålterapi med en linjäraccelerator

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen elektroner eller högenergiröntgen. Patienten fixeras stationärt, strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling bestrålas patienten från olika vinklar, så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.

Med Symmetry är det också möjligt med att volymröntga patienter med fyrdimensionell conebeam datortomografi.



Betydelsefulla kliniska upptäckter av Elekta Lung Cancer Group

För att kunna erbjuda en allt bättre patientvård stöder Elekta en rad forskarsamarbeten som utvärderar användningen av företagets teknologi. Exempel på sådana är Leksell Gamma Knife Society, Elekta Synergy Research Group, Elekta VMAT Group, Elekta Head and Neck Research Group och Elekta Lung Research Group. Gruppernas forskning har genererat betydande vetenskapligt material och bidragit till innovationer och utveckling inom den kliniska vården och till att främja Elektas teknologi.

Elekta Lung Research Group (ELRG) är det senaste tillskottet bland dessa kliniska samarbeten. ELRG består av läkare och fysiker från olika länder som utvärderar behandling och kliniska resultat för över 400 patienter med icke-småcellig lungcancer i ett tidigt stadium.



Patienterna behandlas vid fem olika institutioner med stereotaktisk strålterapi (SBRT). Enligt planerna ska gruppen i framtiden även studera behandling av lungmetastaser från primärtumörer i andra delar av kroppen.

Syftet är att identifiera medicinska och tekniska faktorer som påverkar kontrollen av tumören och toxiciteten för patienter som behandlas med VMAT och Elektas SBRT-lösning tillsammans med en daglig, avancerad

form av online datortomografi, cone-beam CT, för lokalisering av tumören.

Gruppen har hittills varit mycket produktiv. Först och främst har den gjort ett antal betydelsefulla kliniska upptäckter, varav en del sannolikt kommer att leda till en ny praxis när det gäller strålningssonkologi världen över. Några exempel är:

- Användningen av diagnostisk PET-skanning (Positron Emission Tomography) före en SBRT-behandling av



lungan, och den tid som förflyter mellan skanning och behandling tycks ha en stor betydelse för utfallet av behandlingen. Detta är en ny upptäckt.

- En stråldosnivå har identifierats i denna unika uppsättning data där alla tumörer behandlats under bildstyrning med hjälp av cone-beam CT. Vid en lägre stråldosnivå än denna nivå, minskar möjligheterna signifikant att hålla tumören under kontroll. Det är en ny upptäckt för denna patientgrupp.

- Försämrade lungfunktion har inget samband med ökad toxicitet men utgångsvärdet för lungfunktionen är en indikation på förväntad överlevnad, vilket också är en ny kunskap.

- Gruppen har använt olika mål för avgränsning av SBRT-behandlingen och olika metoder för förskrivning. Trots dessa skillnader i mål för avgränsning och olika förskrivningsmetoder har en daglig tillämpning av en volymetrisk bildstyrning online resulterat i en mycket god lokal tumörkontroll för denna svårbehandlade patientgrupp. Det gäller även vid doser som är lägre än man skulle förvänta sig. Detta är ytterligare en ny och viktig insikt som kommit fram vid studier av den största gruppen patienter med icke-småcellig lungcancer i tidigt stadium som behandlats med SBRT.

I Elektas lungcancergrupp ingår deltagare från William Beaumont Hospital i Royal Oak, MI, USA; Princess Margaret Hospital i Toronto, Kanada; Thomas Jefferson University Hospital i Philadelphia, PA, USA; Würzburg-universitetet i Tyskland och The Netherlands Cancer Institute i Amsterdam. Gruppen har genomfört presentationer och diskussioner av sina resultat vid ASTRO 2009 (American Society for Radiology and Oncology) och vid ASCO 2010 (American Society of Clinical Oncology) och har lämnat in ett antal ytterligare

Johan Sedihn, Executive Vice President, Elekta Oncology

Vad har varit kännetecknande för 2009/10 för Elekta Oncology?

Vi har arbetat intensivt med att öka den operativa effektiviteten. Ett glädjande kvitto på detta var att vi under året tilldelades den prestigefyllda utmärkelsen World Class Manufacturing Award i Storbritannien. Vi har arbetat mycket med "lean processes" i vår produktutveckling, produktion och serviceerbjudande och det har betalat sig i form av betydande produktivitets- och kvalitetsvinster och minskade ledtider till leverans.

Jag är också mycket stolt över att vi har hanterat vår affärsverksamhet på ett omsorgsfullt sätt i den finansiella krisen och en viss nedgång i USA har kompenseras av en stark tillväxt i Europa och Asien.

Vilket är Elekta Oncologys starkaste framgångsrecept?

Våra nära relationer med kliniska samarbetspartners och en innovativ organisation har gjort oss till det snabbast växande företaget i vårt marknadssegment. Inom Elektas organisation finns en stark passion för det vi gör för våra kunder och deras patienter, med fokus på effektivitet, kvalitet och säkerhet. Vår entreprenörsanda gör att vi är kreativa och flexibla när det gäller samarbeten och partnerskap.

VMAT-teknologin har på kort tid haft stora framgångar, hur ser du på det?

Den möter ett verkligt kundbehov eftersom behandlingstiden blir kortare, vilket förbättrar patientens komfort och även innebär högre effektivitet för kliniken. Dessutom



blir stråldosen till normal vävnad lägre. Det är sådana behov som driver den starka efterfrågan.

När kommer Symmetry™ ut på marknaden?

Symmetry var klar att börja levereras i december 2009 och, beroende på krav som ställs i lokala regelverk, är produkten tillgänglig. Intresset för Symmetry har varit storartat.

Hur bedömer du den framtida potentialen för Elekta Compact™?

Elekta Compact är en utomordentlig strålterapi-lösning för kunder som behöver en modern plattform som är lätt att uppgradera och som i klinisk användning bara kräver en energinivå. Detta, i kombination med att den kräver litet utrymme och kan passa in i små behandlingsrum kommer att göra Compact till den snabbast växande delen av vår portfölj av linjäracceleratorer.

sammanfattningar av sitt arbete för presentation vid kommande professionella och vetenskapliga möten, bland dem flera presentationer till ASTRO 2010.

Dr Inga S. Grills vid William Beaumont Hospital i Royal Oak har varit gruppens ledande läkare sedan starten.

"Vi är enormt tacksamma för det stöd vi fått från Elekta", säger hon. "Stödet har varit avgörande för framgången i vårt forskningsprogram som vi tror kommer att göra stor skillnad vid SBRT-behandlingen av lungcancerpatienter i framtiden."

Odense Universitetshospital bland de första att använda Elekta Symmetry™

Den 11 januari 2010 blev Odense Universitetshospital i Danmark en av de första behandlingskliniker i världen att volymröntga patienter med Elektas nya innovativa lösning Symmetry™. På installationens första dag behandlades patienter i Elekta Synergy® med hjälp av den fyrdimensionella bildtekniken.

Tack vare ett långvarigt samarbete med ledande internationella onkologiexperter vid Antoni van Leeuwenhoek Hospital (NKI-AVL) i Amsterdam har Elektas kunder nu tillgång till den här teknologin. Från början var forskningen i Amsterdam inriktad på hur banbrytande fyrdimensionella bilder kunde användas för att hantera lungtumörers rörelse, och teknologin har nu använts kliniskt en tid.

Odense Universitetshospital är ett ledande, mångspecialiserat medicinskt center med upptagningsområde i södra Danmark. Odensesjukhuset har fyra Elekta Synergy varav inledningsvis tre nu har utrustats med Symmetry-funktionalitet. På sikt är ambitionen att alla lungcancerpatienter, där det är adekvat, ska kunna få behandling med hjälp av Symmetry.

Carsten Brink, chef för forskning och utveckling vid laboratoriet för strålningsfysik, berättar om de speciella svårigheter som är förknippade med behandling av lungcancer, nämligen att tumörer rör sig under strålningen. Att lungrörelser på grund av andning utgör en stor utmaning är välkänt. Men bildröntgen av tumörvävnaden visar också att tumören i sig ändrar läge från dag till dag under behandlingen, så kallade baseline shifts.

”Förmågan att visualisera mjukvävnadens anatomi med hjälp av bildteknik är avgörande för att exakt kunna bestämma lungtumörens läge och ta med i beräkningen att tumören skiftar position.



Positionsförändringar är minst lika viktiga som lungrörelser vid behandling av lungcancer”, säger Carsten Brink.

”Ibland kan man se tumörer med 2D-bilder men det är svårt. Man kan även använda markörimplantat för att skapa en bild av tumörens placering, men det är till risken av att vålla en lungkollaps. Med hjälp av Symmetry är det möjligt att se tumören tydligt och matcha mot samma form som fastställdes vid den ursprungliga planeringen.”

Individanpassade behandlingsmarginaler

Enligt Carsten Brink kan den här teknologin användas för att minska toxiciteten för patienterna.

”Genom att ha tillgång till avancerade 4D-bilder, både vid datortomografin och i Elekta Synergy, har vi själva kunnat etablera nya kliniska protokoll där marginalerna är individanpassade, vilket i sin tur gjort att marginalerna kunnat minskas och omkringliggande vävnad skonas. En alternativ metod, så kallad gating, har också sina fördelar när det gäller att reducera marginalerna men dess fördelar är begränsade till tumörer

som rör sig runt 1,5 centimeter från ena ytterligheten till den andra. Vi ser sällan patienter med så stora tumörrörelser. Det handlar kanske om 5 procent.”

Ytterligare en fördel med Symmetry är att den kan kombineras med Critical Structure Avoidance, en unik tillämpning från Elekta som möjliggör registrering av två separata anatomiska områden.

”Om man har ett baseline shift är risken exempelvis att tumören förflyttar sig närmare ryggraden. Med Elektas bildteknologi är det också möjligt att förvissa sig om att strålen inte passerar igenom en sådan kritisk struktur.”

Även om detta är avancerad teknologi är den lätt att använda, vilket är en stor fördel för både patienter och den kliniska personalen.

”Denna funktionalitet är extremt enkel att använda och den har tagits emot mycket positivt av medarbetarna. Genom att optimera våra parametrar för skanning kan vi inhämta en Symmetry-bild och korrigera patientens position på cirka två minuter. Det är så kort tid att patienten helt enkelt inte lägger märke till det och därmed slipper stress och oro.”

Behandlingssystem

Elekta Axesse™

Elekta Axesse är ett helt integrerat stereotaktiskt radioterapisystem som kombinerar tredimensionell (3D) bildstyrning vid behandlingen med högupplöst dynamisk strålformning och automatisk och noggrann positionering av patienten. Det ger en snabb, effektiv och korrekt behandling.



Elekta Infinity™

Elekta Infinity är en digital linjäraccelerator som optimerats för VMAT. Den erbjuder en snabb IMRT-behandling med en eller flera strålkällor som mer exakt målinriktas mot tumörer och därmed skyddar omkringliggande vävnad.



Elekta Synergy®

Elekta Synergy är den första avancerade multifunktionslinjäracceleratorn med IMRT och IGRT som gör det möjligt att både röntga och behandla patienten vid samma tillfälle. Resultatet ger oöverträffad tillförlitlighet och möjliggör en mer intensiv behandling av tumörer, samtidigt som skadorna på omgivande vävnad minimeras.



Precise Treatment System™

Avancerat digitalt behandlingssystem med ett brett spektra av energinivåer. Systemet har utmärkt strålleverans för IMRT. Det är utrustat med Elekta OmniWedge™ och helt integrerad MLCi eller Beam Modulator™.



Elekta Compact™

Elekta Compact är en kostnadseffektiv och mångsidig linjäraccelerator som tillgodoser de grundläggande strålbehandlingsbehoven. Dess plattform gör att nya delar och funktioner enkelt kan läggas till. Elekta Compact har utrustats med en enda lågenergifotonstråle vilket gör den idealisk för mindre behandlingsrum.



Teknologier

Elekta VMAT

Elekta VMAT innebär att strålkällan roteras runt patienten en eller flera gånger samtidigt som tumören kontinuerligt bestrålas. Under tiden varierar rotationshastigheten, dosintensiteten och strålens form. Elekta VMAT är en integrerad funktion i Elekta Infinity och Elekta Axesse och tillgänglig som uppgradering för Elekta Synergy.



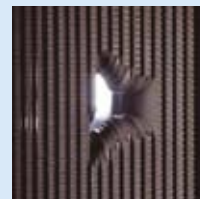
Elekta IGRT

Elekta tillhandahåller ett brett utbud av behandlingssystem som möjliggör högupplöst bildframställning i 3D och 4D-CBCT vid behandlingstillfället. Med hjälp av IGRT (bildstyrd strålterapi) banar Elekta vägen för strålterapi av tumörer som tidigare inte gick eller var svåra att behandla.



Strålformning

Integrerad teknologi som finns i ett stort utbud av avancerade multiblads-kollimatorer för bästa strålformning.



Hantering av andningsrörelser

Nya hård- och mjukvaror gör det möjligt för läkarna att kompensera för patientens andningsrörelser eller minska rörelserna, vilket ger ett mer exakt resultat.



Positionering och fixering

Ett omfattande utbud av positionerings- och fixeringslösningar med fokus på patientens komfort, säkerhet, reproduktionsförmåga samt optimal behandlingsposition för huvud och kropp.



IMRT = Intensity Modulated Radiotherapy – Intensitetsmodulerad strålbehandling
 IGRT = Image Guided Radiation Therapy – Bildstyrd strålterapi
 VMAT = Volumetric Modulated Arc Therapy
 4D-CBCT = Four-Dimensional Cone Beam Computer Tomography

Elekta Software

Genom att optimera behandlingsplanering, informationshantering och arbetsflöde levererar Elekta mjukvara som är anpassad till vårdpersonalens arbetssätt och behov. Det ger dem ett ökat utrymme för att fokusera på patienten och att erbjuda den behandling som är mest effektiv för varje individ.

Elekta Software är en ledande global leverantör av mjukvarusystem för integrerad behandlingsplanering och informations- och arbetsflödeshantering. Ambitionen är att utveckla lösningar som effektiviserar den kliniska verksamheten, med målsättningen att förbättra, förlänga och rädda liv – från sjukdomsdiagnos och behandling till långtidsuppföljning av patienten. Elektas lösningar bidrar också till ökad effektivitet i de komplexa arbetsprocesserna inom cancervårdsområdet, genom en serie moduler som har skapats för att möta behoven hos ansträngda cancerkliniker.

Elektas mjukvarulösningar stödjer Elektas strategi att vara en heltäckande partner till sina kunder, inte enbart en leverantör.

Ett av de främsta skälen till att mjukvara spelar en allt viktigare roll för Elektas verksamhet är sjukvårdskostnadernas utveckling i stora delar av världen. Befolkningstillväxt och ökad medellivslängd bidrar till en ökad efterfrågan på vård samtidigt som ständiga teknologiförbättringar gör allt fler sjukdomstillstånd behandlingsbara, inte minst inom cancervården. Det innebär ett tryck på vårdgivare att minska kostnaderna för varje behandling. Ett exempel på det är behandlingsplanering som snabbt håller på att utvecklas från en isolerad aktivitet till en omfattande patientorienterad process som pågår under hela behandlingen, och som tar hänsyn till förändrade patientbehov och behandlingsmål. Stora effektivitetsvinster finns att hämta i arbetsflödena, med mjukvarulösningar som minskar behovet av tidsödande manuell hantering,

något som ofta involverar ett stort antal medarbetare inom den behandlande enheten eller sjukhuset.

Elekta är mycket väl positionerat att möta denna utveckling på marknaden. Med Elektas mjukvarulösning kan sjukhus och kliniker hantera alla aspekter av cancervården elektroniskt, till exempel granskning av klinisk information och orderhantering, spårning av behandlingsframsteg, elektroniska recept och planering av patientens vård i stort. Komplexa uppgifter automatiseras i samband med exempelvis laboratorierapporter och beställning av cellgiftsbehandling.

En framgångsrik produkt för effektivare behandlingar är behandlingsplaneringssystemet Monaco som används för planering av intensitetsmodulerad strålbehandling. Vidareutvecklingen av Monaco i kombination med VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) förbättrar noggrannheten i dosberäkningen och ger snabbare behandling med bättre resultat för fler patienter.

Med det elektroniska journalsystemet MOSAIQ® har vårdpersonalen ett viktigt hjälpmedel för att bygga upp en sammanhållen information om och kommunikation kring varje patient under hela vårdcykeln.

I vidareutvecklingen, MOSAIQ® RTP Suite, som beräknas börja levereras 2011, tar Elekta integreringen av infrastrukturen ett steg längre genom att skapa en sammanhållen plattform för en rad olika tjänster och verktyg, med det elektroniska journalsystemet som bas. Med hjälp av Elektas arbetsflödeshanterare (Workflow Manager) kan fortlöpande tjänster adderas till MOSAIQ och det blir också möjligt för andra leverantörer och samarbetspartners att utveckla specifika tjänster för strålbehandlingsplanering och koppla dem sömlöst till MOSAIQ.

Infrastrukturen är viktig för Elekta för att kunna integrera de egna systemen. Men det är också centralt för företaget att behandlingsplaneringssystemen är öppna och leverantörsneutrala. Det stärker kundnyttan och gör det också möjligt för forskare och läkare att integrera kompo-



nenter från mjukvaran i sin forskning för att höja kvaliteten i vården och förbättra utvecklingen av medicinsk teknik.

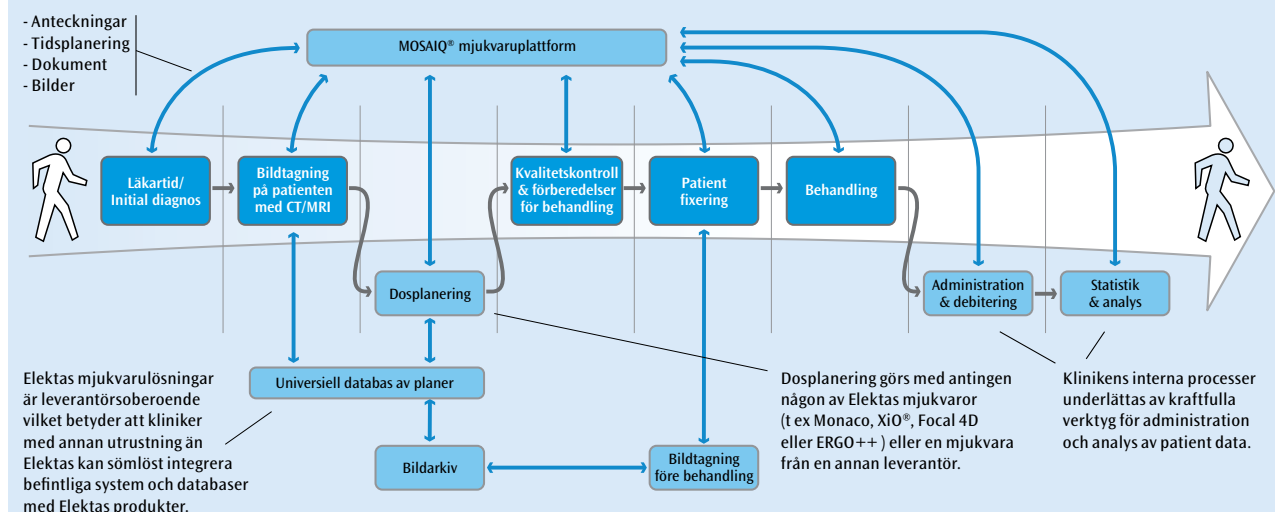
Viktiga händelser under räkenskapsåret

Den amerikanske presidentens initiativ, HITECH Act, trädde i kraft under året. Initiativet uppmuntrar till investeringar

i mjukvara inom sjukvårdssektorn för att förbättra effektiviteten.

Detta öppnar nya möjligheter för Elektas rådgivningstjänster STRATEGIQ™ i kombination med MOSAIQ eftersom det innebär att kliniker ska kunna uppvisa att de har effektiva elektroniska medicinska journalsystem. STRATEGIQ innehåller

Elektas mjukvarusystem hanterar hela informationsflödet när en patient genomgår cancervård



rådgivningstjänster som hjälper cancerkliniker att strukturera sina administrativa och kliniska processer och identifiera nya processer som förbättrar klinikens resultat, så att de därmed kan få del av de ekonomiska stimulanser som HITECH Act erbjuder.

Flera betydelsefulla upphandlingar gjordes under året av MOSAIQ® och XiO®. Elektas mjukvarulösningar kommer att användas av nyöppnade ProCure Proton Therapy Center i Oklahoma City och INTEGRIS Cancer Institute of Oklahoma, ett center för komplett cancervård som öppnade hösten 2009. Även i Chicago valde ProCure Elekta till leverantör av



mjukvarusystem till sin andra partikel-terapianläggning under uppbyggnad. Elekta kommer också att leverera MOSAIQ och XiO till ett stort internationellt protonbehandlingscenter i Prag, Tjeckien. Mjukvaran är beställd av Ion Beam Applications som levererar proton-terapiutrustning.

Elekta och Nucletron inledde ett samarbete om marknadsföring och licensiering av MOSAIQ som en följd av Nucletrons beslut att upphöra med utveckling, marknadsföring och försäljning av de egna systemen för informationshantering. I stället ska MOSAIQ erbjudas till Nucletrons systemkunder.

Förvärvet av Resonant Medical ger ny banbrytande bildstyrningsteknologi

I juni tecknade Elekta avtal om att förvärva Resonant Medical Inc. i Montreal i Kanada för 30 miljoner kanadensiska dollar. Genom förvärvet får Elekta tillgång till nya lösningar för bildstyrning och en betydande forsknings- och utvecklingskompetens om bildbehandling och rörelsehantering.

Resonant Medical Inc. (RMI) utvecklar system för bildstyrd strålbehandling av mjuka vävnader med hjälp av den senaste generationens 3D-ultraljudsteknik.

Denna banbrytande och icke-invasiva bildstyrningsteknik ger oerhört skarpa bilder av mjuka målvävnader. Utsikterna för att tekniken blir en bra plattform för nästa generations rörelsehantering är också goda.

RMI:s integrerade programvarulösningar har utvecklats i samarbete med ledande forskningsinstitut och ger bättre precision vid behandling av cancer i prostata, bröst, lever, livmoderhals, livmoder, urinblåsa samt huvud och hals. RMI:s utrustning används dagligen i USA, Kanada, Italien, Nederländerna och Irland, och dess forskare anses vara världsledande inom sitt område.

RMI:s befintliga produkter fungerar med linjäracceleratorer från alla tillverkare och ger enastående bildstyrning för mjuka målvävnader, framför allt i bröst och bäcken, utan ytterligare röntgengdos eller invasiva implanterade markörer. De ger IGRT av hög kvalitet utifrån de tusentals linjäracceleratorer som är i bruk

och som inte har integrerade bildbehandlings-system. Mjukvävnadsfunktionen kompletterar dessutom de linjäracceleratorer som redan ger cone beam CT- eller MV- (portala) bilder.

RMI blir dessutom ett utmärkt komplement till Elektas lösningar för behandlingsplanering, MOSAIQ, genom att visa mjukvävnadsstrukturer som är svåra att se med datortomografi, men som ger exakt spatial korrelation med dessa CT-bilder. RMI erbjuder också en rad verktyg för automatisk segmentering och konturering.

RMI startade sin verksamhet år 2000 utifrån forskning vid McGill University i

Montreal. Företagets VD, Tony Falco, är en av grundarna och har mer än 15 års erfarenhet av avancerad bildhanteringsteknik, klinisk verksamhet och produktutveckling. Företaget har 35 anställda, varav de flesta arbetar i Montreal i Kanada.

Omsättningen för 2010/11 förväntas uppgå till cirka 10 miljoner kanadensiska dollar. Transaktionen beräknas få en mindre utspäddande effekt på redovisat resultat per aktie för räkenskapsåret 2010/11. För följande räkenskapsår väntas förvärvet ge en viss positiv effekt.



City of Hope i Kalifornien, rankat som ett av USA:s bästa sjukhus, blev det första medicinska centrum att implementera ett elektroniskt gränssnitt som länkar sjukhusets cancerbehandlings-system Tomo Therapy® Hi-Art® till Elektas informationshanteringssystem MOSAIQ®. Detta kommer att underlätta tillgången till information av central betydelse såsom verifikation och dokumentation av patientbehandling, information om försäkringar och dataregister mellan kliniker, forskare och utomstående laboratorier som deltar i patientens behandling. Gränssnittet kommer att förbättra både patientens



behandling och effektiviteten i klinikkens arbetsflöden.

I mars lanserades en ny version av MOSAIQ som stödjer japanska, kinesiska och samtliga övriga språk i Stillahavsregionen med deras respektive alfabet. Detta är ett betydande framsteg eftersom det förbättrar Elektas möjligheter att expandera i regionen på ett sätt som inte tidigare var möjligt.

Sommaren 2009 fick Elekta klartecken från FDA för användning av VMAT-förbättringen av Monacos dosplaneringslösning. Det var en viktig milstolpe på den amerikanska marknaden.

Todd Powell, Executive Vice President, Elekta Software

Vilka är Elektas unika styrkor när det gäller mjukvara för cancerbehandling?

Som världens främsta leverantör av informationshanteringssystem inom onkologi har vi flera unika värden och motsvarande möjligheter.

På varje cancerklinik är valfrihet nyckeln till att våra partners ska kunna fatta de bästa teknologivalen som ger den bästa patientvården. MOSAIQ erbjuder en sådan valfrihet. Alla de teknologiska investeringar vi gjort i MOSAIQ möjliggör ett avancerat arbetsflödesstöd för de största utmaningar som dagens ansträngda kliniker möter. Till exempel gör vår nya Workflow Manager det möjligt att integrera ett obegränsat antal utomstående system för patientpositionering, behandlingsplanerings- och bildhanteringssystem, liksom verktyg som utvecklats av våra forskningspartners. Dessa verktyg spelar i sin tur en viktig roll när vi utvecklar våra egna, MOSAIQ-integrerade behandlingsplaneringsverktyg och teknologier. Dessutom har vi den utan jämförelse största installerade basen av kliniker som använder elektroniska journaler. Det ger oss en stark utgångspunkt i arbetet för att förstå och förfinas klinikkernas arbetsmetoder så att de kliniska målen och effektivitetsmålen motsvarar kraven i en snabbt föränderlig sjukvårdsbransch.

Med bredden och storleken på vår installerade bas är vi också i en unik position när det gäller att kunna hjälpa våra kunder med benchmarks av deras egna prestationer jämfört med större, aggregerade patientpopulationer.

Hur framgångsrika skulle du säga att ni varit hittills?

De senaste två åren har kännetecknats av övergången från Multi-ACCESS till MOSAIQ och förvärvet av CMS för att fullfölja vår strategi av integrerade behandlingsplaneringslösningar baserade på elektroniska journaler. Dessa aktiviteter innebar omfattande förändringar för oss på många plan, såväl teknologiskt som operativt. När denna övergång är på plats är vi redo att snabbt arbeta vidare mot våra mer långsiktiga strategiska mål.



Vad hoppas ni uppnå med nästa generation MOSAIQ?

I tillägg till de nya arbetsflödes- och bildhanteringstekniker som vi nu adderar till MOSAIQ, har vi just lanserat stöd för en komplett, global översättning till varje språk, inklusive samtliga asiatiska språk. Det är en betydelsefull milstolpe som kommer att möjliggöra en expansion för MOSAIQ i delar av världen som varit svårtillgängliga på grund av den tidigare begränsningen till enbart en engelsk språkversion.

Den framtida sjukvården hänger på en förbättrad hantering av patientdata. Vi går i spetsen genom att skapa ett verkligt evidensbaserat förhållningssätt till cancerbehandling, genom att göra det möjligt för klinisk personal och administratörer att höja kvaliteten i vården med hjälp av ett mer väl-informerat beslutsfattande och datastöd.

Kommer mjukvara att bli ett ännu viktigare konkurrensmedel i framtiden?

Ja, undantagslöst. Nu mer än någonsin krävs att sjukvårdskliniker ska prestera mer med mindre resurser. Det betyder per definition att effektiviteten måste öka och det är just det som våra mjukvarulösningar handlar om. Oavsett om det gäller att tillhandahålla öppna gränssnitt som kan länkas till ett ständigt växande antal produkter från andra leverantörer, eller att integrera nya avancerade behandlingstekniker, eller att långsiktigt övervaka behandlingsresultat, kommer Elekta Software att finnas där för att förverkliga visionen av en allt bättre vård för patienten.

North Coast Cancer Institute tar högklassig cancervård till landsbygden

Från att tidigare ha varit en region utan tillgång till strålbehandling har cancerpatienter i australiska New South Wales nu fått tre nya kliniker som kan erbjuda den modernaste strålbehandlingen i hela Australien. Samtliga använder de det mest avancerade elektroniska journalsystemet MOSAIQ® och Elektas dosplaneringssystem tillsammans med sina nya Elekta Synergy®.

North Coast Cancer Institute (NCCI) består av ett nätverk av tre nybyggda cancerenheter i anslutning till befintliga sjukhus i den norra kustregionen av New South Wales i Australien. De två första, i Port Macquarie och Coffs Harbour, öppnade 2007 och den tredje i Lismore, 2010. De tre nya cancerenheterna ska betjäna en region med cirka en halv miljon invånare.



Sammanlagt fyra Elekta Synergy med IMRT har levererats till de tre enheterna tillsammans med de elektroniska journalsystemen MOSAIQ® Radiation Oncology och MOSAIQ® Medical Oncology, liksom dosplaneringssystemen XiO® och Monaco. XiO och MOSAIQ är konfigurerade för att möjliggöra tillgång till elektroniska journaler och planeringsverktyg på distans. I maj 2010 blev North Coast Cancer Institute också först i hela Australien med att kunna erbjuda VMAT-behandling.

Man har med detta skapat en cancerklinik som är fullt utrustad med den senaste tekniken och mjukvaran redan från dag ett. Den första patienten behandlades för prostatacancer med hjälp av IMRT-teknik och positionering med cone-beam datortomografi.

Nydanande approach

Småskaligheten är också nydanande.

”Den approach vi har tagit är knappt typisk och utmanar den gängse normen för små behandlingskliniker. Vi kan erbjuda den mest moderna, högkvalitativa strålterapi som finns tillgänglig i Australien och detta i små regionala enheter där människor inte tidigare haft tillgång till strålbehandling på nära håll. Detta har också varit en stor hjälp för att kunna rekrytera kvalificerade medarbetare”, säger Stuart Greenham, Area

Manager Radiation Therapy vid North Coast Cancer Institute.

”En stabil IMRT-plattform för behandlingar, kombinerat med cone-beam datortomografi och heltäckande elektroniska medicinska journaler gör det möjligt för oss att leverera en högkvalitativ vård till våra patienter. Vi bygger också upp en förstklassig databas som innebär att vi kan övervaka och följa upp kvaliteten i behandlingarna. Det tror jag är något unikt för kliniker på landsbygden.”

Fortsatt samarbete

Elekta och NCCI kommer att fortsätta samarbeta för att utveckla och komplettera mjukvaruanvändningen vid de tre klinikerna. För närvarande innebär det bland annat att NCCI beta-testar Elektas applikation ABAS, som ger stöd för automatisk framställning av anatomiska konturer i datortomografer vid behandlingsplanering.

I maj 2010 stod NCCI värd för Elektas australiensiska användarmöte och svarade för sammanställningen av alla referat från användare av Elektas hårdvara, MOSAIQ® och Elektas behandlingsplaneringslösningar. Vid mötet deltog cirka 150 representanter för ett 150-tal Elektakunder runt om i landet.

Elekta Software har en stark ställning i Australien, där MOSAIQ har 61 procent av marknaden för strålningsonkologi. 14 heltäckande cancerkliniker använder MOSAIQ Medical Oncology. Till delstaten Victoria har Elekta Software levererat Précis-Central™ cancerregistreringssystem för bland annat datainsamling från sjukhus och analys, medan Sydney South West Area Health använder Elektas sjukhusbaserade register METRIQ. Elektas andel av marknaden för planeringssystem är 40 procent i Australien och Nya Zeeland.



Produkter

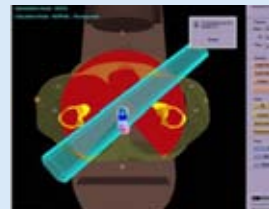
MOSAIQ®

MOSAIQ är ett elektroniskt journal-system med integrerad bildhantering, speciellt utvecklat för onkologi. Systemet har integrerade funktioner för till exempel rapportering och analys av planering, fakturering och administration. Elektas MOSAIQ® RTP Suite är nästa generations behandlingsplaneringssystem och har en ny uppsättning planeringstillämpningar under utveckling som integrerar alla dessa processer till en enda. Med hjälp av arbetsflödeshanteraren (Workflow Manager) kan man fortlöpande lägga till tjänster till MOSAIQ RTP:s grundplattform.



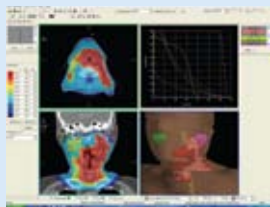
ERGO++

ERGO++ underlättar planering av komplexa behandlingar såsom stereotaktisk strålkirurgi genom anpassning och IMRT-planering för statiska och roterande strålar med hög precision.



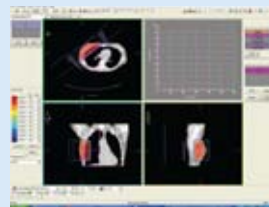
Monaco®

Monaco är ett dosplaneringssystem inom IMRT-planering. Monaco ger i kombination med VMAT-tekniken (Volumetric Modulated Arc Therapy) förbättrad noggrannhet i beräkningar och betydligt snabbare behandling.



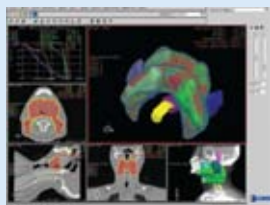
Focal 4D

Focal 4D är en pc-baserad lösning för distribuerad planering som ger behandlingsteamet tillgång till dosplaneringsfunktioner och patientdata. Focal 4D stöder visualisering och användning av 4D-bilder för granskning av behandlingsalternativ.



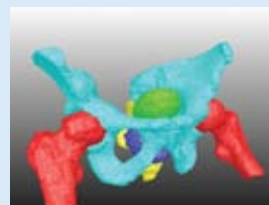
XiO®

XiO är en heltäckande behandlingsplaneringsplattform för 3D intensitetsmodulerad strålbehandling, IMRT. XiO kombinerar de senaste verktygen och mest solida algoritmerna för doskalkylering med ett intuitivt, användarvänligt gränssnitt. Det möjliggör för användaren att snabbare skapa korrekta dosplaner för en optimal strålterapibehandling.



Atlas-Based Autosegmentation (ABAS)

ABAS är en mjukvaruapplikation med stöd för magnetröntgenbilder och hjärnatlaser som beräknar anatomiska konturer. Den ger betydande tidsbesparingar vid behandlingsplanering.





I hjärtat av Elekta Services finns det engagemang som vi delar med våra kunder: att förbättra vårdkvalitet och behandlingsresultat. Våra lösningar hjälper kunder att korta väntetider, förändra vådrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken.

Ett av Elektas tillväxtområden är eftermarknadstjänster. Det är tjänster och rådgivning som syftar till att säkerställa att kundernas utrustningar fungerar optimalt så att patienterna får tillgång till alla de fördelar som Elektas system möjliggör. Erbjudandet har samlats i Elekta Services och omfattar samtliga regioner och produktområden.

Elekta Services stärker kundernas konkurrenskraft och ser till att kunderna får ut det mesta möjliga av sina investeringar. Erbjudandet bidrar till goda kundrelationer, nöjda kunder och hög kundlojalitet. Detta ökar potentialen för merförsäljning av tillbehör, uppgraderingar, tjänster och nya system. Samtidigt genererar Elekta Services ett stabilt och kontinuerligt kassaflöde i sig självt.

Problemlösning dygnet runt

Redan vid installation av ny utrustning eller igångsättning av nya kliniska tillämpningar bistår Elekta Services med planering, projektledning, installation, testning och verifiering. Under klinisk drift erbjuder Elekta Services kundanpassade serviceavtal och supporttjänster för att utrustningen ska fungera optimalt utan oönskade avbrott eller

störningar. De internetbaserade tjänsterna inom Remote Services förbättrar ytterligare möjligheterna till avancerad problemsökning och snabba insatser dygnet runt utan att Elektapersonal behöver vara på plats.

Utbildningstjänster är en hörnsten i Elekta Services och omfattar kliniska, tekniska och användarutbildningar. Dessa utbildningar är avgörande för att



säkerställa att avancerade produkter och lösningar såsom IGRT, IMRT, VMAT och Leksell Gamma Knife® används rätt i takt med att systemen uppgraderas och kliniska tillämpningar utvecklas. Kliniska utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus.

Avancerade konsulttjänster

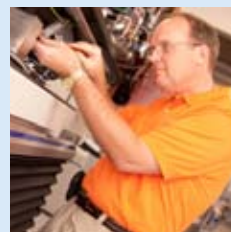
För Elekta Services ligger den framtida tillväxtpotentialen dels i att öka merförsäljningen till befintliga kunder, dels att utveckla och introducera nya tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet. Det gäller exempelvis konsulttjänster som hjälper kunden att utveckla smidiga arbetsflöden och processer eller tjänster som maximerar nyttan med all den programvara som finns tillgänglig på kliniken. Det handlar också om att anpassa system specifikt för en enskild kunds behov eller rådgivning och ledningsstöd i samband med expansion för att möta ett växande vårdbehov.

Det ökande vårdbehovet leder också till att kunderna omdefinierar sin verksamhet med hänsyn till tillgång på specialistkompetenser. Bland annat leder bristen på sjukhusfysiker till att fler kliniker köper all sin tekniska service från Elekta. I förlängningen kan detta leda till att Elekta tillhandahåller specialister inom fler bristyrken och även tar över den tekniska driften av kliniken.

Elekta Services tjänster

Installation & implementering

Elekta Services bistår kunden med att snabbt få ut det mesta av sin nya Elekta-utrustning och dess tillämpningar. Det gäller såväl helt nya system som uppgraderingar.

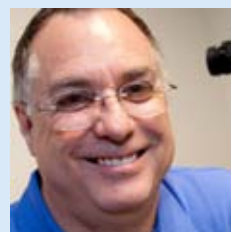


Service & support

Skräddarsydda supportavtal hjälper kunden att upprätthålla kontinuerligt höga prestanda med ett minimum av avbrott. Elekta erbjuder både löpande, heltäckande supportavtal och avtal om support på begäran. Online-support finns tillgänglig 24 timmar om dygnet.

Fjärrtjänster

Elektas fjärrtjänster kan med hjälp av avancerad teknologi övervaka och åtgärda problem med kundens system på distans, för att minska risken för avbrott och störningar i klinikkens behandlingsschema.



Utbildning & träning

Elekta erbjuder ett heltäckande utbud av utbildning och träning med ett utbildningskoncept som gör det möjligt både för nybörjare och erfarna specialister att förbättra sina användarkunskaper för en optimal patientvård.

Uppgraderingar & tillbehör

Genom Elektas uppgraderingar och tillbehör kan kunden kontinuerligt erbjuda sina patienter det senaste inom kliniska behandlingsframsteg. Exempel på sådana lösningar är Extend™ Program, IMRT, IGRT, SRS och VMAT.

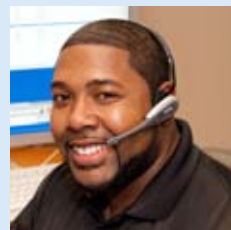


Konsulttjänster

Elektas erfarna medarbetare erbjuder rådgivning och heltäckande lösningar oavsett om det gäller cancerbehandling, marknadsföringsprogram eller program för att förbättra kliniska och administrativa processer.

Finansiella lösningar

Tillsammans med ett antal utvalda partners erbjuder Elekta varierande finansieringslösningar för att möjliggöra expansion eller uppgradering av kundens verksamhet. Erbjudandet inkluderar ett program för att främja cancervård i utvecklingsländer.



En ansvarsfull partner



Miljöansvar en del av det dagliga arbetet

Elektas miljöansvar utgår från koncernens miljöpolicy och uppförandekod, Code of Conduct.

Elektas mål är att kontinuerligt minska verksamhetens miljöpåverkan samt att följa alla de miljölagar och regleringar som är relevanta i förhållande till Elektas tillverkningsenheter, produkter samt de marknader där verksamheten bedrivs.

Elektas miljöansvar utgår från koncernens miljöpolicy och uppförandekod (Code of Conduct). Det ingår i varje enskild medarbetares ansvar att se till att miljöpolicy och de principer som fastslås i uppförandekoden efterlevs. Genom att minimera resursslöseri vid tillverkning, utsläpp till luft och i vatten samt användandet av miljöfarliga material minskar verksamhetens miljöpåverkan. Elektas miljöarbete bidrar till en långsiktigt hållbar verksamhet.

Kampen mot klimatförändringen

År 2009 redovisade Eleкта för första gången detaljerad information om klimat och koldioxidutsläpp inom ramen för investerarinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). Det var den sjunde omgången av projektet och omkring 2 500 företag från ett sextiotall olika länder deltog. Resultaten redovisas i ett antal olika årliga rapporter, och fungerar som underlag för investerare att bedöma hur företag identifierar och hanterar risker och möjligheter kopplade till klimatförändringen. Elektas resultat redovisas i CDP:s rapport om nordiska företag. För mer utförlig information, se www.cdproject.net.

Miljömedveten designprocess

Eleкта utvecklar produkter och tekniska lösningar genom en miljömedveten designprocess. Detta minskar produkternas och de tekniska lösningarnas miljöpåverkan under hela produktlivscykeln samt säkerställer att tillämpliga externa krav efterlevs.

Ett exempel är IntelliMax™, en teknisk lösning för fjärrövervakning av installerade linjäracceleratorer.

Samtidigt som kunderna drar nytta av en högre klinisk tillgänglighet, minskar behovet av antalet kundbesök från serviceteknikerna vilket leder till minskat resande och därmed också minskad andel koldioxidutsläpp. Målet är att ytterligare öka antalet installationer med denna övervakning i nära samarbete med Elektas kunder. En annan långsiktig målsättning är att eliminera den fysiska distributionen av mjukvara och produktmanualer och istället ersätta den med elektroniskt nedladdningsbart material via Internet. Därmed kan både tid och pengar sparas samtidigt som miljöpåverkan reduceras.

Utöver det har Eleкта frivilligt ersatt vissa material i tillverkningen med andra typer av material som antas ha en mer begränsad miljöpåverkan. Eleкта är även aktivt, genom den europeiska leverantörsorganisationen COCIR, i arbetet med att upprätta frivilliga arbetssätt för att underlätta efterlevnaden av ErP-direktivet, med fokus på ekodesign och energieffektivitet.

Ansvarsfull affärsverksamhet

Elektas uppförandekod, "Elektas Code of Conduct", är ett av koncernens viktigaste styrdokument och klargör de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att alla medarbetare och samarbetspartners lever upp till. Uppförandekoden grundar sig på Elektas vision, uppdrag och värden.

Uppförandekoden har utarbetats utifrån målsättningen att fungera som generellt accepterade principer inom Elekta. Lokala tillägg anpassade efter lokala regleringar och lagar kan förekomma, men övergripande är uppförandekoden ett av koncernens viktigaste styrdokument.

Det ingår i varje enskild medarbetares och samarbetspartners ansvar att känna till och förstå innehållet i Elektas uppförandekod. Ytterst är det koncernledningen i samarbete med koncernens CSR-chef som ansvarar för att innehållet i uppförandekoden kommuniceras och implementeras i koncernen.

Uppförandekodens innehåll är även en del av alla standardavtal för såväl leverantörs- som distributörsrelationer. Arbetet med att inkludera Elektas uppförandekod i existerande avtal med externa partners pågår kontinuerligt i samband med att äldre avtal förnyas eller omförhandlas.

Uppförandekoden bygger vidare på de principer som formulerats i Elektas vision, uppdrag och värden. Uppförandekoden innehåller utförlig information om Elektas sociala, miljömässiga och finansiella ansvar. Ansvarsområden som berörs är till exempel medarbetarnas rättigheter, produktsäkerhet, mutor, intressekonflikter och konkurrens.

För att ta del av Elektas uppförandekod – "Elektas Code of Conduct" – i sin helhet, se www.elekta.com.

Brittmarie Djurle, Global Vice President, CSR & Governance

Elekta har under året utsett Brittmarie Djurle i en ny roll som global CSR-chef med ansvar för koncernens hållbarhetsarbete. (CSR-Corporate Social Responsibility.) Rollen omfattar ansvar för utveckling och efterlevnad av Elektas uppförandekod samt ansvar för gruppens riskhanteringsprocess. Frågor angående CSR och företagets risker rapporteras direkt till Elektas VD och styrelse.

Vad innebär begreppet ansvarsfull affärsverksamhet för Elekta?

För ett globalt företag i sjukvårdssektorn är det av största vikt att all verksamhet bedrivs på ett socialt, miljömässigt och finansiellt ansvarsfullt sätt. Vår förmåga att bedriva en ansvarsfull affärsverksamhet är direkt avgörande för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. Ytterst handlar det om att skapa förtroende bland samtliga intressenter.

Hur säkerställer Elekta att uppförandekoden efterlevs?

Vi arbetar aktivt för att uppförandekoden inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Elekta. Det säkerställer vi



genom regelbundna utbildningar och uppföljningar kring uppförandekoden. På så sätt får vi en god uppfattning hur väl uppförandekoden efterlevs i det dagliga arbetet och i de olika delarna av organisationen.

Vilka är de viktigaste ansvarsfrågorna för Elekta?

Det absolut viktigaste för oss är att fortsätta leverera säkra och effektiva produkter till våra kunders och patienters nytta. Parallellt med det arbetet strävar vi efter att kontinuerligt minska vår miljöpåverkan, inom den egna verksamheten liksom under våra produkters hela livscykler. En annan minst lika viktig utmaning är att fortsätta utveckla vår uppförandekod inom alla led i vår leveranskedja.



Ett Elekta – många olika individer

Fram till 1996 var Elekta ett svenskt, exportinriktat enproduktsföretag. Sedan dess har företaget vuxit tiofalt, både intäktsmässigt och i antalet anställda. Idag är Elekta en global koncern i sjukvårdsektorn. Bakom den framgångsrika utvecklingen ligger Elektas allra viktigaste resurs – koncernens 2 500 medarbetare.

Elektas företagskultur präglas av kreativitet, lyhördhet och mångfald. Passionen för företagets produkter och kunder i kombination med en strävan efter att förbättra, förlänga och rädda liv är den gemensamma nämnare som driver Elektas medarbetare att arbeta tillsammans och att alltid sträva efter att göra sitt bästa. Oavsett var i världen verksamheten bedrivs visar Elektas medarbetare en ömsesidig respekt för varandras tekniska kunskaper, erfarenheter och specialistkunskaper. Entreprenörsvärden har alltid varit en del av organisationen. Tillsammans med Elektas uppförandekod och värden säkerställer de att samtliga medarbetare, oavsett kulturell bakgrund, kompetens eller arbetsuppgift, arbetar mot den gemensamma visionen – att skapa nya möjligheter för vård genom innovation och samarbete.

Global medarbetarstyrka

Den 30 april 2010 hade Elekta 2 446 anställda i 20 olika länder. I Sverige, där huvudkontoret ligger och där verksamheten en gång startade, arbetar idag omkring 200 personer. Flest anställda återfinns idag i USA (894), följt av Storbritannien (485) och Kina (306).

Omkring en tredjedel av Elektas medarbetare är kvinnor, vilket troligtvis återspeglar det faktum att organisationen verkar i en teknikintensiv, och därmed också vanligtvis mansdominerad bransch. Könsfördelningen sett till arbetsroll och position är balanserad. Det finns dock en medveten strävan att försöka uppnå en bättre balans i könsfördelning inom vissa enheter och på vissa geografiska marknader.

Fokus på kompetens

Elekta arbetar aktivt med en koncernomfattande ”performance management process” som innefattar samtliga anställda. Genom individuell målsättning för såväl medarbetarnas arbete som professionella utveckling samt en tydlig uppföljningsstruktur strävar Elekta efter att säkra kompetensförsörjningen i organisationen och samtidigt skapa goda förutsättningar för att utveckla medarbetare inom organisationen.



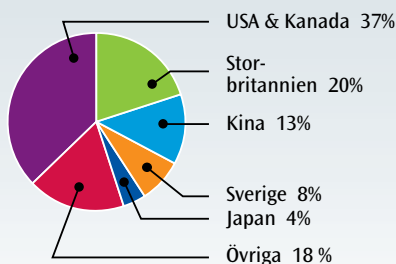
Omorganisationen fortsätter enligt plan

Arbetet med att effektivisera organisationens struktur fortsätter planenligt. Omorganisationen som inleddes under räkenskapsåret 2008/09 har bidragit till en effektivare organisation, decentralisering och förbättrad intern styrning. Den nya strukturen har under året finjusterats med målet att öka Elektas kapacitet att leverera tjänster i världsklass till företagets kunder.

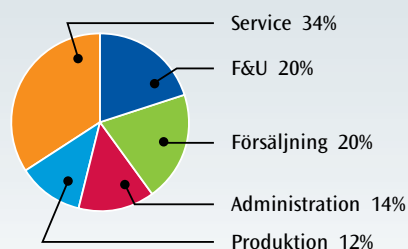
Elektas organisation är idag uppdelad i tre regioner som säljer bolagets produkter och tillhandahåller tjänster. Produkterna utvecklas, tillverkas och underhålls inom de tre produktområdena Elekta Neuroscience, Elekta Oncology och Elekta Software, och med stöd från koncernfunktioner.



Elektas anställda, den 30 april 2010, ...
...fördelade per land/region



...fördelade per funktion





LEKSELL GAMMA KNIFE
PERFEXIO

ELEKTA

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för maj-april 2009/10.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården.

Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för strålonkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Marknadsutsikter

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas kliniska lösningar, mjukvarusystem och tjänster drivs av bristen på behandlingskapacitet inom strålterapi som råder i större delen av världen, samtidigt som incidensen och prevalensen av cancer ökar som ett resultat av längre livslängd, bättre diagnostik och förbättrad behandling.

Nya, avancerade och mer exakta metoder förväntas öka strålterapiens betydelse inom cancervården. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer. Ambitionen inom sjukvårdssystemet är att verksamheten skall effektiviseras. Därmed blir mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, såväl avseende behandlingstider som informationshantering och administration, allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska.

Det höga värdet på enskilda order och de speciella försättningsgarantier som gäller på sjukvårdsmarknaden leder dock ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

Konkurrens

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions samt även med mindre aktörer som TomoTherapy och Accuray. Elekta är idag den näst största leverantören i världen av strålterapiutrustning.

Elekta är ledande inom mjukvarulösningar för såväl administrativa mjukvarusystem som dosplaneringssystem för

cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent.

På marknaden för gammaknivskirurgi har Elekta inga direkta konkurrenter, även om Leksell Gamma Knife® för vissa kliniska indikationer konkurrerar med annan behandlingsteknologi.

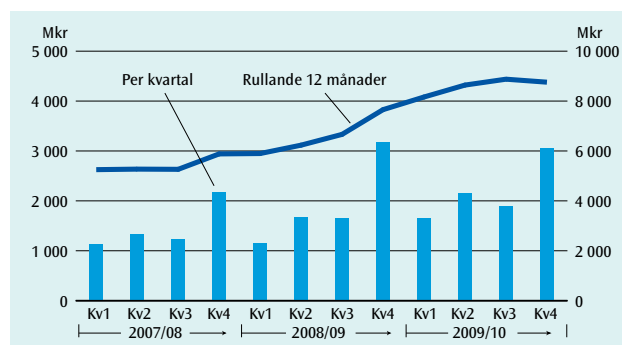
Orderingång och orderstock

Orderingången ökade med 14 procent till 8 757 (7 656) Mkr. Orderingången ökade med 13 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången i Nord- och Sydamerika med 6 procent, region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika ökade med 22 procent och Asien och Stilla-havsregionen ökade med 14 procent.

Orderstocken uppgick den 30 april 2010 till 8 093 (7 267) Mkr. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs, vilket medförde en valutaomräkningseffekt om -525 Mkr.

Orderingång



MKR	2009/10	2008/09	JFR
Nord- och Sydamerika	3 415	3 235	6%
Europa, Mellanöstern, Afrika	3 242	2 642	23%
Asien, Stilla-havsregionen	2 100	1 779	18%
Koncernen	8 757	7 656	14%

Marknadskommentarer

Nord- och Sydamerika

Den nordamerikanska marknaden drivs främst av ökande cancerincidens och snabb acceptans av nya och avancerade behandlingsmetoder för strålterapi. I USA har marknaden återhämtning varit långsam efter finanskrisen och den ekonomiska nedgången.

Godkännandet av hälsovårdsreformen i USA innebär att ytterligare 32 miljoner amerikaner får tillgång till hälsovård. De slutliga detaljerna i reformen är ännu inte klara, men det är

sannolikt positivt för Elekta och användare av våra lösningar att fler människor får tillgång till avancerad cancervård.

Den sydamerikanska marknaden präglas av brist på kapacitet för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Elekta investering i ökad närvaro i området har fallit mycket väl ut.

Europa inklusive Mellanöstern och Afrika

Europa inklusive Mellanöstern och Afrika präglades av solid efterfrågan under räkenskapsåret 2009/10. Efterfrågan var stark i hela regionen.

Marknadsutvecklingen i västra Europa drivs främst av utbyte av utrustning samt nationella och regionala initiativ för att lösa bristen på strålbehandlingskapacitet. En majoritet av behandlingssystemen anskaffas via offentliga upphandlingar med relativt långa säljprocesser. Elekta förmåga att erbjuda heltäckande och integrerade lösningar, baserade på öppna gränssnitt, gör bolaget till en attraktiv partner.

I östra Europa, Ryssland, Mellanöstern och Afrika råder stor brist på cancervård och behandling för sjukdomar i hjärnan.

Asien och Stilla-havsregionen

Förutsättningarna är goda för en långsiktigt stark marknadsutveckling i Asien. Det råder betydande brist på behandlingskapacitet för cancervård i en internationell jämförelse. Elekta är väl positionerat i regionen för att stödja dessa länders vårdgivare i deras strävan att utveckla och förbättra cancervården.

Den starkare ekonomin i Kina med fortgående investeringar i hälsovård leder till goda möjligheter för Elekta att behålla och utöka en ledande ställning på marknaden.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 7 392 (6 689) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 9 procent.

Nettoomsättning

MKR	2009/10	2008/09	JFR
Nord- och Sydamerika	2 792	2 709	3%
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 735	2 518	9%
Asien, Stilla-havsregionen	1 865	1 462	28%
Koncernen	7 392	6 689	11%

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 48 procent till 1 232 (830) Mkr, positivt påverkat av högre volymer, effektivitetsförbättringar och positiva valutakurseffekter.

Finansnettot uppgick till -40 (-56) Mkr. En lägre nettoskuld-sättning och lägre genomsnittlig räntesats ledde till ett förbättrat räntenetto, -44 (-84) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 1 192 (774) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -359 (-228) Mkr eller 30 (29) procent. Resultat efter skatt uppgick till 833 (546) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 9,09 (6,00) kr före utspädning och 9,01 (6,00) kr efter utspädning.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 186 (142) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -229 (-208) Mkr.

Likviditet och finansiell ställning

Starkt resultat och huvudsakligen oförändrat rörelsekapital resulterade i ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten om 1 056 (740) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 968 (580) Mkr.

Likvida medel uppgick till 1 174 Mkr jämfört med 828 Mkr föregående år. Räntebärande skulder minskade till 1 039 Mkr jämfört med 1 627 Mkr föregående år. Nettokassan per den 30 april 2010 uppgick därmed till 135 Mkr jämfört med en nettoskuld om 799 Mkr den 30 april 2009. Skuldsättningsgraden var -0,04 (0,31) och soliditeten uppgick till 38 (32) procent.

Elekta har säkrat sin långsiktiga finansiering till 2013-2015 och har outnyttjade beviljade kreditfaciliteter om 1 564 Mkr.

Risker

Den svaga ekonomiska utvecklingen och höga statsskulder kan, för vissa marknader, betyda att det blir svårare för privata kunder att få finansiering och påverka länders framtida hälsovårdsinvesteringar negativt.

Politiska beslut som ändrar vårdens ersättningssystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksamt i ett stort antal länder begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk, då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder.

Elekta's möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot och betala för leveransen, vilket medför

en risk för förseningar av leveranser och därmed intäkter.

Koncernens kreditrisker är i normalfallet begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för andra finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning.

Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2.

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat.

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 46 (45) procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens rörelseresultat med cirka 18 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 7 Mkr.

Forskning och utveckling

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 570 (516) Mkr, motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen, bland annat satsats på följande områden:

- Vidareutveckling av gammaknivskirurgi i syfte att utveckla metoden för nya anatomiska regioner, ytterligare automatisera behandlingen samt förbättra komfort och säkerhet för både patienter och personal.
- Vidareutveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precision samt förbättrade kliniska resultat inom strålbehandling av cancer.
- Fortsatt utveckling av intensitetsmodulerad, bildstyrd och stereotaktisk strålterapi.
- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården i syfte att möjliggöra ett öppet och integrerat informationsflöde genom alla delar av behandlingsprocessen.
- Vidareutveckling av dosplaneringssystem och närmare integration av dosplaneringsarbetet i vårdprocessens arbetsflöde.
- Förbättringar baserade på användarerfarenheter av Elekta Software avseende klinisk information och processflöde.
- Löpande utveckling och integrering av Elektas produkter anpassade till nya arbetsmetoder baserade på kostnadseffektivitet, säkerhet och ändamålsenlig och effektiv styrning inom hälsovården.
- Forskningsprojekt baserade på datainsamling och analys rörande behandling och utfall.
- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över.

Betydande delar av koncernens FoU-satsningar innefattar integration och vidareutveckling av förvärvad teknologi, i syfte att förstärka Elektas möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

IT

Elekta har fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Elektas förvärv av nya enheter kräver ansevärda resurser för att integrera och harmonisera koncernens IT-struktur.

Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och

ISO 13485 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 2 485 (2 446). Antalet anställda uppgick den 30 april 2010 till 2 549 (2 509). Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 1 276 (1 096) tkr.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 740 (258) Mkr. Förändringen hänför sig främst till utdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 23 (22).

Utsikt för räkenskapsåret 2010/11

För räkenskapsåret 2010/11 förväntas Elektas nettoomsättning växa med över 10 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet i kronor förväntas öka med över 15 procent. Valutakurser uppskattas ha en positiv effekt på resultatet om ca 50 Mkr inklusive valutasäkringseffekter för räkenskapsåret 2010/11.

Långsiktiga finansiella mål

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan som regelbundet granskas och beslutas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen.

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta.
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor.
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent.
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50.

Aktier

Totalt antal aktier i Elekta uppgick den 30 april 2010 till 92 795 244, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 89 232 744 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet.

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Styrelsen har ändrat utdelningspolicyn innebärande en ökning av den andel av nettovinsten som återförs till aktieägarna i form av utdelning, aktieåterköp och motsvarande åtgärd till minst 30 (20) procent av periodens vinst. Till grund för beslut om återföring till aktieägarna ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

I enlighet med utdelningspolicyn föreslår styrelsen en utdelning på 3,00 (2,00) kr per aktie, motsvarande cirka 281 (184) Mkr och 33 (33) procent av nettovinsten.

Styrelsen avser vidare att årsstämman 2010 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB.

Förslag till vinstdisposition

Se sidan 81.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, inklusive information om villkor vid uppsägning etc, framgår av not 27.

Bolagsordning

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Elekta har förvärvat Resonant Medical Inc., Montreal, Kanada. Företaget har 35 anställda och utvecklar system för bildstyrd strålterapi av mjuka vävnader med hjälp av senaste generationen 3D ultraljudsteknik. Elekta har betalat 30 miljoner kanadensiska dollar kontant för de utestående aktierna i RMI. Elekta konsoliderar RMI i räkenskaperna från den 1 juni 2010. Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar uppgår till ca 23 miljoner kanadensiska dollar. Omsättningen för 2010/11 förväntas bli cirka 10 miljoner kanadensiska dollar. Affären beräknas ha en liten utspädningseffekt på redovisat resultat per aktie under räkenskapsåret 2010/11 och en viss positiv resultatpåverkan följande räkenskapsår.

Styrelsen beslutade att utnyttja det mandat om återköp av aktier som erhållits vid årsstämman 2009. Återköp av aktier genomfördes på NASDAQ OMX under tiden 16-22 juni, 2010. Antalet återköpta aktier uppgick till 502 000 och det totala beloppet uppgick till ca 100 miljoner kronor.

Resultaträkning och Rapport över totalresultat

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Nettoomsättning	4	7 392	6 689	—	—
Kostnad för sålda produkter		-3 986	-3 658	—	—
Bruttoresultat		3 406	3 031	—	—
Försäljningskostnader		-970	-933	—	—
Administrationskostnader		-708	-642	-73	-83
Forsknings- och utvecklingskostnader		-535	-485	—	—
Valutakursdifferenser		39	-141	—	—
Rörelseresultat	4, 5, 27-29	1 232	830	-73	-83
Resultat från andelar i koncernföretag	6	—	—	829	383
Resultat från andelar i intresseföretag	7	2	1	—	—
Ränteintäkter	8	6	23	18	56
Räntekostnader och liknande poster	8	-50	-107	-40	-90
Valutakursdifferenser		2	27	6	-8
Bokslutsdispositioner	9	—	—	-2	-5
Resultat före skatt		1 192	774	738	253
Inkomstskatt	10	-359	-228	-7	-3
Årets resultat		833	546	731	250
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		838	552		
Minoritetsintresse		-5	-6		
Vinst per aktie:					
Vinst per aktie före utspädning, kr		9,09	6,00		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		9,01	6,00		

Koncernens rapport över totalresultat

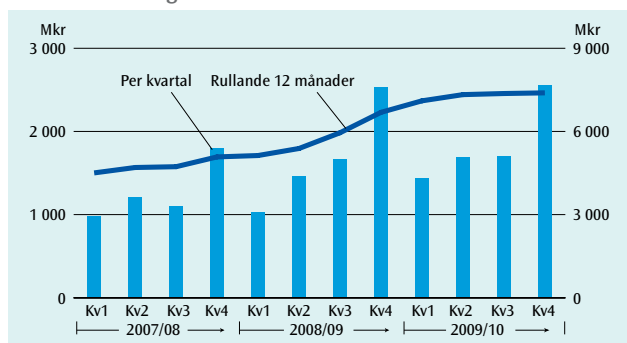
Årets resultat	833	546
<i>Övrigt totalresultat:</i>		
Kostnad för incitamentsprogram	19	25
Omvärdering av kassaflödessäkringar	111	-51
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering	—	59
Omklassificerat belopp avseende säkring av nettoinvestering	5	—
Omräkning av utländsk verksamhet	-179	299
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-3	-9
Övrigt totalresultat, netto	-47	323
Summa totalresultat	786	869
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	791	872
Minoritetsintresse	-5	-3

Kommentarer till resultaträkningen

Nettoomsättning

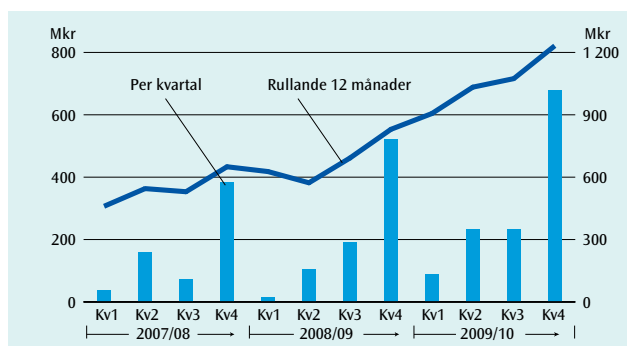
Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 7 392 (6 689) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 9 procent.

Nettoomsättning



MKR	NETTO-OMSÄTTNING	FÖRÄNDRING, %	RÖRELSE-RESULTAT	RÖRELSE-MARGINAL, %
Kv 1	1 440	40	89	6
Kv 2	1 691	15	232	14
Kv 3	1 704	2	232	14
Kv 4	2 557	1	679	27
Helår 2009/10	7 392	11	1 232	17

Rörelseresultat



Resultat

Rörelseresultatet ökade med 48 procent och uppgick till 1 232 (830) Mkr, positivt påverkat av högre volymer, effektivitetsförbättringar och positiva valutakurseffekter.

Bruttomarginalen uppgick till 46 (45) procent. Rörelsemarginalen var 17 (12) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 43 (41) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 33 (33) procent.

Kostnaderna ökade med 7 procent i lokal valuta jämfört med motsvarande period föregående år för jämförbara enheter.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 10 procent till -570 (-516) Mkr, motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 35 (31) Mkr. Aktivering uppgick till 89 (63) Mkr och avskrivning till -54 (-32) Mkr.

Kostnaderna för Elektas pågående incitamentsprogram uppgick till -43 (-27) Mkr.

Effekten av valutakursförändringar på rörelseresultatet jämfört med föregående år summerar till cirka 245 Mkr. Valutakursdifferenser från terminskontrakt påverkade rörelseresultatet med 84 (-217) Mkr. Orealiserade kursvinster på kassaflödessäkringar uppgick till 111 Mkr och redovisas i eget kapital med hänsyn tagen till skatteeffekten. Elektas valutasäkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till -40 (-56) Mkr. En lägre netto-skuldsättning och lägre genomsnittlig räntesats ledde till ett reducerat räntenetto, -44 (-84) Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 1 192 (774) Mkr. Skattekostnaden uppgick till -359 (-228) Mkr eller 30 (29) procent. Resultat efter skatt uppgick till 833 (546) Mkr.

Balansräkning

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	11	2 880	3 150	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12	247	265	—	—
Andelar i koncernföretag	13	—	—	1 419	1 419
Andelar i intresseföretag	14	24	26	12	8
Övriga finansiella tillgångar	15	36	33	102	101
Uppskjutna skattefordringar	10	128	34	14	13
Summa anläggningstillgångar		3 315	3 508	1 547	1 541
Omsättningstillgångar					
Varulager	16	592	553	—	—
Kundfordringar	17	2 223	1 692	—	—
Upplupna intäkter		843	1 081	—	—
Fordringar hos koncernföretag		—	—	1 242	1 537
Övriga kortfristiga fordringar	18	368	289	42	51
Likvida medel	19	1 174	828	678	252
Summa omsättningstillgångar		5 200	4 443	1 962	1 840
Summa tillgångar	4	8 515	7 951	3 509	3 381
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Moderbolagets aktieägare:					
Aktiekapital	20	186	184	186	184
Övrigt tillskjutet kapital		312	227	—	—
Reservfond		—	—	156	156
Reserver		-63	31	—	—
Balanserade vinstmedel		2 808	2 107	1 492	865
Moderbolagets aktieägare, totalt		3 243	2 549	1 834	1 205
Minoritetsintresse		1	6	—	—
Summa eget kapital		3 244	2 555	1 834	1 205
Obeskattade reserver	9	—	—	39	37
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	21	937	1 508	935	1 508
Uppskjutna skatteskulder	10	240	195	—	—
Långfristiga avsättningar	22	89	73	18	22
Övriga långfristiga skulder		5	—	—	—
Summa långfristiga skulder		1 271	1 776	953	1 530
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	21	102	119	645	530
Leverantörsskulder		569	621	4	5
Förskott från kunder		1 153	924	—	—
Aktuella skatteskulder	10	200	121	3	2
Kortfristiga avsättningar	22	70	68	—	—
Övriga kortfristiga skulder	23	1 906	1 767	31	72
Summa kortfristiga skulder		4 000	3 620	683	609
Summa eget kapital och skulder		8 515	7 951	3 509	3 381
Ställda säkerheter	24	2	1	—	—
Eventualförpliktelser	25	28	75	758	625

Kommentarer till balansräkningen

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 564 Mkr till 8 515 (7 951) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 3 315 (3 508) Mkr varav goodwill utgjorde 2 224 (2 390) Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 411 Mkr till 4 026 (3 615) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 10 procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 8 (8) procent.

Likvida medel ökade med 346 Mkr till 1 174 (828) Mkr och uppgick vid årets slut till 14 (10) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 2 (1) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 4 283 (4 182) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,9 (1,0).

Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2010 till 1 039 (1 627) Mkr.

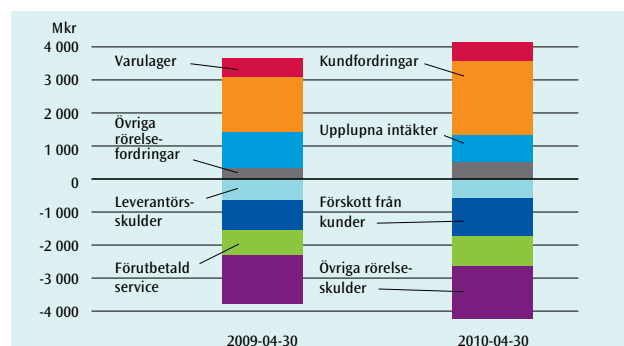
Nettokassan uppgick till 135 Mkr jämfört med en nettolåneskuld om 799 Mkr föregående år. Skuldsättningsgraden var -0,04 (0,31) och soliditeten uppgick till 38 (32) procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 463 Mkr till 4 232 (3 769) Mkr. Rörelseskulderna översteg rörelsetillgångarna med 78 (120) Mkr.

Eget kapital uppgick till 3 244 (2 555) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 30 (27) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 30 (24) procent.

Rörelsekapitalets sammansättning



Förändring i eget kapital

	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	OMRÄKNINGS- RESERV	SÄKRINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL	ELEKTAS ÄGARES EGET KAPITAL	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
Koncernen, Mkr								
Ingående balans 2008-05-01	185	194	-275	5	1 695	1 804	9	1 813
Totalresultat för perioden	—	—	338	-37	571	872	-3	869
Utdelning	—	—	—	—	-161	-161	—	-161
Makulering av återköpta aktier	-2	—	—	—	2	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner	1	33	—	—	—	34	—	34
Utgående balans 2009-04-30	184	227	63	-32	2 107	2 549	6	2 555
Ingående balans 2009-05-01	184	227	63	-32	2 107	2 549	6	2 555
Totalresultat för perioden	—	—	-175	81	885	791	-5	786
Utdelning	—	—	—	—	-184	-184	—	-184
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	85	—	—	—	87	—	87
Utgående balans 2010-04-30	186	312	-112	49	2 808	3 243	1	3 244

	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	ÖVERKURS- FOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	TOTALT EGET KAPITAL
Moderbolaget, Mkr					
Ingående balans 2008-05-01	185	156	38	634	1 013
Kursdifferens på nettoinvestering i dotterbolag	—	—	—	69	69
Årets resultat	—	—	—	250	250
Utdelning	—	—	—	-161	-161
Makulering av återköpta aktier	-2	—	—	2	0
Utnyttjande av teckningsoptioner	1	—	33	—	34
Utgående balans 2009-04-30	184	156	71	794	1 205
Ingående balans 2009-05-01	184	156	71	794	1 205
Kursdifferens på nettoinvestering i dotterbolag	—	—	—	-5	-5
Årets resultat	—	—	—	731	731
Utdelning	—	—	—	-184	-184
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	—	85	—	87
Utgående balans 2010-04-30	186	156	156	1 336	1 834

Kommentarer till förändring i eget kapital

Elekta lämnade för år 2008/09 utdelning med 2,00 kr per aktie, totalt 184 Mkr.

Under 2009/10 tecknades 670 681 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda optionsprogram.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2010 till 92 795 244, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 89 232 744 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

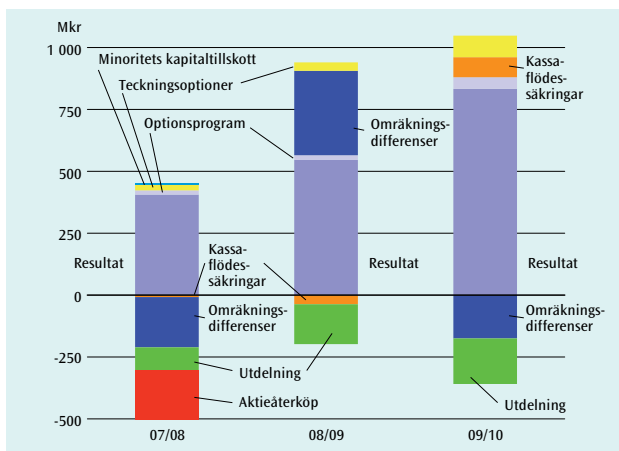
I det egna kapitalet ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i övrigt totalresultat. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument avseende nettoinvestering i utländsk verksamhet.

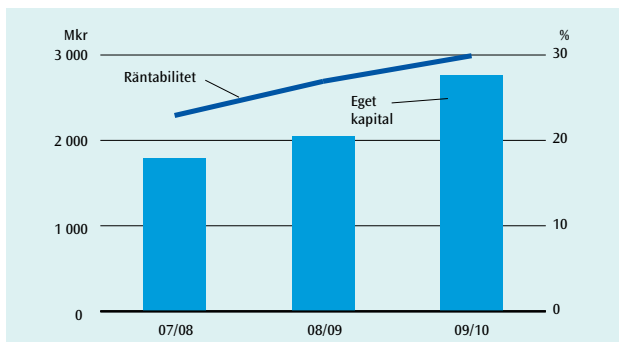
I enlighet med IAS 39 redovisas även kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Se även not 2.

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



Kassaflödesanalys

Mkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		833	546	731	250
Avskrivningar	5, 11, 12	229	208	—	—
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	31	-18	-17	3	7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		1 044	737	734	257
Ökning (-) /minskning (+) av varulager		-88	57	—	—
Ökning (-) /minskning (+) av rörelsefordringar		-651	-272	303	-837
Ökning (+) /minskning (-) av rörelseskulder		751	218	-46	-30
Rörelsekapitalförändring		12	3	257	-867
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 056	740	991	-610
Investeringsverksamheten					
Investeringar i dotterbolag	13	—	—	0	-27
Investeringar i andra innehav		-4	-2	-4	—
Återbetalningar från aktieinnehav		6	8	—	—
Ökning (-) /minskning (+) av långfristiga fordringar		-2	-17	-6	610
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-14	-3	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	12	-83	-78	—	—
Försäljning av anläggningstillgångar		9	3	—	—
Rörelseförvärv		—	-71	—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-88	-160	-10	583
Kassaflöde efter investeringar		968	580	981	-27
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		32	30	48	531
Amortering av lån		-506	-142	-506	-142
Nyemissioner, optionspremier		87	34	87	34
Utdelning		-184	-161	-184	-161
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-571	-239	-555	262
Årets kassaflöde		397	341	426	235
Årets förändring i likvida medel					
Likvida medel vid årets början		828	402	252	17
Årets kassaflöde		397	341	426	235
Omräkningsdifferens		-51	85	—	—
Likvida medel vid årets slut		1 174	828	678	252

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som orderingång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

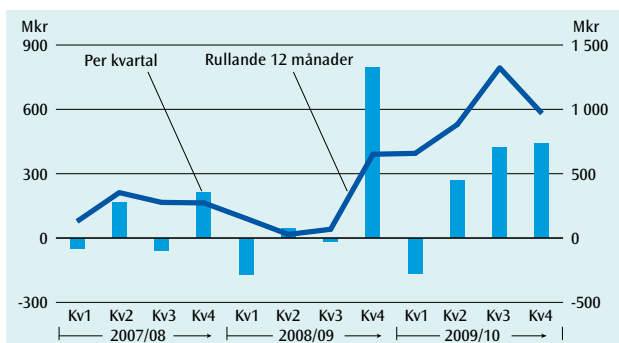
Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 1 044 (737) Mkr, vilket jämfört med föregående räkenskapsår är en förbättring med 307 Mkr.

Rörelsekapitalbindningen var i stort sett oförändrad i april 2010 jämfört med april 2009. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 316 Mkr till 1 056 (740) Mkr.

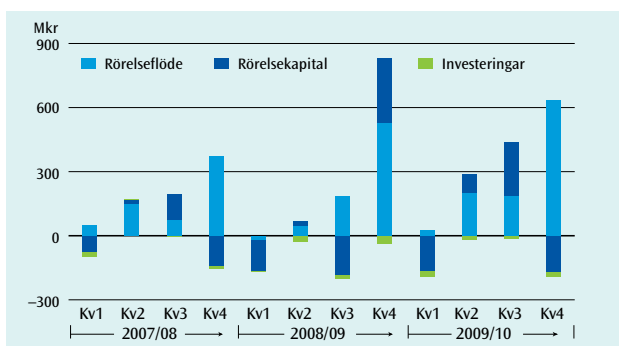
Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -88 (-89) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 968 (651) Mkr.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 968 (580) Mkr. Förvärv ingick med 0 (-71) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar



Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



Not 1 Redovisningsprinciper

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens anges det under särskild rubrik i slutet av detta avsnitt.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2010-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas

Nya och ändrade IFRS som börjat tillämpas och som väsentligen har påverkat de finansiella rapporterna:

- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har ändrats med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändringarna innebär förändringar i uppställningsformerna för de finansiella rapporterna. Ändringarna har inneburit att förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i en rapport över totalresultat i direkt anslutning till resultaträkningen och i koncernens rapport över förändringar i eget kapital redovisas poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarerna.

- IFRS 8 Rörelsesegment har ersatt IAS 14 med ikraftträdande 1 januari, 2009. Enligt IFRS 8 ska segmentsinformation presenteras utifrån hur ledningen internt följer upp verksamheten. För Elekta innebär detta att de geografiska regionerna utgör segment. Lämnade upplysningar per segment har också påverkats av kraven i den nya standarden.

Nya och ändrade IFRS som marginellt eller inte alls påverkat de finansiella rapporterna:

- IAS 23 Lånekostnader med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändring innebärande att lånekostnader hänförliga till kvalificerade tillgångar ska inkluderas i dess anskaffningsvärde.

- IAS 32 Finansiella instrument. Klassificering och IAS 1 Utformning av finansiella rapporter med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändring avseende klassificering

av vissa finansiella instrument.

- IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering med ikraftträdande 1 juli, 2008. Ändring avseende omklassificering av finansiella tillgångar som inte är derivat.

- IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändring ger möjlighet att värdera investeringar i dotterbolag, joint ventures och intressebolag till anskaffningsvärde eller verkligt värde.

- IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändring avseende definitionen av intjänandevillkor samt införandet av nytt begrepp, "non-vesting conditions" (villkor som inte är definierade som intjänandevillkor).

- IFRS 7 Upplysningar om finansiella instrument med ikraftträdande 1 januari, 2009. Ändringar som utökar upplysningskraven för värdering till verkligt värde och likviditetsrisk.

- IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram med ikraftträdande 1 juli, 2008. Tolkning av redovisning av kundlojalitetsprogram.

- IFRIC 16 Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet med ikraftträdande 1 oktober, 2008. Tolkning av redovisning av säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

Följande nya och ändrade IFRS bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på framtida finansiella rapporter:

- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter med ikraftträdande 1 juli, 2009. Ändringarna innebär att förluster hänförliga till minoritet ska redovisas även om det innebär att andelen blir negativ, att transaktioner med minoritet där bestämmande inflytande behålls alltid ska redovisas i eget kapital, samt att resultat som uppstår då ett bestämmande inflytande upphör ska redovisas i periodens resultat inklusive omvärdering av en eventuellt kvarvarande del till verkligt värde. Ändringarna tillämpas framåt från och med 1 maj, 2010.

- IFRS 3 Rörelseförvärv med ikraftträdande 1 juli, 2009. Ändringarna påverkar bland annat redovisning av transaktionskostnader, villkorad köpeskilling och successiva förvärv. Transaktionskostnader får inte längre ingå i anskaffningsvärdet utan måste kostnadsföras. Verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling skall fastställas vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulden relaterad till

villkorad köpeskilling ska i regel redovisas i periodens resultat. När bestämmande inflytande uppnås vid successiva förvärv, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar i den förvärvade enheten till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Ändringarna tillämpas framåt och kommer att påverka redovisningen av förvärv som genomförs från och med 1 maj, 2010.

Effekterna av övriga nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas har initialt bedömts inte ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernredovisning

Elektas koncernredovisning omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Som intressebolag redovisas de bolag där Elekta innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående inte eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då koncernen har kontroll eller inflytande över bolaget.

Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska koncernbolags resultat- och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas

till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt i övrigt totalresultat.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Se även Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 82-90.

Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning etc. sker på landsnivå samt på en aggregerad nivå för tre geografiska regioner. Rörelsesegmenten har fastställts till länder och dessa läggs samman till rapporterbara segment motsvarande de geografiska regionerna baserat på att segmenten har likartade ekonomiska egenskaper samt i övrigt liknar varandra utifrån de kriterier som fastställts i IFRS 8 Rörelsesegment. Elektas segmentrapportering är därigenom baserad på de tre geografiska regionerna: Nord- och Sydamerika, Europa, Mellanöstern och Afrika samt Asien och Stillahavsregionen.

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Valutakurser

LAND	VALUTA	GENOMSNIITTSKURS			BALANSDAGSKURS		
		MAJ-APRIL 2009/10	MAJ-APRIL 2008/09	JFR	30 APRIL 2010	30 APRIL 2009	JFR
Australien	1 AUD	6,304	5,532	14%	6,728	5,875	15%
Kanada	1 CAD	6,778	6,363	7%	7,208	6,703	8%
Kina	1 CNY	1,064	1,066	0%	1,060	1,170	-9%
Euro	1 EUR	10,276	10,124	2%	9,609	10,663	-10%
Storbritannien	1 GBP	11,635	12,021	-3%	11,110	11,880	-6%
Hongkong	1 HKD	0,937	0,941	0%	0,930	1,030	-10%
Japan	100 JPY	7,866	7,394	6%	7,675	8,175	-6%
USA	1 USD	7,265	7,312	-1%	7,225	7,985	-10%

Intäktsredovisning

Elektas intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen.
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna.
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden, redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade ”bundled deals”, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leveransvillkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktsredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktsredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa

anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade "Projected Unit Credit Method" på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

Personaloptionsprogram

Utestående personaloptionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram belastar resultatet. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på dagen för utnyttjande och betalt pris för aktien.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen

för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen, eller oftare vid indikation, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör teknologi, varumärken, kundrelationer m.m. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

Teknologi	5-11 år
Varumärken	6-10 år
Kundrelationer	15-20 år
Orderstock	½-1 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder provas årligen och justeras vid behov.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill allokteras till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till

en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Leasing

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som

utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder,

som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto redovisas med värdeförändringen för säkringsinstrumentet i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser för lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt

Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag som ingår i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som en utdelning vilket innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen och lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Kapitalförvaltning

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur, i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Målet för kapitalstrukturen är att ha en skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,5. Elektas egna kapital uppgick den 30 april 2010 till 3 244 (2 555) Mkr och skuldsättningsgraden var -0,04 (0,31).

Valutarisk

Elektas har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor, transaktionsexponering, som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor, omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar, euro och japanska yen. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 98 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från valutakontrakt under 2009/10 uppgick till 84 (-217) Mkr.

Omräkningsexponering

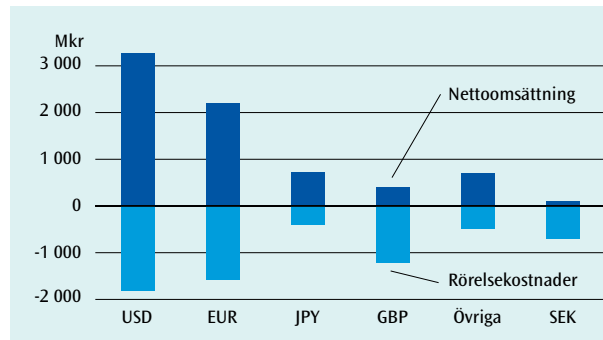
Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens resultat före skatt med cirka 18 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av valutasäkringar.

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2009/10 visas i nedanstående diagram.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta 2009/10



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 14 (10) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2010 uppgick räntebärande skulder till 1 039 (1 627) Mkr varav 3 (1) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 3,4 år (2,8) år och viktad genomsnittlig räntesats 3,6 (3,2) procent.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 7 Mkr.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elektas efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2010 uppgick tillgängliga likvida medel till 1 172 (827) Mkr, vilket motsvarade 16 (12) procent

av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 1 564 (1 200) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

Elekta har säkrat sin långsiktiga finansiering till 2013-2015, se not 19.

Kreditrisk

Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker. Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's om A (lång) samt A1+ (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärdiga banker.

Kreditrisk i kundfordringar

Elektas kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 17.

Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulders bokförda värde motsvarar dess verkliga värde med ett undantag, det 10-åriga obligationslånet, som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med beaktande av räntederivat 935 Mkr medan nominellt värde är 903 Mkr.

Derivat

Nedan presenteras de derivat som har påverkat koncernens balans- och resultaträkning per 2010-04-30.

Utestående derivat

MKR	NOMINELLT	TILLGÅNGAR	SKULDER
Valutaderivat	3 274	96	22
Räntederivat	289	38	0
Summa	3 563	134	22

Utestående derivat med säkringsredovisning

MKR	NOMINELLT	TILLGÅNGAR	SKULDER	SÄKRINGSRESERV EFTER SKATT
<i>Valutaderivat:</i>				
Kassaflödessäkringar	2 010	84	18	49
<i>Räntederivat:</i>				
Säkring av verkligt värde	289	35	0	—
Summa	2 299	119	18	49

Utestående kassaflödessäkringar

VALUTAPAR	BELÖPP	LÖPTID	KURS
MUSD/SEK	56	2-18 mån	7,533
MUSD/GBP	58	1-18 mån	0,633
MEUR/SEK	30	6-23 mån	10,501
MEUR/GBP	42	5-21 mån	0,892
MJPY/SEK	3 800	3-23 mån	0,829
MJPY/GBP	1 700	3-23 mån	0,007

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpning av redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitions- mässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärden, för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 11.

Not 4 Segmentrapportering

	NORD- OCH SYDAMERIKA	EUROPA, AFRIKA, MELLANÖSTERN	ASIEN, STILLA- HAVSREGIONEN	KONCERNEN TOTALT	% AV NETTO- OMSÄTTNING
2009/2010, Mkr					
Nettoomsättning	2 792	2 735	1 865	7 392	
Rörelsekostnader	-1 804	-1 775	-1 345	-4 925	67%
Täckningsbidrag	988	960	520	2 467	33%
Täckningsbidrag, %	35%	35%	28%	33%	
Globala kostnader				-1 235	17%
Rörelseresultat				1 232	17%
Resultat från andelar i intresseföretag				2	
Ränteintäkter				6	
Räntekostnader och liknande resultatposter				-50	
Valutakursdifferenser				2	
Inkomstskatt				-359	
Årets resultat				833	
Tillgångar	2 790	4 964	761	8 515	
Avskrivningar	-123	-90	-16	-229	
Investeringar	69	98	19	186	
2008/2009, Mkr					
Nettoomsättning	2 709	2 518	1 462	6 689	
Rörelsekostnader	-1 749	-1 590	-1 069	-4 408	66%
Täckningsbidrag	960	928	393	2 281	34%
Täckningsbidrag, %	35%	37%	27%	34%	
Globala kostnader				-1 451	22%
Rörelseresultat				830	12%
Resultat från andelar i intresseföretag				1	
Ränteintäkter				23	
Räntekostnader och liknande resultatposter				-107	
Valutakursdifferenser				27	
Inkomstskatt				-228	
Årets resultat				546	
Tillgångar	3 251	3 705	995	7 951	
Avskrivningar	-105	-91	-12	-208	
Investeringar	67	54	21	142	
Omsättning per produktområde, Mkr					
	2009/10	2008/09			
Neuroscience	1 465	1 338			
Oncology	4 344	3 892			
Software	1 583	1 459			
Totalt	7 392	6 689			
Omsättning per land, Mkr					
	2009/10	2008/09			
Sverige	96	54			
USA	2 313	2 400			
Japan	732	602			
Kina	478	401			
Tyskland	406	470			
Italien	350	317			
Storbritannien	295	227			
Ryssland	242	98			
Kanada	241	202			
Frankrike	205	276			
Nederländerna	200	144			
Övriga länder	1 834	1 498			
Totalt	7 392	6 689			

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10% av omsättningen.

Not 5 Avskrivningar

Mkr	KONCERNEN	
	2009/10	2008/09
Kostnad för sålda produkter	-72	-74
Försäljningskostnader	-33	-38
Administrationskostnader	-50	-44
Forsknings- och utvecklingskostnader	-74	-52
Totalt	-229	-208

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09
Utdelning från dotterbolag	829	383
Totalt	829	383

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Mkr	KONCERNEN	
	2009/10	2008/09
Resultatandelar i intresseföretag	5	4
Internvinsteliminering sålda produkter	-3	-3
Totalt	2	1

Not 8 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter

Av moderbolagets ränteintäkter på 18 (56) Mkr avser 16 (45) Mkr räntor från koncernföretag.

Av moderbolagets räntekostnader och liknande resultatposter på -40 (-90) Mkr avser -1 (-14) Mkr räntor till koncernföretag.

Not 9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolaget, Mkr	BOKSLUTSDISPOSITIONER		OBESKATTADE RESERVER	
	2009/10	2008/09	2010-04-30	2009-04-30
Periodiseringsfond	-2	-5	39	37
Totalt	-2	-5	39	37

Not 10 Skatter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Aktuella skatter	-404	-200	-6	-5
Uppskjutna skatter	44	-28	-1	2
Andel i intresseföretags skatter	1	0	—	—
Totalt	-359	-228	-7	-3
Svensk skatt	26%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	4%	5%		
Ändrad skattelagstiftning	—	-1%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	1%	-4%		
Övrigt	-1%	1%		
Skattesats	30%	29%		

Not 10 Skatter (forts.)

Aktuell skatteskuld

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Ingående balans	121	114	2	-4
Justering för tidigare år	10	-33	1	—
Årets aktuella skatt	394	233	6	5
Betald skatt	-320	-206	-6	1
Omräkningsdifferenser	-5	13	—	—
Utgående balans	200	121	3	2

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen	FORDRINGAR (+)		SKULDER (-)		NETTO	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Underskottsavdrag	61	45	—	—	61	45
Obeskattade reserver	—	—	-67	-63	-67	-63
Immateriella tillgångar	2	3	-246	-268	-244	-265
Materiella anläggningstillgångar	8	6	-7	-4	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	—	—	-19	-6	-19	-6
Övriga tillgångar	33	83	-3	-25	30	58
Rörelseskulder/Avsättningar	138	72	-12	-4	126	68
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	242	209	-354	-370	-112	-161
Kvitting	-114	-175	114	175	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	128	34	-240	-195	-112	-161

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (-) netto

Mkr	Koncernen Netto	Moderbolaget Netto
Ingående balans 2008-05-01	-121	37
Ändrad skattelagstiftning	5	—
Justering för tidigare år	-4	—
Årets uppskjutna skatter	-29	2
Uppskjuten skatt mot eget kapital	-9	-26
Omräkningsdifferenser	-3	—
Utgående balans 2009-04-30	-161	13
Justering för tidigare år	16	—
Årets uppskjutna skatter	28	-1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	-3	2
Omräkningsdifferenser	8	—
Utgående balans 2010-04-30	-112	14

Not 11 Immateriella tillgångar

	GOODWILL	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	KUND- RELATIONER	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	TOTALT
Mkr					
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-05-01	2 390	284	254	582	3 510
Inköp/aktivering	—	89	—	14	103
Omräkningsdifferenser	-166	-13	-25	-42	-246
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-04-30	2 224	360	229	554	3 367
Akkumulerade avskrivningar 2009-05-01	—	-95	-45	-220	-360
Årets avskrivningar	—	-75	-12	-64	-151
Omräkningsdifferenser	—	3	5	16	24
Akkumulerade avskrivningar 2010-04-30	—	-167	-52	-268	-487
Redovisat värde 2010-04-30	2 224	193	177	286	2 880

	GOODWILL	AKTIVERADE UTVECKLINGS- KOSTNADER	KUND- RELATIONER	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	TOTALT
Mkr					
Akkumulerat anskaffningsvärde 2008-05-01	1 973	225	191	473	2 862
Rörelseförvärv	2	—	—	—	2
Inköp/aktivering	—	63	—	1	64
Försäljningar/utrangeringar	—	-22	—	-1	-23
Omräkningsdifferenser	415	18	63	109	605
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-04-30	2 390	284	254	582	3 510
Akkumulerade avskrivningar 2008-05-01	—	-60	-23	-120	-203
Försäljningar/utrangeringar	—	22	—	0	22
Årets avskrivningar	—	-53	-13	-68	-134
Omräkningsdifferenser	—	-4	-9	-32	-45
Akkumulerade avskrivningar 2009-04-30	—	-95	-45	-220	-360
Redovisat värde 2009-04-30	2 390	189	209	362	3 150

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2010-04-30	2009-04-30
Radiation Therapy	413	421
IMPAC	1 070	1 182
CMS	443	490
Medical Intelligence	176	176
BMEI	118	118
Övrigt	4	3
Totalt	2 224	2 390

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas årligen genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. 2010 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden innefattande antaganden om tillväxt, marginalutveckling och investeringar inom anläggningstillgångar och rörelsekapital. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste räkenskapsår), förväntad utveckling på kort (2-5 år) och medellång sikt (6-10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis

antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt. Även om tillväxttakten på lång sikt (>10 år) minskas till 1 procentenhet och vägd kapitalkostnad ökas till 12 procent föreligger inget nedskrivningsbehov.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	MASKINER O DYL FÖR PRODUKTION	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	FINANSIELLT LEASADE INVENTARIER	BYGGNADER	TOTALT
Mkr					
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-05-01	102	652	34	35	823
Omklassificeringar	2	25	-31	4	0
Inköp	8	73	2	0	83
Försäljningar/utrangeringar	0	-17	—	—	-17
Omräkningsdifferenser	-9	-42	-1	-3	-55
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-04-30	103	691	4	36	834
Akkumulerade avskrivningar 2009-05-01	-63	-459	-34	-2	-558
Omklassificeringar	—	-31	31	—	0
Försäljningar/utrangeringar	0	14	—	—	14
Årets avskrivningar	-9	-67	0	-1	-77
Omräkningsdifferenser	4	29	1	0	34
Akkumulerade avskrivningar 2010-04-30	-68	-514	-2	-3	-587
Redovisat värde 2010-04-30	35	177	2	33	247
	MASKINER O DYL FÖR PRODUKTION	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	FINANSIELLT LEASADE INVENTARIER	BYGGNADER	TOTALT
Mkr					
Akkumulerat anskaffningsvärde 2008-05-01	80	541	45	26	692
Inköp	17	60	—	1	78
Försäljningar/utrangeringar	-1	-5	-14	—	-20
Omräkningsdifferenser	6	56	3	8	73
Akkumulerat anskaffningsvärde 2009-04-30	102	652	34	35	823
Akkumulerade avskrivningar 2008-05-01	-54	-365	-45	-2	-466
Försäljningar/utrangeringar	1	2	14	—	17
Årets avskrivningar	-8	-65	0	-1	-74
Omräkningsdifferenser	-2	-31	-3	1	-35
Akkumulerade avskrivningar 2009-04-30	-63	-459	-34	-2	-558
Redovisat värde 2009-04-30	39	193	0	33	265

Not 13 Andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET
Mkr	
Ingående balans 2008-05-01	1 392
Investeringar	27
Utgående balans 2009-04-30	1 419
Investeringar	0
Utgående balans 2010-04-30	1 419

FÖRETAG	ORG-NR	SÄTE	ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
2010-04-30					
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	277
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2

Not 13 Andelar i koncernföretag (forts.)

FÖRETAG	ORG-NR	SÄTE	ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
2010-04-30					
Elektas BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	196
Elektas Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elektas Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	0
Elektas SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elektas Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elektas GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	231
Elektas Kft.		Budapest, Ungern		100,0	2
Elektas GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elektas Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elektas S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elektas BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elektas Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elektas S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	119
Elektas Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	1
Elektas (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Elektas Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Totalt					1 419

Not 14 Andelar i intresseföretag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ingående balans	26	21	8	8
Investeringar	4	2	4	—
Avyttringar	-6	-8	—	—
Andelar i intresseföretags resultat	4	1	—	—
Omräkningsdifferenser	-4	10	—	—
Utgående balans	24	26	12	8

Moderbolagets redovisade värde avseende AB Motala Verkstad är 8 (8) Mkr.
Årets investering om 4 Mkr avser Global Medical Investments GMI AB.

FÖRETAG	ORG-NR	SÄTE	ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
2010-04-30					
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	12
Övriga intresseföretag					12
Totalt					24

FÖRETAG	ORG-NR	SÄTE	ANTAL AKTIER	ÄGARANDEL, %	REDOVISAT VÄRDE
2009-04-30					
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	11
Övriga intresseföretag					15
Totalt					26

Not 15 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Fordringar hos koncernföretag	—	—	95	101
Andelar i andra företag	3	2	—	—
Andra långfristiga fordringar	33	31	7	—
Totalt	36	33	102	101

Not 16 Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2010-04-30	2009-04-30
Komponenter	67	120
Produkter i arbete	125	74
Färdigvarulager	400	359
Totalt	592	553

Not 17 Kundfordringar

Mkr	KONCERNEN	
	2010-04-30	2009-04-30
Kundfordringar brutto	2 261	1 725
Avsättning för osäkra kundfordringar	-38	-33
Redovisat värde	2 223	1 692

Analys av kreditexponering i kundfordringar

Ej förfallet	1 410	1 251
Förfallna < 30 dagar	332	112
Förfallna 30-60 dagar	171	46
Förfallna 60-90 dagar	71	52
Förfallna > 90 dagar	239	231
Summa kundfordringar, netto	2 223	1 692

Avsättning för osäkra kundfordringar

Ingående balans	-33	-24
Reservering för befordrad förlust	-14	-9
Återföring av reserv	1	3
Konstaterad förlust	5	3
Omräkningsdifferenser	3	-6
Utgående balans	-38	-33

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Derivatinstrument (se även not 2)	134	90	38	45
Övriga fordringar	95	92	1	2
Förutbetalda kostnader	139	107	3	4
Totalt	368	289	42	51

Not 19 Likvida medel

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Kortfristiga placeringar	380	0	380	—
Kassa och bank	794	828	298	252
Totalt	1 174	828	678	252

Not 20 Aktiekapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital, kr
Ingående antal 2008-05-01	3 562 500	88 959 161	92 521 661	185 043 322
Makulering av återköpta aktier	—	-951 300	-951 300	-1 902 600
Utnyttjande av teckningsoptioner	—	554 202	554 202	1 108 404
Utgående antal aktier 2009-04-30	3 562 500	88 562 063	92 124 563	184 249 126
Utnyttjande av teckningsoptioner	—	670 681	670 681	1 341 362
Utgående antal aktier 2010-04-30	3 562 500	89 232 744	92 795 244	185 590 488

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 2,00 SEK och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetalad utdelning uppgick totalt till 184 MSEK, vilket motsvarar 2,00 SEK per aktie.

På årsstämman den 21 september 2010 kommer en utdelning avseende år 2009/10 om 3,00 SEK per aktie, totalt 281 MSEK, att föreslås.

Genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 92 208 (92 029).

Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full konvertering av utestående teckningsoptioner har under året uppgått till 92 945 (92 029).

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 94-96.

Not 21 Räntebärande skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Obligationslån	935	1 038	935	1 038
Skulder till kreditinstitut	101	588	—	513
Skulder till koncernföretag	—	—	645	487
Skulder för finansiella leaseavtal	3	1	—	—
Totalt	1 039	1 627	1 580	2 038
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	102	119	—	43
> 1 år < 5 år	2	470	—	470
> 5 år	935	1 038	935	1 038
Totalt	1 039	1 627	935	1 551

Specifikation per valuta

Valuta	SKULDBELOPP		MSEK	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Svenska kronor, MSEK	—	470	—	470
US dollar, MUSD	129	130	938	1 081
Kinesiska yuan, MCNY	95	65	101	76
Totalt			1 039	1 627

Räntebindningstid med beaktande av derivat

	2010-04-30	2009-04-30
< 1 år	393	909
> 5 år	646	718
Totalt	1 039	1 627

Not 22 Avsättningar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Garantiriskreserver	70	68	—	—
Kortfristiga avsättningar	70	68	—	—
Avsättningar för pensioner	46	53	11	15
Övriga avsättningar	43	20	7	7
Långfristiga avsättningar	89	73	18	22

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder.
Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnad, förmånsbaserade pensionsplaner

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-6	-5	-2	-1
Räntekostnad	-5	-5	-1	-1
Avkastning på förvaltningstillgångar	3	-4	1	-3
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	0	-8	5	-4
Pensionskostnad förmånsbaserade pensionsplaner	-8	-22	3	-9

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	94	114	41	40
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-67	-78	-30	-25
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	27	36	11	15
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	19	17	—	—
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	19	17	—	—
Pensionsskuld förmånsbaserade planer, netto	46	53	11	15

Nettopensionsskuldens utveckling

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Ingående balans	53	35	15	7
Pensionskostnad	8	22	-3	9
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-5	-5	-1	-1
Pensionsutbetalningar	0	-3	—	—
Inlösen	-8	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-2	4	—	—
Avsättning för pensioner, netto	46	53	11	15

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)

Mkr	KONCERNEN	
	2010-04-30	2009-04-30
Diskonteringsränta	3,9%	3,6%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,5%	3,6%
Framtida årliga löneökningar	2,0%	1,9%

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar	
Ingående balans 2008-05-01	58	23	5	
Avsättningar/återföringar	57	-2	2	
Anspråktaga reserver	-56	-2	—	
Omräkningsdifferenser	9	1	—	
Utgående balans 2009-04-30	68	20	7	
Avsättningar/återföringar	65	24	—	
Anspråktaga reserver	-58	-1	0	
Omräkningsdifferenser	-5	0	—	
Utgående balans 2010-04-30	70	43	7	

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Skulder till koncernföretag	—	—	—	46
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (se nedan)	1 761	1 550	24	22
Derivatinstrument (se även not 2)	22	73	4	2
Övriga räntefria skulder	123	144	3	2
Totalt	1 906	1 767	31	72

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:

Förutbetalda serviceintäkter	900	748	—	—
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	272	161	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	61	75	—	—
Upplupen semesterlöneskuld	86	84	4	4
Upplupna sociala kostnader	25	19	2	1
Upplupna räntekostnader	9	13	8	9
Övrigt	408	450	10	8
Totalt	1 761	1 550	24	22

Not 24 Ställda säkerheter

Mkr	KONCERNEN	
	2010-04-30	2009-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser:</i>		
Banktillgodohavanden	2	1
Totalt	2	1

Not 25 Eventualförpliktelser

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2009-04-30
Garantier	28	75	2	7
Garantier till förmån för dotterföretag	—	—	756	618
Totalt	28	75	758	625

Not 26 Medelantal anställda

	MÄN		KVINNOR		TOTALT	
	2009/2010	2008/09	2009/2010	2008/09	2009/2010	2008/09
Moderbolaget	13	12	10	10	23	22
Dotterbolagen:						
Sverige	127	119	56	63	183	182
Australien	13	13	5	5	18	18
Belgien	7	7	1	1	8	8
Brasilien	11	4	7	3	18	7
Finland	21	19	4	3	25	22
Frankrike	42	41	7	7	49	48
Grekland	9	9	2	2	11	11
Hongkong	15	11	4	4	19	15
Indien	41	32	1	1	42	33
Italien	46	46	14	13	60	59
Japan	81	76	26	23	107	99
Kanada	23	23	5	2	28	25
Kina	231	225	85	81	316	306
Mexiko	—	1	—	—	—	1
Nederländerna	14	14	3	3	17	17
Nya Zeeland (enbart filial)	2	1	—	—	2	1

Not 26 Medelantal anställda (forts.)

	MÄN		KVINNOR		TOTALT	
	2009/2010	2008/09	2009/2010	2008/09	2009/2010	2008/09
Dotterbolagen (forts.)						
Schweiz (enbart filial)	3	4	1	—	4	4
Singapore	3	—	—	—	3	—
Spanien	25	25	5	5	30	30
Storbritannien	399	403	88	82	487	485
Sydafrika	6	5	2	2	8	7
Tyskland	108	102	38	32	146	134
Ungern	3	3	—	—	3	3
USA	538	556	320	338	858	894
Österrike	15	12	5	3	20	15
Summa medelantal anställda	1 796	1 763	689	683	2 485	2 446

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 (75) procent av män. Koncernledningen bestod till 90 (80) procent av män.

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen (%)

	2009/2010	2008/09
Total sjukfrånvaro	1,4	1,5
Långtidssjukfrånvaro	9,0	8,0
Män	0,9	1,0
Kvinnor	2,3	2,5
Anställda 29 år och yngre	1,9	0,8
Anställda 30 - 49 år	1,3	1,4
Anställda 50 år och äldre	1,4	1,8

Not 27 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	STYRELSE OCH VD		LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR ÖVRIGA ANSTÄLLDA		TOTALT	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
Moderbolaget	8	7	24	18	32	25
Dotterbolagen:						
Sverige	4	2	107	105	111	107
Australien	4	2	13	11	17	13
Belgien	2	2	4	4	6	6
Brasilien	3	3	8	6	11	9
Finland	2	2	15	13	17	15
Frankrike	2	2	25	22	27	24
Grekland	1	1	5	4	6	5
Hongkong	3	—	17	12	20	12
Indien	1	1	5	3	6	4
Italien	2	2	30	29	32	31
Japan	4	2	90	70	94	72
Kanada	—	—	34	23	34	23
Kina	1	—	56	52	57	52
Mexiko	—	—	—	1	—	1
Nederländerna	2	1	13	12	15	13
Nya Zeeland (enbart filial)	—	—	1	—	1	—
Schweiz (enbart filial)	1	—	2	3	3	3
Singapore	—	—	2	—	2	—
Spanien	1	1	17	14	18	15
Storbritannien	4	3	247	230	251	233
Sydafrika	1	1	3	2	4	3
Tyskland	8	6	98	80	106	86
Ungern	—	—	1	1	1	1
USA	12	13	684	695	696	708
Österrike	2	1	10	7	12	8
Summa löner och ersättningar	68	52	1 511	1 417	1 579	1 469

Not 27 Löner, ersättningar och sociala kostnader (forts.)

Mkr	TOTALT	
	2009/10	2008/09
Pensionskostnader moderbolaget	2	15
Pensionskostnader dotterbolagen	97	86
Övriga sociala kostnader moderbolaget	11	14
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	209	246
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	1 898	1 830

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 19 (14) Mkr och i Moderbolaget till 2 (1) Mkr.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsen

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 2 685 tkr, varav 570 tkr till styrelsens ordförande, 1 710 tkr till externa styrelseledamöter, kommittéarvode om 70 tkr till ordföranden i bolagets ersättningskommitté samt 35 tkr till den andra externa styrelseledamoten i bolagets ersättningskommitté samt 120 tkr till ordförande och 180 tkr fördelade på de tre övriga ledamöterna i revisionskommittén.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman den 21 september 2010 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger.

Riktlinjer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, dvs. fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med eller något över medianen för likvärdiga befattningar på den marknaden, helst inom nedre delen av tredje kvartilen (dvs. mellan 51 och 60 procent mot marknadslönen). Marknadslön fastställs årligen genom extern benchmarking.

Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem. Den rörliga ersättnings storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra

mellan 30 och 60 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Enligt koncernens policy finns en maximigräns för utbetalning av rörlig ersättning.

Mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Årlig bonus

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få maximalt ytterligare 60 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla medarbetare

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt

anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den normala årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårdssamt sjukförsäkring etc., ska utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller i respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader, förutom Bolagets VD och koncernchef, vars uppsägningstid är 24 månader från Bolagets sida och 8 månader vid egen uppsägning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD och koncernchef rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD och koncernchef har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom årlig bonus och tjänstebil.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee (ECC) har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. ECC har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från ECC och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ECC består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

Ersättning till verkställande ledning 2009/10

Den verkställande ledningen bestod under 2009/10 av totalt 8 personer, varav 4 är bosatta i Sverige, 4 bosatta i England och USA.

Ersättningar och övriga förmåner under året

TKR	GRUND-LÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Verkställande direktören	3 074	2 348	62	1 050	6 534
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3 personer)	4 256	1 805	240	956	7 257
Andra ledande befattningshavare bosatta i England & USA (4 personer)	9 063	10 666	326	883	20 938
Summa ledande befattningshavare	16 393	14 819	628	2 889	34 729
Tidigare verkställande direktör	2 811	2 165	93	1 060	6 129

Kommentarer till tabellen

Rörlig ersättning avser till räkenskapsåret 2009/10 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalas under 2010/11. Den tidigare verkställande direktören och övriga koncernledningsmedlemmar har haft oförändrade villkor under 2009/10. Under året har Bolaget gjort kompletterande inbetalningar till den tidigare verkställande direktörens pensionsförsäkring, i linje med pensionsavtalet.

Optionsprogram (Share Unit Plan)

Vid årsstämman 2004 beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta-koncernen under perioden 2004/05 – 2006/07. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd ska erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som ska vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna ska bli möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som ska erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option ska uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbjudandet; (vii) optionernas löptid ska vara maximalt 4 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som ska erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärfv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta-koncernen under perioden 2007/08 – 2009/10. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är

att (i) för att anställd ska erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställda förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som ska vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna ska bli möjliga att utnyttja med en fjärdedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som ska erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option ska uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbudandet; (vii) optionernas löptid ska vara maximalt 5 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som ska erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Personaloptionerna redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Bokförda kostnader uppgick till -43 (-27) Mkr.

Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 878 131 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2007 ger möjlighet till förvärv av 1 466 250 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2008 ger möjlighet till förvärv av 1 420 000 B-aktier.

Utspänningseffekt med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2006, 2007 och 2008 års personaloptionsprogram framgår av tabellen "Data per aktie" på sidan 96.

Aktieprogram (Performance Share Plan)

Vid årsstämman 2009 beslutades att anta Elekta AB 2009 Performance Share Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Planen och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal aktier när resultatmålen för prestationsperioden har uppnåtts, (ii) varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör av andra orsaker än dödsfall eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under prestationsperioden, (iii) rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier, om inte styrelsen beslutar annat, (iv) det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiellt mål definierat som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie (EPS) under perioden räkenskapsåret 2009/10 till och med räkenskapsåret 2011/12 i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåret 2008/09, (v) maximalt antal aktier kommer att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller över 26 procent; ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 18 procent; tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 18 och 26 procent är linjär, (vi) prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Elekta-koncernens verksamhet eller antalet utestående aktier i bolaget eller i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen, (vii) prestationsmålet utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden, (viii) det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden

på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Aktieprogram 2009/2012

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000
Utdelning av aktier	2012-08-01
Antal aktier per 2010-04-30	133 602

Share Unit Plan (personaloptioner)

	2006/2010	2007/2012	2008/2012
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	989 692	1 597 500	1 500 000
Lösenpris per aktie	152,00 kr	124,00 kr	114,00 kr
Förfallodag för optioner	2010-07-31	2012-07-31	2012-07-31
Antal aktier enligt utestående optioner 2009-04-30	878 131	1 466 250	1 420 000
Förfallna under året	-31 874	-71 250	-46 666
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)	-333 876	-195 200	-141 605
Antal aktier enligt utestående optioner 2010-04-30	512 381	1 199 800	1 231 729

Not 28 Operationell leasing

Mkr	KONCERNEN	
	2009/10	2008/09
Under året betalda leasingavgifter	94	113
<i>Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:</i>		
Förfaller till betalning inom 1 år	92	107
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	203	251
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	91	108
Totalt	386	466

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 268 (325) tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 102 (268) tkr, efter 1 år men inom 5 år 65 (167) tkr.

Not 29 Arvoden och ersättningar till revisionsbolag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
<i>Revision:</i>				
Deloitte	10	11	3	3
Övriga	1	0	—	—
<i>Andra uppdrag än revisionsuppdraget:</i>				
Deloitte	2	4	1	3
Övriga	2	—	—	—
Totalt	15	15	4	6

Andra uppdrag än revisionsuppdraget avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning och skatt.

Not 30 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 6, 8, 17, 21 och 23.

Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 68 (56) Mkr, inköp från intressebolag uppgick till 47 (28) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 21 (—) Mkr och skulder till intressebolag uppgick till 11 (5) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 27.

Not 31 Kassaflödesanalys

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2009/10	2008/09	2009/10	2008/09
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-2	-1	—	—
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-6	—	—	—
Kostnad för incitamentsprogram	41	25	—	—
Balanserade utvecklingskostnader (se not 11)	-89	-63	—	—
Bokslutsdispositioner	—	—	2	5
Obetalda skatter	38	22	1	2
Totalt	-18	-17	3	7

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i Moderbolaget:

Överkursfond	156 415 441
Balanserade vinstmedel	604 374 043
Årets resultat	731 232 880
Totalt (kr)	1 492 022 364

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 3,00 kr per aktie*	280 681 113
samt att återstående belopp balanseras	1 211 341 251
Totalt (kr)	1 492 022 364

* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

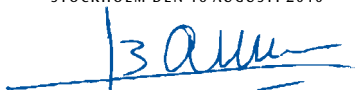
Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.



Akbar Seddigh
STYRELSENS ORDFÖRANDE

STOCKHOLM DEN 16 AUGUSTI 2010



Hans Barella



Luciano Cattani



Birgitta Stymne Göransson



Vera Kallmeyer



Tommy H Karlsson



Laurent Leksell



Carl G. Palmstierna



Tomas Puusepp
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 16 AUGUSTI 2010

Deloitte AB



Jan Berntsson
AUKTORISERAD REVISOR

Bolagsstyrningsrapport 2009/10

Elektas AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Elekta är noterat på NASDAQ OMX Nordiska börsen i Stockholm. Bolagsstyrningen av Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter från NASDAQ OMX Stockholm samt andra relevanta regler och riktlinjer. Elektas interna uppförandekod, liksom företagets uppdrag, vision och värderingar, utgör grundvalen för bolagets interna bolagsstyrningsregler.

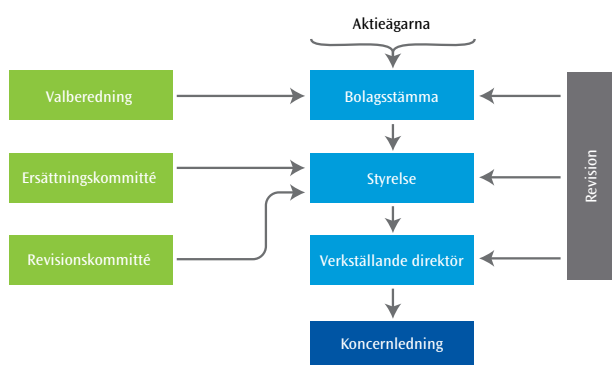
Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i regelverket för NASDAQ OMX Stockholm, vilket Elekta har förbundit sig att följa. Elekta har tillämpat koden sedan 2005. En reviderad kod tillämpas sedan den 1 februari 2010.

Elekta tillämpar och följer koden med följande kommentar/undantag:

Elektas styrelse har informerats om att Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen föreslå Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är en stor aktieägare som är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

Bolagsstyrning på Elekta



Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Elektas angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla deltagande brevledes, via fax, telefon eller e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas med enkel majoritet med undantag för de fall då svensk lag föreskriver kvalificerad majoritet. All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig på svenska och engelska vid huvudkontoret och på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Vid årsstämman den 15 september 2009 medverkade 224 röstberättigade aktieägare vilka representerade 52 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2009, se www.elekta.com.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta representerande minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget samt information om av bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Elekta skall förvärva egna aktier, finns i förvaltningsberättelsen på sidan 47.

Valberedningen

Årsstämman 2009 beslöt att valberedningen inför årsstämman 2010 skulle utses genom att styrelseordföranden före slutet av räkenskapsårets andra kvartal skulle kontakta representanter för de tre till fem största innehavarna av A- och B-aktier per den sista bankdagen i september. Dessa representanter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning, och de ska fullgöra de uppgifter som framgår av koden. Dessa rutiner beskrivs i detalj i protokollet från bolagsstämman, som återfinns på Elektas hemsida www.elekta.com. De aktieägare som samtyckt till att delta i valberedningsarbetet har nominerat var sin representant. Namn på valberedningens ledamöter meddelades i ett pressmeddelande den 12 november 2009. Valberedningens uppdrag gäller till dess att en ny valberedning utsetts.

Styrelsen för Elekta AB



Akbar Seddigh

född: 1943

ORDFÖRANDE

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 3 300 B-aktier

Kemist, dipl. marknadsekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Innovationsbron AB och Blekinge Tekniska Högskola
Styrelseledamot: LSO (USA)



Hans Barella

född: 1943

Styrelseledamot sedan 2003

Innehav: —

Tidigare verkställande direktör Philips Medical Systems

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: SuperSonic Imagine SA
Styrelseledamot: Senator Group Consultancy and Investment B.V.



Luciano Cattani

född: 1945

Styrelseledamot sedan 2008

Innehav: —

Senior Advisor on Global Health Care to Private Equity Funds

Tidigare Group President International och tidigare Executive Vice President International Public Affairs, Stryker Corporation
Civilekonom



Vera Kallmeyer

född: 1959

Styrelseledamot sedan 2008

Innehav: —

Managing Partner Equity4Health LLC och Consulting Professor Stanford Medical School
MD, PhD och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: UC Davis Medical School Board of Visitors and Scientific Advisory Board, Helga-und-Hans Dittner Stiftung



Tommy H Karlsson

född: 1946

Styrelseledamot sedan 2001

Innehav: 1 650 B-aktier

Internationell managementkonsult Pol.mag och Fil.kand

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Amtico International Inc, OfficeTeam Group Ltd. och U-POL Inc
Styrelseledamot: Aldata Solution Oyj



Laurent Leksell

född: 1952

Styrelseledamot sedan 1972

Innehav: 3 562 500 A-aktier, 2 543 001 B-aktier (inkl via bolag) och 73 687 personaloptioner

Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1972-2005

Arbetande styrelseledamot sedan 2005

Civilekonom och Ekonomie doktor

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission
Styrelseledamot: Kungliga Konsthögskolan



Carl G. Palmstierna

född: 1953

Styrelseledamot sedan 1993

Innehav: 100 000 B-aktier

Executive Chairman Valbay International SA

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Momail AB, Qbrick AB, Accumulate AB, Panopticon AB, MyFc AB och WeMind AB.
Styrelseledamot: Alltförföräldrar AB, Bluefish Pharmaceutical AB, Natural Fragrances of Sweden AB, Constellation Group AB, Chinsay AB, Peepoople AB och Oculusai AB



Birgitta Stymne Göransson

född: 1957

Styrelseledamot sedan 2005

Innehav: 900 B-aktier

VD och koncernchef Memira Holding AB

Civilingenjör och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Fryshuset Foundation
Styrelseledamot: Arcus AS, Rhenman & Partners AB, Wavin N.V. och Stockholms Handelskammare

Valberedningen består av följande personer, som representerar angivna aktieägare:

- Åsa Nisell – Swedbank Robur fonder
- Tove Bångstad – SEB Investment Management
- Anders Oscarsson – AMF Försäkring och Fonder
- Laurent Leksell – privat och genom företag
- Akbar Seddigh – styrelsens ordförande

Vid den tid då valberedningen utsågs representerade dessa aktieägare tillsammans över 41 procent av rösterna i Elekta.

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft tre protokollförda möten. Valberedningen har utfört sitt uppdrag enligt koden och har i enlighet med denna arbetat fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut samt förberett andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under ordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2010 kommer valberedningen att lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande samt övriga ledamöter, eventuella styrelseutskott och revisorer, samt föreslå hur den nya valberedningen ska utses. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Elektas hemsida. I samband med kallelsen till årsstämman publicerar valberedningen också en motivering till sitt förslag till styrelse på Elektas hemsida www.elekta.com.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter.

Elektas styrelse

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under räkenskapsåret 2009/10 bestått av åtta ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 83. Sju av de åtta styrelseledamöterna är oberoende av bolaget och dess ledning samt av bolagets större aktieägare, enligt de regler som gäller fram till årsstämman 2010 enligt regelverket för emittenter från NASDAQ OMX Stockholm, se tabellen nedan. Upplysningar om bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt bolagsordningens eventuella bestämmelser om ändring av bolagsordningen finns i förvaltningsberättelsen på sidan 47.

Under räkenskapsåret 2009/10 avhöll styrelsen tio protokollförda sammanträden.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under det gångna året reste styrelsen till Tokyo i Japan för att träffa Elektas lokala företagsledning. Under året hade styrelsen också ett vetenskapligt möte i Utrecht i Nederländerna där styrelsen träffade externa experter och rådgivare. Övriga möten hölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist vid protokollet. Styrelseledamöterna hade en hundra procentig närvaro.

Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2009/10

TKR	NAMN	OBEROENDE*	ORDINARIE ARVODE	ARVODE ERSÄTTNINGSKOMMITTÉ	ARVODE REVISIONSKOMMITTÉ	MÖTES- NÄRVARO
Ordförande:	Akbar Seddigh	ja	570	70	—	10/10
Ledamöter:	Hans Barella	ja	285	—	120	10/10
	Luciano Cattani	ja	285	35	—	10/10
	Birgitta Stymne Göransson	ja	285	—	60	10/10
	Vera Kallmeyer	ja	285	—	60	10/10
	Tommy H Karlsson	ja	285	—	60	10/10
	Laurent Leksell	nej	**	—	—	10/10
	Carl G. Palmstierna	ja	285	—	—	10/10
Totalt			2 280	105	300	

* Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

** Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten.
- Fastställa finans- och valutapolicier.
- Godkänna budgetar och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudgetar.
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 4 Mkr om dessa faller utanför godkända investeringsbudgetar.
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse.
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag.
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören.
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter.

Vid ordinarie styrelsesammanträden ska följande ärenden behandlas:

- Rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning.
- Rapport om extraordinära åtgärder eller händelser.
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser.
- Rapport om föreliggande eller potentiella tvister.

Viktiga beslut under året

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2009/10 bland annat fattat beslut kring:

- Långsiktig finansiering och finanspolicy.
- Successionsplanering.
- Utgivning av en uppdaterad uppförandekod och aktiviteter för att effektivt implementera denna.
- Långsiktig IT-strategi och riskanalys.
- Start av ett samriskföretag tillsammans med Swedfund.
- Större satsningar inom forskning och utveckling, produktutvecklingsprogram, produktvägkartor och framtida forskningsprojekt.

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget.

Elektas tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sidan 84.

Ersättningskommitté

Elektas ersättningskommitté (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elektas styrelse. Syftet med denna kommitté är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och med övriga kompensationssystem inom Elekta. Kommitténs målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen, omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under räkenskapsåret bestått av styrelsens ordförande Akbar Seddigh, som även var ordförande för ECC, samt styrelseledamoten Luciano Cattani. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden och koncernens personaldirektör är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens system för ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker den rörliga lönedelen, proportionen mellan fast och rörlig ersättning samt löneökningarnas storlek för den högsta ledningen. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under räkenskapsåret 2009/10 avhöll ECC fem sammanträden. Protokoll förs vid varje möte. Närvaron vid kommitténs möten har varit 100 procent.

Bland de viktigare frågorna som behandlades av ECC under räkenskapsåret var:

- Årlig lönerevisionsprocess för VD och koncernledning.
- Marknadslönejämförelser för VD och koncernledning.
- Förslag till reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Ett koncernövergripande system som kopplar enskilda medarbetares prestationer och verksamhetens affärsmål till Elektas olika belöningssystem.
- En översyn av struktur och riktlinjer för företagens kortsiktiga incitamentsprogram samt utveckling av ett nytt långsiktigt incitamentsprogram.
- En ny koncernövergripande process som används för att bedöma och befordra chefer och andra talanger.

Under not 27 ”Löner, ersättning och sociala kostnader” beskrivs Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram.

Revisionskommitté

Revisionskommittén arbetar i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som styrelsen antagit för revisionskommittén. Revisionskommittén är ansvarig för att säkerställa att hela styrelsen hålls informerad om revisionskommitténs arbete och ska där så är nödvändigt vidarebefordra ärenden till styrelsen för beslut. Revisionskommitténs huvuduppgifter är att stötta styrelsen i arbetet med att säkerställa den finansiella rapporteringens kvalitet, riskhantering, granskning av revisorernas arbete och att övervaka att etablerade ekonomiska principer används på korrekt sätt. Revisionskommittén träffar regelbundet Elektas revisorer, utvärderar revisionsarbetet och godkänner vilka ytterligare tjänster som Elekta kan anskaffa från externa revisorer.

Revisionskommitténs ledamöter har varit Hans Barella (ordförande), Birgitta Stymne Göransson, Tommy H Karlsson och Vera Kallmeyer.

Under räkenskapsåret 2009/10 avhöll revisionskommittén fem sammanträden. Protokoll förs vid varje möte.

Närvaron vid kommitténs möten har varit 100 procent.

Bland de viktigare frågorna som behandlades av revisionskommittén under räkenskapsåret var:

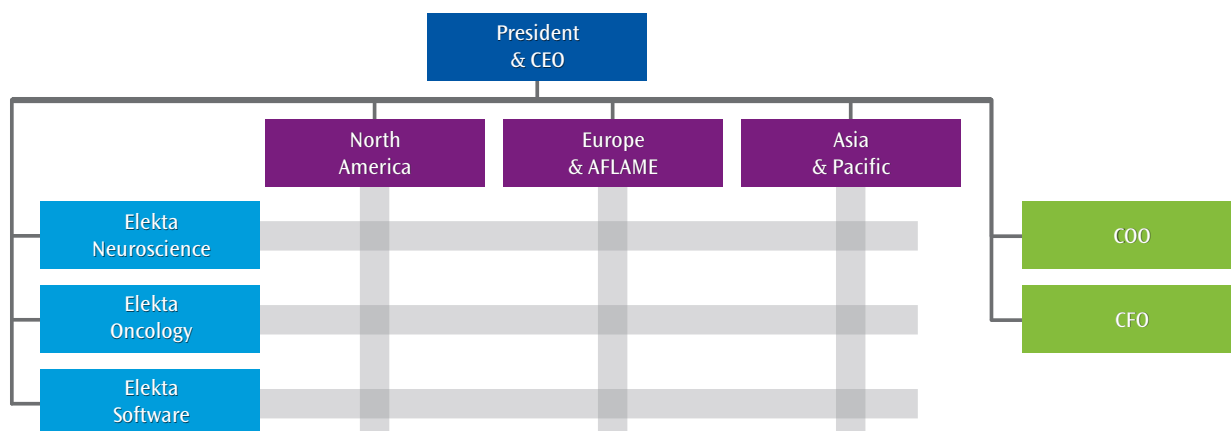
- Riskhantering och resursprioritering för att säkerställa korrekt riskhantering.
- Kassaflödesanalys och implementering av effektiva metoder för att förbättra kassaflödet.
- Granskning av principerna för intäktsredovisning.
- Granskning och utvärdering av revision.
- Fastställande av processerna för riskhantering och internkontroll.

Revisorer

Vid årsstämman den 18 september 2008 valdes Deloitte AB till revisor fram till årsstämman 2012, med Jan Berntsson som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har varit revisorer i Elekta AB sedan årsstämman 2002.

Jan Berntsson, född 1964 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta AB sedan 2008. Förutom i Elekta är Jan Berntsson bland annat revisor i Atlas Copco, Tele2 och ICA. Han har inga revisionsuppdrag i företag närstående till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under räkenskapsåret presenteras i not 29.

Elektas organisation



Koncernledning



Tomas Puusepp

född: 1955
Verkställande direktör
Anställd sedan 1988
Innehav: 179 000 B-aktier,
180 000 personaloptioner



Olof Sandén

född: 1962
Region Europa & AFLAME
Anställd 1993-1995 och sedan 2002
Innehav: 8 640 B-aktier,
87 981 personaloptioner



Ian Alexander

född: 1958
Region Asien och Stillahavsregionen
Anställd sedan 2008
Innehav: 40 000 personaloptioner



James P. Hoey

född: 1955
Region Nordamerika
Anställd sedan 2005
(grundade IMPAC 1990)
Innehav: 1 500 B-aktier,
130 000 personaloptioner



Åsa Hedin

född: 1962
Elekt Neuroscience
Anställd 1994-2000 och sedan 2007
Innehav: 327 B-aktier och
70 000 personaloptioner



Johan Sedihn

född: 1965
Elekt Oncology
Anställd sedan 1993
Innehav: 40 203 B-aktier,
87 981 personaloptioner



Todd Powell

född: 1965
Elekt Software
Anställd sedan 2005
(anställd i IMPAC 1992)
Innehav: 1 500 B-aktier,
50 905 personaloptioner



Håkan Bergström

född: 1956
Finanschef
Anställd sedan 2001
Innehav: 35 013 B-aktier,
101 313 personaloptioner

Följande förändringar har genomförts under respektive efter räkenskapsåret 2009/10:

Joseph K. Jachinowski
var chef för Region Nordamerika fram till september 2009 då han avgick.

James P. Hoey
tillträdde som chef för Region Nordamerika i september 2009. Han var även chef för Elekt Software fram till december 2009.

Todd Powell
tillträdde som ny medlem i koncernledningen samt chef för Elekt Software i maj 2010 (han tillträdde som tillförordnad chef för Elekt Software i december 2009).

Laurent Leksell
var tillförordnad chef för Region Asien och Stillahavsregionen fram till och med maj 2010.

Ian Alexander
tillträdde som chef för Region Asien och Stillahavsregionen i maj 2010 och lämnade därmed befattningen som COO. Befattningen som COO är för närvarande vakant (august 2010).

Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammantaget 28 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinsk teknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elektakoncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljning, marknadsföring och serviceverksamhet. Tomas Puusepp är styrelseledamot i Bactiguard AB, men har i övrigt inga väsentliga uppdrag utanför Elekta. Han har inte heller några aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

Koncernledning

Elektas koncernledning (Executive Committee) består av verkställande direktören, finansdirektören, operative direktören, cheferna för de tre produktområdena och de tre regionerna – totalt nio ledamöter. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad och förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter.

Ersättningen till koncernchefen och koncernledningen framgår av not 27.

Finansiell rapportering och information

Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställs i styrelsens kommunikationspolicy.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter.
- Elektas årsredovisning.
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter, som en allmän regel gäller att man bör överväga att tillkännage order med ett värde över 10 miljoner dollar genom ett pressmeddelande.
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media.
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar.
- Elektas hemsida – www.elekta.com – där information enligt ovan hålls tillgänglig.

Elekta tillämpar så kallad tyst period inför varje kvartalsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med investerare och analytiker, vare sig fysiska möten eller via telefon. Verkställande direktören beslutar om den tysta periodens längd. Den bör inte understiga 14 dagar.

Riskhantering och internkontroll

Under året har Elekta utvecklat och påbörjat implementering av en mer systematisk metod för sin riskhantering och internkontroll, Elektas riskhanterings- och internkontrollprocess, se figuren till höger. Det nya arbetssättet har utvecklats från redan etablerade metoder för att identifiera och hantera risker, och säkerställer att riskhantering och internkontroll är en del av strategi- och ledningsprocesserna. Riskhanterings- och internkontrollmetoden fokuserar på strategiska risker, operativa risker, risker i samband med efterlevnad av lagar och regelverk samt risker i samband med finansiell rapportering. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Elektas långsiktiga och kortsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna garantera att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga

om delårsrapporter, årsrapporter och årsredovisningar, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

Intern miljö

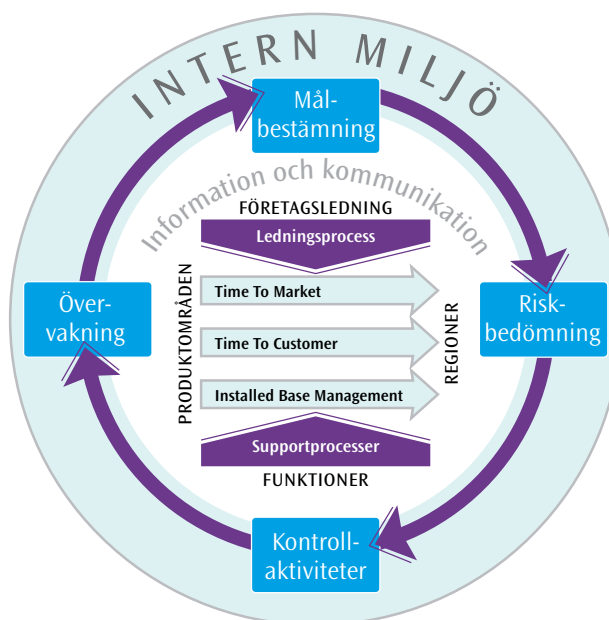
Den interna miljön utgör basen för den interna kontrollen. Den skapar den kultur som Elekta verkar utifrån, och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Den interna miljön har Elektas uppdrag, vision och värden som styrande principer, och beskrivs utförligare i dokumenterade policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Elektas uppförandekod är en övergripande policy som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar i affäretiska och sociala frågor, i miljöfrågor och i ekonomiska frågor. Andra policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner beskriver hur Elekta hanterar och bedriver sin affärsverksamhet, t.ex. ledningsprocessen, centrala affärsprocesser, Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management, samt supportprocesser som inköp, kundåterkoppling, IT och HR. Policyer, rutiner, supportprocesser och arbetsinstruktioner rörande finansiell rapportering, däribland policyer och instruktioner för attest, policyer för redovisning och rapportering samt en finansiell policy, finns även i ekonomihandboken (Financial Guide). Utöver detta finns arbetsinstruktioner för support av t.ex. de finansiella IT-systemen och en informationspolicy.

Som tillverkare av medicinsk utrustning styrs Elektas verksamhet av krav och standarder som bestämts av tillsyningsmyndigheter. Dessa krav och standarder implementeras och underhålls genom affärsledningssystem, som omfattar policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller, befogenheter och ansvar i dokumenterade arbetsinstruktioner och befattningsbeskrivningar på alla nivåer i företaget, från styrelse till samtliga anställda. Styrelsen har upprättat arbetsordningar för styrelsen, revisionskommittén, ersättningskommittén, verkställande direktören samt instruktioner rörande finansiell rapportering för styrelsen. Personliga utvärderingar sker årligen för att säkerställa relevant kompetens och eventuella utvecklingsbehov.

Revisionskommittén och ledningen för Elekta har under året stärkt funktionerna för riskhantering och internkontroll



Elektas riskhanterings- och internkontrollprocesser utvecklas från principerna och definitionerna för riskhantering i företag, som de fastslagits av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO.

genom att utse en riskchef som ska fortsätta att utveckla och förstärka processerna för riskhantering och internkontroll i hela organisationen, med särskilt fokus på internkontrollerna i samband med den finansiella rapporteringen.

Organisationsstrukturen beskrivs på sidan 86.

Mål och riskbedömning

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser sätter företaget upp långsiktiga och kortsiktiga mål. En riskbedömning görs i anslutning till strategiprocessen för att identifiera riskerna med uppfyllandet av målen, däribland risker i samband med finansiell rapportering, under övervakning av riskchefen. Riskerna dokumenteras på en riskkarta. Risker som uppträder under året utvärderas kontinuerligt och läggs, om så erfordras, till på företagets riskkarta. De största riskerna beskrivs på sidorna 45-46 och 62-63.

Riskbedömningen utförs genom att man utvärderar risknivån, beroende på påverkansgrad och sannolikhet, och definierar lämpliga riskhanteringsåtgärder för att hantera varje risk. Alla risker hanteras genom särskilda riskägare och riskaktörer.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna är avsedda att hantera de risker som revisionskommittén, verkställande direktören och koncernledningen anser vara betydelsefulla för att uppnå de strategiska målen, målen för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen.

Policyer och rutiner skapas och implementeras för att hjälpa till att säkerställa att riskhanteringen utförs effektivt, genom t.ex. att:

- Ändra i affärsmodellen för att undvika risker.
- Acceptera risker men samtidigt övervaka och analysera förändringar.
- Förbättra affärsprocesser och beteende för att reducera risker.
- Dela risker mellan enheter.
- Överföra risker till externa parter där det är relevant.

Kontrollaktiviteterna som rör den finansiella rapporteringen är utformade för att säkerställa att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. De består av detaljerade eller övergripande kontroller och ska vara förebyggande eller upptäckande. Kontrollaktiviteter är ofta integrerade i nyckelprocesser, t.ex. orderbokning och intäktsredovisning, och innefattar dessutom analyser och uppföljning av resultat. Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är t.ex. godkännande av affärstransaktioner, tillförlitlighet i IT-system, iakttagande av lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag och områden som inkluderar ett visst mått av bedömning.

Övervakning

Övervakning av riskhanterings- och internkontrollprocesserna för att säkerställa att de är effektiva görs av styrelsen, revisionskommittén, verkställande direktören, koncernledningen och andra särskilt tillsatta kommittéer och anställda. Övervakning innefattar t.ex. granskning av månatliga affärs- och finansiella rapporter, kvartalsvisa granskningar av verksamheten, månatliga granskningar av orderbokningar som utförs av orderkommittén samt uppföljning av interna kvalitetsgranskningsrapporter över den operativa verksamheten rörande t.ex. produktkvalitet, produktutveckling och tillverkning som utförs av kvalitetsfunktionen, liksom rapporter från externa revisorer.

Prioriterade risker rapporteras varje kvartal till revisionskommittén, medan alla övergripande företagsrisker granskas av koncernledningen och som en del av granskningen av affärsverksamheten.

Information och kommunikation

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser beslutar styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen om långsiktiga strategier, operativa planer och företagspolicyer. Dessa kommuniceras till relevanta nivåer i företaget som underlag för styrningen av företaget.

Ledningen på olika nivåer i organisationen fattar beslut varje dag baserat på relevanta rapporter med operativ och finansiell information och säkerställer att besluten implementeras och ligger i linje med övergripande strategier, planer och policyer.

Elektas har flera olika kommunikationskanaler inom organisationen, bland dem företagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten och företagstidningar. Målet är att säkerställa att nödvändig information alltid når de berörda anställda.

Riskchefen samordnar riskrapportering från riskägare till koncernledningen, revisionskommittén och styrelsen.

Eventuella misstankar om överträdelser av uppförandekoden rapporteras anonymt direkt till Elektas "Corporate Social Responsibility Officer".

Elektas kommunikationspolicy reglerar kommunikationen med externa parter, däribland finansmarknaden.

Företaget har för närvarande ingen separat internrevisionsfunktion. Arbetet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiella rapporter har under året utförts av riskchefen, andra interna funktioner och externa resurser. Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet och omfattningen av en internrevisionsfunktion för finansiell rapportering.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, bolagsstyrningsrapporten och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2009-05-01 – 2010-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt bolagsstyrningsrapport ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 44 - 90.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen, bolagsstyrningsrapporten och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen samt bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen samt bolagsstyrningsrapporten. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

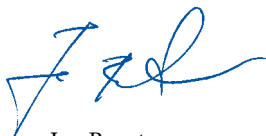
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 16 AUGUSTI 2010

Deloitte AB



Jan Berntsson

AUKTORISERAD REVISOR

Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

Resultaträkning

Mkr	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Nettoomsättning	4 421	4 525	5 081	6 689	7 392
Rörelsens kostnader	-3 968	-4 016	-4 431	-5 859	-6 160
Rörelseresultat	453	509	650	830	1 232
Finansnetto	-9	-2	-26	-56	-40
Resultat före skatt	444	507	624	774	1 192
Inkomstskatter	-140	-161	-218	-228	-359
Årets resultat	304	346	406	546	833
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	304	348	411	552	838
Resultat hänförligt till minoritetsintresse	—	-2	-5	-6	-5

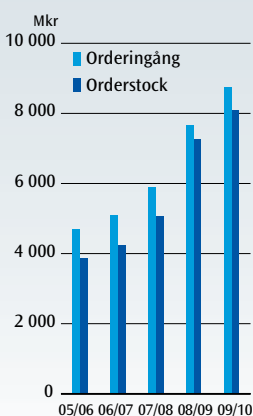
Kassaflöde

Mkr	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Rörelseflöde	457	485	635	737	1 044
Rörelsekapitalförändring	41	-335	-316	3	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	498	150	319	740	1 056
Löpande investeringar	-145	-113	-46	-89	-88
Förvärvade verksamheter	-195	-144	-553	-71	—
Kassaflöde efter investeringar	158	-107	-280	580	968

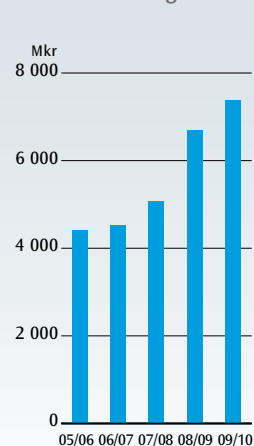
Balansräkning

Mkr	2006-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2009-04-30	2010-04-30
Immateriella tillgångar	2 182	2 198	2 659	3 150	2 880
Materiella anläggningstillgångar	230	252	226	265	247
Finansiella tillgångar	26	32	37	59	60
Uppskjutna skattefordringar	38	14	14	34	128
Varulager	364	423	529	553	592
Fordringar	1 463	1 953	2 455	3 062	3 434
Likvida medel	981	484	402	828	1 174
Summa tillgångar	5 284	5 356	6 322	7 951	8 515
Eget kapital	1 868	1 863	1 813	2 555	3 244
Räntebärande skulder	1 091	987	1 449	1 627	1 039
Räntefria skulder	2 325	2 506	3 060	3 769	4 232
Summa eget kapital och skulder	5 284	5 356	6 322	7 951	8 515

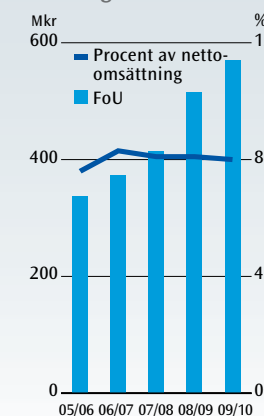
Orderingång och orderstock



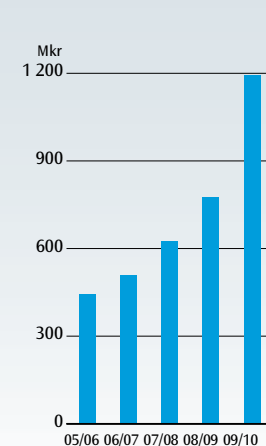
Nettoomsättning



Forskning och utveckling



Resultat före skatt



Nyckeltal

	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Orderingång, Mkr	4 705	5 102	5 882	7 656	8 757
Orderstock, Mkr	3 875	4 247	5 069	7 267	8 093
Rörelsemarginal	10%	11%	13%	12%	17%
Vinstmarginal	10%	11%	12%	12%	16%
Eget kapital, Mkr	1 868	1 863	1 813	2 555	3 244
Sysselsatt kapital, Mkr	2 959	2 850	3 262	4 182	4 283
Nettolåneskuld, Mkr	110	503	1 047	799	-135
Soliditet	35%	35%	29%	32%	38%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,06	0,27	0,58	0,31	-0,04
Räntetäckningsgrad, ggr	8,4	8,2	9,2	8,2	24,8
Räntabilitet på eget kapital	17%	19%	23%	27%	30%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	18%	20%	24%	24%	30%
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,9	0,9	1,0	0,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	187	153	108	142	186
Avskrivningar, Mkr	-171	-136	-176	-208	-229
Medelantal anställda	1 750	1 951	2 113	2 446	2 485

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med räntefria skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster

plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebikostnader och IFRS 2 kostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

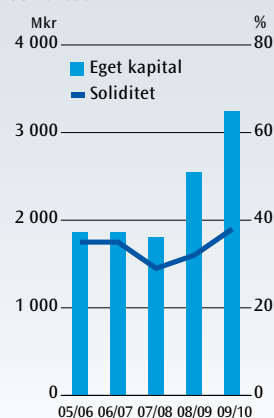
Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

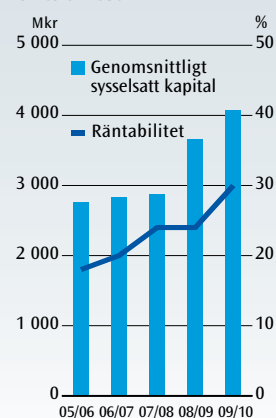
Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintresse i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

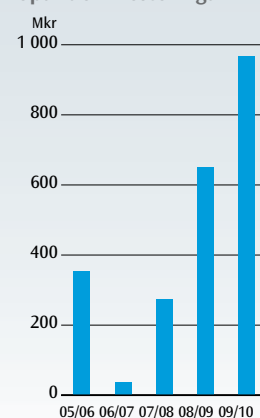
Eget kapital och soliditet



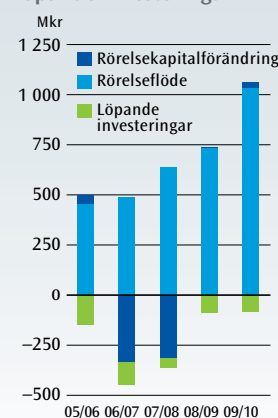
Sysselsatt kapital och räntabilitet



Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



Elektaktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgick den 30 april 2010 till 185 590 488 kronor fördelat på 3 562 500 A-aktier och 89 232 744 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet.

Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ OMX Nordiska Börsen i Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier under perioden 1 maj 2009 - 30 april 2010 uppgick till 138,4 (180,0) miljoner aktier. Detta motsvarar 150 (195) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 551 430 (719 517). Börsvärdet per 30 april, 2010 uppgick till 17 585 (8 637) Mkr.

Aktiernas fördelning 30 april 2010

AKTIESLAG	ANTAL AKTIER	ANTAL RÖSTER	ANDEL I % AV KAPITAL	ANDEL I % AV RÖSTER
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,8	28,5
B-aktier	89 232 744	89 232 744	96,2	71,5
Totalt	92 795 244	124 857 744	100,0	100,0

Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

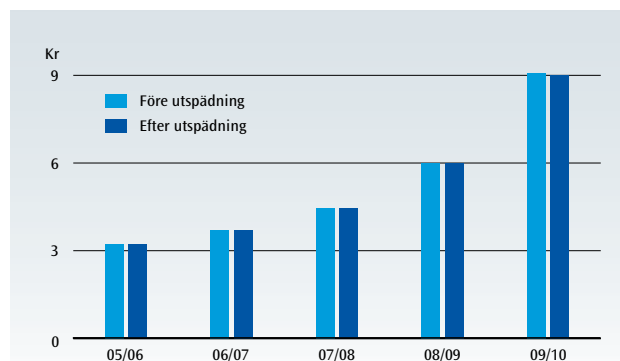
AKTIESLAG	ANTAL AKTIER	ANTAL RÖSTER	ANDEL I % AV KAPITAL	ANDEL I % AV RÖSTER
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,8
B-aktier	92 332 375	92 332 375	96,3	72,2
Totalt	95 894 875	127 957 375	100,0	100,0

Ägarstruktur 30 april 2010

AKTIEINNEHAV ANTAL AKTIER	ANTAL AKTIEÄGARE	ANDEL I % AV AKTIE- ÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL I % AV AKTIE- KAPITAL	MEDELTA AKTIER PER AKTIE- ÄGARE
1 - 500	11 575	75	1 494 389	1,6	129
501 - 1 000	1 894	12	1 504 382	1,6	794
1 001 - 10 000	1 499	10	4 313 409	4,7	2 878
10 001 - 100 000	291	2	9 722 972	10,5	33 412
100 001 -	150	1	75 760 092	81,6	505 067
Totalt	15 409	100,0	92 795 244	100,0	6 022

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

Vinst per aktie



Utdelning och utdelningspolitik

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Styrelsen har ändrat utdelningspolicyn innebärande en ökning av den andel av nettovinsten som återförs till aktieägarna i form av utdelning, aktieåterköp och

De största ägarna 30 april 2010

ÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL I % AV RÖSTER	ANDEL I % AV KAPITAL
Swedbank Robur fonder	7 369 346	5,9	7,9
Fidelity fonder (USA)	6 695 455	5,4	7,2
Laurent Leksell med bolag	6 105 501	30,6	6,6
Investor	6 184 429	5,0	6,7
Nordea fonder	2 988 958	2,4	3,2
SEB fonder	2 301 336	1,8	2,5
Orkla ASA (Norge)	2 200 000	1,8	2,4
T Rowe Price fonder (USA)	1 747 557	1,4	1,9
AMF Försäkring & fonder	1 501 426	1,2	1,6
SHB fonder	1 399 889	1,1	1,5
Övriga	54 301 347	43,4	58,5
Totalt	92 795 244	100,0	100,0

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2010. Andelen utländskt ägande uppgick till 46 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 60 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 22 procent.

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

motsvarande åtgärd till minst 30 (20) procent av periodens vinst. Till grund för beslut om återföring till aktieägarna ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 3,00 (2,00) kr per aktie, motsvarande cirka 281 (184) Mkr och 33 (33) procent av nettovinsten.

Optionsprogram

Vid 2004 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan. I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planen utgjorde grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05 – 2006/07. För detaljerad beskrivning av planen se not 27.

Vid 2007 års ordinarie bolagsstämma beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan. I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planen utgjorde grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2007/08 – 2009/10. För detaljerad beskrivning av planen se not 27.

Aktieprogram

Vid årsstämman 2009 beslutades att anta Elekta AB 2009 Performance Share Plan. I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planen ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioden 2009/10 – 2011/12. För detaljerad beskrivning av planen se not 27.

Aktiekapitalets förändring fram till 30 april 2010

ÅR	TRANSAKTION	TOTALT ANTAL AKTIER	TOTALT AKTIE- KAPITAL, TKR
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsmission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 543 298	189 087
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 705 016	189 410
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	187 807
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 706 734	189 413
2008	Makulering av återköpta aktier	93 075 863	186 152
2009	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 476
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 795 244	185 590

Optionsprogram 2006/2010

Utgivna teckningsoptioner	989 692
Utestående optioner 30 april 2010	512 381
Teckningstid	2007-08-01–2010-07-31
Optionspris	7,00 kr
Teckningskurs	145,00 kr

Optionsprogram 2007/2012

Utgivna teckningsoptioner	1 853 500
Utestående optioner 30 april 2010	1 455 800
Teckningstid	2007-11-01–2012-07-31
Optionspris	5,90 kr
Teckningskurs	118,10 kr

Optionsprogram 2008/2012

Utgivna teckningsoptioner	1 756 000
Utestående optioner 30 april 2010	1 487 729
Teckningstid	2008-11-01–2012-07-31
Optionspris	5,00 kr
Teckningskurs	109,00 kr

Aktieprogram 2009/2012

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2012-08-01

Elekt-a-aktien forts

Data per aktie

	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	3,23	3,72	4,46	6,00	9,09
efter utspädning, kr	3,21	3,70	4,44	6,00	9,01
Kassaflöde per aktie *					
före utspädning, kr	1,68	-1,14	-3,04	6,30	10,50
efter utspädning, kr	1,67	-1,14	-3,03	6,30	10,41
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	19,80	19,96	19,70	27,67	34,95
efter utspädning, kr	20,45	20,46	20,03	27,67	37,50
Utdelning, kr	1,00	1,00	1,75	2,00	3,00
Börskurs Elekt-a B per 30 april, kr	121,50	119,00	104,25	93,75	189,50
Börsvärde per 30 april, Mkr	11 461	11 071	9 546	8 637	17 585
Lägsta börskurs, kr	83,33	103,00	91,50	72,50	91,00
Högsta börskurs, kr	139,00	160,50	130,00	142,00	207,00
Genomsnittligt vägt antal aktier					
före utspädning, tusental	94 136	93 698	92 199	92 029	92 208
efter utspädning, tusental	94 779	94 249	92 479	92 029	92 945
Antal aktier 30 april					
före utspädning, tusental	94 332	93 036	91 570	92 125	92 795
efter utspädning, tusental	95 689	94 072	92 245	92 125	95 895

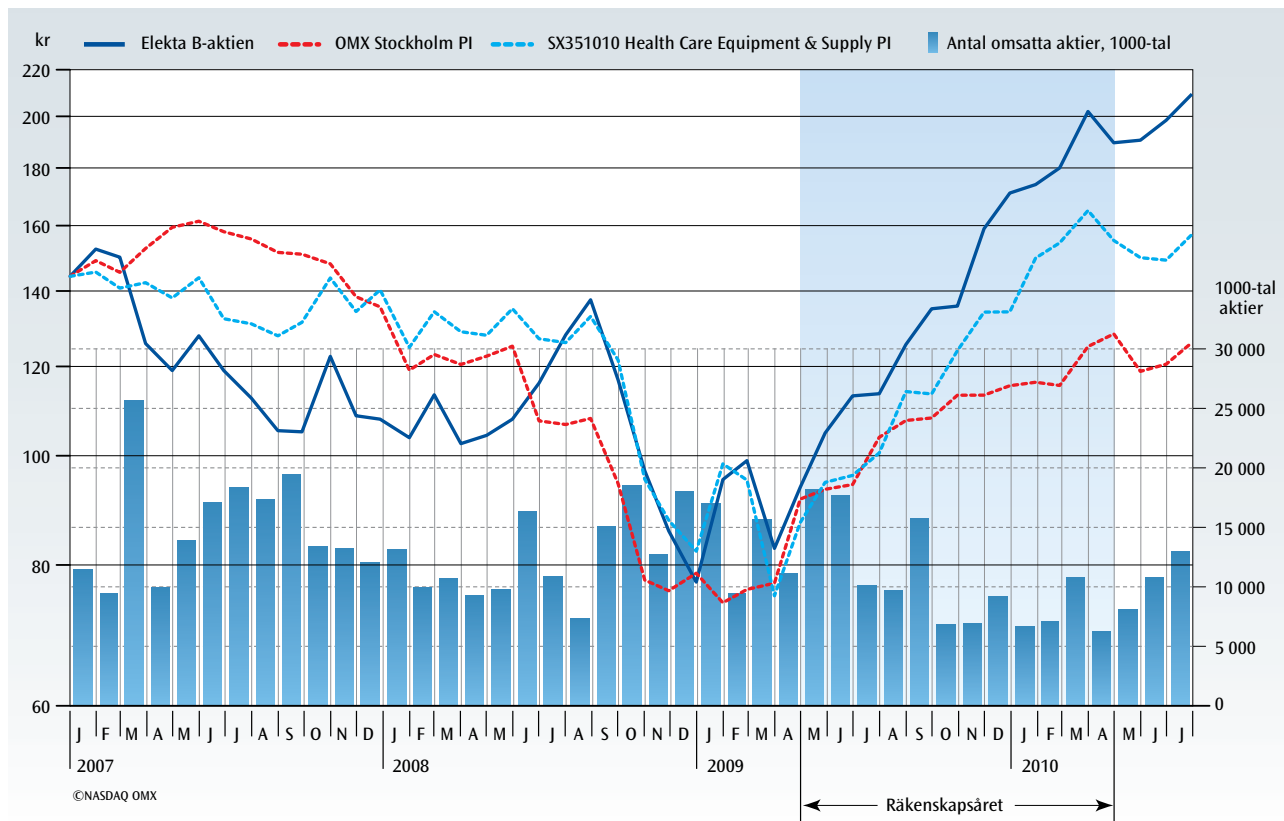
* Exklusive förvärvet av Medical Intelligence 2005/06 3,75 kr före utspädning och 3,72 kr efter utspädning.

BMEI 2006/07 0,39 kr före och efter utspädning, 3D Line and CMS 2007/08 2,96 kr före utspädning och 2,95 kr efter utspädning.

Utspädning 2005/06 – 2007/08 avser optionsprogram 2004/2008. Utspädning 2009/10 avser optionsprogram 2007/2012 och 2008/2012 samt aktieprogram 2009/2012.

Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

Aktiekursutveckling



Ordlista

Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som "godartad". Motsatsen till benign är malign, "elakartad".
Bildstyrd strålterapi även Image Guided Radiation Therapy (IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Carcinom	Den vanligaste typen av cancer. Elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gammaknivskirurgi	Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom.	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads-kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.
Volumetric modulated arc therapy (VMAT)	En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

Information om Elektas årsstämma 2010

Elektas årsstämma hålls tisdagen den 21 september 2010, kl 15.00 på Polstjärnan Konferens, Sveavägen 77, Stockholm.

Deltagande

För att delta på bolagsstämman ska aktieägare dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 15 september 2010, dels senast kl 16.00 onsdagen den 15 september 2010 till bolaget anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman (jämte antalet eventuella

biträden). Anmälan om deltagande i årsstämman ska ske till adress Elekta AB (publ), Informationsavdelningen, Box 7593, 103 93 Stockholm, per telefax 08-587 255 00, per telefon 08-587 254 00 eller via e-mail till ir@elekta.com.

Utbetalning av utdelning

Avstämningsdag för utdelning föreslås vara fredagen den 24 september 2010. Utbetalning av utdelning beräknas ske den 29 september 2010.



Human Care Makes the Future Possible

www.elekta.com

Human Care Makes the Future Possible

Corporate Head Office:

Elekta AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm, Sweden
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@elekta.com

Regional Sales, Marketing and Service:

North America

Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@elekta.com

**Europe, Latin America,
Africa, Middle East & India**

Tel +44 1293 544 422
Fax +44 1293 654 321
info.europe@elekta.com

Asia Pacific

Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@elekta.com

