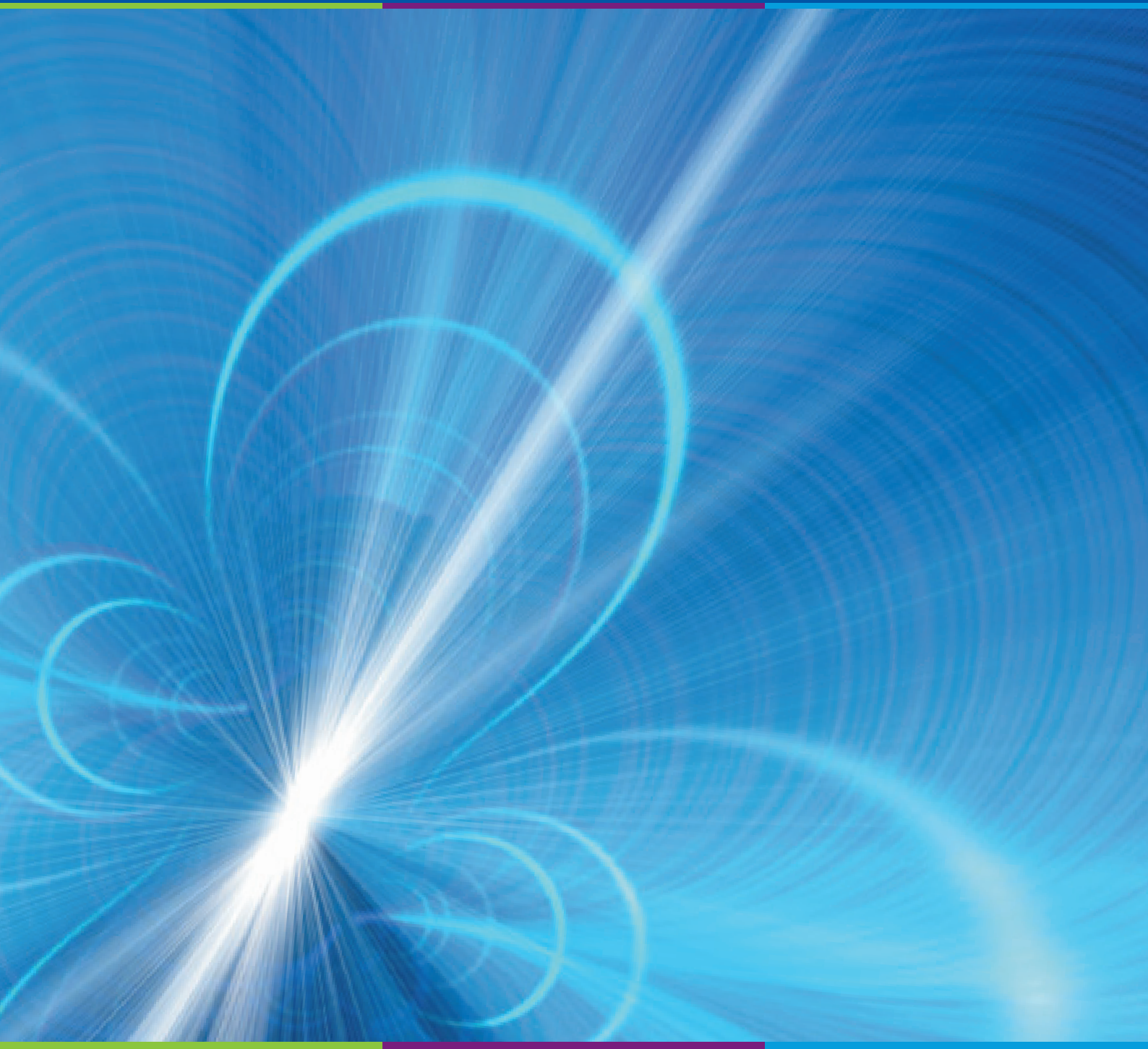
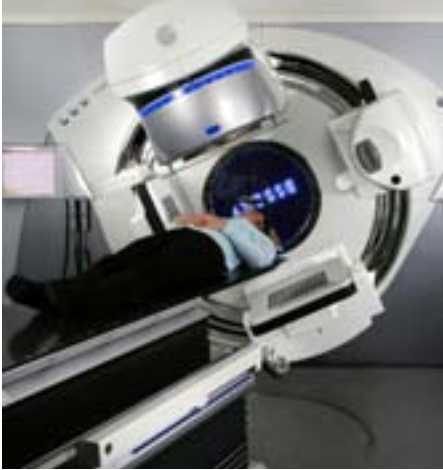


# Elekta Årsredovisning 2007/08



# Elekta – en översikt



Elekta vidgar gränserna inom vetenskap och teknologi, i syfte att förbättra, förlänga och rädda livet på sjuka människor i hela världen.

Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som förser onkologer, radio-terapeuter, neurokirurger och många andra specialister med avancerade kliniska lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för att effektivt och med högsta precision bekämpa cancer och sjukdomar i hjärnan.

Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder som är såväl kliniskt ändamålsenliga som kostnadseffektiva och skonsamma för patienten.

Genom ambitiösa forskningsprojekt och nära samarbeten med kunder och partners fortsätter Elekta att lansera ny revolutionerande teknologi i snabb takt.

Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi; metoder för att behandla tumörer och funktionella sjukdomar med hög precision utan att skada frisk vävnad.

Vid över 5 000 sjukhus över hela världen används Elektas system och kliniska lösningar för att strålbehandla cancer, diagnostisera och behandla sjukdomar i hjärnan och för att effektivisera det kliniska vårdarbetet.



Elektas huvudkontor ligger i Stockholm och företaget är noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholm sedan 1994 under symbolen EKTab. Företagets marknadsvärde uppgick i augusti 2008 till över 11 miljarder kronor.

Företaget grundades år 1972 av Lars Leksell, professor i neurokirurgi vid Karolinska Institutet i Stockholm.

Under verksamhetsåret 2007/08 uppgick Elektas försäljning till 5 081 Mkr och rörelseresultatet ökade med 28 procent till 650 Mkr. Antalet anställda vid verksamhetsårets slut var cirka 2 400.

#### *Fakta om Elektas produkter och lösningar*

- Varje år behandlas 250 000 patienter med Elektas teknologi för strålterapi.
- Varje år genomgår 50 000 patienter behandling med Leksell Gamma Knife® och 100 000 patienter behandling med Leksell Stereotactic System®.
- Varje dag får 100 000 patienter diagnos, behandling eller uppföljning med stöd av Elektas mjukvarusystem.

# Heltäckande leverantör av kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan

Elekta är verksamt inom tre produktområden fokuserade på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar. Produktområdena bygger till stor del på gemensam teknologibas och kompetensstruktur.

## Neuro och stereotaktiska system

Elektas produktområde Neuro och stereotaktiska system förser neurokirurger och strålterapeuter med avancerad teknologi för icke-invasiv, stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi, liksom minimalinvasiv stereotaktisk neurokirurgi.

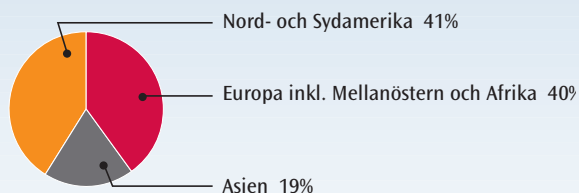
Elekta har mer än ett halvt sekels erfarenhet inom stereotaxi och kan erbjuda marknadens mest avancerade och kliniskt beprövade lösningar för stereotaktisk behandling i såväl hjärnan som andra delar av kroppen. De olika modellerna av Leksell Gamma Knife® har kompletterats av Elekta Axesse™, ett integrerat, automatiskt och bildstyrt system för stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi (SRS/SRT). För icke-invasiv registrering av nervcellsaktivitet erbjuder Elekta magnetencefalografisystemet (MEG) Elekta Neuromag®.

## Onkologisystem

Elekta har en omfattande produktportfölj av kliniska lösningar för strålterapi, vilket inkluderar linjäracceleratorer med multiblads-kollimatorer, integrerade röntgensystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och fixering.

Elekta är världsledande inom bildstyrd strålterapi (IGRT) genom Elekta Synergy®, som möjliggör högupplöst 3D-röntgen vid behandlingstillfället. Under 2007/08 utökades Elektas erbjudande med Elekta Compact™, ett system för högkvalitativ konventionell strålterapi, och med Elekta VMAT (Volumetric intensity Modulated Arc Therapy), en lösning som minskar behandlingstiden, samtidigt som strålningsdosen till omgivande frisk vävnad runt tumören minimeras.

### Försäljning 2007/08 per region



Elektas produkter och kliniska lösningar säljs över hela världen. Koncernens försäljning delas upp i de tre regionerna Nord- och Sydamerika, Europa inklusive Mellanöstern och Afrika, samt Asien.

## Mjukvarusystem

Mjukvara från Elekta stödjer hela arbetsflödet inom cancervården från diagnostisering till behandlingsplanering, behandling, administration samt patientuppföljning.

Efter framgångsrika förvärv av IMPAC och CMS, är Elekta världens största leverantör av mjukvarusystem som utvecklats för onkologi. Informationshanteringssystemet MOSAIQ® innefattar bland annat elektroniska journaler och bildhantering, liksom funktioner för många andra behov vid en onkologiklinik. Elekta erbjuder vidare ett brett utbud av dosplaneringssystem för linjäracceleratorer och för partikelterapi, till exempel XiO, PrecisePLAN, Monaco, ERGO++ och Focal. Elekta bygger också framtidens dosplaneringssystem på MOSAIQ-plattformen. Utöver detta underlättar Elekta verksamheten vid patologiska laboratorier, kliniska laboratorier och vid cancerregistrering med system som PowerPath™ och METRIQ™.

# Innehåll

Elekta – en översikt	0–3
Elektas verksamhet 2007/08	4–5
VD-kommentar	6–7
Nya metoder för bättre vård – igår, idag och imorgon	8–10
Marknadsnärvaro	11
Marknadsöversikt	12–13
Vad är cancer? Och hur behandlas cancer?	14–15
Olika sjukdomar och behandlingsmetoder	16–33
Elekta Axesse™	18
Elekta Compact™	19
Elekta Synergy®	22
Förvärvet av CMS	23
Elekta VMAT	26
Samarbete inom partikelterapi	26
MOSAIQ®	27
Leksell Gamma Knife®	30
Leksell Stereotactic System®	33
Elekta Neuromag®	33
Elektas medarbetare	34–35

### Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	37–49
Resultaträkning	42
Balansräkning	44
Förändring i eget kapital	46
Kassaflödesanalys	48
Noter till räkenskaperna	50–68
Förslag till vinstdisposition	69
Revisionsberättelse	70
Bolagsstyrning	71–78
Styrelse	73
Verkställande direktör, koncernledning och organisation	75–76
Intern kontroll	77
Ansvarsfull affärsverksamhet	78
Elekta-aktien	79–81
Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner	82–83
Elektas historia	84
Ordlista och läsanvisning	85

### Finansiell kalender

Tremånadersrapport, maj-juli 2008/09	18 september 2008
Årsstämma	18 september 2008
Sexmånadersrapport, maj-oktober 2008/09	4 december 2008
Niomånadersrapport, maj-januari 2008/09	4 mars 2008
Bokslutskommuniké 2008/09	juni 2009

### Myndighetsgodkännande för produkter

Föreliggande dokument redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

### Ytterligare information

Mer information om Elekta finns på [www.elekta.com](http://www.elekta.com)  
Kontakt: Elekta Investor Relations,  
Telefon: +46 8 587 254 00, e-post: [ir@elekta.com](mailto:ir@elekta.com)

# Elektas verksamhet 2007/08

## Verksamhetens resultat

- **Orderingången ökade med 15 procent till 5 882 (5 102) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången med 21 procent.**
- **Orderstocken uppgick vid verksamhetsårets slut till rekordhöga 5 069 (4 247) Mkr.**
- **Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 5 081 (4 525) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 18 procent.**
- **Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 650 (509) Mkr och rörelsemarginalen uppgick till 13 (11) procent.**
- **Vinst efter skatter uppgick till 406 (346) Mkr. Vinst per aktie efter utspädning uppgick till 4,44 (3,70) kr.**

## Viktiga händelser under verksamhetsåret

### Marknadsposition

- Elektas teknologi för bildstyrd strålterapi samt kombinationen av linjäracceleratorsystem för tredimensionell röntgen med avancerad mjukvara för behandlingsplanering fortsatte att attrahera nya och befintliga kunder. Detta resulterade i fortsatta framgångar i Nordamerika och Europa. Elekta fortsatte också att öka sina marknadsandelar i Kina.
- Elektas VMAT (Volumetric intensity Modulated Arc Therapy), en unik teknologi för strålterapi som innebär väsentligt förkortad behandlingstid och förbättrad dosdistribution, lanserades. Den första patientbehandlingen med Elekta VMAT genomfördes i januari.
- Elekta fortsatte att framgångsrikt installera Leksell Gamma Knife® Perfexion™, den mest avancerade teknologin för gammaknivskirurgi, och befäste därmed sin ledande ställning inom stereotaktisk strålkirurgi. Vid verksamhetsårets utgång var över 30 Leksell Gamma Knife Perfexion i klinisk drift. Under verksamhetsåret ökade det totala antalet levererade gammaknivsenheter med över 25 procent, varav den stora majoriteten utgjordes av Leksell Gamma Knife Perfexion.

- Under verksamhetsåret lanserades Elekta Compact™, ett nytt system för högkvalitativ konventionell radioterapi, speciellt anpassad för länder i stort behov av ytterligare behandlingskapacitet. Elekta Compact baseras på en kombination av Elektas teknologi och den produktplattform som utvecklats av BMEI, som Elekta förvärvade 2006.

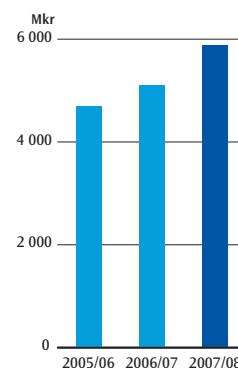
### Förvärv

- I maj 2007 förvärvade Elekta det italienska företaget 3D Line Research and Development (3D Line), som tillförde Elekta en kompetent FoU-grupp specialiserad på stereotaktisk strålkirurgi och dynamisk dosplanering för IMRT. Genom förvärvet utökades Elektas produktportfölj med såväl avancerad utrustning som mjukvara för behandlingsplanering för strålterapi med hög precision och optimerad dosdistribution.
- I mars 2008 förvärvades CMS, en ledande leverantör av mjukvarulösningar för dosplanering vid strålbehandling av cancer. Köpeskillingen var 75 miljoner USD på skuldfri basis. Förvärvet var strategiskt viktigt ur ett flertal aspekter:
  - CMS portfölj av avancerade och etablerade mjukvarusystem för dosplanering förstärker Elektas totala kunderbjudande inom strålterapi.

### Nyckeltal

	2005/06	2006/07	2007/08
Orderingång, Mkr	4 705	5 102	5 882
Nettoomsättning, Mkr	4 421	4 525	5 081
Rörelseresultat, Mkr	453	509	650
Rörelsemarginal, %	10	11	13
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18	20	24
Kassaflöde efter löpande investeringar, Mkr	353	37	273
Soliditet, %	35	35	29
Skuldsättningsgrad, ggr	0,06	0,27	0,58
Vinst per aktie efter utspädning, kr	3,21	3,70	4,44

### Orderingång



- CMS, med en rad dosplanerings-system i klinisk användning och med nya system under utveckling, kommer att ge avsevärda bidrag till Elektas fortsatta utveckling av lösningar för dosplanering och göra det möjligt för Elekta att snabbare kunna lansera dessa system på marknaden.

- Förvärvet förväntas resultera i en positiv effekt på kassaflödet från och med verksamhetsåret 2008/09, en marginellt positiv effekt på rörelseresultatet 2008/09 och en positiv effekt därefter.

#### Större order och avtal

- I juni 2007 tillkännagav Elekta en order på två Elekta Synergy® med HexaPOD™ samt MOSAIQ® från Royal Marsden Hospital, vilket är det största cancersjukhuset i Europa.

- I september 2007 valdes Elekta ut att leverera Elekta Synergy® till två italienska sjukhus vilka står i begrepp att öppna nya strålterapikliniker. Samma månad fick Elekta en order från sjukhuset i Vöcklabruck, Österrike om utrustning och mjukvara till en ny strålterapiavdelning.

- I september 2007 fick Elekta uppdraget att leverera tre avancerade strålterapisystem till Diagnostic and Therapeutic Center i Aten (HYGIEA), Grekland. Ett av dessa system var

Elekta Axesse™ för bildstyrd och stereotaktisk strålterapi och strålkirurgi.

- I oktober 2007 inledde Elekta ett samarbetsprogram med det belgiska företaget IBA, som är världsledande leverantör av system för partikelterapi. Tillsammans med IBA kommer Elekta att utveckla mjukvara för informationshantering och dosplanering som stödjer ett säkert, effektivt arbetsflöde inom partikelterapi.

- I november 2007 fick Elekta en order på avancerad strålbehandlingsutrustning samt mjukvara för informationshantering från universitetssjukhuset i Liège, Belgien.

- I januari 2008 valde universitetssjukhuset i Poitiers i Frankrike Elekta som huvudpartner i ett ambitiöst program för att förbättra kapaciteten för behandlingar med strålterapi i regionen Poitou-Charente, och gav i uppdrag till Elekta att leverera tre Elekta Synergy®.

- I mars 2008 fick Elekta sin första order från Nya Zeeland. I april levererades Elekta Synergy®, MOSAIQ® och Elekta VMAT till Auckland Radiation Oncology Limited.

- I april 2008 tecknade Elekta ett kontrakt att leverera både Elekta Synergy® med MOSAIQ® och Leksell Gamma Knife® Perfexion™ till ett nytt sjukhus i Sydney, Australien.

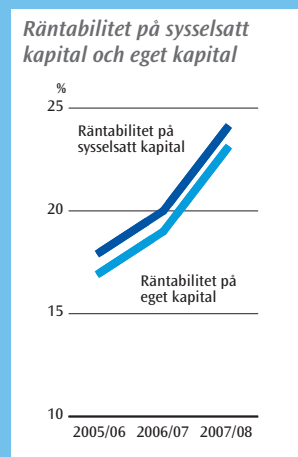
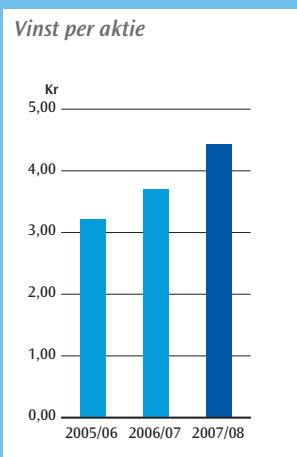
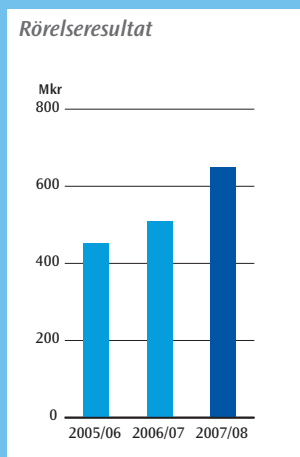
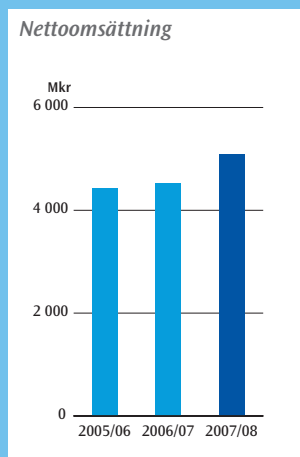
- I april 2008 tecknade Elekta ett strategiskt multicenteravtal med Mary Bird Perkins Cancer Center i Louisiana, USA. Under de kommande åren kommer Elekta att leverera uppskattningsvis nio Elekta Synergy® till de fyra sjukhus som ingår i Mary Bird Perkins.

#### Viktiga händelser efter verksamhetsårets slut

- I maj 2008 utfärdade det japanska Ministeriet för Hälsa, Arbete och Valfärd godkännande för Leksell Gamma Knife® Perfexion™. Det innebär att Elekta nu kan marknadsföra och installera denna avancerade teknologi hos nya och existerande kunder i Japan.

- I juni 2008 kunde Elekta slutföra processen att ge CE-märkning till Elekta Compact™, vilket förbereder Elekta för att gå in på nya marknader med denna konkurrenskraftiga linjäraccelerator.

- I juni 2008 fick Elekta FDA-godkännanden 510(k) för den teknologi som möjliggör behandling med den banbrytande VMAT-metoden.



# Ny teknologi driver tillväxt och lönsamhet

Elektas målsättning är att leverera värde till sina aktieägare genom en uthållig lönsam tillväxt och under verksamhetsåret 2007/08 fortsatte Elekta att utvecklas positivt. Såväl vår tillväxttakt som vår lönsamhet förbättrades.

Vi fortsätter att se en stark efterfrågan och får allt fler bevis på att våra aggressiva FoU-satsningar har varit framgångsrika och att de kliniska lösningar och mjukvarusystem som vi lanserat under de senaste åren gör Elekta till en allt mer konkurrenskraftig och heltäckande leverantör. Vi fortsätter att ta marknadsandelar på alla större marknader, inte minst i Nordamerika.

Orderingången för helåret ökade med 21 procent i lokal valuta, drivet främst av fortsatta framgångar inom strålterapi i Nordamerika, ett ökat intresse för Leksell Gamma Knife i Europa och en stark återhämtning på den kinesiska marknaden.

Vid slutet av verksamhetsåret uppgick orderstocken till 5 069 Mkr, vilket är den högsta nivån någonsin. Med ledtider från order till leverans som oftast ligger inom 6-12 månader, är självfallet orderstockens storlek en viktig faktor för fortsatt tillväxt under det kommande året. Vi räknar med att cirka 65 procent av försäljningen under 2008/09 ska komma ur den orderbok vi hade vid årets början.

Nettoomsättningen under 2007/08 uppgick till 5 081 Mkr, vilket motsvarar en ökning i lokal valuta med 18 procent, väl över vår långsiktiga målsättning att växa med över 10 procent årligen.

## Förstärkt lönsamhet

Jag är också mycket nöjd med den fortsatta förbättringen av Elektas lönsamhet under verksamhetsåret 2007/08. Rörelseresultatet för helåret ökade med 28 procent trots en fortsatt kraftig negativ valutapåverkan. Förbättringen av rörelseresultatet kommer främst av högre leveransvolym, en något förändrad produktmix och kostnadskontroll.

“ I enlighet med vår strategi, fortsatte Elekta under året att utveckla och lansera ny avancerad och resurseffektiv teknologi för bättre vård av cancer och sjukdomar i hjärnan. ”

Även under 2007/08 kunde vi notera relativt stora kvartalsvisa svängningar vad gäller såväl orderingång som försäljning och resultat. För den som följt Elekta under en tid är detta ett väl känt fenomen och till stor del ett resultat av det enkla faktum att våra leveranser ofta är i storleksordningen 20-50 miljoner kronor och att det räcker med att ett fåtal av dessa faller ut på ena eller andra sidan av ett kvartalsskifte, för att det ska få märkbar effekt. Även under 2008/09 kommer nettoomsättningen och rörelseresultatet vara väsentligt högre under det andra halvåret, jämfört med det första.

Som alltid är det viktigt att aldrig övertolka enskilda kvartal och alltid bedöma Elektas utveckling med minst ett tolv månadersperspektiv.

Rörelsemarginalen för 2007/08 förbättrades till 13 procent och påverkades också detta år kraftigt av valutakursförändringar. Värt att notera är att valutautvecklingen under de senaste tre åren, främst då dollarfallet, har haft en väsentligt negativ påverkan på Elektas rörelsemarginal. Den underliggande marginalförbättringen i bolaget är således mycket starkare än vad som kunnat visas i de rapporterade siffrorna.

Elekta har fortsatt en stark valutapåverkan, främst mot US-dollar, brittiska pund och euro. Vi arbetar kontinuerligt med åtgärder som är ämnade dels att sänka kostnader, dels att justera vår



valutaprofil. Vi kommer framöver att se att en större andel av främst våra inköp, men även tillverkning, kommer att ske i lågkostnadsländer med Kina som vår viktigaste bas. Redan nu arbetar vi aktivt med kostnadsbesparingar i produktionen och främst tack vare förändringar av våra inköpsmönster har vi under året kunnat sänka kostnaderna med cirka 50 Mkr. Denna besparingstakt bedömer jag att vi kommer att kunna hålla åtminstone under de tre kommande åren. Dessutom finns potential för ytterligare kostnadsänkningar, något som dock måste utvärderas gentemot att säkerställa leveransförmåga och kvalitetskrav.

## Ny avancerad, resurseffektiv teknologi

Vår affärsstrategi är att tillhandahålla kliniskt ändamålsenliga lösningar, heltäckande informationssystem och tjänster för förbättrad behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Detta gör vi genom att bland annat erbjuda:

- Kliniskt och kostnadsmässigt effektiv teknologi för precisionsbestrahlung och minimalinvasiv behandling.
- Heltäckande informationssystem och integrerade mjukvarulösningar.
- Bästa möjliga kundservice och kundstöd genom hela vårdprocessen.
- Effektiv verksamhet baserad på Elektas värderingar.

I enlighet med vår strategi, fortsatte Elekta under året att utveckla och



lansera ny avancerad och resurseffektiv teknologi för bättre vård av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Elekta Compact™ har utvecklats efter förvärvet av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI) år 2006. Systemet fick CE-märkning i juni 2008 och är resultatet av ett ambitiöst projekt som kombinerar BMEIs robusta produktplattform med avancerad teknologi från Elekta och IMPAC.

I och med tillskottet av Elekta Compact till produktportföljen kan Elekta tillfredsställa behovet av mindre kostsamma lösningar för strålterapi, speciellt anpassade för att möta behoven i länder som idag har stor brist på strålbehandlingskapacitet. Elekta blir därmed en mer heltäckande leverantör av linjäracceleratorer i olika pris- och prestandanivåer och kan erbjuda en bredare produktportfölj än någon annan tillverkare.

I januari 2008 behandlades den första patienten med Elekta VMAT, en teknologi för att kontinuerligt bestråla tumören samtidigt som strålkällan roterar runt patienten, dosintensiteten varierar och strålens form dynamiskt anpassas till målet.

Tack vare att Elekta VMAT såväl kan förbättra dosdistributionen som väsentligt korta behandlingstiden jämfört med traditionell intensitetsmodulerad (IMRT) behandling, förväntar vi oss att VMAT-metoden har potential att bli nästa stora teknologiskifte, jämförbart med introduktionen av IMRT runt millennieskiftet och bildstyrd strålterapi (IGRT) i mitten av det här decenniet. Intresset för Elekta VMAT är mycket stort och den utrustning och mjukvara som krävs ingår redan i många beställningar.

### CMS en milstolpe i Elektas utveckling

Elektas tillväxtstrategi bygger, förutom på organisk tillväxt, på att vi kontinuerligt utvärderar möjligheterna att förvärva komplementära verksamheter eller teknologier samt etablerar strategiska samarbeten.

Förvärvet av CMS, som slutfördes i mars 2008, utgör en milstolpe i Elektas utveckling och jag är mycket nöjd med att vi har kunnat slutföra förvärvsprocessen och inleda integrationen av såväl organisation som med Elektas övriga mjukvarulösningar. Kortsiktigt betyder det en starkare, mer heltäckande produktportfölj. På lite längre sikt ger det oss nya resurser och ökar väsentligt våra möjligheter att utveckla avancerad mjukvara för cancer vården och effektivisera arbetsflödet genom integration av dosplanering med IMPACs system för informationshantering.

CMS adderar till omsättningstillväxten, men bidrar endast marginellt till koncernens rörelseresultat under 2008/09 främst på grund av avskrivningar av immateriella tillgångar från förvärvet.

Under året har vi också intensifierat samarbetet med det belgiska företaget IBA, marknadsledare inom utveckling av anläggningar för partikelterapi. Kombinationen av IBA:s utrustning för partikelbestrålning och Elektakoncernens teknologi och mjukvara för bildstyrning, behandlingsplanering och informationshantering utgör ett mycket starkt alternativ i de upphandlingar av partikelterapi som pågår.

Om vi blickar framåt mot 2008/09 och vidare, kan vi konstatera att Elekta är väl positionerat för fortsatt stark tillväxt.

Styrkan och bredden i vår produktportfölj öppnar också stora möjligheter för Elekta. Under 2008/09 kommer vi därför att investera i en förstärkt direkt marknadsnärvaro i Latinamerika och på andra utvalda tillväxtmarknader och därmed stärka vår tillväxt på de marknader där behovet av utökad vårdkapacitet är som störst.

Vi fortsätter att göra betydande investeringar i forskning och utveckling som syftar till att utveckla kvalitet och kostnadseffektivitet i behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Sammantaget bedömer jag att Elekta under 2008/09 kommer att öka

nettoomsättningen med över 15 procent i lokal valuta och att rörelseresultatet för året kommer att öka med över 15 procent, givet rådande valutaläge.

### 100 000 patienter varje dag

Jag är också mycket stolt över att kunna konstatera att Elekta, våra kliniska lösningar, IT-system och tjänster för varje år får en allt större betydelse för cancer vården globalt och för patienter över hela världen. Och det är med stor tillfredsställelse jag kan se att de samlade insatserna från Elektas nu över 2 400 medarbetare kontinuerligt bidrar till att förbättra vården av cancer och sjukdomar i hjärnan.

Elekta går mot att vara en allt mer heltäckande partner till sjukvården genom att leverera system, kliniska lösningar och tjänster för hela vårdkedjan inom cancerbehandling och neurokirurgi. Genom åren har Elekta byggt upp en både bred och djup förståelse för våra kunders behov, med fokus på patienten och på de processer och rutiner som är nödvändiga för att ge bästa möjliga vård. Våra kundrelationer blir allt mer långsiktiga och vi blir i allt högre grad involverade i hela behandlingsprocessen.

Som en del av detta ansvar arbetar Elekta med kontinuerlig förbättring av kvalitet och service till våra kunder. Varje dag är det mer än 100 000 patienter över hela världen som på ett eller annat sätt får diagnos, behandling eller uppföljning med hjälp av behandlingsutrustning eller IT-system från Elekta.

Med detta i åtanke vill jag rikta ett varmt tack till alla våra kunder, anställda, leverantörer, samarbetspartners och aktieägare, och jag ser med stor tillförsikt fram mot ytterligare ett spännande år för Elekta.

STOCKHOLM DEN 14 AUGUSTI 2008

Tomas Puusepp, Verkställande Direktör

# Nya metoder för bättre vård – igår, idag och imorgon



Under mer än 50 år har Elekta vidgat gränserna inom vetenskap och teknologi, i syfte att förbättra, förlänga och rädda livet på miljontals sjuka människor i hela världen.

Ny teknologi, nya produkter och kliniska lösningar har förändrat synen på vad som är möjligt inom behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Nya IT-system och tjänster ger personalen möjlighet att fokusera på det de gör bäst, nämligen att behandla patienter. Elekta drivs av en ambition att bidra till bättre och mer effektiv vård, och därmed öppna nya möjligheter för patienter och vårdgivare, såväl idag som i framtiden.

## Vilja att förbättra skapar innovationskraft

Inom Elekta har drivkraften alltid varit att förnya och förbättra. När professor Lars Leksell på 30-talet bestämde sig

för att bli neurokirurg var överlevnadschansen mindre än 50 procent för patienter som genomgick hjärnkirurgi. Det var hans arbete med att förbättra situationen för patienterna som ledde fram till utvecklingen av stereotaktisk neurokirurgi (en minimalinvasiv form av kirurgi) och senare gammakniven – Leksell Gamma Knife®, ett kirurgiskt instrument för att med strålning behandla tumörer med mycket hög precision, utan risk för omgivande frisk vävnad. Det var också arbetet med att kommersialisera gammakniven som ledde fram till grundandet av Elekta som företag.

Lars Leksells vision och synsätt fortsätter att genomsyra Elekta och har grundlagt företagets ledande ställning i utvecklingen av kliniska lösningar, informationssystem och tjänster för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Inom Elekta finns en innovationskultur som motiverar forskare och

ingenjörer att utveckla nya lösningar. Några av de system som utvecklats i denna stimulerande atmosfär och som nyligen lanserats av Elekta är: Elekta Compact™, speciellt anpassad för länder som är i behov av snabbt utökad behandlingskapacitet; Elekta Axesse™, ett integrerat, robotiskt och bildstyrt komplement till Leksell Gamma Knife;





liksom Elekta VMAT (Volumetric intensity Modulated Arc Therapy), en ny metod för dynamisk bestrålning som kan förbättra dosdistributionen samtidigt som behandlingstiden kortas väsentligt.

#### **Öppna gränssnitt till nytta för patienter och vårdgivare**

Elektas starka fokus på produktutveckling innebär dock inte att företaget arbetar i ett vakuum. Tvärtom genomsyras Elekta av filosofin att såväl teknologi som mjukvara ska bygga på öppna gränssnitt och industristandarder, eftersom detta är till nytta för såväl vårdgivare som patienter. Det finns ingen tillverkare som kan erbjuda en hel uppsättning av lösningar som är anpassade för alla sjukhus vid alla tillfällen. Därför erbjuder Elekta sina behandlingslösningar och mjukvarusystem med öppna gränssnitt, vilket ger kunden möjlighet

att välja en lösning som kan inkludera komponenter från fler än en tillverkare.

#### **Starka samarbeten bygger effektiva lösningar**

Elekta för en ständig dialog med behandlingspersonal, forskningsinstitut och ledande experter vid cancerinstitut i hela världen för att diskutera nya behandlingsmetoder och vad som behövs för att förbättra såväl kvalitet som effektivitet i vården. Det är genom denna typ av samarbeten som några av Elektas viktigaste system har tillkommit. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ utvecklades utifrån tydliga önskemål från ledande neurokirurger, med målsättningen att göra gammaknivskirurgi tillgänglig för fler patienter. Elekta Synergy®, med högupplöst röntgen i 3D under själva behandlingen, utvecklades till stor del på plats vid kliniker i Detroit, Toronto, Amsterdam och Manchester.

Det var till stor del samarbetet bakom Elekta Synergy och systemets lansering år 2003 som förde fram Elekta till en ledande position inom bildstyrd strålterapi (IGRT) och lade grunden till en fortsatt utveckling inom stereotaktisk strålterapi (SRT). Vidare har Elektas medverkan till och finansiering av sammanslutningar och användargrupper, som Leksell Gamma Knife Society, Elekta Synergy Research Group och Elektas VMAT-konsortium, givit onkologer och neurokirurger i hela världen möjligheten att utbyta information, erfarenheter och forskningsresultat.

#### **IT-system för effektivt arbetsflöde i sjukvården**

För Elekta handlar utveckling inte bara om teknologi, utan även om att förbättra behandlingsresultaten genom att underlätta för sjukhus med stor belastning. Med denna insikt har Elekta sökt nya

## Nya metoder för bättre vård – igår, idag och imorgon forts.



väger för att utöka produktutbud och kundbas. Ett resultat av detta blev förvärvet år 2005 av IMPAC, vilket medförde att Elekta nu kan erbjuda ett brett utbud av IT-system för cancerbehandling, från diagnos och behandlingsplanering till behandling och uppföljning, inklusive cancerregistrering och beslutsstöd. År 2008 stärkte Elekta sin position ytterligare genom förvärvet av CMS, en ledande tillverkare av mjukvarulösningar för dosplanering vid strålterapi, med en stark produktportfölj och högtintressanta utvecklingsprojekt. Produkterna från IMPAC och CMS hjälper strålbehandlingsavdelningar att minska kostnaderna och öka produktiviteten, men framförallt förbättrar de effektiviteten, så att läkaren kan fokusera mer på patienten. Utöver att komplettera Elektas produktutbud innebär nytillskotten även en förstärkning av Elektas marknadsposition, genom nya kundbaser och synergier.

### Ansvar under produktens hela livscykel

En annan viktig del av Elektas filosofi är helhetsperspektivet över produktens hela livscykel. Elektas kundkontakter upphör inte vid installation och betalning; tvärtom är det då de börjar på allvar. Elekta strävar efter att arbeta tillsammans med sina kunder under hela produktens livscykel, för att se till att produkten fungerar på bästa sätt och att de uppgraderingar som lanseras smidigt kommer på plats. Vidare hjälper företaget sina kunder med ständiga förbättringar i vårdkvalitet, processutveckling och effektivisering av arbetsflödet.

### Fortsatta bidrag till bättre och effektivare sjukvård

Elekta har kommit en lång väg sedan professor Leksells vision för omkring 70 år sedan. Idag är Elekta ett globalt företag, med ett vidgat produktutbud. Tillväxten har skett organiskt och genom

förvärv. Elektas förändringsarbete och utveckling kommer att fortgå på lång sikt i arbetet med att ständigt utveckla ett bredare utbud av produkter och teknologiska lösningar för att förbättra vården för patienter med cancer och sjukdomar i hjärnan, liksom förbättra effektiviteten och produktiviteten för behandlingspersonalen.

En sak har dock inte förändrats, och kommer inte heller att göra det hos Elekta – innovationskraft och kliniskt fokus. Elektas medarbetare kommer att fortsätta att utveckla avancerad teknologi och omvandla dessa till system och lösningar till gagn för patienterna. Elekta kommer att fortsätta att bidra till förbättrad sjukvård – en teknologi, en produkt, en läkare och en patient åt gången.

# Global närvaro i tre regioner

Elektas försäljning, marknadsföring och service är uppdelad i tre regionala organisationer som stödjer Elektas kunder i olika delar av världen med skilda behov och marknadssituationer.

## Europa inklusive Mellanöstern och Afrika

Elektas position på de västeuropeiska marknaderna för strålterapi är stark, med ett stort antal installerade linjäracceleratorer och en lojal kundbas. De största marknaderna för Elekta i Europa är Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien och Nederländerna. Elekta gör också viktiga insteg i Östeuropa och Mellanöstern, marknader som förväntas växa avsevärt i framtiden. I Europa finns ett stort behov av avancerade informationssystem för cancervård, främst i syfte att höja produktiviteten och knyta samman kliniker vid olika sjukhus. Elekta fortsätter därför att introducera MOSAIQ® och andra mjukvarusystem på ytterligare marknader i Europa.

Under 2007/08 uppgick Elektas nettoomsättning i region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika till 2 020 Mkr.

## Nord- och Sydamerika

Den enskilt största marknaden för Elekta är USA, där marknadsutvecklingen främst drivs av snabb acceptans av nya och förfinade behandlingsmetoder såsom bildstyrd strålterapi (IGRT), stereotaktisk strålterapi (SRT) och den nya VMAT-funktionaliteten för dynamisk strålbehandling. Elektas marknadsandel beträffande nya order i USA är betydligt större än andelen av den installerade basen. Sydamerika förväntas bli en viktig tillväxtmarknad för Elekta i framtiden och företaget bygger upp resurser för försäljning, marknadsföring och service i regionen.

Under 2007/08 uppgick Elektas nettoomsättning i region Nord- och Sydamerika till 2 098 Mkr.

## Asien

Den asiatiska marknaden för kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan förväntas växa avsevärt. Elekta är marknadsledande i Kina i segmentet för avancerade strålterapisystem. Efter förvärvet av BMEI i 2006, har Elekta också en stor installerad bas av lågenergisystem. I Japan har Elekta en stor installerad bas av Leksell Gamma Knife® och efter förvärvet av CMS en stark ställning på marknaden för dosplanering. I Indien och Australien har Elekta en stark närvaro inom försäljning, marknadsföring och service, samt en installerad bas som plattform för fortsatt tillväxt.

Under 2007/08 uppgick Elektas nettoomsättning i region Asien till 963 Mkr.



# Global marknad för kliniska lösningar

Den totala marknaden för Elektas kliniska lösningar, IT-system och tjänster förväntas växa med fem till tio procent årligen.

Marknadsutvecklingen drivs av den brist på behandlingskapacitet som råder i stora delar av världen, samtidigt som antalet cancerfall ökar som ett resultat av högre livslängd och bättre diagnostik.

Nya, avancerade och mer precisa metoder förväntas öka strålterapiens betydelse i framtiden. Den snabba teknologikutvecklingen resulterar i högre genomsnittliga ordervärden.

I praktiskt taget hela världen är sjukvårdssystemen under hårt tryck att effektivisera verksamheten och begränsa kostnaderna. Behandlings- och mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, såväl vad gäller behandlingstider som informationshantering och administration, blir allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer.

Källor: IMV, Bentzen, et al. Towards evidence-based guidelines for radiotherapy infrastructure and staffing needs in Europe: the ESTRO QUARTS project. Radiother Oncol. 2005 June, IAEA, WHO

## USA-marknaden



Marknaden i USA kännetecknas av ett stort antal relativt små enheter. Hälften av alla strålterapicentra i landet använder exempelvis endast ett behandlingssystem.

USA-marknaden fortsätter att uppvisa stadig tillväxt, trots att landet är relativt välförsett med kapacitet för strålterapi och strålkirurgi. Det som driver tillväxten är främst den ökande cancerincidensen, den teknologiska utvecklingen och konkurrensen mellan

sjukhusen. Ersättningsnivåerna för den typ av teknologi som Elekta utvecklar har varit stabila, vilket stödjer investeringar i nya system.

Nya förfinade behandlingsmetoder, t ex bildstyrd strålterapi (IGRT), stereotaktisk strålterapi (SRT) och VMAT-funktionalitet för dynamisk bestrålning, accepteras snabbt på USA-marknaden. Detta återspeglas i det faktum att strålterapiklinikernas investeringsbudgetar växer. Andelen strålterapikliniker som uppgav sig ha en investeringsbudget på över 1,5 miljoner USD ökade från 19 procent 2006 till 33 procent 2007.

På USA-marknaden är effektivitet i patientflödet och hantering av kliniska data ofta avgörande försäljningsargument. Mjukvarusystem som hanterar hela behandlingsprocessen, såväl som administration och resursallokering, är därför i de flesta fall en integrerad del i leveransen av behandlingssystem. De flesta avdelningar har onkologispecifika informationshanteringssystem installerade och över hälften av dessa kommer från Elekta.

## Betalningssystem i USA

De statliga programmen Medicare och Medicaid är en viktig finansieringskälla för behandlingar med strålterapi och strålkirurgi i USA, samtidigt som större delen av USA:s sjukvård finansieras genom privata försäkringar. Medicare är en sjukvårdsförsäkring för personer som är 65 år eller äldre och för personer med vissa handikapp, medan Medicaid endast är tillgängligt för vissa personer och familjer med låg inkomst. Dessa båda program omfattar totalt ungefär 95 miljoner invånare i USA.

Inom strålterapi finansieras ungefär 65 procent genom Medicare/Medicaid. Motsvarande siffra för gammaknivskirurgi är 35 procent. Nästan alla andra fall betalas via privata försäkringsbolag.

Ersättningsnivåerna utvärderas årligen av CMS (Center for Medicare & Medicaid Services). Nivåerna är viktiga för Elektas kunder och stora förändringar kan påverka efterfrågan. De relativt sett små justeringar som görs årligen har emellertid en ytterst marginell effekt på marknaden.

Inom strålterapi har ersättningsnivåerna varit relativt stabila under de senaste åren. De kommande åren förväntas denna utveckling bestå, med gradvisa sänkningar för vissa procedurer där effektivitetsförbättringar skapar tids- och resursbesparingar. Ersättningarna för gammaknivskirurgi har ökat med över 50 procent sedan 2005.

## Europa-marknaden

Sjukvården i Europa är huvudsakligen offentligt finansierad, med varierande ersättningssystem i olika länder. Graden av budgetstyrning och på vilket sätt investeringsbesluten fattas varierar också väsentligt mellan olika länder. Investeringsaktiviteter i individuella europeiska länder uppvisar också stora variationer från år till år.

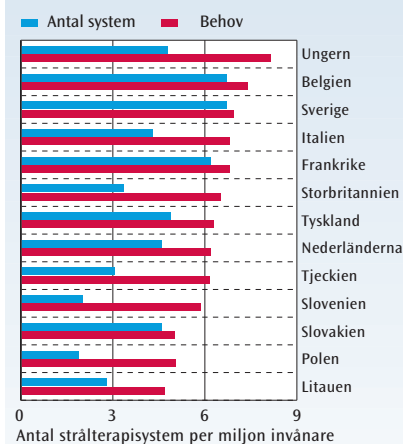
I Europa råder stor brist på kapacitet för strålterapi och strålkirurgi och antalet linjäracceleratorer per miljon invånare varierar från sju system i Belgien och Sverige till två system i Slovenien och Polen. Marknadsutvecklingen drivs till stor del av nationella och regionala initiativ för att avhjälpa bristen på behandlingskapacitet. Regeringar och sjukvårdsmyndigheter i flera EU-länder har identifierat kapacitetsbristen inom strålterapi som ett problem och försöker förbättra situationen. Nationella investeringsprogram finns därför på plats, eller är under planering i flera EU-länder.

Att Elekta kan tillhandahålla



heltäckande och integrerade lösningar, baserade på branschstandarder och med öppna gränssnitt, gör företaget till en attraktiv partner i upphandlingar som involverar omfattande, långsiktiga engagemang.

Behandlingskapacitet i Europa



Källa: Bentzen et al. Towards evidence-based guidelines for radiotherapy infrastructure and staffing needs in Europe: the ESTRO QUARTS project, Radiother Oncol. 2005 June.

Majoriteten av inköpen av behandlingssystem i Europa görs genom offentliga upphandlingar, vilket underlättar transparensen, men samtidigt medför långa försäljningsprocesser.

## Nya marknader

Tillgången till strålterapi i låg- och medelinkomstländer varierar kraftigt. Många har ingen tillgång alls till strålterapi, andra har gammal eller illa fungerande service vid ett fåtal centra. Asien-Stillahavsregionen är den del av världen där skillnaden mellan uppskattat behov och tillgänglighet är som störst.

I Kina genomgår sjukvårdssystemet för närvarande en reformering och omorganisation för att kunna möta det växande behovet av avancerad vård och göra behandlingen mer tillgänglig för en större del av befolkningen.

Det finns goda skäl att förvänta sig fortsatt marknadstillväxt i Kina och andra länder i Asien. Antalet linjäracceleratorer i Kina är uppskattningsvis 0,6 per miljon

invånare och siffran är ännu lägre i länder som Indien, Filippinerna och Indonesien.

I Indien diagnostiseras uppskattningsvis 800 000 nya cancerfall varje år. Världshälsoorganisationen (WHO) uppskattar att cancerincidensen kommer att dubblas under de kommande 15 åren och att Indien behöver åtminstone 1 000 strålterapienheter för att kunna tillgodose det framtida behandlingsbehovet. För närvarande finns endast omkring 400 system installerade i Indien.

Bristen på behandlingskapacitet är betydande även i Latinamerika. Den största marknaden, Brasilien, förväntas uppvisa hög tillväxt, delvis som ett resultat av nya kreditmöjligheter för privata strålterapikliniker.



# Vad är cancer?





# ...och hur behandlas cancer?

Cancer är en sammanfattande benämning på en grupp av mer än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. Gemensamt för de många olika formerna av cancer är att de uppkommer genom okontrollerad tillväxt av abnorma celler. Normala celler växer, delar sig och dör, men eftersom cancerceller fortsätter att växa och dela sig, överlever dessa de normala cellerna och fortsätter att skapa nya onormala celler.

I normalfallet delar och förökar sig cellerna i kroppen ett flertal gånger, för att slutligen upphöra. Vissa av dessa celler, till exempel hudceller, dör och ersätts av nya celler, men andra förblir vilande eller försvinner sakta under vår livstid.

Cancer uppstår när celler delar sig och förökar sig på ett okontrollerat sätt. Av någon anledning har de förlorat förmågan att sluta dela sig, något som annars kontrolleras genom vissa gener i cellens kromosomer. Den förlorade kontrollen kan uppstå av många anledningar. Dessa kan vara genförändringar som orsakats av ett virus, eller av externa, miljömässiga faktorer, ärftliga förändringar i en gen eller mutationer till följd av faktorer vi fortfarande inte känner till.

Cancer är inte en enda sjukdom. Istället är det en term för att beskriva hundratals sjukdomar som uppträder på ett likartat sätt, med den gemensamma nämnaren att de bygger på okontrollerad celltillväxt.

Cancer antas oftast ha en ”malign” (elakartad) potential, i meningen att den kan spridas till andra delar av kroppen. Det förekommer emellertid ”benigna” (godartade) tumörer som består av cellgupper vilka delar och förökar sig, men utan att spridas till resten av kroppen.

Cancer är en uråldrig sjukdom, vilket visas av arkeologiska fynd av ben och andra lämningar från förhistorisk tid. Trots detta och trots att det är en av våra mest utforskade sjukdomar, förblir

cancer en av de sjukdomar som är svårast att bota och förhindra. Först under de senaste 50 åren har vår förståelse för de genetiska faktorerna ökat något.

## Ökad cancerincidens

Antalet nya cancerfall (cancerincidens) ökar både i den industrialiserade världen och i utvecklingsländer, framförallt på grund av en stigande medellivslängd. Enligt världshälsoorganisationen (WHO) var andelen människor över 60 år 8 procent 1950, 11 procent 2007 och förväntas öka till 21 procent år 2050.

Andra faktorer som bidrar till en ökad cancerincidens är ohälsosamma livsstilar, såsom rökning, dåliga kostvanor eller brist på fysisk aktivitet. Tobakskonsumtion förblir den viktigaste cancerrisken som går att undvika.

Sammanfattningsvis förutspår WHO en snabb ökning av cancerincidensen från uppskattningsvis 10 miljoner nya fall årligen 2003 till ungefär 15 miljoner nya fall år 2020. De vanligaste cancerformerna är lungcancer och bröstcancer.

## Canceröverlevnad

Tack vare tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder ökar överlevnadsgraden i många länder och för många typer av cancer. Samtidigt varierar chansen till överlevnad mycket beroende på cancerform. År 2005 avled runt 7 miljoner människor i cancer och WHO förutspår att dödstaten kommer att stiga till runt 9 miljoner 2015 och mer än 11 miljoner 2030. Mer än 70 procent av alla dödsfall i cancer sker i låg- eller medelinkomstländer, där de tillgängliga resurserna för prevention, diagnos och behandling av cancer är begränsade eller i praktiken obefintliga för stora delar av befolkningen.

Uppskattningsvis har mer än 25 miljoner personer världen över fått en cancerdiagnos de senaste fem åren. Ungefär hälften av dessa bor i Europa eller i Nordamerika.

## Cancerbehandling

Cancer behandlas på en rad olika sätt och vilken behandling som är lämplig varierar och är beroende av ett antal faktorer, till exempel typ av cancer och tumör, tumörens placering och storlek, liksom patientens allmänna hälsotillstånd. Behandlingsformerna är i normalfallet utformade för att antingen direkt döda eller avlägsna cancercellerna, eller för att förstöra de signaler som behövs för celledelning och därmed hindra tillväxt.

De vanligaste behandlingsmetoderna är kirurgi, strålterapi och cellgiftsbehandling (kemoterapi). Andra former av behandling är immunterapi, monoklonala antikroppar och benmärgstransplantation.

Cancerbehandling kräver integrerade resurser och det är ofta ett gemensamt beslut för läkare och patient vilken behandling som ska sättas in och i vilken ordning. Idag finns medicinsk information lättillgänglig på Internet, vilket ger patienten ökat inflytande i beslutsfattandet. Sälunda har allt fler patienter i många länder en större valfrihet än tidigare och många väljer ickeinvasiva metoder.

Av de vanligaste behandlingsformerna är strålterapi oftast den minst traumatiserande för patienten och samtidigt den mest kostnadseffektiva.

Strålterapi och strålkirurgi väljs för allt fler patienter. Mer än hälften av alla patienter som diagnostiseras med cancer i utvecklingsländer behandlas med strålterapi, ofta i kombination med andra behandlingsformer, under någon del av sjukdomsförloppet. Med mer avancerade och precisa metoder förväntas strålterapiens roll öka i framtiden.

# Lunga



*Lungcancer är en sjukdom som beror på okontrollerbar celltillväxt i lungornas vävnad och som kan leda till lokala metastaser, spridning till omkringliggande vävnad eller metastaser i andra delar av kroppen. De flesta lungtumörer är carcinom, en elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.*

## **Fakta om lungcancer**

Lungcancer är en av de vanligaste cancerformerna och drabbar årligen 1,4 miljoner människor i världen. Patienter med lungcancer utvecklar ofta inte symptom förrän sjukdomen är långt framskriden, vilket leder till hög dödlighet.

## **Globala trender**

I den industrialiserade världen har lungcancer-talen stabiliserats genom informationskampanjer och politiska initiativ mot rökning. I utvecklingsländer stiger emellertid talen.

## **Behandling**

Behandlingsmöjligheterna beror på tumörens typ, placering och storlek. Kirurgi kan bota sjukdomen om den diagnostiserats tidigt. Strålterapi och cellgiftsbehandling utgör tillägsbehandlingar för vissa typer av lungcancer och kan bidra till att sjukdomen botas eller kontrolleras under lång tid. Ny teknologi för strålterapi möjliggör mer precis behandling som kan förlänga livet och lindra smärta för patienterna.

# Lungcancer – oftast orsakad av rökning

Lungcancer är världens vanligaste cancerform. Cirka 1,4 miljoner patienter diagnostiseras årligen, vilket är en fördubbling sedan 1975. Ungefär 80 procent av lungcancerfallen hos män och 50 procent av lungcancerfallen hos kvinnor orsakas av rökning. Bland ickेरökare kan cancerfallen oftast härledas till en kombination av genetiska faktorer, radon, asbest och luftföroreningar, vilket inkluderar passiv rökning.

Lungcancer indelas i två huvudtyper. Småcellig lungcancer drabbar ofta stor-rökare. Mer vanlig är icke-småcellig lungcancer, ett samlingsnamn för flera cancerformer som uppträder på liknande sätt.

Eftersom de flesta lungcancerfall upptäcks relativt sent är det endast tio procent av patienterna som slutligen kan botas.

## Behandling

Vilka behandlingsmetoder som är möjliga beror på tumörens typ, dess storlek och var den är belägen, liksom på patientens allmänna hälsotillstånd och ålder.

Kirurgiska ingrepp utförs främst när cancer är avgränsad till lungan för att ta bort den del av lungan där tumören sitter samt en liten bit frisk vävnad. Alternativt kan en av lungans lobber eller en hel lunga avlägsnas.

Kemoterapi, (cellgiftsbehandling) som kan användas antingen som primär behandling eller efter ett kirurgiskt ingrepp, innebär att cellgift eller en kombination av olika cellgifter ges till patienten i syfte att döda cancerceller.

Strålterapi använder joniserande strålning, av samma slag som röntgenstrålar men med betydligt högre energi, för att slå ut cancercellerna. Bestrålningen angriper cellernas DNA så att de inte kan dela och reproducera sig. Cancerceller är mer känsliga för strålning eftersom de normalt delar sig snabbare än normala celler. Målet med strålterapi är att maximera dosen mot tumören och minimera bestrålningen av omkringliggande frisk vävnad. Den teknologi som vanligtvis används vid strålterapi är en linjäraccelerator,

vilken skapar, formar och riktar strålning mot målområdet.

Vid långt gången lungcancer, där metastaser har spridits till andra delar av kroppen, är behandlingsmöjligheterna ofta begränsade till smärt- och symptomlindring.

## Utmaningen inom strålterapi

En tumör i lungan kan röra sig avsevärt på grund av normal andning, vilket är en stor utmaning under röntgen och behandlingsplanering. Dessutom kräver detta stora marginaler för att kompensera för tumörrörelsen. Därmed ökar dosen till omkringliggande frisk vävnad och följaktligen ökar riskerna för biverkningar, något som begränsar möjligheterna att ordinera höga doser.

De senaste åren har mycket av Elekta's arbete inriktats på att möta utmaningen att bestråla en tumör som är i konstant rörelse inom andningscykeln.

Integrerad tredimensionell röntgen i Elekta Synergy® har gjort det möjligt att mer exakt se rörelsemönstren. Utrustning för andningskontroll (Active Breathing Coordinator™) kan sedan tillfälligt fixera tumörens läge.

För att ytterligare ta sig an denna utmaning har Elekta, tillsammans med Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset i Amsterdam, Nederländerna, utvecklat en nydanande patenterad teknik för att kontrollera rörelsen hos lungtumörer vilken bygger på fyrdimensionell dator-tomografi (4DCT), med tiden som den fjärde dimensionen.

Den fyrdimensionella röntgenbilden som genereras automatiskt av Elekta Synergy samverkar vid behandlingen med den fyrdimensionella volymröntgen som används för dosplanering. På detta sätt elimineras risken för inställningsfel och fel orsakade av tumörrörelser, samt minskar området som behöver bestrålas.

## FALLSTUDIE: The Royal Marsden Hospital

### Behandling av lungtumör med Elekta VMAT

En 71-årig kvinna, ickerökare och med en sjukdomshistoria innefattande hjärtsvikt, höga kolesterolvärden och hudcancer på högra benet som behandlats kirurgiskt 1984, hade hosta, hemoptys, värk i bröstet och andningssvårigheter.

En röntgenundersökning visade på en tillväxt under bröstbenet på 7x5 cm, samt viss cellförstoring i den vänstra nedre lungloben. Histologi visade på en småcellig elakartad tumör. Sjukdomen karakteriserades som varande 'tidigt stadium' och en behandling bestående av kemoterapi och strålterapi ordinerades.

#### Behandling

Den strålterapeutiska behandlingen bestod av 50 Gy i 25 fraktioner. Den dagliga VMAT-proceduren var att kontrollera rörelsemöjligheten för strålkällan, inhämta röntgenbilderna, kontrollera dessa och inleda behandlingen. Hela processen tog cirka 20 minuter. Själva behandlingen, utöver röntgen, kunde genomföras på tio minuter.

Behandlingstiden var runt 90 sekunder, jämfört med 180 sekunder för den normala, konforma behandlingen som användes för de första två fraktionerna.

#### Resultat och uppföljning

Patienten svarade bra på behandlingen. Patienten kommenterade att behandlingen var mycket snabbare än de två fraktioner där konform behandling användes.

Den främsta fördelen med Elekta VMAT var snabbheten, vilket är viktigt för hyperfraktionerad behandling tillsammans med Active Breathing Coordinator™. Med konform behandling behövs ett flertal andningsstopp. Med Elekta VMAT å andra sidan, krävs endast ett fåtal andningsstopp, vilket gör behandlingen mer uthärdlig.

The Royal Marsden   
NHS Foundation Trust

Källor: WHO, American Cancer Society, National Institute of Health, Medicinet.com.

# Elekta Axesse™ – avancerade teknologier integrerade i ett system för stereotaktisk behandling

Elekta Axesse™ kombinerar de mest avancerade teknologierna med 50 års erfarenhet av stereotaktiska tillämpningar och är ett heltäckande och integrerat system som gör det möjligt att leverera högre och mer konforma stråldoser i färre fraktioner än med konventionell strålterapi.

Elekta Axesse är ett helt integrerat stereotaktiskt system som kombinerar äkta tredimensionell (3D) röntgen under behandlingen med ytterst konform dosformatering och automatisk 6D patientpositionering med submillimeterprecision för att ge en snabb, effektiv och korrekt behandling. Hela behandlingsprocessen, från planering till utförande, kontrolleras från en enda arbetsstation som stöds av ett elektroniskt journal-system.

Den oöverträffade precisionsnivån säkerställer att tumörer kan behandlas mer aggressivt, samtidigt som frisk vävnad och kritiska strukturer undviks.

Elekta Axesse är optimerat för de allra svåraste fallen, t ex ryggradstumörer, men samtidigt tillräckligt flexibelt för att kunna användas i de allra flesta fall vid en hårt belastad strålterapi klinik.

## Kontroll utan kompromisser

**Tumörlokalisering:** Äkta tredimensionell volymröntgen visualiserar både målet och kringliggande organ under behandlingen, vilket ökar precision och säkerhet. Under behandlingen kan läkaren såväl registrera organrörelser i realtid med den integrerade utrustningen för volymröntgen, som ta snabba bilder med hjälp av behandlingsstrålen.

**Dosplanering:** Dosplaneringssystemet i Elekta Axesse ger möjlighet till bättre dosdistribution och mer flexibla strålvinklar för att uppnå bästa resultat för den enskilde patienten. Sofistikerad planeringsmjukvara stödjer de senaste stereotaktiska behandlingsteknologierna.

**6D-positionering:** Elekta Axesse integrerar fjärrstyrd, automatisk positions-

korrigerig med submillimeterprecision i sex frihetsgrader (x, y, z samt de tre rotationsriktningarna). Behandlingspersonalen behöver vara säker på att närliggande kritiska strukturer inte bestrålas mer än nödvändigt. Detta möjliggörs av 6D-korrigeringen under behandlingen.

**Dosformatering:** Den högupplösta multiblads-kollimator som är integrerad i Elekta Axesse gör det möjligt att forma behandlingsstrålen exakt efter tumörens form och position. Elekta Axesse stöder också möjligheten att välja metod för dosformatering, från cirkulära koner och IMRT till VMAT, som är en metod för att bestråla tumören samtidigt som behandlingsstrålen rör sig i en båge runt målet.

**Patientfixering:** Elekta Axesse integrerar de mest effektiva teknikerna för patientfixering, allt för att säkerställa högsta möjliga precision i behandlingen. Icke-invasiva metoder för daglig repositionering gör det möjligt att effektivt behandla svåra mål i hela kroppen.

**Stöd för arbetsprocessen:** Elekta Axesse har en integrerad arbetsstation som kombinerar bildstyrning och positioneringskorrektur, strålningskontroll samt elektronisk patientjournal på en och samma skärm. Med endast en kontrollstation reduceras komplexiteten och beslutsfattandet blir effektivare, vilket ökar patientgenomströmningen och säkerheten samtidigt som mer sofistikerade protokoll kan följas.



# Elekta Compact™ – högkvalitativ konventionell strålterapi för små behandlingsrum

Under 2006 förvärvade Elekta Beijing Medical Equipment Institute (BMEI) med målsättningen att kombinera produktplattformen och produktionskapaciteten hos BMEI med Elektas teknologi för linjäracceleratorer. Projektet har resulterat i en ny linjäraccelerator som presterar högkvalitativ konventionell och konform strålterapi och som är avsedd att tillgodose behoven på marknader med brist på behandlingskapacitet.

Den nyligen utvecklade Elekta Compact™ tillgodoser behoven hos nya, mindre kliniker och utgör också ett utmärkt alternativ för kliniker som överväger att införskaffa ett koboltbaserat system eller som behöver uppgradera från denna äldre teknologi.

Elekta Compact fick CE-märkning i juni 2008, vilket förberedde Elekta för att gå in på nya marknader med detta konkurrenskraftiga system.

Elekta Compact uppfyller alla internationella standards och är ett utmärkt val för en hårt belastad strålterapi klinik, eftersom systemet är prisvärt, kliniskt effektivt och teknologiskt flexibelt. Systemet kan användas för ett flertal olika tekniker för strålterapi och ansluter på ett integrerat sätt med en rad produkter och hjälpmedel från Elekta.



Det har en modulär konstruktion som gör det lätt att tillföra nya funktioner och är samtidigt en robust och pålitlig behandlingslösning.

Systemets låga isocenter, i kombination med exceptionellt stort utrymme runt patienten, ger en flexibilitet som gör att behandlingstekniken kan optimeras för en varierad placering av strålkällan, utan att påverka teknik eller patientpositionering. För mer

avancerade behandlingsformer, som konforma tekniker, finns ett antal hjälpmedel att tillgå, såsom mikro-multiblads-kollimator, cirkulära koner och ett flertal produkter för behandlingsplanering och kvalitetssäkring.

Sammantaget är Elekta Compact optimerad för marknader i behov av att snabbt bygga upp förbättrad behandlingskapacitet.

## Tobaksvanor sprider sig till utvecklingsländer

Tobaksrökning är den vanligaste orsaken till lungcancer och tar årligen 5,4 miljoner liv i hela världen, vilket motsvarar en person var 6:e sekund.

Mer än en miljard människor i hela världen är vanerökare. I den industrialiserade världen uppskattas antalet rökare till ungefär 300 miljoner (200 miljoner män och 100 miljoner kvinnor), vilket kan jämföras med 800 miljoner rökare i utvecklingsländer (700 miljoner män och 100 miljoner kvinnor).

Utvecklingen av dödsfall orsakade av lungcancer varierar kraftigt mellan olika länder, beroende på vilket stadium tobaksepidemin befinner

sig i. I den industrialiserade världen, där rökning först slog rot, har det blivit allt mindre vanligt under de senaste decennierna, först bland män och därefter bland kvinnor. Lungcancer-trenden har följt samma mönster.

### Ökning i Kina och Indien

I utvecklingsländerna ökar emellertid tobakskonsumtionen med över tre procent per år. Den högsta andelen rökare återfinns i Ostasien och Stillahavsregionen, där närmare två tredjedelar av alla män röker. Störst ökning av tobakskonsumtion uppvisar Kina och Indien. I dessa länder röker ungefär varannan man, att

jämföra med ungefär åtta procent av kvinnorna.

Samtidigt som tobaksanvändningen är fyra gånger vanligare bland män än bland kvinnor i hela världen finns en trend av tilltagande antal kvinnliga rökare i länder där kvinnor är mer jämställda. I Danmark och Tyskland röker fler kvinnor än män. I östra och södra Europa, där rökningen fortfarande ökar, har dödstaten ökat bland män, och stiger nu också bland kvinnor.

En av fem tonåringar i världen röker. Varje dag börjar mellan 80 000 och 100 000 barn röka.

År 2030 beräknas sju av tio rökningrelaterade dödsfall ske i låg- och medelinkomstländer.

Källor: WHO, American Cancer Society.

# Bröst

*Bröstcancer, som är den vanligaste formen av cancer bland kvinnor efter lungcancer, bildas i bröstvävnaden, vanligtvis i mjölgångarna eller i loberna (de körtlar som producerar mjölk). Liksom för andra cancerformer är det svårare att behandla bröstcancer som spridit sig eller givit upphov till metastaser.*

## Fakta bröstcancer

Årligen diagnostiseras ungefär 1,3 miljoner kvinnor världen över med bröstcancer. Tack vare tidigare diagnos och förbättrad behandling har dödligheten i bröstcancer stadigt minskat sedan 1990. Tyvärr uppskattas dock fortfarande att runt 465 000 kvinnor kommer att avlida av denna cancerform årligen.

I USA kommer var nionde kvinna att utveckla bröstcancer under sin livstid. Värt att notera är att ett bröstcancerfall av hundra drabbar män.

En tidig diagnos är av största betydelse och cancer upptäcks oftast genom en kombination av självundersökning, läkarundersökning och mammografi.

## Globala trender

Bröstcancerfallen har ökat med runt 30 procent i västvärlden under de senaste 25 åren, mycket beroende på att massundersökningar (screening) blir vanligare och att cancer därmed upptäcks på ett tidigare stadium. I USA har bröstcancerfallen

minskat med 10 procent från år 2000 till 2004, delvis beroende på minskad användning av hormonterapi. I utvecklingsländer är risken för att utveckla bröstcancer lägre, men bedöms öka.

## Behandling

Behandlingsmetoderna för bröstcancer varierar utifrån flera faktorer, bland annat cancer typ och spridningsnivå. Behandlingsalternativen inkluderar kirurgi, strålterapi, cellgiftsbehandling och hormonbehandling.

# Bröstcancer – överlevnadstalen ökar med tidig upptäckt

**Ö**kad medvetenhet har lett till fler undersökningar, tidigare upptäckt och ökad överlevnad.

I en tidig fas av sjukdomen går den oftast att bota och det kosmetiska resultatet är ofta mycket bra. Akuta och sena biverkningar beror på patientens ålder vid behandlingen, strukturer i strålbbehandlingsfältet, stråldos och teknik, och i vilken utsträckning kirurgi tillämpats. bröstcancer är dock fortfarande den vanligaste dödsorsaken bland kvinnor i åldern 45 till 55 år.

Forskning visar att de främsta riskfaktorerna är genetiska och/eller hormoniella. Ett graderingssystem, från ett tidigt upptäckt carcinom (nivå 0) till metastaser (nivå IV) har utvecklats för att läkare ska kunna karakterisera den utsträckning i vilken canceren spridits och fatta beslut om behandling.

## Behandlingen

Det finns behandling för alla typer och stadier av bröstcancer. De främsta alternativen innefattar kirurgi, strålterapi, kemoterapi och hormonbehandling.



## Kirurgi

Idag utförs sällan radikal mastektomi (bortoperation av hela bröstet med anslutande funktioner). De vanligaste metoderna är enkel mastektomi, eller lumpektomi, som bevarar så mycket som möjligt av bröstet, genom att enbart ta bort själva tumören och viss omgivande vävnad. I normalfallet följs lumpektomi upp med strålterapi, för att slå ut eventuella kvarvarande cancerceller. Många kvinnor önskar också efterföljande plastikkirurgi.

## Strålterapi

Strålterapi är en vanlig kompletteringsbehandling efter en lumpektomi. Onkologer brukar rekommendera strålterapi efter en mastektomi mot en större tumör, inflammatorisk bröstcancer, en cancer som har spritt sig till bröstbenen eller en cancer som har spritts till mer än fyra lymfkörtlar i armhålan.

En utmaning vid strålterapi är att hjärtat, vid cancer i vänstra bröstet, inte kan skyddas på annat sätt än att strålfältet begränsas.

Viss forskning indikerar att det finns en korrelation mellan överlevnad efter bröstcancer och ökad dödlighet i hjärt-åkommor.

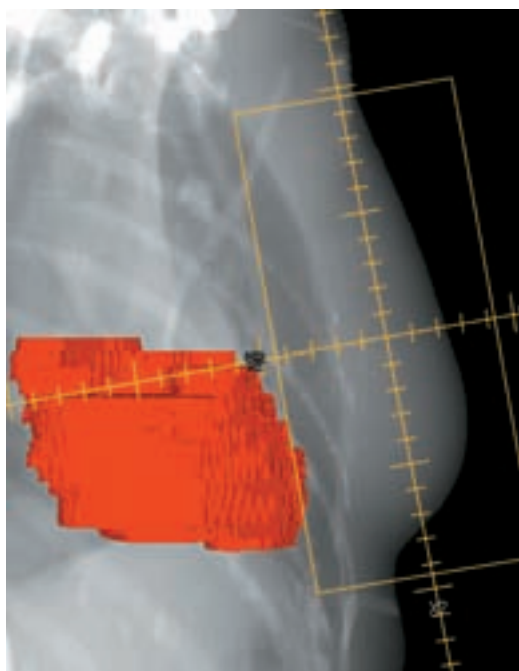
Bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy® förbättrar avsevärt precisionen och därmed säkerheten vid bestrålning av vänster bröst. För att ytterligare avhjälpa problemet erbjuder Elekta även andningskontroll i form av Active Breathing Coordinator™. Genom att kontrollera patientens djupandning kan en separation mellan hjärta och bröstben uppnås, vilket minskar risken för patienten.

## Kemoterapi

Tumörens storlek, typen av cancerceller och spridningsnivån är viktiga faktorer för att avgöra behovet av kemoterapi, eller cellgiftsbehandling. Kemoterapi kan användas för att minska risken för att cancer återkommer, eller för att förbättra fall där metastaser redan har uppkommit.

## Hormonbehandling

Hormonblockerande behandling används för att behandla kvinnor vilkas cancer är känsliga för hormoner – cancerformer positiva för estrogen- och progesteronreceptorer.



Behandlingsbilden ovan: William Beaumont Hospital, Michigan, USA.

Källor: American Cancer Society, WHO, National Cancer Institute, Mayo Clinic, American Cancer Society.

# Elekta Synergy® – från innovation till standardbehandling

När Elekta Synergy® introducerades 2004, var detta det första behandlingssystemet för strålterapi som integrerade tredimensionell röntgen för att visualisera patientens inre vid själva behandlingstillfället. Metoden kallas bildstyrd strålterapi (image guided radiation therapy, IGRT).

Idag är Elekta Synergy etablerat som den ledande teknologin för IGRT. Genom framgångarna i att behandla tumörer och samtidigt minimera risken att skada omgivande vävnad har Elekta Synergy på bara ett par år blivit det vanligaste valet för sjukhus som investerar i ny teknologi från Elekta.

Elekta Synergy används nu dagligen vid hundratals cancerkliniker runt om i världen. Många kunder väljer att först installera Elekta Synergy Platform och senare, när budgeten tillåter, uppgradera till ett komplett system inklusive 3D-röntgen. Andra införskaffar hela systemet på en gång.

En fullt utrustad Elekta Synergy innefattar en patenterad teknologi från Elekta som möjliggör fyrdimensionell röntgen i realtid (tredimensionella rörliga bilder med tiden som den fjärde dimensionen). Detta har tidigare enbart använts i diagnosutrustning, men Elekta Synergy

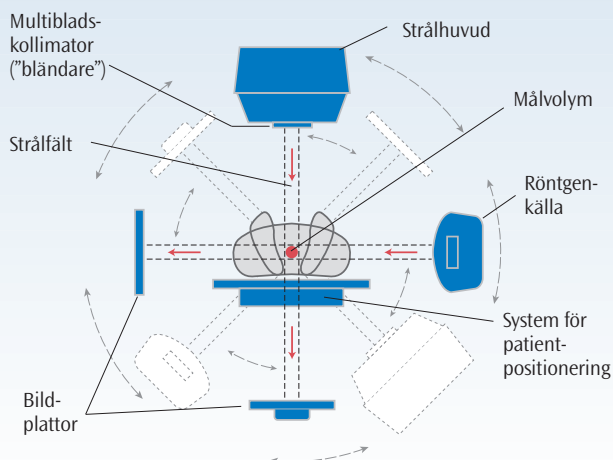


är det första systemet som använder denna teknologi för behandlingsändamål. Med hjälp av detta kan behandlingspersonalen justera för organrörelser, kontrollera patientens andning eller behandlingsstrålen, och anpassa behandlingsplanen till tumörförändringar.

Elekta Synergy inkluderar även en mjukvara som automatiserar arbetsflödet.

SYNERGISTIQ™ är en integrerad arbetsstation som kombinerar bildstyrning och positioneringskorrektion, strålningskontroll samt elektronisk patientjournal på en och samma skärm samt integrerar arbetet med journalsystemet MOSAIQ® och därmed sammanför de olika system som behövs för effektiv bildstyrd strålterapi.

## Strålterapi med en linjäraccelerator



En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen elektroner eller högenergiröntgen. Patienten placeras så att strålen riktas mot tumören och strålen formas efter tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling bestrålas patienten från olika vinklar, så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy® röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.



# Förvärvet av CMS stärker Elektas position inom dosplanering



Genom förvärvet av CMS, ett av världens ledande företag inom avancerad dosplanering (radiation therapy planning, RTP) har Elekta tagit ytterligare ett steg för att integrera lösningar inom cancervården.

Idag utgör CMS basen för Elektas utveckling av RTP-system och arbetar i nära samarbete med IMPAC, ett annat Elektaföretag, för att snabba på utvecklingen av nästa generations mjukvarulösningar som integrerar dosplaneringen med MOSAIQ®, Elektas system för arbetsflöde och elektroniska journaler.

Genom integrationen av CMS innehåller Elektas produktportfölj inom RTP:

- Elekta PrecisePLAN, ett grundläggande RTP-system, anpassad till Elektas linjäracceleratorer.
- 3D Line ERGO++ för stereotaxi och VMAT.
- CMS XiO, en fullserviceprodukt som stödjer behandling på system från alla tillverkare.
- CMS Focal & Focal 4D för distribuerad granskning och godkännande.
- CMS Monaco för inversplanering av IMRT.

## CMS-produkterna stärker MOSAIQ® RTP

Integrerad med MOSAIQ, kommer MOSAIQ RTP, en uppsättning nya

tillämpningar som är under utveckling, att erbjuda all funktionalitet hos ett klassiskt dosplaneringssystem. Alla MOSAIQ RTP-applikationer kan levereras för sig, eller som uppgradering av tidigare system, såväl från Elekta som från andra tillverkare.

Genom tillskottet av XiO och Focal från CMS, får Elekta en avsevärd förstärkning inom RTP. Dessa produkter erbjuder klassisk 2-D och 3-D-planering, virtuell simulering, flödesbaserad inversplanering för IMRT, liksom planering för protonbehandling.

CMS Monaco, som nyligen lanserats och innehåller nästa generations inversplanering, utvecklas för att stödja VMAT och kommer att integreras med MOSAIQ.

## En gemensam filosofi

Samtliga RTP-produkter från Elekta är kompatibla med varandra. I linje med Elektas policy kommer CMS att bibehålla sitt stöd för behandling på linjäracceleratorer från alla tillverkare och fortsätta att uppmuntra frihet, flexibilitet och valfrihet i den kliniska miljön.

Underhåll och support av CMS kärnprodukter, såsom XiO och Focal, kommer att bibehållas. Nyutvecklingen kommer dock i huvudsak att koncentreras till MOSAIQ-plattformen.

## Om CMS

CMS är en av de ledande leverantörerna av mjukvarulösningar för dosplanering vid strålbehandling av cancer och har system installerade vid mer än 1 500 sjukhus och kliniker världen över.

XiO är en heltäckande plattform för dosplanering för IMRT och kombinerar de senaste verktygen och mest solida algoritmerna för doskalkylering, med ett intuitivt, användarvänligt gränssnitt, vilket ger användare möjligheten att snabbt skapa korrekta dosplaner för bästa möjliga behandling.

Focal är ett PC-baserat planeringsverktyg som ger alla medlemmar av behandlingsteamet flexibel tillgång till dosplaneringsfunktionerna och patientdata. Focal är en helt integrerad plattform med separata moduler för bildhantering, delinjering av tumören, virtuell simulering och granskning.

Monaco, den nästa generationen dosplaneringssystem för IMRT från CMS, utgör den mest avancerade lösningen på marknaden. Monaco är helt integrerad med plattformen CMS Focal, vilket ger smidig tillgång till de avancerade funktioner som finns i Focal, något som skapar ett oöverträffat verktyg för dosplanering för IMRT.

Algoritmen Electron Monte Carlo förstärker XiO med en mer korrekt dosberäkningsmetod för elektronstrålar. Som ledande inom algoritm-tillämpningar utvecklar CMS kontinuerligt sin teknologi med multipla dosberäkningsalgoritmer.

# Prostata

*Prostatacancer är en sjukdom där cancerceller utvecklas i prostatan, en körtel i det maskulina fortplantningssystemet. Cancer i prostatan utvecklas ofta långsamt och drabbar främst män över 65 år, men kan även drabba yngre män och då ofta i en mer aggressiv form. I många fall kan sjukdomen sprida sig eller skapa metastaser i andra delar av kroppen, framförallt skelett och lymfkörtlar.*

## Fakta om prostatacancer

- Prostatacancer är den femte mest diagnostiserade cancerformen och efter lungcancer den näst vanligaste dödsorsaken i cancer bland män.
- Upptäcks oftast hos män äldre än 65 år, men kan även drabba yngre män.
- Prostatacancer utvecklas ofta långsamt. Risken att avlida i prostatacancer är idag låg.
- Vid 80 års ålder har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan.

## Global utveckling

Incidensen för prostatacancer varierar från land till land och är högst i USA och Kanada och lägst i Asien. Ökningen av prostatacancer de senaste åren beror troligen på den breda användningen av PSA-testet som lanserades 1986 och som möjliggör tidigare diagnos hos män som ännu inte utvecklat symptom. Eftersom sjukdomen främst drabbar äldre män är det också troligt att en ökad medellivslängd har påverkat den ökade incidensen.

## Behandling

Prostatacancer kan behandlas med kirurgi, strålterapi, hormonbehandling, i vissa fall protonterapi, kryo-kirurgi, eller en kombination av dessa. Ålder, hälsa och spridningsnivå är avgörande faktorer för vilken behandlingsmetod som är lämplig.

# Prostatacancer – en vanlig, långsamt växande cancer hos äldre män



ett flertal olika faktorer, inklusive genetiska faktorer och kostvanor, påverkar risken för att utveckla prostatacancer. I USA är prostatacancer den vanligaste cancerformen hos män, och leder till fler dödsfall bland män än någon annan cancerform, förutom lungcancer. Många äldre män med prostatacancer utvecklar dock aldrig symptom, genomgår aldrig behandling och avlider slutligen av andra orsaker.

Denna cancerform upptäcks oftast vid en läkarundersökning eller blodprovsvanalys såsom ett PSA-test (prostate specific antigen). Misstänkt prostatacancer bekräftas oftast genom biopsi. Ytterligare test, som röntgen och benmärgsanalys kan användas för att avgöra om canceren spridit sig.

## Behandlingsalternativ

Prostatacancer kan behandlas med kirurgi, strålterapi, hormonbehandling, i vissa fall kemoterapi, kryo-kirurgi, eller en kombination av dessa. Patientens ålder och generella hälsotillstånd, liksom spridningsnivå, resultatet av en mikroskopisk undersökning och reaktion på inledande behandling är avgörande för valet av behandlingsmetod. För äldre män med mindre aggressiv prostatacancer, kan en konservativ plan

med enbart observation vara den mest lämpliga strategin.

## Kirurgi

Patienter med god hälsa erbjuds vanligtvis kirurgisk behandling av prostatacancer. Bäcklymfadenektomi, en kirurgisk process för att ta bort lymfkörtlarna i bäckenet, och radikal prostatotomi, för att ta bort prostatan, omgivande vävnad och sädesblåsan, är två vanligt förekommande ingrepp.

I vissa fall kan en teknik som kallas nervskonande kirurgi användas, vilket kan skona de nerver som kontrollerar erektionen.

## Strålterapi

Strålterapi är ett alternativ för patienter som inte vill genomgå ett invasivt kirurgiskt ingrepp.

En optimal strålterapibehandling skulle enbart slå ut cancer-tumören, men helt skona omgivande organ och vävnad. Utmaningen för strålbehandling av prostatacancer är att undvika

påverkan på de näraliggande organen, främst urinblåsa och ändtarm. Därför begränsas doseringen av försiktighets-skäl. Det är vidare svårt att på röntgenbilder urskilja tumören från omkringliggande organ och vävnad.

Under det senaste decenniet har intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT) använts för att optimera stråldosen till prostatan och minimera dosen till närliggande organ.

Systemet för 3D-röntgen som är integrerat i Elekta Synergy® gör det möjligt att se mjuk vävnad under eller direkt före själva behandlingen. Elekta's unika teknologi gör det också möjligt att se kritiska strukturer med en väsentligt lägre röntgendos än med tidigare system.

Den nyligen lanserade lösningen Elekta VMAT möjliggör IMRT-behandling med förbättrad dosdistribution, på kortare tid än med konventionell IMRT-behandling.

## Hormonbehandling

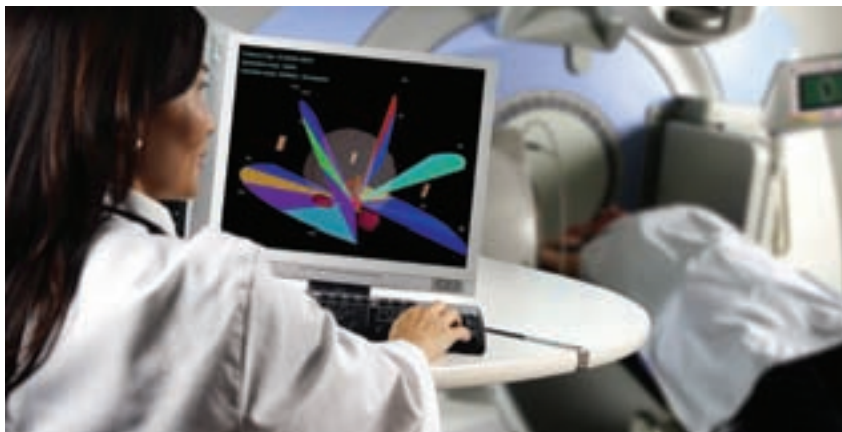
Manliga sexhormoner kan orsaka prostatacancer. Mediciner, kirurgi och alternativa hormoner kan användas för att minska produktionen av manliga hormoner eller slå ut deras funktioner.

Nya behandlingsmetoder, som kryo-kirurgi, kemoterapi och bioterapi eller immunterapi, undergår klinisk testning.



Källor: American Cancer Society, National Cancer Institute, The Prostate Cancer Treatment Guide.

## Elekta VMAT – framtidens strålterapi



Elekta leder återigen utvecklingen inom strålterapi, denna gång genom en dramatisk förbättring av existerande teknologi för intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT).

De kliniska fördelarna med IMRT har begränsats av tidsåtgången för att utföra konform, doseffektiv och optimal IMRT, skonsamt mot kringliggande organ. Elekta har angripit dessa svårigheter genom introduktionen av Elekta VMAT (Volumetric intensity Modulated Arc Therapy), en metod som innebär ett stort steg framåt inom strålterapi.

Behandling med Elekta VMAT innebär att strålkällan roteras runt patienten – en eller flera gånger – samtidigt som tumören kontinuerligt bestrålas. Samtidigt varierar rotationshastigheten, dosintensiteten och strålens form. Med VMAT

är det möjligt att ge en ytterst konform, men samtidigt snabbare behandling, i många fall på kortare tid än 2 minuter.

Elekta VMAT är en integrerad funktion i både Elekta Infinity™ och Elekta Axesse™, samt är tillgänglig som uppgradering till Elekta Synergy®.

### Kortare behandlingstider och minskad bestrålning av frisk vävnad

Med hjälp av teknologin i Elekta VMAT och algoritmer för progressiv inversplanering kan behandlingstiden sänkas till 3 minuter eller mindre. Detta innebär en avsevärd tidsbesparing jämfört med normal IMRT-behandling.

Tumörer som ligger nära kritiska strukturer och i känsliga områden kan behandlas med mindre marginaler och mindre komplicerad förberedelseprocess.

Samverkande kontrollfunktioner, tillsammans med avancerade algoritmer för dosplanering, skapar möjligheten att mycket exakt bestråla det avsedda området utan att skada frisk vävnad.

### De första patienterna behandlade

Den första behandlingen med VMAT utfördes vid The Royal Marsden Hospital, Surrey, Storbritannien, i januari 2008 med en sedan tidigare installerad Elekta Synergy.

Den snabbhet som behandlingspersonalen noterade beror på möjligheten i VMAT att utföra flera moment samtidigt. Utöver kortare behandlingstid ger den kontinuerligt svepande strålkällan vid VMAT-behandling, möjligheten att angripa ett obegränsat antal fält. Det professionella intresset för VMAT är därför mycket stort.

Jim Warrington, chefsfysiker vid Royal Marsden, säger, ”Jag imponerades av hur VMAT kunde kontinuerligt variera rotationshastighet och dosintensitet, vilket ger möjligheten att finjustera dosen till behandlingsfältet även under rörelse.”

”En stor andel av alla patienter skulle kunna dra nytta av VMAT”, sammanfattar han. ”Med de kortare behandlingstider som vi får genom VMAT kan Royal Marsden öka antalet behandlingar per dag utan att behöva använda ytterligare resurser.”

## Samarbete inom partikelterapi

Partikelterapi, i vilken en partikelaccelerator i normalfallet används för att aktivera protoner (väteatomer utan elektroner) skapar för närvarande stort intresse vid forskningsinstitut i hela världen. Ungefär 30 anläggningar i världen utför behandlingar med partikelterapi, och antalet förväntas fördubblas under det kommande årtiondet.

För många cancerformer, speciellt i behandling av barn, ger partikelterapi möjligheten att bestråla tumören med hög dos och samtidigt begränsa både ingångs- och utgångsdos. För att hjälpa partikelterapileverantörer göra

utrustningen så lätthanterlig som möjligt erbjuder Elekta system som optimerar patienthanteringen, såväl kliniskt som administrativt. Elektas lösningar inkluderar MOSAIQ® PT, ett heltäckande onkologiskt informationssystem för partikelterapi, dosplaneringssystemet XiO, liksom en mängd konventionella strålterapi lösningar och system för patientpositionering.

MOSAIQ PT utvecklades vid The University of Texas MD Anderson Cancer Center, Houston, Texas och The University of Florida Shands Cancer Center, Jacksonville, Florida, i USA. Dessa

forskningsinstitut är de första som sammanfört partikelterapi och konventionell terapi i ett och samma system. Dosplaneringssystemet XiO, utvecklat av CMS finns i klinisk användning vid åtta partikelterapi anläggningar.

Allt eftersom partikelterapi fortsätter att utvecklas har tillverkare nu börjat erbjuda jonterapi. Elektas system kommer även att stödja patienthanteringen vid dessa anläggningar och företaget kommer att fortsätta att ligga i utvecklingens framkant genom att erbjuda heltäckande och integrerade system även för nya teknologier.

## MOSAIQ® för ett mer effektivt arbetsflöde

MOSAIQ® är ett elektroniskt journalsystem med integrerad bildhantering, speciellt utvecklat för onkologi. Systemet är anpassat för att användas av alla medlemmar i behandlingsteamet. MOSAIQ integrerar olika system och utrustning för att erbjuda en effektiv hantering av behandlingsprocessen.

MOSAIQ® utgör grundsystemet för hantering av bilder, data och arbetsflöde, och innefattar ett välutvecklat system för elektroniska journaler och processhantering, liksom integration med praktiskt taget alla system för röntgen, planering och behandling. MOSAIQ stödjer system från olika tillverkare och kan anpassas för kliniker med olika specialiteter och med verksamhet på ett flertal platser. Systemet är byggt kring en central databaslösning som gör att all information finns lätt tillgänglig genom hela behandlingsprocessen.

Mjukvaran optimerar även resursallokeringen för att underlätta arbetsflödet, vilket ger mer tid för patienterna istället för administration. Ett av många system i MOSAIQ-familjen är MOSAIQ Oncology PACS, för hantering och



lagring av stora mängder bilddata, exempelvis vid bildstyrd strålterapi.

### Film- och papperslöst arbetsflöde

Efter att ha installerat MOSAIQ och MOSAIQ Oncology PACS skapade Universitetsklinikum Mannheim i Tyskland ett film- och papperslöst arbetsflöde.

”Vi har i princip förändrat vårt sätt att se på våra patienter”, säger Prof. Dr. Fredrik Wenz. ”Redan när vi skriver in

patienten har vi röntgeninformationen tillgänglig i vårt elektroniska journalsystem. Vi har direkt tillgång till elektronisk patientinformation och alla relevanta bilder.”

”Min bedömning är att MOSAIQ sparar mellan 30 och 60 minuter dagligen för alla läkare på avdelningen. Numera mäter vi tidsåtgången för att ta fram data i sekunder, istället för i minuter”, konstaterar han.

### FALLSTUDIE: Nederländska Cancerinstitutet vid Antoni van Leeuwenhoek-sjukhuset

## IGRT-behandling av prostatacancer med Elekta Synergy®

En patient med prostatacancer förskrevs strålterapi i kombination med sex månaders samverkande hormonterapi.

### Behandlingsplanering

En plan för intensitetsmodulerad strålterapi togs fram och sjukhusets protokoll för adaptiv strålterapi användes för verifikation av målet och patientpositionering med hjälp av Elekta Synergy®. I detta ingick att inhämta röntgenbilder med Elekta VolumeView™ före behandlingen, under de sex första behandlingsdagarna.

När samtliga sex röntgenbilder var tillgängliga användes en gråskalealgoritm för att automatiskt lokalisera prostatan. En läkare kontrollerade att det automatiska verktyget hade lokaliserat

prostatan korrekt. Därefter kalkylerades en genomsnittlig prostataposition med hjälp av röntgendata.

I syfte att förbättra bildkvalitet och få konstanta tarmvolym, för att kunna begränsa intra- och interfraktionsrörelser, belades patienten med ett dietprogram. Detta förbättrade bildkvaliteten och framgången för IGRT-behandling, samt minimerade den interfraktionella prostatarörelsen.

Därefter utarbetades en ny behandlingsplan med mindre marginaler, vilken byggde på de genomsnittliga positionerna på rektum och prostata enligt röntgenbilderna. Målvolymer kunde minskas med 30 procent.

### Slutsats

Fler än 60 patienter har behandlats enligt detta protokoll. Gråskalealgoritmen kunde i mer än 90 procent av fallen ta fram en ny korrekt position, vilket indikerar att röntgen med Elekta VolumeView är användbart för rutinmässig bildstyrning i prostatabehandling. Dessutom kunde målvolymer minskas med i genomsnitt 29 procent.



# Hjärna



*Det finns två huvudsakliga typer av cancer i hjärnan, primära och sekundära. Primär hjärncancer utvecklas i själva hjärnan, medan sekundära hjärntumörer – metastaser – har sitt ursprung i andra organ och sprids via blodomloppet till hjärnan.*

## **Fakta om sjukdomar i hjärnan**

- Tumörer och andra sjukdomar i hjärnan kan få allvarliga konsekvenser och inverka ytterst negativt på patientens livskvalitet. Sjukdomarna är ofta svåra att behandla utan att riskera patientens möjligheter att fungera normalt.
- Tumörer i hjärnan kan delas upp i två grupper, maligna (elakartade) och benigna (godartade).

- Ungefär 4,5 personer av 100 000 drabbas av maligna tumörer. De kan uppstå i alla åldrar, men förekomsten är störst mellan 40 och 60 år.
- Bland de benigna hjärntumörerna kan vestibulära schwannom, meningiom och hypofysadenom, noteras. Eftersom de tar upp plats innanför skallbenet kan även benigna tumörer bli livshotande om de inte behandlas i tid.

# Cancer i hjärnan – svårtolkade symptom och risk för fel diagnos

**I**ngen vet ännu exakt vad som orsakar cancer i hjärnan, men enighet råder kring ett antal potentiella riskfaktorer. Förekomsten är t ex högre bland personer som arbetar med oljeprodukter och kemikalier. Patienter som tidigare lidit av melanom, eller cancer i lunga, bröst, tjocktarm, eller njure, löper risk att drabbas av sekundär hjärncancer, alltså metastaser.

De vanligaste formerna av maligna hjärntumörer hos vuxna är olika former av så kallade gliom. De vanligaste formerna av hjärntumörer hos barn är astrocytom, medulloblastom, ependymom och hjärnstamsgliom.

Cancer i hjärnan orsakar förändringar i det centrala nervsystemet, genom att förstöra normal vävnad i hjärnan och genom sekundära effekter som ett ökat tryck på hjärnan, vilken omsluts av det hårda skallbenet. Symptomen kommer oftast smygande och hjärntumörer kan många gånger få en felaktig första diagnos.

## Hjärnmetastaser

Hjärnmetastaser härstammar från en primär cancer i ett annat organ och sprids sekundärt till hjärnan. Nästan 40 procent av alla cancerpatienter utvecklar hjärnmetastaser, oftast i ett sent skede av den primära canceren.



Ungefär hälften av alla hjärnmetastaser har sitt ursprung i lung- eller bröstcancer. Andra vanliga tumörer som orsakar hjärnmetastaser är melanom, njurcancer och tjocktarmscancer.

## Behandling

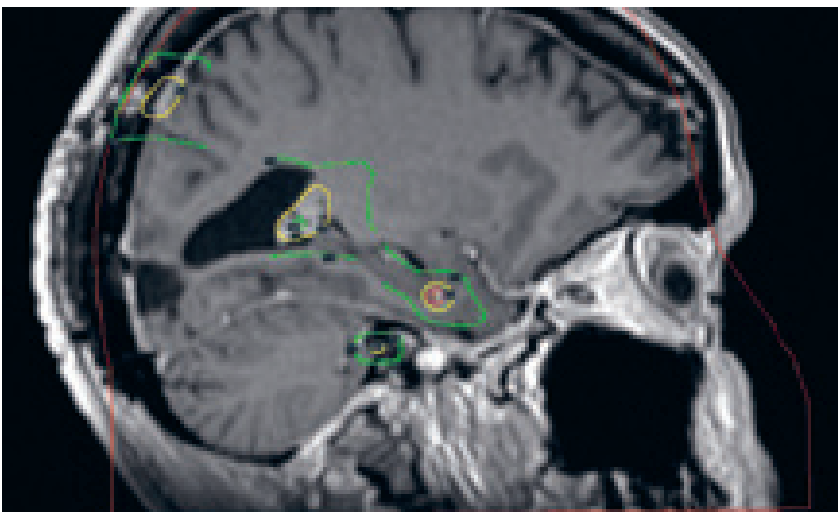
Hur hjärntumörer kan och bör behandlas beror på patientens ålder, sjukdomsstadiet, tumörens typ och placering, samt på om tumören är en primärtumör eller en metastas. Behandling av cancer i hjärnan har särskilda utmaningar på grund av blod-hjärnbarriären. Denna

barriär hindrar vissa substanser att komma in i hjärnan. Cellgiftsbehandling av sjukdomar i hjärnan blir därför svårare än för andra delar av kroppen.

Maligna primärtumörer är ofta svåra att avskilja, och har i många fall spritt sig till omgivande delar av hjärnan. Detta kan göra dem svåra både att ta bort kirurgiskt och att behandla med strålterapi.

Överlevnadsstatistiken för patienter med den dödligaste typen av tumörer, till exempel glioplastom, har inte förbättrats nämnvärt de senaste 20 åren. De behandlingsmetoder som finns för dessa tumörer inskränks till öppen kirurgi och/eller strålterapi.

Behandlingsalternativen är desamma också för mindre maligna tumörtyper och för benigna tumörer. Patienter med dessa har emellertid möjlighet att välja icke-invasiv strålkirurgi. Denna metod har utvecklats de senaste 40 åren och är idag mycket sofistikerad och kliniskt framgångsrik. Den ledande teknologin för strålkirurgi är gammakniven – Leksell Gamma Knife® – som utvecklades av den framlidne professorn och neurokirurgen Lars Leksell och därefter har vidareutvecklats av Elekta.



# Leksell Gamma Knife® – strålkirurgi med oöverträffad precision

Gammaknivskirurgi har utvecklats till standardbehandling för många olika typer av hjärntumörer, inklusive metastaser från primärtumörer i andra delar av kroppen. Antalet patienter som behandlats med strålkirurgi har ökat exponentiellt de senaste decennierna.

Mer än 160 000 patienter med hjärnmetastaser och över 150 000 patienter med godartade tumörer har behandlats med Leksell Gamma Knife. Totalt har nästan 500 000 patienter behandlats med gammaknivskirurgi. Resultatet har dokumenterats i över 2 000 vetenskapliga rapporter.

Leksell Gamma Knife gör det möjligt att utföra icke-invasiv hjärnkirurgi i en enda session och med extrem precision, och samtidigt skona närliggande frisk vävnad. Patienterna får en snabb, smärtfri behandling som inte kräver

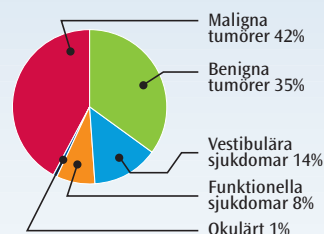
sjukhusvistelse, narkos eller ens konvalescens.

Studier visar att inget annat system förmår uppnå samma precision som Leksell Gamma Knife. Inom intrakraniell strålkirurgi definieras klinisk precision som summan av tillförlitligheten i de olika delarna av behandlingsproceduren – röntgen, dosplanering, patientpositionering och precision i behandlingen, såväl beträffande mekaniken som själva bestrålningen. Med Leksell Gamma Knife garanteras en bestrålningsprecision på 0,5 mm men verkliga studier, gjorda på 189 installerade system över två år, visar på en genomsnittlig precision på 0,15 mm.

## Multipla metastaser

Gammaknivskirurgi kan behandla flera tumörer vid samma tillfälle, eller repeteras, om så är nödvändigt för fler

Neurologiska sjukdomar behandlade med Leksell Gamma Knife®



\*Baserat på data från Leksell Gamma Knife Society. Notera att godkännanden för indikationer kan variera mellan olika länder.

tumörer. Även metastaser som är resistenta mot strålning, såsom metastasiskt malignt melanom, kan behandlas med gammaknivskirurgi, på grund av den ytterst exakta dosleveransen.

Gammaknivskirurgi har inneburit en dramatisk förändring av behandlingen





av patienter med multipla metastaser. Tumörkontrollen är nu på samma höga nivå för dessa patienter som för dem med enstaka metastaser. Denna kliniskt viktiga utveckling visar att en aggressiv behandling av multipla metastaser i många fall kan vara en framgångsrik strategi.

### Patientens val

Samtidigt som Leksell Gamma Knife i allt större utsträckning erkänns världen över som en effektiv behandlingsform för hjärnmetastaser, har systemet sedan länge betraktats som ett viktigt alternativ för behandling av många godartade tumörer, såsom vestibulära schwannom, meningiom och hypofystumörer, och även för kärlmissbildningar och funktionella sjukdomar såsom kronisk ansiktssmärta (trigeminusneuralgi).

Forskning pågår också kring gammaknivskirurgi vid epilepsi, Parkinsons sjukdom och ögonsjukdomar, såsom långt gången glaukom.

### Många fördelar

Ingen annan metod inom området är så väldokumenterad som gammaknivskirurgi. De senaste åren har behandlingen av över 60 000 patienter dokumenterats



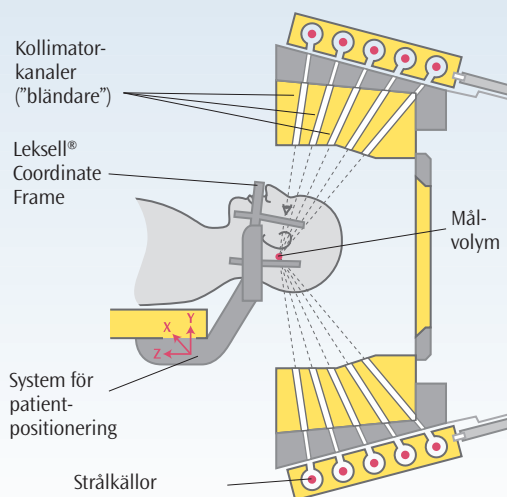
i cirka 500 vetenskapliga artiklar, vilka påvisat goda, långsiktiga resultat, kostnadseffektivitet och positiva effekter på patienternas livskvalitet.

Många patienter som idag genomgår kirurgisk behandling skulle istället kunna behandlas med gammaknivskirurgi. Med bevisat stor andel lyckade behandlingsresultat, mindre traumatiskt förfarande och avsaknad av de allvarliga biverkningar som kan uppstå med kirurgi, kan gammaknivskirurgi bidra

till att avsevärt öka antalet framgångsrika behandlingar. Biverkningar är ytterst sällsynta.

Ur ett hälsoekonomiskt perspektiv kan gammaknivskirurgi ge betydande besparingar. Förkortad vårdtid, inget behov av intensivvård och frånvaro av de svåra komplikationer som kan uppstå vid mikrokirurgi är några av de hälsoekonomiska fördelarna.

## Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®



Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife ges, med mycket få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanträffar i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan garantera en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad.

# Leksell Gamma Knife® Society – ett forum för erfarenhetsutbyte

Leksell Gamma Knife® Society grundades 1989 för att ge gammaknivsanvändare möjlighet att utbyta information, erfarenheter, kliniska tekniker och vetenskapliga resultat i syfte att utveckla och förbättra icke-invasiva metoder för att behandla ett ökande antal sjukdomar i hjärnan. Nätverket har över 2 000 medlemmar från hela världen och träffas vartannat år. Dessa möten resulterar i en mängd vetenskapliga artiklar, som under senare år har publicerats som bilaga till Journal of Neurosurgery.

Det 14:e mötet hölls i maj 2008 i Quebec, Kanada, under mottot ”Je me souviens” (”Jag minns”), vilket också anspelade på 40-årsjubileet för gammaknivskirurgi.

Eftersom Elektas nya modell, Leksell Gamma Knife® Perfexion™, funnits i klinisk användning i två år var intresset särskilt stort för de presentationer där användare av denna nya teknologi redovisade sina resultat.

## Kliniska resultat visar på utvecklingen

Professor Jean Régis och hans medarbetare vid universitetssjukhuset La Timone i Marseille, Frankrike har behandlat över 800 patienter med Leksell Gamma Knife Perfexion. I sin presentation framhöll han systemets unika möjligheter att forma stråldosen som gör det möjligt att behandla fler typer av mål, snabbare och mer effektivt än tidigare.



Med Leksell Gamma Knife Perfexion är det möjligt att behandla multipla metastaser med kirurgisk precision, istället för med den alternativa behandlingen att bestråla hela hjärnan, vilket kan leda till svåra biverkningar. Elektas nya teknologi innebär därmed förhöjd livskvalitet för ett stort antal patienter.

## Nya kliniska möjligheter

Vid mötet gavs även en försmak av Elektas senaste innovation – ett komplett program för att utöka tillämpningen av Leksell Gamma Knife Perfexion. Med programmet eXtend kan neurokirurger utvärdera möjligheten att behandla nya områden som tidigare inte var aktuella för gammaknivskirurgi, bland annat

större tumörer och tumörer med en sådan placering att inte ens gammaknivens exakthet tidigare har varit tillräcklig. För dessa fall kan fraktionerad behandling med Leksell Gamma Knife Perfexion vara ett alternativ.

Systemet eXtend erbjuder en alternativ icke-invasiv fixeringsmetod för gammaknivskirurgi och bygger på en stark kolfiberkonstruktion som ger maximal stabilitet, för att skapa en exakt och rigid icke-invasiv fixering av patienten.

Systemet eXtend kommer att finnas för leverans under 2009 och därmed erbjuda möjligheten till fraktionerad gammaknivskirurgi. På så sätt öppnas nya möjligheter inom både stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålterapi.

## Leksell Gamma Knife® Perfexion™ lever upp till förväntningarna

Dr. David Larson, Professor Emeritus i strålterapi vid University of California, San Francisco, och Washington Hospital, Fremont, Kalifornien, behandlade de första tre patienterna med Leksell Gamma Knife® Perfexion™ i juni 2007.

Dr. Larson berättar att planering och behandling gick snabbt och att patienterna upplevde en oöverträffad komfort. I jämförelse med den genomsnittliga tidsåtgången för behandling med Leksell Gamma Knife® 4C visar resultaten att

behandling med Leksell Gamma Knife Perfexion kortar behandlingstiden med nära hälften.

Dr. Larson har en unik position att bedöma huruvida Leksell Gamma Knife Perfexion lever upp till förväntningarna, eftersom han deltog i den expertpanel som bildades 2002, för att ge vägledning i utvecklingen av det nya systemet.

Utifrån hans erfarenhet av systemet i klinisk drift, är resultatet klart tillfredsställande. Efter ett års användning konstaterar Dr. Larson att Leksell

Gamma Knife Perfexion ger den lägsta risken för sekundära tumörer, snabbast behandling, mest pålitlig och konform behandling, och den bästa behandlingen av multipla mål, jämfört med andra teknologier.



# Leksell Stereotactic System® – avancerad utrustning för stereotaktisk neurokirurgi

Drivkraften vid behandlingen av sjukdomar i hjärnan är att uppnå högsta möjliga precision, för att på så sätt kunna optimera behandlingsresultatet och maximera kostnadseffektiviteten.

Leksell Stereotactic System® skapar ett tredimensionellt referenssystem som ger kirurgen möjlighet att lokalisera och behandla sjukdomar i hjärnan med högsta precision. Systemet används minimalinvasivt för både diagnostisering och behandling.

Med hjälp av ett tredimensionellt koordinatsystem för att lokalisera små mål i huvudet och behandla sjuka områden med största precision, har Leksell Stereotactic System blivit den mest använda stereotaktiska ramen i världen.

Leksell Stereotactic System ingår i ett integrerat system tillsammans med två andra viktiga komponenter,

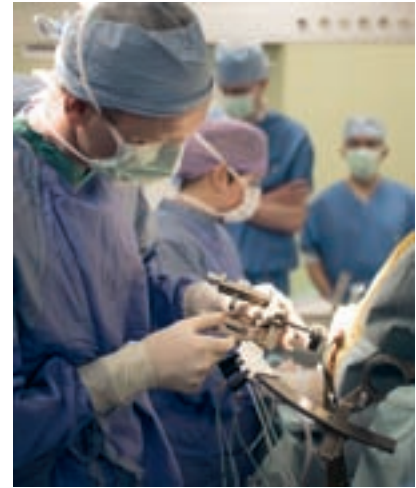
Leksell SurgiPlan® för behandlingsplanering och Leksell® NeuroGenerator för behandling och stimulering.

## En pacemaker för hjärnan

En spännande tillämpning av Leksell Stereotactic System är inom djupstimulering av hjärnan (Deep Brain Stimulation – DBS). Detta är en kirurgisk behandlingsmetod bestående av implantering av ett medicinskt instrument, som skickar elektriska impulser till specifika delar av hjärnan, ungefär som en pacemaker för hjärnan.

DBS förändrar hjärnaktiviteten direkt på ett kontrollerat sätt. Metoden är reversibel, justerbar och kan skapa mindre ihållande biverkningar än konventionella ingrepp som innebär avsiktlig skada av hjärnvävnad.

DBS-kirurgi används för närvarande för att behandla patienter som lider av



Parkinsons sjukdom, skakningar och dystoni. Forskning pågår även för att tillämpa metoden i behandlingen av andra sjukdomar, såsom tvångssyndrom (obsessive compulsive disorder, OCD), klinisk depression och Tourettes syndrom.

# Elekta Neuromag® – kartläggning av hjärnan

Elekta Neuromag® är världens mest avancerade och mest använda system för magnetencefalografi (MEG), och kartlägger hjärnaktivitet i realtid, genom att icke-invasivt och med hög upplösning såväl i tid som rum, mäta utslag i de magnetfält som produceras av hjärnan.

Denna information ger en viktig pusselbit inför diagnostisering och behandlingsplanering för patienter med vissa sjukdomar i hjärnan, till exempel epilepsi.

Elekta Neuromag gör det möjligt för forskare och läkare att besvara frågor som:

- Vilken aktivitet producerar hjärnan och varifrån i hjärnan kommer den? Exempelvis kan MEG användas för att mäta hjärnaktivitet som är associerad med avslappning, migrän eller epilepsi.

- Vilken del av hjärnan utför vilka uppgifter? MEG kan avgöra exakt vilken del av patientens hjärna som kontrollerar specifika handlingar.

- Hur fungerar hjärnan? Både normalt och när patienten är sjuk.

Idag sker en snabb utveckling av antalet kliniska tillämpningar och forskningsområden för MEG-teknologin och det finns stora förväntningar på att denna diagnostiseringsmetod kommer att spela en mer framträdande klinisk roll i framtiden.

MEG-analyser är känsliga för extern magnetisk påverkan. Elekta Neuromag har redan ett mycket gott skydd mot denna typ av störningar och systemet MaxShield™ innebär en ytterligare förbättring. MaxShield är en patenterad lösning som använder slingor i golv, väggar och tak vilka kompenserar för externa störningar och därigenom filtrerar bort en stor del av restfältet.

Detta kompletteras av ett sofistikerat mjukvaruprogram som separerar den magnetiska aktiviteten i hjärnan från kvarvarande störningar, även sådana som skapats av implanterat hos patienten,

till exempel rotfyllningar, pacemakers och stimulatorer i hjärnan. Mjukvaran förbättrar sedan data ytterligare under processen och producerar bilder av hjärnan som är ännu mer exakta än tidigare.



# Att växa tillsammans – människor och produkter

Elektas utveckling från ett litet, privat forskningsföretag för omkring 30 år sedan, till dagens globala koncern, bygger på en kombination av kunniga och motiverade medarbetare, samt ledande teknologi. En viktig framgångsfaktor är övertygelsen att människor och produkter växer tillsammans och att allt samarbete lönar sig, både inom företaget och i långsiktiga samarbeten med ledande sjukhus.

Elekta har en decentraliserad struktur, vilket innebär att medarbetarna har stor frihet under ansvar.

Kombinationen av produkter med hög teknisk komplexitet och stor klinisk betydelse leder till en bred kompetensbas bland medarbetarna, liksom en stark lojalitet gentemot företaget. Som exempel kan nämnas att cirka 60 procent av medarbetarna har en akademisk utbildning, varav runt hälften av dessa är ingenjörer, och att Elekta överlag har en ovanligt låg personalomsättning. Globala medarbetarundersökningar

genomförs årligen och under 2007 noterades förbättringar bland annat kring yrkesmässig utveckling, ledarskap och återkoppling på individuella prestationer.

## Förändring är det enda som är konstant

Elektas tillväxtstrategi och en hårdnande konkurrens har krävt en organisation som främjar förändring och överbyggnad av olika strukturer. Elekta har en funktionell organisation med arbetsgrupper som ofta har medarbetare i flera länder. En stor del av arbetet sker inom ramen för de tre kärnprocesserna "Time to Market," "Time to Customer," och "Installed Base Management." De senaste årens fokus på utvecklingen av dessa processer har lagt grunden till tvärfunktionella samarbeten och har skapat grunden för en mer enhetlig managementstruktur och gemensamma arbetsätt och värderingar.

Vid slutet av verksamhetsåret 2007/08 genomförde Elekta en utvärdering av



## Röster från Elektas medarbetare

Kathy Podmaniczky,  
mjukvaruutvecklare, IMPAC

### ■ Vad motiverar dig i ditt arbete?

Som de flesta människor måste jag försörja mig. Men det här är inte vilket jobb som helst. Våra produkter påverkar patienterna. Det gör mig mycket motiverad att göra mitt bästa. Vi får helt enkelt inte göra fel, eftersom det vi gör är så viktigt för så många människor.

■ **Hur bidrar ditt arbete till att rädda eller förbättra människors liv?** Jag är med och utvecklar mjukvara som används i vården, mer specifikt inom strålterapi.

■ **Vad skulle du säga utmärker Elekta som arbetsgivare?** Eftersom jag inte bytt arbetsgivare sedan 1992 då jag började på IMPAC, som nu ingår i Elektakoncernen, har jag svårt att göra jämförelser.



Låt mig säga att jag arbetar i en miljö där jag har förmånen att samarbeta med många kollegor i gemensamma ansträngningar för att skapa högkvalitativa produkter. Jag känner att mitt bidrag är både respekterat och uppskattat. Det är inget dåligt sätt att försörja sig på!

Andrew Wilson, försäljningschef,  
Elekta Australien och Nya Zeeland

■ **Vad motiverar dig i ditt arbete?** Elektas produkter bidrar till den enskilda patientens livskvalitet. Min motivation drivs av en önskan att ge svårt sjuka personer tillgång till Elektas produkter och tjänster. I framtiden skulle det lika gärna kunna drabba min familj, så den bästa möjligheten är att välja Elekta. Dessutom har det varit både spännande och tillfredsställande att få vara med om att förhandla fram den första ordern på Leksell Gamma Knife i Australien.

■ **Hur bidrar ditt arbete till att rädda eller förbättra människors liv?** Närmare 80 procent av alla strålterapipatienter i Australien får en behandling som på något vis är påverkad av Elekta. Sett i det perspektivet känns det stort. I samarbetet med våra kunder hjälper vi dem att välja bästa möjliga strålterapi lösning för deras patienter.

organisationsstrukturen. Resultatet blev en förändring av organisationen till en matrisstruktur (se sidan 76) som trädde i kraft i början av verksamhetsåret 2008/09.

#### Fortsatt tillväxt av antalet anställda

Den 30 april 2008 hade Elektakoncernen sammanlagt 2 406 medarbetare, en ökning med 375 personer jämfört med ett år tidigare. Cirka 300 av dessa är kollegor vid CMS, Inc. i St Louis och vid andra CMS-kontor runt om i världen. Genom förvärvet av det italienska företaget 3D Line Research and Development S.r.l i maj 2007 tillkom ytterligare 20 kvalificerade medarbetare, framförallt baserade i Milano, Italien.

#### Integration av nya enheter

I linje med Elektas vision och värderingar, är det bolagets filosofi att integrationen av nya enheter ska ske i en takt

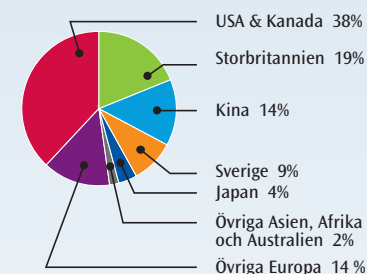
som gör det möjligt att utnyttja affärs- mässiga och organisatoriska synergier. Under 2007 och 2008 har de nyligen förvärvade företagen 3D Line och CMS stegvis integrerats i organisationen.

#### Human Resources initiativ

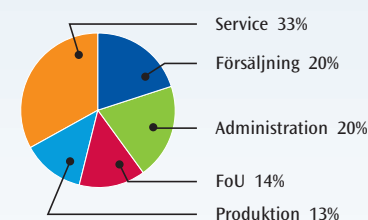
Parallellt med arbetet att integrera förvärvade verksamheter fortsätter Elekta att växa organiskt och ledningen fokuserar på att göra organisationen redo för kommande utmaningar. För att försäkra sig om naturlig chefsuccession läggs stort fokus på att via en process för chefsförsörjning identifiera och förbereda nästa generations ledare och därmed säkerställa god kvalitet på företagets framtida ledarskap. Målet är att kunna fortsätta rekrytera huvuddelen av nya chefer internt inom Elekta.

#### Elektamedarbetare, 30 april 2008, fördelade efter...

##### ...land/region



##### ...funktion



#### ■ Vad skulle du säga utmärker Elekta som arbetsgivare?

Elekta utvecklas hela tiden och för in olika affärskulturer under samma paraply. Hela skeppet åker i samma riktning,



utveckla relationer med samhället och delta i välörenhet.

samtidigt som våra individuella behov tillgodoses. Att vara del av ett företag som har en entreprenörsroll är stimulerande. Dessutom uppmuntrar alltid Elekta sina medarbetare att

#### Philippe Minato, servicetekniker, Elekta Frankrike

■ **Vad motiverar dig i ditt arbete?** Jag fascineras av den här teknologin, linjäracceleratoren, eftersom den gör det lättare att bekämpa svåra sjukdomar. Det är en komplicerad maskin, vilket motiverar mig. Jag uppskattar kundens tacksamhet efter en lyckad service och påminns ständigt om att liv kan räddas beroende på hur bra jag gör mitt jobb. Som servicetekniker tar jag egna initiativ och har direktkontakt med våra kunder. Jag måste ständigt leta efter nya lösningar på problem och vet aldrig från en dag till en annan vad som kommer att hända.

■ **Hur bidrar ditt arbete till att rädda eller förbättra människors liv?** När en maskin är ur funktion stannar hela processen. Stressen är påtaglig, både hos patienter och hos personal. Man vet att ju snabbare du löser problemet, desto mer är din hjälp värd. Jag kan tillämpa erfarenheter från en installation vid andra installationer.

#### ■ Vad skulle du säga utmärker Elekta som arbetsgivare?

För mig står Elekta för viktiga värden som respekt och autonomi. Eftersom Elekta är etablerat över hela världen får männi-



skor som arbetar inom onkologi och strålkirurgi möjlighet att träffas och utbyta erfarenheter, via kurser och symposier etc som Elekta håller. Vi arbetar hårt för att möta den ökade efterfrågan och vi är stolta över att, på var och ens nivå, vara med i kampen mot cancer.



## Finansiell rapportering

Förvaltningsberättelse	37–41, 43, 45, 47, 49
Resultaträkning	42
Balansräkning	44
Förändring i eget kapital	46
Kassaflödesanalys	48
Noter till räkenskaperna	50–68
Förslag till vinstdisposition	69
Revisionsberättelse	70

# Förvaltningsberättelse\*

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för maj-april 2007/08.

## Elektas verksamhet

Elekta är en internationell medicinteknisk koncern som förser onkologer, radioterapeuter, neurokirurger och många andra specialister med avancerade verktyg för att bekämpa svåra sjukdomar. Vid mer än 5 000 sjukhus över hela världen används Elektas system och kliniska lösningar för att strålbehandla cancer, diagnostisera och behandla sjukdomar i hjärnan och för att effektivisera det kliniska vårdarbetet. Elekta är världsledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi; metoder för att behandla tumörer och funktionella sjukdomar med hög precision utan att skada frisk vävnad. Genom ambitiösa forskningsprojekt och ett nära samarbete med kunder och partners fortsätter Elekta att lansera ny revolutionerande teknologi i snabb takt. Samtliga Elektas lösningar bygger på icke-invasiva eller minimalinvasiva metoder, vilket gör dem såväl kliniskt ändamålsenliga och kostnadseffektiva som skonsamma för patienten.

## Marknadsutsikter

Den globala marknaden för Elektas kliniska lösningar, IT-system och tjänster förväntas växa med fem till tio procent årligen och behovet av ytterligare kapacitet är stort. Det höga värdet på enskilda order och de speciella förutsättningar som gäller på sjukvårdsmarknaden leder dock ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

Marknadsutvecklingen drivs av den brist på behandlingskapacitet som råder i större delen av världen, samtidigt som antalet cancerfall ökar som ett resultat av högre livslängd och bättre diagnostik. Nya, avancerade och mer exakta metoder förväntas öka strålterapiens betydelse inom cancervården. Den snabba teknologitvecklingen inom såväl strålterapi som strålkirurgi, resulterar i högre genomsnittliga ordervärden. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer.

I praktiskt taget hela världen är sjukvårdssystemen under hårt tryck att effektivisera verksamheten och samtidigt bromsa kostnadsökningstakten. Mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, så väl vad gäller behandlingstider som informationshantering och administration, blir allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska.

\* Förvaltningsberättelsen omfattar förutom dessa sidor även de kommentarer till resultat och finansiell ställning som ges i anslutning till resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys (sidorna 43, 45, 47 och 49).

## Konkurrens

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems och Siemens Medical Solutions samt även med mindre aktörer som TomoTherapy och Accuray. Elekta är idag den näst största leverantören i världen.

Inom området dosplaneringssystem marknadsför Elekta system utvecklade såväl av Elekta som av det nyligen förvärvade CMS. De största konkurrenterna på denna marknad är Philips Medical och Varian Medical Systems.

På marknaden för gammaknivskirurgi har Elekta inga direkta konkurrenter, även om Leksell Gamma Knife® i vissa avseenden konkurrerar med annan behandlingsteknologi.

Elekta är med de system som utvecklats av IMPAC ledande på marknaden för administrativa mjukvarusystem och informationshanteringssystem för cancervård med Varian Medical Systems som största konkurrent.

## Orderingång och orderstock

Orderingången ökade med 15 procent till 5 882 (5 102) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången med 21 procent.

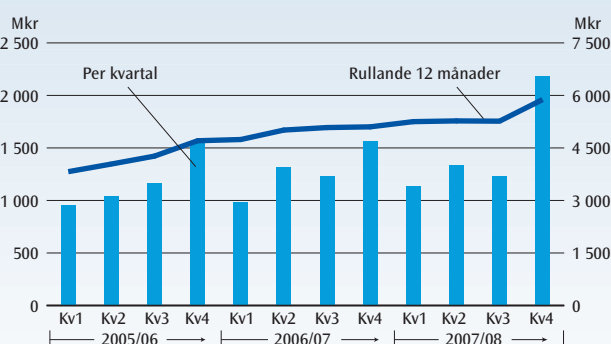
Beräknat på oförändrade valutakurser ökade orderingången i Nord- och Sydamerika med 26 procent, region Europa inklusive Mellanöstern och Afrika ökade med 10 procent och Asien ökade med 31 procent.

Orderstocken uppgick den 30 april 2008 till rekordhöga 5 069 (4 247) Mkr.

### Orderingång

Mkr	2007/08	2006/07	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 200	1 997	10
Nord- och Sydamerika	2 694	2 307	17
Asien	988	798	24
Koncernen	5 882	5 102	15

### Orderingång



## Marknadskommentarer

### Nord- och Sydamerika

Den amerikanska marknaden fortsätter att visa god tillväxt, drivet av den ökande cancerincidensen och den snabba acceptansen av nya och förfinade behandlingsmetoder som bildstyrd strålterapi (image guided radiation therapy, IGRT) stereotaktisk strålkirurgi och strålterapi (stereotactic radiosurgery, SRS och stereotactic radiation therapy, SRT) samt den nya VMAT-metoden för dynamisk bestrålning.

Elekta leder utvecklingen inom avancerade metoder för strålterapi och strålkirurgi och växer kraftigt på marknaden för linjäracceleratorsystem i Nordamerika. Introduktionen av Elekta Infinity™ och VMAT-tekniken, vilken har mötts med stort intresse, har potential att radikalt korta behandlingstider och därmed förbättra såväl patientgenomströmning som klinisk effektivitet.

På den amerikanska marknaden är mjukvarusystem som stödjer behandlingsprocessen normalt en integrerad del i leveranser av behandlingssystem. MOSAIQ®, Elektas system för elektroniska journaler, arbetsflöde och informationshantering, installeras nu i snabb takt hos nya och existerande kunder för att stödja såväl strålterapi som medicinsk onkologi.

### Europa inklusive Mellanöstern och Afrika

Elekta har en stark position på den europeiska marknaden för strålterapi. Utvecklingen drivs till stor del av nationella och regionala politiska initiativ för att avhjälpa bristen på vårdkapacitet och behandlingsutrustning. Antalet linjäracceleratorer per capita är i många europeiska länder mindre än hälften jämfört med USA.

Elektas förmåga att erbjuda heltäckande och integrerade lösningar, som samtidigt är baserade på industristandarder och öppna gränssnitt, gör bolaget till en attraktiv partner i upphandlingar som innefattar långsiktiga och omfattande åtaganden.

### Asien

Förutsättningarna är goda för en långsiktigt stark marknadsutveckling i Asien. Antalet linjäracceleratorer per capita är lågt i en internationell jämförelse. I och med lanseringen av Elekta Compact™ har Elekta lösningar att erbjuda över ett brett spektra av pris och prestanda och Elekta står därmed väl rustat för att möta en stark efterfrågan i regionen samt stödja dessa länders vårdgivare i deras strävan att förbättra cancer vården.

Sjukvårdssystemet i Kina reformeras för närvarande för att i framtiden kunna möta en snabbt ökande efterfrågan och för att göra vården tillgänglig för större grupper av befolkningen.

I Japan finns en stor installerad bas av Leksell Gamma Knife® och potentialen för uppgraderingar till Leksell Gamma Knife® Perfexion™ är stor.

CMS är marknadsledare på den japanska marknaden för dosplaneringssystem, vilket underlättar för Elekta att adressera nya kunder.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 5 081 (4 525) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 18 procent.

### Nettoomsättning

Mkr	2007/08	2006/07	Jfr, %
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 020	1 840	10
Nord- och Sydamerika	2 098	1 933	9
Asien	963	752	28
Koncernen	5 081	4 525	12

## Resultat

Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 650 (509) Mkr, positivt påverkat av högre leveransvolym och en något förändrad produktmix och negativt av valutakurseffekter.

Finansnettot uppgick till -26 (-2) Mkr. Räntenettot uppgick till -44 (-25) Mkr. Resultat från andelar i intressebolag uppgick till 10 (17) Mkr och finansiella valutakursdifferenser till 8 (6) Mkr.

Resultat efter finansnetto uppgick till 624 (507) Mkr. Skattekostnaden beräknades till -218 Mkr eller 35 procent. Vinsten efter skatter uppgick till 406 (346) Mkr.

Vinst per aktie uppgick till 4,46 (3,72) kr före utspädning och 4,44 (3,70) kr efter utspädning.

## Investeringar och avskrivningar

Förvärven av 3D Line och CMS samt slutlig tilläggsköpeskilling för Medical Intelligence medförde en ökning av immateriella och materiella tillgångar med 706 Mkr. Övriga investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 108 (153) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -176 (-136) Mkr.



## Likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 319 (150) Mkr. Förbättringen hänförs till ett förbättrat rörelseflöde. Kassaflödet efter investeringar uppgick till -280 (-107) Mkr. Förvärv av 3D Line och CMS ingår med -553 (-144) Mkr.

Likvida medel uppgick till 402 (484) Mkr. Av banktillgodohavanden var 2 Mkr pantförskrivna främst för kommersiella garantier.

Räntebärande skulder uppgick till 1 449 (987) Mkr. Nettolåneskulden uppgick till 1 047 (503) Mkr.

Skuldsättningsgraden var 0,58 och soliditeten uppgick till 29 procent.

## Förvärv av 3D Line

Elekta förvärvade 3D Line Research and Development (3D Line) den 3 maj 2007. Genom detta förvärv tillfördes Elekta en kompetent FoU-grupp specialiserad på stereotaktisk strålkirurgi och dynamisk IMRT-behandling. Därutöver fick Elekta tillgång till en avancerad produktportfölj bestående av såväl utrustning som mjukvara för behandlingsplanering för strålterapi med hög precision och optimerad dosdistribution.

3D Line har sitt säte i Milano, Italien och hade vid förvärvstillfället 20 anställda.

I maj 2007 betalade Elekta 10 miljoner euro på skuldfri basis för 3D Line. Köpeavtalet innehåller också en tilläggsköpeskilling som är maximerad till 8 miljoner euro baserat på prestation under de kommande tre åren. Förvärvskostnaderna uppgick till 3 Mkr.

Av de verkliga värden som skall tilldelas den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder har immateriella tillgångar och goodwill upptagits till 178 Mkr. De immateriella tillgångarna utgörs av teknologi och avskrivningstiden uppgår till sex år. Goodwill avser främst framtida synergieffekter.

Efter transaktionen har 3D Line integrerats fullständigt i Elekta avseende såväl organisation som produkter och service.

## Förvärv av CMS

CMS är en av de ledande leverantörerna av mjukvarulösningar för dosplanering vid strålbehandling av cancer och har system installerade vid mer än 1 500 sjukhus och kliniker världen över. CMS kommer att ge avsevärda bidrag till Elektas vidare utveckling av lösningar för dosplanering. CMS är marknadsledande inom dosplanering för protonterapi med system i klinisk drift vid åtta protoncentra. Integrationen av CMS lösningar för protonterapi med Elektas informationshanterings-system MOSAIQ®, kommer att stärka Elektas ledarskap inom mjukvarulösningar för protonterapi och vidare fördjupa samarbetet mellan Elekta och företagets nuvarande partners inom området.

CMS har sitt huvudkontor i St. Louis, Missouri, USA.

Totala antalet medarbetare var vid förvärvet cirka 300.

Den 4 mars 2008 förvärvades CMSI Holdings Corp. för en kontant köpeskilling om 75 miljoner USD på skuldfri basis. Förvärvskostnaderna uppgick till 1,4 miljoner USD.

Den första redovisningen av de verkliga värden som skall tilldelas den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder har fastställts preliminärt. Immateriella tillgångar och goodwill har upptagits till 494 Mkr. De immateriella tillgångarna utgörs av kundrelationer, teknologi, varumärken och orderstock. Goodwill avser främst framtida synergieffekter.

Under det fjärde kvartalet slutfördes ett stort antal mjukvaruprojekt. Även inom produktområdet dosplanering, vilket inkluderar CMS, kunde Elekta leverera produkter i relativt hög omfattning. CMS ordergång uppgick till 119 Mkr och intäkterna till 123 Mkr under fjärde kvartalet. CMS bidrog positivt till såväl rörelseresultat som vinst efter skatt.

Arbetet med att integrera CMS fortskrider enligt plan och kommer att slutföras under verksamhetsåret 2008/09.

## Risker

Elekta är i kraft av sin globala struktur och marknadsfokusering exponerat mot olika riskfaktorer.

Som leverantör till sjukvården, är Elekta beroende av en fortsatt investeringsvilja inom de medicinska discipliner där Elektas produkter används. Politiska beslut som ändrar vårdens ersättningssystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksam i ett stort antal länder, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk, då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder.

Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot leveransen, vilket medför en risk för förseningar av leveranser och därmed intäkter.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Koncernens kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2; Mål och policy för riskhantering.

## Känslighetsanalys

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolymer, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat.

Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 43 (41) procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens rörelseresultat med cirka 14 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 6 Mkr.

## Forskning och utveckling

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla Elektas position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Under året har 414 Mkr, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, satsats bl a på följande områden:

- Vidareutveckling av gammaknivskirurgi i syfte att utveckla metoden för nya anatomiska regioner, ytterligare automatisera behandlingen samt ytterligare förbättra komfort och säkerhet för både patienter och personal.
- Vidareutveckling av behandlingsutrustning, mjukvarusystem och metodstöd för att möjliggöra högre precision samt förbättrade kliniska resultat inom strålbehandling av cancer.
- Fortsatt utveckling av intensitetsmodulerad, bildstyrd och stereotaktisk strålterapi. Under året har omfattande FoU arbete resulterat i lanseringen av Elekta VMAT, vilket möjliggör mer konforma behandlingar på väsentligt kortare tid.
- Vidareutveckling av IT-stöd för cancervården i syfte att möjliggöra ett öppet och integrerat informationsflöde genom alla delar av behandlingsprocessen.
- Vidareutveckling av dosplaneringssystem och närmare integration av dosplaneringsarbetet i vårdprocessens arbetsflöde.

- Inom ramen för FoU-verksamheten sker även klinisk forskning i nära samarbete med ledande neurokirurgi- och cancerkliniker världen över.

Betydande delar av koncernens FoU-satsningar innefattar integration och vidareutveckling av förvärvad teknologi, i syfte att förstärka Elektas möjlighet att erbjuda integrerade helhetslösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan.

## IT

Elekta har fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Elektas förvärv av nya enheter kräver ansenliga resurser för att integrera och harmonisera koncernens IT-struktur.

Satsningen på att implementera ett globalt ERP-system i koncernen fortgår. Under 2006/07 och 2007/08 har systemet implementerats vid de flesta av koncernens större enheter. ERP-systemet bedöms ge betydande kostnadsbesparingar och effektivitetsvinster.

## Kvalitet

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

## Personal

Medelantal anställda uppgick till 2 113 (1 951), varav förvärvade enheter 209 (103).

Antalet anställda uppgick den 30 april 2008 till 2 406 (2 031).

Förädlingsvärdet per anställd uppgick till 965 (881) tkr.

## Moderbolag

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 595 (38) Mkr. Förändringen hänförs främst till utdelning från dotterbolag. Medelantalet anställda uppgick till 21 (20).

### Framtidsutsikter för verksamhetsåret 2008/09

Efterfrågan på Elektas kliniska lösningar, produkter och tjänster är fortsatt stark. Orderstocken ligger på en rekordhög nivå och Elekta stärker successivt sin marknadsandel. Produktportföljen är idag mer heltäckande och mer konkurrenskraftig än någonsin tidigare.

CMS, som förvärvades i mars 2008, adderar ytterligare tillväxt av nettoomsättningen, men bidrar endast marginellt till koncernens rörelseresultat under 2008/09.

Elekta fortsätter att göra betydande investeringar i forskning och utveckling som syftar till att utveckla kvalitet och kostnadseffektivitet i behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Genom strategiska investeringar på utvalda tillväxtmarknader, kommer Elekta också att stärka sin position i nya marknadssegment och på nya geografiska marknader.

För verksamhetsåret 2008/09 förväntas nettoomsättningstillväxten överstiga 15 procent i lokal valuta. Rörelseresultatet förväntas likaledes växa med över 15 procent.

Valutakursförändringar kan påverka förmågan att nå eller överträffa uppsatta mål.

Nettoomsättningen och rörelseresultatet förväntas även under 2008/09 vara väsentligt högre under det andra halvåret, jämfört med det första.

### Långsiktiga finansiella mål för Elekta

Elekta arbetar med finansiella mål som ligger till grund för koncernens verksamhetsplanering och som syftar till att säkerställa uthållig lönsam tillväxt:

- Årlig försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta.
- Årlig ökning av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten.
- En räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent.
- En skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50.

### Utdelning och förslag om återköp av aktier

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Enligt företagets utdelningspolicy är målet att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

För de tre verksamhetsåren 2004/05 till 2006/07, har utdelning tillsammans med återköp under nästkommande år

motsvarat mellan 84 och 100 procent av nettovinsten, i linje med företagets ambition att kontinuerligt skapa aktieägarvärde.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 1,75 (1,00) kr/aktie, motsvarande cirka 161 Mkr och 39 procent av nettovinsten.

Styrelsen avser vidare, i likhet med tidigare år, att till årsstämman den 18 september 2008 föreslå ett nytt bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Beslut om återköp fattas löpande under året på grundval av aktiekursens utveckling, Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling samt investeringsbehov.

### Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 24 sidorna 65-67. Styrelsen föreslår oförändrade principer för 2008/09.

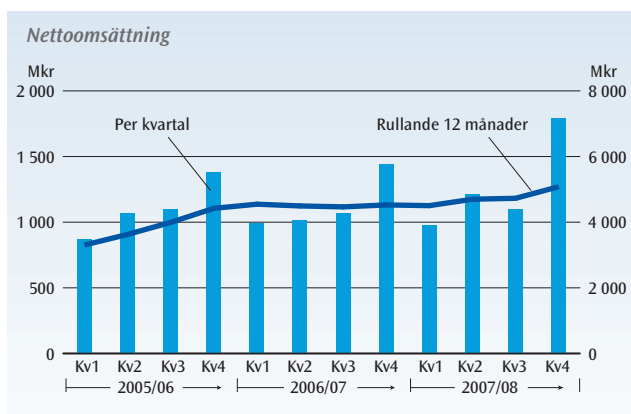
# Resultaträkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Nettoomsättning	4	5 081	4 525	—	—
Kostnad för sålda produkter		-2 899	-2 648	—	—
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 182</b>	<b>1 877</b>	—	—
Försäljningskostnader		-679	-613	—	—
Administrationskostnader		-498	-430	-67	-54
Forsknings- och utvecklingskostnader		-383	-360	—	—
Valutakursdifferenser i rörelsen		28	35	—	—
<b>Rörelseresultat</b>	5, 23-26	<b>650</b>	<b>509</b>	<b>-67</b>	<b>-54</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	—	—	676	61
Resultat från andelar i intresseföretag	7	10	17	—	—
Ränteintäkter	8	32	46	55	85
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-76	-71	-67	-63
Valutakursdifferenser		8	6	-2	9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>624</b>	<b>507</b>	<b>595</b>	<b>38</b>
Avsättning till obeskattade reserver	9	—	—	-6	-5
Skatter	10	-218	-161	-4	-5
<b>ÅRETS VINST</b>		<b>406</b>	<b>346</b>	<b>585</b>	<b>28</b>
<b>Resultat hänförligt till:</b>					
<b>moderbolagets aktieägare</b>		<b>411</b>	<b>348</b>	<b>585</b>	<b>28</b>
<b>minoritetsaktieägare</b>		<b>-5</b>	<b>-2</b>	—	—
Vinst per aktie före utspädning, kr		4,46	3,72		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		4,44	3,70		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental		92 199	93 698		
Teckningsoptioner, tusental		280	551		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental		92 479	94 249		

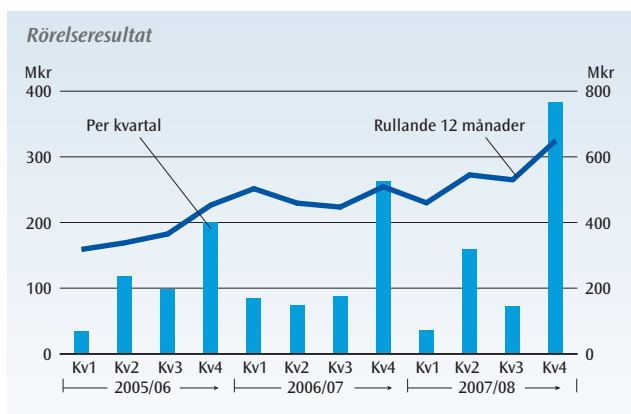
## Kommentarer till resultaträkningen

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 5 081 (4 525) Mkr. Beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 18 procent.



	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Rörelsemarginal, %
Kv 1	975	-2	36	4
Kv 2	1 213	19	159	13
Kv 3	1 097	3	72	7
Kv 4	1 796	24	383	21
Helår 2007/08	5 081	12	650	13



### Resultat

Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 650 (509) Mkr, positivt påverkat av högre leveransvolym och en något förändrad produktmix och negativt av valutakurseffekter.

Bruttomarginalen uppgick till 43 (41) procent och rörelsemarginalen uppgick till 13 (11) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 41 (41) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 32 (35) procent.

Bokförda kostnader för Elektas pågående optionsprogram uppgick till -23 (-22) Mkr.

Satsningarna på forskning och utveckling ökade med 11 procent till 414 (374) Mkr motsvarande 8 (8) procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader påverkade resultatet med 31 (14) Mkr. Aktivering uppgick till 52 (27) Mkr och avskrivning till -21 (-13) Mkr.

Valutapåverkan på rörelseresultatet jämfört med föregående år:

- Valutakursförändringar före bokade valutakursdifferenser, påverkade rörelseresultatet negativt med -81 Mkr.
- Bokade valutakursvinster i rörelsen var 28 Mkr.
- Bokade valutakursvinster i rörelsen föregående år var 35 Mkr.

Den sammantagna effekten av valutapåverkan på årets rörelseresultat jämfört med föregående år, summerar därmed till -88 Mkr.

Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från terminskontrakt uppgick till 16 (63) Mkr. Orealiserade kursvinster på kassaflödessäkringar uppgick till 6 Mkr och redovisas i eget kapital med hänsyn tagen till skatteeffekten.

Finansnettot uppgick till -26 (-2) Mkr. Räntenettot uppgick till -44 (-25) Mkr.

Resultat efter finansnetto uppgick till 624 (507) Mkr. Skattekostnaden beräknades till -218 Mkr eller 35 procent. Vinsten efter skatter uppgick till 406 (346) Mkr.

# Balansräkning

Mkr	Not	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
		2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Immateriella tillgångar	11	2 659	2 198	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12	226	252	—	—
Andelar i intresseföretag	13	21	18	8	8
Uppskjutna skattefordringar	10	14	14	37	15
Övriga finansiella anläggningstillgångar	13	16	14	2 034	2 123
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 936</b>	<b>2 496</b>	<b>2 079</b>	<b>2 146</b>
Varulager	14	529	423	—	—
Aktuella skattefordringar	10	—	—	4	—
Kundfordringar och andra fordringar	15	2 455	1 953	723	146
Likvida medel	16	402	484	17	104
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 386</b>	<b>2 860</b>	<b>744</b>	<b>250</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4</b>	<b>6 322</b>	<b>5 356</b>	<b>2 823</b>	<b>2 396</b>
<i>Moderbolagets aktieägare</i>					
Aktiekapital		185	188	185	188
Övrigt tillskjutet kapital		194	172	—	—
Reservfond		—	—	156	156
Reserver		-270	-59	0	66
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 695	1 556	672	342
<i>Minoritetaktieägare</i>		9	6	—	—
<b>Summa eget kapital</b>	<b>17</b>	<b>1 813</b>	<b>1 863</b>	<b>1 013</b>	<b>752</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>9</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>32</b>	<b>26</b>
Uppskjutna skatteskulder	10	135	198	—	—
Övriga långfristiga avsättningar	18	58	63	12	6
Långfristiga räntebärande skulder	19	1 416	840	1 384	840
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 609</b>	<b>1 101</b>	<b>1 396</b>	<b>846</b>
Kortfristiga avsättningar	18	58	62	—	—
Kortfristiga räntebärande skulder	19	33	147	32	171
Aktuella skatteskulder	10	114	35	—	1
Övriga korta räntefria skulder	20	2 695	2 148	350	600
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 900</b>	<b>2 392</b>	<b>382</b>	<b>772</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 322</b>	<b>5 356</b>	<b>2 823</b>	<b>2 396</b>
Ställda säkerheter	21	2	9	—	—
Eventualförpliktelser	22	64	89	304	267

## Kommentarer till balansräkningen

### Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 966 Mkr till 6 322 (5 356) Mkr.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 2 936 (2 496) Mkr. Förvärven av 3D Line och CMS samt slutlig tilläggsköpeskillning för Medical Intelligence ökade goodwill med 520 Mkr och övriga immateriella tillgångar med 171 Mkr.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 608 Mkr, varav 106 Mkr genom förvärv, till 2 984 (2 376) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 25 procent. Kundfordringar och upplupna intäkter motsvarar 112 (104) dagars nettoomsättning. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 10 (9) procent.

Likvida medel minskade med 82 Mkr till 402 (484) Mkr och uppgick vid årets slut till 6 (9) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 2 (9) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Värdet i svenska kronor av koncernens utländska nettotillgångar uppgick till 1 949 Mkr.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 3 262 (2 850) Mkr. Kapitalomsättningshastigheten var 0,9 (0,9).

### Skulder och eget kapital

Räntebärande skulder uppgick till 1 449 (987) Mkr.

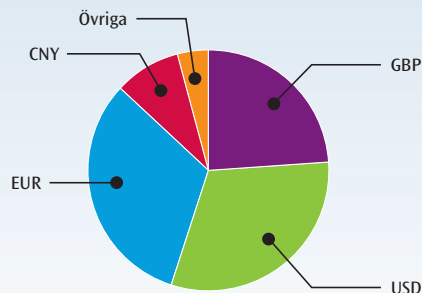
Nettolåneskulden uppgick till 1 047 (503) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,58 (0,27) och soliditeten uppgick till 29 (35) procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 554 Mkr till 3 060 (2 506) Mkr. Rörelseskulderna översteg rörelsetillgångarna med 62 (116) Mkr.

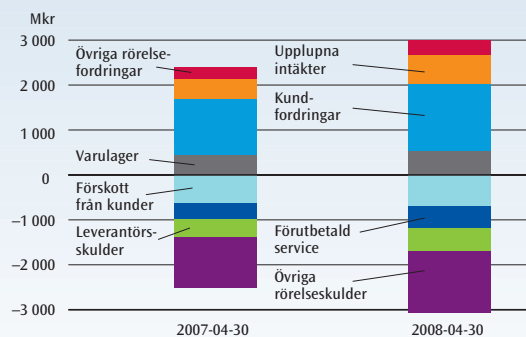
Eget kapital uppgick till 1 813 (1 863) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 23 (19) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital uppgick till 24 (20) procent.

Nettoinvesteringar i utlandet



Rörelsekapital



# Förändring i eget kapital

Koncernen, Mkr	IFRS	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserad vinst	Elektas ägares eget kapital	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2006-05-01		189	156	34	7	1 482	1 868	—	1 868
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	18	18	—	18
IAS 39 realiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	6	—	6	—	6
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	-59	—	—	-59	—	-59
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-47	—	—	-47	—	-47
Minoritetsaktieägares kapitaltillskott		—	—	—	—	—	—	8	8
Årets resultat		—	—	—	—	348	348	-2	346
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	-106	6	366	266	6	272
Utdelning		—	—	—	—	-93	-93	—	-93
Återköp av aktier		—	—	—	—	-200	-200	—	-200
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	—	1	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	16	—	—	—	16	—	16
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>		<b>188</b>	<b>172</b>	<b>-72</b>	<b>13</b>	<b>1 556</b>	<b>1 857</b>	<b>6</b>	<b>1 863</b>
IFRS 2 kostnad och uppskjuten skatt		—	—	—	—	17	17	—	17
IAS 39 realiserade kassaflödessäkringar		—	—	—	-8	—	-8	—	-8
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag		—	—	-149	—	—	-149	—	-149
Omräkning av lån för säkring av nettoinvestering		—	—	-54	—	—	-54	—	-54
Minoritetsaktieägares kapitaltillskott		—	—	—	—	—	—	8	8
Årets resultat		—	—	—	—	411	411	-5	406
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	-203	-8	428	217	3	220
Utdelning		—	—	—	—	-92	-92	—	-92
Återköp av aktier		—	—	—	—	-200	-200	—	-200
Makulering av återköpta aktier		-3	—	—	—	3	0	—	0
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	22	—	—	—	22	—	22
<b>Utgående balans 2008-04-30</b>		<b>185</b>	<b>194</b>	<b>-275</b>	<b>5</b>	<b>1 695</b>	<b>1 804</b>	<b>9</b>	<b>1 813</b>
Moderbolaget, Mkr	ÅRL	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Disposi- tionsfond	Balanserat resultat	Totalt		
Ingående balans 2006-05-01		189	—	156	342	361	1 048		
Överföring av överkursfond till reservfond		—	156	-156	—	—	0		
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	-47	-47		
Årets resultat		—	—	—	—	28	28		
Utdelning		—	—	—	-93	—	-93		
Aktieåterköp		—	—	—	-200	—	-200		
Makulering av återköpta aktier		-1	—	—	1	—	0		
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	—	16	—	—	16		
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>		<b>188</b>	<b>156</b>	<b>16</b>	<b>50</b>	<b>342</b>	<b>752</b>		
Kursdifferens på monetär post som utgör en del av nettoinvestering i dotterbolag		—	—	—	—	-54	-54		
Årets resultat		—	—	—	—	585	585		
Utdelning		—	—	—	—	-92	-92		
Aktieåterköp		—	—	—	-53	-147	-200		
Makulering av återköpta aktier		-3	—	—	3	—	0		
Utnyttjande av teckningsoptioner		0	—	22	—	—	22		
<b>Utgående balans 2008-04-30</b>		<b>185</b>	<b>156</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>634</b>	<b>1 013</b>		



## Kommentarer till förändring i eget kapital

Elekta lämnade år 2007 utdelning med 1,00 kr per aktie, totalt 92 Mkr.

Under maj-april 2007/08 tecknades 357 756 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställt optionsprogram.

I juli 2007, återköptes 871 600 B-aktier till en snittkurs av 114,73 kr, för sammanlagt 100 Mkr. Dessa aktier, tillsammans med aktier återköpta under mars 2007 har efter beslut av årsstämman makulerats.

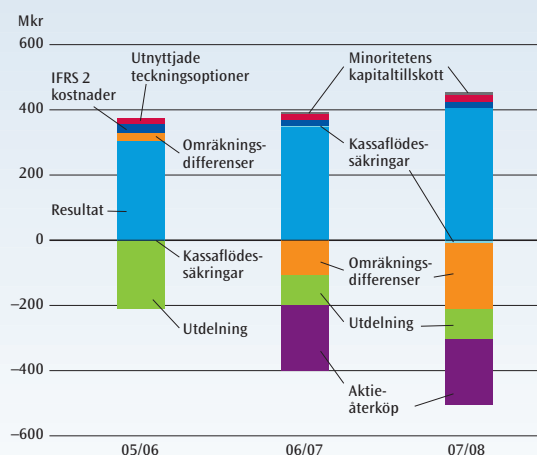
Elekta har från den 24 januari till den 8 februari 2008 återköpt 951 300 B-aktier till en snittkurs av 105,11 kr, för sammanlagt 100 Mkr. Elektas styrelse avser att föreslå kommande årsstämma att makulera även de nu återköpta aktierna.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2008 till 92 521 661, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 88 959 161 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet.

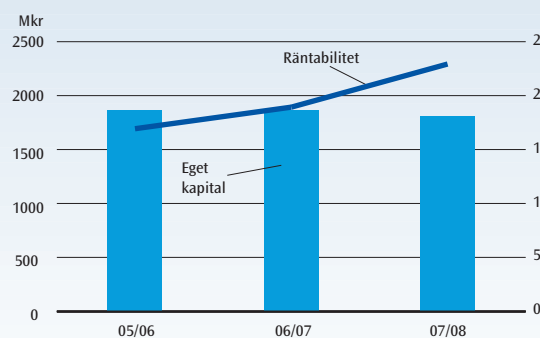
I det egna kapitalet ingår utländsk valuta som omvärderas till balansdagkurs. Omräkningsdifferensen redovisas direkt mot eget kapital. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåningen i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Förändringar i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



I enlighet med IAS 39 redovisas även kassaflödessäkringar direkt mot eget kapital. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkring genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Se not 2.

# Kassaflödesanalys

Mkr	IFRS KONCERNEN		ÅRL MODERBOLAGET	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Årets resultat	406	346	585	28
Justering för:				
Avskrivningar och nedskrivningar som belastat detta resultat	176	136	—	—
Resultatandelar i intressebolag efter skatt	-10	-15	—	—
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	3	2	—	—
IFRS 2	22	16	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	-52	-27	—	—
Bokslutsdispositioner	—	—	6	5
Obetalda skatter	90	27	-6	1
<b>Rörelseflöde</b>	<b>635</b>	<b>485</b>	<b>585</b>	<b>34</b>
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-536	-485	-597	-81
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-127	-45	—	—
Ökning (+)/minskning (-) av räntefria skulder	347	195	-244	16
<b>Rörelsekapitalförändring</b>	<b>-316</b>	<b>-335</b>	<b>-841</b>	<b>-65</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>319</b>	<b>150</b>	<b>-256</b>	<b>-31</b>
Investeringar i aktier och andelar	-6	—	-177	-162
Återbetalningar från aktieinnehav	10	11	57	—
Ökning (-)/minskning (+) av anläggningsfordringar	0	2	155	44
Investeringar i immateriella tillgångar	-1	-57	—	—
Investeringar i maskiner och inventarier	-55	-69	—	—
Försäljning av anläggningstillgångar	6	—	—	—
Förvärvade verksamheter *	-553	-144	—	—
<b>Investeringar och avyttringar</b>	<b>-599</b>	<b>-257</b>	<b>35</b>	<b>-118</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>-280</b>	<b>-107</b>	<b>-221</b>	<b>-149</b>
Upptagna lån	590	39	590	—
Amortering av lån	-131	-138	-188	-137
Nyemissioner, optionspremier och aktieåterköp	-176	-184	-176	-184
Utdelning	-92	-93	-92	-93
Minoritetens kapitaltillskott	8	3	—	—
<b>Extern finansiering</b>	<b>199</b>	<b>-373</b>	<b>134</b>	<b>-414</b>
Förändring av likvida medel exkl omräkningsdifferenser	-81	-480	-87	-563
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-1	-17	—	—
<b>Årets förändring av likvida medel</b>	<b>-82</b>	<b>-497</b>	<b>-87</b>	<b>-563</b>
Likvida medel vid årets ingång	484	981	104	667
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>	<b>402</b>	<b>484</b>	<b>17</b>	<b>104</b>
<b>* Förvärvade verksamheter</b>				
Immateriella tillgångar	672	130		
Materiella anläggningstillgångar	15	40		
Finansiella anläggningstillgångar	2	7		
Varulager	19	26		
Rörelsefordringar	87	40		
Likvida medel	13	5		
Skulder	-242	-94		
Minoritet	—	-5		
<b>Utbetald köpeskilling</b>	<b>566</b>	<b>149</b>		
Likvida medel i förvärvade bolag	-13	-5		
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>553</b>	<b>144</b>		

## Kommentarer till kassaflödesanalysen

En kassaflödesanalys syftar till att beskriva verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadsstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

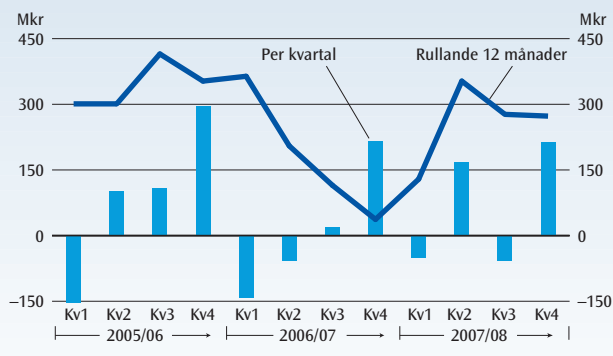
Elekta har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som ordergång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

Årets resultat, justerat för poster som inte påverkar kassaflödet, gav ett kassaflöde på 635 Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 150 Mkr.

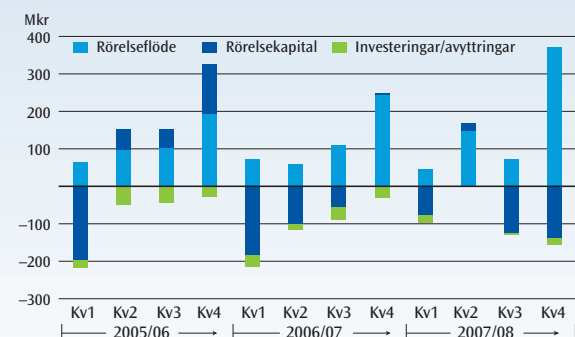
Rörelsekapitalbindningen ökade under året med 316 Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade jämfört med föregående år med 169 Mkr till 319 Mkr.

Förvärv påverkade kassaflödet med -553 (-144) Mkr. Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -46 (-113) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 273 (37) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar



Kassaflöde efter löpande investeringar



# Noter till räkenskaperna

## Not 1 Redovisningsprinciper

### Grunder för redovisningen

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS)/ International Accounting Standards (IAS) och Årsredovisningslagen. Dessutom lämnas tillkommande information i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RR32 Redovisning för juridiska personer.

### Införande av nya och reviderade IFRS

Nya standarder (IAS/IFRS), ändringar och tolkningar som trätt i kraft och antagit av EU

Från och med 1 maj 2007 tillämpar Elekta IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering samt Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Detta innebär utökade upplysningskrav avseende finansiella instrument samt upplysning om kapitalförvaltning. Utöver dessa har även tre tolkningsuttalanden från IFRIC trätt i kraft vilka tillämpas från 1 maj 2007, IFRIC 9, 10 och 11. De nya standarderna och tolkningarna har inte fått någon effekt på Elektas resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och egna kapital.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som ännu inte trätt i kraft eller antagits av EU

Det har tillkommit ett antal nya standarder och ändringar med ikraftträdande 1 januari 2009 eller senare. En genomgång av vilka effekter dessa har på koncernen kommer att genomföras under 2008.

### Koncernredovisning

Elektas koncernredovisning omfattar alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än hälften av aktiernas röstvärde, samt bolag i vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Som intressebolag redovisas de bolag där Elekta innehar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett väsentligt inflytande. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Valutakurser		Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
Land	Valuta	maj-apr 2007/08	maj-apr 2006/07	Jfr, %	30 apr 2008	30 apr 2007	Jfr, %
Australien	1 AUD	5,695	5,498	4	5,620	5,565	1
Kanada	1 CAD	6,363	6,263	2	5,935	6,020	-1
Euro	1 EUR	9,317	9,205	1	9,367	9,159	2
Storbritannien	1 GBP	13,052	13,604	-4	11,815	13,423	-12
Hongkong	1 HKD	0,834	0,915	-9	0,770	0,863	-11
Japan	100 JPY	5,772	6,087	-5	5,780	5,635	3
USA	1 USD	6,504	7,120	-9	6,008	6,738	-11

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventualförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. Eventuellt återstående inte eliminerad del av förvärvspriset redovisas som goodwill.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då koncernen har kontroll eller inflytande över bolaget.

Interna transaktioner, interna mellanhanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska koncernbolags resultat- och balansräkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas direkt mot koncernens egna kapital.

Långfristig finansiering av dotterbolag anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt mot omräkningsreserv i eget kapital.

### Resultatavräkning

Samtliga Elektas produkter resultatavräknas när leverans skett och väsentliga risker och förmåner som är förknippade med produkternas ägande överförs till köparen.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester mm redovisas i takt med intjänandet.

### Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

## Not 1 Redovisningsprinciper forts.

### Personaloptionsprogram

Elekta har två pågående optionsprogram, Elekta AB 2004 Share Unit Plan och Elekta AB 2007 Share Unit Plan. Dessa redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av optionsvärdet vid tilldelandet för optionsprogram 2004/2008, 2006/2010 och 2007/12 belastar resultatet. Därutöver kommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna baserad på en teoretisk marknadsvärdering av optionen. Marknadsvärdet beräknas enligt Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på bokslutsdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på utnyttjandedagen och betalt pris för aktien.

### Skatter

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den skattemässiga balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder. Uppkomna underskottsavdrag behandlas som uppskjuten skattetillgång i de fall det är sannolikt att dessa kommer att utnyttjas. Värdering sker till den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land.

Som skattekostnad redovisas aktuell skatt, förändringar i uppskjutna skattefordringar/skatteskulder samt skatt på resultatandelar i intressebolag.

### Immateriella tillgångar

#### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttoperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

#### Goodwill

Goodwill utgör det belopp som förvärvspriset överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

### Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör teknologi, varumärken, kundrelationer mm. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång som skrivs av linjärt under förväntad nyttjandetid. Som övrig immateriell tillgång redovisas också övervärde i förvärvad orderstock.

Teknologi	5-11 år
Varumärken	6-10 år
Kundrelationer	15-20 år
Orderstock	1/2-1 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därpå ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på tre till fem år. Installationer på annans fastighet skrivs av under hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

### Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill har allokerats till minsta kassagenererande enheter och är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

### Leasing

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiella leasingar. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasebetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar

# Noter till räkenskaperna forts.

## Not 1 Redovisningsprinciper forts.

en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar och redovisas till nominellt belopp.

### Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringar avseende kassaflödessakringar redovisas i eget kapital och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

### Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto redovisas med värdeförändringen för säkringsinstrumentet i finansnettot.

### Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagskurs. Kursdifferenser för lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas över eget kapital, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

### Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

## Not 2 Mål och policy för riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyen efterlevs.

### Valutarisk

Elektas har en betydande exponering mot valutakursändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor, transaktionsexponering, som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor, omräkningsexponering.

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i US-dollar och euro. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 95 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Valutakursdifferenser i rörelseresultatet från valutakontrakt under 2007/08 uppgick till 16 (63) Mkr.

#### Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det från en individuell bedömning anses lämpligt. Den långfristiga upplåning i US-dollar som upptogs i december 2002 används för att säkra nettoinvesteringen i de amerikanska dotterbolagen.

#### Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar med nuvarande struktur och inriktning koncernens resultat med cirka 14 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av valutasäkringar.

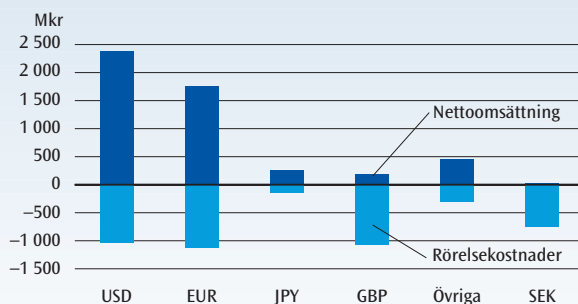
Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader för 2007/08 visas i diagrammet på denna sida.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 6 (9) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta 2007/08



avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2008 uppgick räntebärande skulder till 1 449 (987) Mkr varav 1 (3) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 2,7 (4,9) år och viktad genomsnittlig räntesats 4,8 (4,9) procent.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat med cirka 6 Mkr.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

För att reducera likviditetsrisken strävar Elektas efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2008 uppgick tillgängliga likvida medel till 400 (475) Mkr, vilket motsvarade 8 (10) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elektas 681 (1 433) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

### Kreditrisk

#### Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker. Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's/Moody's om A/A (lång) samt A-2/P-2 (kort). Elektas placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärdiga banker.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Elektas kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 2 Mål och policy för riskhantering forts.

nettoomsättning. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga.

#### Analys av kreditexponering i kundfordringar

	2008-04-30	2007-04-30
Ej förfallet	957	951
Förfallna < 30 dagar	180	95
Förfallna 30-60 dagar	110	37
Förfallna 60-90 dagar	69	20
Förfallna > 90 dagar	174	158
Summa kundfordringar, netto	1 490	1 261

#### Reserv för osäkra fordringar

Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-20	-22
Ökning på grund av förvärv	-4	-4
Reservering för befarad förlust	-4	-6
Återföring av reserv	2	9
Konstaterad förlust	1	3
Omräkningsdifferenser	1	0
Utgående reserv för osäkra kundfordringar	-24	-20

#### Utestående derivat 2008-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	1 927	26	15
Räntederivat	240	16	0
Summa	2 167	42	15

#### Utestående derivat med säkringsredovisning 2008-04-30

Mkr	Nominellt	Tillgångar	Skulder	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:				
Kassafödessäkringar	690	20	14	5
Räntederivat:				
Säkring av verkligt värde	240	16	0	—
Summa	930	36	14	5

### Derivat

Intill visas tabeller för de derivat som har påverkat koncernens balans- och resultaträkning per 2008-04-30.

### Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde med ett undantag, det 10-åriga obligationslånet som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med beaktande av räntederivat 761 Mkr medan nominellt värde är 751 Mkr.

#### Utestående kassafödessäkringar 2008-04-30

Valutapar	Belopp	Löptid	Kurs
MUSD/SEK	34	1-12 mån	6,47049
MUSD/GBP	40	1-15 mån	1,97017
MEUR/SEK	6	6-12 mån	9,43852
MEUR/GBP	14	6-12 mån	0,73158
MJPY/SEK	500	3-12 mån	6,15090
MJPY/GBP	400	3-12 mån	219,07

### Not 3 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 11.

### Not 4 Segmentredovisning

Elektas affärsverksamhet omfattar endast en rörelsegren, behandlingsmetoder för cancer och sjukdomar i hjärnan. Denna rörelsegren utgör det primära segmentet. Geografiska områden utgör det sekundära segmentet och intäktsinformationen är

grupperad efter var kunderna är lokaliserade medan informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är grupperad efter var tillgångarna är lokaliserade.



## Not 4 Segmentredovisning forts.

### Sekundära segment

Koncernen, Mkr	NETTOOMSÄTTNING		BRUTTOINVESTERINGAR		TILLGÅNGAR 30 APRIL	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07	2008	2007
Europa, Mellanöstern, Afrika	2 020	1 840	46	110	3 180	2 779
Nord- och Sydamerika	2 098	1 933	52	39	2 531	2 088
Asien	963	752	10	4	611	489
<b>Summa</b>	<b>5 081</b>	<b>4 525</b>	<b>108</b>	<b>153</b>	<b>6 322</b>	<b>5 356</b>

## Not 5 Avskrivningar

Mkr	KONCERNEN	
	2007/08	2006/07
Kostnad för sålda produkter	-69	-65
Försäljningskostnader	-20	-18
Administrationskostnader	-47	-25
Forsknings- och utvecklingskostnader	-40	-28
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-176</b>	<b>-136</b>

## Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	MODERBOLAGET	
	2007/08	2006/07
Utdelning från dotterbolag	676	61
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>676</b>	<b>61</b>

## Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Mkr	KONCERNEN	
	2007/08	2006/07
Resultatandelar i intresseföretag	12	19
Försäljning av aktier i intresseföretag	—	1
Internvinsteliminering sålda produkter	-2	-3
<b>Summa resultat från andelar i intresseföretag</b>	<b>10</b>	<b>17</b>

## Not 8 Ränteintäkter och räntekostnader och liknande resultatposter

Av moderbolagets ränteintäkter på 55 (85) Mkr är 43 (54) Mkr från koncernföretag och av räntekostnaderna och liknande resultatposter på -67 (-63) Mkr är 0 (0) Mkr till koncernföretag.

## Not 9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolaget, Mkr	BOKSLUTSDISPOSITIONER		OBESKATTADE RESERVER	
	2007/08	2006/07	2008-04-30	2007-04-30
Periodiseringsfond	-6	-5	32	26
<b>Summa</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>32</b>	<b>26</b>

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 10 Skatter

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Aktuella skatter	-208	-117	-5	-5
Uppskjutna skatter	-10	-43	1	—
Andel i intresseföretags skatter	0	-1	—	—
<b>Summa skatter</b>	<b>-218</b>	<b>-161</b>	<b>-4</b>	<b>-5</b>
Skattekostnad:	35%	32%		
Svensk skatt	28%	28%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	7%	6%		
Ändrad skattelagstiftning	0%	0%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	0%	-4%		
Övriga	0%	2%		

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Ingående balans	35	52	1	0
Genom rörelseförvärv	3	—	—	—
Justering för tidigare år	3	-11	—	—
Årets aktuella skatt	205	128	5	5
Betalad skatt	-128	-134	-10	-4
Omräkningsdifferenser	-4	0	—	—
<b>Utgående balans</b>	<b>114</b>	<b>35</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>

#### Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen, Mkr	2008-04-30	Fordringar	Skulder	Netto
Underskottsavdrag		52	—	52
Obeskattade reserver		—	-56	-56
Immateriella tillgångar		5	-247	-242
Materiella anläggningstillgångar		9	-3	6
Finansiella anläggningstillgångar		—	-5	-5
Övriga tillgångar		85	-13	72
Rörelseskulder/Avsättningar		52	—	52
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>		<b>203</b>	<b>-324</b>	<b>-121</b>
Kvittning		-189	189	0
<b>Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>		<b>14</b>	<b>-135</b>	<b>-121</b>

#### Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-) netto

Mkr	Koncernen netto	Moderbolaget netto
Ingående balans 2007-05-01	-184	15
Ökning genom rörelseförvärv	41	—
Ändrad skattelagstiftning	-2	—
Justering för tidigare år	6	—
Årets uppskjutna skatter	-14	1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	19	21
Omräkningsdifferenser	13	—
<b>Utgående balans 2008-04-30</b>	<b>-121</b>	<b>37</b>

## Not 11 Immateriella tillgångar

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2007-05-01	1 586	181	163	411	2 341
Ökning genom rörelseförvärv	520	—	47	124	691
Inköp/aktivering	—	52	—	1	53
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	-30	-30
Omräkningsdifferenser	-133	-8	-19	-33	-193
<b>Utgående anskaffningsvärde 2008-04-30</b>	<b>1 973</b>	<b>225</b>	<b>191</b>	<b>473</b>	<b>2 862</b>
Ingående avskrivningar 2007-05-01	—	-21	-17	-105	-143
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	30	30
Årets avskrivningar	—	-42	-8	-54	-104
Omräkningsdifferenser	—	3	2	9	14
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 2008-04-30</b>	<b>—</b>	<b>-60</b>	<b>-23</b>	<b>-120</b>	<b>-203</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 2008-04-30</b>	<b>1 973</b>	<b>165</b>	<b>168</b>	<b>353</b>	<b>2 659</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2008-04-30	2007-04-30
Radiation Therapy	296	310
IMPAC	889	998
CMS	369	—
Medical Intelligence	176	158
BMEI	118	118
3D Line	123	—
Övrigt	2	2
<b>Summa</b>	<b>1 973</b>	<b>1 586</b>

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill har testats genom att nyttjandevärdet för respektive enhet har beräknats.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden innefattande antaganden om tillväxt, marginalutveckling och investeringar inom anläggningstillgångar och rörelsekapital. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2-5 år) och medellång sikt (6-10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt.

Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen och 2008 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt. Även om tillväxttaktan på lång sikt (>10 år) minskas till 1 procentenhet och vägd kapitalkostnad ökas till 12 procent föreligger inget nedskrivningsbehov.

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dyl för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2007-05-01	85	534	49	26	694
Ökning genom rörelseförvärv	—	15	—	—	15
Inköp	4	51	—	—	55
Försäljningar/utrangeringar	-1	-18	—	—	-19
Omräkningsdifferenser	-8	-41	-4	0	-53
<b>Utgående anskaffningsvärde 2008-04-30</b>	<b>80</b>	<b>541</b>	<b>45</b>	<b>26</b>	<b>692</b>
Ingående avskrivningar 2007-05-01	-53	-341	-47	-1	-442
Försäljningar/utrangeringar	1	9	—	—	10
Årets avskrivningar	-8	-61	-2	-1	-72
Omräkningsdifferenser	6	28	4	0	38
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 2008-04-30</b>	<b>-54</b>	<b>-365</b>	<b>-45</b>	<b>-2</b>	<b>-466</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 2008-04-30</b>	<b>26</b>	<b>176</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>226</b>

### Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Andelar i koncernföretag	—	—	1 392	1 272
Fordringar hos koncernföretag	—	—	642	851
Andelar i intresseföretag	21	18	8	8
Andelar i andra företag	2	2	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	12	—	—
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>2 042</b>	<b>2 131</b>

### Andelar i koncern- och intresseföretag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Intresseföretag	Övriga företag	Intresseföretag	Koncernföretag
Ingående balans 2007-05-01	18	2	8	1 272
Investeringar	6	—	—	177
Försäljning/återbetalning	-10	—	—	-57
Andelar i intresseföretags resultat	10	—	—	—
Omräkningsdifferenser	-3	0	—	—
<b>Utgående balans 2008-04-30</b>	<b>21</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1 392</b>

## Not 13 Finansiella anläggningstillgångar forts.

### Andelar i koncernföretag

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Elekta Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Elekta KK	65 820	Kobe, Japan	2 000	100,0	0
Elekta Holdings Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	277
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Elekta Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	196
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	0
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	5
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	231
Elekta Kft.		Budapest, Ungern		75,0	0
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta Holding BV	33 292 546	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	95
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>					<b>1 392</b>

### Andelar i intresseföretag

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier och andelar	Andel kapital och röster %	Bokfört värde Mkr
AB Motala Verkstad	556031-3503	Motala, Sverige	29 960	49,9	10
Diverse andelar					11
<b>Summa andelar i intresseföretag</b>					<b>21</b>

Bokfört värde i moderbolaget på AB Motala Verkstad är 8 Mkr.

## Not 14 Varulager

Mkr	KONCERNEN	
	2008-04-30	2007-04-30
Komponenter	82	51
Produkter i arbete	97	57
Färdigvarulager	350	315
<b>Summa varulager</b>	<b>529</b>	<b>423</b>

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 15 Kundfordringar och andra fordringar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Kundfordringar	1 490	1 261	—	—
Fordringar hos koncernföretag	—	—	690	139
Derivatinstrument (se not 2)	42	21	18	2
Övriga fordringar	134	92	13	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	789	579	2	4
<b>Summa kundfordringar och andra fordringar</b>	<b>2 455</b>	<b>1 953</b>	<b>723</b>	<b>146</b>

I balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår för koncernen upplupna intäkter med 635 (437) Mkr.

### Not 16 Likvida medel

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Kassa och Bank	402	484	17	104
<b>Summa likvida medel</b>	<b>402</b>	<b>484</b>	<b>17</b>	<b>104</b>

### Not 17 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Summa
Ingående antal 2006-05-01	3 562 500	90 769 355	94 331 855
Makulering av återköpta aktier		-801 700	-801 700
Utnyttjande av teckningsoptioner		264 621	264 621
<b>Utgående antal aktier 2007-04-30</b>	<b>3 562 500</b>	<b>90 232 276</b>	<b>93 794 776</b>
Makulering av återköpta aktier		-1 630 871	-1 630 871
Utnyttjande av teckningsoptioner		357 756	357 756
<b>Utgående antal aktier 2008-04-30</b>	<b>3 562 500</b>	<b>88 959 161</b>	<b>92 521 661</b>

A-aktie berättigar till 10 röster och B-aktie till en röst.

A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Styrelsens förslag till utdelning är 1,75 kr per aktie motsvarande 161 Mkr.

1 630 871 B-aktier återköpta under mars och juli 2007 har efter beslut av årsstämman makulerats.

Elekta har under januari-februari 2008 återköpt 951 300 B-aktier, vilka Elektas styrelse avser föreslå årsstämman att makulera.

För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 79-81.

## Not 18 Avsättningar

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Garantiriskreserver	58	62	—	—
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	<b>58</b>	<b>62</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Avsättningar för pensioner och liknande	35	22	7	2
Övriga avsättningar	23	41	5	4
<b>Långfristiga avsättningar</b>	<b>58</b>	<b>63</b>	<b>12</b>	<b>6</b>

Elektas har förmånsbaserade pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

### Pensionskostnad, förmånsbaserade pensionsplaner

Mkr	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-5	-5	-1	-1
Räntekostnad	-4	-4	-1	-1
Avkastning på förvaltningstillgångar	-5	2	0	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	0	2	-3	1
<b>Pensionskostnad förmånsbaserade pensionsplaner</b>	<b>-14</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>

Pensionsplanerna fonderas genom försäkringar, fonderna redovisas således inte i Elektas balansräkning.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Förmånsbaserade åtaganden, fonderade planer	94	87	33	28
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-72	-76	-26	-26
<b>Avsättningar för pensioner, fonderade planer</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
Förmånsbaserade åtaganden, ofonderade planer	13	11	—	—
<b>Avsättningar för pensioner, ofonderade planer</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Pensionsskuld förmånsbaserade planer netto</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

### Nettopensionsskuldens utveckling

Mkr	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Ingående balans	22	20	2	3
Pensionskostnad	14	5	5	0
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	-5	-2	0	-1
Omräkningseffekter	4	-1	—	—
<b>Avsättning för pensioner, netto</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>2</b>

### Väsentliga aktuariella antaganden

viktade genomsnitt	2008-04-30	2007-04-30
Marknadsränta	4,5%	4,1%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,8%	4,5%
Framtida årliga löneökningar	2,5%	2,3%

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET
	Garantiriskreserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2007-05-01	62	41	4
Genom rörelseförvärv	1	—	—
Avsättningar/återföringar	59	-8	1
lanspråktaga reserver	-53	-9	—
Omräkningsdifferenser	-11	-1	—
<b>Utgående balans 2007-04-30</b>	<b>58</b>	<b>23</b>	<b>5</b>

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 19 Räntebärande skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Obligationslån	762	838	762	838
Skulder till kreditinstitut	686	146	654	109
Skulder till koncernföretag	—	—	—	64
Skulder för finansiella leaseavtal	1	3	—	—
Övriga räntebärande skulder	—	—	—	—
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>1 449</b>	<b>987</b>	<b>1 416</b>	<b>1 011</b>
<b>Förfallostruktur</b>				
Mkr	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Inom ett år	33	147	32	171
Inom >1 år < 5 år	652	0	620	—
Efter mer än 5 år	764	840	764	840
<b>Summa</b>	<b>1 449</b>	<b>987</b>	<b>1 416</b>	<b>1 011</b>
<b>Specifikation per valuta</b>				
Valuta	2008-04-30 Belopp	2008-04-30 MSEK	2007-04-30 Belopp	2007-04-30 MSEK
Svenska kronor, MSEK	590	590	—	—
Euro, MEUR	0	1	0	3
US dollar, MUSD	136	826	141	947
Kinesiska yuan, MCNY	37	32	43	37
<b>Summa</b>	<b>1 449</b>	<b>987</b>	<b>987</b>	
<b>Räntebindningstid för obligationslån och skulder till kreditinstitut med beaktande av räntederivat</b>				
Mkr	2008-04-30	2007-04-30		
< 1 år	928	417		
>1 år < 2 år	—	2		
>2 år < 5 år	—	—		
> 5 år	521	568		
<b>Summa</b>	<b>1 449</b>	<b>987</b>		

### Not 20 Övriga räntefria skulder

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Förskott från kunder	686	614	—	—
Leverantörsskulder	517	379	7	3
Skulder till koncernföretag	—	—	268	555
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 417	1 051	71	19
Derivatinstrument (se not 2)	15	23	0	22
Övriga räntefria skulder	60	81	4	1
<b>Summa räntefria skulder</b>	<b>2 695</b>	<b>2 148</b>	<b>350</b>	<b>600</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>				
Förutbetalda serviceintäkter	491	377	—	—
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	179	176	—	—
Upplupna kostnader för kommissioner	48	35	—	—
Upplupen semesterlöneskuld	61	55	3	3
Upplupna sociala kostnader	21	15	4	0
Upplupna räntekostnader	13	10	8	10
Övrigt	604	383	56	6
<b>Summa</b>	<b>1 417</b>	<b>1 051</b>	<b>71</b>	<b>19</b>



## Not 21 Ställda säkerheter

Mkr	KONCERNEN	
	2008-04-30	2007-04-30
<i>Säkerheter som ställts för ansvarsförbindelser</i>		
Banktillgodohavanden	2	9
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

## Not 22 Eventualförpliktelse

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2008-04-30	2007-04-30	2008-04-30	2007-04-30
Garantier	64	89	17	38
Borgen för dotterbolag	—	—	287	229
<b>Summa eventualförpliktelse</b>	<b>64</b>	<b>89</b>	<b>304</b>	<b>267</b>

## Not 23 Antal anställda

	MEDELANTAL ANSTÄLLDA		VARAV KVINNOR	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Moderbolaget	21	20	10	9
Dotterbolagen:				
Sverige	178	175	55	56
Australien	12	10	4	1
Belgien	7	7	1	1
England	470	471	80	80
Finland	21	26	3	5
Frankrike	46	44	8	5
Grekland	9	5	2	1
Hongkong	14	15	5	5
Indien	29	26	1	1
Italien	56	36	11	5
Japan	55	51	12	10
Kanada	20	9	4	1
Kina	274	223	70	58
Nederländerna	17	16	3	2
Schweiz	5	4	1	1
Spanien	26	25	5	5
Sydafrika	7	7	2	2
Tyskland	96	88	19	17
Ungern	3	3	—	—
USA	733	676	279	262
Österrike	14	14	5	5
<b>Summa medelantal anställda</b>	<b>2 113</b>	<b>1 951</b>	<b>580</b>	<b>532</b>

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning under 2007/08

Styrelsen för Elekta AB bestod till 86 (86) procent av män. Koncernledningen bestod till 83 (80) procent av män.

### Sjukfrånvaro i de svenska bolagen

Sjukfrånvaro i de svenska bolagen utgör 1,4 procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, varav män 1,1 procent och kvinnor 1,9 procent.

0 procent av frånvaron avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Sjukfrånvaro för anställda i åldrarna 29 år eller yngre, 30-49 år och 50 år eller äldre är 0,7, 1,5 respektive 1,1 procent.

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD		LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Moderbolaget	6	6	21	18
Dotterbolagen:				
Sverige	—	—	95	91
Australien	1	1	8	5
Belgien	1	1	3	3
England	3	3	221	224
Finland	2	2	9	10
Frankrike	2	1	18	13
Grekland	1	1	3	1
Hongkong	—	4	15	11
Indien	1	1	2	2
Italien	2	1	27	15
Japan	2	2	30	32
Kanada	—	—	14	6
Kina	1	0	33	28
Nederländerna	1	1	10	9
Schweiz	—	—	3	3
Spanien	1	1	11	10
Sydafrika	1	0	3	5
Tyskland	3	3	51	45
Ungern	—	—	1	1
USA	11	7	461	464
Österrike	2	2	6	6
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>41</b>	<b>37</b>	<b>1 045</b>	<b>1 002</b>
Pensionskostnader moderbolaget	1	1	8	2
Pensionskostnader dotterbolagen	2	2	89	61
Övriga sociala kostnader moderbolaget	2	2	12	11
Övriga sociala kostnader dotterbolagen	4	7	164	139
<b>Summa löner, ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>1 318</b>	<b>1 215</b>

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 8 (7) Mkr och i Moderbolaget till 1 (1) Mkr.

### Optionsprogram

Vid årsstämman 2004 beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05–2006/07. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd skall erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställda förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som skall vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna skall bli möjliga att utnyttja med en tredjedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som skall erläggas för att erhålla

aktie vid utnyttjande av option skall uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionerbjudandet; (vii) optionernas löptid skall vara maximalt 4 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av

Share Unit Plan (personaloptioner)	2004/2008	2006/2010	2007/2012
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	1 675 611	989 692	1 597 500
Förfallodag för optioner	2008-07-31	2010-07-31	2012-07-31
Lösenpris per aktie	65,20 kr	152,00 kr	124,00 kr
Antal aktier enligt utestående optioner 2007-04-30	1 036 918	989 692	—
Förfallit under året	–4 848	–76 499	–15 000
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)*	–357 756	—	—
<b>Antal aktier enligt utestående optioner 2008-04-30**</b>	<b>674 314</b>	<b>913 193</b>	<b>1 582 500</b>

\* Vägd genomsnittlig aktiekurs vid lösen var 108 kr.

\*\* Antalet inlösningsbara optioner uppgick till 991 462.

## Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

tilldelade optioner maximeras till 400 procent av det pris som skall erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloptioner ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Planen). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Planen skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2007/08–2008/09. Styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget omfattas inte av Elektas optionsprogram. Huvudsakliga villkor i Planen är att (i) för att anställd skall erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställde förvärvar ett visst antal aktier i bolaget på marknaden samt behåller dessa fram till utnyttjande av optionen; (ii) antalet aktier som skall vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) optionerna skall bli möjliga att utnyttja med en fjärdedel årligen; (iv) optionerna är inte möjliga att överlåta; (v) optionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som skall erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande

av option skall uppgå till lägst 110% av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för optionserbjudandet; (vii) optionernas löptid skall vara maximalt 5 år; samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade optioner maximeras till 400% av det pris som skall erläggas för aktierna. Om optionsinnehavares anställning inom koncernen upphör förfaller optionen omedelbart till den del den ännu inte kan utnyttjas och i övrigt förfaller optionen normalt efter tre månader räknat från anställningens upphörande. Leverans av aktier enligt personaloptionsprogrammet har säkerställts genom att Elekta AB (publ) har emitterat optionsrätter till nyteckning av B-aktier (teckningsoptioner) till ett dotterbolag. Personaloption ger således formellt rätt till förvärv av teckningsoptioner som överläts från dotterbolaget. Optionsinnehavaren kan emellertid inte förfoga över förvärvade teckningsoptioner på annat sätt än genom omedelbart utnyttjande till teckning av aktier.

Personaloptionerna redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Bokförda kostnader uppgick till –23 (–22) Mkr.

Utestående personaloptioner tilldelade 2004 ger möjlighet att förvärva 674 314 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2005 gav inte rätt till några aktier då uppställda prestationsmål inte uppnåddes. Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 913 193 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2007 ger möjlighet till förvärv av 1 582 500 B-aktier.

Utspädningseffekt samt påverkan på resultat per aktie med anledning av utestående teckningsoptioner som emitterats för att säkerställa leverans av aktier enligt 2004, 2006 och 2007 års personaloptionsprogram framgår i tabellen Data per aktie på sidan 81.

## Ersättningar till ledande befattningshavare

### Styrelsen

Enligt årsstämmans beslut utgick arvode med totalt 1 910 tkr, varav 520 tkr till styrelsens ordförande, 260 tkr vardera till externa styrelseledamöter, kommittéarvode om 60 tkr till ordföranden i bolagets ersättningskommitté samt 30 tkr till den andra externa styrelseledamöten i bolagets ersättningskommitté.

### Principer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt

balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, skall vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Den totala nivån på ersättningen skall ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med medianen för likvärdiga positioner inom relevant geografisk marknad. Kompensationen bör vara baserad på prestation och

## Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

bör därför innehålla en sådan kombination av fast lön och olika former av bonus där rörlig ersättning utgör en relativt stor del av den totala kompensationen.

Den verkställande ledningen bestod under 2007/08 av totalt 12 personer, varav 7 är bosatta i Sverige, 5 bosatta i England och USA. Se sidan 74 i årsredovisning för 2006/07. I den nya koncernledningen som presenteras på sidan 75 i denna årsredovisning har Åsa Hedin och Ian Alexander tillkommit medan Sverker Glans, Volker Stieber, Karin Isberg och Peter Ejemyr har utgått.

tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	2 983	3 502	52	1 015	7 552
Andra ledande befattningshavare:					
– bosatta i Sverige (6 personer)	7 100	2 610	281	1 710	11 701
– bosatta i England och USA (5 personer)	10 283	4 863	925	583	16 654
Summa ledande befattningshavare	20 366	10 975	1 258	3 308	35 907
Tidigare verkställande direktör	2 604	1 064	92	5 373	9 133

### Kommentar till tabellen

Rörlig ersättning avser till verksamhetsåret 2007/08 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under verksamhetsåret, delvis utbetalas under 2008/09 samt långsiktig bonus som intjänats under 2 år och utbetalas under 2008/09.

Den tidigare verkställande direktören har oförändrade villkor.

	Efter avstämning av prestationskrav		
	Max antal aktier vid tilldelning	Antal aktier	Teoretiskt värde vid tilldelning, tkr
Verkställande direktören	60 000	60 000	1 468
Andra ledande befattningshavare	420 000	420 000	10 273
Summa	480 000	480 000	11 741
Tidigare verkställande direktör	45 000	45 000	1 101

### Kommentar till tabellen

Personaloptionerna har inget marknadsvärde eftersom de inte är överlåtbara. Ett teoretiskt värde på personaloptionen har dock beräknats baserat på Black & Scholes värderingsmodell för optioner. Beräkningen har baserats på ett aktiepris om 122,50 kr och en förväntad volatilitet om 27 procent. Med anledning av att personaloptionerna inte får överlåtas samt den risk som föreligger för att personaloptionen helt eller delvis skall förfalla innan den ursprungliga löptidens slut på grund av anställningskrav har det värde som framräknats i enlighet

med Black & Scholes modellen reducerats med 30 procent. Det teoretiska värdet vid tilldelning har beräknats till 24,46 kr per aktie som personaloptionen berättigar till.

### Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse.

#### Fast lön

Den fasta lönen skall vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

#### Årlig bonus

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som mäts och utbetalas kvartalsvis. Den årliga bonusen är strukturerad som en rörlig del av den totala kontanta ersättningen. Bonusmål skall i första hand vara relaterade till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade "Key Performance Indicators", används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse. Den andel av den totala ersättningen som utgörs av årlig bonus varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 100 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Om finansiella och andra kvantitativt mätbara mål överträffas är bonusutbetalningen maximerad till 160 procent av målbonus. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen bonus erhålles.

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv, konkurrenskraftig ersättning, kan årlig bonus kompletteras med en bonus med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus används selektivt och är baserad på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning skall ske. Den fördröjda bonusen skall inte överstiga 50 procent av den normala årliga målbonusen och skall i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

#### Långsiktig bonus samt aktierelaterade incitamentsprogram

I syfte att stärka långsiktighet i beslutfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke aktiekursrelaterade långsiktiga

## Not 24 Löner, ersättningar och sociala kostnader forts

incitamentsprogram med kontant utbetalning. Eventuell ersättning i form av långsiktiga incitamentsprogram skall ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Styrelsen använder sig även av långsiktiga incitament i syfte att stödja kund- och aktieägarperspektiv bland ledande och andra befattningshavare. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram, t ex i form av ett optionsprogram, bör föreslås årsstämman.

### Pensioner

Ledande befattningshavare som är pensionsberättigade skall ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Den tidigare verkställande direktören äger rätt att påkalla pensionering från 60 års ålder med ersättning motsvarande 70 procent av grundlönen vid avgångstillfället. Pensionsförmånen tryggas genom försäkring.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etc, skall utgöra en mindre del av den totala compensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Bolagets uppsägningstid mot VD är 24 månader medan VDs uppsägningstid gentemot bolaget är 8 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD rätt att säga upp

sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom tjänstebil och bonus.

Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader. Särskilt avgångsvederlag bör i princip inte förekomma. Vid uppsägning gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren är bosatt eller verkar.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3-4 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

### Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee (ECC) har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens compensationssystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonus-system, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. ECC har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från ECC och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till Årsstämman. Elektas ECC består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

## Not 25 Operationell leasing

Årets hyreskostnader uppgick till 88 (89) Mkr. Kontrakterade hyresbetalningar för verksamhetsåret 2008/09 uppgår till 87 Mkr och för åren 2009/10-2012/13 217 Mkr och tid därefter till 139 Mkr.

## Noter till räkenskaperna forts.

### Not 26 Arvoden och ersättningar till revisionsbolag

Mkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2007/08	2006/07	2007/08	2006/07
Revisionsarvoden Deloitte	9	8	2	2
Övriga ersättningar Deloitte	5	2	5	1
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

Övriga ersättningar avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som redovisning och skatt samt biträde med granskning i samband med förvärv.

### Not 27 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 6, 8, 15, 19 och 20. Dessa transaktioner är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 34 (80) Mkr, inköp från intressebolag uppgick till 43 (23) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 26 (-) Mkr och skulder till intressebolag uppgick till 6 (-) Mkr. Ingen styrelseledamot

eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 24.

### Not 28 Förvärvade bolag

Bolag	Förvärvs-tidpunkt	Förvärvspris* Mkr	Goodwill Mkr	Förvärvad andel %
3D Line Research and Development Srl	2007-05-03	155	123	100
CMSI Holdings Corp.	2008-03-04	376	378	100

\* Förvärvspris utgörs av köpeskilling inklusive förvärvskostnader samt beräknad tilläggsköpeskilling för 3D Line. Övertagen nettolåneskuld ingår ej.

Ovanstående förvärv har redogjorts för i Förvaltningsberättelsen sidan 39. Förvärvade nettotillgångar samt påverkan på koncernens kassaflöde framgår av specifikation under kassaflödesanalysen på sidan 48.

# Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i Moderbolaget är:

Överkursfond	37 467 093 kr
Balanserade vinstmedel	48 870 720 kr
Årets resultat	585 004 965 kr
<b>Totalt</b>	<b>671 342 778 kr</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 1,75 per aktie*	161 217 985 kr
samt att återstående belopp balanseras	510 124 793 kr
<b>Totalt</b>	<b>671 342 778 kr</b>

\* Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 14 AUGUSTI 2008

  
AKBAR SEDDIGH  
Styrelsens ordförande

  
HANS BARELLA

  
TOMMY H KARLSSON

  
BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

  
LAURENT LEKSELL

  
CARL G. PALMSTIERNA

  
MAGNUS SCHMIDT

  
TOMAS PUUSEPP  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 augusti 2008.

Deloitte AB  
  
LARS SVANTEMARK  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Elekta AB (publ) organisationsnummer 556170-4015.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2007-05-01—2008-04-30. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

STOCKHOLM DEN 14 AUGUSTI 2008

Deloitte AB



LARS SVANTEMARK  
Auktoriserad revisor



# Bolagsstyrningsrapport 2007/08

Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Bolagsstyrningen av Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter från OMX Nordiska Börs i Stockholm, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Elektas interna uppförandekod, liksom företagets mission, vision och värderingar, utgör grundvalen för bolagets interna bolagsstyrningsregler.

Svensk kod för bolagsstyrning (koden), ingår som en del i den Nordiska Börsens regelverk, vilket Elekta har förbundit sig att följa. En reviderad kod tillämpas sedan den 1 juli 2008.

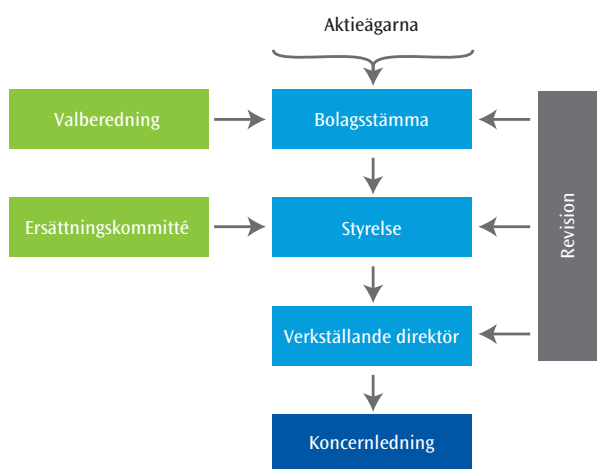
Elekta tillämpar och följer koden med följande undantag:

- Elektas styrelse har informerats om att Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen välja Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är stor aktieägare samt är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

- I Elektas ersättningskommitté ingår Laurent Leksell som genom ägarskap och position som arbetande styrelseledamot inte är att betrakta som oberoende styrelseledamot. Styrelsen motiverar detta med Laurent Leksells långa erfarenhet av ersättnings- och personalfrågor från sin tid som verkställande direktör i bolaget.

Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer.

## Bolagsstyrning på Elekta



## Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Elekta AB:s angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Alla registrerade aktieägare erhåller inbjudan till årsstämman tillsammans med årsredovisningen.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla deltagande brevledes, via fax, telefon eller e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas med enkel majoritet med undantag för de fall då svensk lag föreskriver kvalificerad majoritet. All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig på svenska och engelska vid huvudkontoret och på Elektas hemsida, [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

Vid årsstämman den 25 september 2007 medverkade 253 röstberättigade aktieägare vilka representerade 57,5 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2007, se [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

## Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman den 25 september 2007, kontaktade Elektas styrelseordförande Akbar Seddigh under oktober månad företagets största aktieägare i syfte att formera en valberedning. De aktieägare som samtyckt att delta i valberedningsarbetet har i sin tur nominerat varsin representant.

De aktieägare och representanter som ingår i valberedningen är:

- AFA Försäkring – Anders Algotsson
- AMF Pension – Jan-Erik Erenius
- Orkla ASA – Ole E. Dahl
- Swedbank Robur fonder – Åsa Nisell
- Laurent Leksell

Den 30 juni 2008 representerade dessa aktieägare tillsammans över 43 procent av rösterna i Elekta AB.

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft sex protokollförda möten. Valberedningens uppdrag har varit att arbeta fram ett förslag till styrelse att föreläggas årsstämman för beslut samt förbereda andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse

# Bolagsstyrningsrapport 2007/08 forts.

genomförs under ordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2008 kommer valberedningen att lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande och styrelseledamöter samt revisorer. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordförande samt övriga ledamöter, eventuella styrelseutskott och revisorer. Vid årsstämman kommer valberedningen även att lämna en redogörelse för sitt arbete. Valberedningens uppdrag gäller till dess ny valberedning har utsetts.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter. Elekta har finansierat valberedningens arbete med att finna nya styrelseledamöter, enligt valberedningens önskemål.

## Elektas styrelse

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har under verksamhetsåret 2007/08 bestått av sju ledamöter, vilka presenteras närmare på sidan 73. Sex av de sju styrelseledamöterna är oberoende enligt Nordiska Börsens regelverk, se vidare i tabell på sidan 73.

Under verksamhetsåret 2007/08 avhöll styrelsen tio protokollförda sammanträden, varav tre var så kallade per capsulammöten.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under året har styrelsen besökt Sunnyvale, Kalifornien för att träffa den lokala Elektaledningen och externa rådgivare. Övriga möten avhölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist vid protokollet. Styrelseledamöternas mötesnärvaro framgår av tabellen på sidan 73.

Representanter från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen har också haft möten med revisorerna utan närvaro av företagsledningen.

## Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inom sig inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt Aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Utöver konstituerande sammanträde (om sådant avhålls) hålla minst fem ordinarie sammanträden
- Fastställa finans- och valutapolicy
- Godkänna budget och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudget
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 4 Mkr om dessa faller utanför godkänd investeringsbudget
- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning, förvaltningsberättelse och delårsrapporter

Vid varje ordinarie styrelsesammanträde ska följande ärenden behandlas:

- En rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- En rapport om extraordinära åtgärder eller händelser som vidtagits mellan styrelsens sammanträden
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- En rapport om föreliggande eller potentiella tvister som kan ha betydande inverkan på bolagets verksamhet

## Viktiga beslut under året

Förutom beslut om planer och strategi samt löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2007/08 bland annat fattat beslut kring:

- Förvärv av CMS
- Kapitalstruktur och återköp av aktier
- Frågor om organisation och planering för ledningskontinuitet
- Större FoU-projekt och produktutvecklingsprogram

## Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta tillämpar inte aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i företaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen på sidan 73.

## Styrelsen för Elekta AB



### AKBAR SEDDIGH

Ordförande, född: 1943

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 3 300 B-aktier

Kemist, dipl. marknadssekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Hedson Technologies

International AB, Pricer AB, Innovationsbron AB

och Blekinge Tekniska Högskola

Styrelseledamot: Affärsstrategerna AB och

Biolight International AB



### HANS BARELLA

född: 1943

Styrelseledamot sedan 2003

Innehav: —

Tidigare verkställande direktör för Philips

Medical Systems

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot: Senator Group Consultancy

and Investment B.V.



### TOMMY H KARLSSON

född: 1946

Styrelseledamot sedan 2001

Innehav: 1 650 B-aktier

Internationell managementkonsult,

Pol.mag och Fil.kand

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Amtico International Inc

och U-POL Inc

Styrelseledamot: Aldata Solution Oyj



### LAURENT LEKSELL

född: 1952

Styrelseledamot sedan 1972

Innehav: 3 562 500 A-aktier, 2 283 002 B-aktier

(inkl via bolag) och 98 239 personaloptioner

Tidigare verkställande direktör för Elekta AB, 1972-2005

Arbetande styrelseledamot sedan 2005

Civilekonom och Ekonomie doktor

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Stockholms Stadsmission

Styrelseledamot: Ortivus AB, Karo Bio AB

och Kungliga Konsthögskolan



### CARL G. PALMSTIERNA

född: 1953

Styrelseledamot sedan 1993

Innehav: 140 031 B-aktier

Managing Partner vid ABG Sundal & Collier AB,

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Momail AB, Natural Fragrances of

Sweden AB, Qbrick AB, Accumulate AB, Panopticon AB

och MyFc AB

Styrelseledamot: Alltförföräldrar AB, Bluefish Pharma-

ceutical AB, Squace AB, Chinsay AB och WeMind AB



### MAGNUS SCHMIDT

född: 1940

Styrelseledamot sedan 1998

Innehav: 10 000 B-aktier

Internationell konsult,

Civilekonom

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Upplands Motor AB,

Einar Mattsson AB och Fastighets AB Stadshus

Styrelseledamot: Pricer AB



### BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

född: 1957

Styrelseledamot sedan 2005

Innehav: 900 B-aktier

VD Semantix AB

Civilingenjör och MBA

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande: Fryshuset Foundation och

Kontakt East Holding AB

Styrelseledamot: Arcus AS, Lernia AB och Wavin

### Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2007/08

Tkr	Namn	Oberoende <sup>1</sup>	Ordinarie arvode	Kommittéarvode <sup>2</sup>	Mötesnärvaro
Ordförande:	Akbar Seddigh	ja	520	60	10/10
Ledamöter:	Hans Barella	ja	260	—	10/10
	Tommy H Karlsson	ja	260	—	9/10
	Laurent Leksell	nej	— <sup>3</sup>	— <sup>3</sup>	10/10
	Carl G. Palmstierna	ja	260	—	10/10
	Magnus Schmidt	ja	260	30	8/10
	Birgitta Stymne Göransson	ja	260	—	10/10
<b>Totalt</b>			<b>1 820</b>	<b>90</b>	

1. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

2. Avser arvode till ordförande och ledamot i Elektas ersättningskommitté.

3. Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget.

# Bolagsstyrningsrapport 2007/08 forts.

## Ersättningskommitté

Elektas ersättningskommitté (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elekta AB:s styrelse. Syftet med denna kommitté är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och övriga kompensationsystem inom Elekta. Kommitténs målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen, omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under verksamhetsåret bestått av styrelsens ordförande Akbar Seddigh, som även var ordförande för ECC, samt styrelseledamöterna Magnus Schmidt och Laurent Leksell. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid kommitténs sammanträden och koncernens personaldirektör är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens system för ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker bonussystem, proportionen mellan fast och rörlig ersättning, liksom löneökningarnas storlek. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under not 24 "Löner, ersättning och sociala kostnader" beskrivs Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående optionsprogram.

## Revisionsfrågor

Då samtliga styrelseledamöter i Elekta har såväl ambitionen som förmågan att hantera revisionsfrågor, behandlas frågor som har att göra med redovisning och revision vid styrelsens ordinarie sammanträden. Elektas styrelse har därför valt att inte inrätta något revisionsutskott. Vid minst två sammanträden per verksamhetsår föredrar företaget externa revisorer sina observationer från revisionen och redogör sin syn på styr- och kontrollsystem, samt redogör för och diskuterar redovisningsprinciper i koncernen. I samband med detta möte har styrelsen också tid med revisorerna utan närvaro av någon person från företagsledningen. Styrelsen utvärderar också revisionsinsatsen samt stödjer valberedningen i deras arbete vid framtagandet av förslag avseende val av externa revisorer och arvode för de externa revisorerna.

## Revisorer

Vid årsstämman den 21 september 2004 valdes Deloitte AB till revisor i Elekta fram till årsstämman 2008 med Lars Svantemark som huvudansvarig revisor. Normalt väljs revisorerna vart fjärde år och valberedningen kommer att lägga



### Revisor

**LARS SVANTEMARK**  
född 1949

Auktoriserad revisor,  
Deloitte AB  
Huvudansvarig revisor  
sedan 2000

fram ett nytt förslag på revisorer och huvudansvarig revisor till årsstämman i september 2008. Det tidigare valet av revisor förbereddes av valberedningen och föregicks av en upphandling.

Deloitte AB har varit revisor i Elekta sedan årsstämman 2002.

Lars Svantemark, född 1949 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta AB sedan 2000. Förutom i Elekta, är Lars Svantemark bland annat revisor i Mekonomen, Oxford Flight Academy, Uniflex, Securitas Direct och CVC Capital Partners. Han har även erfarenhet som revisor i Sandvik och Poolia. Han har inga revisionsuppdrag i företag närliggande till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under verksamhetsåret presenteras i not 26.

## Verkställande direktör

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammanlagt 24 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinsk teknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elektakoncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljning, marknadsföring och serviceverksamhet. Tomas Puusepp är styrelseledamot i Bactiguard AB, men har i övrigt inga väsentliga uppdrag utanför bolaget och inte heller några aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta.

## Verkställande direktör



**TOMAS PUUSEPP**  
*född: 1955*  
**Verkställande direktör**  
Anställd sedan 1988  
Innehav: 179 000 B-aktier,  
98 250 personaloptioner

## Executive Committee – koncernledning



**JOSEPH  
K. JACHINOWSKI**  
*född: 1955*  
**Region North America**  
Anställd sedan 2005  
(grundade IMPAC 1990)  
Innehav: 3 000 B-aktier  
98 250 personaloptioner



**OLOF SANDÉN**  
*född: 1962*  
**Region Europe**  
Anställd 1993-1995 och  
sedan 2002  
Innehav: 8 953 B-aktier,  
73 687 personaloptioner



**GERRY  
VAN OORTMARSEN**  
*född: 1943*  
**Region Asia**  
Anställd sedan 1997  
Innehav: 222 713 B-aktier,  
73 687 personaloptioner



**ÅSA HEDIN**  
*född: 1962*  
**Neuro & Stereotactic  
Systems**  
Anställd 1994-2000 och  
sedan 2007  
Innehav: 177 B-aktier och  
30 000 personaloptioner



**JOHAN SEDIÑ**  
*född: 1965*  
**Oncology Systems**  
Anställd sedan 1993  
Innehav: 39 753 B-aktier,  
73 687 personaloptioner



**JAMES P. HOEY**  
*född: 1958*  
**Software Systems**  
Anställd sedan 2005  
(grundade IMPAC 1990)  
Innehav: 1 500 B-aktier,  
73 687 personaloptioner



**IAN ALEXANDER**  
*född: 1958*  
**Global Marketing  
& Business Development**  
Anställd sedan 2008  
Innehav: –



**HÅKAN BERGSTRÖM**  
*född: 1956*  
**Finance & Control**  
Anställd sedan 2001  
Innehav: 35 013 B-aktier,  
73 687 personaloptioner



**ÅSA THUNMAN**  
*född: 1969*  
**Corporate Office**  
Anställd sedan 1999  
Innehav: 11 253 B-aktier,  
49 125 personaloptioner

# Bolagsstyrningsrapport 2007/08 forts.

## Koncernledning

Under verksamhetsåret 2007/08 organiserade Elekta sin verksamhet med ett starkt funktionellt fokus med globala ansvarsområden. Den 14 maj 2008 justerades organisationen till sin nuvarande form där Elektas koncernledning (Executive Committee) består av verkställande direktören samt cheferna för produktområden, regioner och koncernstaber – totalt 10 ledamöter. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut efter samråd med dess ledamöter. Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad och förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter.

Ersättningen till VD och koncernledningen framgår av not 24.

## Finansiell rapportering och information

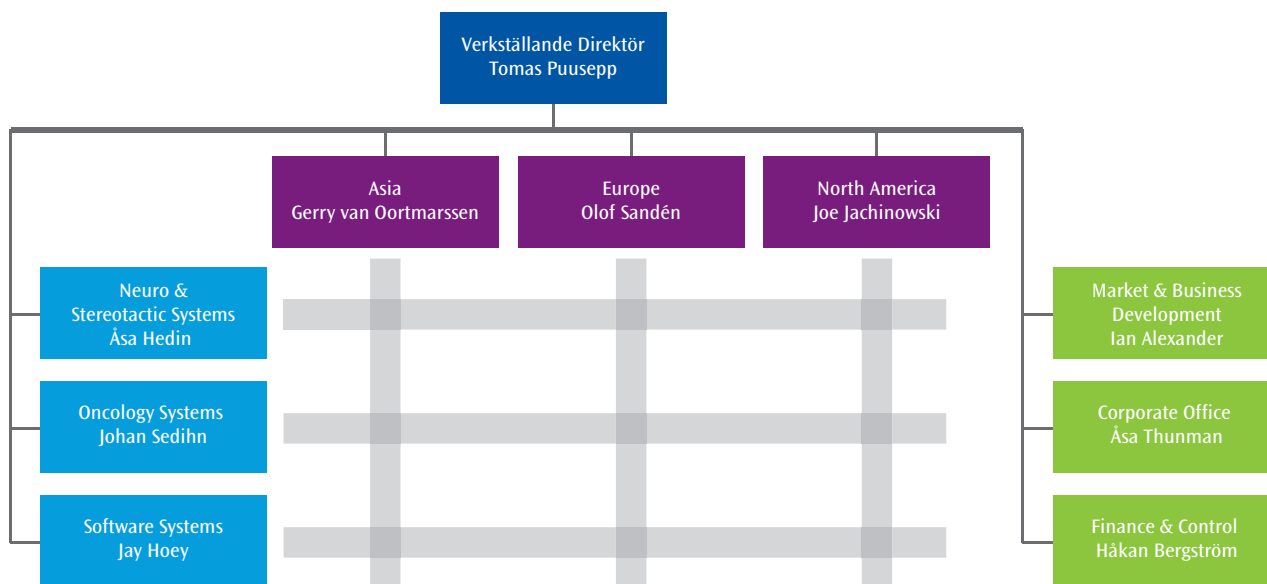
Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställs i styrelsens policy för finansiell information.

Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Elektas årsredovisning
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Elektas policy är att offentliggöra order som är av strategiskt värde och/eller har ett ordervärde som överstiger 10 miljoner USD
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Elektas hemsida – [www.elekta.com](http://www.elekta.com) – där information enligt ovan hålls tillgänglig

Elekta tillämpar så kallad tyst period om minst 30 dagar inför varje kvartalsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med investerare och analytiker, vare sig fysiska möten eller via telefon.

## Elektas organisation



## Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet

Enligt den reviderade bolagsstyrningskoden som gäller från 1 juli, 2008, ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Följande beskrivning har inte granskats av företagets revisorer.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Elekta verkar utifrån och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i hela organisationen.

Elektas uppförandekod är ett övergripande direktiv som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar gällande till exempel affäretik och bedrägeri. Uppförandekoden kompletteras av en serie dokumenterade direktiv, som inkluderar bland annat "Financial Guide", innehållande policier för redovisning och finansiell hantering, samt en informationspolicy.

Elekta upprätthåller ett kvalitetssystem som inkluderar rutiner, instruktioner och mallar för relevanta processer. Elekta arbetar fortlopande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav tillsynsmyndigheter ställer på medicinteknikbolag.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar som kommuniceras via dokumenterade arbetsinstruktioner till styrelsen, styrelsekommittéer, VD samt till chefer för dotterbolag i koncernen. Regelbundna utvärderingar genomförs i organisationen på såväl funktions- som avdelningsnivå för att säkerställa relevant kunskap avseende finansiell rapportering inom organisationen.

### Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till relevant personal via bolagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten etc. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen. Eventuella misstankar om överträdelse av uppförandekoden rapporteras anonymt direkt till Elektas "Corporate Social Responsibility Officer". Elekta har även en informationspolicy avseende kommunikation med externa parter samt finansmarknaden.

### Riskbedömning

Målet med riskbedömningen är att identifiera områden med hög risk inom verksamheten och utvärdera vilka kontroller

som krävs för att hantera dessa risker. Riskbedömningen görs genom att bedöma risknivån, från såväl kvantitativ som kvalitativ utgångspunkt, på kontonivå och motsvarande processer med bedömd bedrägeririsk. En riskbedömning genomförs under den strategiska och taktiska planeringsprocessen då riskområden adresseras och relevanta åtgärder tas fram för att säkerställa att de identifierade riskerna hanteras på ett lämpligt sätt. Särskilda riktlinjer är framtagna för att bedöma risken i specifika IT-projekt och i den generella IT-miljön.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Därtill har analytiska kontroller fastställts för till exempel uppföljning av prestationer, trendanalyser och avstämningar. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i företagets nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp.

IT-strukturen är utformad för att hantera potentiella IT-relaterade risker med kontroller i IT-systemen relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

### Uppföljning

Varje lokal chef/VD har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive legal enhet och lokala controllers ansvarar för att enheten håller sig till koncernens globala regler och direktiv för finansiell rapportering.

Funktionen för "Quality and Regulatory Affairs" har en nyckelroll i uppföljningsprocessen och genomför systematiska internrevisioner relaterat till kvalitetssystemet. Dessutom granskas den interna kontrollstrukturen av separata decentraliserade funktioner inom organisationen, t ex följer orderkommittén regelbundet upp rutinerna för orderbokning.

Styrelsen anser att Elektas signifikanta riskområden täcks av den nuvarande funktionen för "Quality and Regulatory Affairs" samt av de separata uppföljningsaktiviteterna. I dagsläget ser bolaget därför ingen anledning till att inrätta en separat funktion för internrevision. Behovet av att förbättra uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen kommer dock att utvärderas ytterligare under 2008/09.

## Ansvarsfull affärsverksamhet

För ett globalt företag i sjukvårdssektorn är det av stor vikt att all verksamhet bedrivs på ett socialt, miljömässigt och finansiellt ansvarsfullt sätt. Chefer och medarbetare i Elektas organisation, liksom företagets externa partners (leverantörer, konsulter, agenter och distributörer) förutsätts uppfylla högt ställda krav på etiskt uppförande, professionellt såväl som personligt, i sitt arbete för och med Elekta.

Elektas uppförandekod – “Elekta Code of Conduct” – klargör de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att alla medarbetare och partners skall följa i sitt arbete. Koden bygger vidare på de principer som formulerats i Elektas vision, mission och grundvärderingar och utgör en viktig byggsten i arbetet för att skapa ett starkt och välrenommerat varumärke som stödjer en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. “Elekta Code of Conduct” finns tillgänglig på [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

### Elekta Code of Conduct i praktiken

Elekta arbetar aktivt för att Elekta Code of Conduct inte bara ska vara ett statiskt dokument, utan en naturlig del av det dagliga arbetet för alla som jobbar inom eller kommer i kontakt med Elekta. Under verksamhetsåret har Elekta fortsatt med regelbunden utbildning kring koden och därtill relaterade frågor av lokal karaktär i de olika delarna av organisationen.

Elekta avser att fortsätta att utbilda olika enheter i organisationen i syfte att säkerställa att de lokala cheferna är uppdaterade och arbetar aktivt med sin personal kring de frågor som hanteras av koden.

Arbetet med att inkludera Elekta Code of Conduct i existerande avtal med externa partners har fortsatt under året i takt med att äldre avtal förnyas eller omförhandlas. Kodens krav är nu en del av alla standardavtal för såväl leverantörs- som distributörsrelationer.

### Uppföljning och tillämpning inom koncernen

Elekta genomför vartannat år en enkätundersökning för att följa upp hur väl koden är implementerad i det dagliga arbetet i olika delar av organisationen. En sådan skedde under verksamhetsåret 2005/2006 och nästa uppföljning var planerad till våren 2008. Med tanke på det nyligen genomförda förvärvet av CMS och det pågående arbetet med att implementera koden i denna organisation, liksom omorganisationen i maj 2008, har Elekta beslutat att senarelägga uppföljningen till hösten 2008.

### Miljöansvar

Elekta strävar efter att vara en miljömässigt ansvarsfull organisation som följer alla lagar och regler som har relevans i förhållande till dess tillverkningsenheter, produkter och globala marknad. Elektas mål är att fortsätta att begränsa verksamhetens miljöpåverkan; både som en del i arbetet för ett hållbart samhälle och som en viktig del för bibehållen konkurrenskraft.

Elekta fortsätter att utveckla tekniska lösningar genom en miljömedveten designprocess som säkerställer efterföljande av juridiska krav och leder till en minskning av produktens miljöpåverkan, från tillverkning, distribution, installation, användning och underhåll, till produktlivscykelns slut. Till exempel förbrukar Elektas linjäracceleratorer mindre elektricitet än liknande utrustning på marknaden, vilket sänker kostnaden för användaren. Dessutom har Elekta frivilligt ersatt vissa material i tillverkningen med andra, vilka antas ha en mer begränsad miljöpåverkan. Elekta erbjuder återvinningsanläggningar nödvändig information för att underlätta begränsad miljöpåverkan och uppnå hög effektivitet i återvinningen.

Nya metoder har införts för att fokusera ytterligare på kundvärde och för att identifiera och eliminera slöseri med resurser, oavsett var i kedjan. Bland framgångarna kan nämnas en minskad användning av naturresurser och energi, samt förbättrad effektivitet i tillverkning, distribution och installation. Några praktiska exempel är en begränsning av vissa förpackningsmaterial och komponenter.

Det är rimligt att betrakta Elekta som ett företag med liten miljöpåverkan, relativt dess storlek. Samtidigt arbetar Elekta fortsättningsvis med att begränsa miljöpåverkan av sin verksamhet och sina produkter, med hjälp av ett miljöledningssystem.



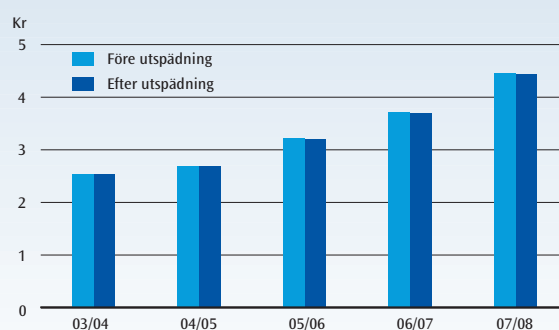
# Elekta-aktien

Aktiekapitalet i Elekta uppgår den 30 juni 2008 till 185 675 926 kronor fördelat på 3 562 500 A-aktier och 89 275 463 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier utan begränsning i röstetalet.

## Börshandel

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på OMX Nordiska Börs i Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier på den Nordiska Börsen under perioden 1 maj 2007 – 30 april 2008 uppgick till 178,0 (122,6) miljoner aktier. Detta motsvarar 198 (131) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 709 212 (492 393). Börsvärdet per 30 april 2008 uppgick till 9 546 (11 071) Mkr.

Vinst per aktie\*



\* Statistik från år 03/04 är ej jämförbar.

## Aktiekapitalets förändring fram till 30 juni 2008

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, tkr
1994	Nyemission	7 397 180	36 986
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 486
1997	Nyemission	9 871 475	49 357
1997	Nyemission	10 497 451	52 487
1999	Nyemission	20 994 902	104 975
2000	Kvittningsemission	27 853 617	139 268
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 175 142	160 876
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 770
2004	Aktieinlösen	31 066 254	155 331
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981
2005	Fondemission	31 596 236	189 577
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 389
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 543 298	189 087
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 596 476	189 193
2007	Makulering av återköpta aktier	93 794 776	187 590
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 468 834	188 938
2008	Makulering av återköpta aktier	92 837 963	185 676

## De största ägarna 30 juni 2008

Ägare	Antal aktier	Andel i % av röster	Andel i % av kapital
Laurent Leksell med bolag	6 155 501	30,6	6,6
Swedbank Robur fonder	7 678 499	6,1	8,3
Fidelity fonder	4 550 795	3,7	4,9
Investor	4 425 000	3,6	4,8
Orkla ASA	3 416 600	2,7	3,7
Andra AP-fonden	3 081 540	2,5	3,3
AMF Pension fonder	2 852 098	2,3	3,1
Första AP-fonden	2 527 050	2,0	2,7
SEB fonder	2 434 804	1,9	2,6
AFA Försäkring	1 870 761	1,5	2,0
Övriga	53 845 315	43,1	58,0
<b>Totalt</b>	<b>92 837 963</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Tabellen ovan listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 juni 2008. Andelen utländskt ägande uppgick till 41 procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 57 procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga utländska ägare har dock "flaggat" för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 23 procent.

Källa: VPC AB

# Elekta-aktien forts.

## Utdelning och utdelningspolitik

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Målet är att distribuera 20 procent eller mer av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärd. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov.

För verksamhetsåren 2005/06 respektive 2006/07, har utdelning tillsammans med återköp under nästkommande år motsvarat 97 procent respektive 84 procent av nettovinsten, i linje med företagets ambition att kontinuerligt skapa aktieägarvärde.

Styrelsen föreslår i enlighet med företagets utdelningspolicy en utdelning om 1,75 kr/aktie, motsvarande cirka 161 Mkr och 39 procent av nettovinsten.

## Teckningsoptioner

Vid 2004 års årsstämma beslutades att anta Elekta AB 2004 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall

utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2004/05 – 2006/07. För beskrivning av Planen se not 24.

Sista dag för teckning av aktier enligt optionsprogram 2004/2008 var den 31 juli 2008. Under juli tecknades ytterligare 237 900 aktier. Personaloptioner tilldelade 2005 gav inte rätt till några aktier då uppställda prestationsmål inte uppnåddes. Personaloptioner tilldelade 2006 ger möjlighet till förvärv av 900 443 B-aktier.

Vid 2007 års årsstämma beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan (Plandokumentet). I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av Plandokumentet skall utgöra grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta koncernen under perioden 2007/08 – 2009/10. För beskrivning av Planen se not 24. Antalet utgivna teckningsoptioner överstiger antalet utgivna personaloptioner med 256 000.

Teckningsoptioner för optionsprogram 2007/2012 ger möjlighet till förvärv av 1 808 500 B-aktier.

### Aktiernas fördelning 30 juni 2008

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,8	28,5
B-aktier *	89 275 463	89 275 463	96,2	71,5
<b>Totalt</b>	<b>92 837 963</b>	<b>124 900 463</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

\* varav 951 300 återköpta av Elekta.

### Aktiernas fördelning efter fullt utnyttjande av teckningsoptioner

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,8
B-aktier	92 342 416	92 342 416	96,3	72,2
<b>Totalt</b>	<b>95 904 916</b>	<b>127 967 416</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Optionsprogram 2004/2008

Utgivna teckningsoptioner	1 675 611
Utestående optioner 30 juni 2008	358 010
Teckningstid	2005-08-01–2008-07-31
Optionspris	3,00 kr
Teckningskurs	62,20 kr

### Optionsprogram 2006/2010

Utgivna teckningsoptioner	989 692
Utestående optioner 30 juni 2008	900 443
Teckningstid	2007-08-01–2010-07-31
Optionspris	7,00 kr
Teckningskurs	145,00 kr

### Ägarstruktur 30 juni 2008

Aktieinnehav antal aktier	Antal aktieägare	Andel i % av aktie- ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital	Medelantal aktier per aktieägare
1 – 500	6 392	60,9	1 065 978	1,2	167
501 – 1 000	1 871	17,8	1 469 265	1,6	785
1 001 – 10 000	1 784	17,0	5 047 798	5,4	2 829
10 001 – 100 000	303	2,9	10 613 805	11,4	35 029
100 001 –	142	1,4	74 641 117	80,4	525 642
<b>Totalt</b>	<b>10 492</b>	<b>100,0</b>	<b>92 837 963</b>	<b>100,0</b>	<b>8 848</b>

Källa VPC AB

### Optionsprogram 2007/2012

Utgivna teckningsoptioner	1 853 500
Utestående optioner 30 juni 2008	1 808 500
Teckningstid	2007-11-01–2012-07-31
Optionspris	5,90 kr
Teckningskurs	118,10 kr

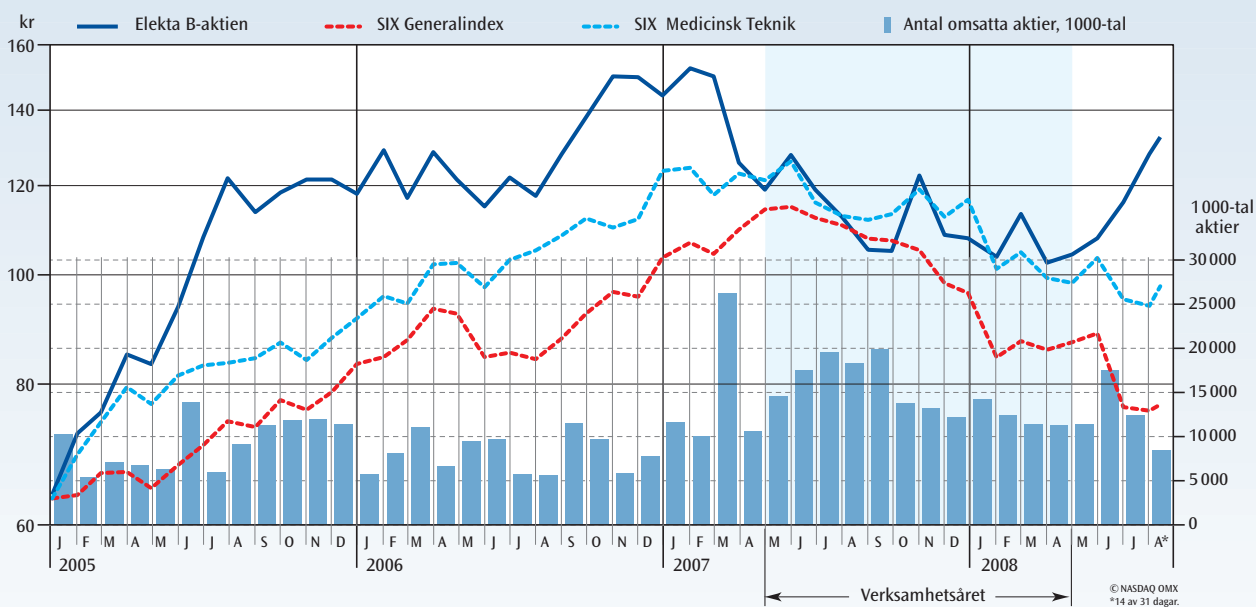
### Data per aktie

	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08
<b>Vinst</b>						
före utspädning, kr	2,54	2,56	2,69	3,23	3,72	4,46
efter utspädning, kr	2,54	2,56	2,69	3,21	3,70	4,44
<b>Kassaflöde</b>						
före utspädning, kr**	3,71	-11,09	-11,09	1,68	-1,14	-3,04
efter utspädning, kr**	3,71	-11,06	-11,06	1,67	-1,14	-3,03
<b>Eget kapital</b>						
före utspädning, kr	15,16	17,80	18,02	19,80	19,96	19,70
efter utspädning, kr	15,44	18,63	18,84	20,45	20,46	20,03
<b>Utdelning, kr</b>	—	2,20	2,20	1,00	1,00	1,75
<b>Börskurs Elekta B per 30 april, kr</b>	45,50	83,33	83,33	121,50	119,00	104,25
<b>Börsvärde per 30 april, Mkr</b>	4 241	7 836	7 836	11 461	11 071	9 546
<b>Lägsta börskurs, kr</b>	28,67	45,33	45,33	83,33	103,00	91,50
<b>Högsta börskurs, kr</b>	52,67	93,33	93,33	139,00	160,50	130,00
<b>Genomsnittligt vägt antal aktier</b>						
före utspädning, tusental	97 756	93 991	93 991	94 136	93 698	92 199
efter utspädning, tusental	97 756	94 182	94 182	94 779	94 249	92 479
<b>Antal aktier 30 april</b>						
före utspädning, tusental	93 199	94 028	94 028	94 332	93 036	91 570
efter utspädning, tusental	93 199	95 703	95 703	95 689	94 072	92 245

\* Omarbetad enligt IFRS

\*\* Exklusive förvärvet av IMPAC 2004/05 3,64 kr före utspädning och 3,63 kr efter utspädning, Medical Intelligence 2005/06 3,75 kr före utspädning och 3,72 kr efter utspädning, BMEI 2006/07 0,39 kr före och efter utspädning, 3D Line and CMS 2007/08 2,96 kr före utspädning och 2,95 kr efter utspädning. Utspädning 2004/05, 2005/06, 2006/07 och 2007/08 avser optionsprogram 2004/2008. Alla historiska data omräknade för split 3:1 oktober 2005.

### Aktiekursens utveckling



# Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

<i>Resultaträkning</i> Mkr	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08
Nettoomsättning	2 900	3 152	3 152	4 421	4 525	5 081
Rörelsens kostnader	-2 594	-2 803	-2 788	-3 968	-4 016	-4 431
<b>Rörelseresultat</b>	<b>306</b>	<b>349</b>	<b>364</b>	<b>453</b>	<b>509</b>	<b>650</b>
Finansnetto	19	14	14	-9	-2	-26
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>325</b>	<b>363</b>	<b>378</b>	<b>444</b>	<b>507</b>	<b>624</b>
Skatter	-77	-122	-125	-140	-161	-218
<b>Årets resultat</b>	<b>248</b>	<b>241</b>	<b>253</b>	<b>304</b>	<b>346</b>	<b>406</b>
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	248	241	253	304	348	411
Minoritetsintresse	—	—	—	—	-2	-5

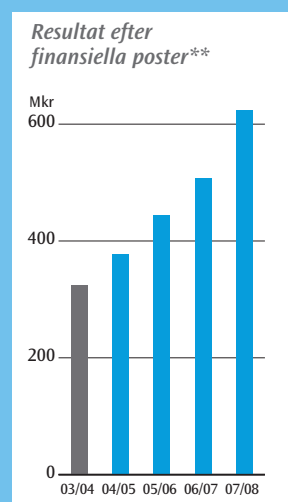
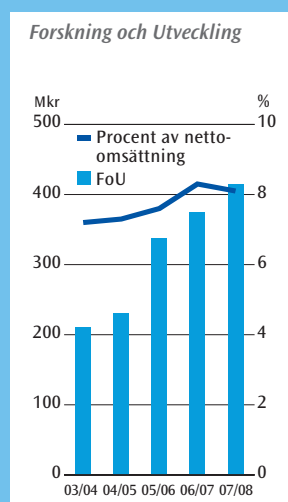
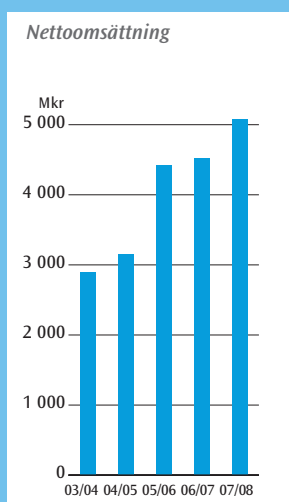
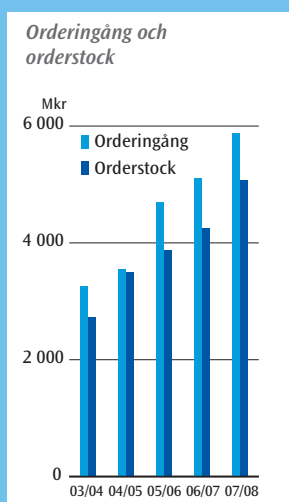
  

<i>Kassaflöde</i> Mkr	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08
Rörelseflöde	372	420	420	457	485	635
Rörelsekapitalförändring	76	-12	-12	41	-335	-316
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>448</b>	<b>408</b>	<b>408</b>	<b>498</b>	<b>150</b>	<b>319</b>
Investeringar och avyttringar	-85	-1450	-1450	-340	-257	-599
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>363</b>	<b>-1042</b>	<b>-1042</b>	<b>158</b>	<b>-107</b>	<b>-280</b>

<i>Balansräkning</i> Mkr	2004-04-30	2005-04-30	2005-04-30*	2006-04-30	2007-04-30	2008-04-30
Immateriella tillgångar	372	1 887	1 912	2 182	2 198	2 659
Materiella anläggningstillgångar	134	189	189	230	252	226
Aktier och långfristiga fordringar	16	22	22	26	32	37
Uppskjutna skattefordringar	84	36	36	38	14	14
Varulager	311	362	362	364	423	529
Fordringar	1 008	1 234	1 234	1 463	1 953	2 455
Likvida medel	1 151	744	744	981	484	402
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 076</b>	<b>4 474</b>	<b>4 499</b>	<b>5 284</b>	<b>5 356</b>	<b>6 322</b>
Eget kapital	1 413	1 674	1 694	1 868	1 863	1 813
Räntebärande skulder	231	833	833	1 091	987	1 449
Räntefria skulder	1 432	1 967	1 972	2 325	2 506	3 060
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 076</b>	<b>4 474</b>	<b>4 499</b>	<b>5 284</b>	<b>5 356</b>	<b>6 322</b>

\* Omarbetad enligt IFRS



\*\* Statistik från år 03/04 är ej jämförbar.

Nyckeltal	2003/04	2004/05	2004/05*	2005/06	2006/07	2007/08
Orderingång, Mkr	3 262	3 558	3 558	4 705	5 102	5 882
Orderstock, Mkr	2 728	3 493	3 493	3 875	4 247	5 069
Rörelsemarginal, %	11	11	12	10	11	13
Vinstmarginal, %	11	12	12	10	11	12
Eget kapital, Mkr	1 413	1 674	1 694	1 868	1 863	1 813
Sysselsatt kapital, Mkr	1 644	2 507	2 527	2 959	2 850	3 262
Nettolåneskuld, Mkr	-920	89	89	110	503	1 047
Soliditet, %	46	37	38	35	35	29
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,65	0,05	0,05	0,06	0,27	0,58
Räntetäckningsgrad, ggr	21,6	24,8	25,7	8,4	8,2	9,2
Räntabilitet på eget kapital, %	17	16	16	17	19	23
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20	20	21	18	20	24
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	99	85	85	187	153	108
Avskrivningar, Mkr	-88	-106	-81	-171	-136	-176
Medelantal anställda	1 136	1 249	1 249	1 750	1 951	2 113

\* Omarbetad enligt IFRS

## Definitioner

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Vinstmarginal** Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutningen minskad med räntefria skulder.

**Soliditet** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Nettolåneskuld** Räntebärande skulder minus likvida medel.

**Skuldsättningsgrad** Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

**Räntetäckningsgrad** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Räntabilitet på eget kapital** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster plus finansiella

kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Kapitalomsättningshastighet** Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

**Medelantal anställda** Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

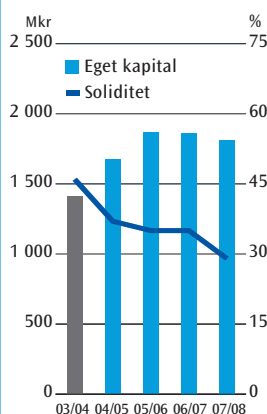
**Fördlingsvärde per anställd** Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebikostnader och IFRS 2 kostnader delat med genomsnittligt antal anställda.

**Resultat per aktie** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

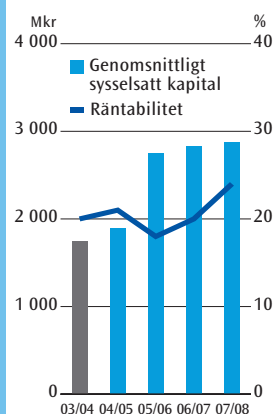
**Kassaflöde per aktie** Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital exklusive minoritetsintresse i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

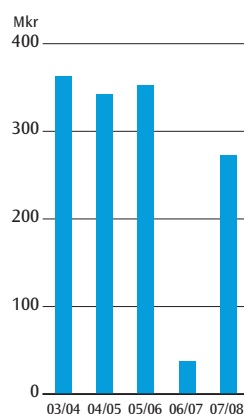
### Eget kapital och soliditet\*\*



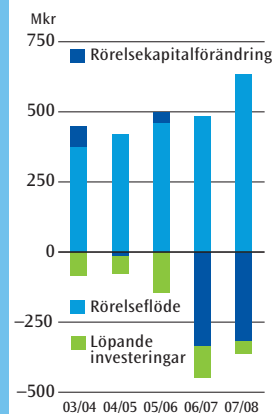
### Sysselsatt kapital och räntabilitet\*\*



### Kassaflöde efter löpande investeringar



### Kassaflöde efter löpande investeringar



\*\* Statistik från år 03/04 är ej jämförbar.

## Elektas historia

- 1949 ..... Presentation av den första prototypen av Leksell Stereotactic System®.
- 1953 ..... Första patienten behandlas med en medicinsk linjäraccelerator.
- 1968 ..... Första prototypen av Leksell Gamma Knife® för klinisk forskning.
- 1972 ..... Elekta Instrument AB grundas.
- 1983 ..... Elekta grundar sitt första utländska dotterbolag i USA.
- 1986 ..... Första kommersiella leveransen av Leksell Gamma Knife®.
- 1990 ..... Leverans av den första kliniska multibladskollimatoren (Multileaf Collimator, MLC).
- 1994 ..... Elekta introduceras på Stockholmsbörsen.
- 1997 ..... Elekta förvärvar Philips strålterapidivision.
- 1998 ..... Lansering av Elekta Precise Solutions™, inkluderande en digital linjäraccelerator med integrerad multibladskollimator.
- 1999 ..... Introduktion av Leksell Gamma Knife® med Automatic Positioning System™.
- 2000 ..... Elekta startar tillverkning i Kina.
- 2002 ..... Elekta blir världens näst största tillverkare av utrustning för strålterapi av cancer.
- 2003 ..... Lansering av Elekta Synergy®, världens första lösning för bildstyrd strålterapi (IGRT).  
Förvärv av Neuromag Oy.
- 2004 ..... Lansering av Leksell Gamma Knife® 4C och av nya system för stereotaktisk strålterapi.
- 2005 ..... Förvärv av IMPAC Medical Systems, Inc.  
Förvärv av Medical Intelligence Medizintechnik GmbH.  
Lansering av det elektroniska journalsystemet MOSAIQ®.
- 2006 ..... Förvärv (80 procent) av Beijing Medical Equipment Institute (BMEI).  
Lansering av Elekta Axesse™.  
Lansering av Leksell Gamma Knife® Perfexion™.
- 2007 ..... Förvärv av 3D Line Research and Development S.r.l.
- 2008 ..... Förvärv av CMSI Holdings Corp.  
Lansering av Elekta VMAT.  
Lansering av Elekta Compact™.

### Information om Elektas årsstämma 2008

Aktieägarna i Elekta AB (publ) kallas till ordinarie bolagsstämma kl. 15.00 torsdagen den 18 september 2008 hos Polstjärnan Konferens, Sveavägen 77 i Stockholm.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 12 september 2008, dels senast kl. 16.00 måndagen den 15 september 2008 till bolaget anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman (jämte antalet eventuella biträden).

Anmälan om deltagande i bolagsstämman kan ske under adress Elekta AB (publ), Informationsavdelningen, Box 7593, 103 93 Stockholm, per telefax 08-587 255 00, per telefon 08-587 254 00 eller via e-post till [ir@elekta.com](mailto:ir@elekta.com). Anmälningsblankett utsänds tillsammans med bolagets

årsredovisning. Om anmälan sker på annat sätt skall i anmälan anges namn/firma, personnummer/ organisationsnummer, adress och registrerat aktieinnehav. Om deltagande skall ske via fullmakt skall fullmakten sändas in tillsammans med anmälan. Fullmactsformulär finns att hämta på bolagets hemsida [www.elekta.com](http://www.elekta.com).

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 12 september 2008, vilket innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

## Ordlista

Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som "godartad". Motsatsen till benign är malign, "elakartad".
Bildstyrd strålterapi även Image Guided Radiation Therapy (IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Carcinom	Den vanligaste typen av cancer. Elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gammaknivkirurgi	Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®.
Glaukom	Är en ögonsjukdom som skadar synnerven och därmed ger gradvis sämre syn, även kallad grön starr.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etc. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserand strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads-kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en "bländare" till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darmin och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd-, djup-, och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.
Volumetric intensity modulated arc therapy (VMAT)	En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

## Läsanvisning

Aktieåterköp	47, 60
Bolagsstyrning	71-78
Finansiella mål	41
Finansiell riskhantering	53-54
Forskning, utveckling och kliniska forskningssamarbeten	40
Intern kontroll	77
Kvalitetsfrågor	40
Känslighetsanalys	40
Marknadsregioner	11
Medarbetare	34-35, 40, 63-67
Miljöfrågor	78
Redovisningsprinciper	50-52
Risker	39
Segmentredovisning	54-55
Skatter	43, 56
Valutaeffekter	43, 53

[www.elekta.com](http://www.elekta.com)

Huvudkontor, Stockholm Sverige Tel 08-587 254 00 Fax 08-587 255 00 [info@elekta.com](mailto:info@elekta.com)

Regionskontor för försäljning, marknadsföring och service

Nordamerika  
Atlanta, USA  
Tel +1 770 300 9725  
Fax +1 770 448 6338  
[info.america@elekta.com](mailto:info.america@elekta.com)

Europa, Syd- och Centralamerika,  
Afrika, Mellanöstern och Indien  
Tel +44 1293 544 422  
Fax +44 1293 654 321  
[info.europe@elekta.com](mailto:info.europe@elekta.com)

Japan  
Kobe, Japan  
Tel +81 78 241 7100  
Fax +81 78 271 7823  
[info.japan@elekta.com](mailto:info.japan@elekta.com)

Kina,  
Beijing  
Tel +86 10 8012 5012  
Fax +86 10 6970 4685  
[info.china@elekta.com](mailto:info.china@elekta.com)

Asien  
Hongkong, Kina  
Tel +852 2891 2208  
Fax +852 2575 7133  
[info.asia@elekta.com](mailto:info.asia@elekta.com)