

## Delårsrapport maj – januari 2015/16

### Tredje kvartalet

- Orderingsgången minskade med 11 procent till 2 533 (2 834) Mkr, motsvarande 15 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 2 547 (2 552) Mkr, motsvarande en minskning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- EBITA uppgick till 335 (350) Mkr justerat för poster av engångskaraktär om -91 (0) Mkr och kundförluster om 72 (5) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 56 (250) Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 7 (152) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 0,01 (0,39) kr före utspädning och 0,01 (0,39) kr efter utspädning.
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 137 (-45) Mkr.

### Maj – januari

- Orderingsgången ökade med 4 procent till 8 360 (8 051) Mkr, motsvarande en minskning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 7 614 (6 984) Mkr, motsvarande en minskning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser.
- EBITA uppgick till 855 (733) Mkr justerat för poster av engångskaraktär om -139 (-2) Mkr och kundförluster om 107 (28) Mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 267 (438) Mkr.
- Periodens resultat uppgick till 67 (215) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 0,16 (0,55) kr före utspädning och till 0,16 (0,55) kr efter utspädning.
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till -280 (-541) Mkr.

### Koncernen i sammandrag

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	Förändr.
Orderingsgång	2 533	2 834	8 360	8 051	-6%*
Nettoomsättning	2 547	2 552	7 614	6 984	-2%*
EBITA före poster av engångskaraktär	263	345	748	705	6%
Rörelseresultat	56	250	267	438	-39%
Periodens resultat	7	152	67	215	-69%
Kassaflöde efter löpande investeringar	137	-45	-280	-541	48%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	0,01	0,39	0,16	0,55	-71%

\* Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på oförändrade valutakurser.

## Förändringsprogram

- Ytterligare kostnadsbesparingar har identifierats och målet för besparingarna har höjts från 450 Mkr till 700 Mkr med full effekt från räkenskapsåret 2017/18.
- Vi har en målsättning att uppnå ett rörelsekapital som understiger 5 procent av nettoomsättningen vid slutet av kommande räkenskapsår (2016/17) genom en effektivare process där produktion sker baserat på order.
- Förändringen kräver en temporärt lägre produktions- och leveransvolym, vilket medför en negativ engångseffekt på intäkter under första halvan av nästa räkenskapsår (2016/17). Engångseffekten uppskattas till cirka 500 Mkr.
- Elekta bibehåller ambitionen att uppnå en EBITA-marginal om 20 procent under räkenskapsåret 2017/18.
- Ytterligare omstruktureringskostnader relaterade till programmet uppskattas till cirka 550 Mkr och kommer att redovisas som en post av engångskaraktär under kommande kvartal.

## Utsikter

Vi förväntar oss en något negativ nettoomsättningstillväxt för räkenskapsåret, baserat på oförändrade valutakurser, och att EBITA-marginalen justerad för poster av engångskaraktär kommer att förbättras.

*Utsiktorna har uppdaterats från de tidigare: Vi förväntar oss en fortsatt modest nettoomsättningstillväxt för räkenskapsåret 2015/16, baserat på oförändrade valutakurser, och att EBITA-marginalen före poster av engångskaraktär fortsätter att förbättras.*



## Verkställande direktören kommenterar

*De globala marknaderna är fortsatt svaga, påverkade av rådande ekonomisk osäkerhet och politisk oro. Vilket framförallt har påverkat verksamheten på tillväxtmarknaderna. Elekta justerar sin prognos för räkenskapsåret och ger en uppdatering på det förändringsprogrammet vilket fortskrider väl.*

### Orderingång

Under tredje kvartalet minskade orderingången med 15 procent beräknat på oförändrade valutakurser, vilket var en besvikelse och svagare än väntat. För niomånadersperioden ökade orderingången med 4 procent, motsvarande en minskning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Våra utmaningar är relaterade till orderingången på Leksell Gamma Knife, vilken minskade med 56 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Utmanande var även marknader i region Europa, Mellanöstern och Afrika, för vilken orderingången minskade med totalt 17 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Vårt segment för linjäracceleratorer uppvisade ett gott resultat och orderingången ökade med 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Även orderingången i Nord- och Sydamerika ökade med 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. I Asien och Stillahavsregionen var utvecklingen blandad och orderingången ökade med 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Tillväxten var stark i Australien, och Kina visade viss tillväxt. Den japanska marknaden minskade väsentligt och Sydostasien är utmanande.

### Nettoomsättning och EBITA-resultat

Nettoomsättningen ökade med 9 procent under niomånadersperioden, motsvarande en minskning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Under perioden var tillväxten för service stark och ökade med 10 procent, dock var leveranserna av Leksell Gamma Knife betydligt lägre än planerat. Bruttomarginalen förbättrades till 40 (39) procent, vilket främst är ett resultat av tillväxten inom service. EBITA före poster av engångskaraktär och kundförluster uppgick till 855 (733) Mkr. Kundförluster för niomånadersperioden uppgick till 107 (28) Mkr och var främst relaterade till Ryssland och Latinamerika.

### Innovation- och produktportfölj

Utvecklingen av vårt MRI-styrda strålbehandlingssystem, Atlantic, går enligt plan. Forskningskonsortiets andra icke-kommersiella system installerades under tredje kvartalet vid MD Anderson Cancer Center i Huston, USA. Installationer hos resterande fem medlemmar i konsortiet genomförs under återstoden av kalenderåret 2016.

Leksell Gamma Knife Icon har inledningsvis mottagits med gott intresse. Dock tar försäljningsprocessen längre tid än väntat eftersom vi vänder oss till ett nytt segment, strålbehandlingssjukhus. Icon inväntar även regulatoriska godkännanden på vissa nyckelmarknader. Vi förväntar oss godkännande för försäljning i Kanada under sommaren, och i Japan och Kina under första halvan av räkenskapsåret 2016/17. Orderingången för Leksell Gamma Knife minskade väsentligt i alla regioner. Försäljning av uppgraderingar till den installerade basen går enligt plan.

Vi fortsätter att prioritera strategiska investeringar inom forskning och utveckling, med avsikt att förbättra vårt utbud av cancervårdslösningar och då med starkt fokus på mjukvara och bildstyrd strålbehandling. Vi arbetar även med att ytterligare förbättra vårt kundservicenätverk, inklusive träning och utbildning.

## Förändringsprogram

Förändringsprogrammet som presenterades i juni 2015 fortskrider väl. Programmet berör alla delar av företaget med målsättningen att skapa ett effektivare företag med förbättrad finansiell effektivitet, högre marginaler och ökat fokus på kassaflöde. Det innehåller även åtgärder för att öka kundnöjdhet liksom ett fokus på områden med hög tillväxt, såsom service, mjukvara och bildstyrd strålbehandling.

Kostnadsbesparingarna under niomånadersperioden uppgick till 80 Mkr. Som en del av vår förändringsprocess har vi identifierat ytterligare förbättringsområden och vi har höjt målet för kostnadsbesparingarna till 700 Mkr från 450 Mkr. Besparingarna förväntas ha full effekt från räkenskapsåret 2017/18.

Kassaflödet har förbättrats under niomånadersperioden och rörelsekapitalet i förhållande till omsättningen har minskat till 8 (17) procent.

Vi har målsättningen att genom en effektivare process, med produktion baserat på order, uppnå ett rörelsekapital som understiger 5 % av nettoomsättningen vid slutet av kommande räkenskapsår.

Historiskt sett har vi accepterat order sent i kvartalen och att leverera under samma kvartal. För att hantera dessa leveranser har vi producerat till lager, vilket resulterat i höga lagernivåer för såväl färdigvarulager som komponenter. För att skapa en effektivare produktionsprocess och för att minska lagernivåerna kommer vi att införa en process där vi endast producerar baserat på kundorder och inte i förväg.

Förändringen kommer medföra tillfälligt lägre produktions- och leveransvolymer under första halvan av kommande räkenskapsår. Detta är en engångseffekt, vilken förväntas påverka intäkterna negativt med ungefär 500 Mkr under kommande räkenskapsår. Som ett resultat kommer lagernivåerna att minska betydligt.

Bolaget uppskattar att lager kommer att minska med ungefär 500 Mkr jämfört med rådande nivåer.

EBITA-marginalen exklusive engångsposter kommer kontinuerligt förbättras under förbättringsprogrammet. Detta genom reduktion av rörelsekostnader och tillväxt främst inom service- och mjukvaruverksamheten. Målet att uppnå en EBITA-marginal om 20 procent under räkenskapsåret 2017/18 är oförändrat.

Ytterligare omstruktureringarkostnader relaterade till programmet uppskattas till cirka 550 Mkr och kommer att redovisas som en post av engångskaraktär under kommande kvartal.

## Marknadsutsikter

Världens cancerbörda växer allt snabbare, oberoende av den ekonomiska utvecklingen. Under 2015 diagnosticerades mer än 15 miljoner nya cancerfall över hela världen, och antalet förväntas växa med omkring 3 procent per år. Därutöver ökar antalet återfallsbehandlingar av cancerpatienter. Vi bidrar med ny teknik med högre kliniskt värde, och utnyttjandet och tillämpande av strålterapi breddas fortlöpande.

Nyligen bekräftade en artikel i tidskriften Lancet att hälso- och sjukvårdssystemet kommer att behöva cirka 1,8 gånger fler linjäracceleratorer jämfört med dagens installerade bas. Strålterapi har en stark position, och det är min fasta övertygelse att marknaden på lång sikt kommer att uppvisa en mycket stabil utveckling. Vi förutser att den underliggande långsiktiga marknadstillväxten uppgår till ungefär 6-7 procent årligen.

De globala marknaderna för medicinsk utrustning påverkas av den ekonomiska osäkerheten som för närvarande påverkar vår omvärld, i synnerhet på tillväxtmarknaderna. Vi förväntar oss att de etablerade marknaderna växer i linje med den generella ekonomiska tillväxten. Uppgifter om utgifterna för hälso-

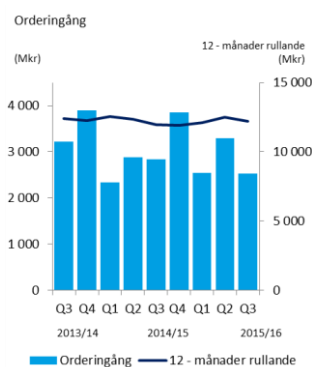
och sjukvård indikerar att dessa kommer att öka på medellång sikt, efter en utmanande period på många geografiska marknader. Utöver det ökar tjänster och eftermarknadsförsäljning till den installerade basen snabbare än försäljningen av ny medicinsk utrustning. Vi förutser att den underliggande marknadstillväxten på medellång sikt uppgår till omkring 3-5 procent årligen.

Tomas Puusepp  
Vd och koncernchef

Angivna siffror avser räkenskapsåret 2015/16 och siffror inom parentes avser motsvarande period föregående räkenskapsår om inte annat anges.

## Orderingång och orderstock

Orderingången ökade med 4 procent till 8 360 (8 051) Mkr, motsvarande en minskning om 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser.



### Orderingång

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	Förändr.*	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	Förändr.*	maj - apr 2014/15
Nord- & Sydamerika	979	740	23%	3 042	2 555	2%	3 952
Europa, Mellanöstern & Afrika	810	1 398	-43%	2 776	3 235	-17%	4 470
Asien och Stillehavsregionen	744	696	0%	2 542	2 261	1%	3 485
Koncernen	2 533	2 834	-15%	8 360	8 051	-6%	11 907

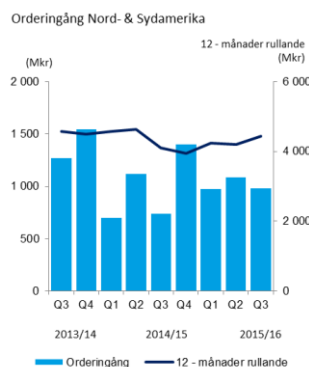
\* Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på oförändrade valutakurser.

Orderstocken uppgick till 18 034 Mkr, jämfört med 17 087 Mkr den 30 april 2015. Orderstocken omvärderas till balansdagskurs. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 31 januari 2016, jämfört med den 30 april 2015, medförde en positiv valutaomräkningseffekt om 198 Mkr. Av orderstocken per den 31 januari 2016 förväntas 15 procent att intäktföras under de återstående tre månaderna av räkenskapsåret 2015/16, 35 procent under 2016/17 och 50 procent därefter.

## Marknadsutveckling

### Nord- och Sydamerika

Orderingången ökade med 19 procent under niomånadersperioden, motsvarande 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser.



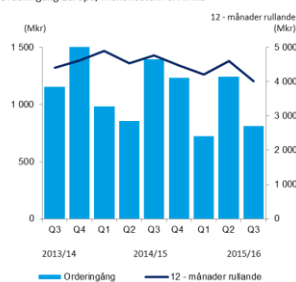
I USA är ersättningsmarknaden fortsatt stabil och investeringar för ersättning av den installerade basen av strålbehandlingsutrustning fortsätter. Marknadstillväxten drivs främst av service- och eftermarknadsförsäljning. Konsolideringen av sjukhusmarknaden fortsätter, vilket driver marknaden mot mer heltäckande lösningar och större projekt. Elektas andel av den installerade basen av linjäracceleratorer i USA uppgår till cirka 15 procent, men andelen av nya order är högre. Elektas utveckling i Kanada var bra och under det tredje kvartalet vann Elekta en stor order i landet.

De sydamerikanska marknaderna har påverkats av den svaga ekonomiska utvecklingen och försvagade valutor. I Brasilien, som påverkats väldigt negativt, noterade Elekta en negativ tillväxt för orderingången under perioden. Elektas utveckling i latinamerikanska marknader såsom Argentina och Colombia var stark och kompenserade för det svaga resultatet i Brasilien.

Nettoomsättningen ökade med 24 procent under niomånadersperioden, motsvarande 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Tillväxten drevs av service, mjukvara samt eftermarknadsförsäljning.

Elektas täckningsbidrag från regionen ökade till 30 (27) procent under niomånadersperioden, vilket främst är ett resultat av en fördelaktig produktmix.

Orderingång Europa, Mellanöstern & Afrika



## Europa, Mellanöstern och Afrika

Elektas orderingång minskade med 14 procent under niomånadersperioden, motsvarande 17 procent baserat på oförändrade valutakurser.

Tillväxten i regionen var under förväntan. Tillväxtmarknader som exempelvis Östeuropa och Ryssland har påverkats av fallande oljepriser, politisk oro och en svag ekonomisk utveckling. Den geografiska utvecklingen varierade med god tillväxt i Frankrike och Polen medan Tyskland och Nederländerna var svaga till följd av en tuff jämförelse med föregående år.

Nettoomsättningen minskade med 3 procent under niomånadersperioden, motsvarande 6 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Service ökade med 10 procent och ett begränsat antal hårdvarusystem levererades under perioden.

Elektas täckningsbidrag från regionen uppgick till 24 (29) procent under niomånadersperioden. Minskningen hänförelse sig främst till svaga leveranser och kundförluster huvudsakligen relaterade till Ryssland.

## Asien och Stillahavsregionen

Orderingången ökade med 12 procent under niomånadersperioden, motsvarande 1 procent beräknat på oförändrade valutakurser.

Region Asien och Stillahavsregionen rapporterade ett blandat resultat. I Kina, där Elekta stärker sin marknadsandel, var utvecklingen stabil och efterfrågan på Elektas lösningar var god, i synnerhet inom den snabbväxande privata sektorn. Elekta noterade en stark utveckling i Australien, samtidigt som utvecklingen i Japan och Sydostasien var svag och påverkades generellt av den ekonomiska utvecklingen och valutakursrörelser. Trots den negativa marknadsutvecklingen i Japan så stärker Elekta sin position på marknaden.

Nettoomsättningen ökade med 8 procent under niomånadersperioden, motsvarande en minskning med 4 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Försäljningsnedgången i lokal valuta är relaterad till en svag marknadsutveckling i Japan och Sydostasien.

Under niomånadersperioden uppgick Elektas täckningsbidrag från regionen till 25 (21) procent. Ökningen är främst hänförelse till högre eftermarknadsförsäljning.

Orderingång Asien & Stillahavsregionen



## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 7 614 (6 984) Mkr, vilket motsvarade en minskning om 2 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Minskningen var huvudsakligen hänförlig till svag utveckling av hårdvaruleveranser.

### Nettoomsättning

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	Förändr.*	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	Förändr.*	maj - apr 2014/15
Nord- & Sydamerika	914	821	1%	2 860	2 303	6%	3 651
Europa, Mellanöstern & Afrika	850	1 008	-16%	2 466	2 553	-6%	3 829
Asien och Stilla-havsregionen	783	723	1%	2 288	2 128	-4%	3 359
Koncernen	2 547	2 552	-6%	7 614	6 984	-2%	10 839

\* Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på oförändrade valutakurser.

Bruttomarginalen förbättrades med 1,7 procentenheter till 40 (39) procent. Förbättringen beror på ökad försäljning av service tillsammans med fördelaktiga valutakursrörelser.

Rörelsekostnaderna påverkades negativt av kundförluster uppgående till 72 (5) Mkr under kvartalet. Kundförluster för niomånadersperioden uppgick till 107 (28) Mkr och var huvudsakligen hänförliga till Ryssland och Latinamerika. Kundförluster rapporteras på raden försäljningskostnader. Rörelsekostnaderna beräknade på oförändrade valutakurser och justerade för avskrivningar och kundförluster minskade med 2 procent. Till följd av det pågående förändringsprogrammet förväntas kostnaderna fortsätta att minska under räkenskapsåret.

Forskning och utveckling före aktivering av utvecklingskostnader uppgick till 1 053 (1 037) Mkr, motsvarande 14 (15) procent av nettoomsättningen.

EBITA före poster av engångskaraktär ökade med 6 procent till 748 (705) Mkr. Valutakurseffekten uppgick till cirka 20 (40) Mkr, inklusive valutasäkringseffekter. Poster av engångskaraktär uppgick till -139 (-2) Mkr och avser främst förändringsprogrammet. EBITA-marginalen före poster av engångskaraktär uppgick till 10 (10) procent. Rörelseresultatet uppgick till 267 (438) Mkr och rörelsemarginalen till 4 (6) procent.

Finansnettot uppgick till -182 (-163) Mkr. Räntekostnaden påverkades negativt, under perioden till följd av ökad upplåning för refinansiering av skulder som förföll i augusti samt, av valutakurseffekter på lån i USD.

Resultat före skatt uppgick till 86 (275) Mkr. Skatten uppgick till -19 (-60) Mkr. Periodens resultat uppgick till 67 (215) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 0,16 (0,55) kr före utspädning och 0,16 (0,55) kr efter utspädning. Räntabilitet på eget kapital uppgick till 6 (17) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 7 (15) procent.

Aktiverade utvecklingskostnader och avskrivningar av utvecklingskostnader inom FoU-funktionen minskade till ett netto av 232 (334) Mkr. Avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader ökade till 246 (167) Mkr och förväntas fortsätta öka under räkenskapsårets sista kvartal.

### Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 12 månader 2014/15	rullande 2014/15	maj - apr 2014/15
Aktivering av utvecklingskostnader	143	177	460	485	658	683
varav FoU	142	176	459	483	656	680
Avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader	-85	-61	-246	-167	-315	-236
varav FoU	-79	-55	-228	-149	-290	-211
Aktiverade utvecklingskostnader, netto	58	116	214	318	343	447
varav FoU	64	121	232	334	367	469

## Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 696 (700) Mkr, varav investeringar i immateriella tillgångar om 553 (486) Mkr och investeringar i övriga tillgångar till 143 (214) Mkr. Investeringar i immateriella tillgångar är främst relaterade till pågående FoU-program men inkluderar även 91 Mkr avseende IP rättigheter som förvärvats under kvartalet. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 466 (370) Mkr. För räkenskapsåret förväntas aktiverade utvecklingskostnader i lokal valuta att minska. Även investeringar i övriga tillgångar förväntas att minska.



## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 311 (158) Mkr främst från en bättre rörelsekapitalutveckling. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA före poster av engångskaraktär var 130 procent (126 procent, 30 april 2015) beräknat på rullande 12 månader. Kassaflöde efter löpande investeringar förbättrades med 261 Mkr till -280 (-541) Mkr.

### Kassaflöde (utdrag)

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 12 månader 2014/15	rullande	maj - apr 2014/15
Rörelseflöde	47	353	447	551	1 195	1 299
Rörelsekapitalförändring	267	-153	-136	-393	781	524
Kassaflöde från den löpande verksamheten	314	200	311	158	1 976	1 823
Löpande investeringar	-177	-245	-591	-700	-847	-956
Kassaflöde efter löpande investeringar	137	-45	-280	-541	1 128	867
Kassaflöde från den löpande verksamheten / EBITDA*	103%	52%	36%	20%	130%	126%
Kassagenerering**	84%				111%	81%

\* EBITDA före poster av engångskaraktär

\*\* Kassagenerering beräknas som kassaflöde efter löpande investeringar i förhållande till periodens resultat justerat för avskrivningar.

## Rörelsekapital

Rörelsekapitalet netto minskade till 957 (1 852) Mkr, motsvarande 8 (17) procent av nettoomsättningen (rullande 12 månader).

Under niomånadersperioden ökade rörelsekapitalet med 76 (403) Mkr.

### Rörelsekapital

Mkr	31 jan, 2016	31 jan, 2015	30 apr, 2015
<b>Rörelsekapital tillgångar</b>			
Varulager	1 462	1 446	1 297
Kundfordringar	3 529	4 392	4 207
Upplupna intäkter	1 926	1 777	1 895
Övriga rörelsefordringar	888	816	695
<b>Summa rörelsekapital tillgångar</b>	<b>7 806</b>	<b>8 431</b>	<b>8 094</b>
<b>Rörelsekapital skulder</b>			
Leverantörsskulder	1 135	975	1 262
Förskott från kunder	2 074	2 095	2 165
Förutbetalda intäkter	1 618	1 587	1 673
Upplupna kostnader	1 709	1 606	1 789
Övriga rörelseskulder	312	316	324
<b>Summa rörelsekapital skulder</b>	<b>6 848</b>	<b>6 579</b>	<b>7 213</b>
<b>Rörelsekapital, netto</b>	<b>957</b>	<b>1 852</b>	<b>881</b>
% av nettoomsättning 12 månader rullande	8%	17%	8%

Ökningen av varulager beror på ökat färdigvarulager inför leveranser i fjärde kvartalet. Minskningen av kundfordringar beror främst på lägre nivåer i Östeuropa och Mellanöstern.

DSO (Days Sales Outstanding) har minskat till 56 (83) dagar. Region Nord- och Sydamerika har en relativt hög andel mjukvaruförsäljning med en motsvarande hög nivå av förskottsbetalningar som resulterar i en negativ DSO. Region Europa, Mellanöstern och Afrika har en högre andel hårdvaruförsäljning, publika upphandlingar med fasta betalningsvillkor och en hög andel av försäljningen i tillväxtländer vilket medför en hög DSO. DSO för Asien och Stillahavsregionen varierar inom regionen beroende på skillnader i lokala betalningsvillkor.

Förbättringen i region Nord- och Sydamerika berodde främst på en positiv produktmix med en relativt hög andel mjukvaruförsäljning. I region Europa, Mellanöstern och Afrika var en minskning av kundfordringar främsta anledningen till en lägre DSO, medan ökningen av DSO i Asien reflekterar en ökning av upplupna intäkter

### Days Sales Outstanding (DSO)

Mkr	31 jan, 2016	31 jan, 2015	30 apr, 2015
Nord- & Sydamerika	-42	-32	-16
Europa, Mellanöstern & Afrika	132	176	163
Asien och Stilla-havsregionen	97	87	95
Koncernen	56	83	76

\* DSO (Days Sales Outstanding) beräknas som  $(\text{Kundfordringar} + \text{Upplupna intäkter} - \text{Förskott från kunder} - \text{Förutbetalda intäkter}) / (12 \text{ månaders rullande nettoomsättning} / 365)$ .

### Finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 1 683 (3 265 den 30 april 2015) Mkr och räntebärande skulder uppgick till 5 047 (6 033 den 30 april 2015) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 3 364 (2 768 den 30 april 2015) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,52 (0,42 den 30 april 2015).

Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till 4 (158) Mkr. Omräkningseffekten på långfristiga räntebärande skulder uppgick till 57 (554) Mkr. Övrigt totalresultat har påverkats av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter om -107 (706) Mkr.

Förändringen av orealiserade valutakurseffekter på effektiva kassaflödessäkringar uppgick till 29 (-231) Mkr och redovisas under övrigt totalresultat. Utgående balans avseende orealiserade resultat från effektiva kassaflödessäkringar uppgick till -108 (-169) Mkr, exklusive skatt.

### Utsikter

Vi förväntar oss en något negativ nettoomsättningstillväxt för räkenskapsåret, baserat på oförändrade valutakurser, och att EBITA-marginalen justerad för poster av engångskaraktär kommer att förbättras.

*Utsikterna har uppdaterats från de tidigare: Vi förväntar oss en fortsatt modest nettoomsättningstillväxt för räkenskapsåret 2015/16, baserat på oförändrade valutakurser, och att EBITA-marginalen före poster av engångskaraktär fortsätter att förbättras.*

## Väsentliga händelser under perioden

### *Förändring av vd och koncernchef*

Den 13 maj, 2015, meddelade Elekta att Niklas Savander avgått som vd och koncernchef för Elekta AB (publ) med omedelbar verkan. Styrelsen har till vd och koncernchef utsett Tomas Puusepp, från och med 13 maj 2015. Tomas Puusepp har under det senaste året varit arbetande styrelseledamot i Elektas styrelse och var vd och koncernchef för Elekta under räkenskapsåren 2005/06 till 2013/14.

### *Förändringar i Elektas koncernledning*

Den 2 juni 2015 meddelade Elekta en omorganisation av bolaget, samt förändringar i koncernledningen. Organisationen trädde i kraft den 7 juli 2015.

### *Förändringsprogram*

Den 11 juni 2015 lanserades ett förändringsprogram, med målsättningen att förbättra tillväxten, öka lönsamheten, minska kostnaderna och fokusera på kassaflödet. Kostnadsbesparingarna om 450 Mkr går enligt plan med besparingar främst inom administration, leverantörskedjan och inköp. Vid utgången av niomånadersperioden har personalstyrkan minskats med 155 medarbetare.

Elekta fortsätter att prioritera strategiska investeringar inom forskning och utveckling, som exempelvis mjukvara och bildstyrd strålbehandling. Elekta förbättrar även servicenätverket för kunderna inklusive träning och utbildning.

### *Stämning i USA*

Den tidigare kommunicerade legala processen mellan Varian Medical Systems och Elekta avseende patentöverträdelse för ett flertal patent fortsätter. Kostnaderna för processen redovisas som engångsposter och Elektas bedömning är att stämningen saknar grund.

### *Utredning i Italien*

Som kommunicerat den 12 november 2015 pågår en utredning i Italien där anställda hos Elekta misstänks ha påverkat utformningen av offentliga upphandlingar. Elekta tillhandahåller all efterfrågad information till de italienska myndigheterna. Elekta har noll tolerans i fråga om avvikelser från dess uppförandekod och har tydliga policys och rutiner på plats.

## Väsentliga händelser efter perioden

Den 2 mars, 2016, lämnades en uppdatering på förändringsprogrammet:

- Ytterligare kostnadsbesparingar har identifierats och målet för besparingarna har höjts från 450 Mkr till 700 Mkr med full effekt från räkenskapsåret 2017/18.
- Vi har en målsättning att uppnå ett rörelsekapital som understiger 5 procent av nettoomsättningen vid slutet av kommande räkenskapsår (2016/17) genom en effektivare process där produktion sker baserat på order.
- Förändringen kräver en temporärt lägre produktions- och leveransvolym, vilket medför en negativ engångseffekt på intäkter under första halvan av nästa räkenskapsår (2016/17). Engångseffekten uppskattas till cirka 500 Mkr.
- Elekta bibehåller ambitionen att uppnå en EBITA-marginal om 20 procent under räkenskapsåret 2017/18.
- Ytterligare omstruktureringskostnader relaterade till programmet uppskattas till cirka 550 Mkr och kommer att redovisas som en post av engångskaraktär under kommande kvartal.

## Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 3 677 (3 696). Antalet anställda uppgick den 31 januari 2016 till 3 689 (3 802) jämfört med 3 844 den 30 april 2015. Minskningen sedan 30 april beror i huvudsak på det pågående förändringsprogrammet.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 27 (34).

## Aktier

Under perioden tecknades 270 nya B-aktier genom konvertering av konvertibler. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta uppgick den 31 januari 2016 till 382 829 045, fördelat på 14 250 000 A-aktier och 368 579 045 B-aktier. Antal aktier efter full utspädning uppgick till 400 696 012. Effekten är hänförlig till Elektas konvertibel 2012/17.

## Risker och osäkerheter

Elektas närvaro på ett stort antal geografiska marknader innebär att koncernen exponeras för politiska och ekonomiska risker både globalt och i enskilda länder.

Elekta måste hantera en ständigt föränderlig konkurrenssituation. Medicinteknikindustrin kännetecknas av teknisk utveckling och fortsatt utveckling av kunskap och kompetens inom branschen, vilket leder till att företag kontinuerligt lanserar nya produkter och förbättrade behandlingsmetoder. Elekta har som mål att vara ledande inom innovation och erbjuder branschens mest konkurrenskraftiga produktportfölj, utvecklad i nära samarbete med framstående forskare på området. För att säkra fortsatta investeringar i forskning är det viktigt att nya produkter och ny teknik skyddas mot risken för obehörig användning av konkurrenterna. Elekta skyddar sina immateriella rättigheter med hjälp av patent, upphovsrätt (copyright) och varumärkesregistreringar när så är möjligt och anses nödvändigt.

Elekta säljer sina lösningar genom den egna försäljningsorganisationen och genom ett externt nätverk av agenter och distributörer. För att bolaget ska fortsätta att vara framgångsrikt måste man kunna bygga och upprätthålla framgångsrika kundrelationer. Elekta utvärderar ständigt hur man ska gå in på nya marknader och tar då hänsyn både till möjligheterna och till riskerna som detta innebär. Varje ny marknad har egna myndighetskrav för registrering som potentiellt kan försena produktlanseringar och certifiering. Det politiska systemets stabilitet i vissa länder och den rådande säkerhetssituationen för medarbetare som reser till utsatta områden är föremål för ständig utvärdering. Korruption utgör en risk och ett hinder för utveckling och tillväxt i en del länder. Elekta har infört särskilda policyer mot korruption som ska vägleda verksamheten. Målsättningen är att följa nationella och internationella förordningar och bestämmelser samt bäst praxis i arbetet mot korruption.

Elekta har verksamhet på flera marknader och därmed omfattas koncernen av ett stort antal lagar, förordningar och bestämmelser, policyer och riktlinjer vad gäller exempelvis hälsa, säkerhet, miljöfrågor, handelsrestriktioner, konkurrens och produktleveranser. I Elektas kvalitetssystem beskrivs dessa krav. Kraven och efterlevnaden av dem granskas och certifieras av externa tillsynsmyndigheter. Myndigheter i berörda länder, till exempel FDA i USA, genomför dessutom regelbundet inspektioner. Brist på efterlevnad av exempelvis säkerhetsbestämmelser kan leda till att produktleveranser försenas eller stoppas. Ändringar i förordningar, bestämmelser och regler kan även leda till kostnadsökningar för Elekta samt att utveckling och lansering av nya produkter försenas.

Elekta är även beroende av kompetens för att kunna tillverka avancerad medicinsk utrustning, vilket kräver högt kvalificerade medarbetare. Bolagets förmåga att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och chefer har en betydande påverkan på koncernens framtida framgång.

Svag ekonomisk utveckling och hög statsskuld kan på vissa marknader innebära att privata kunder har svårt att ordna finansiering och att de statliga investeringarna i hälso- och sjukvården minskar. Politiska beslut som kan påverka hälso- och sjukvårdens ersättningsnivåer utgör också en riskfaktor. Elektas förmåga att kommersialisera sina produkter är beroende av de ersättningsnivåer som sjukhus och kliniker får för olika typer av behandlingar. Ändringar i befintliga ersättningsnivåer för medicinska produkter och nya förordningar och bestämmelser kan påverka den framtida produktmixen på vissa marknader.

Elektas leverans av behandlingsutrustning är till stor del beroende av kundernas beredskap att ta emot leveranser i installationsmiljön. Beroende på avtalade betalningsvillkor kan en försening resultera i försenad fakturering och även påverka tidpunkten för intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är vanligtvis begränsade eftersom kundernas verksamhet till stor del finansieras antingen direkt eller indirekt via offentliga medel. Beroende på den senaste makroekonomiska utvecklingen har ett antal valutor på tillväxtmarknader försvagats avsevärt och till följd av detta bedöms Elektas kreditrisk avseende fordringar gentemot dessa regioner att ha ökat.

Elekta är beroende av ett antal leverantörer av komponenter. Det finns en risk att det uppstår svårigheter med leveranserna på grund av omständigheter som ligger utanför Elektas kontroll. Kritiska leverantörer följs upp regelbundet avseende leveransernas punktlighet och komponenternas kvalitet.

I sina verksamheter är Elekta exponerat mot en rad finansiella risker, främst hänförligt till ändrade valutakurser. På kort sikt reduceras valutakurseffekterna med hjälp av terminskontrakt. Valutasäkring görs med utgångspunkt från förväntad nettoomsättning över en period upp till 24 månader. Bolagets bedömning av aktuella risker avgör omfattningen av valutasäkringen. Riskexponeringen regleras genom en finansiell policy som har upp-

rättats av styrelsen. Bolagsledningen och finansfunktionen har det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker och att ta fram arbetsätt och riktlinjer för finansiell riskhantering. För mer detaljerad information om dessa risker, se not 2 i årsredovisningen 2014/15.

Stockholm den 2 mars 2016

Tomas Puusepp  
VD och koncernchef

*Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolaget revisorer.*

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är, för koncernen, upprättad enligt IAS 34 och Årsredovisningslagen och, för moderbolaget, enligt Årsredovisningslagen och RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av not 1 i årsredovisningen för 2014/15.

## Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs				
		Q3 2015/16	Q3 2014/15	Förändr.	31 jan, 2016	31 jan, 2015	30 apr, 2015	Förändr. <sup>1</sup> 12 mån.	Förändr. <sup>2</sup> 9 mån.
Euroland	1 EUR	9,337	9,222	1%	9,294	9,362	9,267	-1%	0%
Storbritannien	1 GBP	12,907	11,635	11%	12,239	12,439	12,769	-2%	-4%
Japan	1 JPY	0,070	0,066	6%	0,071	0,070	0,070	1%	1%
USA	1 USD	8,468	7,164	18%	8,528	8,256	8,252	3%	3%

1. 31 januari, 2016 i förhållande till 31 januari, 2015

2. 31 januari, 2016 i förhållande till 30 april, 2015

Utländska koncernföretags orderingång och resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs medan orderstock och balansräkningar omräknas till balansdagskurs.



## KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr

	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	12 månader rullande	maj - apr 2014/15
<b>RESULTATRÄKNING</b>						
Nettoomsättning	2 547	2 552	7 614	6 984	11 469	10 839
Kostnad för sålda produkter	-1 540	-1 554	-4 541	-4 282	-6 792	-6 533
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 007</b>	<b>998</b>	<b>3 073</b>	<b>2 702</b>	<b>4 677</b>	<b>4 306</b>
Försäljningskostnader	-333	-275	-1 009	-848	-1 496	-1 335
Administrationskostnader	-241	-277	-763	-759	-1 052	-1 048
Forsknings- och utvecklingskostnader	-275	-227	-821	-703	-1 070	-952
Valutakursdifferenser	-10	31	-73	48	-152	-31
<b>Rörelseresultat före poster av engångskaraktär</b>	<b>148</b>	<b>250</b>	<b>407</b>	<b>440</b>	<b>907</b>	<b>940</b>
Poster av engångskaraktär	-91	—	-139	-2	-140	-3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>56</b>	<b>250</b>	<b>267</b>	<b>438</b>	<b>766</b>	<b>937</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	3	-1	6	-2	8	0
Ränteintäkter	8	2	19	19	25	25
Räntekostnader och liknande poster	-62	-62	-214	-188	-285	-259
Valutakursdifferenser	3	5	7	8	12	13
<b>Resultat före skatt</b>	<b>9</b>	<b>194</b>	<b>86</b>	<b>275</b>	<b>527</b>	<b>716</b>
Inkomstskatt	-2	-42	-19	-60	-117	-158
<b>Periodens resultat</b>	<b>7</b>	<b>152</b>	<b>67</b>	<b>215</b>	<b>410</b>	<b>558</b>
<i>Resultat hänförligt till:</i>						
moderbolagets aktieägare	4	150	61	211	402	552
innehav utan bestämmande inflytande	3	2	6	4	8	6
Vinst per aktie före utspädning, kr	0,01	0,39	0,16	0,55	1,06	1,45
Vinst per aktie efter utspädning, kr	0,01	0,39	0,16	0,55	1,06	1,45
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>						
Periodens resultat	7	152	67	215	410	558
<i>Övrigt totalresultat:</i>						
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	—	—	—	—	-6	-6
Skatt	—	—	—	—	2	2
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	—	—	—	—	-4	-4
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</i>						
Omvärdering av kassaflödessäkringar	-33	-150	29	-231	78	-182
Omräkning av utländsk verksamhet	-196	347	-107	706	-67	746
Skatt	6	30	-7	48	-16	39
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-223	227	-85	523	-5	603
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-223</b>	<b>227</b>	<b>-85</b>	<b>523</b>	<b>-9</b>	<b>599</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-216</b>	<b>379</b>	<b>-18</b>	<b>738</b>	<b>401</b>	<b>1 157</b>
<i>Totalresultat hänförligt till:</i>						
moderbolagets aktieägare	-218	377	-23	734	394	1 151
innehav utan bestämmande inflytande	2	2	5	4	7	6

## RESULTATÖVERSIKT

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	12 månader rullande	maj - apr 2014/15
<b>Rörelseresultat/EBIT före poster av engångskaraktär</b>	<b>148</b>	<b>250</b>	<b>407</b>	<b>440</b>	<b>907</b>	<b>940</b>
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>						
aktiverade utvecklingskostnader	85	61	246	167	315	236
förvärv	30	34	95	97	128	130
<b>EBITA före poster av engångskaraktär</b>	<b>263</b>	<b>345</b>	<b>748</b>	<b>705</b>	<b>1 350</b>	<b>1 306</b>
Avskrivningar materiella tillgångar	41	38	124	106	164	146
<b>EBITDA före poster av engångskaraktär</b>	<b>304</b>	<b>383</b>	<b>872</b>	<b>810</b>	<b>1 514</b>	<b>1 452</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	31 jan 2016	31 jan 2015	30 apr, 2015
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	8 378	7 868	8 174
Materiella anläggningstillgångar	825	830	881
Finansiella tillgångar	385	411	371
Uppskjutna skattefordringar	347	187	224
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>9 935</b>	<b>9 297</b>	<b>9 650</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	1 462	1 446	1 297
Kundfordringar	3 529	4 392	4 207
Upplupna intäkter	1 926	1 777	1 895
Aktuella skattefordringar	125	75	92
Derivatinstrument	29	188	83
Övriga kortfristiga fordringar	888	816	695
Likvida medel	1 683	1 011	3 265
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9 644</b>	<b>9 705</b>	<b>11 534</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>19 578</b>	<b>19 001</b>	<b>21 184</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 424	6 221	6 638
Innehav utan bestämmande inflytande	8	5	8
<b>Summa eget kapital</b>	<b>6 432</b>	<b>6 226</b>	<b>6 646</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	5 031	3 961	4 958
Uppskjutna skatteskulder	769	713	732
Övriga långfristiga skulder	246	231	279
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 046</b>	<b>4 905</b>	<b>5 969</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	16	1 075	1 075
Leverantörsskulder	1 135	975	1 262
Förskott från kunder	2 074	2 095	2 165
Förutbetalda intäkter	1 618	1 587	1 673
Upplupna kostnader	1 709	1 606	1 789
Aktuella skatteskulder	98	30	119
Derivatinstrument	139	186	162
Övriga kortfristiga skulder	312	316	324
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 101</b>	<b>7 870</b>	<b>8 569</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>19 578</b>	<b>19 001</b>	<b>21 184</b>
Ställda säkerheter	10	12	18
Eventualförpliktelser	55	76	59

## KASSAFLÖDE

Mkr	Q3 2015/16	Q3 2014/15	maj - jan 2015/16	maj - jan 12 månader 2014/15	rullande 12 månader	maj - apr 2014/15
Resultat före skatt	9	194	86	275	527	716
Avskrivningar	157	132	466	370	608	512
Räntenetto	46	53	163	143	212	192
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-28	103	111	208	314	411
Erhållna och betalda räntor	-58	-40	-202	-147	-225	-170
Betalad skatt	-79	-89	-177	-298	-241	-362
<b>Rörelseflöde</b>	<b>47</b>	<b>353</b>	<b>447</b>	<b>551</b>	<b>1 195</b>	<b>1 299</b>
Ökning (-)/minskning (+) av varulager	-100	-44	-207	-187	7	27
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	270	-302	432 *)	153	811	532
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	97	193	-361 *)	-359	-37	-35
<b>Rörelsekapitalförändring</b>	<b>267</b>	<b>- 153</b>	<b>- 136</b>	<b>- 393</b>	<b>781</b>	<b>524</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>314</b>	<b>200</b>	<b>311</b>	<b>158</b>	<b>1 976</b>	<b>1 823</b>
Investeringar immateriella tillgångar	-143	-178	-462	-486	-655	-679
Investeringar övriga tillgångar	-48	-67	-143	-214	-206	-277
Försäljning av anläggningstillgångar	14	—	14	—	14	—
<b>Löpande investeringar</b>	<b>- 177</b>	<b>- 245</b>	<b>- 591</b>	<b>- 700</b>	<b>- 847</b>	<b>-956</b>
<b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>	<b>137</b>	<b>-45</b>	<b>-280</b>	<b>-541</b>	<b>1 128</b>	<b>867</b>
Rörelseförvärv och investeringar i intresseföretag	-12	1	-22	-46	-164	-188
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>125</b>	<b>-44</b>	<b>-302</b>	<b>-588</b>	<b>965</b>	<b>679</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1	61	-1 284	-806	-292	186
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>124</b>	<b>17</b>	<b>-1 586</b>	<b>-1 394</b>	<b>673</b>	<b>865</b>
Omräkningsdifferens	-27	52	4	158	-1	153
<b>Periodens förändring av likvida medel</b>	<b>97</b>	<b>69</b>	<b>-1 582</b>	<b>-1 236</b>	<b>672</b>	<b>1 018</b>

\*) Justerad för fordringar/skulder relaterade till investeringar/försäljning av anläggningstillgångar.

## KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15	maj - apr 2014/15
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Ingående balans	6 638	6 249	6 249
Totalresultat för perioden	-23	734	1 151
Konvertering av konvertibellån	0	0	0
Utdelning	-191	-763	-763
<b>Summa</b>	<b>6 424</b>	<b>6 221</b>	<b>6 638</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
Ingående balans	8	8	8
Totalresultat för perioden	5	4	6
Utdelning	-5	-6	-6
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>6 432</b>	<b>6 226</b>	<b>6 646</b>

## Finansiella instrument

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella instrument för vilka verkligt värde avviker från redovisat värde. För alla övriga finansiella instrument uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde.

Mkr	31 jan, 2016		31 jan, 2015		30 apr, 2015	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande skulder	5 030	5 276	3 961	4 234	4 958	5 252
Kortfristiga räntebärande skulder	16	16	1 075	1 113	1 075	1 093

Koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde har klassificerats i hierarkin för verkligt värde. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

## Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Mkr	Nivå	31 jan, 2016	31 jan, 2015	30 apr, 2015
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>				
<i>Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:</i>				
Derivat – ej säkringsredovisning	2	17	168	70
<i>Derivat för säkringsändamål:</i>				
Derivat – säkringsredovisning	2	16	29	15
<b>Finansiella tillgångar, totalt</b>		<b>33</b>	<b>197</b>	<b>85</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>				
<i>Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:</i>				
Derivat – ej säkringsredovisning	2	40	57	44
Villkorad köpeskilling	3	118	28	152
<i>Derivat för säkringsändamål:</i>				
Derivat – säkringsredovisning	2	124	198	133
<b>Finansiella skulder, totalt</b>		<b>282</b>	<b>283</b>	<b>329</b>

## NYCKELTAL

	maj - apr 2010/11	maj - apr 2011/12	maj - apr 2012/13	maj - apr 2013/14	maj - apr 2014/15	maj - jan 2014/15	maj - jan 2015/16
Orderingång, Mkr	9 061	10 815	12 117	12 253	11 907	8 051	8 360
Nettoomsättning, Mkr	7 904	9 048	10 339	10 694	10 839	6 984	7 614
Rörelseresultat, Mkr	1 502	1 849	2 012	1 727	937	438	267
Rörelsemarginal före poster av engångskaraktär, %	19	20	20	18	9	6	5
Rörelsemarginal, %	19	20	19	16	9	6	4
Vinstmarginal, %	19	19	17	14	7	4	1
Eget kapital, Mkr	3 833	5 010	5 560	6 257	6 646	6 226	6 432
Sysselsatt kapital, Mkr	4 714	9 540	10 112	10 743	12 678	11 262	11 479
Soliditet, %	43	33	34	35	31	33	33
Skuldsättningsgrad	-0,13	0,53	0,36	0,36	0,42	0,65	0,52
Räntabilitet på eget kapital, %	30	29	27	21	9	17	6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35	28	21	17	9	15	7

## DATA PER AKTIE

	maj - apr 2010/11	maj - apr 2011/12	maj - apr 2012/13	maj - apr 2013/14	maj - apr 2014/15	maj - jan 2014/15	maj - jan 2015/16
<b>Vinst per aktie</b>							
före utspädning, kr	2,76	3,26	3,52	3,01	1,45	0,55	0,16
efter utspädning, kr	2,73	3,23	3,52	3,00	1,45	0,55	0,16
<b>Kassaflöde per aktie</b>							
före utspädning, kr	1,31	-7,07	3,17	1,31	1,78	-1,54	-0,79
efter utspädning, kr	1,30	-7,01	3,17	1,24	1,78	-1,54	-0,79
<b>Eget kapital per aktie</b>							
före utspädning, kr	10,22	13,19	14,55	16,39	17,41	16,32	16,78
efter utspädning, kr	10,61	13,31	14,55	20,32	17,41	16,32	16,78
<b>Genomsnittligt vägt antal aktier</b>							
före utspädning, tusental	373 364	376 431	380 672	381 277	381 287	381 287	381 287
efter utspädning, tusental	378 028	380 125	380 672	400 686	381 287	381 287	381 287
<b>Antal aktier per balansdag</b>							
före utspädning, tusental *)	374 951	378 991	381 270	381 287	381 287	381 287	381 288
efter utspädning, tusental	383 618	384 284	381 270	400 696	381 287	381 287	381 288

I september 2012 genomfördes en aktiesplit 4:1. Samtliga data per aktie samt antal aktier har justerats proforma.

\*) Antal registrerade aktier per balansdagen reducerat med antalet aktier i eget förvar (1 541 368 per 31 Januari, 2016).

## Kvartalsdata

	Kv 1 2013/14	Kv 2 2013/14	Kv 3 2013/14	Kv 4 2013/14	Kv 1 2014/15	Kv 2 2014/15	Kv 3 2014/15	Kv 4 2014/15	Kv 1 2015/16	Kv 2 2015/16	Kv 3 2015/16
Mkr											
Orderingång	2 027	3 101	3 224	3 901	2 341	2 876	2 834	3 856	2 536	3 291	2 533
Nettoomsättning	1 912	2 443	2 385	3 954	1 865	2 567	2 552	3 855	2 239	2 828	2 547
EBITA före poster av engångskaraktär	148	407	340	1 288	-38	397	345	601	41	444	263
Rörelseresultat	46	304	260	1 117	-122	310	250	499	-93	304	56
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-391	282	153	1 231	-478	436	200	1 665	-349	346	314

## Ordertillväxt beräknat på oförändrade valutakurser

	Kv 1 2013/14	Kv 2 2013/14	Kv 3 2013/14	Kv 4 2013/14	Kv 1 2014/15	Kv 2 2014/15	Kv 3 2014/15	Kv 4 2014/15	Kv 1 2015/16	Kv 2 2015/16	Kv 3 2015/16
Nord- & Sydamerika, %	-26	8	40	-4	11	-2	-53	-31	13	-18	23
Europa, Mellanöstern & Afrika, %	18	32	15	13	31	-33	14	-27	-30	41	-43
Asien och Stilla-havsregionen, %	8	-7	-9	-23	-5	2	-23	23	12	-6	0
Koncernen, %	-2	10	15	-3	12	-13	-22	-18	-5	3	-15

## Segmentrapportering

Elektas redovisar geografiska regioner som segment. Till Elektas finansdirektör och verkställande direktör (högsta verkställande beslutsfattare) rapporteras orderingång, nettoomsättning och täckningsbidrag för respektive region. I regionernas rörelsekostnader ingår kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region. Globala kostnader, omfattande forskning och utveckling, marknadsföring, förvaltning inom product supply centers och moderbolag, fördelas inte per region. Valutaexponeringen är koncentrerad till product supply centers. Huvuddelen av valutakursdifferenser som redovisas i rörelsen rapporteras i globala kostnader.

### Segmentrapportering

maj - jan 2015/16

Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellan-östern och Afrika	Asien och Stilla-havsregionen	Koncernen totalt	% av nettoomsättn.
Nettoomsättning	2 860	2 466	2 288	7 614	
Rörelsekostnader	-2 015	-1 864	-1 717	-5 596	73%
Täckningsbidrag	845	602	571	2 018	27%
Täckningsbidrag, %	30%	24%	25%		
Globala kostnader				-1 611	21%
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär				407	5%
Poster av engångskaraktär				-139	
Rörelseresultat				267	4%
Finansnetto				-182	
Resultat före skatt				86	

maj - jan 2014/15

Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellan-östern och Afrika	Asien och Stilla-havsregionen	Koncernen totalt	% av nettoomsättn.
Nettoomsättning	2 303	2 553	2 128	6 984	
Rörelsekostnader	-1 682	-1 817	-1 683	-5 182	74%
Täckningsbidrag	621	736	445	1 802	26%
Täckningsbidrag, %	27%	29%	21%		
Globala kostnader				-1 362	20%
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär				440	6%
Poster av engångskaraktär				-2	
Rörelseresultat				438	6%
Finansnetto				-163	
Resultat före skatt				275	

maj - apr 2014/15

Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellan-östern och Afrika	Asien och Stilla-havsregionen	Koncernen totalt	% av nettoomsättn.
Nettoomsättning	3 651	3 829	3 359	10 839	
Rörelsekostnader	-2 573	-2 790	-2 579	-7 942	73%
Täckningsbidrag	1 078	1 039	779	2 897	27%
Täckningsbidrag, %	30%	27%	23%		
Globala kostnader				-1 957	18%
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär				940	9%
Poster av engångskaraktär				-3	
Rörelseresultat				937	9%
Finansnetto				-221	
Resultat före skatt				716	

12 månader rullande

Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Afrika, Mellanöstern	Asien och Stilla-havsregionen	Koncernen totalt	% av nettoomsättn.
Nettoomsättning	4 208	3 742	3 519	11 469	
Rörelsekostnader	-2 906	-2 837	-2 613	-8 356	73%
Täckningsbidrag	1 302	905	906	3 113	27%
Täckningsbidrag, %	31%	24%	26%		
Globala kostnader				-2 206	19%
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär				907	8%
Poster av engångskaraktär				-140	
Rörelseresultat				766	7%
Finansnetto				-240	
Resultat före skatt				527	

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym och produktmix, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat. När verksamheten bryts ner i segment accentueras detta liksom effekter av valutakursförändringar mellan åren.

## MODERBOLAGET

### RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	maj - jan 2015/16	maj - jan 2014/15
Rörelsekostnader	-140	-93
Finansnetto	139	-14
Resultat efter finansiella poster	-1	-107
Skatt	35	18
Periodens resultat	34	-89
<b>Rapport över totalresultat</b>		
Periodens resultat	34	-89
Övrigt totalresultat	—	9
Totalresultat för perioden	34	-80

### BALANSRÄKNING

Mkr	31 jan, 2016	30 apr, 2015
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Imateriella tillgångar	91	—
Andelar i koncernföretag	2 136	2 142
Fordringar hos koncernföretag	2 663	2 663
Övriga finansiella tillgångar	99	96
Uppskjutna skattefordringar	47	11
Summa anläggningstillgångar	5 036	4 912
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar hos koncernföretag	4 082	3 804
Övriga kortfristiga fordringar	28	46
Likvida medel	1 178	2 630
Summa omsättningstillgångar	5 288	6 480
Summa tillgångar	10 324	11 392
Eget kapital	2 162	2 319
Obeskattade reserver	43	43
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	5 030	4 958
Långfristiga skulder till koncernföretag	39	39
Långfristiga avsättningar	71	97
Summa långfristiga skulder	5 140	5 093
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	0	1 031
Skulder till koncernföretag	2 786	2 700
Övriga kortfristiga skulder	193	206
Summa kortfristiga skulder	2 979	3 937
Summa eget kapital och skulder	10 324	11 392
Ställda säkerheter	—	—
Eventualförpliktelser	1 077	1 213

## Information till aktieägare

### Telefonkonferens

Elekta har en telefonkonferens den 2 mars klockan 10:00 – 11:00 med vd och koncernchef Tomas Puusepp samt ekonomi- och finansdirektör Håkan Bergström.

För att delta via telefon, ring cirka 5-10 minuter i förväg.

*Sverige: +46 (0) 8 566 426 64*

*Storbritannien: +44 (0) 203 008 98 11*

*USA: + 1 855 753 22 36*

Telefonkonferensen kommer också att webbsändas (utan möjlighet att ställa frågor) via länken:

<http://event.onlineseminarsolutions.com/r.htm?e=1130188&s=1&k=D687F74BEEB287B382610C038CAC32A2>

**För ytterligare information, vänligen kontakta:**

#### Håkan Bergström

Ekonomi- och finansdirektör, Elekta AB (publ)

+46 8 587 25 547,

[hakan.bergstrom@elekta.com](mailto:hakan.bergstrom@elekta.com)

#### Johan Andersson

Director Investor Relations, Elekta AB (publ)

+46 8 587 25 415

[johan.andersson@elekta.com](mailto:johan.andersson@elekta.com)

### Finansiell kalender

---

Bokslutskommuniké maj – april 2015/16	Juni 1, 2016
Delårsrapport maj - juli 2016/17	September 1, 2016

---



**Elekta AB (publ)**  
556170 – 4015  
Kungstensgatan 18  
Box 7593  
SE 103 93 Stockholm  
Sweden