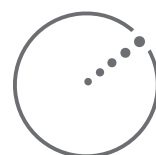




Elekta Årsredovisning 2011/12



ELEKTA

VÅRD FÖR FRAMTIDEN

FÖRETAGSPRESENTATION

	1	2011/12 i korthet
	2	Vd har ordet
	4	Uppdrag, vision, affärsmodell och värdegrund
	6	Strategi
	9	Mål
	10	Cancersjukdomar
Geografiska regioner	14	Region Nord- och Sydamerika
	18	Region Europa, Mellanöstern och Afrika
	22	Region Asien och Stillahavsregionen
Produktområden	26	Elektas Neuroscience
	34	Elektas Oncology
	42	Elektas Brachytherapy
	48	Elektas Software
	56	Elektas Services
	61	Elektas ansvar
	66	Medarbetare
	68	Elektas aktien
	71	Femårsöversikt, nyckeltal och definitioner

FINANSIELL RAPPORTERING

74	Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
88	Resultaträkning och rapport över totalresultat inklusive kommentarer
90	Balansräkning inklusive kommentarer
92	Förändring i eget kapital inklusive kommentarer
94	Kassaflödesanalys inklusive kommentarer
96	Noter
126	Underskrifter
127	Revisionsberättelse
128	Ordlista

MYNDIGHETSGODKÄNNANDE FÖR PRODUKTER

Föreliggande dokument redogör för Elektas produkt-sortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.



ELEKTA VÄRNAR OM LIVET

Elekta är ett globalt medicinteknikföretag som utvecklar och säljer innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Varje år får cirka en miljon patienter behandling i syfte att förbättra, förlänga och rädda liv med lösningar där Elektas produkter ingår.

Elekta erbjuder unika, innovativa kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar sofistikerade system för strålterapi och strålkirurgi, liksom mjukvarusystem som effektiviserar arbetsflödena genom hela spektrumet av cancervård.

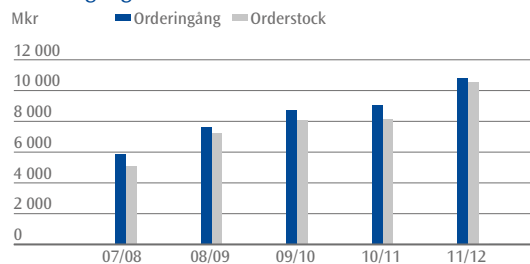
Elektas B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Stockholm.

3 366 medarbetare på
35 kontor i **26** länder.
9 048 Mkr i nettoomsättning.

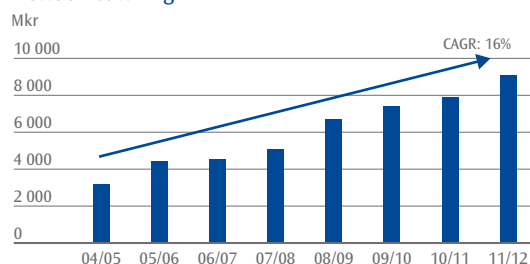
Nyckeltal

	2011/12	2010/11	Förändring
Orderingång, Mkr	10 815	9 061	19%
Nettoomsättning, Mkr	9 048	7 904	14%
Rörelseresultat, Mkr	1 849	1 502	23%
Rörelsemarginal, %	20	19	–
Resultat efter skatt	1 228	1 031	19%
Vinst per aktie före utspädning, kr	13,04	11,04	18%
Vinst per aktie efter utspädning, kr	12,91	10,91	18%
Soliditet, %	33	43	–
Skuldsättningsgrad, ggr	0,53	–0,13	–
Sysselsatt kapital, Mkr	9 540	4 714	102%
Föreslagen utdelning, kr	5,00	4,00	25%

Orderingång och orderstock



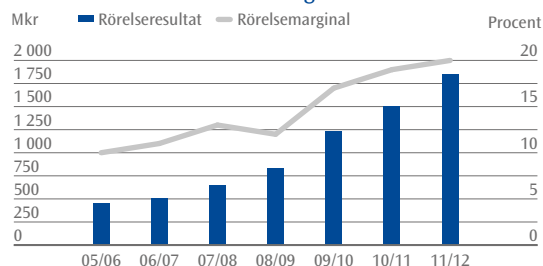
Nettoomsättning



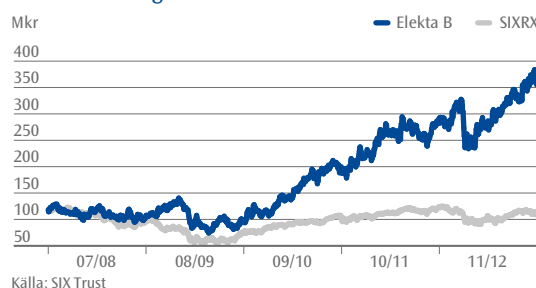
Fördelning av nettoomsättning



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Totalavkastning

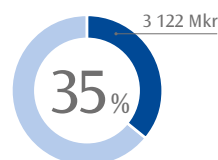


Källa: SIX Trust

2011/12

NORD- OCH SYDAMERIKA

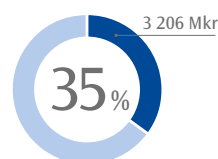
- Världens största marknad för strålterapi
- Elekta är ledande inom mjukvara och brachyterapi samt nummer två på marknaden för linjäracceleratorer
- God utveckling i både Nord- och Sydamerika under året
- Orderingsgången ökade med 11¹⁾ procent



Hårdvara 46%
Tjänster och mjukvara 54%

EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

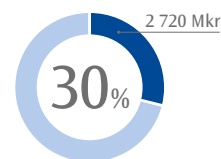
- Elekta är ledande inom samtliga produktområden
- God tillväxt på de etablerade marknaderna i norra Europa. Relativt svagare utveckling i södra Europa. Framgången på tillväxtmarknader såsom Ryssland fortsätter
- Orderingsgången ökade med 5¹⁾ procent



Hårdvara 58%
Tjänster och mjukvara 42%

ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN

- Cancervården i många länder är i början av en utbyggnad varför en stor del av vårdinvesteringarna består av nya installationer
- Elekta är marknadsledande i regionen
- En fortsatt hög investeringstakt inom sjukvården förväntas med stora nationella hälso- och sjukvårdsprogram i flera länder
- Orderingsgången ökade med 14¹⁾ procent



Hårdvara 68%
Tjänster och mjukvara 32%

¹⁾ Beräknat med oförändrade valutakurser och exklusive Nucletron.

PRODUKTOMRÅDEN

ELEKTA NEUROSCIENCE

Elekta Neuroscience utvecklar ytterst precisa lösningar för diagnos och behandling av sjukdomar i hjärnan. Elektas lösningar inom strålkirurgi, stereotaktisk neurokirurgi och magnetencefalografi är världsledande och företaget har världens största installerade bas av stereotaktiska strålbehandlingssystem avsedda för behandling av hjärnan.

ELEKTA ONCOLOGY

Elekta Oncology skapar innovativa kliniska lösningar för strålterapi, såsom linjäracceleratorer, integrerade bildsystem samt kliniska lösningar för patientpositionering och patientfixering. Elekta är en ledande leverantör av bildstyrd strålterapi (IGRT) och pionjär inom bågbaserad strålterapi (VMAT).

ELEKTA BRACHYTHERAPY

Elekta Brachytherapy är Elektas yngsta produktområde och skapades 2011 genom förvärvet av Nucletron. Elekta Brachytherapy är världsledande inom cancerbehandling baserad på invärtes strålning. Brachyterapi möjliggör strålbehandling med effektiva doser med mycket hög precision direkt in i tumören, vilket medför precis behandling, kort behandlingstid och en minimering av omgivande vävnads påverkan från onödig strålning.

ELEKTA SOFTWARE

Elekta Software skapar en effektiv klinisk miljö där alla patientaktiviteter - från diagnos och behandling till uppföljning - genomförs så effektivt som möjligt, vilket ger kliniker mer tid att fokusera på patienterna. Elektas öppna system och leverantörsneutrala lösningar säkerställer en flexibilitet att integrera de mest avancerade och användbara verktygen oberoende vilken plattform som används.

TJÄNSTER

ELEKTA SERVICES

Elekta Services erbjuder tjänster som gör det möjligt för Elektas kunder att få ut största möjliga nytta av sina cancerbehandlingslösningar. Servicetjänsterna hjälper kunderna att korta värdköer, förändra vårdrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken.

2011/12 – FOKUS PÅ INTEGRERINGEN AV NUCLETRON

JUNI, 2011

Förvärv av Nucletron

Elekta tecknar avtal om att förvärva Nucletron för 365 miljoner euro. Genom förvärvet stärker Elekta möjligheterna att kunna erbjuda kompletta lösningar för planering och utförande av strålbehandlingar och stärka sin förmåga att tillgodose cancerpatienters och vårdgivares kliniska behov över hela världen. Nucletron är världsledande inom strålbehandling genom brachyterapi. I september 2011 meddelas att förvärvet har slutförts.



SEPTEMBER, 2011

Elekta avyttrar informationssystem för anatomisk patologi

Elekta avyttrar verksamheten inom informationssystem för anatomisk patologi, som marknadsfördes under varumärket Power-Path®. Systemen hanterar arbetsflöden inom laboratorier som erbjuder tjänster inom kirurgisk patologi, cytologi, dermatopatologi och obduktioner. Under räkenskapsåret 2010/11 hade verksamheten 44 anställda. Nettoomsättning uppgick till cirka 80 Mkr och rörelseresultat till 19 Mkr.



MARS, 2012

Leksell Gamma Knife Society sammanträder i Australien

Omkring 300 deltagare från 12 länder, däribland neurokirurger, onkologer och andra vårdgivare, samlas i Sydney för Elektas 16:e Leksell Gamma Knife Society Meeting. Ett dominerande ämne bland 275 presentationer i det vetenskapliga programmet är Gamma Knife® strålkirurgi för hjärnmetastaser.

APRIL, 2012

Indiens premiärminister inviger ny Elekta Synergy

Indiens premiärminister, Dr Manmohan Singh inviger en ny Elekta Synergy® linjäraccelerator i Guwahati, Assam. Det nya Synergysystemet är utrustat för att utföra de mest avancerade behandlingarna inom strålterapi och utökar sjukhusets sedan tidigare installerade bas av system från Elekta.

APRIL, 2012

Elekta får Queens Award inom internationell handel

Elekta får Queens Award for Enterprize 2012 i kategorin internationell handel. Det är Storbritanniens högsta utmärkelse för framgångsrikt företagande som varje år delas ut av drottning Elizabeth II på inrådan av premiärministern. Elekta får utmärkelsen för god utveckling och stabil tillväxt.

APRIL, 2012

Agility revolutionerar strålformning vid cancerbehandling

Elekta får klartecken att CE-märka produkten Agility™, som med banbrytande teknik formar strålfältet på ett optimalt sätt. Agility är en integrerad del av linjäracceleratorns strålhuvud. Både patienter och läkare kommer att gynnas av den nya snabba och tillförlitliga multiblads-kollimatoren. Agility har en dubbelt så hög blad-hastighet som andra vanligt förekommande multiblads-kollimatorer. Det innebär kortare behandlingstider för patienterna och effektivare arbete inom klinikerna.

MAJ, 2012

Elektas emission av konvertibler fulltecknas

I mars 2012 offentliggör Elekta en konvertiblemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Syftet är att stärka Elektas finansiella och strategiska handlingskraft, öka diversifieringen av företagets finansieringskällor och minska beroendet av bankfinansiering. I maj meddelas att konvertibeln är fulltecknad. Emissionen tillför Elekta cirka 1,9 miljarder kronor.

NÄRA EN MILJON PATIENTER BEHANDLADE

Det är med stolthet och glädje som jag ser tillbaka på det gångna året. Allt fler patienter får tillgång till cancervård och under året som gått fick nära en miljon patienter behandling med hjälp av en lösning från Elekta.

Elektas strategi ger utdelning för våra patienter och kunder, men är också positiv ur ett samhällsekonomiskt perspektiv. Vår avsikt är att tillhandahålla de bästa integrerade lösningarna och kliniska resultaten, och samtidigt göra cancerbehandlingen mer effektiv. Elektas innovationer driver i mycket utvecklingen mot en cancervård som fler ska ha råd med och fler ska få tillgång till. Samtidigt som vi arbetar för att ytterligare förbättra kvaliteten, säkerheten och resultatet från våra vårdlösningar ökar hela tiden intresset för leverantörer som kan uppfylla just dessa parametrar inom sjukvårdssystemen.

STADIG OCH LÖNSAM TILLVÄXT

Innovationstakten fortsätter oförminskat. Under året lanserade vi resultatet av vår största forskningssatsning hittills: flerbladskollimatoren Agility™. Vi slutförde det framgångsrika förvärvet av Nucletron, världsledande inom brachyterapi, och vi fortsatte våra givande samarbeten med en rad kliniska partners. Tillsammans med strategiska investeringar i tillväxtmarknader och en starkt marknadsställning på mer mogna marknader har vi kunnat glädja oss åt ytterligare ett år av stabil tillväxt.

Framgångarna återspeglas också i 2011/12 års räkenskaper. Vi nådde en tillväxt på 18 procent och en förbättring av rörelseresultatet med 22 procent. I båda fallen överträffade siffrorna våra prognoser och det är också för det sjätte året i följd som vi förbättrar såväl försäljning som resultat.

Elekta upplevde en stark utveckling på nästan samtliga marknader där Nordamerika, tillväxtmarknaderna och Nordeuropa var mycket starka. I Nordamerika hade USA en särskilt stark position med försäljningar av såväl hård- som mjukvara till en rad av de mest framstående sjukhusen. Den sydeuropeiska marknaden visade en relativt svagt utveckling, vilket var i linje med våra förväntningar.

FLER PATIENTER GENOM STÖRRE KUNDBAS

För varje år når vi allt fler patienter med våra lösningar. Under året har nära en miljon patienter behandlats med hjälp av en lösning från Elekta. Cirka 60 000 patienter har genomgått kirurgi med Leksell Gamma Knife®.

Under året har vi förvärvat Nucletron som nu bildat vårt fjärde produktområde, Elekta Brachytherapy. Det har bidragit med 1 000

nya kunder till den totala kundbasen som därmed har ökat till totalt 6 000 kunder. Genom att tillhandahålla såväl extern strålterapi som intern strålterapi (brachyterapi) kan vi erbjuda kunderna en mer komplett portfölj av cancervårdslösningar samt ett mer heltäckande servicenät. Det har resulterat i ökad försäljning av brachyterapi till tidigare Elektakunder och vice versa.

OMFATTANDE INVESTERINGAR INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

För att bibehålla vår spjutspets som innovatör och förbättra resultatet av patienternas behandlingar investerar Elekta nära 9 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling varje år. Ett av de senaste resultaten av vårt tydliga fokus på FoU är lanseringen av Agility, en banbrytande flerbladskollimator som formar strålfältet på ett snabbare och mer precist sätt samtidigt som behandlingen är tidseffektiv. Det är mycket viktigt att kunna forma strålfältet med hög precision för att minimera oönskad strålning av omkringliggande vävnad. Den nya utrustningen betyder också att patienterna får kortare behandlingstid och att effektivare arbetsflöden möjliggörs för vårdgivaren. Över 40 procent av vår installerade bas av linjäracceleratorer kommer att ha möjlighet att uppgradera till Agility. Genom en ständigt pågående utveckling kan vi fortsätta att addera värden för kunder och patienter och säkerställa en fortsatt tillväxt av vår installerade bas.

2011/12 är det sjätte året i följd som vi förbättrar såväl försäljning som resultat.

NYA MÖJLIGHETER

Antalet nya cancerfall förväntas stiga från nära 13 miljoner per år till över 21 miljoner fall år 2030. Befolkningar som åldras och ökat välbefinnande i tillväxtländer tillsammans med en växande förståelse bland hälsovårdsmyndigheter runt om i världen avseende strålterapiens avgörande roll är alla trender som pekar på en ökande efterfrågan.

I termer av storlek och tillväxttakt kommer betydelsen av tillväxtmarknaderna att öka. När befolkningarna åldras och myndigheterna ökar satsningarna på att förbättra cancervården kommer



behovet av våra tjänster att öka i samma takt. Med dessa nya möjligheter lägger vi stor vikt vid att utbilda våra kunder för att säkerställa att våra system används effektivt och på ett säkert sätt.

Jag har alla skäl att förvänta mig en fortsatt god tillväxttakt för Elekta. Det finns en stark sammanlänkande kraft bland oss som arbetar i Elekta att ständigt fokusera på att skapa nya cancervårdslösningar för patientens bästa. Det gör att vi varje dag sträcker oss lite längre i vårt arbete och det gör både mig och mina medarbetare stolta över att vara en del av Elekta. Det har varit och kommer att vara viktigt för vår starka uthålliga tillväxt. Tillsammans kan vi göra en meningsfull skillnad.

Stockholm den 2 augusti 2012

Tomas Puusepp
Verkställande direktör

PIONJÄR INOM CANCERVÅRD

Elektas innovationsförmåga öppnar ständigt nya vägar för förbättringar inom cancervården. Genom att bedriva forskning i nära samarbete med ledande kliniker och forskare, och med patientens bästa i fokus, genereras banbrytande framsteg i form av mer effektiva, tillförlitliga och skonsamma cancerbehandlingar, ofta dessutom till minskade kostnader för sjukvårdssystemen.

UPPDRAG

Vi värnar om livet

Vårt uppdrag är att öka värdet för patienter och kunder genom att erbjuda lösningar som förbättrar, förlänger och räddar liv. Elekta ligger i framkanten av vetenskap och teknologi när det gäller kliniska framsteg och bättre behandlingsresultat för patienten. Det gäller allt från den utrustning företaget producerar, till en exakt och anpassad behandling samt system som möjliggör insamling och effektivt utbyte av information.

VISION

Pionjär och partner inom cancervård

Elektas vision är att leda utvecklingen av spjutspetslösningar för cancervård och bli den främsta partnern för hela vårdkedjan inom onkologi och neurokirurgi.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Elektas lösningar och informationssystem utvecklas i nära samarbete med kunder och partners inom forskning och avancerad produktutveckling. Genom dessa insatser bidrar Elekta till mer effektiva och skonsamma behandlingsalternativ för patienten med minskat behov av sjukhusvistelse, vilket i sin tur också minskar kostnaderna för sjukvårdssystemen.

Elektas produkter finns inom fyra områden: Elekta Neuroscience, Elekta Oncology, Elekta Brachytherapy och Elekta Software. Varje produktområde är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar med en i huvudsak gemensam teknologibas

och kompetensstruktur. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

AFFÄRSMODELL

Elekta säljer utrustning och mjukvara främst till sjukhus, akademiska institutioner samt specialist- och satellitkliniker över hela världen. Elekta har två intäktskällor, försäljning av hårdvara samt försäljning av tjänster och mjukvara. Den senare utgör återkommande intäkter genom exempelvis eftermarknadsservice, uppdaterad mjukvara och servicedelar. Under verksamhetsåret 2011/12 utgjorde hårdvara cirka 57 procent av den totala omsättningen, medan tjänster och mjukvara utgjorde övriga cirka 43 procent. Elekta har en stabil intäktsgrund med omkring 6 000 kunder. Försäljningen sker främst genom den egna säljorganisationen.

VÄRDEGRUND

Elektas decentraliserade organisation och beslutsprocesser ger varje ledare och medarbetare ett betydande utrymme att fatta beslut som rör det egna arbetet. Detta innebär en hög grad av frihet men ställer samtidigt stora krav på Elektas medarbetare. Elektas fem grundvärderingar fungerar som ett stöd i beslutsfattande och som övergripande riktlinjer i det dagliga arbetet, såväl internt som externt.

Nettoomsättning per geografisk marknad



VÄRDEGRUND



LÅNGSIKTIGA RELATIONER

Elekta är känt för att bygga genuint samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Vi ser våra kunder som mycket mer än partners och dessa relationer har resulterat i genombrott som har förändrat och fortsätter att förändra behandlingsmetoder och arbetssätt. Kundrelationerna spelar en stor roll för hur och varför vi kan leverera lösningar som förändrar det kliniska arbetet och som förbättrar framtidens cancervård.

FÖRTROENDE OCH ANSVAR

Förtroende är svårt att förtjäna och lätt att förlora. Utan ansvarsfullhet kan det inte finnas något förtroende och utan förtroende kan vi inte bygga de långsiktiga relationer som driver våra samarbeten och vår forskning. Vår strävan efter att leverera den bästa servicen och kundvården bygger på delat ansvar och det förtroende vi ger våra kollegor och kunder.

UPPFINNINGSRIKEDOM

Elektas pionjärsanda har bidragit till att flytta fram gränserna för det möjliga. Att använda våra resurser på bästa sätt – oavsett om det handlar om tid, pengar eller helt enkelt mänsklig ansträngning – är nyckeln till konkurrenskraft och till genomslaget för våra kliniska framsteg.

LYHÖRDHET

Oavsett om det handlar om kontinuerlig justering av våra lösningar, till förmån för patienter och vårdgivare, de servicelöften vi ger till alla våra kunder, eller de samarbeten och partnerskap som vi bygger internt och externt, är en snabb och flexibel respons en viktig beståndsdel i det mycket goda rykte som Elekta har på marknaden.

KREATIVITET

Den kreativa andan är kärnan i vår forsknings- och utvecklingsstrategi och i sättet som vi gör affärer. Kreativitet präglar alla våra relationer som leder till paradigmskiften i behandling och vård.

TILLVÄXT MED PATIENTEN I CENTRUM

Elektas strategi är att tillhandahålla integrerade, innovativa, patientfokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och tillväxt.

DRIVKRAFTER FÖR TILLVÄXT

Tillväxt är en central del i Elektas strategi. Ett antal faktorer driver det ökande behovet av Elektas lösningar. De flesta länder upplever en ökad efterfrågan på god cancervård. Skälen är bland annat befolkningsökning och att människor lever längre vilket leder till att allt fler utvecklar åldersrelaterade sjukdomar såsom cancer. Förbättrade möjligheter att upptäcka cancer i ett tidigare stadium och mer utvecklade behandlingstekniker har ökat överlevnads-talet. En följd är att patienten ofta lever längre med cancer, vilket medför ett större behov av återkommande behandlingar.

Ökad välfärd och mer välinformerade medborgare innebär också att kraven ökar på tillgång till bästa möjliga behandlingsmetoder och läkemedel. För vårdgivare, privata såväl som offentliga, skapar utvecklingen ett behov av att sänka kostnaden per behandling och att öka effektiviteten.

OMFATTANDE SATSNING PÅ FORSKNING OCH UTVECKLING

Elekta bedriver en intensiv och omfattande verksamhet inom forskning och utveckling i syfte att förbättra för patienterna samt stärka och utveckla företagets position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Betydelsen som forskningen har för att förbättra cancervården avspeglar sig i växande FoU-investeringar som det senaste verksamhetsåret uppgick till 778 Mkr, eller 9 procent av nettoomsättningen. Forskningen bedrivs ofta tillsammans med användare vid ledande universitet och sjukhus.

PARTNERSKAP MED LEDANDE INSTITUTIONER

Elekta för en ständig dialog med behandlingspersonal, forskningsinstitut och ledande experter vid cancerinstitut i hela världen för att diskutera nya behandlingsmetoder och vad som krävs för att förbättra såväl kvalitet som effektivitet i vården. Denna typ av samarbeten har lett till utvecklingen av många av Elektas viktigaste behandlingslösningar.

Inom ramen för samarbetet med forskarvärlden bidrar Elekta också till att ge onkologer i hela världen möjlighet att utbyta information, erfarenheter och forskningsresultat genom medverkan och finansiering av ett antal sammanslutningar och användargrupper. Samarbetena sätter standarden för den övriga marknaden och innebär en mycket stark och förtroendeskapande referensbas.

MED SIKTET PÅ TILLVÄXTMARKNADER OCH FÖRVÄRV

Elekta eftersträvar att etablera en tidig närvaro på tillväxtmarknader. Flertalet tillväxtmarknadsländer genomgår en liknande utveckling som tidigare upplevts av mer utvecklade industriländer. Den ekonomiska tillväxten tillsammans med högre välstånd, en längre genomsnittlig livslängd och förbättrade diagnosmöjligheter av sjukdomar såsom cancer, ökar efterfrågan på avancerad sjukvård. Tack vare en tidig etablering och en stark position på dessa marknader förväntar sig Elekta kunna ta en betydande andel av den ökande efterfrågan.

Elekta har växt kraftigt på tillväxtmarknader de senaste åren. År 2004/05 utgjorde tillväxtmarknader cirka 20 procent av

DRIVKRAFTER

- Ökat antal nya cancerfall
- Cancer blir mer en kronisk sjukdom
- Ökad användning av strålbehandling
- Förbättrade lösningar genom FoU
- Kapacitetsbrist på många marknader
- Stark efterfrågeökning på tillväxtmarknader

HÖRNSTENAR

Starkt fokus på forskning och utveckling

Partnerskap med ledande institutioner

Fokus på tillväxtmarknader och förvärv

Heltäckande portfölj av lösningar

Öppna gränssnitt som ger valfrihet

koncernens nettoomsättning för att år 2011/12 stå för omkring 30 procent av nettoomsättningen. För mer information, se fördjupningstexten på sid 8.

Elekta har historiskt genomfört ett antal förvärv och företaget utvärderar löpande möjligheter att växa via förvärv med en intressant strategisk passform och finansiell profil.

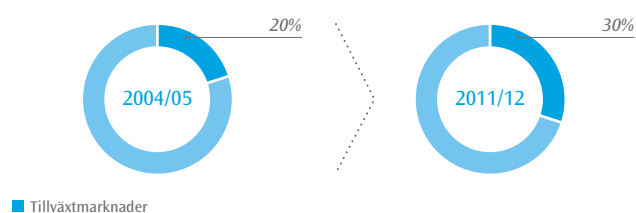
HELTÄCKANDE PORTFÖLJ AV LÖSNINGAR

Sedan början på 1990-talet har Elekta haft en stark tillväxt såväl organiskt som via förvärv. Detta har framgångsrikt skapat en heltäckande portfölj av lösningar och konsoliderat företagens ställning som en av de ledande leverantörerna, inte enbart inom neurokirurgi utan inom hela cancervården. En framgångsfaktor är att Elektas produktområden blir allt mer sammankopplade med lösningar som är tillämpliga både för linjäracceleratorer, stereotaktisk strålterapi och för brachyterapi samt med mjukvara som stödjer hela Elektas produktutbud och erbjudande.

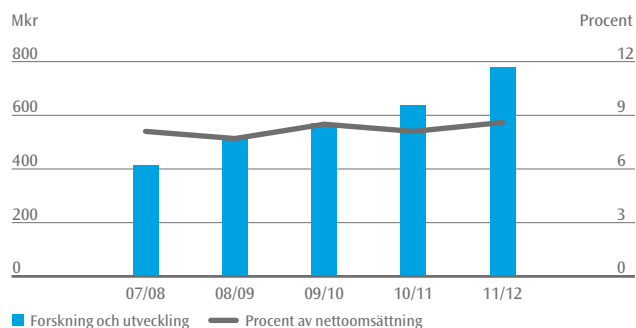
ÖPPNA GRÄNSSNITT SOM GER VALFRIHET

Elektas produktutveckling genomsyras av filosofin att såväl teknologi som mjukvara ska bygga på öppna gränssnitt och industristandarder, eftersom sjukhus använder olika tekniska lösningar. Därför erbjuder Elekta sina behandlingslösningar och mjukvarusystem med öppna gränssnitt, vilket ger kunden möjlighet att välja en lösning som kan inkludera komponenter från fler än en tillverkare. ■

Tillväxtmarknadens andel av nettoomsättning



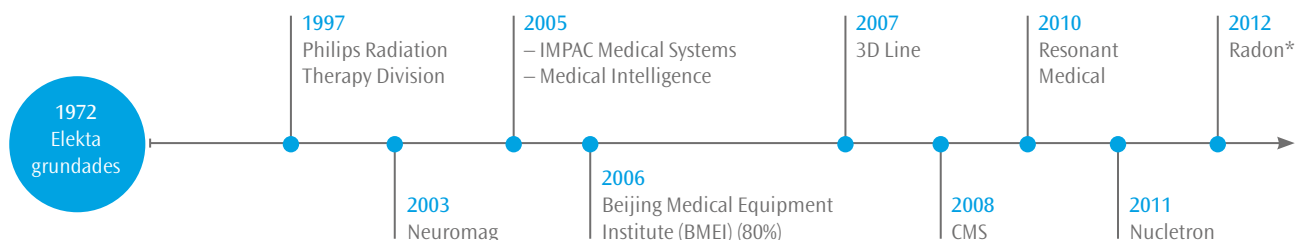
Forskning och utveckling



Större produktlanseringar de senaste tio åren

- 2003: Elekta Synergy®, Image Guided Radiation Therapy
- 2004: Leksell Gamma Knife® 4C
- 2006: Leksell Gamma Knife® Perfexion™, Elekta Axesse™
- 2007: Elekta Compact™
- 2008: Elekta Infinity™, VMAT
- 2012: Agility™

Strategiska förvärv



* Förvärvat efter räkenskapsåret 2011/12

Tillväxtländer – ett strategiskt fokus

Elekta har en ledande position i världens tillväxtländer, såväl i Asien som i Latinamerika och Östeuropa/Ryssland. Ett viktigt inslag i Elektas tillväxtstrategi för framtiden är att bygga vidare på denna ledande position och medverka till att en god och kostnadseffektiv cancervård etableras eller byggs ut på dessa marknader.



Hittills har Elekta tagit en betydande andel av nya order i de största tillväxtmarknaderna, Brasilien, Ryssland, Indien och Kina. Men även på många andra nya marknader har ett tidigt inträde och samarbeten med ledande sjukhus och universitet gjort att Elekta kunnat bygga upp en god marknadsposition.

Elekta bedömer att förutsättningar finns för en uthållig tillväxt om tvåsiffriga procenttal årligen på tillväxtmarknaderna. Fram till 2014/15 bedöms tillväxtmarknadernas andel av Elektas totala försäljning att öka från nuvarande 30 procent till runt 40 procent.

Drivkrafter för tillväxt

En stark drivkraft är den ekonomiska utvecklingen. Tillväxtmarknaderna står idag, enligt världsbanken, för cirka 25 procent av världens BNP men för cirka 50 procent av den globala BNP-tillväxten.

I tillägg till den ekonomiska utvecklingen finns ett antal ytterligare aspekter som driver marknadstillväxten i dessa länder. De förbättrade ekonomiska förutsättningarna tillsammans med ett allt större antal cancerpatienter medför ett kraftigt växande behov av cancervård under kommande år. Strålterapi är en kostnads-

effektiv metod för cancerbehandling, vilket också underbygger behovet av investeringar i dessa marknader.

Offentligt finansierade cancerprogram

I många stora tillväxtmarknader sker utbyggnaden av vårdkapacitet genom strukturella program som är finansierade genom offentliga medel.

I Rysslands nationella onkologiprogram beräknas 10–15 strålterapikliniker utrustas varje år. Därtill förväntas regionala myndigheter att finansiera utbyggnaden av ett antal strålterapicentra.

Den offentliga satsningen på att bygga ut sjukvården i sin helhet i Kina förväntas öka med cirka 20 procent per år i genomsnitt. Dessa satsningar förväntas bidra till att även investeringarna i strålterapiutrustning ökar.¹⁾

Kapacitetsökningen i Indien är till större del driven av privata initiativ. I Brasilien finns ett flertal olika program för investeringar och här utreds även ett mer omfattande nationellt program.

Strategiska byggstenar

Elekta etablerar sig på tillväxtmarknaderna med långsiktiga åtaganden och genom att erbjuda ett växande antal sjukhus avancerade lösningar inom onkologi och neurokirurgi, inklusive utbildning och träning. Det sker genom att:

- investera i ett tidigt skede i länder med stor potential, för att säkerställa en stark marknadsposition, och genom att etablera relationer med de ledande sjukhusen.
- sätta standarden för en god och kostnadseffektiv vård: inklusive tillgodose regionala kliniska behov, introduktion av onkologi-informationssystem för bättre patientvård och arbetsflöden, utbildning och träning, finansieringslösningar och eftermarknadstjänster.
- tillgängliggöra kunskap och teknologi, exempelvis genom utbildning i samarbete med partnersjukhus och universitet och genom Elektas användarmöten.
- anpassning till lokala behov, såsom mjukvara på olika språk, ett heltäckande utbud av hårdvara, liksom till de lokala variationer som förekommer när det gäller cancersjukdomar. ■

¹⁾ Källa: Frost & Sullivan 2011

UTHÅLLIG LÖNSAM TILLVÄXT

Elektas strategi – att tillhandahålla integrerade, innovativa, patientfokuserade kliniska lösningar och tjänster genom samarbete och tillväxt – möjliggör ambitiösa finansiella målsättningar.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten efter en långsiktig plan som fastställs av Elektas styrelse. Planen granskas regelbundet och har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen ligger till grund för den långsiktiga planeringen:

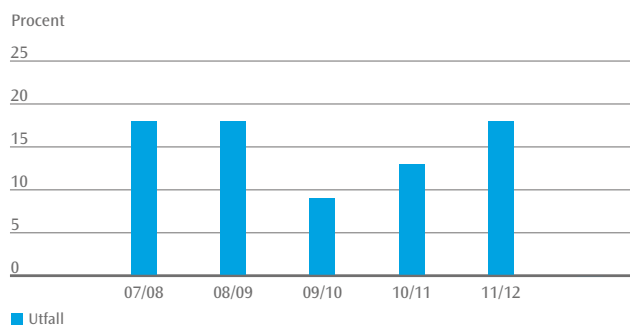
- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

UTDELNING OCH FÖRSLAG OM ÅTERKÖP AV AKTIER

Elekta har som målsättning att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2011/12 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om 5,00 (4,00) kr per aktie, motsvarande cirka 474 Mkr och 39 procent av årets nettovinst.

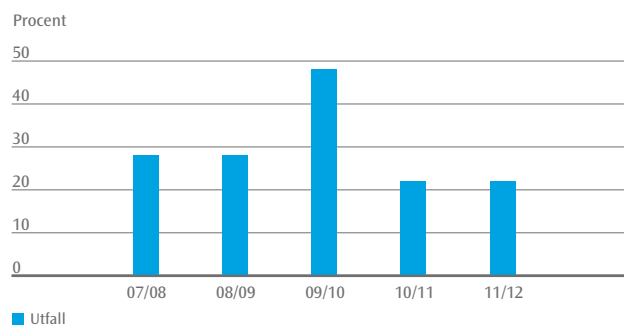
Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2012 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Styrelsen avser vidare att till årsstämman föreslå en split av Elektas aktie med 4:1. Anledningen är att möjliggöra ökad likviditet och omsättning i aktien. ■

Tillväxt¹⁾

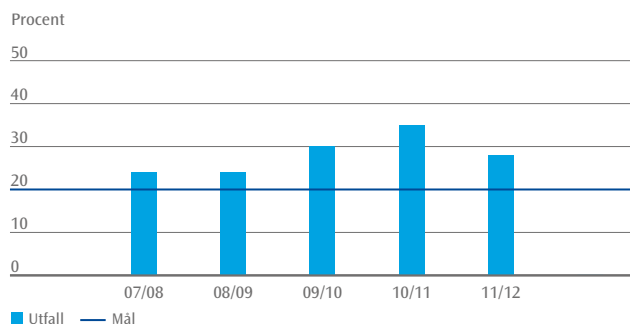


¹⁾ I lokal valuta

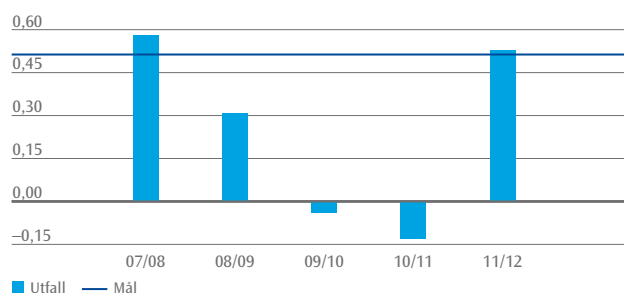
Ökning i rörelseresultat



Räntabilitet på sysselsatt kapital



Skuldsättningsgrad



GLOBAL UTMANING ATT MÖTA VÄXANDE VÅRDBEHOV

Varje år tillkommer nära 13 miljoner cancerfall – den vanligaste dödsorsaken efter hjärt- och kärlsjukdomar. Antalet som drabbas ökar stadigt, främst på grund av en åldrande befolkning, men även till följd av förändrade levnadsvanor. Samtidigt förbättras överlevnaden i många länder tack vare tidigare upptäckt och bättre behandling. Men skillnaderna är stora beroende på cancerform och vilken vård som kan erbjudas.

ÖVER 200 CANCERFORMER

Cancer är en sammanfattande benämning på fler än 200 sjukdomar som kan drabba alla delar av kroppen. De har alla gemensamt att vissa celler förlorar förmågan att sluta dela sig, en förmåga som finns inbyggd i friska celler. Det kan bero på genförändringar som orsakas av virus, miljöfaktorer, ärftliga genetiska förändringar eller mutationer orsakade av andra, okända faktorer.

Med undantag för det starka sambandet mellan rökning och lungcancer och HPV-virus för livmoderhalscancer är det svårt att peka ut enskilda orsaker till cancer. Men risken ökar med åldern och cirka 60 procent av alla nya cancerfall i världen uppkommer i åldersgruppen över 60 år. En annan viktig faktor är samspelet mellan en individs genetiska uppsättning och yttre påverkan från exempelvis kemikalier, strålning och virus. Livsstilsrelaterade riskfaktorer är rökning, övervikt, fysisk inaktivitet och överkonsumtion av alkohol.

Samtidigt ökar överlevnaden i många länder, tack vare tidigare upptäckt och bättre behandlingsmetoder. I den industrialiserade världen är det bröstcancer och prostatacancer som har den högsta femårsöverlevnaden. Sämst är överlevnaden i låginkomstländer där resurserna för prevention, diagnos och behandling är begränsade eller i praktiken obefintliga för stora delar av befolkningen.

BEHANDLINGSMETODER

De vanligaste behandlingsformerna är strålterapi, kirurgi och läkemedel (ofta cellgifter). De används var för sig eller i kombination vid i stort sett all cancerbehandling.

Extern strålterapi, brachyterapi (intern strålterapi) och strålkirurgi väljs numera som behandling för allt fler patienter, både i lindrande och botande syfte. I takt med utvecklingen av mera precisa och avancerade metoder förväntas strålterapiens roll öka i framtiden, eftersom den innebär mindre påfrestningar för patienten, har hög precision samt även är kostnadseffektiv.

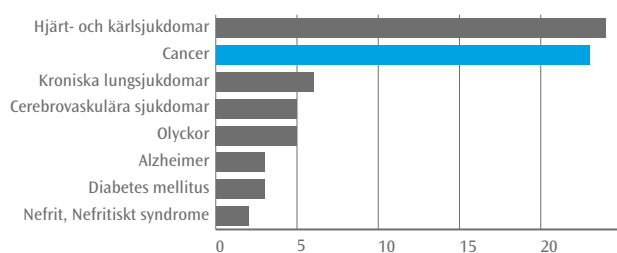
LUNGCANCER

Lungcancer är världens vanligaste cancersjukdom och den som kräver flest liv. 2008 insjuknade 1,6 miljoner personer och 1,4 miljoner avled i sjukdomen. Det är den vanligaste cancerformen bland män. Vid behandlingen av lungcancer kan alla etablerade metoder förekomma, det vill säga strålterapi, kirurgi och cytostatika.

Vid strålbehandling av lungan är rörelse den stora utmaningen. Lungan rör sig hela tiden på grund av normal andning, men karakteristiskt för lungtumörer är att de också ändrar läge i lungan under behandlingen, så kallade baseline shifts. Dessa rörelser försvårar bildtagning och behandlingsplanering och kräver normalt stora marginaler för att kompensera för att tumören är i rörelse. Elektas lösning Symmetry™ för dosplanering i kombination med 4D-volymröntgen i Elekta Synergy® är ett svar på denna utmaning, eftersom det eliminerar risken för inställningsfel och fel orsakade av tumörrörelser. Därmed minskas det område som behöver bestrålas. Vid brachyterapi placeras strålkällan direkt i eller nära tumören vilket också är skonsamt för omkringliggande vävnad.

Dödsorsaker i USA 2010

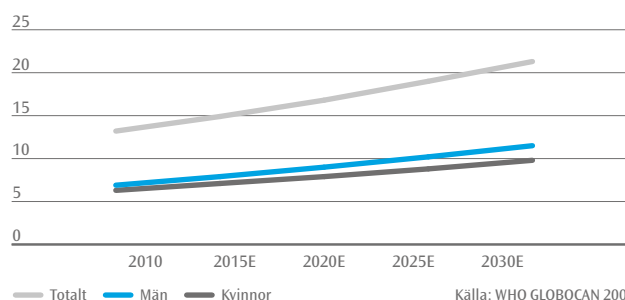
Procent



Källa: Centers for Disease Control and Prevention, preliminär data från 2010

Nya fall av cancer globalt

Miljoner



Källa: WHO GLOBOCAN 2008

BRÖSTCANCER

Bröstcancer är den vanligaste cancerformen hos kvinnor och den näst vanligaste cancerformen i världen. 2008 uppgick antalet nya fall till omkring 1,4 miljoner och 450 000 avled i sjukdomen. Dödligheten sjunker i utvecklade regioner men det är fortfarande den cancer som orsakar flest dödsfall bland kvinnor, tätt följd av lungcancer.

Flera behandlingsalternativ finns att tillgå, beroende på cancer-typ och i vilket stadium sjukdomen befinner sig. De primära alternativen är kirurgi, strålterapi och cytostatikabehandling.

Strålterapi är en vanlig kompletterande behandling efter kirurgi. En utmaning här är att skydda hjärtat om tumören är lokaliserad till vänster bröst. Här ger bildstyrd strålterapi med Elekta Axesse™ en signifikant förbättrad precision och säkerhet vid strålbehandling av vänster bröst.

PROSTATACANCER

Prostatacancer är den näst vanligaste cancerformen bland män, med nära 900 000 nya fall 2008. Incidensen kan variera 25-faldigt över världen och nästan tre fjärdedelar av fallen uppträder i utvecklade länder. Sannolikt har det samband med en utbredd användning av PSA-tester, som introducerades 1986 och som möjliggjort tidigare upptäckt.

I de flesta fall utvecklas prostatacancer långsamt och majoriteten av de män som får en diagnos är över 65 år. Vid 80 års ålder

har mer än hälften av alla män någon form av cancer i prostatan. Dödligheten är betydligt lägre än för andra vanliga cancerformer.

Vanliga behandlingar är strålterapi, kirurgi och hormonterapi eller en kombination av dessa. Brachyterapi är en annan behandlingsform, som används ensam eller kombinerad med annan behandling. Med brachyterapi ges strålningen i närheten eller direkt i tumören.

KOLOREKTALCANCER

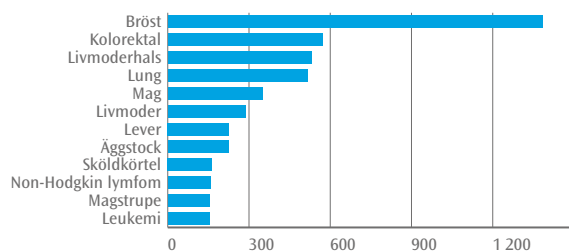
Kolorektalcancer (tjock- och ändtarmscancer) är den tredje vanligaste cancerformen bland män och den näst vanligaste bland kvinnor. 2008 rapporterades 1,2 miljoner nya fall och 600 000 personer avled. Det är den fjärde största dödsorsaken i cancer globalt, delvis beroende på att cancer i tarmen kan vara långt framskriden innan den upptäcks.

Kirurgi är den vanligaste behandlingen av tarmcancer. Överlevnaden efter ett kirurgiskt ingrepp påverkas av om canceren har spritt sig till andra organ eller inte. För patienter med en tidigt diagnosticerad tumör som är begränsad i omfång är kirurgi ofta den enda behandling som krävs.

Strålterapi är också en vanlig behandling och vissa patienter kan även behöva cytostatikabehandling. För närvarande genomförs studier i om brachyterapi kan vara en relevant del av behandlingen av kolorektalcancer.

Vanligaste cancer hos kvinnor (incidens 2008)

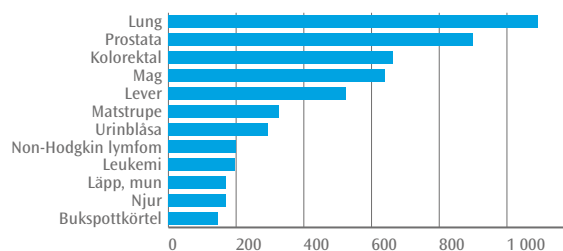
Tusental



Källa: WHO GLOBOCAN 2008

Vanligaste cancer hos män (incidens 2008)

Tusental



Källa: WHO GLOBOCAN 2008

GYNEKOLOGISK CANCER

Gynekologisk cancer är ett samlande begrepp för cancer i de kvinnliga reproduktions- och könsorganen. Vanligast är livmoderhalscancer som varje år drabbar runt 550 000 kvinnor, varav 70 procent lever i låginkomstländer. Omkring 275 000 kvinnor dör varje år. Livmoderhalscancer beror på en infektion med HPV-virus. Den näst vanligaste formen av gynekologisk cancer är livmodercancer med omkring 140 000 nya fall om året.

Behandlingen av såväl livmoderhalscancer som livmodercancer består av kirurgi, strålning och cytostatika, oftast i kombination. Brachyterapi är en etablerad behandlingsmetod med goda resultat.

CANCER I HJÄRNAN

Hjärncancer delas normalt in i två kategorier, primär cancer där tumören ursprungligen uppstår i hjärnan och sekundär cancer, eller metastaser i hjärnan, där tumörceller har spridit sig till hjärnan från primära tumörer i andra delar av kroppen. Primär hjärncancer innefattar i sig ett flertal olika tumörformer medan metastaser i hjärnan oftast har sitt ursprung i lungcancer, hudcancer, bröstcancer, cancer i njure och tjocktarm.

Den vanligaste behandlingen är strålterapi för hela hjärnan. Denna metod ifrågasätts nu allt mer i den vetenskapliga litteratu-

ren på grund av flera nackdelar. Den behandling som vinner mark är istället stereotaktisk strålkirurgi som allt tydligare visar sig vara en effektivare metod med mindre risk för biverkningar.

Allt fler studier visar att stereotaktisk strålkirurgi ger likvärdiga eller bättre resultat, ensamt eller i kombination med andra behandlingar. Leksell Gamma Knife® Perfexion™ med sin höga precision och automatisering gör den särskilt lämplig för behandling av hjärnmetastaser, även för patienter med många metastaser.

METASTASER BLIR VANLIGARE

Metastaser, dottertumörer, uppkommer då cancerceller sprider sig från den ursprungliga tumören, primärtumören, till ett annat organ i kroppen. Cellerna i en metastastumör har alltså samma egenskaper som primärtumören och vid behandling är det därför viktigt att veta metastasens ursprung.

I stort sett kan alla cancerformer ge metastaser. Det går dock inte att säkert förutsäga om en viss tumör kommer att bilda dottertumörer eller inte. Metastaser uppkommer oftast i lungorna, hjärnan, skelettet, levern eller lymfkörtlarna. Eftersom allt fler lever allt längre efter en ursprunglig cancerbehandling, väntas antalet fall av metastaser öka kontinuerligt. ■

Om strålbehandling

Strålbehandling är en etablerad metod för behandling av ett stort antal cancersjukdomar, antingen ensam eller i kombination med andra behandlingar. Avsikten med strålbehandling är att med så hög precision som möjligt slå ut tumörceller och samtidigt skona friska celler i omkringliggande vävnad. Flera olika behandlingsmetoder kan användas, beroende på cancertyp och tumörens placering och storlek.

Extern strålbehandling (external beam radiation therapy, EBRT) är den vanligaste formen av strålbehandling och innebär att strålningen ges från en extern källa utanför patientens kropp. Behandlingen levereras av en linjäraccelerator som roterar runt patienten. Genom att strålningen ges från olika vinklar fördelas strålen jämnare i tumören samtidigt som omkringliggande frisk vävnad skonas.

Intensitetsmodulerad strålbehandling (intensity modulated radiation therapy, IMRT) är en avancerad behandlingsform där man i stället för att använda en enda stor och likformig stråle kan behandla patienten med flera mycket små strålar som kan variera i intensitet. Därmed kan strålningen formas efter tumören vilket möjliggör högre strålningsdoser samtidigt som påverkan på frisk vävnad minimeras.

VMAT (volumetric modulated arc therapy) är en mer avancerad metod än IMRT. VMAT gör det möjligt för läkaren att i realtid kontrollera strålformeringen, linjäracceleratorns rotationshastighet runt patienten och den dosmängd som ges till patienten. Detta gör behandlingen snabbare och mer exakt.

Bildstyrd strålbehandling (image guided radiation therapy, IGRT) ger hög precision och noggrannhet med hjälp av de högupplösta tredimensionella röntgenbilder av patientens mjukvävnad som används vid behandlingstillfället.

Stereotaktisk strålkirurgi (stereotactic radiosurgery, SRS) är en form av strålbehandling som vanligtvis används för att behandla tumörer och andra sjukdomar i hjärna och huvud. Strålkirurgi innebär att en enda precis och hög dos ges till små och kritiskt placerade mål i hjärnan. Metoden har hög precision och kraftig behandlingseffekt mot tumören samtidigt som omgivande hjärnvävnad påverkas minimalt.

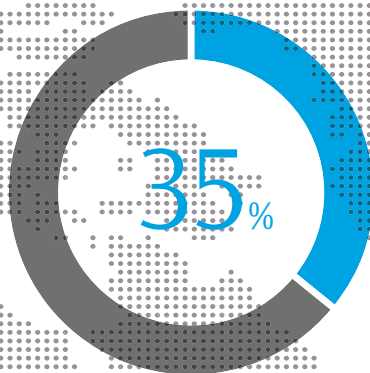
Stereotaktisk strålbehandling (Stereotactic body radiation therapy, SBRT) är en teknik som möjliggör precist riktad strålning till en tumör i kroppen och minimerar strålningen till intilliggande normal vävnad. Den höga precisionen gör att små och medelstora tumörer kan behandlas med högre dos och färre antal behandlingar, så kallad hypofraktionering.



Protonterapi är ytterligare en form av extern strålbehandling. Under behandlingen används en partikelaccelerator som riktar protonstrålar mot tumören. Protonterapi används endast i begränsad omfattning på grund av de stora investeringskostnader som en anläggning kräver.

Brachyterapi kallas även intern strålbehandling och innebär att en strålkälla placeras i eller intill behandlingsområdet. Det gör att mycket höga tumördoser kan uppnås samtidigt som omkringliggande organ påverkas i begränsad omfattning. Metoden är vanlig vid behandling av gynekologisk cancer och prostatacancer, men används även vid bröstcancer och andra cancerformer. ■

REGION NORD- OCH SYDAMERIKA



Orderingång och omsättning utvecklades positivt för såväl Nord- som Sydamerika under 2011/12. Under året bedöms Elekta ha vuxit snabbare än marknaden i sin helhet.

3 122 MKR

Nettoomsättning 2011/12.
Diagrammet visar regionens andel av koncernens totala nettoomsättning.

37%

Täckningsbidrag 2011/12.

11%

Ökning i orderingången jämfört med föregående år exklusive Nucletron och baserat på oförändrade växelkurser.

STÄRKTA MARKNADSPPOSITIONER

Elektas position på den nordamerikanska marknaden stärktes under året. Till detta bidrog förvärvet av Nucletron, men också Elektas strategiska inriktning att erbjuda breda helhetslösningar och partnerskap med kunderna. Även i Latinamerika stärkte Elekta sin ställning på marknaden.

Nordamerika utgör världens största marknad för strålterapiutrustning och här återfinns en stor del av världens installerade kapacitet. Elekta är den näst största aktören på den nordamerikanska marknaden, som också är Elektas enskilt största.

Marknaden bedöms som relativt mogen. Nordamerika har mindre än 7 procent av världens befolkning, men mer än 33 procent av den samlade strålterapiutrustningen. En åldrande befolkning medför ökad förekomst av cancer och att behovet av cancerbehandling kommer att öka.

Nya investeringar handlar i stor utsträckning om att byta ut åldrad utrustning och i synnerhet i USA, med en stor andel privatfinansierade sjukvårdsförsäkringar, är det en konkurrensfördel att också kunna erbjuda den senaste teknologin. Ny teknologi efterfrågas även för att förbättra behandlingssäkerheten, förbättra patients upplevelse och öka effektiviteten. Krav på effektivare behandlingar gynnar stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålbehandling på grund av att dessa metoder har högre behandlingsprecision, ger möjlighet att leverera högre stråldoser och därmed kan minska antalet behandlingstillfällen.

En växande trend bland de stora sjukhusen och klinikerna är att efterfråga breda helhetslösningar och inte bara enstaka produkter från sina leverantörer. Elekta var tidigt ute att möta denna trend genom att framgångsrikt skapa en marknadsorganisation för sådana heltäckande onkologilösningar och för breda partnerskap. Partnerskapen kan förutom utrustning och mjukvara också inkludera strategisk planering, marknadsföring och förbättring av processer.

ÖVERSIKT 2011/12

Den nordamerikanska marknaden utvecklades starkt under året, vilket resulterade i en ökad efterfrågan på strålterapilösningar. Orderingsgången i Nordamerika ökade med 13 procent och utvecklingen var god även i Latinamerika.

För året 2011/12 ökade orderingsgången i region Nord- och Sydamerika som helhet med 11 procent, baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 3 122 (2 818) Mkr.

Bland betydande order återfinns i Nordamerika US Oncology Networks val av Elektas onkologiinformationssystem MOSAIQ® som standard till sina kliniker.

Elektas säljstrategi i Nordamerika syftar till att förbättra klinikernas dagliga drift. Kunderna erbjuds de bästa produkterna såväl som heltäckande lösningar och partnerskap. Strategin har varit framgångsrik och resulterat i flera omfattande partnerskap med leveranser av linjäracceleratorer, brachyterapiutrustning, mjukvara och servicetjänster under året.

Första kvartalet 2012 rankades Elekta, för åttonde kvartalet i rad, som nummer ett bland leverantörer i MD Buyline Report i USA. MD Buyline är ett marknadsundersökningsföretag som förser sjukvården med oberoende analyser och rapporter. MD Buyline mäter kundnöjdhet baserat på utvärderingar från mer än 3 300 sjukhus som ingår i medlemsnätverket. Inom stereotaktisk strålkirurgi och behandlingsplaneringssystem fortsätter Elekta att vara branschledare och fick högsta poäng i alla kategorier.



» Marknaden för strålterapilösningar i Nordamerika har stärkts under året. Fortsatta förbättringar i vårt produkt- och serviceprogram tillsammans med Siemens beslut att dra sig ur marknaden har medfört att Elekta vuxit snabbare än marknaden. Det kommande året ser vi mycket fram emot att utveckla de omfattande nya partnerskap vi ingått med ett antal större kunder.«

James P Hoey, Executive Vice President, Region Nordamerika

Fördelning försäljning



■ Hårdvara
■ Tjänster och mjukvara

För linjäracceleratorer, informationssystem och utrustning för brachyterapi kom Elekta på delad första plats.

HÖG TILLVÄXT I LATINAMERIKA

I Latinamerika, där Elekta idag är den tredje största aktören i termer av installerad bas totalt, har efterfrågan ökat med tvåsiffriga tal de senaste åren. På viktiga marknader, som Brasilien, hade Elekta en god marknadsandel gällande nyförsäljning av linjäracceleratorer, under år 2011/12. Tillsammans med andra tillväxtregioner bidrar också Latinamerika till en allt större andel av Elektas globala orderingång.

Tillväxten i Latinamerika drivs i både offentlig och privat sektor av den kapacitetsbrist som råder inom cancervården. Det har lett till att regeringar, myndigheter och andra institutioner har ökat sitt fokus på att förbättra tillgången till modern cancervård.

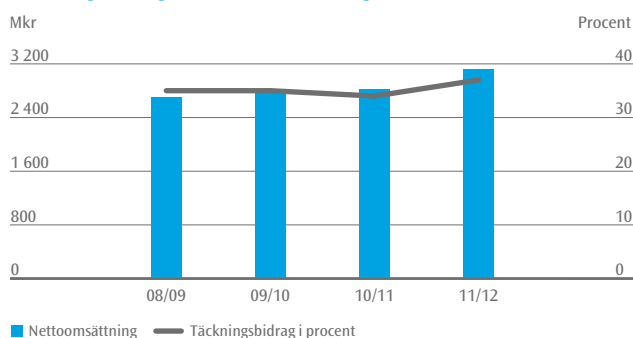
I Brasilien finns till exempel ett identifierat behov av runt 200 nya linjäracceleratorer och flera statsfinansierade program ska syfta till att täcka kapacitetsbristen. Ett nytt incitament är också att både privat- och offentligägda kliniker måste tillhandahålla såväl cytostatikabehandling som strålterapi och strålkirurgi för att kvalificera sig för statlig ersättning. Det krävs också att klinikerna satsar på den nya generationens utrustning, liksom på ökad kapacitet inom brachyterapi och på utbyte av koboltmaskiner.

Även i andra länder i Latinamerika har regeringar och myndigheter beslutat eller är i en process att besluta om investeringsprogram inom cancerbehandling där inköp av strålningsutrustningar ingår.

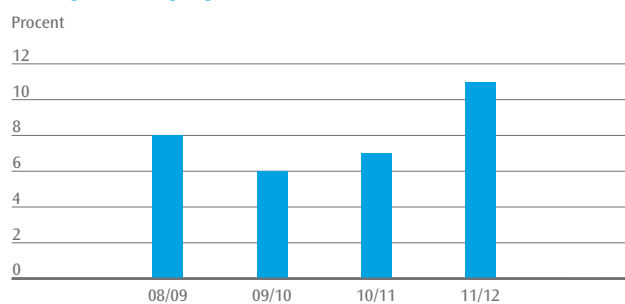
FRAMTIDSUTSIKTER

Elekta ser en fortsatt god efterfrågan i Nordamerika och goda möjligheter till fortsatt hög tillväxt i Latinamerika. I Brasilien fortsätter de statsfinansierade sjukvårdsprogrammen att generera nya upphandlingar. Elektas långsiktiga mål här är att delta i kapacitetsutbyggnaden för att på sikt bli marknadsledare även när det gäller installerad bas. Genom en allt större installerad bas ökar också tillväxtpotentialerna vad gäller eftermarknadstjänster och försäljning. Även marknader som Colombia, Peru, Chile, Ecuador och Venezuela har förutsättningar att bidra till tillväxten framöver. ■

Täckningsbidrag och nettoomsättning



Ökning i orderingången¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron

USA:s sjukförsäkringssystem

Omkring 65 procent av vården i USA betalas genom privata försäkringar som antingen tecknas av individer eller av arbetsgivare för sina anställda. De återstående 35 procenten täcks av offentligt finansierade försäkringsprogram av vilka Medicare och Medicaid är de största. Sammantaget omfattar dessa båda program cirka 93 miljoner människor, medan de privata försäkringarna täcker cirka 175 miljoner människor.

Medicare och Medicaid är en betydande källa till ersättningar för strålterapi- och strålkirurgitjänster.

Ersättningsnivåerna revideras varje år av Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS). Ersättningsnivåerna är viktiga för Elektas kunder och stora förändringar kan påverka efterfrågan. Under 2011/12 förblev ersättningsnivåerna i stort sett oförändrade.

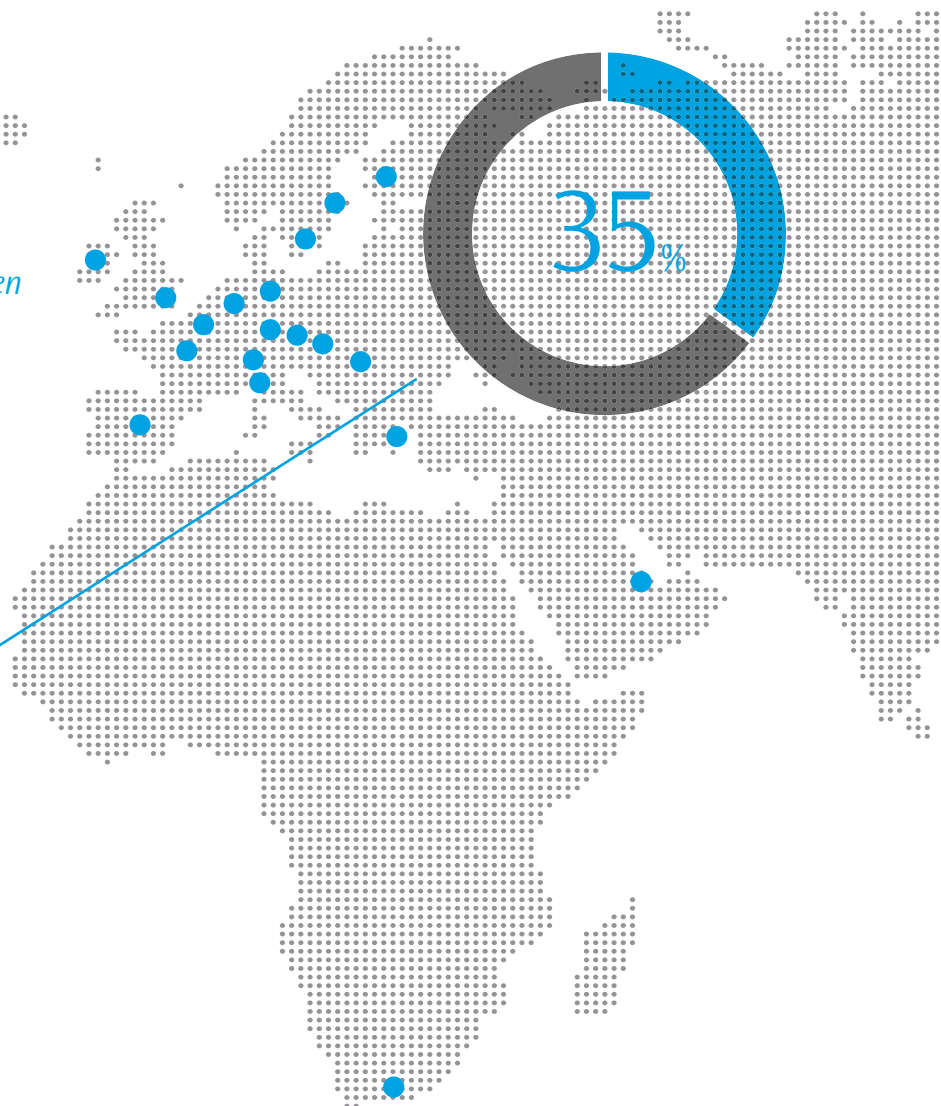
The Affordable Care Act

Lagen om reformering av det amerikanska sjukförsäkringssystemet, the Affordable Care Act, trädde i kraft 2010 och utgör en plan för stegvisa reformer fram till 2015, varav de flesta är planerade till 2014. Syftet med reformerna är bland annat att ytterligare 32 miljoner människor ska omfattas av ett försäkringsskydd i framtiden. I paketet finns också delar som ska främja innovation och bättre kostnadseffektivitet i vården, såsom HITECH Act, som erbjuder finansiella incitament till vårdgivare som tillämpar elektronisk medicinsk rapportering och använder den på ett specificerat meningsfullt sätt. Elektas MOSAIQ® blev det första onkologi-informationssystemet som fick full HITECH Act-certifiering. ■



REGION EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

Region Europa, Mellanöstern och Afrika har fortsatt att visa en god utveckling under 2011/12. Framförallt i norra Europa och i Ryssland har orderingen varit god.



3 206 MKR

Nettoomsättning 2011/12.
Diagrammet visar regionens andel av
koncernens totala nettoomsättning.

35%

Täckningsbidrag 2011/12.

5%

Ökning i orderingen
jämfört med föregående år
exklusive Nucletron och
baserat på oförändrade
växelkurser.

ÖKAD ORDERINGÅNG OCH VIKTIGA PRODUKTLANSERINGAR

Orderingång och omsättning i regionen ökade under året. Elekta hade en god tillväxt i norra Europa, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien. Tillväxten har varit svagare i södra delarna av Europa och Nordafrika. På tillväxtmarknader såsom Ryssland fortsatte Elekta sin framgångsrika utveckling genom att vinna ett stort antal nya kontrakt.

I Västeuropa är Elekta ledande och marknadsandelen för nya order var god under året. Denna del av regionen har generellt en väl utbyggd cancervård och tillväxten drivs i huvudsak av ersättningsinvesteringar. En åldrande befolkning medför dock att antalet cancerfall ökar, vilket även medför ett större behov av att öka kapaciteten när det gäller strålterapi.

De allra flesta systemen i Västeuropa upphandlas genom offentliga anbudsfordrarna. De privata vårdgivarnas andel kan dock förväntas växa, bland annat mot bakgrund av de växande sjukvårdsbehov som åldrande befolkningar ger upphov till. Ansträngda sjukvårdsbudgetar gör att effektivare lösningar efterfrågas och en företeelse som ökar i betydelse av det skälet är etableringen av privata cancervårdgivare som är fokuserade på strålterapi. Exempel på sådana specialiserade företag finns idag i flera länder.

Elekta's långsiktiga strategi i de mogna europeiska marknaderna innebär dels att bibehålla eller öka marknadsandelarna när det gäller ersättningsinvesteringar och utbyggnad av ny behandlingskapacitet. Det sker bland annat med starkt fokus på forskning och innovation, för att utveckla produktportföljen. Den nya multiblads-kollimatoren Agility™, som utgör ett banbrytande steg framåt inom strålformering, är ett exempel på detta.

Elekta's tillväxtstrategi stöds av etablerade samarbeten med ansedda, ledande universitetskliniker inom cancerområdet. Dessa samarbeten utgör i sin tur en kvalitetsbekräftelse för den övriga marknaden. Ett exempel är Universitetsklinikum Mannheim och

dess klinik för strålterapi och radioonkologi. Ett annat är Nederlands Cancer Institute, Antoni van Leeuwenhoek i Amsterdam, där Elekta samarbetat med forskare för att utveckla den fyrdimensionella datortomografitekniken Symmetry™.

Ett nyttillkommet, unikt samarbete är ett gemensamt forskningsprojekt mellan Elekta och Karolinska Universitetssjukhuset i Stockholm. Samarbetet innebär att Karolinska får tillgång till ett Elekta Axesse™-system.

TILLVÄXTMARKNADERNAS BETYDELSE ÖKAR

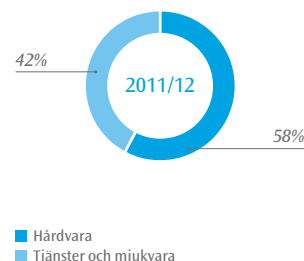
Elekta's strategi för hög tillväxt innebär ett starkt fokus på nya snabbväxande marknader med liten installerad bas av strålningsutrustning. I regioner såsom Östeuropa, Mellanöstern och Afrika finns oftast en stor efterfrågan på cancervård och behandling av sjukdomar i hjärnan som inte kan tillgodoses på ett tillfredsställande sätt idag. Det råder också kapacitetsbrist för tidig diagnos, vilket gör att många patienter kommer under behandling först i ett sent skede av sin sjukdom. För Elekta är det av stor vikt att vara först på dessa marknader och tidigt säkra en stark marknadsposition. Därmed kan Elekta bidra till att sätta standarden för en god och ekonomiskt överkomlig cancervård. Detta sker genom att tillhandahålla infrastruktur för mjukvara och genom att tillgodose de kliniska behoven, men också genom att säkerställa tillgång till expertis och professionell utbildning, liksom eftermarknadstjänster och finansiella lösningar.



»Även om bilden i Europa varit blandad under året har flera nord-europeiska länder visat en god utveckling för Elekta. Vi har också fortsatt att framgångsrikt delta i utbyggnaden av den ryska cancervården. Sammantaget innebar det ett bra år för regionen. Vi väntar oss också en fortsatt stabil tillväxt framöver, inte minst tack vare de växande marknaderna i Östeuropa och Ryssland.«

Tomas Puusepp, vd och koncernchef, Elekta AB och tillförordnad Executive VP, Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern

Fördelning försäljning



Många av de större länderna har numera nationella cancerprogram som innebär stora satsningar både på utbyggnad och modernisering av cancervården.

I Ryssland har det nationella programmet på bara ett fåtal år signifikant ökat landets kapacitet när det gäller cancervård. Nya behandlingscentra har byggts och i existerande centra moderniserats utrustningen. Elekta har varit mycket framgångsrikt i genomförda upphandlingar med ett stort antal erhållna kontrakt vid ett antal ryska cancerkliniker. Bland annat har det barncancercenter som öppnades i Moskva under året, och som är ett av de största i östra Europa, utrustats med ett heltäckande system för stereotaktisk strålterapi, inklusive Elekta Synergy®, liksom Elektas behandlingsplanerings- och onkologiinformationssystem.

Även Turkiet har en nationell cancerstrategi som upprättades 2008 och som ska åtgärda kapacitetsbristen i cancervården. Ett nationellt cancerinstitut har bildats och avsikten är att fram till 2015 etablera ett antal nya kliniker inom cancervården.

ÖVERSIKT 2011/12

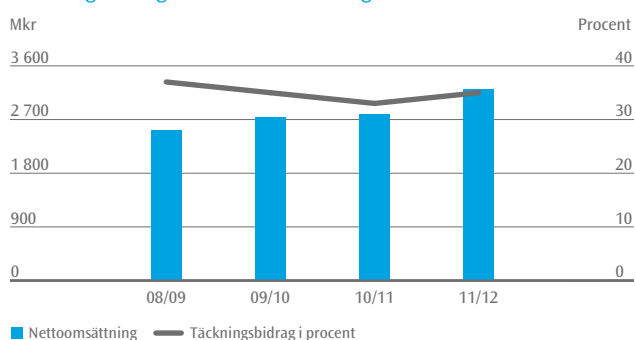
Under 2011/12 ökade orderingsgången för regionen Europa, Mellanöstern och Afrika med 5 procent exklusive Nucletron och baserat på oförändrade valutakurser jämfört med föregående år. Regionen har under den senaste femårsperioden haft en årlig tillväxt på i genomsnitt 13 procent.

Orderingsgången under 2011/12 var särskilt stark i norra Europa, Tyskland, Nederländerna, och Storbritannien. I vissa länder i södra Europa var marknaden svagare. Efterfrågan på tillväxtmarknaderna var överlag god med stark utveckling i Ryssland, men även på andra marknader såsom i Mellanöstern.

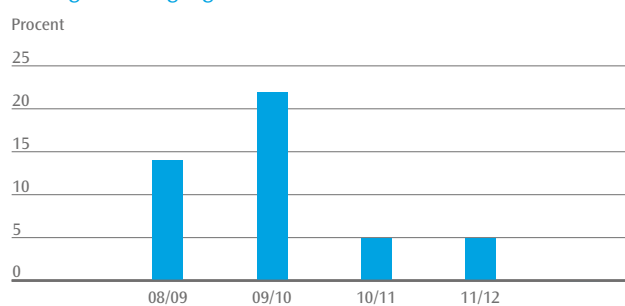
FRAMTIDSUTSIKTER

Det kommande året väntas en fortsatt blandad bild i de etablerade marknaderna, med en stabil tillväxt i Nordeuropa och en mer avvaktande utveckling i vissa länder i södra Europa. I de flesta tillväxtmarknader såsom Östeuropa och Ryssland, men även i mindre marknader, väntas en fortsatt god tillväxt. ■

Täckningsbidrag och nettoomsättning



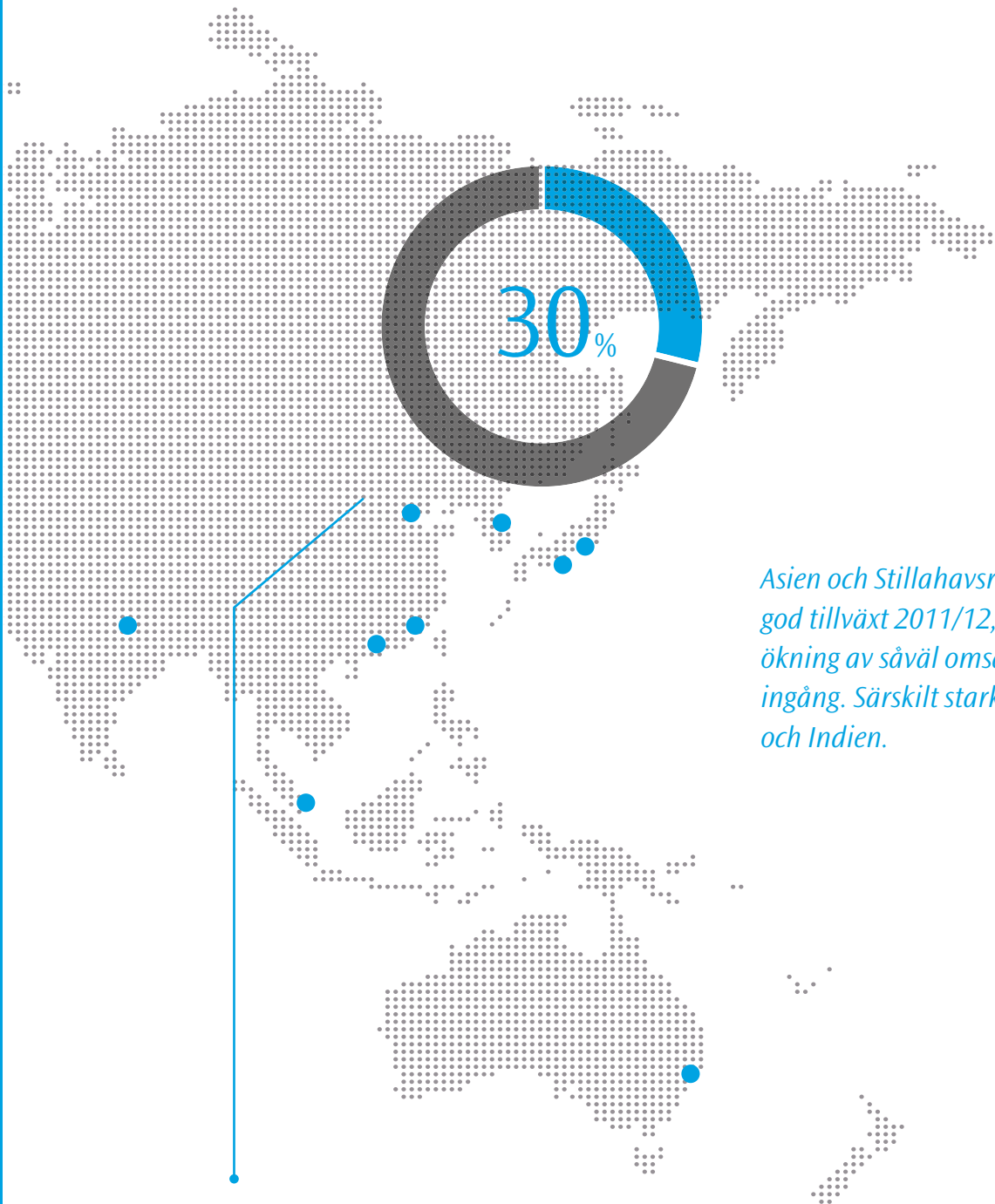
Ökning i orderingsgången¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron



REGION ASIEN OCH STILLAHAVSREGIONEN



Asien och Stillahavsregionen har haft en god tillväxt 2011/12, med tvåsiffrig ökning av såväl omsättning som orderingång. Särskilt stark var tillväxten i Kina och Indien.

2 720 MKR

*Nettoomsättning 2011/12.
Diagrammet visar regionens andel av
koncernens totala nettoomsättning.*

32%

Täckningsbidrag 2011/12.

14%

*Ökning i orderingången
jämfört med föregående år
exklusive Nucletron och
baserat på oförändrade
växelkurser.*

LEDANDE POSITION OCH HÖG TILLVÄXT

Elektas försäljningsutveckling på de asiatiska marknaderna har varit god under året. Den organiska tillväxten i regionen uppgick till 14 procent och Elekta har stärkt positionerna på ett flertal marknader.

Elekta är verksamt på 15 större marknader i Asien och Stillahavsregionen som i sin helhet kännetecknas av stor brist på vårdkapacitet inom onkologi och neurokirurgi. I regionen finns nära 60 procent av jordens befolkning, men mindre än 30 procent av antalet linjäracceleratorer. Vissa marknader, såsom Australien, Japan, Sydkorea och Taiwan samt Hongkong och Singapore har väl utbyggda sjukvårdssystem och jämförelsevis god kapacitet för behandling av cancerpatienter. Resten av regionen däremot, där den stora folkmängden finns, är den del av världen där bristen på strålterapi-system, utrustning och utbildad vårdpersonal är störst i förhållande till behoven.

Elekta var tidigt på plats i regionen, med närvaro i Kina sedan 1982 och i Indien sedan 1994. I takt med att tillväxtländernas ekonomier blivit allt mer utvecklade och välståndet vuxit har satsningarna på sjuk- och hälsovård ökat och Elekta har framgångsrikt kunnat ta vara på dessa tillväxtpotentialer, genom att bistå länderna med att etablera en bra och kostnadseffektiv cancervård. Under 2011/12 uppskattas Elektas marknadsandel av nya order i regionen till 42 procent.

I och med Elektas förvärv av Nucletron tillförs nya tillväxtpotentialer genom att erbjudandet utökas med brachyterapi. Nucletron har en stark position i Asien och sammantaget kan ett mera heltäckande erbjudande bidra till ett ökat intresse för och ökad användning av olika former av strålterapi.

En av hörnstenarna i Elektas strategier för tillväxt i regionen är att bidra till att en cancerbehandling görs tillgänglig för allt fler, både vårdgivare och patienter. Det innebär bland annat stora sats-

ningar från Elektas sida på utbildning, eftersom bristen på utbildad personal inom cancervården är en begränsande faktor. Det gäller såväl läkare som fysiker, sköterskor och annan personal. Bara i Kina genomförde Elekta ett stort antal utbildningsdagar för kunder under verksamhetsåret. Utbildning och utveckling sker också i samarbete med ledande universitet och kliniker, liksom vid användarmöten arrangerade av Elekta.

En annan viktig faktor för att öka tillgängligheten är att tillhandahålla mjukvara på lokala språk. MOSAIQ® finns numera i 15 olika språkversioner. Även på produktområdet bidrar Elekta till att allt fler patienter kan få tillgång till strålterapi. Det främsta exemplet är linjäracceleratorn Elekta Compact™ som utvecklats och tillverkas i Kina. Compact har utvecklats för nya anläggningar och tillväxtmarknader, men den kan också utökas med nya, avancerade funktioner i takt med att kliniken växer.

NATIONELLA CANCERPROGRAM

Den viktigaste drivkraften för tillväxt i regionen är stora nationella hälso- och sjukvårdsprogram i flera länder. På cancerområdet har dessa utformats utifrån medvetenheten om att cancer är ett stort och växande hälsoproblem, eftersom ökat välstånd leder till att människor lever längre och att andelen äldre i befolkningen ökar.

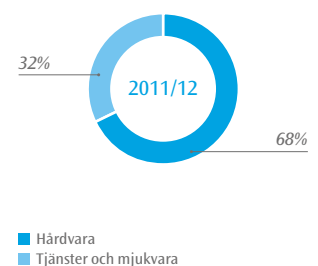
Kina är den tredje största marknaden för Elekta, mätt i försäljning. Elekta är marknadsledande i landet, både vad gäller installerad bas av linjäracceleratorer och inom nyförsäljningen av behandlingsplaneringssystem. Sju av de tio mest framträdande klinikerna har utrustning från Elekta. Även avseende den totala



»Asien och Stillahavsregionen fortsätter att utvecklas väl och vi förväntar oss att även i framtiden kunna möta vårt mål om en stark organisk tillväxt och samtidigt konsolidera vår ställning som marknadsledare i regionen.«

Gilbert Wai, Executive Vice President, Region Asien och Stillahavsregionen

Fördelning försäljning



marknadsandelen i Kina har Elekta en ledande position med 44 procent.

Kina fortsätter att växa i betydelse för Elekta. Den stora, heltäckande sjukvårdsreform som antogs 2009 beräknas innebära ökade investeringar i sjukvård i Kina med i snitt 20 procent per år till cirka 700 miljarder USD år 2015¹⁾. Elekta bedömer även att den snabba utbyggnaden av strålterapi kommer att fortsätta under många år framöver. För två år sedan infördes till exempel nya nationella riktlinjer som klargör vilka kvalitetskriterier som gäller för hjärnkirurgi. Syftet med dessa är att höja kvaliteten och standarden inom hjärnkirurgi i landet. Det i sin tur förväntas medföra ökade möjligheter för Elekta att delta i kommande upphandlingar av neurokirurgisk utrustning.

I Japan finns ett nationellt cancerprogram som bland annat syftar till att åtgärda ojämlikheter i vården. Japan kännetecknas också av en hittills låg användning av strålterapi och därmed också brist på onkologer och medicinfysiker med kompetens inom strålterapi. Elekta är klart ledande inom strålkirurgi och Leksell Gamma Knife® har en marknadsandel på över 50 procent medan marknadsandelen för linjäracceleratorer är lägre. De senares marknadsandel av nya order har dock förutsättningar att öka, bland annat tack vare det distributionsavtal som slöts med Toshiba Medical Systems 2010.

Indien har stor brist på tillgänglig sjukvård och en liten andel av befolkningen täcks av någon sjukvårdsförsäkring. För avancerad sjukvård dominerar den privata sektorn. Detta innebär att Elektas kundgrupp är relativt fragmenterad och till stor del utgörs av mindre privata aktörer. De offentliga investeringarna i strålterapi beräknas öka på lång sikt. Elekta har en stark position och växande marknadsandel i Indien. Förvärvet av Nucletron innebär en ytterligare stärkt närvaro.

VÄLETABLERADE MARKNADER I AUSTRALIEN OCH NYA ZEELAND

Australien och Nya Zeeland är båda mogna marknader när det gäller sjukvård och är dessutom tidiga att ta till sig ny teknologi ur

ett forskningsperspektiv. Flera enheter i Australien har lagt beställningar på multibladskollimatoren Agility™, vilket demonstrerar ett intresse att upprätthålla den högsta teknologiska nivån.

Sjukvårdsmarknaden i Australien är både offentlig och privat medan den i Nya Zeeland i huvudsak har förblivit offentlig. På senare år har privat organiserad strålterapi behandling ökat starkt i Australien, inte minst tack vare etableringar enligt modellen offentlig-privat samverkan i västra Australien.

Den australiska marknaden för neurokirurgi är väl etablerad och på vissa områden världsledande. Australiska neurologiska forskningscentra är erkänt ledande i forskarvärlden. Verksamheten är begränsad till de större städerna – Sydney, Melbourne, Brisbane, Adelaide och Perth. Dessa stora centra betjänar i sin tur större regionala upptagningsområden. Kognitiv neurovetenskap bedrivs i Sydney, Melbourne och Brisbane och både Sydney och Melbourne har forskningsprogram inom magnetencefalografi (MEG). I Melbourne sker forskningen i samarbete med Elekta.

ÖVERSIKT 2011/12

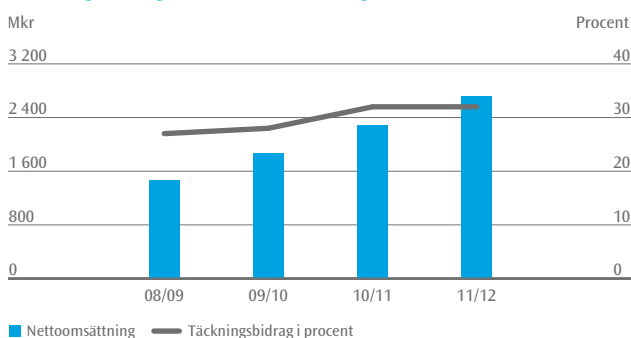
Elekta har fortsatt haft en god tillväxt i regionen under året. Tillväxten var särskilt stark i Kina och Indien.

Betydelsefulla milstolpar var bland annat att de första strålkirurgisystemen Leksell Gamma Knife® Perfexion™ installerades vid ett sjukhus och en universitetsklinik i Kina. Ytterligare ett sjukhus är på väg att installera systemet.

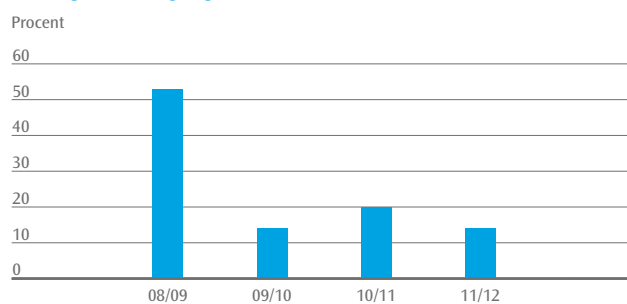
Under året har den regionala organisationen konsoliderats och förstärkts med lokal kompetens inom alla viktiga ledarpositioner, från försäljning och marknadsföring till service, eftermarknad, finans och HR. Integreringen med Nucletron på alla nivåer har inneburit ett mycket positivt tillskott till Elektas verksamhet i regionen. Ordergången i regionen ökade under verksamhetsåret med 14 procent baserat på oförändrade valutakurser och exklusive Nucletron. Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 2 720 Mkr (2 291).

¹⁾ Källa: Frost & Sullivan 2011

Täckningsbidrag och nettoomsättning



Ökning i ordergången¹⁾



¹⁾ Beräknat på oförändrade valutakurser. 2011/12 beräknat exklusive Nucletron



FRAMTIDSUTSIKTER

Elekta förväntar sig en fortsatt hög investeringstakt inom sjukvården i regionen. I många länder är cancervården i en tidig uppbyggnad som kan tillgodose de behov som redan finns idag och som kan väntas fortsätta att växa under kommande år. De offent-

ligt finansierade cancerprogrammen fortsätter att vara en drivkraft för expansion. Hög tillväxttakt i de stora ekonomierna i regionen talar för att utbyggnaden av vårdkapacitet kommer att fortsätta. ■



ELEKTA NEUROSCIENCE

*Lång erfarenhet av patientfokuserade
innovationer*

EFFEKTIV OCH SKONSAM BEHANDLING AV SJUKDOMAR I HJÄRNAN



Elekta Neuroscience utvecklar innovativa, världsledande lösningar för behandling och lokalisering av sjukdomar i hjärnan. Leksell Gamma Knife®, Elektas stereotaktiska system för strålkirurgi i hjärnan fortsätter att utvecklas och befästa sin ställning som marknadens främsta, både vad gäller klinisk effektivitet, kostnadseffektivitet och patientvänlighet. Elekta Neuroscience är också ledande inom funktionell kartläggning och behandling av hjärnan.

Elekta har under många decennier satt standarden för behandlingen av cancer och andra svåra sjukdomar i hjärnan som ofta kräver behandlingsmetoder utöver de konventionella. Med lång erfarenhet av stereotaktiska och patientfokuserade innovationer har Elekta skapat lösningar som är både extremt precisa och icke- eller minimalinvasiva för behandling av hjärnan. Enbart strålkirurgi med Leksell Gamma Knife har hjälpt över 600 000 patienter i världen till ett bättre och längre liv. Antalet patienter ökar med cirka 60 000 årligen.

Elekta Neuroscience är verksamt inom tre huvudsakliga områden; stereotaktisk strålkirurgi, stereotaktisk minimalinvasiv neurokirurgi, samt magnetencefalografi för funktionell kartläggning av hjärnan.

Elekta har den största installerade basen i världen av stereotaktiska strålkirurgisystem. För närvarande finns runt 300 Leksell Gamma Knife i klinisk drift och cirka 2 300 stereotaktiska system från Elekta är i bruk vid mer än 1 500 kliniker i världen. Elektas system för magnetencefalografi (MEG) används av 75 kliniker.

VÄXANDE BEHOV AV STRÅLKIRURGI

Tillväxten för Elekta Neuroscience drivs främst av stora, icke tillgodosedda behov av strålkirurgi. I tillväxtländer är marknadspenetra-

tionen för strålkirurgi fortfarande låg och bedöms utgöra en tillväxtpotential på medellång och lång sikt. Även i Europa finns stora behov, medan användningen av Leksell Gamma Knife är väl utbredd i Nordamerika. Här väntas tillväxten genereras av uppgraderingar av den installerade basen, men också från ett ökat kapacitetsbehov drivet av att antalet patienter med hjärnmetastaser ökar. Detta beror dels på att cancerpatienter lever allt längre på grund av bättre diagnos och bättre behandlingsmetoder av primärcancer som orsakar metastaserna, och dels på att strålkirurgi med Leksell Gamma Knife blir en alltmer utbredd behandlingsform för dessa patienter. På de mogna marknaderna syns dessutom ett generellt växande intresse för utökad användning av strålkirurgi med Leksell Gamma Knife. I synnerhet stora kliniker med stora patientvolymerna ser effektivitetsvinster i att föra över kapacitet från linjäracceleratorer till Leksell Gamma Knife.

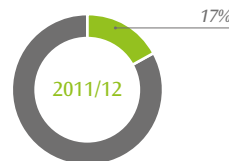
Elekta Neuroscience skapar tillväxt genom innovation och samarbetar i forskning och utveckling med ett stort antal av världens främsta universitet och sjukhus. Ett växande område där ännu inga godkända indikationer finns, men mycket forskning sker och där Elekta Neuroscience ser en stor potential är inom stereotaktisk neurokirurgisk behandling av funktionella sjukdomar i hjärnan, såsom motoriska sjukdomar, demens och psykiska sjukdomar.

Elekta Neuroscience strategier för framtiden syftar till att säkra ett fortsatt ledarskap inom området stereotaktisk strålkirurgi på det traditionella neurokirurgiska området och samtidigt utöka användningen av strålkirurgi med Leksell Gamma Knife inom onkologiområdet. Det handlar i synnerhet om att göra det möjligt för fler patienter med hjärnmetastaser att få tillgång till behandling med Leksell Gamma Knife.

300

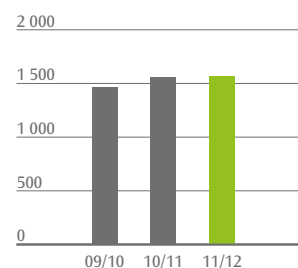
Leksell Gamma Knife® i klinisk drift världen över

Andel av total nettoomsättning



■ Elekta Neuroscience

Nettoomsättning, Mkr



LEKSELL GAMMA KNIFE: VÄRLDENS MEST AVANCERADE SYSTEM

Leksell Gamma Knife® är världens mest avancerade system för strålkirurgi. Den senaste versionen, Leksell Gamma Knife® Perfexion™, har satt en ny standard för strålkirurgi i hjärnan när det gäller precision, dosleverans och effektivitet i behandlingen, samt inte minst för skonsamheten mot patienten och användarvänligheten. Leksell Gamma Knife Perfexion är betydligt mer automatiserat än alla andra strålkirurgiska system och är nu på väg att förändra hur behandling av metastaser i hjärnan går till världen över. En stadigt växande andel av alla Elekta's strålkirurgisystem som nu är i bruk är Leksell Gamma Knife Perfexion.

Det stora flertalet behandlingar med Leksell Gamma Knife, nära 80 procent, gäller godartade eller maligna tumörer i hjärnan, medan cirka 20 procent av behandlingarna rör kärlsjukdomar och funktionella sjukdomar. Den stora andelen tumörbehandlingar beror på att hjärnan är ett av de organ där cancermetastaser är vanligast förekommande. Omkring 20–40 procent av alla cancerpatienter beräknas utveckla metastaser i hjärnan. Sedan tidigare har helhjärnebestrålning varit den vanligast förekommande behandlingsformen. Nu växer emellertid en alltmer övertygande klinisk evidens fram om stereotaktisk strålkirurgi som ett likvärdigt eller bättre alternativ till strålning av hela hjärnan, både vad gäller effektivitet och skonsamhet i behandlingen. Det finns mer än 800 vetenskapligt granskade kliniska rapporter som omfattar 30 eller fler patienter, vilka beskriver en framgångsrik användning av Leksell Gamma Knife för viktiga intrakraniella indikationer. Jämfört med konkurrerande teknologier så är det en överväldigande kunskaps-

och faktabas. Med Leksell Gamma Knife Perfexion har Elekta också adderat möjligheten att utföra fraktionerade behandlingar, det vill säga att stråldosen levereras i mindre doser under flera dagar. Det sker med hjälp av Extend™ som är ett tilläggsystem till Leksell Gamma Knife. Med dess hjälp kan onkologer och neurokirurger ta sig an tumörer som är för stora eller för kritiskt placerade för att kunna behandlas vid ett enda tillfälle och därigenom öka antalet patienter som kan dra nytta av de unika egenskaperna hos Leksell Gamma Knife Perfexion. Extend utgör dessutom en brygga mellan neurokirurgi och strålningsonkologi eftersom systemet också kan användas i kombination med linjäracceleratorerna Elekta Axesse™ eller Elekta Synergy®.

Nya lösningar för att ytterligare höja effektiviteten med Leksell Gamma Knife Perfexion är under utveckling. Ett sådant exempel är MOSAIQ® Connectivity som möjliggör en sömlös integration av behandlingsplaneringssystemet Leksell GammaPlan® och Leksell Gamma Knife Perfexion med onkologiinformationssystemet MOSAIQ®. Det kommer att effektivisera och förenkla klinisk arbetsflöde och även underlätta samarbete med andra MOSAIQ-baserade avdelningar och kliniker, oavsett vilken behandlingsutrustning som används.

Ytterligare ett utvecklingsprojekt är Leksell Gamma Knife Registry. Här är avsikten att skapa en plattform för stora volymer aggregerade och detaljerade behandlingsdata som både kan användas lokalt på kliniken, men också delas med andra behandlande Leksell Gamma Knife-enheter globalt.



»Elekta Neuroscience bygger på nydanande innovationer som från första början syftat till att ge patienter med tumörer och andra sjukdomar i hjärnan ett längre och bättre liv. Så gott som varje år tar vi nya steg mot allt större precision, skonsamhet för patienten och förbättrad klinisk effektivitet. I dag finns riklig klinisk dokumentation kring överlägsenheten hos Leksell Gamma Knife® och en viktig uppgift för oss är att sprida denna kunskap så att allt fler patienter som behöver kan få tillgång till strålkirurgi med Leksell Gamma Knife. En fortsatt hög innovationstakt är också viktig för oss och flera nya lösningar är redan på väg.«

Åsa Hedin, Executive Vice President, Elekta Neuroscience

Flera välrenommerade sjukhus och kliniker i världen har under året beställt och installerat Leksell Gamma Knife Perfexion.

De första Leksell Gamma Knife Perfexion-systemen i Kina installerades vid Zheijiang University School of Medicine, Beijing Tiantan och Shanghai Hua Shan Hospital.

Universitetssjukhuset Hôpital La Timone i Marseille, Frankrike är en pionjär inom strålningskirurgi och blev under året först i världen med att beställa sitt andra Leksell Gamma Knife Perfexion-system. Hôpital La Timone firar under 2012 sitt 20-årsjubileum med Leksell Gamma Knife och har under åren behandlat mer än 10 000 patienter. Med två Leksell Gamma Knife Perfexion-system i drift kommer upp till tio patienter om dagen att kunna behandlas.

Exempel på andra sjukhus och institutioner som under året installerat Leksell Gamma Knife Perfexion är Burdenko Institute of

Neurosurgery i Moskva, Ryssland (se sid 33), Baskent University Hospital i Adana, Turkiet och AIIMS i New Delhi, Indien. Den neurokirurgiska avdelningen vid AIIMS har bedrivit strålkirurgi med Leksell Gamma Knife sedan 1997. I juni 2011 uppgraderades avdelningen med Leksell Gamma Knife Perfexion och har sedan dess behandlat ett ökande antal patienter.

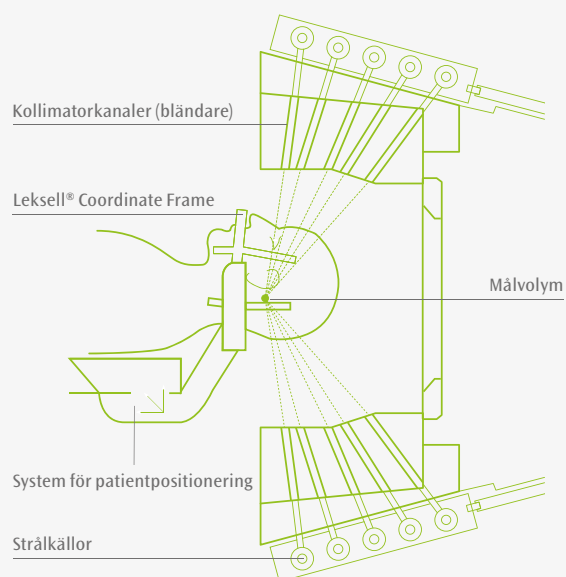
I en studie genomförd av det oberoende amerikanska undersökningsföretaget KLAS rankades Leksell Gamma Knife Perfexion med god marginal som det bästa bland sex avancerade strålbekämpningssystem 2011. Rapporten, "Radiation Therapy 2011: A Dose of New Technology", bygger på intervjuer med 213 vårdinstitutioner i USA. Snabbhet, noggrannhet, pålitlighet och den sofistikerade teknologin bidrog till topplaceringen.

STEREOTAKTISK STRÅLKIRURGI MED LEKSELL GAMMA KNIFE

Strålkirurgi med Leksell Gamma Knife® ges, med några få undantag, som en engångsbehandling och utan att patienten behöver sövas. Efter behandlingen kan patienten normalt lämna sjukhuset samma dag, vilket gör metoden till ett kostnadseffektivt alternativ till öppen hjärnkirurgi.

Under behandlingen riktas cirka 200 strålar från den radioaktiva isotopen Kobolt 60 med hög precision till det område som ska behandlas. Varje enskild stråle har låg intensitet och påverkar därmed inte den hjärnvävnad som passerar på väg till målet.

Strålarna sammanfaller i ett fokus, där den samlade strålintensiteten är mycket hög. Genom att flytta patientens huvud i förhållande till strålarnas fokus kan dosen optimeras i förhållande till målets läge, form och storlek. Eftersom Leksell Gamma Knife kan ha en precision som är bättre än 0,5 mm, är det möjligt att ge en mycket hög dos till det sjuka området, med minimal risk att skada omkringliggande frisk vävnad. Med Extend™ är det också möjligt att utföra fraktionerade behandlingar.



LEKSELL STEREOTACTIC SYSTEM: EXAKT LOKALISERING OCH BEHANDLING

Leksell Stereotactic System® är det mest använda och tillförlitliga stereotaktiska systemet på marknaden och en standard för stereotaktisk neurokirurgi. Det kompletta systemet består av verktyg som ger en säker och exakt lokalisering och behandling av mål i hjärnan genom minimalinvasiv kirurgi. Systemet används både för diagnos och behandling, såsom biopsier (vävnadsprov) från mål belägna djupt in i hjärnan och till att exakt placera implanterbara elektroder för stimulering djupt i hjärnan. Systemet är utformat för att korta planeringstider, erbjuda ett bredare urval av alternativa tillvägagångssätt och tillhandahålla en överlägsen klinisk noggrannhet. Elektas integrerade system för neurokirurgi innehåller också Leksell SurgiPlan®, en avancerad planeringsmjukvara, och Leksell® Neuro Generator, ett komplett system för funktionell neurokirurgi och smärtbehandling.

Leksell Stereotactic System används dagligen för stereotaktisk neurokirurgi vid mer än 1 300 kliniker i världen och finns dokumenterat i över 1 000 kliniska studier.

MAGNETENCEFALOGRAFI: PRECIS KARTLÄGGNING AV HJÄRNAN

Magnetencefalografi (MEG) är en metod som används bland kliniker och forskare för att kartlägga normal och avvikande aktivitet i hjärnan, genom att studera dess magnetfält på ett icke-invasivt sätt. Elekta är ledande inom MEG och tillverkar Elekta Neuromag®

som möjliggör för forskare och läkare att kartlägga hjärnaktiviteten med precis millisekundupplösning och lokalisering.

Under året har Elektas nya MEG-system, Elekta Neuromag® TRIUX™ etablerats på marknaden. Den nya plattformen är mer robust och patient- och användarvänlig och utvecklad för att kunna fungera i stort sett i alla kliniska miljöer, i synnerhet sjukhus och forskningscentra med hög användningsgrad. Bland annat har den en inbyggd avskärmning som skyddar systemets ultrakänsliga sensorer mot magnetisk störning.

Flera stora forskningsinstitutioner använder Elekta Neuromag för klinisk forskning när det gäller neurologiska och psykiatriska funktionsstörningar såsom Alzheimer och andra demenssjukdomar, epilepsi, autism, schizofreni, depression, traumatisk hjärnskada och vid olika inlärningsproblem såsom dyslexi. Dessa är dock inga godkända indikationer för produkterna. Ett potentiellt växande användningsområde är att upptäcka och lättare lokalisera milda traumatiska hjärnskador, såsom hjärnskakning, vilket till exempel kan få betydelse inom idrotten.

Ytterligare ett användningsområde för Elektas MEG-teknologi har öppnat sig när det gäller att utveckla läkemedel. Denna tillämpning av MEG kan påskynda och sänka kostnaderna vid utveckling av nya läkemedel, genom att mäta läkemedlets effekt och hjärnfunktionen i realtid vid kritiska faser i läkemedlets utvecklingsprocess. ■

Leksell Gamma Knife Society

I mars 2012 höll Leksell Gamma Knife Society sitt 16:e möte, denna gång i Sydney, Australien. I årets möte deltog runt 300 neurokirurger, strålningsonkologer och andra vårdgivare från hela världen.



Sällskapet, som grundades 1989, är ett multidisciplinärt forum för informationsutbyte och kliniksamarbeten, med målet att bidra till förbättrade kliniska behandlingsresultat. Alltsedan grundandet har sällskapet framgångsrikt flyttat fram positionerna inom strålkirurgi genom att utveckla och kommunicera bästa praxis på området.

Den oundgängliga roll som Leksell Gamma Knife® har vid behandlingen av godartade tumörer och kärlmissbildningar i hjärnan fick stöd under det internationella mötet av flera studier av långsiktiga effekter i stora patientgrupper. Data presenterades om den alltmer utbredda användningen av Leksell Gamma Knife vid multipla hjärnmetastaser tillsammans med belägg för kostnadseffektiviteten i behandlingen. Lovande forskning kring nya indikationer, såsom epilepsi och tremor vid Parkinsons sjukdom presenterades också. Protokoll från mötet kommer att publiceras i den ansedda tidskriften *Journal of Neurosurgery* i december 2012.

Den årliga kartläggningen av klinker vilka använder Leksell Gamma Knife som Leksell Gamma Knife Society genomför pekade på att vid 2010 års utgång hade över 612 000 patienter behandlats, med en årlig behandlingstakt på cirka 60 000 patienter per år. ■

LÖSNINGAR

Stereotaktisk strålkirurgi

En väletablerad icke-invasiv metod för behandling av sjukdomar i hjärnan. Med Leksell Gamma Knife® ges en enda hög stråldos till ett avgränsat och kritiskt placerat område i huvudet.

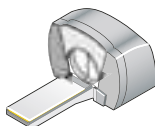
Stereotaktisk neurokirurgi

Stereotaktisk neurokirurgi är en integrerad lösning för minimalinvasiv neurokirurgi för lokalisering och behandling av mål i hjärnan.

Funktionell kartläggning

Med magnetencefalografi (MEG) kan läkare och forskare noga mäta hjärnaktiviteten och erhålla en tredimensionell, funktionell kartläggning samt utföra mätningar i realtid.

PRODUKTER



Leksell Gamma Knife

Stereotaktisk strålkirurgi är en icke-invasiv metod för behandling av hjärnsjukdomar, där en enda hög stråldos ges till ett avgränsat område i huvudet. Den senaste produkten är Leksell Gamma Knife® Perfexion™, ett helintegrerat och automatiserat system som möjliggör en mycket avancerad behandling med högsta säkerhet och komfort.



Extend

Extend™-systemet möjliggör fraktionerade behandlingar, genom strålkirurgi med Leksell Gamma Knife®, vilket ger neurokirurger och radioonkologer möjligheten att behandla sjukliga förändringar som är större och kritiskt placerade.



Leksell Stereotactic System

Leksell Stereotactic System® är världens mest använda system för stereotaktisk neurokirurgi. Systemets höga noggrannhet, enkla handhavande och mångsidighet erbjuder kirurgen ett optimalt system för funktionell neurokirurgi. Det är också förstahandsvalet för biopsier (vävnadsprover).



Elekta Neuromag

Elekta Neuromag® är det mest avancerade systemet för magnetencefalografi (MEG). Det kartlägger hjärnaktivitet i realtid genom att, icke-invasivt och med hög upplösning, mäta utslag i de magnetfält som produceras av hjärncellerna.

Burdenko Institute först i Ryssland med Leksell Gamma Knife Perfexion



Från vänster: Irina Sandin, Eastern Europe BU Manager, Elekta; Inna Naisheva, Administrator; Prof. Andrey V. Golanov, M.D., Ph.D, Chief of Department of Radiotherapy and Radiosurgery; Physicist Marina Zotova (alla från N.N. Burdenko Neurosurgical Institute, Moscow); och Nabil Elias Romanos, Vice President, Eastern Europe & Middle East, Elekta.

Burdenko Institute of Neurosurgery är det största neurokirurgiska institutet i Ryssland och världens största klinik för vård av patienter med sjukdomar i centrala och perifera nervsystemet. Sammanlagt har institutet vårdplatser för 4 000–5 000 patienter årligen.

Institutet grundades i Moskva 1932 och har sedan dess legat i framkant när det gäller att främja införandet av nya tekniker och framsteg i den praktiska tillämpningen av neurokirurgi. En viktig milstolpe passerades i april 2005 då den första behandlingen genomfördes med Leksell Gamma Knife®.

”Den dagen kan i själva verket betraktas som strålkirurgins födelse i Ryssland. Sedan dess har drygt 2 300 patienter behandlats genom strålkirurgi med Leksell Gamma Knife här vid institutet”, säger professor Andrey Golanov, chef för Burdenko Institutes avdelning för strålterapi och strålkirurgi.

Under 2011 togs ett nytt stort steg framåt med installationen av Rysslands första Leksell Gamma Knife® Perfexion™. Den första patienten, en 59-årig kvinna, behandlades i juni 2011.

Leksell Gamma Knife Perfexion har inneburit en dramatisk effektivisering av arbetsflödet vid kliniken, genom snabbare planering och behandling av en eller flera tumörer i en enda session.

”Vi är utan tvekan glada över Leksell Gamma Knife Perfexion”, säger professor Golanov. ”Leksell Gamma Knife har utgjort standarden för intrakraniell strålkirurgi i många år. Leksell Gamma Knife Perfexion ger en än mer förfinad, precis och effektiv strålkirurgi.”

”Leksell Gamma Knife Perfexion gör hela processen enklare, både för patienter och klinikpersonal”, fortsätter han. ”Det finns en potential för behandling av flera indikationer, den underlättar både planerings- och behandlingsprocessen och dosplaneringen är överlägsen med sin höga konformitet. Till exempel behandlade vi nyligen en patient med fem metastaser på bara en timme och det handlade dessutom om stora tumörer som krävde mer än en stråle för var och en.”

Professor Golanov, som är en mycket erfaren neurokirurg, säger att Leksell Gamma Knife Perfexion helt ändrat klinikens förhållningssätt till multipla metastaser. ”Det finns en internationell diskussion om hur många metastaser man kan behandla i en enda session. Med vår förra Leksell Gamma Knife kom vi som mest upp i 32 metastaser under en session. Men det tog förstås flera timmar. Nu upplever vi inga begränsningar.”

Från juni 2011 fram till årsskiftet behandlades drygt 500 patienter med olika former av hjärnsjukdomar vid kliniken. Av dessa behandlingar gällde 37 procent enkla eller multipla metastaser, medan övriga bestod av en rad olika godartade och maligna vaskulära och funktionella sjukdomar, såsom arteriovenösa missbildningar, trigeminusneuralgi, akustikusneurinom och meningiom. För dessa och tidigare insatser inom stereotaktisk strålkirurgi och behandling av hjärnmetastaser belönades professor Golanov personligen och kliniken som helhet med det prestigefyllda ryska onkologipriset In Vita Veritas, i kategorin Framsteg inom strålkirurgi.

”De framsteg som har gjorts hittills tack vare Leksell Gamma Knife Perfexion ger god anledning till framtidsoptimism”, säger professor Golanov. ”Dessutom förstod vi vid vårt senaste möte i Leksell Gamma Knife Society att utvecklingen av strålkirurgi med Leksell Gamma Knife inte stannar med detta. Självt skulle jag gärna vilja se möjligheten till bildstyrning vid användning av Leksell Gamma Knife Perfexion. Det skulle kunna bli ett revolutionerande steg framåt i klinisk praxis och medföra en ännu bättre vårdkvalitet.” ■



ELEKTA ONCOLOGY

*Banbrytande lösningar
för patientvänlig behandling*

NÄRA KUNDRELATIONER DRIVKRAFT FÖR INNOVATION OCH TILLVÄXT



Elekta Oncology strävar efter att vara den främsta partnern till cancervården. I samarbete med världsledande kliniker har flera banbrytande teknologiska framsteg introducerats under åren och Elekta Oncology driver fortlöpande en innovationsprocess för att tillsammans med kunderna utveckla nya lösningar som möjliggör en allt effektivare och mera patientvänlig behandling. Det senaste exemplet på banbrytande framsteg är multibladskollimatorn Agility™.

Elekta är en världsledande innovatör inom området digitala linjäracceleratorer. I termer av marknadsandel är Elekta Oncology idag nummer två globalt och har på senare tid också stärkt positionen genom att växa i en snabbare takt än marknaden som helhet.

En drivkraft för tillväxt är Elektas tradition av nära samarbeten med kunder och forskarsamhället i innovationsprocessen, alltid med fokus på patienternas bästa. Elekta arbetar exempelvis i ett nära partnerskap med St. James University Hospital i Leeds, Storbritannien, som under två år deltagit i systemverifikation och testning av Agility. I april 2012 blev sjukhuset första kund att kliniskt använda den nya multibladskollimatorn. Samma dag inledde ytterligare ett sjukhus, det nya strålterapicentret vid James Cook University Hospital i Middlesbrough, Storbritannien, strålbehandlingar med Agility.

Elekta Oncology skapar också tillväxt genom att ta tillvara den potential som finns i den redan installerade basen av 2 460 linjäracceleratorer i världen. Det sker genom att skapa värde för kunden med uppgraderingar, utbyggnader, service och träning – som alla syftar till att säkerställa att kundernas system upprätthåller högsta

standard när det gäller säkerhet, prestanda och effektivitet. Nya marknader kan också skapas i nya teknologisegment och i tillväxtländer. Idag svarar tillväxtländerna för en betydande andel av nya order, och bedöms växa betydligt snabbare jämfört med de etablerade marknaderna. Skälen till det är framför allt den höga ekonomiska tillväxttakten i dessa länder och en växande andel äldre i redan stora befolkningar. Dessutom pågår på många marknader, såsom Ryssland, Kina, och Brasilien en strukturell och stor-skalig utbyggnad av sjukvården.

INNOVATIONER SOM SKAPAR KUNDVÄRDE

De senaste innovationerna som Elekta tagit till marknaden är goda exempel på Elektas förmåga att skapa värde för kunden. Under året lanserades Elektas revolutionerande nya multibladskollimator (MLC) Agility™. Tack vare sina nydanande egenskaper kommer Agility att medföra en avsevärt mycket snabbare och mera precist målstyrd behandling för patienterna. Den exakthet i strålbehandlingen som Agility möjliggör innebär ett dramatiskt minskat strålningssläckage utanför behandlingsområdet, jämfört med andra MLC på marknaden. Med betydligt fler blad än en standard-MLC kan Agility skulptera strålen utifrån tumörens unika form med en extrem precision.

Bladen i Agility rör sig med hastigheter på upp till 6,5 centimeter per sekund. Det är dubbelt så snabbt som andra system på marknaden. Det ger kortare behandlingstid för patienten och möjliggör för kliniken att ge fler patienter en effektiv behandling.

I april 2012 fick Agility CE-godkännande för användning inom EU, vilket gör det möjligt för kliniker runt om i Europa att börja

2 460

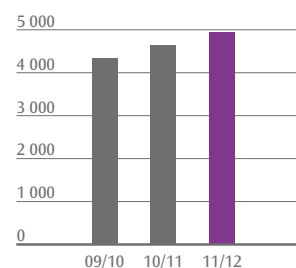
installerade linjäracceleratorer

Andel av total nettoomsättning



■ Elekta Oncology

Nettoomsättning, Mkr



använda tekniken. I juni 2012 fick Agility även 510(k)-klartecken från U.S. Food and Drug Administration för användande i USA.

Ett stort steg framåt togs också under året när det gäller rörelsehantering vid strålbehandling. Det skedde genom att ett nytt tillval, Autoscan adderats till Elektas banbrytande bildstyrningsteknik Clarity®. Autoscan är ett flexibelt alternativ till traditionella, handburna skannrar och möjliggör en automatiserad ultraljudsskanning av prostatan som kontrolleras och övervakas utanför behandlingsrummet. På sikt väntas Clarity® Autoscan kunna bli en mycket effektiv plattform för framtida bildtagningsapplikationer i realtid under behandling. Elekta fick under året 510(k)-klartecken från U.S. Food and Drug Administration för Clarity Autoscan.

Under året fick också Integrity™ R1.1, den nya generationen av Elektas digitala kontrollsystem 510(k) FDA:s klartecken för användning i USA, liksom CE-godkännande för användning inom EU. Integrity fungerar som ett styrsystem under strålningsbehandlingen. Integritys mest framträdande förbättring är att systemet möjliggör användning av kontinuerligt variabla dosmängder. Tester av Integrity har visat att kontinuerligt varierande stråldoser kan minska behandlingstiden med upp till 30 procent.

Linjäracceleratoren Elekta Axesse™ har också inneburit ett betydelsefullt skifte mot en allt effektivare och skonsammare behand-

ling för patienten. Elekta Axesse kombinerar stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk kroppsstrålterapi med tredimensionell bildstyrningsteknologi, robotiserad positionering och immobilisering i 6D. Det möjliggör koncentrerade behandlingar som enbart riktas mot sjuk vävnad samtidigt som frisk vävnad skonas i så stor grad som möjligt.

I början av 2012 tilldelades Elekta the Queens Award for Enterprise i Storbritannien. Bland annat belönades Elektas goda utveckling och stabila tillväxt. The Queens Award är Storbritanniens främsta utmärkelse för framgångsrikt företagande och delas ut varje år av drottning Elizabeth II efter rekommendation av den brittiske premiärministern och företrädare för regering, industri, handel och fackföreningar.

MÖTEN MED ANVÄNDARE

Vid 2012 års European Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ESTRO) i maj i Barcelona demonstrerade Elekta en hel behandlingsavdelning. Syftet med utställningen var att visa Elektas förmåga att förse sina kunder med mer kompletta, integrerade lösningar för alla cancerklinikens behov. Den nya multibladskolli-matortorn Agility hade en framträdande plats vid utställningen som blev första steget i dess kommersiella lansering. ■



»Elekta Oncology fortsätter att investera i resurser för att utveckla produkter, tillverkning och tjänster i världsklass. I år är det särskilt tydligt med den mycket framgångsrika lanseringen av världens mest avancerade strålformeringssystem Agility™. Elekta Oncology har än en gång visat prov på sin förmåga att driva innovationer till framkanten tillsammans med kunder i ett nära samarbete. En viktig drivkraft i dessa samarbeten är viljan att gemensamt hitta lösningar och tekniker som leder till en allt bättre cancerbehandling för patienten. Det är den grund för vår affärsverksamhet som vi kommer att bygga vidare på för kommande år.«

Bill Yaeger, Executive Vice President, Elekta Oncology

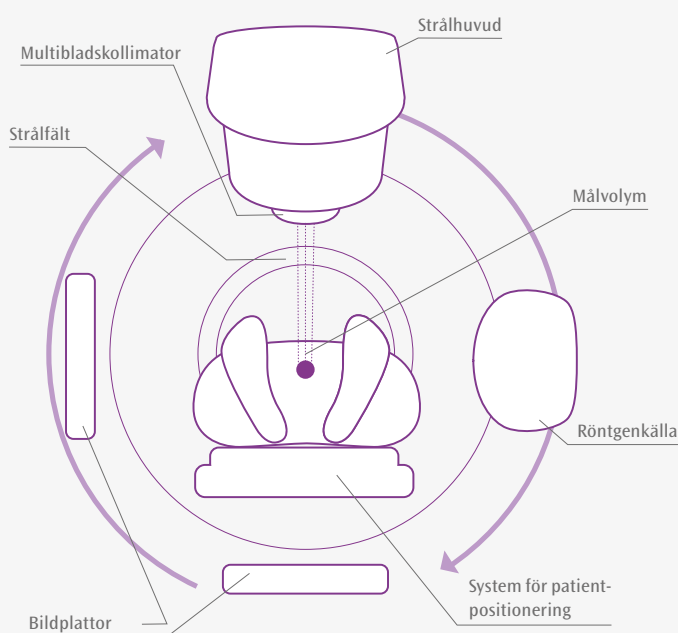
STRÅLTERAPI MED EN LINJÄRACCELERATOR

En linjäraccelerator genererar en stråle bestående av antingen högenergiröntgen eller elektroner. Patienten positioneras för att säkerställa att strålen riktas mot tumören och anpassas till tumörens form.

I de allra flesta fall ges strålterapi som fraktionerad behandling, vilket innebär att patienten får en daglig stråldos, fem dagar i veckan under sex till sju veckor. Vid varje daglig behandling roteras strålen från linjäracceleratorns huvud runt patienten i olika vinklar så att hela tumören får en optimal stråldos.

Vid bildstyrd strålterapi med Elekta Synergy® röntgas dessutom patienten i behandlingspositionen under eller omedelbart före behandlingen. För detta används en integrerad röntgenkälla och en extra bildpanel, vilket möjliggör tvådimensionella bilder, rörliga bilder i realtid eller volymetriska 3D-bilder.

Med Symmetry™ är det också möjligt att volymröntga patienter med fyrdimensionell conebeam datortomografi.



Ny forskningsgrupp för barncancer

Elekta har en lång tradition av att stödja forskningsgrupperingar som utforskar potentialen hos företagets teknologier. Dessa är bland annat Elekta International IMRT consortium, Elekta Synergy Research Group, Leksell Gamma Knife Society och Elekta Clarity consortium.



Som komplement till dessa finns sedan tidigare två grupper, Elekta Spine consortium och Elekta Lung Research Group som båda fokuserar på kritiska och särskilt komplicerade kliniska problem i behandlingen av vissa cancersjukdomar.

Det gångna verksamhetsåret togs initiativet till ett nytt, unikt kliniskt forskarsamarbete genom bildandet av Elekta Pediatric Research Group. Denna samarbetsgrupp för specialister inom behandling av barn med cancer, samlades för första gången i mars 2012, i São Paulo i Brasilien.

Cancer hos barn är mycket sällsynt. I västvärlden står barn endast för runt ett fall för varje 150 vuxna cancerfall under ett år. Idag finns inga godkända system för strålbehandling av barncancer eftersom effekterna på lång sikt inte är utvärderade. Pediatrisk strålningsonkologi är därför en unik specialitet och nästan alla barn som behandlas i västvärlden involveras dessutom i kliniska tester. Barncancerforskare och specialister är också få och att kunna dela klinisk data och resultat bidrar till att flytta fram positionerna inom denna specialitet.

Den största utmaningen att hantera vid behandling av barncancer är att barn som får strålterapi löper en signifikant högre risk att drabbas av biverkningar än vuxna. Exempelvis kan strålning av benstrukturer hämma tillväxten eller orsaka att barnen växer oproportionerligt. Problemet med hämrad tillväxt kan även uppstå vid strålning av andra organ.

För barn gäller alltså i ännu högre grad än för vuxna kravet på så lite strålning som möjligt och så snävt begränsat område som möjligt till själva tumören.

Immobilisering, det vill säga att få barnet att ligga stilla under behandling är också en utmaning i en miljö som kan upplevas som skrämmande för ett litet barn.

Den extrema komplexiteten i att behandla barn ställer stora krav på klinikerna och den utrustning som används, eftersom kraven ingen annanstans är högre på precision, noggrannhet, säkerhet och snabbhet än i samband med strålbehandling av barn.

Vid mötet i São Paulo diskuterade deltagarna dessa utmaningar och vilka möjligheter de såg framför sig att samarbetet och partnerskapet med Elekta skulle kunna medföra, för att förbättra behandlingen av dessa patienter. ■



TEKNOLOGIER

Elekta VMAT

Elekta VMAT (Volumetric Modulated Arc Therapy) är en behandlingslösning som utvecklats för att komma tillrätta med traditionella begränsningar i strålbehandling. Den medför minskade stråldoser till patienten och innebär samtidigt dramatiskt minskade behandlingstider. Elekta VMAT är en integrerad funktion i Elekta Infinity™ och Elekta Axesse™ och finns tillgänglig som uppgradering av Elekta Synergy®.

ELEKTA IGRT

Elekta tillhandahåller ett brett utbud av behandlingssystem som möjliggör högupplöst bildframställning i 2D, 3D och 4D vid behandlingstillfället. Med hjälp av ett antal avancerade styrverktyg erbjuder Elekta IGRT (Image Guided Radiation Therapy, bildstyrd strålterapi) flexibla möjligheter att skräddarsy bildhanteringsbehoven för varje enskild patient, med oöverträffat säker målstyrning av behandlingen.

Agility

Elektas multibladskollimator Agility™ bygger på en integrerad teknologi som möjliggör en enastående strålformering och ett förbättrat skydd av känsliga organ, samtidigt som den ger genuint multifunktionella behandlingsmöjligheter.

Hantering av andningsrörelser

Elektas innovativa lösningar för att hantera andningsrörelser gör det möjligt för kliniker att kompensera för och minska effekterna av det faktum att patienten andas. Det ger en större noggrannhet och trygghet vid behandlingen.

Positionering och immobilisering

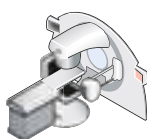
Ett heltäckande utbud av lösningar för positionering och immobilisering som gör att det går att återskapa patientens position, garantera patientens säkerhet och komfort och därigenom åstadkomma ett optimalt arrangemang för behandling av kropp och huvud.

BEHANDLINGSSYSTEM



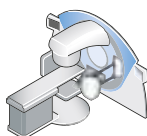
Elekta Axesse

Elekta Axesse™ är ett helintegrerat stereotaktiskt system som kombinerar 2D, 3D och 4D-bildstyrning med en högupplöst dynamisk strålformning och en millimeternoggrann robotiserad positionering av patienten som ger en snabb, effektiv och individanpassad behandling.



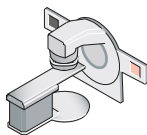
Elekta Infinity

Den digitala linjäracceleratoren Elekta Infinity™ är optimerad för VMAT och erbjuder en snabb intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) med en eller flera strålkällor som mer exakt riktas mot tumörer och därmed skonar omkringliggande vävnad.



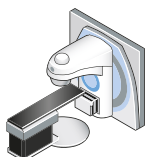
Elekta Synergy

Elekta Synergy® är den första avancerade multifunktionslinjäracceleratoren med intensitetsmodulerad strålbehandling (IMRT) och bildstyrd strålterapi (IGRT) som underlättar bildhantering och behandling av patienten vid samma tillfälle. Resultatet är oöverträffad tillförlitlighet och underlättar en mera aggressiv behandling av tumörer, samtidigt som skadorna på omkringliggande vävnad minimeras.



Precise Treatment System

Precise Treatment System™ är ett avancerat digitalt behandlingssystem som tillhandahåller ett brett utbud av strålleveranstekniker och strålleveransenergier. Tillsammans med möjligheten till helt integrerad MLCi2™ (multibladskollimator) eller Beam Modulator strålformering ger Precise Treatment System flexibilitet i behandlingsvalet.



Elekta Compact

Elekta Compact™ är en kostnadseffektiv och mångsidig linjäraccelerator som tillgodoser de grundläggande strålbehandlingsbehoven. Med tillvalsmöjligheten MLCi2 strålformering och iViewC bildhanteringskapacitet underlättar Elekta Compact att nya delar och funktioner adderas i takt med att kliniken behov växer. Elekta Compact har utrustats med en enda lågenergifotonstråle, vilket gör den idealisk för mindre behandlingsrum.

Första patienterna behandlas med Agility



I april 2012 behandlades de första patienterna med hjälp av Elektas nya multi-bladskollimator Agility™ vid St. James University Hospital i Leeds, Storbritannien. Kort därefter genomfördes även de första behandlingarna med Agility vid James Cook University Hospital's nya strålterapicenter i Middlesbrough, Storbritannien.

De första patienterna kunde behandlas efter det att Elekta fått klartecken i EU att CE-märka den revolutionerande stålformeringsutrustningen som är en del av behandlingshuvudet i en linjäraccelerator.

Agility är resultatet av en omfattande FoU-insats från Elekta för att ta cancerbehandling till en ny nivå och har designats för att forma strålen så att den blir så lik tumörens form som möjligt. Den har betydligt fler volframblad än standardkollimatorerna i marknaden, vilket gör att stråldoserna kan anpassas till tumörens konturer, med unik precision. Dessutom rör sig kollimatorbladen dubbelt så snabbt som hos andra produkter i branschen. Det betyder kortare behandlingstid för patienten och ett effektivare patientflöde för kliniken.

”Detta innebär en verkligt radikal förbättring av den stålbehandling vi kan ge våra patienter i fortsättningen, genom kombinationen av hög hastighet och hög precision när strålen formeras efter patientens tumör”, säger Dr Vivian Cosgrove, chef för klinikkens enhet för strålningsfysik, medicinsk fysik och teknik, där Agility har testats och validerats under de senaste åren.

”Genom att använda Agility tillsammans med VMAT har vi fått möjlighet att leverera stereotaktisk strålterapi betydligt snabbare och effektivare än med vår tidigare behandlingsmetod. För våra patienter innebär det en stor fördel och det är också ett stort framsteg som harmonierar med annan teknologisk utveckling idag och i framtiden”.

Ett mycket betydelsefullt framsteg med Agility, enligt Dr Cosgrove, är det låga strål-läckaget och den precisa dosformeringen. ”Agility kan leverera väldigt komplexa mönster med stor noggrannhet. Det är synnerligen viktigt, till exempel när man behandlar små måltumörer och vid behandling av huvud och hals.”

Även vid James Cook University Hospital betonar man den höga precision som Agility ger. ”Det gör att vi kan ge en hög stråldos till en mindre anatomisk struktur med hög noggrannhet och färre biverkningar”, säger Fiona Milnes, chef för klinikkens team för strålterapi-tjänster. ”Behovet av cancerbehandling ökar stadigt och med utvidgningen av strålcentret får våra patienter tillgång till den allra senaste teknologin i en specialbyggd enhet som verkligen kommer att höja James Cooks profil.”

St James University Hospital är ett av Europas och Storbritanniens största universitetssjukhus och cancerkliniken är en av världens mest avancerade. Här tas cirka 6 500 nya strålterapi-patienter emot varje år. Kliniken har ett stort antal produkter och lösningar från Elekta, såsom 12 linjäracceleratorer, varav två används för forskning, liksom två Elekta Synergy-system för klinisk användning och två för forskning. Här finns även en efterladare från Nucletron och Leksell Gamma Knife® Perfexion™. Elektas mjukvara MOSAIQ®, XiO®, Monaco® och Oncentra® MasterPlan är också i bruk vid kliniken.

James Cook University Hospital hör också till de högst rankade i Europa. Det nya onkologacentret har utrustats för att kunna erbjuda den mest avancerade cancervården, och enheten för strålbehandling rymmer bland annat tre nya linjäracceleratorer. ■



ELEKTA BRACHYTHERAPY

Precisionslösningar för cancerbehandling

GLOBAL LEDARE MED INNOVATIVA LÖSNINGAR



Elekta Brachytherapy är en världsledande innovatör av produkter och lösningar inom brachyterapi, cancerbehandling med hjälp av invärtes strålning. Teknologin möjliggör en strålbehandling med effektiva doser med mycket hög precision direkt in i tumören eller mycket nära tumören, vilket minskar strålningen av frisk vävnad. Kort behandlingstid är en annan fördel för patienten.

Brachyterapi är Elektas senaste produktområde och skapades så sent som 2011 genom förvärvet av Nucletron. Nucletron grundades 1975 i Nederländerna och har sedan dess utvecklats till en global ledare inom brachyterapi med närvaro i mer än 100 länder. Nucletron är nummer ett på de flesta marknader där företaget är verksamt och marknadsandelen globalt uppskattas till 60 procent av behandlingarna med hög dosrat inom brachyterapi.

Hittills har brachyterapi sina största användningsområden inom behandling av gynekologiska sjukdomar och prostatacancer, antingen som enda behandling eller i kombination med andra former av cancerbehandling, såsom extern strålning. Samtidigt pågår en utveckling mot en ökad användning vid andra cancersjukdomar. Exempelvis i Asien, med hög utbredning av lungcancer kan brachyterapi förväntas få en betydelsefull roll i behandlingar som görs för att krympa lungtumörer och därmed förbättra patientens livskvalitet. Brachyterapi, som behandlar tumörens kärna, är framför allt effektivt vid behandling av tydligt avgränsade tumörer och specifika indikationer.

Tillväxten i Nucletron har skett tack vare starkt fokus på forskning, utveckling och tillverkning av innovativa produkter och lösningar inom brachyterapi. Det handlar om utrustning som

används för att leverera strålbehandling, så kallade efterladdare och applikatorer, men också mjukvara inom exempelvis behandlingsplanering. Elekta Brachytherapy erbjuder öppna och flexibla lösningar som möjliggör integration med olika system och därmed en optimal resursanvändning inom den behandlande kliniken.

SYNERGIER OCH DRIVKRAFTER FÖR TILLVÄXT

Elekta och Nucletron har redan en lång historia av samarbete. Förvärvet innebär ett betydande steg i Elektas tillväxtstrategi. Nucletron har direktförsäljning i cirka 30 länder och mer än 3 000 kliniker världen över använder Nucletrons produkter och tjänster. En betydande del av intäkterna genereras av försäljning av service och uppgraderingar till den installerade basen.

Med Elektas kundbas om 5 000 kliniker möjliggör sammanslagningen stora tillväxtsynergier i form av ökad försäljning på respektive installerad bas. Även om Elekta och Nucletron redan finns representerade sida vid sida hos ett stort antal kunder innebär sammanslagningen ett tillskott av 1 000 unika kunder till Elektas totala kundbas som därmed ökat till totalt 6 000 kunder. I Elektas tillväxtstrategi är arbetet med att utveckla den gemensamma kundbasen därför en av de drivkrafter som identifierats för att öka tillväxttakten.

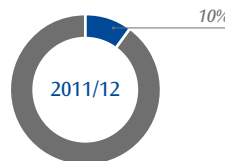
I tillväxtstrategin ingår också att öka forsknings- och utvecklingsinsatserna inte minst mot utveckling av speciella applikatorer för vidgad användning av brachyterapi vid behandling av andra stora cancersjukdomar, där ett exempel är rektal cancer.

En geografisk expansion underlättas både genom sammanslagning av befintliga kontor där båda är etablerade och genom

1 000

installerade Oncentra® Brachy-system

Andel av total
nettoomsättning



■ Elekta Brachytherapy

Nettoomsättning, Mkr

873

etableringar på nya marknader för att öka andelen direktförsäljning som generellt genererar högre tillväxt än försäljning via distributörer. Egen marknadsnärvaro ger också ett bredare och mer attraktivt kunderbjudande.

I framtiden ser Elekta Brachytherapy även en betydande tillväxtpotential i Asien- och Stillahavsregionen, liksom andra tillväxtmarknader, och har som målsättning en tillväxttakt i nivå med förväntningarna för hela koncernen. Insatser för att öka medvetenheten om brachyterapi och sprida kunskap om den existerande kliniska evidens som finns om behandlingsmetoden ska stödja denna ambition. Elekta Brachytherapy sätter också upp specialistenheter med syfte att utveckla program för specifika cancertyper, med målet att skapa ett integrerat synsätt för de kliniska behoven vid behandling av specifika cancerformer.

INTEGRATION UNDER ÅRET

Finansiellt har förvärvet av Nucletron utvecklats planenligt under det gångna året. Integrationen av de båda verksamheterna har också förlöpt väl, med sammanslagning av kontor i cirka 20 länder. Integrationen har tagits väl emot av kunder, som uppskattar möjligheten att samarbeta med en part istället för flera. Även internt har integrationsarbetet fungerat väl, inte minst tack vare två likartade företagskulturer och de goda förutsättningar för tillväxt som ligger i förlängningen. Det visas bland annat i den medarbetarundersökning som genomfördes inom Nucletron under hösten, där resultaten var jämförbara med föregående års och signifikant bättre än benchmark i branschen.

VIKTIGA NYA GODKÄNNANDEN

I oktober 2011 fick Nucletron klartecken enligt 510(k) av U.S. Food and Drug Administration för sin nya applikator Vaginal CT/MR Multi Channel (VCMC) Applicator. Applikatorn erbjuder en brachyterapiösning som ger mycket precis dosleverans för gynekologisk cancer. Det kan bidra till minskade biverkningar och betydligt bättre livskvalitet för patienten. Tillsammans med behandlingsplaneringssystemet Oncentra® Brachy gör applikatorn det också möjligt att uppnå en än högre effektivitetsnivå i klinikens arbetsflöde.

I februari 2012 fick Elekta Brachytherapy det japanska hälsoministeriets Shonin-tillstånd att marknadsföra efterladdaren micro-Selectron® Digital (HDR-V3) i Japan. Efterladdaren erbjuder god tillförlitlighet genom den största installerade basen i världen.

Den tusende installationen av Oncentra Brachy skedde under året vid St. Vincent's Private Hospital i Dublin på Irland. Oncentra Brachy är en heltäckande, användarvänlig mjukvarulösning som innehåller avancerade algoritmer för att säkerställa effektiv och mycket noggrann behandlingsplanering.

Storbritanniens National Physical Laboratory (NPL) förvärvade under året efterladdaren Flexitron från Elekta Brachytherapy. Syftet är att NPL ska fortsätta kunna erbjuda sin kalibreringstjänst för brachyterapi med den nya efterladdaren och säkerställa att källkalibrering vid strålterapi centra förblir i enlighet med NPL's primärstandard. ■



» Vi har ett givande år bakom oss, med den framgångsrika integreringen av Nucletron och Elekta. För mig är färdplanen för brachyterapi tydlig hos Elekta, med en förnyad fokusering på innovation och kunskap som kan bredda de lösningar som finns tillgängliga inom cancerbehandling. Det är tydligt att våra kunder också ser de värden som brachyterapi tillför till Elekta lika väl som de ser de värden Elekta bidrar med för att ytterligare utveckla brachyterapi. Tillsammans kommer vi att fortsätta vårt helhjärtade engagemang för att ge cancerpatienter världen över den bästa behandlingslösningen.«

John Lapré, Executive Vice President, Elekta Brachytherapy

Patientcentrerad behandling med hög precision

Brachyterapi är en strålbehandlingsmetod som används för att behandla ett brett spektrum av cancerformer. Till skillnad från andra strålbehandlingar använder brachyterapi en intern strålningskälla som placeras inuti kroppen, i eller intill själva tumören. Det gör det lättare att uppnå två mål som är fundamentala vid all framgångsrik strålbehandling: att leverera en så effektiv stråldos som möjligt direkt till tumören, samtidigt som omkringliggande frisk vävnad skonas.

Fördelar för patienten

För patienten har metoden stora fördelar. Den höga precisionen gör att stråldosen vid varje enskilt behandlingstillfälle kan individanpassas i fråga om strålningsintensitet. Det möjliggör kort behandlingstid och mindre påverkan på patientens dagliga liv. Som exempel kan det vid brachyterapi med en hög dosrat (HDR) räcka med två behandlingssessioner vid prostatacancer. Metoden ger som regel också få och kortvariga biverkningar.

Vanligaste användningsområden

Som ensam behandlingsform är brachyterapi bäst lämpad för behandling av mindre, enkla tumörer. För mer komplexa tumörer används metoden ofta tillsammans med extern strålning och andra behandlingsformer såsom cytostatika och kirurgi.

Brachyterapi är standardbehandling vid ett antal gynekologiska cancersjukdomar och tillämpas också ofta vid behandling av cancer i prostata. Även andra cancersjukdomar kan behandlas med brachyterapi, antingen enbart eller som ett komplement till andra behandlingsformer. Behandlingen används i botande syfte, men kan också spela en betydelsefull roll i den palliativa vården (vid obotlig cancer). Det gäller särskilt för lungcancer och cancer i mag-tarmkanalen. Behandlingen kan lindra symptom och smärta och förbättra patientens livskvalitet i livets slutskede.

Hög kostnadseffektivitet

Den kortare behandlingstiden och mindre dyrbar och utrymmeskrävande utrustning gör att brachyterapi är ett kostnadseffektivt alternativ eller komplement till annan behandling. För en cancerklinik kan tillgången till brachyterapi som verktyg göra det lättare att optimera sin resursanvändning, till exempel genom att korta väntetiderna till befintliga linjäracceleratorer.

En rad organisationer stödjer användningen av brachyterapi i sina behandlingsriktlinjer. Till dem hör American Brachytherapy Society (ABS), the American Society of Radiation Oncology (ASTRO), the European Society for Therapeutic Radiology and Oncology (ESTRO) och the National Comprehensive Cancer Network (NCCN). ■



LÖSNINGAR

**Behandling av prostatacancer**

Elektas prostatalösning täcker alla kliniska behandlingsbehov, vare sig de handlar om låg dosrat (LDR) eller hög dosrat (HDR), eller båda. Denna sömlösa, allt-i-ett-lösning är unik eftersom den erbjuder både LDR och HDR i en och samma programvarukonfiguration och kombinerar dynamisk behandlingsplanering och strålningsleverans med avancerad robotprecision.

**Behandling av gynekologisk cancer**

Brachyterapi ingår i vårdstandarden när det gäller behandling av gynekologisk cancer, antingen som den enda behandlingsmetoden eller som en förstärkning. I Europa och USA utgörs 50 procent av all brachyterapi av behandling av gynekologisk cancer. Elekta erbjuder en rad effektiva lösningar för att behandla dessa patienter och använder vår senaste programvaru- och applikatorer-teknologi för att möjliggöra behandling även av de mest komplicerade formerna av gynekologisk cancer.

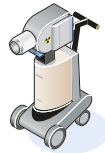
**Behandling av rektalcancer**

Endorektal brachyterapi är en icke-invasiv lösning som gör det möjligt att förminska tumören inför ett kirurgiskt ingrepp. Fördelarna med det är att det reducerar toxiciteten i behandlingen samtidigt som det förbättrar möjligheterna att bevara slutmuskeln.

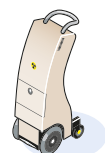
**Behandling av bröstcancer**

Bröstbevarande behandling kräver en rad alternativa strålningsmetoder efter kirurgi. Det kan handla om bestrålning av hela bröstet med en förhöjd tilläggsdos eller så kallad accelererad partiell bröstbestrålning. Elektas högteknologiska lösningar för behandlingsplanering och strålningsleverans gör det möjligt för vårdteamet att ge bröstcancerpatienten den mest effektiva behandlingen.

PRODUKTER

**microSelectron**

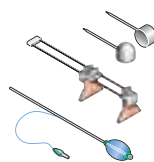
Efterladdaren microSelectron® är en beprövat tillförlitlig produkt och har den största installerade basen i världen. Den skalbara och uppgraderingsbara plattformen har sex, 18 eller 30 kanaler och täcker behoven hos ett stort antal brachyterapipatienter och kunder.

**Flexitron**

Flexitron är den nyaste efterladdaren i marknaden och har en oöverträffad potential för fortsatt innovation. Tack vare en extra källenhets öppnar den för möjligheter till avancerade brachyterapi-tekniker i framtiden. Konstruktionen av Flexitron har varit starkt influerad av bidrag från kunder.

**Oncentra Brachy**

Oncentra® Brachy är en plattform för behandlingsplanering som förbättrar arbetsflödena och minskar tiden för behandlingsplanering med upp till 50 procent, samtidigt som noggrannhet och tillförlitlighet i behandlingen är mycket hög. Den avancerade mjukvaran för brachyterapi svarar också mot kraven på reproducerbarhet genom att utnyttja applikatormodellering och planeringsbibliotek, så att rätt behandlingsplan återskapas vid varje planeringstillfälle.

**Applikatorer för HDR- och PDR-brachyterapi**

Elekta Brachyterapi erbjuder en komplett, kundfokuserad portfölj av specialiserade applikatorer, både för behandling med pulsad dosrat (PDR) och hög dosrat (HDR). Det senaste tillskottet är Vaginal CT/MT Multi Channel (VCMC), som möjliggör en mycket precis dosering vid behandling av gynekologisk cancer. Applikatorn är den första som innehåller den nya tekniken Precise Dose Delivery Solution, som ger en dos som är mycket nära målområdet och som möjliggör större precision vid behandling.

St. Vincents – tusende kunden för Oncentra Brachy



Under fyra år har behandlingsplaneringssystemet för brachyterapi installerats i fler än 100 länder och har idag en global marknadsandel på 60 procent. Irländska St. Vincents blev den tusende kunden för Oncentra® Brachy.

I april 2012 installerade St. Vincent Private Hospital i Dublin, Irland, Elektas behandlingsplaneringssystem för brachyterapi, Oncentra Brachy. Sjukhuset blev därmed bolagets tusende kund att installera mjukvaran.

Oncentra Brachy introducerades på den globala marknaden 2008 och har under fyra år installerats i fler än 100 länder. Planeringssystemet är skäddarsytt för Elektas produkter för inre strålbehandling.

Michael Redmond, VD för St. Vincents kommenterar valet av behandlingsplaneringssystem: "Vi valde Oncentra Brachy eftersom den bygger på senaste teknologin, är användarvänlig och säkerställer en exakt behandling."

Sjukhuset använder sedan tidigare Elektas produkter och såg fördelen med att använda sig av Elekta Brachytherapy som leverantör även inom brachyterapi. Förutom den glädjande milstolpen för Elekta är St. Vincent ett exempel på en synergieffekt mellan Elekta och det i september 2011 konsoliderade Nucletron. Det som idag är Elekta Brachytherapy fokuserar sedan 35 år på att utveckla system för inre strålningsterapi.

Första kliniska versionen av Oncentra Brachy installerades på Academic Medical Center (AMC) i Amsterdam 2007. Sedan dess har systemet uppgraderats sex gånger. AMC, som under åren lovordat mjukvaran, uppskattar de tekniska uppdateringarna och använder idag den senaste versionen, Oncentra Brachy 4.1.

Nästa milstolpe inom behandlingplaneringssystemet är att uppgradera för behandling av livmodershalscancer och utökade planeringsmöjligheter. Denna version, Oncentra Brachy 4.3, förväntas finnas på marknaden i slutet av 2012 för att ytterligare underlätta för vårdgivaren att genomföra en avancerad behandlingen av sina patienter. ■



ELEKTA SOFTWARE

*Världsledande mjukvara
för onkologi*

LÖSNINGAR FÖR MER EFFEKTIVA KLINIKER OCH BÄTTRE VÅRD



Elekta Software levererar avancerade mjukvarusystem som är anpassade till cancervårdens behov och arbetssätt. Utifrån nära kundrelationer och kunskap om vad kunderna efterfrågar, utvecklas systemen kontinuerligt för att möjliggöra en allt mer effektiv verksamhet på kliniken. Det ger personalen större utrymme att fokusera på patienten och anpassa behandlingen för varje patient.

Elekta Software är erkänt världens främsta utvecklare av lösningar för patientinformation, arbetsflödeshantering och behandlingsplanering inom onkologi. Mjukvarulösningarna stödjer Elektas strategi att bidra till att sjukhus och kliniker kan effektivisera och hantera alla aspekter av cancervården digitalt. Genom hela flödet i patientvården, från diagnos till bildhantering och planering, behandling och uppföljning underlättar och dokumenterar mjukvarulösningarna från Elekta aktiviteter som är kritiska för patient-säkerheten, för det kliniska arbetsflödet och för en evidensbaserad medicinsk verksamhet.

Mjukvara spelar en allt viktigare roll för Elektas affärsverksamhet. Befolkningsstillväxt och ökad medellivslängd, inte minst i tillväxtländer, bidrar till en ökad efterfrågan på vård, som i sin tur innebär ökande kostnader för samhället. Ständiga teknologiförbättringar gör dessutom att allt fler cancertillstånd är behandlingsbara, antingen i botande eller lindrande syfte. Sammantaget innebär det en ökad strävan för vårdgivare att minska kostnaderna för varje behandling genom att öka effektiviteten i komplicerade vårdprocesser.

Elekta är mycket väl positionerat att möta denna utveckling på marknaden. I många tillväxtländer byggs cancervården nu snabbt ut, inom ramen för stora offentligt finansierade program. Med detta följer också ett behov av att bygga upp infrastruktur i form av

mjukvara, för att få ut mesta möjliga effektivitet av nya investeringar. Elektas onkologiska informationssystem MOSAIQ® är redan världens mest använda, onkologispecifika mjukvaruplattform och har även stora framgångar på tillväxtmarknaderna. Elekta möter behoven i dessa länder genom att tillhandahålla MOSAIQ på 15 olika språk, bland dem japanska, kinesiska och ryska. Dessutom får kunderna träning och support på det egna språket.

Hörnstenen för Elektas utvecklingsbara OIS-plattform är fortfarande företagets princip om öppna gränssnitt och möjligheten att integrera med praktiskt taget alla tillverkares linjäracceleratorer. Denna filosofi om systemneutralitet är också en styrka som särskiljer Elektas behandlingsplaneringssystem från andra.

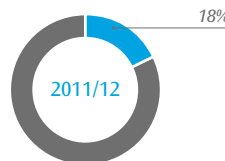
Workflow Manager belyser funktionaliteten hos MOSAIQ-plattformen. Detta kraftfulla verktyg gör det möjligt för användare att bygga IQ Script som anpassar MOSAIQ till användarens specifika verksamhets- och kulturella behov. Elektas kliniska partners har anammat denna utveckling och bygger aktivt ett stort bibliotek med IQ Scripts som löser både rutinmässiga och komplexa utmaningar och som sedan kan delas globalt med gemenskapen av MOSAIQ-användare. Genom MOSAIQ Workflow Manager kan Elekta dra nytta av den expertis och de visioner som finns hos de tusentals kliniker som använder MOSAIQ i dag.

Under året har Elekta, som första samarbetspart, samverkat med the National Comprehensive Cancer Network® (NCCN®) i USA för att integrera NCCN:s riktlinjer för klinisk praxis inom onkologi (NCCN™ Guidelines) i MOSAIQ. Samarbetet ger Elektas användare tillgång i realtid till NCCN:s evidensbaserade kliniska data direkt i MOSAIQs elektroniska journaler, utan att klinikpersonal behöver byta skärm och logga in separat i NCCN:s Guidelines.

120 000

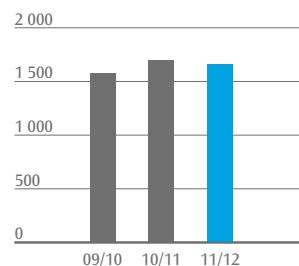
patienter får varje dag diagnos, behandling eller uppföljning med hjälp av mjukvaruprogram från Elekta

Andel av total
nettoomsättning



■ Elekta Software

Nettoomsättning, Mkr



I en studie genomförd av det oberoende amerikanska undersökningsföretaget KLAS rankades MOSAIQ återigen som nummer ett i kategorin onkologimjukvara 2011. Rankingen är en summering av poängbedömningar under 12 månader, sammanställda av KLAS, och bygger totalt, i de olika klasserna, på feedback från nära 18 000 vårdgivare.

I en annan undersökning i USA, Black Book Rankings 2011, blev MOSAIQ också nummer ett bland 20 heltäckande leverantörer av elektroniska journaler inom onkologi och hematologi. Black Book Rankings undersökning omfattade över 500 kvalificerade användare och beställare inom onkologi- och hematologivården.

Utöver MOSAIQ, är Elekta Softwares övriga mest framträdande produkter behandlingsplaneringssystemen Monaco®, XiO® och Oncentra®, mjukvaran ABAS för autosegmentering och Clarity™, ett system för visualisering av mjukvävnad. Under det gångna verksamhetsåret har betydande förbättringar utvecklats och introducerats för var och en av dessa lösningar.

MONACO: UPPDATERAD VERSION LANSERAD

Monaco är Elekta's avancerade behandlingsplaneringssystem som använder biologisk optimering och den kraftfulla dosalgoritmen Monte Carlo för att erbjuda en robust planering med exceptionell doskonformitet. Monaco stöder både intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT) och volymmodulerad bågterapi (VMAT). Det gör Monaco till marknadens mest sofistikerade planeringsverktyg för både stereotaktisk strålkirurgi och stereotaktisk strålterapi för kroppen (SBRT).

Under året har en uppdaterad version lanserats, Monaco 3.0, som bland annat underlättar dosplaneringen vid stereotaktisk strålterapi. En av de nya funktionerna är Dynamic Conformal Arc, DCA-terapi, som möjliggör högggradigt konform stereotaktiskt planering. Med användning av en multibladskollimator formas behandlingsstrålen dynamiskt efter måltumören när den roterar runt patienten.

XIO: HELTÄCKANDE PLATTFORM FÖR 3D-PLANERING

XiO är en heltäckande plattform för behandlingsplanering i 3D av intensitetsmodulerad strålterapi (IMRT). Plattformen kombinerar

de senaste verktygen och mest stabila dosberäkningsalgoritmerna med ett användarvänligt gränssnitt som gör att användaren snabbt och noggrant kan ta fram planer för en optimal strålterapiinsats till tumören.

XiO stödjer ett brett spektrum av behandlingstekniker, bland dem 2D, 3D, multibladsbaserad IMRT och fast kompensatorbaserad IMRT, liksom brachyterapi.

Vid protonbehandlingskliniker är XiO det mest använda behandlingsplaneringssystemet. Plattformen kan användas vid såväl så kallad passiv spridning som vid punktskanning. Punktskanning är en metod för protonstrålningsbehandling som innebär att en mycket konform stråldos kan levereras till tumören med hjälp av tusentals små strålar, i stället för en enda stark stråle. Detta nya tillvägagångssätt möjliggör intensitetsmodulerad protonterapi (IMPT).

Under året lanserades ytterligare en version av XiO tillsammans med visualiseringssystemet Focal™. Förstärkningen av XiO inkluderar bland annat en förbättrad segmenteringsalgoritm för IMRT, som tillsammans med vidareutveckling av Focals kontureringsverktyg gör det lättare för klinikpersonal att snabbt konturera anatomin. De nya funktionerna har utvecklats efter önskemål från användare för att förbättra den kliniska effektiviteten.

ONCENTRA EXTERNAL BEAM: SNABB OCH EXAKT BEHANDLINGSPLANERING I EN PLATTFORM

Oncentra® External Beam är ett modulärt Windows-baserat behandlingsplaneringssystem som i en enda plattform kombinerar extern foton- och elektronstrålningsplanering med brachyterapiplanering. Oncentra kan användas som ett delat system inom hela onkologiavdelningen och ger också onkologer och fysiker åtkomst på distans till alla Oncentras funktionaliteter.

Oncentra External Beam uppfyller helt de standarder som stöds av ASTRO (American Society of Radiation Oncology) inom områdena DICOM (digital bildframställning och kommunikation inom medicin) och IHE-RO (integrering av vårdföretaget inom strålningsonkologi). Plattformen stödjer alla slags linjäracceleratorer, liksom de mest använda multibladskollimatorerna och kobolt-



» Det har varit ett spännande år då Elekta behållit sin ställning som branschledare inom onkologimjukvara. Genom nära samarbete mellan kunder och vårt globala utvecklingsteam fortsätter Elekta att möta de unika teknologiska krav som finns inom onkologivården vilka enbart kan mötas med specifikt anpassade lösningar.

MOSAIQ® Workflow Manager gör det möjligt för våra mer än 15 000 användare att lösa och dela lösningar på gemensamma problem. Det är fantastiskt att se den kreativitet och uppfinningsrikedom som frigörs när alla arbetar mot samma mål, att rädda liv.

Med tillskottet av Nucletron fortsätter vi att vidga vårt expertkunnande inom strålbehandlingsplanering. Denna samlade kunskap för oss allt närmare förverkligandet av MOSAIQ® RTP. «

Todd Powell, Executive Vice President, Elekta Software

60-utrustning. Onkologer kan använda Oncentra för översyn av planering och dosdistribuering i alla behandlingsplaneringssystem som är kompatibla med DICOM.

Oncentra erbjuder avancerade verktyg för automatisering av rutinuppgifter vilket förkortar planeringsprocessen. Till exempel krävs bara tre dataklick för att skapa en plan för extern strålbehandling, inklusive att ställa in multiblads-kollimatoren för att forma strålen efter en specifik marginal runt måltumören. Denna automatisering av arbetsflödet underlättar reproducerbarhet i planeringen och minskar användarens beroende av kritiska steg i planeringsprocessen.

Oncentra External Beam är det första kommersiella behandlingsplaneringssystemet som använder datorns egen GPU (Graphics Processor Unit). Genom att utnyttja datorkraften i GPU, kan Oncentra använda mer avancerade och exakta dosplaneringsalgoritmer. Denna innovation minskar den tid som behövs för doskalkylering i komplexa fall och gör detta till en rutinsak för kliniken.

ABAS: LEDARE INOM AUTOSEGMENTERING

Elektas mjukvara Atlas-Based Autosegmentation™ (ABAS) har gett företaget en dominerande ställning inom autosegmentering. ABAS höjer dramatiskt effektiviteten i behandlingsplaneringen genom den automatiserade processen för att avgränsa och konturera anatomiska gränser under behandlingsplaneringsfasen. Genom att tillhandahålla en avancerad startpunkt som möjliggör minimal redigering, minskar ABAS den tid som behövs för att skapa strålbehandlingsplaner med hög precision.

CLARITY: ÖÖVERTRÄFFAD VISUALISERING AV MJUKVÄVNAD

Clarity® är en banbrytande, icke-invasiv, icke-joniserande bildstyrningsteknik som ger mycket skarpa bilder av mjuka vävnader och som utgör en god plattform för nästa generation av rörelsehantering.

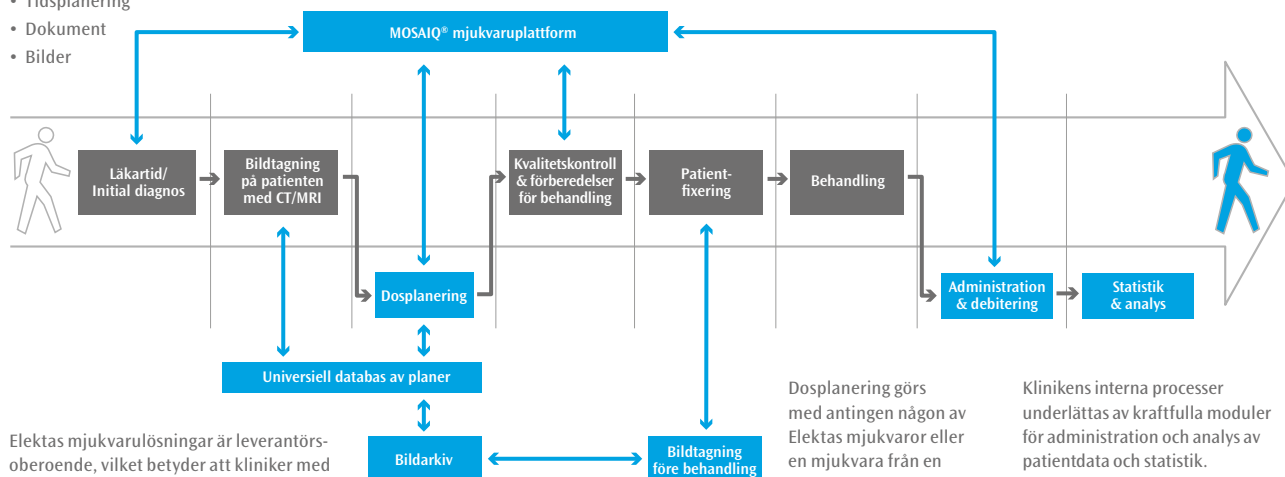
Clarity kan integreras med plattformar för alla linjäracceleratorer och ger god precision vid visualisering av prostata, bröst och andra organ, vilket förbättrar konturering och patientpositionering. Genom att använda Clarity kan läkare addera högkvalitativ IGRT (bildstyrd strålterapi) till de linjäracceleratorer som är i drift idag och som inte har integrerade bildsystem. Dessutom kompletterar mjukvävnadsdetaljer från Clarity också de linjäracceleratorer som redan är utrustade med bågstrålande datortomografi eller portalbildtagning.

Ett nytt tillval, Autoscan, har nu adderats till Clarity. Autoscan är ett flexibelt alternativ till traditionella, handburna skannrar. Med hjälp av en motoriserad sond möjliggör den en automatiserad ultraljudsskanning av patientens bäckenbotten, styrd från ett angränsande rum till behandlingsrummet. På sikt väntas Clarity Autoscan kunna bli en mycket effektiv plattform för framtida bildtagningsapplikationer som i realtid kan följa prostata och omkringliggande strukturer under behandling och därmed minska strålmarginalerna runt måltumören.

Elekta fick under året 510(k)-klartecken från U.S. Food and Drug Administration för Clarity Autoscan. ■

Elektas mjukvarusystem hanterar hela informationsflödet när en patient genomgår cancervård

- Anteckningar
- Tidsplanering
- Dokument
- Bilder



MOSAIQ RTP – nya generationens planeringsverktyg växer fram

MOSAIQ® är den världsledande plattformen för onkologiinformationssystem, sedan mer än 20 år tillbaka. Plattformen, som ständigt utvecklas, ger vårdpersonalen en sammanhållen och centraliserad portal som stödjer förbättringar i arbetsflöden, datahantering och patientvård, såväl för strålningsonkologi som för partikelterapi och medicinsk onkologi, allt inom ett enda system och användargränssnitt.



Praktiskt taget alla linjäracceleratorer som Elekta levererar är utrustade med MOSAIQ och Elekta har också en stor marknad för MOSAIQ hos utrustning från andra leverantörer.

MOSAIQ® RTP växer fram från ett traditionellt fokus på applikationer till fokus på patienter när det gäller behandlingsplanering, inte minst tack vare sambandet med utvecklingen av elektroniska patientjournaler.

Evaluate – ett första steg

Med introduktionen av MOSAIQ® Evaluate under det gångna året, har Elekta tagit det första steget mot att integrera elektroniska medicinska journaler och behandlingsplaneringssystem. MOSAIQ Evaluate utgör det första paketet i en serie verktyg i MOSAIQ RTP och integrerar möjligheter till planering och dosöversyn in i arbetsflödet i MOSAIQs system för onkologiinformationshantering.

MOSAIQ Evaluate har utformats för att förenkla arbetet planeringsöversyner för strålningsonkologer, fysiker och andra i behandlingsteamet och därmed effektivisera klinikkens arbetsflöde. Lika viktigt är att MOSAIQ Evaluate utgör en migrering av teknologi som stödjer evidensbaserade medicinska aktiviteter, något som i slutänden kommer att vara fullt genomfört i MOSAIQ RTP.

Elekta Software arbetar nu för att successivt integrera ytterligare avancerade verktyg i MOSAIQ RTP, med det yttersta målet att skapa ett heltäckande planeringssystem och därmed en enda plattform för behandlingsplanering och onkologiinformation. Fördelen för en onkologiavdelning är att det förbättrar koordinering och planering av avdelningens aktiviteter på ett sätt som inte varit möjligt tidigare med separata arbetsflödesverktyg för olika planeringsbehov. ■

PRODUKTER

**MOSAIQ**

MOSAIQ® är Elektas världsledande onkologiinformationssystem som erbjuder en sammanhållande portal för all kommunikation kring en cancerpatient och som bidrar till förbättringar av arbetsflöden, datahantering och patientvård.

**MOSAIQ Data Director**

En lösning med ett integrerat bild- och datahantlingsarkiv för onkologiavdelningar. MOSAIQ® Data Director underlättar för klinikpersonalen att lokalisera, granska, flytta och hantera olika typer av bilder och datafiler.

**XiO**

XiO® är Elektas heltäckande planeringssystem med unika verktyg för ett brett spektrum av tekniker, bland annat 2D, 3D och multibalanserad IMRT (intensitetmodulerad strålterapi), kompensatorbalanserad IMRT och brachyterapi.

**Focal 4D**

Focal 4D™ är en PC-baserad lösning för distribuerad planering som ger vårdteamet tillgång till funktioner för dosplanering och patientdata. Focal 4D stödjer visualisering och användning av 4D-bilder för att granska behandlingsalternativ.

**Monaco**

Monaco® är ett dosplaneringssystem inom IMRT-planering. Monaco ger i kombination med VMAT-tekniken (Volumetric Modulated Arc Therapy) förbättrad noggrannhet i beräkningar och betydligt snabbare behandling, tack vare tillämpningen av den Monte Carlo-baserade biologiska strålterapiplaneringen.

**Oncentra External Beam**

Oncentra® External Beam är en mångfacetterad plattform som kombinerar alla arbetsflöden inom extern strålning med brachyterapibehandling i en enda plattform. Mallarna för planering ger en mycket stor förbättring av snabbheten i behandlingsplaneringsprocessen och minskar därmed tidsåtgången för rutinuppgifter, samtidigt som den GPU-drivna dosberäkningen ger en korrekt beräkning i den dagliga kliniska användningen.

**Oncentra Brachy**

Oncentra® Brachy 4.0 är en plattform för behandlingsplanering som förbättrar arbetsflöde och minskar planeringstiden, genom att automatiskt rekonstruera strålapplicatorns exakta geometri med hjälp av ett 3D-bibliotek. Det garanterar en exakt placering av applicatorn vid varje behandlingstillfälle.

**Atlas-Based Autosegmentation (ABAS)**

Atlas-Based Autosegmentation™ är en mjukvaruapplikation med stöd för magnetröntgenbilder och hjärnatlaser som beräknar anatomiska konturer. Den ger betydande tidsbesparingar vid behandlingsplanering.

**Cancerregistersystem**

Elektas ledande cancerregisterprodukter METRIQ® och Précis-Central™ ökar produktiviteten och höjer datakvaliteten. Dessa produkter möter rapporteringskraven kring cancerpatienter i olika regelverk och ger lätt tillgång till de data som krävs för att effektivt granska, analysera och ytterst förbättra kliniska resultat. I tillägg till sjukdomsidentifiering och behandlingsprotokoll uppdateras varje patients status regelbundet i registrets databas för att ge information om överlevnad och återkommande sjukdomsmönster.

**Datavisualisering och analysverktyg**

Applikationen ANALYTIQ® är ett verktyg som möjliggör översikt och datautvärdering av den kliniska och verksamhetsrelaterade information som samlas in av informationssystemet MOSAIQ®. ANALYTIQ skapar en interaktiv arbetsyta där data kan utforskas, segmenteras och analyseras. Informationen presenteras på kalkylblad och i grafisk form som ger en okomplicerad identifiering av trender, avvikelser och extremvärden.

**Clarity**

Clarity® är en banbrytande, icke-invasiv, icke-joniserande bildstyrningsteknologi som ger exceptionellt skarpa bilder av mjukvävnader för alla patientgrupper där strålningsterapi utgör en del av arbetsflödet. Clarity är en unik plattform för framtidens bildhantering under rörelse.



Sun Yat-sen University Cancer Center i Kina effektiviserar med hjälp av MOSAIQ



Sedan några år tillbaka genomgår den kinesiska cancervården en modernisering och utbyggnad utan motstycke. Ett viktigt exempel som visar detta är Sun Yat-sen University Cancer Center (SYSUCC) i Guangzhou i södra Kina. SYSUCC är det största integrerade cancercentret i regionen, med över 1 000 vårdplatser, och är ett av de högst rankade i hela nationen.

Elekta bygger på flera sätt långsiktiga samarbeten med SYSUCC. Centret är exempelvis en viktig medlem i Elekta Chinas IGRT-, VMAT- och SBRT-konsortier, liksom i Elektas globala nasofarynx-konsortium. Tillsammans bygger Elekta och SYSUCC också upp ett kliniskt utbildningscentrum för att sprida kliniska erfarenheter till andra användare i Kina.

Idag finns tre Elekta Synergy®-system med VMAT, ett Precise Treatment System™, en nyligen förvärvad Synergy plattform, tre Nucletron-simulatorer och en efterladdare, samt 25 behandlingsplaneringsstationer från Elekta vid centret.

Under våren 2012 blev SYSUCC dessutom först i Kina med att addera den nya kinesiska plattformen av Elekta MOSAIQ® till sina övriga avancerade Elektalösningar.

”Genom att nu ha ett helintegrerat hård- och mjukvarusystem från Elekta har vi kunnat optimera våra arbetsflöden påtagligt”, säger Ma Jun, Executive Vice President vid centret. ”Bland annat har det möjliggjort för våra läkare att korta patienternas väntetid för behandling från en månad till 20 dagar. Antalet patienter som behandlas under en månad har också ökat, från 520 till 600.”

Den kinesiska versionen av MOSAIQ är mer än bara en översättning. Elekta har arbetat mycket med att harmonisera systemet så att det passar de unika kulturella och arbetsflödesmässiga prioriteringarna i den kinesiska sjukvårdsorganisationen.

”Den kinesiska versionen av MOSAIQ blir därmed också lätt att förstå för personalen”, tillägger Dr Sun Ying, biträdande direktör. ”Effektiv datahantering mellan olika avdelningar och platser har varit en utmaning tidigare. Vi var tvungna att gå till fyra olika system för att schemalägga besök för varje patient. Med MOSAIQ behöver vi bara hitta en passande tid och sedan schemalägga besöket en gång.”

Köhanteringsystemet i MOSAIQ gör det också möjligt för patienten att checka in vid en elektronisk tidsbokningsenhet inför sin dagliga strålning. Väl inloggad kan patienten se sin väntetid och den behandlande personalen kan se väntelistan i realtid från behandlingsrummet. Onkologerna ville även kunna kommunicera med patienter via textmeddelanden för att förmedla information innan besöket. Eftersom MOSAIQ är en utbyggbar plattform, kapabel att möta särskilda behov från lokala kulturer, utvecklade Elektas kinesiska mjukvaruutvecklingsteam denna funktion och patienttextmeddelanden är nu tillgängligt i hela Kina.

För personalen gör MOSAIQ det också lätt att se arbetsbeläggning och scheman. En förbättring av stor betydelse har varit möjligheten att sammanlänka centrets sjukhusinformationssystem med klinikens, via MOSAIQ, till exempel för identifikation av patienter. Det minskar behovet av manuell inmatning av patientdata och underlättar överföring av datastrukturer mellan systemen.

”Eftersom MOSAIQ är leverantörsneutralt har SYSUCC:s strålningsonkologer också full flexibilitet att välja de optimala redskapen för sina patienter”, påpekar Dr Liu Meng Zhong, direktör för centret. ”I tillägg till friheten att integrera med annan teknologi, så är den snabba, pålitliga tillgången till patientdata vital för vår patientvård. Nu hittar vi snabbt det vi behöver, när vi behöver det.”

Förutom ett heltäckande utbud av tjänster för cancerdiagnos och behandling är SYSUCC också engagerat i forskning och internationella samarbeten. Bland annat är man ett av Världshälsoorganisationens (WHO) samarbetscentra för cancerforskning. Centret är också systerinstitution till M.D. Anderson Cancer Center vid University of Texas och har inrättat ett samarbetslaboratorium med Karolinska Institutet i Sverige för forskning inom immunterapi, molekylär virologi och onkologisk epidemiologi.

SYSUCC befinner sig för närvarande i en stark expansionsfas. Den nuvarande anläggningen ska kompletteras med ytterligare en stor byggnad och dessutom planeras för två helt nya campus, varav ett med ett protonbehandlingscenter. ■





ELEKTA SERVICES

Effektiva kliniker, ökad patientnytta

NÖJDA KUNDER SKAPAR TILLVÄXT



Elekta Services målsättning är att se till att företagets kunder hela tiden får största möjliga nytta av sina cancerbehandlingslösningar för att kunna ge sina patienter en så bra behandling som möjligt, utan avbrott och oplanerade väntetider. Servicetjänsterna som Elekta erbjuder hjälper kunderna att korta värdköer, förändra vådrutiner, förenkla arbetsflöden och öka effektiviteten på hela kliniken.

Elekta Services arbetar strategiskt med att vårda och utveckla den installerade basen av utrustning och mjukvara på samtliga Elektas marknader. I eftermarknaden är Elekta Services en integrerad representant för hela Elektas sortiment av produkter och lösningar. Elekta Services utgör också en länk för integration och samverkan inom företaget, något som Elektas kunder efterfrågar.

Genom att bidra till att stärka kundernas konkurrenskraft och se till att kunderna får ut det mesta möjliga av sina investeringar, skapar Elekta Services goda kundrelationer. En hög kundlojalitet är en viktig förutsättning för tillväxt. Det ökar potentialen för merförsäljning av tillbehör, uppgraderingar, tjänster och nya system hos befintliga kunder, men stärker även företagets varumärke på hela marknaden, eftersom nöjda kunder ofta blir ambassadörer för Elekta som helhet.

De senaste åren har Elekta stärkt sitt fokus på att mäta kundlojalitet. Det ger underlag till ett systematiskt förbättringsarbete med sikte på att befintliga kunder i ökande grad ska vilja rekommendera och förespråka Elektas lösningar och tjänster.

Ur 2011 års mätning kunde utläsas en ny trend där säkerhet framstår som den viktigaste faktorn för kundnöjdhet i samtliga regioner. I begreppet inkluderas såväl patientsäkerhet som produktsäkerhet och att leverantören uppfattas som ett säkerhetsorienterat företag. Elekta får inom detta område höga betyg i jämförelse med konkurrenter.

I en annan, extern kundundersökning, MD Buylines Quarterly Satisfaction User Report från första kvartalet 2012, rankades Elekta som den främsta leverantören inom stereotaktisk strålkirurgi och behandlingsplaneringssystem för åttonde kvartalet i rad. Elektas onkologiinformationssystem, linjäracceleratorer och efterladdare för brachyterapi kom alla på delad första plats. MD Buylines är ett marknadsundersökningsföretag som mäter kundnöjdhet baserat på utvärderingar från mer än 3 300 sjukhus som ingår i medlemsnätverket. Sex kategorier mäts: systemprestanda, tillförlitlighet, installation/genomförande, applikationsutbildning, svarstider för service och reparationskvalitet.

TJÄNSTER FRÅN INSTALLATION TILL DRIFT

En framgångsrik integration av ny teknologi i den kliniska miljön kräver en omsorgsfull planering och ett noggrant genomförande. De flesta kliniker har varken tid eller resurser för detta. Elektas installations- och igångsättningsteam bistår kunderna att snabbt komma igång för att få ut full effekt av sin nya utrustning och nya kliniska tillämpningar. Tjänsterna inkluderar planering, projektledning, installation, testning och verifiering. Under klinisk drift erbjuds kunderna den nivå av service de behöver, från heltäckande service- och supportprogram till partneravtal och supporttjänster på begäran. Avtalen anpassas till kundernas organisatoriska och finansiella behov och gäller både hårdvara och mjukvara. Kunderna kan också erbjudas tillgång till användarforum och online-support.

SATSNING PÅ REMOTE SERVICES

De internetbaserade tjänsterna inom Remote Services förbättrar ytterligare möjligheterna till avancerad problemsökning och snabba insatser dygnet runt för kunderna. De är också ett sätt för Elekta att dra fördel av att de egna produkterna är helt digitaliserade. Remote Services kan övervaka och få tillträde till kundernas system och därmed minska stilleståndstid och avbrott i klinikkens behandlingsschema. Elektas linjäracceleratorer är exempelvis

6 000

kunder 2011/12

utrustade med 2 000 larpunkter som kan ge signaler direkt från maskinen. Det gör det möjligt för Remote Services att snabbare diagnostisera systemproblem, se till att rätt komponenter identifieras och beställs och i direkt anslutning också sätta upp en tid för service innan problemet får konsekvenser för kunden.

Möjligheten att uppdatera mjukvara på distans på förutbestämda tider underlättar också för kunden att planera för nya funktionaliteter. Det minskar behovet av driftsstopp eftersom uppdaterad mjukvara kan installeras utanför arbetstid. Tillgänglighet dygnet runt tillsammans med möjligheten till reparationer online ger snabbare insatser och miljövinster i form av färre resor. Utvecklingen och marknadsföringen av Remote Services har varit ett starkt fokus under verksamhetsåret och lösningarna presenterades bland annat på ESTRO, den europeiska organisationen för strålterapi och onkologi i maj 2012. Elektas Remote Service är en helhetslösning där processer och struktur är produktberoende, vilket eliminerar skillnader mellan delsystemen och gör att kunderna upplever en mer enhetlig lösning från Elekta.

UTBILDNING FÖR RÄTT ANVÄNDNING

Utbildningstjänster är en hörnsten i Elekta Services. Erbjudandet är heltäckande och kurser finns för systemplanering, handhavande, att komma igång och för vidareutbildning. Utbudet riktar sig till såväl nybörjare som erfarna specialister och kompletteras

även av en e-learningmodul. Utbildningarna är avgörande för att säkerställa att avancerade produkter och lösningar såsom IGRT, IMRT, VMAT och Leksell Gamma Knife® används på rätt sätt i takt med att systemen uppgraderas och kliniska tillämpningar utvecklas. Kliniska utbildningar bedrivs i nära samarbete med ledande universitetssjukhus.

I Elektas strategi för tillväxtmarknader spelar utbildningsinsatser, liksom eftermarknadstjänster, en avgörande roll för att sätta standarden för en god framtida cancervård.

KONSULTTJÄNSTER

För Elekta Services ligger den framtida tillväxtpotentialen också i att utveckla och introducera nya tjänster som stärker kundernas konkurrenskraft och effektivitet. Det gäller exempelvis konsulttjänster som hjälper kunden att utveckla smidiga arbetsflöden och processer, eller tjänster som maximerar nyttan med all den programvara som finns tillgänglig på kliniken. Det kan också handla om att anpassa system specifikt för en enskild kunds behov, eller rådgivning och ledningsstöd i samband med expansion för att möta ett växande vårdbehov.

Det ökande vårdbehovet leder också till att kunderna omdefinierar sin verksamhet med hänsyn till den tillgång som finns till specialistkompetenser. Bland annat leder bristen på sjukhusfysiker till att allt fler kliniker köper all sin tekniska service från Elekta. ■



»2011/12 var ett spännande år inom Elekta Services där bland annat ett omfattande "Service Excellence"-program lanserats. Detta innebär att vi har ett antal fokusområden som tillsammans ska bidra till en bättre nyttjandegrad av serviceorganisationen och en högre kundtillfredsställelse. Elektas eftermarknadsförsäljning av tjänster, mjukvara och uppgraderingar till befintliga kunder är större än nyförsäljningen av utrustningar till nya kunder. Det ger en stark bas att stå på.«

Göran Sommar, Director Aftersales, Elekta Services

TJÄNSTER



Installation & implementering

Elektas installations- och implementeringsteam hjälper kunden att snabbt få ut det mesta från sina nya lösningar från Elekta. Tjänsterna inkluderar planering av anläggningen, projektledning, utbildning, upplägg av arbetsflöden och översyn och finjustering efter installation.



Service & support

Elekta erbjuder sina kunder skräddarsydda supportavtal, utifrån den nivå som kunden själv väljer och har behov av, för att upprätthålla hög prestanda och kontinuerlig drift. Det kan handla om allt från heltäckande support- och serviceavtal till partnerskapsavtal och avtal om support på begäran. Online support finns tillgänglig 24 timmar om dygnet.



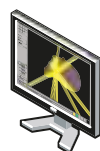
Remote Services

Elektas Remote Services kan med hjälp av avancerad teknologi övervaka och åtgärda problem med kundens system på distans, för att minska risken för avbrott och störningar i klinikens behandlingsschema. Möjligheten att också uppdatera mjukvara på distans på förutbestämda tider gör att kunden kan planera för nya funktionaliteter i förväg.



Utbildning & träning

Elekta erbjuder ett heltäckande utbud av utbildning och träning med ett utbildningskoncept som gör det möjligt både för nybörjare och erfarna specialister att förbättra sina användarkunskaper för en optimal patientvård. I erbjudandet ingår också högkvalitativ teknisk träning relaterad till den aktuella produktportföljen.



Uppgraderingar & tillbehör

Genom Elektas uppgraderingar och tillbehör kan kunden kontinuerligt erbjuda sina patienter det senaste inom kliniska behandlingsframsteg. Det kan ske genom installation av ny mjukvara eller nya tillbehör och genom att uppgradera hårdvara som bidrar både till en ökad effektivitet och bättre behandlingsresultat.



Konsulttjänster

Elektas erfarna medarbetare kan erbjuda översyn av och rådgivning kring kundens aktuella processer och mjukvaruanvändning. Elekta tillhandahåller verktyg för att utveckla nya processer som effektiviserar den dagliga verksamheten och som bidrar till en förbättrad värdkvalitet, oavsett om det gäller cancerbehandling, marknadsföringsprogram eller program för att förbättra kliniska och administrativa processer.



Finansiella lösningar

Tillsammans med ett antal utvalda partners kan Elekta erbjuda en rad olika finansieringslösningar för att möjliggöra expansion eller uppgradering av kundens verksamhet.

Remote Services ger bättre patientkvalitet och säkerställer mer behandlingstid



Den största fördelen med Elektas Remote Services är att tjänsten förkortar tiden som klinikens utrustning är ur funktion, vilket leder till bättre patientkvalitet och mer behandlingstid. Tjänsten innebär att serviceteknikerna får tillträde till klinikernas system digitalt, vilket också medför fördelar vid exempelvis utbildning, underhåll eller uppdateringar av mjukvara.

SNABB HANTERING RÄDDAR BEHANDLINGSTID

Dr LeAnn Akley, röntgenterapeut vid ROSA of Georgia i Greensboro, USA, värderar Remote Services högt. "Det är en mycket effektiv tjänst som löser problemen snabbt." Genom direkt digital tillgång till klinikernas system kan Elektas servicetekniker på distans smidigt felsöka och lösa problemen snabbt och effektivt. Sandy Cribb, radiation oncologist på Rosa of Georgia i Macon, USA, konstaterar, "kortare stilleståndstid, frigör mer tid för patientbehandling. Remote Services säkerställer att vi kan slutföra jobbet och att vi kan behandla efterföljande inbokade patienter." Tack vare den snabba hanteringen behöver inte kliniker ställa in eller boka om efterföljande patienter för den tid som systemet annars hade varit stillastående. Med Remote Services kan servicetekniker utföra samma åtgärder som tidigare, men nu på distans. Dr Alok Kumar, chefsläkare på Mahavir Cancer Sansthan i Patna, Indien, berättar om en episod som löstes med tjänsten. "Med Remote Services var felet avvärrt på en halvtimme. Det räddade en hel dags behandlingar som inte behövde avbokas."

DELAD SKÄRM – ÖMSESIDIG SMIDIGARE FELSÖKNING

En annan fördel med Remote Services är att det är lättare att felsöka problemet genom att teknikern via internet får tillgång till systemet och delar skärmen med kliniken. Utan tjänsten måste personalen på kliniken och teknikern inledningsvis samarbeta via telefon, vilket innebär att personalen måste redovisa vissa saker om utrustningen för teknikern. Mary Johnson, therapist vid Morehead Memorial Hospital i Eden, North Carolina, USA, konstaterar. "Livet blir enklare. Serviceteknikern kan diagnostisera fortare, vilket gör arbetet för oss terapeuter enklare. Inget mer spring mellan telefonen och utrustningen för att kunna svara på frågorna". Heidi Hurst, medical radiation physicist på Radiation Oncology Services i Riverdale, Georgia, USA, uppskattar också att kunna följa åtgärderna som görs i realtid på skärmen.

FOKUS PÅ UNDERHÅLL ISTÄLLET FÖR AKUTA PROBLEM

"Alla situationer som innebär att patientens behandling måste avbrytas är kritiskt", förklarar Lisa Gill, lead therapist på ROSA of Georgia i Gwinnet, USA. "För oss har Remote Service inneburit en stor förbättring." Genom att Remote Services minskar tiden som krävs för att avvärja problem kan serviceteknikerna fokusera på underhåll istället för att avvärja akuta problem. Problem kan då lösas innan de har uppstått genom proaktiva åtgärder eller när de är relativt små och inte gör så stor skada.

UNDERLÄTTAR UTBILDNING OCH UPPDATERING

För vissa kliniker kan Remote Services också användas för att utbilda personalen på kliniker om hur utrustningen fungerar. Även uppdateringar av mjukvara skickas ut direkt till klinikerna och installeras genom tjänsten. ■

ANSVARSFULL AFFÄRSVERKSAMHET GRUNDAD PÅ FÖRTROENDE

Elekta skapar värde för kunder och patienter genom att utveckla effektiva lösningar och produkter som förbättrar cancervården i världen. I Elektas verksamhet utgör ett ansvarsfullt och hållbart företagande själva kärnan i företagets förtroendekapital. Det är också avgörande för Elektas förmåga att fullfölja sitt viktigaste uppdrag, att förbättra, förlänga och rädda liv.

Elektas ansvarstagande i affärsverksamheten påverkar direkt företagets förmåga att bygga och bevara ett starkt och välrenommerat varumärke, vilket i sin tur är förutsättningen för en långsiktigt hållbar marknadsnärvaro och tillväxt. Elektas ambition är därför att ständigt föra och utveckla en dialog kring ansvarsfullt företagande med alla intressenter. Det är i en sådan dialog, byggd på ömsesidig respekt, som Elekta kan konkretisera innebörden i de vägledande principer som ligger till grund för Elektas syn på företagets ansvar, som även bygger på företagets uppdrag, vision och värderingar.

UPPFÖRANDEKODEN EN KULTURBÄRARE

Elektas uppförandekod är ett av företagets viktigaste styrdokument för ansvarsfullt företagande och en bärare av företagets kultur. I denna klargörs de grundläggande principer som Elekta förväntar sig att varje medarbetare och partner, såsom leverantörer och distributörer, ska följa. Koden innehåller omfattande information kring hur Elekta ser på sitt ansvar när det gäller sociala, miljömässiga och ekonomiska frågor. Bland de ansvarsområden som beskrivs är till exempel anställdas rättigheter, produktsäkerhet, korruption, intressekonflikter och konkurrens.

Elektas uppförandekod ansluter till principer som ställts upp av internationella organ såsom FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s deklaration om principer för multinationella företag och arbetsrätt.

Uppförandekoden hålls levande på många sätt, bland annat genom att alla chefer på hög nivå skriver under den varje år. Vid integrationen av nya förvärv spelar koden en viktig roll.

Antikorruptionspolicy kompletterar

En ny antikorruptionspolicy har antagits av Elekta som ett komplement till uppförandekoden. Policyns grundsten är noll tolerans mot korruption. Särskilt stort utrymme ges förhållningssättet till sjukvårdspersonal och till Elektas övriga kunder och affärsrepresentanter, såsom distributörer och agenturer. Reglerna täcker ett brett fält av otillbörliga handlingar som kan skada Elektas trovärdighet inom områden såsom gästfrihet, konsultavtal, gåvor, donationer till välgörenhet och forskningsavtal.

Policyn kommuniceras till alla medarbetare med hjälp av en e-learningutbildning, där framför allt förhållningssättet i affäretiska frågor betonas. Policyn gäller för alla bolag och medarbetare

i Elekta-koncernen. Den ska också kommuniceras och tillämpas i alla kontraktsförhållanden med Elektas affärspartners.

Det yttersta ansvaret för att medvetandegöra medarbetare och partners om uppförandekoden och policyn ligger hos ledningarna i varje juridisk enhet inom koncernen. Koncernens CSR-chef ansvarar för implementering och övervakning av efterlevnad, bland annat genom återkommande revisioner.

Allvarliga incidenter ska rapporteras direkt till koncernchefen och styrelsen. En rutin för så kallad whistleblowing är implementerad och gör det möjligt för medarbetare att vända sig direkt till CSR-chefen vid misstänkta avvikelse, utan risk för sanktioner.

Internationella samarbeten

Elekta är även medlem i ett antal branschorganisationer som har tagit fram branschgemensamma uppförandekoder, såsom COCIR i Europa och MITA i USA. Även dessa koder klargör vilka regler som bör gälla för företagets relation med beslutsfattare och upphandlare inom vårdsektorn, bland dem läkare, sköterskor, sjukhuschefer och konsulter anlitade av sjukhus.

Myndigheter och lagstiftning

Elektas medarbetare och leverantörer ska i alla lägen följa all den lagstiftning och de regleringar och internationella konventioner som är tillämpliga i de länder där Elekta bedriver verksamhet eller på annat sätt har kontakt med.

Elekta respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsrättslagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som är relevanta för verksamheten. Elekta deltar även i en fortlöpande dialog med myndigheter och lagstiftare genom sitt medlemskap i olika branschorganisationer.

För sina ekonomiska aktiviteter följer Elekta all lagstiftning och alla regelverk kring redovisning, för att garantera en korrekt och transparent information kring företagets verksamhet, struktur, finansiella situation och utveckling.

LEVERANTÖRER OCH DISTRIBUTÖRER

Elektas relation till leverantörer och distributörer ska kännetecknas av god affärssed och hög etik. Innehållet i Elektas uppförandekod är även en del av alla standardavtal med leverantörer och distributörer. Arbetet med att inkludera Elektas uppförandekod i existerande avtal med externa partners pågår kontinuerligt i samband med att

Elekta i samhället, del I



Elekta är omgivet av en rad intressenter som direkt eller indirekt berörs av företagets verksamhet. För Elekta är det betydelsefullt att vara en god samhällsmedborgare både i lokalsamhället och i större sammanhang. Det präglar de produkter och tjänster som Elekta utvecklar för att värna och rädda liv. Det avspeglas också i att Elekta stödjer och finansierar en rad initiativ och forskning i cancervården, liksom i att företaget och medarbetarna engagerar sig i en mängd olika välgörenhets- och sponsringsaktiviteter.

KONST BIDRAR OCKSÅ TILL VÄLBEFINNANDE

Ronald McDonald House vid Universitetssjukhuset i Linköping har inga problem att hitta donatorer till rullstolar, möbler, leksaker eller spel. Men att hitta någon som ville donera konst var svårare, tills Elekta trädde in.

Ronald McDonald House är ett hemligt boende för unga patienter som får behandling under en viss tidsperiod, men som inte behöver sjukhusvård. Många av gästerna är cancersjuka barn med regelbunden kontakt med onkologivården, ofta åtföljda av familjen.

Elektas donation, den färgglada vävnaden "I vår Herres hage", av Inger Åberg, är lika unik som den är uppskattad.

"Initiativet ligger nära vår verksamhet eftersom många av de boende är cancerpatienter", säger Jonas Karlström, Vice President Service & Operations i Linköping. "Vi inom Elekta är stolta över företagets holistiska synsätt och i det ingår en bra boendemiljö för de unga patienterna. Vi är glada över att ha kunnat bidra till att göra huset till en ännu trevligare plats att bo på."

ETT LJUS I NATTEN

Under hösten 2011 gick hundratals Elektamedarbetare ut på gatorna runt om i Nordamerika för att samla in pengar i Leukemia & Lymphoma Societys (LLS) arrangemang Light the Night Walks.

Elektas medarbetare deltog framför allt i fyra städer, St. Louis, San Jose, Atlanta och Las Vegas och till var och en av dessa vandringar donerade Elekta 10 000 USD, så att alla medarbetare som ville, och deras familjer kunde delta.

"Vi ville stödja våra medarbetares medverkan som team, eftersom vi vill uppmuntra till samarbete i kampen mot cancer", säger Cathy Jamieson, Workplace Advocate Manager i San Jose. "För oss var det därför naturligt att stödja the Leukemia & Lymfoma Society, eftersom Walk the Night erbjuder en sådan möjlighet till gemenskap och till att bli en kväll som alla kommer att minnas."

LLS är världens största frivilligorganisation engagerad i kampen mot blodcancer. Organisationen stödjer forskning kring blodcancer i hela världen och bidrar också med gratis informations- och stödtjänster. Sedan grundandet 1949 har LLS lett eller bidragit till sådana framsteg som cytostatikabehandling och benmärgs- och stamcellstransplantationer. Bara under 2010 investerade LLS mer än 750 miljoner USD i forskning.

TRYGGHET FÖR BRÖSTCANCERPATIENTER

Oktober är den internationella bröstcancer månaden, då uppmärksamheten riktas mot just denna sjukdom världen över. Därför beslutade Elekta att genomföra en insamling i samband med American Society of Radiation Oncology, ASTRO, årsmöte i Miami i oktober 2011. Insamlingen gjordes till förmån för den lokala stiftelsen Sandy B. Muller Breast Cancer Foundation.

Varje gång en besökare registrerade sitt besökskort vid Elektas monter under ASTRO-mötet gick en donation från företaget till stiftelsen. Tillsammans med ytterligare en donation från Elekta North America samlades på detta sätt mer än 53 000 USD in till stiftelsen.

"Vårt mål är att kvinnor och män som nyligen fått en bröstcancerdiagnos ska känna sig trygga i att de har sina grundläggande levnadsomkostnader täckta när de genomgår sin behandling och i många fall inte kan arbeta", säger stiftelsens grundare Sandy B. Muller. "Vi vill göra det möjligt för cancerpatienterna att fullfölja sin behandling utan att för den skull behöva oroa sig för ekonomin, för sig själva och för sina barn. Vi delar Elektas vision att förbättra livet för människor som genomgår en cancerbehandling och är tacksamma för detta bidrag till våra cancerpatienter." ■

äldre avtal förnyas eller omförhandlas. Elekta gör kontinuerliga uppföljningar av att koden följs, exempelvis att leverantören respekterar anställdas rättigheter, lokal lagstiftning och tar miljöhänsyn. Uppföljningar och revisioner görs av leveranssäkerhet, kvalitet och kvalitetssystem och resultaten återkopplas regelmässigt.

KUNDSAMARBETEN FÖR INNOVATION

Elekta är välkänt för att bygga samarbetsinriktade och långsiktiga relationer med sina kunder. Företaget ser sina kunder som mycket mer än partners och dessa samarbeten har under åren resulterat i, och fortsätter att generera, viktiga genombrott för allt bättre behandlingsmöjligheter och behandlingspraxis vid cancersjukdomar. I samarbete med kunderna utvecklas funktionaliteten i Elektas produkter mot allt bättre effektivitet och högre prestanda.

Elekta stödjer också kunskapsöverföring och utbyte av bästa praxis genom samordning av flera produktsammanslutningar och användarmöten, under vilka forskare och specialister inom sjukvården kan presentera vetenskapliga rapporter och de senaste forskningsresultaten. Dessa möten har högt erkännande och utgör en källa till information för framtida produktutveckling.

Elekta gör regelbundet kundundersökningar som ger värdefull respons från användarens erfarenhet av företagets produkter och tjänster. Resultaten analyseras ingående och integreras i planerna för framtida produktutveckling och andra förbättringar inom företaget. Elekta hamnar högt i både egna och externa undersökningar om kundnöjdhet.

ALLT BÄTTRE BEHANDLING FÖR CANCERPATIENTER

Elektas uppdrag är att värna om livet. Allt som Elekta gör handlar om att förbättra, förlänga och rädda liv – från utrustning till mjukvara och system, som alla har utvecklats med ambitionen att patienterna ska få bästa möjliga behandling.

Elekta tillverkar utrustning och system för cancerbehandling, men ger inte specifika medicinska råd om enskilda patienters behandling, det är läkarnas och sjukhusens ansvar. Elektas webbaserade Patient Center innehåller dock sammanställningar av fakta, utförlig patientinformation om hur olika behandlingar går till och information om de vanligaste cancerformerna. Med hjälp av den Virtuella kliniken åskådliggörs olika stadier i behandlingsprocesserna vid strålterapi och strålkirurgi. Elekta Patient Center

tillhandahåller också länkar till relevanta webbgemenskaper, yrkessammanslutningar och patientorganisationer.

VÄXANDE KRAV PÅ PRODUKTANSVAR

Som tillverkare av medicinsk utrustning lever Elekta i en starkt reglerad miljö. Företaget måste leva upp till rigorösa krav i internationell lagstiftning och produktsäkerhetsstandarder, såsom IEC- och ISO-standarder, det europeiska direktivet om medicintekniska produkter, amerikanska FDA-krav på kvalitetssystem och åtskilliga nationella direktiv och lagstiftning. Registrering och godkännande i olika länder av produkter, genom certifikat, licenser och liknande, blir allt viktigare ju fler länder som Elekta är verksam i.

Elektas produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och servas i enlighet med kontrollerade procedurer och processer. Dessa beskrivs i kvalitetssystem enligt ISO 9001 (kvalitetsledning) och ISO 13485 (kvalitetsledning för design och tillverkning av medicinteknisk utrustning) och standarder som är tillämpliga speciellt på medicintekniska produkter. Kvalitetssystem revideras och certifieras av externa tillsynsorgan och FDA genomför regelbundet inspektioner.

Utvärdering av produktrisker och säkerhetsaspekter genomförs som en integrerad del i produktutvecklingsprocessen. Utvärderingen täcker alla faser i produktens livscykel, inklusive installation, hantering och användning. Elektas mål är att tillhandahålla de säkrast möjliga produkterna, både för kunder och patienter, men också för de egna installations- och servicemedarbetarna.

Grundlig utbildning kring funktionalitet och användning av Elektas produkter genomförs som en del av leveransen. Säkerhetsmeddelanden och kontroller finns implementerade i mjukvaran till stöd för användaren.

I händelse av en incident eller ett klagomål som rapporteras av en kund, finns processer på plats för att hantera frågeställningen. Denna feedback fyller en viktig funktion för att upprätthålla säkerheten hos de produkter som används. Särskilda rutiner har etablerats för korrigerande eller förebyggande insatser, uppdatering av användarinformation, uppdatering av produkterna på marknaden, liksom för rapportering enligt myndighetskrav.

MILJÖARBETE FÖR ÖKAD HÅLLBARHET

Elektas vision är att vara en miljömässigt hållbar organisation som arbetar för att kontinuerligt minska miljöpåverkan från företagets

verksamhet och produkter. Arbetet utgår från Elektas miljöpolicy och innebär bland annat att minimera resursslöseri vid tillverkning, utsläpp i luft och vatten samt användandet av miljöfarliga material.

Elektas största egna miljöpåverkan kommer från elförbrukning i produktionen och för uppvärmning av lokaler, samt från transporter och affärsresor.

I sitt miljöarbete följer och bevakar Elekta all tillämplig miljölagstiftning. Det gäller till exempel REACH-förordningen om registrering, utvärdering, auktorisation och begränsning av kemikalier, och WEEE-reglerna om avfall från elektrisk och elektronisk utrustning. Inom den europeiska branschorganisationen COCIR deltar Elekta i arbetet med en plan för att med hjälp av ekodesign och energieffektivitet underlätta frivillig anslutning till ErP-direktivet om energirelaterade produkter. Elekta deltar också i skapandet av internationella standarder, såsom IEC 60601-1-9 Ecodesign för medicinsk utrustning.

Flera klimatinitiativ

För tredje året i rad har Elekta publicerat detaljerad information om företagets klimatpåverkan och koldioxidutsläpp inom ramen för investerarinitiativet Carbon Disclosure Project (CDP). CDP utgör ett underlag för investerare att bedöma hur företag identifierar och hanterar risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. I det gångna årets utsläppsrapportering erhöll Elekta redovisningspoäng 76. CDPs definition av ett högt värde är 70 och uppåt.



2010 satte Elekta för första gången upp mål för minskade utsläpp av växthusgaser. Målet har satts till en minskning med 35 procent per enhetsintäkt 2015, med 2009 som basår. För att nå detta mål krävs betydande insatser vid olika anläggningar kommande år. Det gäller till exempel minskade utsläpp av växthusgasen SF6 och total minskad energiförbrukning. SF6 är en av de starkast verkande växthusgaserna och en nödvändig komponent för att generera strålning inuti en linjäraccelerator. Elekta investerar nu i utrustning som kan återvinna gasen ur produktionen. Målet är att all SF6 ska kunna återvinnas.

Elektas lösning Intellimax, för övervakning och service på distans av linjäracceleratorer, minskar behovet av serviceinsatser på plats. För Elektas servicetekniker innebär det färre resor och därmed minskade utsläpp. En stor andel av Elektas installerade bas är ansluten till Intellimax.

Internt i Elekta finns också ett system för webbkonferenser som används flitigt och som minskar behovet av affärsresor. Lokalt uppmuntrar Elekta, med hjälp av olika incitament, medarbetarna att använda sig av kollektivtrafik, bilpooler och lånecyklar, med mera.

För mer utförlig information se www.cdproject.net.

Ekodesign en konkurrensfördel

Att erbjuda energieffektiva produkter och lösningar har blivit en viktig konkurrensfördel för Elekta, i takt med att kunderna – sjukhus och kliniker – försöker minska sin energianvändning och därmed sina kostnader. Därför är ekodesign djupt integrerat i Elektas produkt- och affärsutveckling. Ett exempel är Elektas linjäracceleratorer som förbrukar cirka 30 procent mindre energi än motsvarande utrustningar i marknaden. Det motsvarar en energibesparing för ett sjukhus på cirka 21 000 kWh årligen för varje system och minskade CO₂-utsläpp med cirka 10,5 ton.

Elektas arbete med ekologiskt hållbar design sker bland annat i enlighet med internationella standarder för krav på ekodesign för medicinteknisk utrustning. Elektas produktutvecklare av utrustning har genomgått utbildning i ekodesign. Elektas egen process EcoDesign utgår från ett livscykelperspektiv och syftar bland annat till att begränsa användningen av skadliga ämnen, minimera energiåtgång och resurskonsumtion från produktion till användning, uppmuntra och underlätta uppgraderingar och återvinning och undvika blandmaterial som försvårar återvinning. ■

Elekta i samhället, del II



MED SOLEN SOM ENERGIKÄLLA

Elekta strävar på många sätt efter att minska sin och sina produkters miljö- och klimatpåverkan. Ett sådant exempel är att göra de linjäracceleratorer som Elekta utvecklar så energieffektiva som möjligt, för att minska kundernas energikostnader och klimatpåverkan. Vid Lake Constance Radiation Oncology Centre i Singen i södra Tyskland har man dragit nytta av detta.

Redan för fyra år sedan beslöt Holger Wirtz, teknisk direktör och chef för medicinsk fysik vid kliniken att köpa in två nya Elekta Synergy®-system och ett Synergysystem till satellitkliniken i Friedrichshafen.

”Vid den tidpunkten förbrukade dessa linjäracceleratorer 30–40 procent mindre energi än andra system i marknaden”, säger han.

För att ytterligare sänka energikostnaderna beslöt kliniken på hans uppmaning att gå vidare och satsa på förnybar energi. Det ledde till att 232 solpaneler installerades på taket i augusti 2011. Denna 400 kvadratmeter stora energiinsamlare producerar nu hundratals kilowattimmar el dagligen.

Det täcker visserligen långt ifrån hela kliniken årsbehov, men under sommarmånaderna är det mer än tillräckligt för att motsvara energiförbrukningen vid kliniken drift av de två Synergysystemen, ett stort datortomografisystem, samt kliniken IT-teknologi, belysning och luftkonditionering.

”Tack vare det här projektet är det nu möjligt att erbjuda miljövänlig strålterapi, något som ligger både patienter och medarbetare varmt om hjärtat”, tillägger professor Johannes Lutterbach, kliniken Medical Director.

STAFETTÄVENTYR FÖR LIVET

Varje år går stafettloppet Roparun från Paris till Rotterdam för att samla in pengar till cancerpatienter. Det 520 kilometer långa loppet sprangs för första gången 1992. Medarbetare från Elekta Brachytherapy deltog för femte gången 2011 som ett av de 274 lag som tillsammans lyckades samla in nära 3 miljoner euro till förmån för cancersjuka.

Varje lag består av som mest åtta löpare som totalt springer i genomsnitt 65 kilometer, fördelat på två-kilometers etapper – sammantaget en längre distans än ett maratonlopp. Lagkaptenen Marcel van der Schans från Elekta Brachytherapys FoU-avdelning kallar loppet ”ett äventyr för livet”. ”Roparun är en perfekt förlängning av vad vi vill åstadkomma som företag.”

De insamlade medlen används för att höja livskvaliteten för patienter före och efter behandling. Bland annat får patienter hjälp att komma i kontakt med varandra och med professionell vårdpersonal. Utrustning och inredning till sjukhus och palliativa enheter kan också få bidrag.

I slutet av maj 2012 deltog ett lag från Elekta återigen i Roparun, denna gång från Hamburg till Rotterdam. ■

EN VÄRDEBASERAD, TILLVÄXTINRIKTAD ORGANISATION

Elektas framgångar är avhängiga av företagets förmåga att möta utmaningarna i en värld i förändring. Såväl affärsverksamheten och kapaciteten att utveckla rätt produkter och lösningar som den interna organisationsstrukturen och kompetensen måste hela tiden samverka för att svara upp mot nya och föränderliga omvärldskrav. Ett värdebaserat ledarskap och tydlighet om målen är viktiga framgångsfaktorer.

Under de senaste sju-åtta åren har Elekta vuxit snabbt och nästan tredubblat sin storlek personalmässigt, samtidigt som företaget varit framgångsrikt i att förbättra lönsamheten, tack vare högt kvalificerade medarbetare och världsledande produkter. Tillväxten, med många förvärv och inträden på nya marknader, har dock skapat sina egna utmaningar som i ett första steg ledde till en ny organisationsstruktur av matrismodell som började implementeras under 2008/09. Med denna som utgångspunkt har en agenda, One Elekta, lagts fast som vägledning för ett systematiskt arbete med att skapa en stärkt och gemensam företagskultur.

Agendan har dels sitt upphov i Elektas gemensamma värdegrund, som uppmuntrar till ett värdebaserat ledarskap och medarbetarskap som bidrar till att uppfylla Elektas ambitiösa tillväxtmål. Dels utgår agendan från de framgångsfaktorer som identifierats i Elektas medarbetarundersökning 2011: Samverkan, Ansvarstagande, Kommunikation och Tillit, liksom från Elektas strategiska projekt för tillväxt.

LEDARSKAP SOM FÖDER FRAMGÅNG

Ett gott ledarskap och medarbetarnas insatser, kompetens och engagemang är avgörande för att Elekta ska kunna möta sina affärsutmaningar och på sikt bli nummer ett på de marknader där företaget är verksamt. Ledarutveckling är därför kärnan i One Elekta-arbetet som har initierats med ett omfattande chefsutvecklingsprogram. Agendan kommer också att påverka den interna performance management-processen, där ambitionen är att Elekta ska bli en än tydligare arbetsgivare och där de individuella målen på ett mera konsekvent sätt ska integreras i koncernens mål.

Elektas performance management-process kopplar till de kompetenser som bedöms ge framgång i affärsverksamheten och hur individen förhåller sig till Elektas värdegrund. Processen omfattar alla anställda. Genom individuella mål för medarbetarnas arbetsinsats, professionella utveckling samt tydliga utvärderingar ska Elekta stärka kompetensförsörjningen och kompetensen generellt i organisationen.

Knutet till performance management-processen är också ambitionen att öka medarbetarnas självstyre och ge var och en de bästa förutsättningarna för att kunna prestera utifrån sina förutsättningar.

Elektas medarbetare erbjuds också kompetensutveckling i de processer som ingår i vars och ens arbetsuppgifter men också i

generella efterlevnadsfrågor som följer av att Elekta är verksamt inom området medicinsk teknik.

Som komplement till performance management-processen har Elekta en aktiv chefsförsörjningsplan där koncernledningen och andra koncernkritiska befattningar ses över årligen. Detta för att kunna stötta och utveckla medarbetare i karriären för framtida uppgifter i företaget.

EN STARK VÄRDEGRUND

Passionen för företagets produkter och kunder i kombination med en strävan att förbättra, förlänga och rädda liv är den gemensamma nämnare som kommer till uttryck i Elektas värdegrund. Värdegrunden är det som skiljer bolaget från andra, och som ska utgöra ett stöd i alla externa relationer och för varje form av beslutsfattande.

Hörnstenarna i värdegrunden är att Elektas medarbetare strävar efter att bygga långsiktiga samarbeten och relationer, att bygga samarbeten baserade på tillit och ansvarstagande, att ha ett innovativt förhållningssätt till forskning och utveckling, att vara uppfinningsrik för att kunna flytta fram gränserna för det möjliga, att vara lyhörd mot patienter och kunder för att hitta lösningar som är till nytta för dem.

Ett värdebaserat förhållningssätt stärker Elektas möjligheter att leverera lösningar som omdefinierar och bidrar till paradigmskiftet i den kliniska vården och som är med och formar framtidens vård.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR

Elekta som arbetsgivare har hög extern attraktionskraft, med ett ständigt flöde av spontana arbetssökande. För att behålla goda medarbetare långsiktigt arbetar Elekta med att mera metodiskt stärka företagets förmåga att tillgodose medarbetares behov av att bli sedda, få utvecklas och kompenseras för goda insatser. Ett viktigt redskap för detta är den globala medarbetarundersökning som genomförs vartannat år och som följs av aktiviteter i perioden mellan undersökningarna. Uppföljningarna är en integrerad del av undersökningarna och det mest betydelsefulla ledet i processen. I arbetet med One Elekta-agendan har medarbetarundersökningen 2011 i högsta grad varit bidragande till att identifiera de framgångsfaktorer som företaget ska bygga vidare på och utveckla. Nytt för året var sammställningen av ett ledarindex (LSI) där medarbetarna kunde konkretisera sin syn på ledarskapet. Andra fråge-

ställningar utgjorde grunden för ett nöjd medarbetar-index (ESI) och för en net promoter score (NPS). Båda de sistnämnda förbättrades inom samtliga parametrar i jämförelse med resultatet 2009.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Elekta är, genom sin globala utbredning, ett företag där mångfald är ett naturligt inslag. Elekta uppmuntrar också mångfald och lika-behandling, på lokal och regional nivå och inom sina olika enheter. Ingen diskriminering av anställda är tillåtet, oavsett om det handlar om ålder, kön, religion, sexuell läggning, civilstånd, social eller etnisk bakgrund, politisk uppfattning, funktionshinder eller andra skäl som är otillåtna enligt lokal lagstiftning.

Elekta strävar också efter att alla anställda med likvärdiga erfarenheter och kvalifikationer ska ha lika lön för likvärdigt arbete, i samklang med lokala regelverk. Alla anställda ska också erbjudas lika karriärmöjligheter, beroende på meriter och kvalifikationer eller liknande, arbetsrelaterade kriterier.

I de länder där så krävs enligt lagstiftning upprättar Elekta jämställdhets- och mångfaldspolicier och planer.

Omkring en tredjedel av Elektas medarbetare är kvinnor, vilket troligtvis avspeglar att Elekta verkar i en teknikintensiv, och därmed också traditionellt mansdominerad bransch. Könsfördelningen sett till arbetsroll och position är balanserad. Det finns dock en medveten strävan att försöka uppnå en mer balanserad könsfördelning inom vissa enheter och på vissa geografiska marknader.

RESPEKT FÖR ANSTÄLLDAS RÄTTIGHETER

Elekta följer den arbetsmarknadslagstiftning som gäller i alla länder där företaget är verksamt och förväntar sig samma sak av sina samarbetspartners. Elekta respekterar alla anställdas rätt att fritt ansluta sig till vilken fackförening de själva väljer och om önskvärt förhandla om kollektivavtal i enlighet med lokal lagstiftning och tillämpliga konventioner.

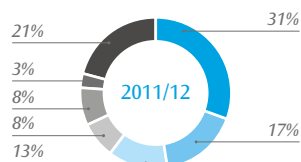
I Elektas åtagande ingår också att värna om sina medarbetares hälsa, säkerhet och välfärd och företaget förväntar sig att alla egna medarbetare och samarbetspartners ska respektera och bidra till detta mål i relation med Elekta. All lokal lagstiftning kring arbetsvillkor och säkerhet på arbetsplatsen ska respekteras av såväl Elekta som företagets samarbetspartners.

ELEKTAS ANSTÄLLDA I VÄRLDEN

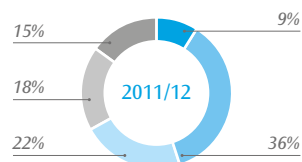
Den 30 april 2012 uppgick Elektas anställda globalt till 3 366 fördelat på 35 kontor i 26 länder. I Sverige, där huvudkontoret samt produktområde Neuroscience ligger, arbetar omkring 264 personer. Flest anställda återfinns i USA (957), följt av Storbritannien (566) och Kina (429).

Var femte medarbetare hos Elekta arbetar inom forskning och utveckling. ■

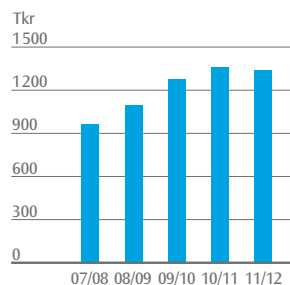
Anställda per land/region



Anställda per funktion



Fördelingsvärde per anställd



GOD UTVECKLING FÖR ELEKTA-AKTIE

Elektas B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Den totala omsättningen av Elekta-aktier under perioden 1 maj 2011–30 april 2012 uppgick till 112,1 (102,9) miljoner aktier. Detta motsvarar 119 (110) procent av totalt antal aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till 441 382 (406 756). Börsvärdet per 30 april, 2012 uppgick till 32 309 (25 954) Mkr, en ökning med 24 procent.

AKTIERNAS FÖRDELNING 30 APRIL 2012

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	28,0
B-aktier	91 687 316	91 687 316	96,3	72,0
Totalt	95 249 816	127 312 316	100,0	100,0

Aktier i eget förvar uppgick den 30 april 2012 till 502 000 B-aktier. Mer information om Elektas aktiekapital återfinns i not 24.

AKTIERNAS FÖRDELNING EFTER FULL UTSPÄDNING

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av	
			kapital	röster
A-aktier	3 562 500	35 625 000	3,7	27,7
B-aktier	93 010 623	93 010 623	96,3	72,3
Totalt	96 573 123	128 635 623	100,0	100,0

UTDELNING OCH FÖRSLAG OM ÅTERKÖP AV AKTIER

Elekta har som mål att ge aktieägarna en god avkastning och värdetillväxt. Elektas policy är att distribuera minst 30 procent av nettovinsten i form av utdelning, aktieåterköp eller motsvarande åtgärder. Till grund för utdelningsbeslut ligger Elektas finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt investeringsbehov. För 2011/12 föreslår styrelsen, i enlighet med företags utdelningspolicy, en utdelning om 5,00 (4,00) kr per aktie, motsvarande cirka 474 Mkr och 39 procent av årets nettovinst.

Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2012 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Styrelsen avser vidare att till årsstämman föreslå en split av Elektas aktie med 4:1. Anledningen är att möjliggöra ökad likviditet och omsättning i aktien.

OPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan. I beslutet angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planen utgjorde grunden för årliga tilldelningar av personaloptioner till nyckelpersoner inom Elekta-koncernen under perioden 2007/08–2009/10. Tilldelning under 2007 Share Unit Plan har skett 2007 och 2008 enligt tabellerna nedan.

Antalet utgivna teckningsoptioner överstiger antalet utgivna personaloptioner med 256 000 för respektive år. För mer information om planen se not 5.

OPTIONSPROGRAM 2007/12

Utgivna teckningsoptioner	1 853 500
Utestående optioner per 30 april 2012	502 709
Teckningstid	2007-11-01 – 2012-07-31
Optionspris, kr	5,90
Teckningskurs, kr	118,10

OPTIONSPROGRAM 2008/12

Utgivna teckningsoptioner	1 756 000
Utestående optioner per 30 april 2012	461 145
Teckningstid	2008-11-01 – 2012-07-31
Optionspris, kr	5,00
Teckningskurs, kr	109,00

AKTIEPROGRAM

Vid årsstämmorna 2009, 2010 respektive 2011 beslutades att anta Elekta AB 2009 Performance Share Plan, Elekta AB 2010 Performance Share Plan respektive Elekta AB 2011 Performance Share Plan. I respektive beslut angavs att de villkor och riktlinjer som framgår av planerna ska utgöra grunden för möjligheten för nyckelpersoner inom Elekta-koncernen att erhålla aktier mot uppfyllande av vissa prestationskrav under perioden 2009/10–2011/12, 2010/11–2012/13 respektive 2011/12–2013/14. Planernas omfattning återges i korthet i tabellerna nedan. För mer information om planerna se not 5.

AKTIEPROGRAM 2009/12

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2012-12-10
Antal aktier per 30 april 2012	125 974

AKTIEPROGRAM 2010/13

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	83 066
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 475 000
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2013-10-01
Antal aktier per 30 april 2012	79 585

AKTIEPROGRAM 2011/14

Antal aktier efter avstämda prestationskrav	219 304
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	66 306 468
Tidpunkt för tilldelning av aktier	2014-11-14
Antal aktier per 30 april 2012	217 327

ÄGARSTRUKTUR 30 APRIL 2012

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktie-ägare	Andel i % av aktie-ägare	Antal aktier	Andel i % av aktie-kapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	14 322	79,2	1 772 661	1,9	124
501–1 000	1 696	9,4	1 317 175	1,4	777
1 001–10 000	1 582	8,7	4 594 524	4,8	2 904
10 001–100 000	327	1,8	11 436 554	12,0	34 974
100 001–	156	0,9	76 128 902	79,9	488 006
Totalt	18 083	100,0	95 249 816	100,0	5 267

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

DE STÖRSTA ÄGARN 30 APRIL 2012¹⁾

Ägare	Antal aktier	Andel i % av	
		kapital	röster
Laurent Leksell med bolag	5 982 425	6,3	29,9
Swedbank Robur fonder	4 229 200	4,4	3,3
AMF Försäkring & fonder	4 175 980	4,4	3,3
SEB fonder	2 079 642	2,2	1,6
Första AP-fonden	1 970 011	2,1	1,5
Norska staten	1 682 582	1,8	1,3
Skandia Liv	1 362 433	1,4	1,1
Fjärde AP-fonden	1 280 146	1,3	1,0
Fidelity fonder (USA)	1 278 503	1,3	1,0
T Rowe Price fonder (USA)	965 291	1,0	0,8
Övriga	70 243 603	73,7	55,2
Totalt	95 249 816	100,0	100,0

Källa: SIS Ägarservice AB och Euroclear AB

¹⁾ Tabellen listar de 10 största kända ägarna i Elekta AB per den 30 april 2012. Andelen utländskt ägande uppgick till 56 (53) procent. Mörkertalet i detta ägande uppgick till 79 (61) procent och det är därför möjligt att det finns stora ägare med oredovisade innehav. Inga andra utländska ägare har dock flaggat för innehav över 5 procent. Andelen svenskt institutionellt ägande uppgick till 19 (16) procent.

AKTIEKAPITALET FÖRÄNDRING FRAM TILL 30 APRIL 2012

År	Transaktion	Totalt antal aktier	Totalt aktie-kapital
1994	Nyemission	7 397 180	36 985 900
1994	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 897 180	39 485 900
1997	Nyemission	10 497 451	52 487 255
2000	Nyemission	27 853 617	139 268 085
2001	Konvertering av förlagsbevis	31 661 867	158 309 335
2001	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 678 867	158 394 335
2002	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 181 742	160 908 710
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 647 067	163 235 335
2003	Konvertering av förlagsbevis	32 781 267	163 906 335
2003	Utnyttjande av teckningsoptioner	32 953 967	164 769 835
2003	Aktieinlösen	31 066 254	155 331 270
2004	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 567 454	157 837 270
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	31 596 236	157 981 180
2005	Fondemission	31 596 236	189 577 416
2005	Split 3:1	94 788 708	189 577 416
2005	Makulering av återköpta aktier	94 114 008	188 228 016
2005	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 194 372	188 388 744
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 451 456	189 902 912
2006	Aktieinlösen	93 649 756	187 299 512
2006	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 741 598	187 483 196
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 880 090	187 760 180
2007	Konvertering av förlagsbevis	93 900 016	187 800 032
2007	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 272 445	187 806 632
2007	Makulering av återköpta aktier	93 903 316	184 544 890
2008	Utnyttjande av teckningsoptioner	93 075 863	186 151 726
2008	Makulering av återköpta aktier	92 124 563	184 249 126
2009	Utnyttjande av teckningsoptioner	92 237 944	184 475 888
2010	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 188 044	188 376 088
2011	Utnyttjande av teckningsoptioner	94 769 763	189 539 526
2012	Utnyttjande av teckningsoptioner	95 249 816	190 499 632

FINANSIELL KALENDER

Tremånadersrapport maj–juli 2012/13	4 september, 2012
Halvårsrapport maj–oktober 2012/13	4 december, 2012

DATA PER AKTIE

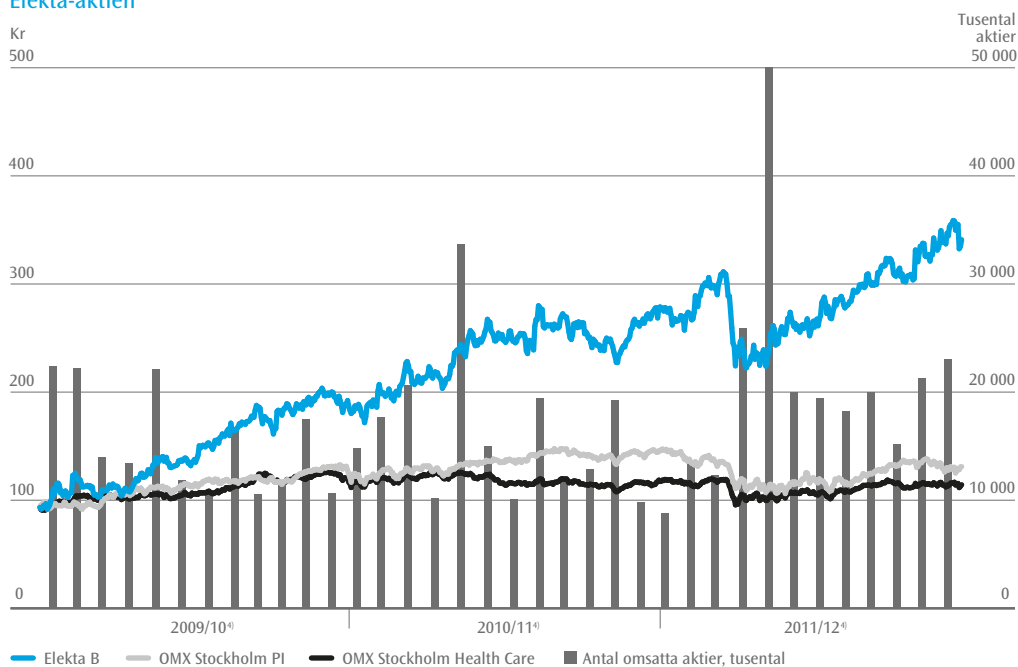
	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12
Vinst per aktie					
före utspädning, kr	4,46	6,00	9,09	11,04	13,04
efter utspädning, kr	4,44	6,00	9,01	10,91	12,91
Kassaflöde per aktie ¹⁾					
före utspädning, kr	-3,04	6,30	10,50	5,25	-28,30
efter utspädning, kr	-3,03	6,30	10,41	5,19	-28,02
Eget kapital per aktie					
före utspädning, kr	19,70	27,67	34,95	40,89	52,76
efter utspädning, kr	20,03	27,67	37,50	42,44	53,23
Utdelning, kr	1,75	2,00	3,00	4,00	5,00 ²⁾
Börskurs Elekta B per 30 april, kr	104,25	93,75	189,50	275,40	341,00
Börsvärde per 30 april, Mkr	9 546	8 637	17 585	25 954	32 309
Lägsta börskurs, kr	91,50	72,50	91,00	171,50	207,80
Högsta börskurs, kr	130,00	142,00	207,00	283,40	363,00
Genomsnittligt antal aktier					
före utspädning, tusental	92 199	92 029	92 208	93 341	94 108
efter utspädning, tusental	92 479	92 029	92 945	94 507	95 031
Antal aktier 30 april					
före utspädning, tusental	91 570	92 125	92 795	93 738	94 748 ³⁾
efter utspädning, tusental	92 245	92 125	95 895	95 905	96 071

¹⁾ Exklusive förvärvet av 3D Line and CMS 2007/08 2,96 kr före utspädning och 2,95 kr efter utspädning, RMI och Elekta Korea 2010/11 7,77 kr före utspädning och 7,60 kr efter utspädning, Nucletron 2011/12 7,10 kr före utspädning och 7,03 kr efter utspädning. Utspädning 2007/08 avser optionsprogram 2004/08. Utspädning 2009/10 – 2011/12 avser optionsprogram 2007/12 och 2008/12 samt aktieprogram 2009/12 och 2010/13 och 2011/14.

²⁾ Föreslagen utdelning.

³⁾ Antal registrerade aktier den 30 april 2012 95 250 (94 240) exklusive aktier i eget förvar 502 (502).

Elekta-aktien



⁴⁾ 1 maj – 30 april.

Källa: SIX Trust och Fidessa

FEMÅRSÖVERSIKT, NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

RESULTATRÄKNING

Mkr	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12
Nettoomsättning	5 081	6 689	7 392	7 904	9 048
Rörelsens kostnader	-4 431	-5 859	-6 160	-6 402	-7 199
Rörelseresultat	650	830	1 232	1 502	1 849
Finansnetto	-26	-56	-40	-38	-141
Resultat före skatt	624	774	1 192	1 464	1 708
Inkomstskatt	-218	-228	-359	-433	-480
Årets resultat	406	546	833	1 031	1 228
Resultat hänförligt till					
moderbolagets aktieägare	411	552	838	1 031	1 227
innehav utan bestämmande inflytande	-5	-6	-5	0	1

KASSAFLÖDE

Mkr	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	319	740	1 056	840	635
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-599	-160	-88	-349	-3 298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	199	-239	-571	-227	3164
Årets kassaflöde	-81	341	397	264	501

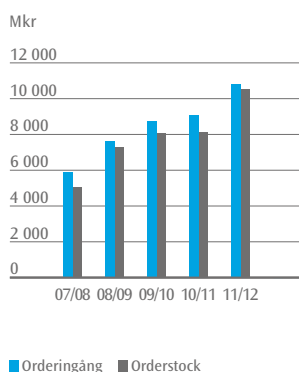
BALANSRÄKNING

Mkr	2008-04-30	2009-04-30	2010-04-30	2011-04-30	2012-04-30
Immateriella tillgångar	2 659	3 150	2 880	2 692	6 457
Materiella anläggningstillgångar	226	265	247	236	407
Finansiella tillgångar	37	59	60	67	147
Uppskjutna skattefordringar	14	34	128	206	233
Varulager	529	553	592	540	755
Fordringar	2 455	3 062	3 434	3 858	5 341
Likvida medel	402	828	1 174	1 363	1 895
Summa tillgångar	6 322	7 951	8 515	8 962	15 235
Eget kapital	1 813	2 555	3 244	3 833	5 010
Räntebärande skulder	1 449	1 627	1 039	881	4 530
Räntefria skulder	3 060	3 769	4 232	4 248	5 695
Summa eget kapital och skulder	6 322	7 951	8 515	8 962	15 235

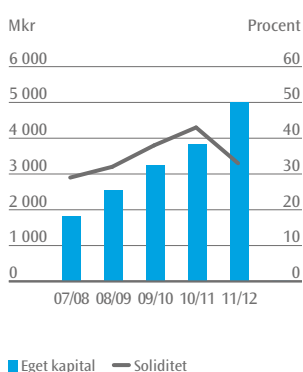
NYCKELTAL

	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12
Orderingång, Mkr	5 882	7 656	8 757	9 061	10 815
Orderstock, Mkr	5 069	7 267	8 093	8 147	10 546
Rörelsemarginal, %	13	12	17	19	20
Vinstmarginal, %	12	12	16	19	19
Eget kapital, Mkr	1 813	2 555	3 244	3 833	5 010
Sysselsatt kapital, Mkr	3 262	4 182	4 283	4 714	9 540
Nettolåneskuld (+) / Nettokassa (-), Mkr	1 047	799	-135	-482	2 635
Soliditet, %	29	32	38	43	33
Skuldsättningsgrad, ggr	0,58	0,31	-0,04	-0,13	0,53
Räntetäckningsgrad, ggr	9,2	8,2	24,8	26,1	9,5
Räntabilitet på eget kapital, %	23	27	30	30	29
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24	24	30	35	28
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	1,0	0,9	0,9	0,8
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, Mkr	108	142	186	274	432
Avskrivningar, Mkr	-176	-208	-229	-241	-295
Medelantal anställda	2 113	2 446	2 485	2 621	3 162

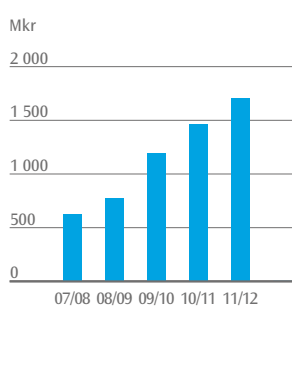
Orderingång och orderstock



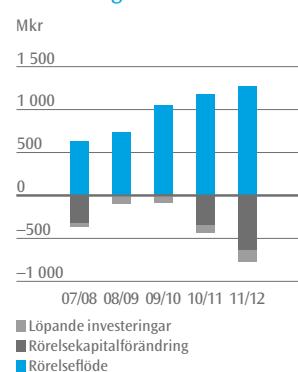
Eget kapital och soliditet



Resultat före skatt



Kassaflöde efter löpande investeringar



DEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus likvida medel.

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Kassagenerering

Kassaflöde efter löpande investeringar i förhållande till årets resultat justerat för årets avskrivningar.

Medelantal anställda

Genomsnittligt antal anställda beräknat efter normal arbetstid per år.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för lönekostnader, lönebidrag och IFRS 2-kostnader i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut.

Tackningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FINANSIELL RAPPORTERING

74	Förvaltningsberättelse	112	Not 13 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
80	Förvaltningsberättelse – Bolagsstyrningsrapport	112	Not 14 Skatter
88	Resultaträkning och Rapport över totalresultat, inklusive kommentarer	114	Not 15 Immateriella tillgångar
90	Balansräkning, inklusive kommentarer	116	Not 16 Materiella tillgångar
92	Förändring i eget kapital, inklusive kommentarer	117	Not 17 Andelar i koncernföretag
94	Kassaflödesanalys, inklusive kommentarer	118	Not 18 Andelar i intresseföretag

NOTER

96	Not 1 Redovisningsprinciper	118	Not 19 Övriga finansiella tillgångar
102	Not 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering	118	Not 20 Varulager
106	Not 3 Uppskattningar och bedömningar	119	Not 21 Kundfordringar
107	Not 4 Segmentrapportering	119	Not 22 Övriga kortfristiga fordringar
108	Not 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	119	Not 23 Likvida medel
111	Not 6 Avskrivningar	120	Not 24 Aktiekapital
111	Not 7 Operationell leasing	120	Not 25 Räntebärande skulder
111	Not 8 Ersättningar till revisorer	121	Not 26 Avsättningar
111	Not 9 Kostnader fördelade på kostnadslag	122	Not 27 Övriga kortfristiga skulder
111	Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag	123	Not 28 Ställda säkerheter
111	Not 11 Resultat från andelar i intresseföretag	123	Not 29 Eventualförpliktelser
112	Not 12 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter	123	Not 30 Kassaflödesanalyser
		123	Not 31 Transaktioner med närstående
		124	Not 32 Rörelseförvärv
		125	Not 33 Medelantal anställda
		126	Styrelsens underskrifter
		127	Revisionsberättelse
		128	Ordlista

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ.), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2011/12, vilket omfattar perioden 1 maj 2011–30 april 2012. Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

ELEKTAS VERKSAMHET

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska lösningar för behandling av cancer och sjukdomar i hjärnan. Företaget utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt mjukvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancervården. Elekta är ledande inom kliniska lösningar för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, lösningar som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med ultrahög precision samtidigt som frisk vävnad skonas.

Elektas produkter utgörs av hårdvara samt mjukvara och service inom fyra produktområden: Neuroscience, Oncology, Brachytherapy och Software. Varje produktområde är fokuserat på specifika medicintekniska behov och kliniska lösningar med en huvudsakligen gemensam teknologibasis och kompetensstruktur. Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

MARKNADSUTSIKTER

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas kliniska lösningar, mjukvarusystem och tjänster drivs av bristen på behandlingskapacitet inom strålterapi som råder i stora delar av världen, samtidigt som incidensen och prevalensen av cancer ökar som ett resultat av längre livslängd, bättre diagnostik och förbättrad behandling. Nya, avancerade och mer exakta metoder förväntas öka strålterapiens betydelse inom cancervården och andelen patienter som behandlas med en kurativ intention ökar. Allt fler kunder efterfrågar mer heltäckande och långsiktiga leverantörsrelationer. Ambitionen inom sjukvårdssystemet är att verksamheten ska effektiviseras. Därmed blir mjukvarusystem för att effektivisera vårdarbetet, såväl avseende behandlingstider som informationshantering och administration, allt mer efterfrågade och verksamhetskritiska. Det höga värdet på enskilda order och de speciella förutsättningar som gäller på sjukvårdsmarknaden leder dock ofta till väsentliga variationer i affärsvolym, produktmix och geografisk mix sett till enskilda kvartal.

KONKURRENS

På världsmarknaden för strålterapiutrustning konkurrerar Elekta huvudsakligen med Varian Medical Systems samt även med nicheaktörer som Accuray. Elekta är idag den näst största leverantören i världen av strålterapiutrustning. Elekta är ledande inom mjukvarulösningar för administrativa mjukvarusystem. På marknaden för intra-kraniell radiokirurgi är konkurrensen till Leksell Gamma Knife® huvudsakligen alternativa behandlingsmetoder, men även lösningar för radiokirurgi baserade på llinjäracceleratorer från Varian och Accuray utgör andra konkurrerande alternativ.

RISKER

En svag ekonomisk utveckling och höga statskulder kan, för vissa marknader, betyda att det blir svårare för privata kunder att få finansiering och påverka länders framtida hälsovårdsinvesteringar negativt. Politiska beslut som ändrar vårdens ersättningssystem utgör också en riskfaktor. Då Elekta är verksam i ett stort antal länder begränsas denna risk för koncernen som helhet. Produktsäkerhetsfrågor och de processer för myndighetsgodkännanden som krävs i olika länder utgör en risk då dessa bland annat kan försena möjligheten att introducera produkter i berörda länder. Elektas möjlighet att leverera behandlingsutrustning är till stor del beroende av att kunderna är redo att vid överenskommen tidpunkt ta emot och betala för leveransen, vilket medför en risk för förseningar av leveranser och därmed försenad intäktsredovisning. Koncernens kreditrisker är i normalfallet begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel.

Den senaste tidens finansiella skuldcris i Europa bedöms hittills endast ha påverkat marknadsförutsättningarna i begränsad omfattning.

Elekta är i sin verksamhet utsatt för andra finansiella risker, främst relaterade till valutakursförändringar. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 2.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Elektas mål är att uppnå en uthållig lönsam tillväxt. Elekta bedriver verksamheten med hjälp av en långsiktig plan som regelbundet granskas och beslutas av Elektas styrelse och som har ett perspektiv om åtminstone tre år. De finansiella målen, som ligger till grund för den långsiktiga planeringen, är:

- Organisk försäljningstillväxt överstigande 10 procent i lokal valuta
- Förbättring av rörelseresultatet i en takt som överstiger försäljningstillväxten i kronor
- Räntabilitet på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent
- Skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,50

RÄKENSKAPSÅRET 2011/12

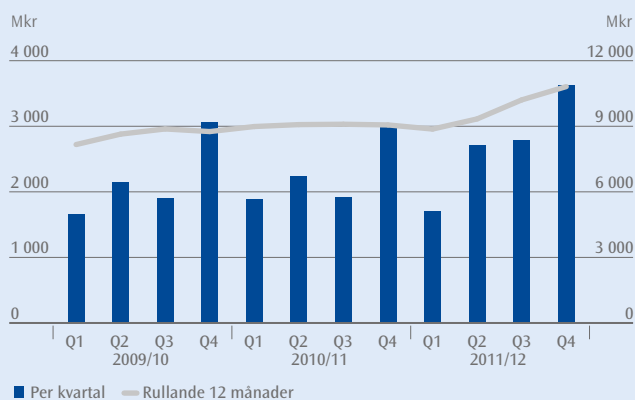
- Orderingången ökade till 10 815 (9 061) Mkr motsvarande 10 procent beräknat på oförändrade valutakurser och exklusive Nucletron. Inklusive Nucletron ökade orderingången med 19 procent.
- Nettoomsättningen ökade till 9 048 (7 904) Mkr motsvarande 7 procent, beräknat på oförändrade valutakurser och exklusive Nucletron. Inklusive Nucletron ökade nettoomsättningen med 18 procent, beräknat på oförändrade valutakurser, varav Nucletron bidrog med 11 procentenheter.
- Rörelseresultatet ökade med 22 procent till 1 837 (1 502) Mkr exklusive poster av engångskaraktär om totalt 12 (–) Mkr.
- Årets resultat ökade med 19 procent till 1 228 (1 031) Mkr.
- Vinst per aktie uppgick till 13,04 (11,04) kr före utspädning och 12,91 (10,91) kr efter utspädning.

- Kassafflöde från den löpande verksamheten minskade med 24 procent och uppgick till 635 (840) Mkr. Kassafflöde efter investeringar uppgick till –2 663 (491) Mkr, inklusive förvärvseffekt om –3 166 (–259) Mkr.
- Den 15 september, 2011, slutfördes förvärvet av Nucletron, världsledande inom planering och genomförande av strålbehandlingsformen brachyterapi. Förvärvspriset uppgick till 3 385 Mkr (373 MEUR).
- Den 30 september, 2011, avyttrades patologiverksamheten, Power-Path®. Realisationsresultatet uppgick till 180 Mkr.
- Under april 2012 genomfördes en konvertiblemission som tillförde bolaget cirka 1 894 Mkr före emissionskostnader.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 (4,00) kr per aktie.

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK

Orderingången ökade med 19 procent till 10 815 (9 061) Mkr. Orderingången ökade med 10 procent exklusive Nucletron och beräknat på oförändrade valutakurser. Beräknat på oförändrade valutakurser och exklusive Nucletron ökade orderingången i region Nord- och Sydamerika med 11 procent, i region Europa, Mellanöstern och Afrika med 5 procent samt med 14 procent i Asien och Stillahavsregionen. Orderstocken uppgick den 30 april 2012 till 10 546 (8 147) Mkr. Omräkningen av orderstocken till valutakurser per den 30 april 2012 jämfört med valutakurser per den 30 april 2011 medförde en positiv valutaomräkningseffekt på orderstocken om 699 Mkr.

Orderingång



Mkr	2011/12	2010/11	Förändr.
Nord- och Sydamerika	4 081	3 507	16%
Europa, Mellanöstern och Afrika	3 653	3 077	19%
Asien och Stillahavsregionen	3 081	2 477	24%
Koncernen	10 815	9 061	19%

MARKNADSKOMMENTARER

Nord- och Sydamerika

På den nordamerikanska marknaden stärktes efterfrågan på strålterapi-lösningar. Detta är främst ett resultat av en ökande cancerincidens hos en växande och åldrande befolkning samt behovet av investeringar då den stora installerade basen av linjäracceleratorer successivt byts ut. Elekta har fått förtroende att leverera strålterapi-lösningar till ett flertal stora kunder i Nordamerika, bland annat US Oncology. Elekta är den näst största aktören på den nordamerikanska marknaden och bedöms växa i snabbare takt än marknaden som helhet. Den sydamerikanska marknaden, liksom andra tillväxtmarknader, drivs av en stor brist på behandlingsskapacitet samt ökat fokus på förbättring av cancer vården. Elekta's orderingång växte starkt i Sydamerika under den senare delen av året. Tillsammans med Elekta's ökade närvaro i utvalda länder ger det stöd för Elekta's långsiktiga tillväxtpotentialer på kontinenten.

Europa, Mellanöstern och Afrika

Marknadsutvecklingen var blandad med god tillväxt i norra delarna av Europa och på tillväxtmarknaderna. Orderingången för året var särskilt god i Storbritannien och Tyskland. I de södra delarna av Europa samt länderna i Nordafrika har utvecklingen varit svagare. Tillväxtmarknader präglas generellt sett av ökad incidens av cancer och brist på kapacitet av linjäracceleratorer. Elekta har under året erhållit betydande order från Ryssland. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten väntas fortsätta, inte minst tack vare starka tillväxtmarknader i Östeuropa och Mellanöstern.

Asien och Stillahavsregionen

Generellt präglas regionen av en stor brist på vårdkapacitet, även om länder som Australien, Japan, Taiwan, Hongkong och Singapore har en väl utbyggd hälso- och sjukvård. Elekta är marknadsledande och med fortsatt fokus på tillväxt är förutsättningarna goda för att stödja dessa länders vårdgivare i deras strävan att utveckla och förbättra cancer vården. Orderingången var mycket god i Kina och Indien där Elekta är ledande inom strålterapi. Utvecklingen av efterfrågan i Japan visade på positiva tecken under den senare delen av året. Elekta har en stark närvaro inom neurokirurgi och mjukvara i landet och är väl positionerat för att öka sin marknadsandel inom onkologi. I Japan behandlas endast 25–30 procent av cancerpatienterna med strålterapi, jämfört med över 50 procent i Europa.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 9 048 (7 904) Mkr motsvarande 18 procent beräknat på oförändrade valutakurser. Exklusive Nucletron och beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 7 procent.

Mkr	2011/12	2010/11	Förändr.
Nord- och Sydamerika	3 122	2 818	11%
Europa, Mellanöstern och Afrika	3 206	2 795	15%
Asien och Stillahavsregionen	2 720	2 291	19%
Koncernen	9 048	7 904	14%

RESULTAT

Kostnader för sålda produkter uppgick till 4 831 (4 237) Mkr och bruttomarginalen uppgick till 47 (46) procent. Rörelseresultatet uppgick till 1 849 (1 502) Mkr. Exklusive poster av engångskaraktär ökade rörelseresultatet med 22 procent till 1 837 (1 502) Mkr. Ökningen är främst relaterad till högre volymer. Effekten av förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka 100 Mkr. Rörelsemarginalen steg till 20 (19) procent. Poster av engångskaraktär utgörs av transaktions- och omstruktureringskostnader relaterade till förvärvet av Nucletron om –168 (–) Mkr samt realisationsresultat från avyttringen av patologiverksamheten uppgående till 180 (–) Mkr beräknat på aktuell valutakurs.

Finansnettot uppgick till –141 (–38) Mkr. Förändringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av finansieringen av Nucletronförvärvet. Resultat före skatt uppgick till 1 708 (1 464) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –480 (–433) Mkr eller 28 (30) procent. Årets resultat uppgick till 1 228 (1 031) Mkr. Vinst per aktie uppgick till 13,04 (11,04) kr före utspädning och 12,91 (10,91) kr efter utspädning.

KÄNSLIGHETSANALYS

Elektas verksamhet präglas av väsentliga kvartalsvisa variationer i leveransvolym, vilket direkt påverkar nettoomsättning och resultat. Elektas bruttomarginal, intäkter minus kostnader för sålda produkter, kan variera väsentligt mellan olika perioder beroende på levererade projekt, produktmix, geografisk mix och valutarörelser. Elekta hade under året en bruttomarginal på 47 (46) procent.

Elekta har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i svenska kronor och brittiska pund mot intäkter i amerikanska dollar och euro. En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens rörelseresultat med cirka 27 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutarörelser av terminssäkringar. En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 16 Mkr.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 432 (274) Mkr. Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till –295 (–241) Mkr. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 201 (92) Mkr, varav 174 (86) Mkr avser FoU-funktionen. Aktivering inom FoU-funktionen uppgick till 246 (148) Mkr och avskrivning till –72 (–62) Mkr.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 635 (840) Mkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till –2 663 (491) Mkr, varav rörelseförvärv, verksamhetsavyttring samt investering i intresseföretag uppgick till netto –3 166 (–259) Mkr. Kassagenereringen var 33 (59) procent. I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår 168 Mkr relaterat till omstrukturering och transaktionskostnader i samband med förvärvet av Nucletron. Likvida medel uppgick till 1 895 (1 363) Mkr och räntebärande

skulder uppgick till 4 530 (881) Mkr. Nettoskulden uppgick därmed till 2 635 (jämfört med nettokassa på 482) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,53 (–0,13) och soliditeten uppgick till 33 (43) procent. Elekta hade den 30 april 2012 outnyttjade beviljade kreditfaciliteter om 2 351 (1 351) Mkr.

RÖRELSEFÖRÄRV

Den 15 september, 2011, förvärvade Elekta 100 procent av aktierna tillika rösterna i Nucletron (New Nucletron Company B.V.) med säte i Veenendaal, Nederländerna. Nucletron är världsledande inom planering och genomförande av strålbehandlingsformen brachyterapi. Förvärvspriset uppgick till 3 385 Mkr (373 MEUR). Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar, huvudsakligen i form av kundrelationer samt viss teknologi, uppgår enligt förvärvsanalysen till 3 513 Mkr (387 MEUR). Elekta har konsoliderat Nucletron från den 15 september 2011. Sedan förvärvsdagen har Nucletron bidragit med orderingång om 1 182 Mkr, nettoomsättning om 873 Mkr samt ett rörelseresultat om 189 Mkr. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till cirka 40 Mkr. Omstruktureringskostnader beräknas uppgå till 130 Mkr varav hittills 128 Mkr belastat resultatet sedan förvärvet. Elekta räknar med att de integrerade verksamheterna ska ge såväl intäkt- som kostnadssynergier. Årliga kostnadssynergier beräknas uppgå till cirka 75 Mkr och förväntas uppnås under räkenskapsåret 2012/13. För mer information om förvärv se not 32.

VERKSAMHETSAVYTTRING

Den 30 september, 2011, avyttrade Elekta sin verksamhet inom informationssystem för anatomisk patologi, som marknadsförts under varumärket PowerPath®. Köpeskillingen uppgick till 201 Mkr (30,5 MUSD) på kassa- och skuldfri basis och avyttringen genomfördes som en inkrämsförsäljning. Köpare var Sunquest Information Systems, Inc., ett amerikanskt företag som erbjuder likartade IT-lösningar för diagnostik. Den avyttrade verksamheten hade under räkenskapsåret 2010/11 en nettoomsättning på cirka 80 Mkr, rörelseresultat på 19 Mkr och 44 anställda i USA. Realisationsvinsten före skatt uppgick till 180 Mkr beräknat på aktuell valutakurs.

ANDRA VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Den 5 maj, 2011, stärkte Elekta sin långsiktiga lånefinansiering genom en så kallad "private placement" med amerikanska institutionella investerare. Transaktionsvolymen uppgick till 200 MUSD med en löptid på mellan sju till tolv år.
- Den 8 juli, 2011, utökade Elekta sin finansiering genom en revolving kreditfacilitet på 1 000 Mkr. Löptiden är ett år med möjlighet till förlängning på ytterligare ett år.
- Den 8 november 2011 tog Elekta upp ett treårigt lån på 400 Mkr från AB Svensk Exportkredit för att ytterligare stärka Elektas finansiering genom diversifiering och ha en längre förfalloprofil.
- Elekta genomförde under april 2012 en emission av konvertibler med företrädesrätt för Elektas aktieägare. Emissionen tillförde bolaget cirka 1 894 Mkr före avdrag för emissionskostnader. Emissionen genomfördes för att kunna ta tillvara de tillväxtpotentialer som bolaget ser både genom expansion inom tillväxtmarknader och genom en förbättrad marknadsposition på etablerade marknader. Dessutom utvärderar Elekta löpande potentiella förvärvskandidater.

- Elekta har under året initierat en strategisk översyn av magnetencefalografi (MEG). Den initiala delen av den strategiska översynen av Elektas verksamhet inom MEG är genomförd. Elekta är fortsatt starkt engagerade i den kliniska MEG verksamheten och när förbättringar genomförts fullt ut förväntas en förbättrad finansiell utveckling.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 3 162 (2 621). Antalet anställda uppgick den 30 april 2012 till 3 366 (2 760). Förvärvet av Nucletron har bidragit med en ökning av antal anställda med cirka 500. Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 342 (1 362) Tkr.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Elekta bedriver en intensiv FoU-verksamhet i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande aktör inom sina marknads- och produktområden. Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 22 procent till totalt 778 (638) Mkr, motsvarande 9 (8) procent av nettoomsättningen. Kostnader för FoU-funktionen uppgick till 604 (552) Mkr och aktivering av utvecklingskostnader inom FoU-funktionen och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader inom FoU-funktionen uppgick netto till 174 (86) Mkr. Aktivering uppgick till 246 (148) Mkr och avskrivning till -72 (-62) Mkr.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Förändringar i koncernledningen

Den 5 juni 2012 tillkännagavs följande förändringar i Elektas koncernledning:

- Johan Sedihn har utsetts till Chief Operating Officer. Han var tidigare Executive Vice President, Oncology.
- Bill Yaeger har utsetts till Executive Vice President, Oncology. Han var tidigare verkställande direktör för Oncology Services International.
- Olof Sandén, Executive Vice President, Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern, har bestämt sig för att lämna Elekta. Tomas Puusepp, koncernchef och verkställande direktör, tar tillfälligt över hans ansvarsområden.
- John Lapré, tidigare Vice President R&D Brachytherapy, har utsetts till Executive Vice President, Brachytherapy. Han efterträder Jos Lamers som har bestämt sig för att lämna Elekta.

Den 1 augusti 2012 tillkännagavs att Elekta utser Ian Alexander till Executive Vice President Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern. Från den 1 september ingår Ian Alexander i Elektas koncernledning.

Rörelseförvärv

Den 19 juni 2012 förvärvade Elekta Radon Ltda., Brasiliens ledande företag inom service av linjäracceleratorer. Merparten av företagets serviceavtal gäller kliniker som använder utrustning från Siemens. Elekta stärker sin marknadsposition betydligt genom förvärvet och blir ledande inom installation, service och eftermarknadstjänster. Genom förvärvet har Elektas kundbas ökat med 25 procent i Brasilien. Radon Ltda. väntas bidra till Elektas omsättning med cirka 6 miljoner USD under räkenskapsåret 2012/13.

Transaktionen väntas bidra positivt till Elektas resultat per aktie under räkenskapsåret 2012/13. I avtalet ingår en bestämmelse om tilläggsköpskilling.

MILJÖANSVAR

Elektas mål är att kontinuerligt minska verksamhetens miljöpåverkan samt att följa alla de miljölagar och regleringar som är relevanta i förhållande till Elektas tillverkningsenheter, produkter samt de marknader där verksamheten bedrivs. Elektas miljöansvar utgår från koncernens miljöpolicy. Se även sidorna 63–64 för mer information om koncernens miljöarbete.

KVALITET

Elekta arbetar målmedvetet med att utveckla och säkerställa kvaliteten i samtliga processer inom koncernen. Kvalitetsarbetet säkerställer även att samtliga myndighetskrav uppfylls. Alla Elektas utvecklande och producerande enheter är, där så är relevant, certifierade enligt tillämplig ISO 9000 och ISO 13485 standard. Elekta genomför löpande revisioner för att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som olika tillsynsmyndigheter har fastställt för bolag inom medicinsk teknik.

IT

Elekta har under året fortsatt satsningen på globala och effektiva kommunikations- och systemlösningar. IT-strukturen utvecklas kontinuerligt i syfte att stödja affärsprocesser för att förbättra produktivitet och konkurrensförmåga. Elektas förvärv av nya enheter kräver ansenliga resurser för att integrera och harmonisera koncernens IT-struktur.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Resultat före skatt uppgick till 600 (249) Mkr. Årets resultat uppgick till 596 (249) Mkr. I resultatet ingick utdelningar från dotterbolag om 340 (357) Mkr. Totala tillgångar uppgick till 8 654 (3 937) Mkr varav andelar i koncernföretag utgjorde 1 764 (1 729) Mkr och kortfristiga fordringar på koncernföretag utgjorde 2 608 (1 023) Mkr. Investeringar i koncernföretag uppgick till 40 (310) Mkr. Förvärvet av Nucletron genomfördes av dotterbolaget Elekta Instrument AB. Likvida medel var vid årets slut 1 347 (1 006) Mkr. Årets kassaflöde uppgick till 341 (328) Mkr. Eget kapital uppgick till 2 304 (1 876) Mkr. Långfristiga och kortfristiga skulder uppgick totalt till 6 320 (2 031) Mkr, varav räntebärande skulder uppgick till 6 172 (1 972) Mkr. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 22 (22). Antalet anställda den 30 april 2012 uppgick till 22 (23). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

BOLAGSORDNING

Av bolagsordningen framgår att styrelseledamöter tillsätts och entledigas av årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

AKTIER

Under räkenskapsåret tecknades 1 010 147 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda personal-

optionsprogram. Totalt antal aktier i Elekta uppgick den 30 april 2012 till 95 249 816, fördelat på 3 562 500 A-aktier och 91 687 316 B-aktier, varav Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick till totalt 502 000 motsvarande 0,5 procent av antalet utestående aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. För mer information om Elektas aktie se sidorna 68–70.

UTDELNING OCH FÖRSLAG OM ÅTERKÖP AV AKTIER

I enlighet med bolagets utdelningspolicy föreslår styrelsen en utdelning om 5,00 (4,00) kr per aktie, motsvarande cirka 474 Mkr och 39 procent av årets nettovinst. Styrelsen avser vidare att till årsstämman 2012 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa maximalt 10 procent av antalet utestående aktier i Elekta AB. Styrelsen avser vidare att till årsstämman föreslå en split av Elektas aktie med 4:1. Anledningen är att möjliggöra ökad likviditet och omsättning i aktien.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Belopp i kr.

Fritt eget kapital i Moderbolaget:

Överkursfond	532 128 418
Balanserade vinstmedel	828 795 339
Årets resultat	596 243 736
Totalt	1 957 167 493

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:

att till aktieägarna utdelas 5,00 kr per aktie ¹⁾	473 739 080
samt att återstående belopp balanseras	1 483 428 413
Totalt	1 957 167 493

¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på utnyttjande av teckningsoptioner.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av förvärv och investeringar har beaktats.

UTSIKTER FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2012/13

För räkenskapsåret 2012/13 förväntas nettoomsättningen öka med mer än 15 procent i lokal valuta, inklusive Nucletron. Rörelseresultatet i kronor förväntas öka med mer än 17 procent. Valuta beräknas ha en positiv effekt om cirka 50 Mkr inklusive valutasäkringspåverkan på resultatet för räkenskapsåret 2012/13.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman den 4 september 2012 godkänner följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som undertecknas efter årsstämman och eventuella ändringar i befintliga anställningsavtal som görs efter årsstämman. Enligt förslaget ska styrelsen kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, om särskilda skäl eller krav föreligger. Riktlinjerna i förslaget nedan är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna vilka föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 13 september 2011.

Riktlinjer

Det är för bolaget och dess aktieägare av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom bolaget. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, årlig bonus, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning där så är tillämpligt.

Total kompensation

Den totala kompensationen, det vill säga fast lön jämte rörlig ersättning, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med eller något över medianen för likvärdiga befattningar på den marknaden, helst inom nedre delen av tredje kvartilen (det vill säga mellan 51 och 60 procent mot marknadslönen). Marknadslön fastställs årligen genom extern benchmarking. Kompensationen bör vara baserad på prestation och därför bör den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala kompensationen.

Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningsystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och målpuppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska i första hand vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål. Resultatmål för den rörliga ersättningen

ska främst vara kopplade till utfallet av särskilda finansiella mål i koncernens kompensations- och förmånssystem.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 60 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs kvartalsvis. Maximigränsen för den delen av den rörliga ersättningen som kan betalas ut kvartalsvis är 100 procent.

Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Andra resultatmål, så kallade Key Performance Indicators, används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Årlig bonus

Om de finansiella målen inom den rörliga löneplanen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning, kallad årlig bonus. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 60 procent av den rörliga ersättningen. Maximiutbetalningen för summan av den rörliga ersättningen och den årliga bonusen är således begränsad till 160 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen. Planen innehåller också en lägsta prestationsnivå eller tröskel under vilken ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i företaget har. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

I syfte att stärka långsiktighet i beslutsfattande och säkerställa långsiktig måluppfyllelse, samt täcka situationer där aktierelaterade lösningar kan vara olämpliga eller förbjudna enligt lag, kan styrelsen selektivt besluta om andra typer av icke-aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram. Ersättning i form av andra långsiktiga incitamentsprogram ska endast användas under särskilda förhållanden och ligga i linje med vad som är praxis på respektive marknad samt kräver fortsatt anställning i koncernen.

Åtgärder för att behålla nyckelmedarbetare

För att säkerställa långsiktig engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet eller annan övergångsaktivitet, kan ytterligare årlig bonus utbetalas med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Fördröjd bonus kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda bonusen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga rörliga ersättningen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens bonusplan.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensione-

ring sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta följer de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare har uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader, förutom bolagets VD och koncernchef, vars uppsägningstid är 24 månader från bolagets sida och 8 månader vid egen uppsägning. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har VD och koncernchef rätt att säga upp sin anställning med 6 månaders uppsägningstid inom 120 dagar, och VD och koncernchef har då rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månaders anställning med bibehållande av alla anställningsförmåner förutom årlig bonus och tjänstebil.

Den tidigare verkställande direktören har vid uppsägning från bolagets sida rätt till avgångsvederlag om 3 årslöner, inklusive pensionsförmån, övriga ersättningar under 3 år samt fyra gånger årsbonus beräknad som genomsnittlig utbetald årsbonus under den senaste 3-årsperioden. Dessutom äger tidigare verkställande direktören rätt till avgångsvederlag vid egen uppsägning föranledd av vissa mer genomgripande ägarförändringar. Avgångsvederlaget är ej antastbart.

Avgångsvederlag som ger ledande befattningshavare rätt till utbetalning av klumpsummor bör i princip inte förekomma.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas Executive Compensation Committee, eller ersättningsutskott, har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för utformningen av koncernens kompensationsystem samt ersättning till ledande befattningshavare och högre chefer. Rekommendationerna har innefattat utformning av bonussystem, fördelning mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Utskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare och högre chefer. Styrelsen har diskuterat förslagen från utskottet och lämnar med ledning av givna rekommendationer förslag till årsstämman. Elektas ersättningsutskott består av styrelsens ordförande, en oberoende styrelsemedlem och en styrelsemedlem som är anställd i Elekta. Verkställande direktören närvarar vid kommitténs sammanträden. Koncernens personaldirektör är föredragande.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2011/12

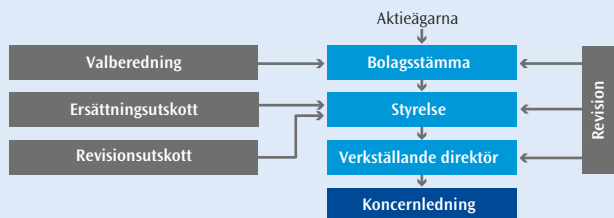
Elekta AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Elekta är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Bolagsstyrningen i Elekta utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt andra relevanta regler och riktlinjer. Elektas interna uppförandekod, liksom företagets vision och värderingar, utgör grundvalen för bolagets interna bolagsstyrningsregler.

Elekta har tillämpat koden sedan 2005. Elekta tillämpar och följer koden med en avvikelse, avseende Kodens punkt 2.4, enligt följande:

Elektas styrelse har informerats om att Elektas valberedning beslutade att till ordförande för valberedningen utse Laurent Leksell, som är styrelseledamot i bolaget. Valberedningens motivering för detta var att Laurent Leksell är en stor aktieägare som är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554).

BOLAGSSTYRNING INOM ELEKTA



BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta i Elektas angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls i Stockholm i september månad. Kallelse till årsstämman sker i enlighet med aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägare är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Aktieägare kan anmäla sitt deltagande brevledes, via fax, telefon eller e-post. Bolagsstämman hålls på svenska, och all dokumentation tillhandahålls både på svenska och på engelska. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av årsredovisning, val av styrelseledamöter och i förekommande fall revisorer, ersättning till styrelse och revisorer samt andra viktiga angelägenheter som framgår av lag eller bolagsordning.

En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman. Beslut tas med enkel majoritet med undantag för de fall då kvalificerad majoritet föreskrivs. All relevant dokumentation inför bolagsstämman hålls tillgänglig på svenska och engelska på huvudkontoret och på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Vid årsstämman den 13 september 2011 medverkade 433 röstberättigade aktieägare vilka representerade cirka 59 procent av rösterna i bolaget. För mer information om årsstämman 2011, se www.elekta.com.

Vid extra stämma den 2 april 2012 medverkade 353 röstberättigade

aktieägare vilka representerade cirka 51 procent av rösterna i bolaget. För mer information om extra stämman 2012, se www.elekta.com.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta representerande minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget samt information om av bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, återfinns på sidan 77–78.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman 2011 beslöt att valberedningen inför årsstämman 2012 skulle utses genom att styrelseordföranden före slutet av räkenskapsårets andra kvartal kontaktar representanter för lägst tre och högst fem av de per den sista bankdagen i september månad största innehavarna av A- och B-aktier, vilka ska ges möjlighet att utse varsin ledamot. Dessa ledamöter ska tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning, och fullgöra de uppgifter som framgår av koden. Dessa rutiner beskrivs i detalj i protokollet från årsstämman 2011, som återfinns på Elektas hemsida, www.elekta.com. Namn på valberedningens ledamöter meddelades i ett pressmeddelande den 27 oktober 2011. Valberedningens uppdrag gäller till dess att en ny valberedning utsetts.

Valberedningen består av följande personer, som utsetts av angivna aktieägare:

- Åsa Nisell – Swedbank Robur Fonder
- Anna Ohlsson-Leijon – SEB Fonder
- Ingrid Bonde – AMF Försäkring och Fonder
- Laurent Leksell – personligt innehav och genom bolag
- Akbar Seddigh – styrelsens ordförande

Vid den tid då valberedningen utsågs representerade dessa aktieägare tillsammans cirka 40 procent av rösterna i Elekta.

Valberedningen utsåg Laurent Leksell till ordförande och har haft tre protokollförda möten. Valberedningen har utfört sitt uppdrag enligt koden och har i enlighet med denna arbetat fram ett förslag till styrelse samt revisor att föreläggas årsstämman för beslut samt förberett andra frågor inför årsstämman. Inför nomineringsprocessen för Elektas styrelse genomförs under styrelseordförandens ledning en utvärdering av alla styrelseledamöters insatser. Härutöver har samtliga styrelseledamöter också fyllt i en särskild utvärderingsblankett avseende styrelsearbetet under året. Resultatet av denna utvärdering har sedan delgivits valberedningen och har utgjort underlag för valberedningens diskussioner.

Inför årsstämman 2012 kommer valberedningen att lämna förslag till stämмоordförande, antal styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelseledamöter samt val av revisorer. Valberedningen kommer även att lämna förslag på arvode till ordföranden och övriga styrelseledamöter samt för eventuellt arbete i styrelseutskott, revisorsarvode, samt föreslå hur den nya valberedningen ska utses. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på Elektas hemsida. I samband med kallelsen till årsstämman publicerar valberedningen också en motivering till sitt förslag till styrelse på Elektas hemsida, www.elekta.com.

Ingen ersättning från Elekta har utgått till valberedningens ledamöter.

ELEKTAS STYRELSE

Elektas styrelse och styrelseordförande utses av årsstämman. Styrelsen fastställer Elektas strategi och målsättning, utvärderar löpande verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Vid årsstämman 2011 utsågs personerna på sidan 82 till styrelseledamöter för tiden fram till årsstämman 2012. Utöver dessa personer utsågs Vera Kallmeyer till styrelseledamot. Vera Kallmeyer avled emellertid under hösten 2011. Sju av de åtta styrelseledamöterna är oberoende av bolaget och dess ledning samt av bolagets större aktieägare, enligt de regler som gäller enligt koden. Upplysningar om bolagsordningens bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt bolagsordningens bestämmelser om ändring av bolagsordningen återfinns på

sid 77. Under räkenskapsåret 2011/12 avhöll styrelsen tio protokollförda möten.

Som en del i sitt arbete besöker styrelsen regelbundet Elektas större enheter runt om i världen. Under det gångna året reste styrelsen till Beijing, Kina, för ett möte angående tillväxtmarknader där styrelsen träffade externa experter och rådgivare samt till Veenendaal, Holland, för ett möte på Nucletron's huvudkontor. Övriga möten hölls på huvudkontoret i Stockholm, samtliga med Elektas chefsjurist vid protokollet. Representer från koncernledningen och annan ledningspersonal har under året regelbundet deltagit vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden.

MÖTESNÄRVARO OCH ARVODEN FÖR STYRELSEN 2011/12, TKR

Namn	Oberoende ¹⁾	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Mötesnärvaro
Ordförande:					
Akbar Seddigh	ja	725	70	–	10/10
Ledamöter:					
Hans Barella	ja	330	–	150	10/10
Luciano Cattani	ja	330	35	–	8/10
Birgitta Stymne Göransson	ja	330	–	70	10/10
Laurent Leksell	nej	²⁾	–	–	10/10
Siaou-Sze Lien	ja	330	–	–	6/10
Wolfgang Reim	ja	330	–	–	6/10
Jan Secher	ja	330	–	70	10/10
Totalt		2 705	105	290	

¹⁾ Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

²⁾ Arvode utgår inte till ledamot som innehar anställning i bolaget.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har inte fördelat några särskilda ansvarsområden mellan ledamöterna utöver de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet. Förutom den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och koden regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten
- Fastställa finans- och valutapolicies
- Godkänna budgetar och motsvarande långsiktiga planer inklusive investeringsbudgetar
- Behandla ärenden avseende investeringar och liknande med belopp över 5 Mkr om dessa faller utanför godkända investeringsbudgetar

- Besluta om förvärv av fast egendom, aktier eller förvärv av annat bolags rörelse
- Besluta om bildandet samt kapitalisering av dotterbolag
- Fastställa anställningsvillkoren för verkställande direktören
- Fastställa årsredovisning och delårsrapporter

Vid ordinarie styrelsesammanträden ska följande ärenden behandlas:

- Rapport om bolagets verksamhet inklusive finansförvaltning
- Rapport om extraordinära åtgärder eller händelser
- Utvecklingen av pågående större projekt och förväntade affärshändelser
- Rapport om föreliggande eller potentiella tvister

STYRELSE



AKBAR SEDDIGH

Född: 1943
 Ordförande
 Styrelseledamot sedan 1998
 Innehav: 3 300 B-aktier,
 3 300 B-konvertibler
 Kemist, Dipl marknadsekonom
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: A+ Science
 Holding AB, Blekinge Tekniska
 Högskola, Innovationsbron AB och
 Sweden Bio.
 Styrelseledamot: Athera Biotech-
 nologies AB och LSO (USA)



HANS BARELLA

Född: 1943
 Styrelseledamot sedan 2003
 Innehav: –
 Tidigare verkställande direktör
 Philips Medical Systems
 MSc
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Sapiens
 GmbH och SuperSonic
 Imagine SA.
 Styrelseledamot: Senator Group
 Consultancy and Investment BV



LUCIANO CATTANI

Född: 1945
 Styrelseledamot sedan 2008
 Innehav: 1 000 B-aktier,
 1 000 B-konvertibler
 Tillförordnad verkställande direk-
 tör Eucomed, Senior Advisor inom
 Global Health Care till Private
 Equity Funds
 Tidigare Group President Interna-
 tional och Executive Vice President
 International Public Affairs, Stryker
 Corporation
 Civilekonom
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseledamot: Egea-Carpi
 och Sorin (båda icke-exekutiv)



LAURENT LEKSELL

Född: 1952
 Styrelseledamot sedan 1972
 Innehav: 3 562 500 A-aktier,
 2 419 925 B-aktier (inkl via bolag),
 45 000 personaloptioner,
 3 562 500 A-konvertibler,
 2 500 681 B-konvertibler
 Tidigare verkställande direktör för
 Elekta AB, 1972–2005, arbetande
 styrelseledamot sedan 2005
 Civilekonom och Ekonomie doktor
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Stockholms
 Stadsmission och Sweden-China
 Trade Council. Styrelseledamot:
 International Chamber of
 Commerce (ICC) och Kungliga
 Konsthögskolan



SIAOU-SZE LIEN

Född: 1950
 Styrelseledamot sedan 2011
 Innehav: –
 Tidigare verkställande direktör
 Hewlett Packard Asia-Pacific &
 Japan
 MSc
Övriga styrelseuppdrag:
 Luvata Holding, Nanyang Techno-
 logical University (NTU), NTU:s
 Confucius Institute and Republic
 Polytechnic Singapore



WOLFGANG REIM

Född: 1956
 Styrelseledamot sedan 2011
 Innehav: –
 Tidigare verkställande direktör
 Draeger Medical
 PhD i fysik
Övriga styrelseuppdrag:
 Carl Zeiss Meditec AG (Tyskland),
 GN Store Nord A/S (Danmark),
 Esaote S.p.A. (Italien),
 Sabir Medical (Spanien)



JAN SECHER

Född: 1957
 Styrelseledamot sedan 2010
 Innehav: 2 200 B-aktier,
 2 340 B-konvertibler
 Tidigare verkställande direktör
 Ferrostaal AG
 Civilingenjör
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande:
 Peak Management AG



BIRGITTA STYMNE GÖRANSSON

Född: 1957
 Styrelseledamot sedan 2005
 Innehav: 1 900 B-aktier,
 1 900 B-konvertibler
 VD och koncernchef
 Memira Holding AB
 Civilingenjör och MBA
Övriga styrelseuppdrag:
 Styrelseordförande: Fryshuset
 Foundation. Styrelseledamot:
 Arcus AS, Rhenman & Partners AB
 och Stockholms Handelskammare

VIKTIGA BESLUT UNDER ÅRET

Förutom beslut om planer, strategi och löpande uppföljning av verksamheten och fastställande av delårs- och helårsrapporter har styrelsen under 2011/12 bland annat fattat beslut kring:

- Långsiktig finansiering och finanspolicy
- Successionsplanering
- Förvärv av Nucletron
- Avyttring av verksamhet inom informationssystem för anatomisk patologi, som marknadsfördes under varumärket PowerPath®
- Beslut om emission av konvertibler med företrädesrätt för bolagets aktieägare
- Större satsningar inom forskning och utveckling, produktutvecklingsprogram

Ersättning till styrelsen fastställs av årsstämman och utgår till de styrelseledamöter som inte är anställda i företaget. Elekta har inte infört några aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelseledamöter som inte innehar anställning i bolaget. Beslutat arvode till respektive ledamot redovisas i tabellen sid 81.

ERSÄTTNINGSKOTT

Elektas ersättningsutskott (Executive Compensation Committee, ECC) utses av Elektas styrelse. Syftet med detta utskott är att skapa tydlighet i beslutsprocessen kring frågor som har att göra med ersättningar till ledningsgruppen och med övriga kompensationsystem inom Elekta.

Utskottets målsättning är att uppnå maximalt värde för aktieägare och kunder genom att, utan att ge avkall på konkurrenskraft, säkerställa rättvisa och rimlighet i strukturen samt omfattningen och nivån på chefskompensation inom Elekta.

ECC har under räkenskapsåret bestått av styrelsens ordförande Akbar Seddigh, som även var ordförande för ECC, samt styrelseledamoten Luciano Cattani. Verkställande direktören Tomas Puusepp närvarar vid utskottets sammanträden och koncernens personaldirektör är föredragande.

ECC lägger fram rekommendationer till styrelsen angående principer för koncernens system för ersättning till högre chefer. Rekommendationerna täcker den rörliga lönedelen, proportionen mellan fast och rörlig ersättning samt löneökningarnas storlek för den högsta ledningen. ECC föreslår även bedömningskriterier för utvärdering av de högre chefernas insatser. Dessa diskuteras och beslutas av styrelsen. Hela styrelsen beslutar om ersättning till VD.

Under räkenskapsåret 2011/12 avhöll ECC två formella möten. Protokoll förs vid varje möte. Närvaron vid kommitténs möten har varit 100 procent. Bland de viktigare frågorna som behandlades av ECC under räkenskapsåret var:

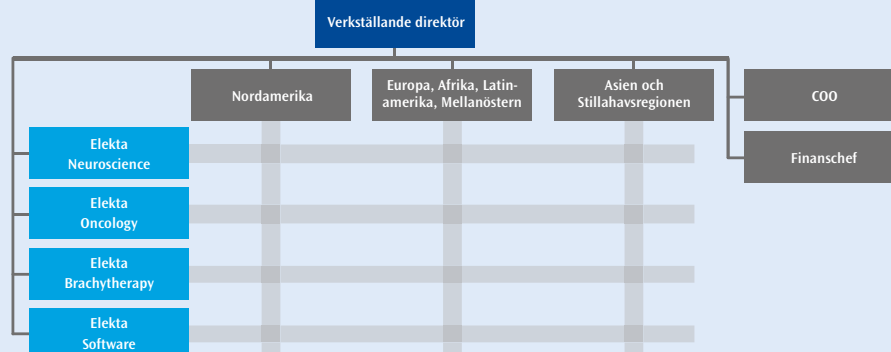
- Årlig lönervisionsprocess för VD och koncernledning
- Marknadslönejämförelser för VD och koncernledning
- Uppföljning av koncernens ersättningsfilosofi och strategi
- Utvärdering av företagets befintliga långsiktiga incitamentsprogram
- Förslag till revidering av det långsiktiga incitamentsprogrammet

Information om Elektas principer för ersättning till ledande befattningshavare samt utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns på sidorna 78–79 samt i not 5.

REVISIONSKUTSKOTT

Revisionsutskottet arbetar i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som styrelsen antagit för revisionsutskottet. Revisionsutskottet är ansvarigt för att säkerställa att hela styrelsen hålls informerad om revisionsutskottets arbete och ska där så är nödvändigt vidarebefordra ärenden till styrelsen för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgifter är att stötta styrelsen i arbetet med att övervaka den finansiella rapporteringens kvalitet, riskhantering, granskning av revisorernas arbete och att övervaka att etablerade ekonomiska principer används på korrekt sätt. Revisionsutskottet träffar regelbundet Elektas revisorer, utvärderar revisionsarbetet och godkänner vilka ytterligare tjänster som Elekta kan anskaffa från externa revisorer.

Elektas organisation



Revisionsutskottets ledamöter har varit Hans Barella (ordförande), Birgitta Stymne Göransson och Jan Secher. Under räkenskapsåret 2011/12 avhöll revisionsutskottet fyra möten. Protokoll förs vid varje möte.

Bland de viktigare frågorna som behandlades av revisionsutskottet under räkenskapsåret var:

- Uppföljning av regelefterlevnad och genomgång av planer samt åtgärder avseende regelefterlevnad
- Riskhantering inklusive resursprioritering för att säkerställa korrekt riskhantering
- Förslag på etablering av Internrevisionsfunktion
- Utvärdering av rapportering från externa revisorer
- Analys av balans- och resultaträkning, övervakning och uppföljning av mätetal
- Granskning av principerna för intäktsredovisning
- Granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet
- Fastställande av processerna för internkontroll

REVISORER

Vid årsstämman den 18 september 2008 valdes Deloitte AB till revisor fram till årsstämman 2012, med Jan Berntsson som huvudansvarig revisor. Deloitte AB har varit revisorer i Elekta sedan årsstämman 2002.

Jan Berntsson, född 1964 och auktoriserad revisor, har varit huvudansvarig revisor i Elekta sedan 2008.

Förutom i Elekta är Jan Berntsson bland annat revisor i Atlas Copco och ICA. Han har inga revisionsuppdrag i företag närstående till Elektas större ägare eller verkställande direktör. Revisorernas arvode under räkenskapsåret framgår av not 8.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet, stor betydelse eller uttryckligen har definierats som styrelsens ansvar.

Tomas Puusepp har varit VD och koncernchef för Elekta sedan den 1 maj 2005. Han är född 1955 och har sammantaget 30 års erfarenhet av chefsansvar från den internationella marknaden för medicinteknik. Efter ingenjör- och fysikstudier samt managementutbildning vid IMD i Lausanne innehade Tomas Puusepp olika positioner vid Forskningsinstitutet för atomfysik, Scanditronix och Ericsson innan han anställdes på Elekta 1988. Allt sedan dess har Tomas Puusepp haft olika chefspositioner inom Elektakoncernen, bland annat som chef för Elektas verksamhet inom neurokirurgi, VD för Elektas dotterbolag i Nordamerika samt global chef för Elektas försäljnings-, marknadsförings- och serviceverksamhet. Tomas Puusepp har inga väsentliga uppdrag utanför Elekta. Han har inte heller något aktieinnehav eller delägarskap i företag som har betydande affärsförbindelser med Elekta. Tomas Puusepps aktie- och optionsinnehav i Elekta framgår av presentationen av koncernledningen på sidan 85.

KONCERNLEDNING

Elektas koncernledning består av verkställande direktören, finanschefen, operativa chefen, cheferna för de fyra produktområdena och de tre regionerna – totalt tio medlemmar. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och koncernledningen fattar gemensamt beslut efter samråd. Koncernledningens möten äger rum en till två dagar varje månad med Elektas chefsjurist vid protokollet och förläggs ofta i anslutning till besök vid koncernens olika enheter. Ersättningar till koncernledningen framgår av not 5.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Elekta ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning enligt de riktlinjer som fastställs i styrelsens kommunikationspolicy. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisningen
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter. Som en allmän regel gäller att man bör överväga att tillkännage order med ett värde över 10 miljoner USD genom ett pressmeddelande.
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar i egen regi som arrangeras vid någon av företagets större enheter eller i samband med större vetenskapliga kongresser där Elekta närvarar
- Elektas hemsida, www.elekta.com, där information enligt ovan hålls tillgänglig

Elekta tillämpar så kallad tyst period inför varje delårsrapport, under vilken bolaget inte gör investerarpresentationer eller håller möten med investerare och analytiker, vare sig fysiska möten eller via telefon. Verkställande direktören beslutar om den tysta periodens längd. Den bör inte understiga 14 dagar.

RISKHANTERING OCH INTERNKONTROLL

Under året har Elekta fortsatt implementeringen av en mer systematisk metod för riskhantering och internkontroll, Elektas riskhanterings- och internkontrollprocess, se figur på sidan 86. Metoden har utvecklats från redan etablerade arbetsätt för att identifiera och hantera risker, innebärande att riskhantering och internkontroll är en del av strategi- och ledningsprocesserna. Metoden fokuserar på att hantera strategiska risker, operativa risker, risker i samband med efterlevnad av lagar och regelverk samt risker i samband med finansiell rapportering. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna garantera att Elektas långsiktiga och kortsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiell rapportering är att den externa finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig i fråga om delårsrapporter och årsredovisningar samt att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag.

KONCERNLEDNING



TOMAS PUUSEPP

Född: 1955

Verkställande direktör och tillförordnad Executive Vice President Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern¹⁾

Anställd sedan 1988

Innehav: 150 000 B-aktier,
150 000 B-konvertibler

¹⁾ Tillförordnad sedan den 5 juni 2012. Under räkenskapsåret 2011/12 var Olof Sandén, Executive Vice President, Region Europa, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern.



JAMES P. HOEY

Född: 1958

Executive Vice President,
Region Nordamerika

Anställd sedan 2005 (grundade IMPAC 1990)

Innehav: 1 500 B-aktier



BILL YAEGER

Född: 1961

Executive Vice President,
Elekta Oncology³⁾

Anställd 2000–2008 och sedan 2011

Innehav: 1 050 B-aktier

³⁾ Utsågs den 5 juni 2012. Under räkenskapsåret 2011/12 var Johan Sediñh, Executive Vice President, Elekta Oncology.



JOHAN SEDIÑH

Född: 1965

Chief Operating Officer²⁾

Anställd sedan 1993

Innehav: 19 753 B-aktier,
19 753 B-konvertibler

²⁾ Utsågs den 5 juni 2012.



GILBERT WAI

Född: 1953

Executive Vice President,
Region Asien och Stilla-havsregionen

Anställd sedan 1998

Innehav: 161 100 B-aktier



JOHN LAPRÉ

Född: 1964

Executive Vice President,
Elekta Brachytherapy⁴⁾

Anställd sedan 2011 (anställd i Nucletron sedan 2009)

Innehav: 1 215 B-aktier

⁴⁾ Utsågs den 5 juni 2012. Under räkenskapsåret 2011/12 var Jos Lamers, Executive Vice President, Elekta Brachytherapy.



HÅKAN BERGSTRÖM

Född: 1956

Finanschef

Anställd sedan 2001

Innehav: 35 013 B-aktier,
35 013 B-konvertibler



ÅSA HEDIN

Född: 1962

Executive Vice President,
Elekta Neuroscience

Anställd 1994–2000 och sedan 2007

Innehav: 327 B-aktier, 40 000 personaloptioner, 327 B-konvertibler



TODD POWELL

Född: 1965

Executive Vice President,
Elekta Software

Anställd sedan 2005 (anställd i IMPAC 1992)

Innehav: 6 612 personaloptioner

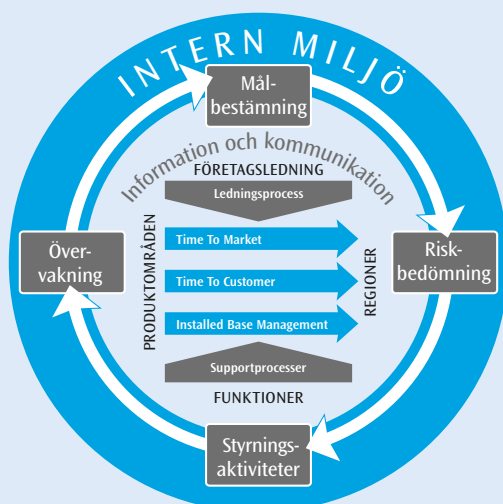
Intern miljö

Den interna miljön utgör basen för den interna kontrollen. Den skapar den kultur som Elekta verkar utifrån, och definierar normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Den interna miljön har Elektas uppdrag, vision och värden som styrande principer, och beskrivs utförligare i företagets affärsledningssystem som omfattar dokumenterade policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner som tillhandahålls organisationen.

Elektas uppförandekod är en övergripande policy som syftar till att personalen ska förstå och agera i enlighet med verksamhetens ansvar i affärsetiska och sociala frågor, i miljöfrågor och i ekonomiska frågor. Andra policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner beskriver hur Elekta bedriver sin affärsverksamhet, exempelvis strategi- och ledningsprocessen, de centrala affärsprocesserna (Time to Market, Time to Customer och Installed Base Management), samt supportande processer som exempelvis inköp, kundåterkoppling, IT och HR. Policyer, rutiner, processer och arbetsinstruktioner rörande finansiell rapportering, till exempel för attest, redovisning och rapportering finns i ekonomihandboken (Financial Guide). Utöver detta finns arbetsinstruktioner för support av exempelvis de finansiella IT-systemen samt en informationspolicy.

Som tillverkare av medicinteknisk utrustning styrs Elektas verksamhet av krav och standarder som bestämts av tillsyningsmyndigheter. Dessa krav och standarder implementeras och följs upp genom företagets affärsledningssystem.

Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller där befogenheter och ansvar är dokumenterade i befattningsbeskrivningar på alla nivåer i företaget. Styrelsen har upprättat arbetsordningar för styrelsen, revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt instruktioner rörande finansiell rapportering. Personliga utvärderingar sker årligen för att säkerställa relevant kompetens och eventuella utvecklingsbehov. Organisationsstrukturen beskrivs på sidan 83.



Elektas riskhanterings- och internkontrollprocess utvecklas från principerna och definitionerna för riskhantering i företag, som de fastslagits av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO.

Mål och riskbedömning

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser sätter företaget upp långsiktiga och kortsiktiga mål. En riskbedömning görs i anslutning till strategiprocessen för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, däribland risker i samband med finansiell rapportering. Riskerna dokumenteras på en riskkarta. Risker som uppträder under året utvärderas kontinuerligt och läggs, om så erfordras, till på företagets riskkarta. De största riskerna beskrivs på sidorna 74 och 102–103.

Riskbedömningen utförs genom att man utvärderar risknivån, utifrån påverkansgrad och sannolikhet, och definierar lämpliga åtgärder för att hantera riskerna. Alla risker hanteras sedan av utsedda riskägare och riskaktörer.

Styrningsaktiviteter

Styrningsaktiviteterna är avsedda att hantera de risker som revisionsutskottet, verkställande direktören och koncernledningen anser kunna påverka uppfyllandet av de uppsatta strategiska målen, målen för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen.

Policyer och rutiner skapas och implementeras för att säkerställa att riskhanteringen utförs effektivt, till exempel genom att:

- Ändra i affärsmodellen för att undvika risker
- Acceptera nuvarande risknivå och säkerställa övervakning av förändringar
- Förbättra affärsprocesser för att reducera risker
- Dela risker mellan enheter
- Överföra risker till externa parter där det är relevant

Styrningsaktiviteterna som rör den finansiella rapporteringen är utformade så att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen ska uppfyllas. De består av övergripande och detaljerade kontroller och kan vara förebyggande eller upptäckande. Styrningsaktiviteter är ofta integrerade i centrala processer, exempelvis orderbokning och intäktsredovisning, och innefattar dessutom analyser och uppföljning av utfall och resultat. Områden som omfattas av styrningsaktiviteter är exempelvis godkännande av affärstransaktioner, tillförlitlighet i IT-system, efterlevande av lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på börsnoterade företag samt områden som inkluderar ett visst mått av bedömning.

Övervakning

Övervakning av riskhanterings- och internkontrollprocesserna för att säkerställa att de är effektiva görs av styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, koncernledningen och andra särskilt tillsatta kommittéer och anställda. Övervakning innefattar exempelvis granskning av månatliga verksamhets- och finansiella rapporter, kvartalsvisa granskningar av verksamheten, månatliga granskningar av orderbokningar som utförs av orderkommittén samt uppföljning av interna kvalitetsgranskningsrapporter över den operativa verksamheten rörande exempelvis produktkvalitet, produktutveckling och tillverkning som utförs av kvalitetsfunktionen, liksom rapporter från externa revisorer.

Status för prioriterade risker sammanställs av riskchefen och rapporteras varje kvartal till revisionsutskottet och styrelsen, medan alla övergripande företagsrisker granskas av koncernledningen som en integrerad del av uppföljningen av affärsverksamheten.

Information och kommunikation

Som en del av Elektas strategi- och ledningsprocesser beslutar styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen om långsiktiga strategier, operativa planer och företagspolicyer. Dessa kommuniceras till relevanta nivåer i företaget som underlag för styrningen av organisationen.

Ledningen på olika nivåer i organisationen fattar dagligen beslut baserat på relevanta rapporter med operativ och finansiell information och säkerställer att besluten implementeras och ligger i linje med övergripande strategier, planer och policyer.

Elektas har flera olika kommunikationskanaler inom organisationen, bland dem företagets intranät, informationsbrev, regelbundna möten och företagstidningar. Målet är att möjliggöra att nödvändig information alltid når de berörda.

Elektas kommunikationspolicy reglerar kommunikationen med externa parter, däribland finansmarknaden.

Eventuella misstankar om överträdelser av uppförandekoden kan rapporteras, även anonymt, direkt till Elektas Corporate Social Responsibility Officer. Företaget har för närvarande ingen separat internrevisionsfunktion. Arbetet med riskhantering och internkontroll i samband med finansiella rapporter har under året utförts av riskchefen, andra interna funktioner och externa resurser. Styrelsen utvärderar kontinuerligt behovet och omfattningen av en internrevisionsfunktion för finansiell rapportering.

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Nettoomsättning	4	9 048	7 904	–	–
Kostnad för sålda produkter		–4 831	–4 237	–	–
Bruttoresultat		4 217	3 667	–	–
Försäljningskostnader		–1 084	–957	–	–
Administrationskostnader		–754	–749	–87	–97
Forsknings- och utvecklingskostnader		–604	–552	–	–
Valutakursdifferenser		62	93	0	–2
Rörelseresultat före poster av engångskaraktär		1 837	1 502	–87	–99
Transaktions- och omstruktureringskostnader		–168	–	–24	–
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet		180	–	–	–
Rörelseresultat	4–9	1 849	1 502	–111	–99
Resultat från andelar i koncernföretag	10	–	–	768	357
Resultat från andelar i intresseföretag	11	–1	–1	–	6
Ränteutgifter och liknande poster	12	45	26	112	26
Räntekostnader och liknande poster	12	–200	–58	–179	–45
Valutakursdifferenser		15	–5	10	–5
Bokslutsdispositioner	13	–	–	0	9
Resultat före skatt		1 708	1 464	600	249
Inkomstskatt	14	–480	–433	–4	0
Årets resultat		1 228	1 031	596	249
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		1 227	1 031		
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0		
Vinst per aktie:					
Vinst per aktie före utspädning, kr		13,04	11,04		
Vinst per aktie efter utspädning, kr		12,91	10,91		
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental					
		94 108	93 341		
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental					
		95 031	94 507		

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Årets resultat		1 228	1 031	596	249
Övrigt totalresultat:					
Omvärdering av kassaflödessäkringar		–94	62	–	–
Omräkning av utländsk verksamhet		171	–322	–	–
Säkring av nettoinvestering		9	–9	9	–9
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		22	–14	–2	2
Övrigt totalresultat, netto		108	–283	7	–7
Summa totalresultat		1 336	748	603	242
Totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		1 335	748		
Innehav utan bestämmande inflytande		1	0		

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

På föregående sida har resultaträkningen presenterats med poster av engångskaraktär särredovisade. I tabellen nedan redovisas resultaträkningen ner till rörelseresultatet före och efter poster av engångskaraktär med dessa fördelade per funktion.

Mkr	Not	Koncernen 2011/12				Moderbolaget 2011/12		
		Exklusive poster av engångskaraktär	Transaktions- och omstrukturingskostnader	Realisationsresultat från avyttrad verksamhet	Inklusive poster av engångskaraktär	Exklusive poster av engångskaraktär	Transaktions- och omstrukturingskostnader	Inklusive poster av engångskaraktär
Nettoomsättning	4	9 048	–	–	9 048	–	–	–
Kostnad för sålda produkter		–4 831	–5	–	–4 836	–	–	–
Bruttoresultat		4 217	–5	–	4 217	–	–	–
Försäljningskostnader		–1 084	–10	–	–1 094	–	–	–
Administrationskostnader		–754	–149	–	–903	–87	–24	–111
Forsknings- och utvecklingskostnader		–604	–4	–	–608	–	–	–
Övrig rörelseintäkt		–	–	180	180	–	–	–
Valutakursdifferenser		62	–	–	62	–	–	–
Rörelseresultat	4–9	1 837	–168	180	1 849	–87	–24	–111

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 9 048 (7 904) Mkr motsvarande 18 procent, beräknat på oförändrade valutakurser. Exklusive Nucletron och beräknat på oförändrade valutakurser ökade nettoomsättningen med 7 procent.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, %	Rörelseresultat, Mkr	Förändring, %
Kv 1	1 428	–12	92	–40
Kv 2	1 936	3	385	27
Kv 3	2 565	41	597	102
Kv 4	3 119	21	775	3
Helår 2011/12	9 048	14	1 849	23

Resultat

Rörelseresultatet ökade med 22 procent och uppgick till 1 837 (1 502) Mkr. Ökningen är främst relaterad till högre volymer. Effekten av förändrade valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med 100 Mkr.

Bruttomarginalen uppgick till 47 (46) procent. Rörelsemarginalen steg till 20 (19) procent.

Inköp av produkter, material och förnödenheter utgör den enskilt största kostnadsposten med 43 (44) procent av koncernens totala rörelsekostnader. Personalkostnader kommer därefter med 32 (32) procent.

Satsningarna på forskning och utveckling, före aktivering av utvecklingskostnader ökade 18 procent till 778 (638) Mkr, motsvarande 9 (8)

procent av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 201 (92) Mkr, varav 174 (86) Mkr avser FoU-funktionen. Aktivering inom FoU-funktionen uppgick till 246 (148) Mkr och avskrivning till –72 (–62) Mkr.

Kostnaderna för Elektas pågående incitamentsprogram uppgick till 35 (47) Mkr.

Förändringen av realiserade kurseffekter på kassaflödessäkringar uppgick till –94 (62) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat. Utgående balans avseende realiserade resultat från kassaflödessäkringar i eget kapital uppgår till 34 (128) Mkr exklusive skatt. Elektas valutasäkringspolicy baseras på förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader.

Finansnettot uppgick till –141 (–38) Mkr. Förändringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av finansieringen av Nucletron förvärvet.

Resultat före skatt uppgick till 1 708 (1 464) Mkr. Skattekostnaden uppgick till –480 (–433) Mkr eller 28 (30) procent. Årets resultat uppgick till 1 228 (1 031) Mkr.

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	15	6 457	2 692	–	–
Materiella anläggningstillgångar	16	407	236	–	–
Andelar i koncernföretag	17	–	–	1 764	1 729
Andelar i intresseföretag	18	4	3	15	12
Fordringar hos koncernföretag	19	–	–	2 754	85
Övriga finansiella tillgångar	19	143	64	38	22
Uppskjutna skattefordringar	14	233	206	15	17
Summa anläggningstillgångar		7 244	3 201	4 586	1 865
Omsättningstillgångar					
Varulager	20	755	540	–	–
Kundfordringar	21	2 692	2 273	1	–
Upplupna intäkter		1 953	1 080	–	–
Fordringar hos koncernföretag		–	–	2 608	1 023
Övriga kortfristiga fordringar	22	696	505	112	43
Likvida medel	23	1 895	1 363	1 347	1 006
Summa omsättningstillgångar		7 991	5 761	4 068	2 072
Summa tillgångar		15 235	8 962	8 654	3 937
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>					
Aktiekapital	24	191	189	191	189
Övrigt tillskjutet kapital		688	489	–	–
Reservfond		–	–	156	156
Reserver		–238	–346	–	–
Balanserade vinstmedel		4 357	3 500	1 957	1 531
<i>Moderbolagets aktieägare, totalt</i>		<i>4 999</i>	<i>3 832</i>	<i>2 304</i>	<i>1 876</i>
<i>Innehav utan bestämmande inflytande</i>		<i>11</i>	<i>1</i>	<i>–</i>	<i>–</i>
Summa eget kapital		5 010	3 833	2 304	1 876
Obeskattade reserver	13	–	–	30	30
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 417	782	4 467	817
Uppskjutna skatteskulder	14	675	300	–	–
Långfristiga avsättningar	26	181	109	22	22
Övriga långfristiga skulder		11	10	–	–
Summa långfristiga skulder		5 284	1 201	4 489	839
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	25	113	99	1 705	1 155
Leverantörsskulder		842	544	12	3
Förskott från kunder		1 086	1 113	–	–
Aktuella skatteskulder	14	181	194	–	–
Kortfristiga avsättningar	26	63	63	–	–
Övriga kortfristiga skulder	27	2 656	1 915	114	34
Summa kortfristiga skulder		4 941	3 928	1 831	1 192
Summa eget kapital och skulder		15 235	8 962	8 654	3 937
Ställda säkerheter	28	7	3	–	–
Eventualförpliktelser	29	68	55	1 043	804

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 6 273 Mkr till 15 235 (8 962) Mkr, varav förvärvet av Nucletron bidrog med 4 262 Mkr vid förvärvstillfället.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årets slut till 7 244 (3 201) Mkr varav goodwill utgjorde 4 482 (2 047) Mkr. Ökningen av goodwill är huvudsakligen hänförlig till förvärvet av Nucletron.

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel ökade med 1 698 Mkr till 6 096 (4 398) Mkr. Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 39 (6) procent. Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 8 (7) procent.

Likvida medel ökade med 532 Mkr till 1 895 (1 363) Mkr och uppgick vid årets slut till 12 (15) procent av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 7 (3) Mkr pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 9 540 (4 714) Mkr. Förändringen förklaras huvudsakligen av förvärvet av Nucletron. Kapitalomsättningshastigheten var 0,8 (0,9).

Skulder och eget kapital

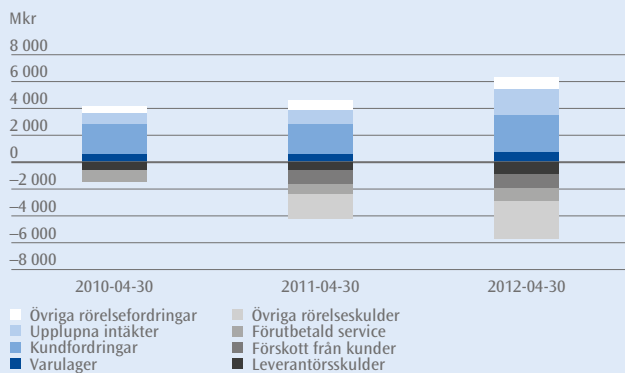
Räntebärande skulder uppgick den 30 april 2012 till 4 530 (881) Mkr.

Nettoskulden uppgick till 2 635 (nettokassa 482) Mkr. Skuldsättningsgraden var 0,53 (-0,13) soliditeten uppgick till 33 (43) procent.

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 1 447 Mkr till 5 695 Mkr (4 248) Mkr. Rörelsetillgångarna översteg rörelseskulderna med 634 (356) Mkr.

Eget kapital uppgick till 5 010 (3 833) Mkr.

Räntabilitet på eget kapital uppgick till 29 (30) procent och räntabilitet på sysselsatt kapital till 28 (35) procent.

Rörelsekapitalets sammansättning

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Koncernen, Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Elekta AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2010-05-01	186	312	-112	49	2 808	3 243	1	3 244
Årets resultat					1 031	1 031	0	1 031
<i>Omvärdering av kassaflödessäkringar</i>	–	–	–	62	–	62		62
<i>Omräkning av utländsk verksamhet</i>	–	–	-321	–	–	-321	0	-321
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet</i>	–	–	-9	–	–	-9	–	-9
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)</i>	–	–	2	-17	–	-15	–	-15
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	0	0	-328	45	0	-283	0	-283
Totalresultat	0	0	-328	45	1 031	748	0	748
Utdelning	–	–	–	–	-280	-280	–	-280
Incitamentsprogram	–	–	–	–	19	19	–	19
Skatteeffekt incitamentsprogram	–	–	–	–	22	22	–	22
Återköp av aktier	–	–	–	–	-100	-100	–	-100
Utnyttjande av teckningsoptioner	3	177	–	–	–	180	–	180
Transaktioner aktieägarna, totalt	3	177	–	–	-339	-159	–	-159
Utgående balans 2011-04-30	189	489	-440	94	3 500	3 832	1	3 833
Ingående balans 2011-05-01	189	489	-440	94	3 500	3 832	1	3 833
Årets resultat					1 227	1 227	1	1 228
<i>Omvärdering av kassaflödessäkringar</i>	–	–	–	-94	–	-94	–	-94
<i>Omräkning av utländsk verksamhet</i>	–	–	171	–	–	171	–	171
<i>Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet</i>	–	–	9	–	–	9	–	9
<i>Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)</i>	–	–	-2	24	–	22	–	22
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	0	0	178	-70	0	108	1	109
Totalresultat	0	0	178	-70	1 227	1 335	1	1 336
Förvärv	–	–	–	–	–	–	10	10
Utdelning	–	–	–	–	-376	-376	–	-376
Incitamentsprogram	–	–	–	–	25	25	–	25
Skatteeffekt incitamentsprogram	–	–	–	–	-19	-19	–	-19
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	113	–	–	–	115	–	115
Optionsvärde konvertibellån	–	86	–	–	–	86	–	86
Transaktioner aktieägarna, totalt	2	199	–	–	-370	-169	10	-159
Utgående balans 2012-04-30	191	688	-262	24	4 357	4 999	11	5 010

KOMMENTARER TILL FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Elekta lämnade år 2011 en utdelning med 4,00 kr per aktie, totalt 376 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

Under 2011/12 tecknades 1 010 147 nya B-aktier genom utnyttjande av tilldelade teckningsoptioner inom ramen för fastställda optionsprogram. Nyteckningen har påverkat det egna kapitalet genom ökning av aktiekapital samt övrigt tillskjutet kapital om totalt 115 Mkr.

Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2012 till 95 249 816, fördelat

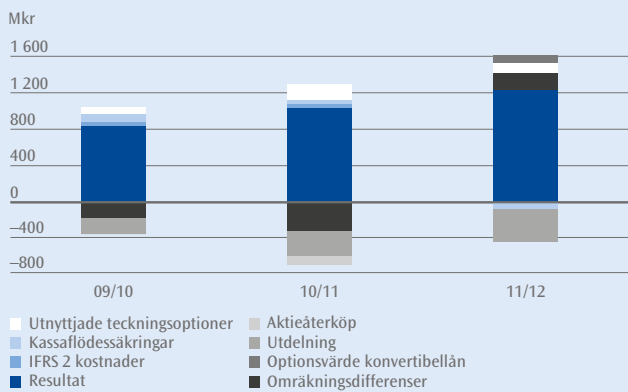
på 3 562 500 A-aktier och 91 687 316 B-aktier. Se not 24 för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2011/12 uppgick till totalt 178 Mkr. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

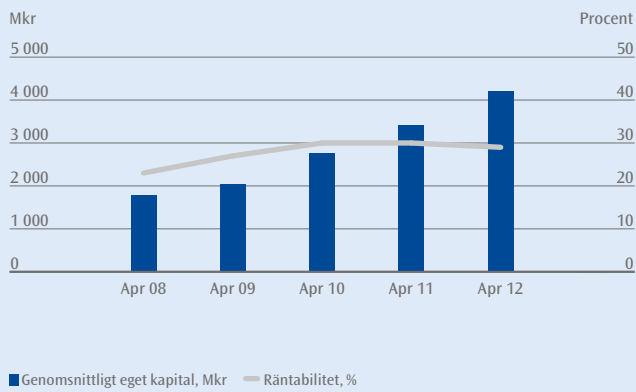
Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår

Moderbolaget, Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 2010-05-01	186	156	156	1 336	1 834
Årets resultat				249	249
Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag	–	–	–	–9	–9
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)	–	–	–	2	2
Övrigt totalresultat	0	0	0	–7	–7
Totalresultat	0	0	0	242	242
Utdelning	–	–	–	–280	–280
Återköp av aktier	–	–	–	–100	–100
Utnyttjande av teckningsoptioner	3	–	177	–	180
Transaktioner med aktieägarna, totalt	3	–	177	–380	–200
Utgående balans 2011-04-30	189	156	333	1 198	1 876
Ingående balans 2011-05-01	189	156	333	1 198	1 876
Årets resultat				596	596
Kursdifferens, nettoinvestering i dotterbolag	–	–	–	9	9
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat (Not 14)	–	–	–	–2	–2
Övrigt totalresultat	0	0	0	7	7
Totalresultat	0	0	0	603	603
Utdelning	–	–	–	–376	–376
Återköp av aktier	–	–	–	–	–
Utnyttjande av teckningsoptioner	2	–	113	–	115
Optionsvärde konvertibellån	–	–	86	–	86
Transaktioner med aktieägarna, totalt	2	–	199	–376	–175
Utgående balans 2012-04-30	191	156	532	1 425	2 304

Förändring i eget kapital



Eget kapital och räntabilitet



vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet. Omräkningsreserven uppgick till –262 Mkr den 30 april 2012.

Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elekta säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy.

Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2011/12 har säkringseffekter om –70 Mkr efter skatt påverkat säkringsreserven, som den 30 april 2012 uppgick till 24 Mkr.

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Den löpande verksamheten					
Resultat före skatt		1 709	1 464	600	249
Avskrivningar	6, 15, 16	295	241	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	30	–169	–114	–53	0
Rörelsekapitalförändring	30	–641	–340	–1 565	221
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före räntor och skatt</i>		<i>1 194</i>	<i>1 251</i>	<i>–1 018</i>	<i>470</i>
Erhållna räntor		35	16	21	25
Betalda räntor		–132	–44	–118	–44
Betald inkomstskatt	14	–462	–383	–3	–5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		635	840	–1 118	446
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	30	–3 363	–250	–	–
Avyttring av verksamhet		201	–	–	–
Investeringar i dotterbolag	17	–	–	393	–310
Investeringar i andra innehav	18	–4	–8	4	7
Återbetalningar från aktieinnehav	18	5	8	–	–
Ökning (–) /minskning (+) av långfristiga fordringar		–16	0	–2 694	4
Investeringar i immateriella tillgångar	15	–4	–10	–	–
Investeringar i maskiner och inventarier	16	–128	–89	–	–
Försäljning av anläggningstillgångar		11	0	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–3 298	–349	–2 297	–299
Kassaflöde efter investeringar		–2 663	491	–3 415	147
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån		3 342	17	3 933	425
Amortering av lån		–1	–44	–	–44
Nyemissioner, optionspremier, aktieåterköp		199	80	199	80
Utdelning		–376	–280	–376	–280
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 164	–227	3 756	181
Årets kassaflöde		501	264	341	328
Årets förändring i likvida medel					
Likvida medel vid årets början		1 363	1 174	1 006	678
Årets kassaflöde		501	264	341	328
Omräkningsdifferens		31	–74	–	–
Likvida medel vid årets slut	23	1 895	1 363	1 347	1 006

KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs nettot av koncernens flöden under året.

Elekta har en projektbaserad verksamhet, vilket präglar kassaflöde likaväl som ordergång och nettoomsättning. Betalningsströmmarna från projekt sker i allmänhet vid order, leverans och accept. Detta gör att rörelsekapitalbindningen kan variera kraftigt under året.

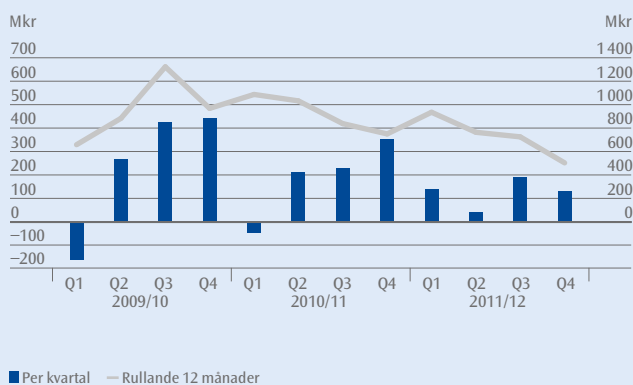
Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring) uppgick till 1 276 (1 180) Mkr, vilket jämfört med föregående verksamhetsår är en förbättring med 146 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 635 (840) Mkr. I kassaflödet från den löpande verksamheten ingår 168 Mkr relaterat till omstrukturering och transaktionskostnader i samband med förvärvet av Nucletron.

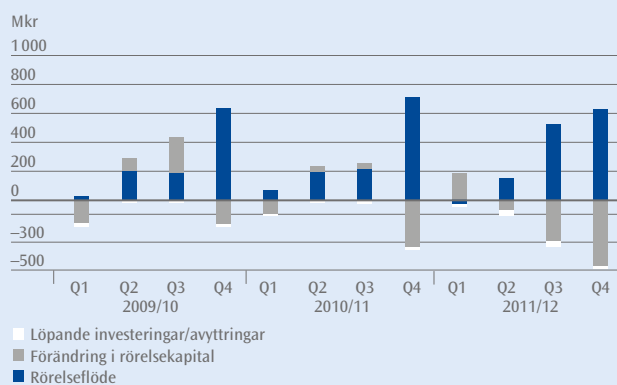
Kassaflödet från löpande investeringar och avyttringar uppgick till -132 (-90) Mkr. Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 503 (750) Mkr.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till -2 663 (491) Mkr, inklusive förvärvseffekter om -3 166 (-259) Mkr.

Kassaflöde efter löpande investeringar



Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



NOTER

NOT 1 Redovisningsprinciper

De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de per 2012-04-30 antagits av Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument som värderas till verkligt värde.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 MAJ, 2011

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats från räkenskapsåret 2011/12. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

- IAS 24 Upplysningar om närstående. Ikraftträdande 1 januari 2011
- IFRIC 14 Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång med mera. Ikraftträdande 1 januari 2011
- IFRIC 19 Konvertering av finansiella skulder till eget kapitalinstrument. Ikraftträdande 1 juli 2010
- Förbättringar av IFRS (Maj 2010). Ikraftträdande 1 januari 2011

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu inte börjat tillämpas. Ingen av dessa har initialt bedömts ha någon väsentlig inverkan på framtida finansiella rapporter.

- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Ikraftträdande 1 juli, 2011
- IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar. Ikraftträdande 1 januari, 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 9 Finansiella instrument. Ikraftträdande 1 januari 2015. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 11 Joint Arrangements. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IFRS 13 Fair Value Measurement. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess

- IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ikraftträdande 1 juli 2012.
- IAS 12 Inkomstskatter. Ikraftträdande 1 januari 2012. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 19 Ersättningar till anställda. Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 27 Separate Financial Statements. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Ikraftträdande 1 januari 2014. Föremål för EU:s godkännandeprocess
- Förbättringar av IFRS (Maj 2012). Ikraftträdande 1 januari 2013. Föremål för EU:s godkännandeprocess

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och de företag i vilka moderbolaget vid periodens slut, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av röstetalet, samt bolag över vilka koncernen på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterbolagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, som reflekterar ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, som skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en egetkapitaltransaktion.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättat sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till rapportvalutan görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i koncernens egna kapital.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/förluster redovisas med beaktande av skatteeffekt i övrigt totalresultat.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elekta verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv.

Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elekta rörelsesegment:

- Nord- och Sydamerika
- Europa, Mellanöstern och Afrika
- Asien och Stillahavsregionen

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

INTÄKTSREDOVISNING

Elekta intäkter härrör främst från försäljning av hårdvara, mjukvara och servicekontrakt samt tjänster relaterade till sålda produkter. Elekta redovisar intäkterna till det verkliga värdet av den ersättning som erhålls eller kommer att erhållas med avdrag för moms och rabatter.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Risker och förmåner förknippade med äganderätten till varorna har överförts till köparen
- Koncernen har inget fortsatt engagemang som vanligtvis associeras med ägande och inte heller kontroll över de sålda varorna
- Intäkter och tillhörande kostnader kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget

Ovanstående innebär att varje avtal kräver en analys av de omständigheter och villkor som påverkar transaktionen.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas när utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget. När tjänster utförs i form av ett obestämt antal aktiviteter under den angivna serviceperioden redovisas intäkter linjärt över kontraktstiden.

Försäljning i form av så kallade bundled deals, där hårdvara, mjukvara och service kan ingå i en och samma affär, är mycket vanliga. En sådan transaktion behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som både koordinerar leverans och installation av produkterna. Dessa projektmoment kan uppstå i olika skeden. För denna typ av erbjudanden fördelas de totala intäkterna till transaktionens olika delar baserat på deras relativa verkliga värden. Metoderna för intäktsredovisning varierar mellan hårdvara, mjukvara och service, vilket ytterligare beskrivs nedan.

Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med fakturering och betalning från kund. Betalningsvillkor eller projektvillkor skiljer sig mellan regionerna. På vissa marknader görs delbetalningar baserat på vissa händelser såsom ordermottagande, leverans och godkännande. På andra marknader görs hela betalningen efter slutförandet av installation eller vid godkännande. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

Hårdvara

Risker och förmåner relaterade till hårdvara överförs vanligen till kunden vid utleverans eller leverans till kund beroende på avtalade leverans-

villkor. Hårdvara levereras i överensstämmelse med det leveransdatum som avtalats med kunden. Kunden har vid denna tidpunkt investerat kraftigt i utarbetandet av en lämplig installationsmiljö för produkten och är vanligtvis fast besluten att inleda den sista fasen av projektet som innebär installation och utbildning. Det är normalt vid denna tidpunkt som huvuddelen av intäkten redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten.

Mjukvara

Efter att mjukvara, helt eller delvis, installerats erhåller kunden ett intyg, med utförliga uppgifter om de produkter som levererats, vilket sedan undertecknas av kunden. När kunden, helt eller delvis, har undertecknat intyget tjänar det som bevis för godkännande av de olika delarna. Genom att underteckna det bekräftar kunden att produkter, tjänster och utbildning har erhållits i enlighet med avtalet och att mjukvaran har överlämnats till kunden för klinisk användning. När Elekta erhåller det undertecknade intyget redovisas intäkten givet att samtliga villkor för intäktredovisning har uppfyllts. Många gånger utförs godkännandet stegvis vilket också leder till en successiv intäktredovisning.

Servicekontrakt

Serviceintäkter redovisas linjärt över serviceavtalets löptid eller den förväntade tid under vilken specificerade tjänster kommer att utföras. Underhålls- och supportavtal förnyas i allmänhet årligen. Intäkterna från underhåll och support periodiseras över kontraktets löptid.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester med mera redovisas i takt med intjänandet. Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer enligt nedan.

Pensioner

Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under den period de inträffar.

Options- och aktieprogram

Utestående options- och aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, vilket innebär att en beräknad kostnad motsvarande intjänad del av options- eller aktievärdet vid tilldelandet belastar resultatet. Därutöver tillkommer beräknade sociala kostnader för intjänad del av optionerna eller aktierna baserad på en teoretisk marknadsvärdering.

Marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Black and Scholes med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen och teckningskursen. För utnyttjade optioner betalas sociala kostnader baserat på skillnaden mellan marknadsvärde på dagen för utnyttjande och betalt pris för aktien.

SKATTER

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna under-skottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i eget kapital under övrigt totalresultat.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar utgörs av Goodwill, Aktiverade utvecklingskostnader, Kundrelationer samt Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av förvärd teknologi.

Goodwill

Goodwill utgör den positiva skillnaden mellan summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under

kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas eller produceras kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden varierar mellan 3–5 år.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Till immateriella tillgångar hör, förutom ovan nämnda tillgångar, även kundrelationer, teknologi, varumärken med mera. Vid rörelseförvärv av sådana tillgångar redovisas anskaffningsvärdet som tillgång och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod. Som övrig immateriell tillgång redovisas också värdet av förvärvad orderstock.

Teknologi	5–11 år
Varumärken	6–10 år
Kundrelationer	15–20 år
Orderstock	0,5–1 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade bolag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för därefter ackumulerade avskrivningar. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt över sin ekonomiska livslängd på 3 till 5 år. Installationer på annans fastighet skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

NEDSKRIVNINGAR

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokteras till minsta kassagenererande enheter. Vid bedömning av nedskrivningsbehov av goodwill grupperas tillgångarna i de kassagenererande enheterna och bedömningen görs utifrån dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

LEASING

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggnings-tillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med ett räntebelopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Den leasade tillgången skrivs av enligt samma principer som gäller ägda tillgångar av samma slag. Råder osäkerhet om tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs tillgången av över leasingperioden om denna är kortare.

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas på samma sätt med hjälp av balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutareultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder netto redovisas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämmande med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder indelas i följande kategorier enligt IAS 39.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori omfattar tillgångar med avsikten att säljas på kort sikt. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar som ej är derivat, med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning. Likaså ingår finansiella skulder som innehas för handel. Skulderna i denna kategori värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Under året har endast finansiella derivatinstrument klassificerats i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto redovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Ett konvertibelt lån redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument vilket delas in i två komponenter, en skuldkomponent och en komponent som hänför sig till eget kapital. När det konvertibla lånet initialt tas upp i balansräkningen bestäms värdet av skuldkomponenten som nuvärdet av framtida avtalade kassaflöden beräknat med hjälp av en diskonteringsränta motsvarande marknadsräntan för jämförbara instrument utan konverteringsmöjlighet. Efter att det konvertibla lånet initialt tagits upp i balansräkningen värderas skuldkomponenten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skuldkomponentens redovisade värde närmar sig sedan successivt det konvertibla lånets nominella värde. Den successiva ökningen av skuldkomponenten redovisas i resultaträkningen som räntekostnad och utgör tillsammans med kupongräntan den totala redovisade räntan på det konvertibla lånet. Komponentens som hänför sig till eget kapital beräknas som skillnaden mellan det konvertibla lånets nominella värde och det initialt beräknade marknadsvärdet på skuldkomponenten och redovisas som ett fast värde i eget kapital. Transaktionskostnader i samband med konvertibelemmissionen fördelas mellan eget kapital- och skuldkomponenten i motsvarande relation som fördelningen av det tillförda kapitalet i balansräkningen. Transaktionskostnaderna ingår i beräkningen av upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och kostnadsförs över det konvertibla lånets löptid.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultatavräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

MODERBOLAGET

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS

och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader i resultaträkningen. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

VALUTAKURSER

Land	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagkurs		
		2011/12	2010/11	Förändring	2012-04-30	2011-04-30	Förändring
Australien	AUD	6,884	6,608	4%	7,020	6,555	7%
Kanada	CAD	6,631	6,855	-3%	6,851	6,308	9%
Kina	CNY	1,036	1,039	0%	1,065	0,930	15%
Euroland	EUR	9,019	9,220	-2%	8,900	8,911	0%
Storbritannien	GBP	10,514	10,848	-3%	10,943	10,010	9%
Hongkong	HKD	0,849	0,894	-5%	0,866	0,773	12%
Japan	JPY	0,084	0,082	2%	0,084	0,074	14%
USA	USD	6,604	6,949	-5%	6,721	6,005	12%

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering

De finansiella riskerna hanteras inom ramen för av styrelsen beslutad finanspolicy. Koncernens finansiella risker sammanställs och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyen efterlevs.

KAPITALFÖRVALTNING

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur, i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Målet för kapitalstrukturen är att ha en skuldsättningsgrad som inte överstiger 0,5. Elektas egna kapital uppgick den 30 april 2012 till 5 010 (3 833) Mkr och skuldsättningsgraden var 0,53 (-0,13).

VALUTARISK

Elektas har en betydande exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Detta avser såväl valutaströmmar i olika valutor – transaktionsexponering – som omräkning av de utländska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till svenska kronor – omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering genereras främst genom nettokostnader i svenska kronor och brittiska pund mot nettointäkter i amerikanska dollar, euro och japanska yen. Säljbolagen har huvudsakligen intäkter och kostnader i lokal valuta. Andelen fakturering i utländsk valuta uppgår till mer än 99 procent av koncernens totala fakturering.

Elektas policy är att säkra valutarisken med termins- eller optionskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna.

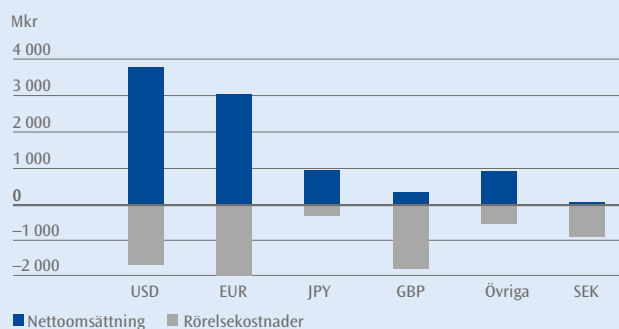
Omräkningsexponering

Koncernens konsoliderade resultat och egna kapital påverkas av omräkningsexponering. Det konsoliderade resultatet valutasäkras normalt inte. Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt.

Exponering av koncernens resultat

En generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverkar, med nuvarande struktur och inriktning, koncernens resultat före skatt med cirka 27 Mkr. På kort sikt dämpas effekten av valutareelser av valutasäkringar. Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2011/12 visas i följande diagram.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEKOSTNADER PER VALUTA 2011/12



RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Vid årets slut uppgick likvida medel till 12 (15) procent av de totala tillgångarna. Likvida medel har placerats så att en avkastning uppnåtts som motsvarar den korta marknadsräntan för respektive valuta.

Den 30 april 2012 uppgick räntebärande skulder till 4 530 (881) Mkr varav 1 (2) Mkr avsåg finansiell leasing. Den genomsnittliga räntebindingstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 5,2 år (2,8) år och viktad genomsnittlig räntesats 3,7 (3,7) procent. Se not 25 för mer information om räntebärande skulder.

En generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet skulle påverka Elektas resultat före skatt med cirka 16 Mkr.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk genom en löptidsanalys avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden.

LÖPTIDSANALYS: FINANSIELLA SKULDER

Mkr				2012-04-30
	< 1 år	1–5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (not 25)	263	3 726	1 627	5 616
Finansiell leasing (not 25)	1	–	–	1
Leverantörsskulder	842	–	–	842
Derivatinstrument (not 27)	42	–	–	42
Övriga skulder (not 27)	210	–	–	210
Totalt	1 358	3 726	1 627	6 711

För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2012 uppgick tillgängliga likvida medel till 1 888 (1 360) Mkr, vilket motsvarade 21 (17) procent av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 351 (1 351) Mkr i outnyttjade kreditfaciliteter.

KREDITRISK

Finansiell kreditrisk

Exponeringen uppstår vid placering av överskottslikviditet samt vid hanteringen av koncernens finansiella risker.

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. En målsättning är att motparter ska ha ett lägsta kreditbetyg från Standard & Poor's om A (lång) samt A1+ (kort). Elekta placerar likviditeten enbart i likvida instrument med låg kreditrisk samt med kreditvärdiga banker.

Kreditrisk i kundfordringar

Elektas kreditrisker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning. Elektas kreditförluster har historiskt sett varit låga. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se not 21.

FINANSIELLA INSTRUMENT

I enlighet med IAS 39 klassificeras alla finansiella instrument utifrån värderingskategorier. Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori samt redovisat värde och verkligt värde per post.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Mkr	Not	2012-04-30		2011-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning	22	8	8	7	7
Lånefordringar och kundfordringar:					
Övriga finansiella tillgångar	19	143	143	64	64
Kundfordringar	21	2 692	2 692	2 273	2 273
Övriga fordringar	22	245	245	147	147
Likvida medel	23	1 895	1 895	1 363	1 363
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning	22	83	83	175	175
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning	27	35	35	11	11
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	25	4 417	4 612	782	602
Kortfristiga räntebärande skulder	25	113	113	99	99
Leverantörsskulder		842	842	544	544
Övriga skulder	27	210	210	171	171
Derivatinstrument för säkringsändamål:					
Derivatinstrument – säkringsredovisning	27	7	7	14	14

NOT 2 Mål och policy för förvaltning av kapital samt riskhantering, forts.**VERKLIGT VÄRDE**

I tabellen nedan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder

- Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata

FÖRDELNING PER NIVÅ VID VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Mkr	2012-04-30				2011-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	8	–	8	–	7	–	7
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat – säkringsredovisning	–	83	–	83	–	175	–	175
Finansiella tillgångar, totalt	–	91	–	91	–	182	–	182
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	35	–	35	–	11	–	11
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat – säkringsredovisning	–	7	–	7	–	14	–	14
Finansiella skulder, totalt	–	42	–	42	–	25	–	25

DERIVATINSTRUMENT

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument med nominella och verkliga värden per balansdagen. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

UTESTÅENDE DERIVATINSTRUMENT

Mkr	2012-04-30				2011-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkrings-reserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkrings-reserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	1 566	42	7	24	2 344	142	14	94
Ej säkringsredovisning	2 023	8	35	–	1 137	2	8	–
Valutaderivat, totalt	3 589	50	42	24	3 481	144	22	94
Räntederivat:								
Säkring av verkligt värde	269	41	–	–	240	33	0	–
Ej säkringsredovisning	–	–	–	–	0	5	3	–
Räntederivat, totalt	269	41	–	–	240	38	3	–
Derivat, totalt	3 858	91	42	–	3 721	182	25	94

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående kassaflödessäkringar per valutapar med utestående nominellt belopp, löptid och kurs.

UTESTÄENDE KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Valutapar	2012-04-30				2011-04-30			
	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs	Valuta	Belopp	Löptid	Kurs
USD/SEK	USD	38 M	3–12 mån	6,760 USD/SEK	USD	50 M	2–24 mån	7,139 USD/SEK
USD/GBP	USD	56 M	2–12 mån	0,628 USD/GBP	USD	78 M	2–24 mån	0,642 USD/GBP
EUR/SEK	EUR	22 M	5–18 mån	9,212 EUR/SEK	EUR	42 M	6–24 mån	9,542 EUR/SEK
EUR/GBP	EUR	40 M	2–18 mån	0,864 EUR/GBP	EUR	66 M	3–24 mån	0,867 EUR/GBP
JPY/SEK	JPY	2 800 M	3–18 mån	0,086 JPY/SEK	JPY	4 100 M	3–24 mån	0,084 JPY/SEK
JPY/GBP	JPY	1 200 M	3–12 mån	0,008 JPY/GBP	JPY	2 200 M	3–24 mån	0,008 JPY/GBP

NOT 3 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade. Uppskattningar och bedömningar är särskilt viktiga i samband med intäktsredovisning, värdering av kundfordringar, beräkning av uppskjutna skatter och pensionsavsättningar samt vid nedskrivningsprövning av goodwill. Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

INTÄKTSREDOVISNING

Ett av villkoren för intäktsredovisning är att intäkter från försäljning av produkter ska redovisas då betydande risker och förmåner förknippade med äganderätten till produkterna har överförts till köparen. Bedömningen av när dessa risker och förmåner överförs kräver en granskning av varje kontrakt och de omständigheter under vilka respektive transaktion genomförts. Avseende hårdvaruprodukter görs vanligen bedömningen att risker och förmåner överförs till kunden vid utleverans eller leverans till kund, beroende på avtalade leveransvillkor. Det är normalt vid någon av dessa tidpunkter som huvuddelen av intäkterna redovisas. Tidpunkten för intäktsredovisning sammanfaller vanligtvis inte med vare sig fakturering eller betalning från kund vilket innebär att bedömningen att villkoren för intäktsredovisning uppfyllts ofta ligger till grund för belopp redovisade som antingen kundfordringar eller upplupna intäkter i balansräkningen. Fakturerade belopp redovisas som kundfordringar medan redovisade intäkter som ännu inte fakturerats redovisas som upplupna intäkter.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundfordringar är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Avsättningen för osäkra kundfordringar är relativt låg vilket förklaras av att koncernens kreditrisk är låg och att kreditförluster historiskt sett har varit små. Se not 2 för ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar samt not 21 för mer information om kundfordringar och avsättningar för kundförluster.

BERÄKNING AV UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana. Se not 14 för mer information om uppskjutna skatter.

BERÄKNING AV PENSIONSAVSÄTTNINGAR

Beräkningar av pensionsavsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner innefattar vanligtvis flera antaganden om framtiden. Eftersom utbetalningen till de anställda oftast ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Sådana beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar men även på demografiska variabler som livslängd. Koncernen har relativt begränsade åtaganden avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Se not 26 för mer information om pensionsavsättningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning av goodwill vara av mest väsentlig betydelse. Detta betyder att om gjorda uppskattningar och bedömningar skulle visa sig väsentligen avvika från det verkliga utfallet kan effekten på de finansiella rapporterna bli betydande. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vanligen föreligger inte underlag för att fastställa nettoförsäljningsvärdet utan nyttjandevärdet blir då det värde som redovisat värde jämförs med. För att bedöma ett eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill görs således beräkningar av kassagenererande enheters nyttjandevärden genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. I samband med beräkningarna görs flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, bland annat avseende tillväxttakt och diskonteringsränta. Ändringar av gjorda antaganden och uppskattningar skulle därmed kunna påverka goodwillens redovisade värde. Lägre antagen tillväxttakt skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Högre diskonteringsränta skulle också resultera i ett lägre återvinningsvärde. Beskrivning av utförd nedskrivningsprövning, väsentliga antaganden samt effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 15.

NOT 4 Segmentrapportering

2011/12 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellanöstern och Afrika	Asien, Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	Procent av netto- omsättning
Nettoomsättning	3 122	3 206	2 720	9 048	
Rörelsekostnader	-1 981	-2 095	-1 854	-5 930	66
Täckningsbidrag	1 141	1 111	866	3 118	34
Täckningsbidrag, %	37	35	32	34	
Poster av engångskaraktär				12	
Globala kostnader				-1 281	
Rörelseresultat				1 849	
Resultat från andelar i intresseföretag				-1	
Ränteintäkter och liknande poster				45	
Räntekostnader och liknande poster				-200	
Valutakursdifferenser				15	
Resultat före skatt				1 708	
Inkomstskatt				-480	
Årets resultat				1 228	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 441	1 867	1 846	5 154	
Mjukvara / Service	1 681	1 339	874	3 894	
Totalt	3 122	3 206	2 720	9 048	
Avskrivningar	-124	-148	-23	-295	
Investeringar	139	260	33	432	
2010/11 Mkr	Nord- och Sydamerika	Europa, Mellanöstern och Afrika	Asien, Stilla- havsregionen	Koncernen totalt	Procent av netto- omsättning
Nettoomsättning	2 818	2 795	2 291	7 904	
Rörelsekostnader	-1 864	-1 884	-1 549	-5 297	67
Täckningsbidrag	954	911	742	2 607	33
Täckningsbidrag, %	34	33	32	33	
Globala kostnader				-1 105	14
Rörelseresultat				1 502	19
Resultat från andelar i intresseföretag				-1	
Ränteintäkter och liknande poster				26	
Räntekostnader och liknande poster				-58	
Valutakursdifferenser				-5	
Inkomstskatt				-433	
Årets resultat				1 031	
Nettoomsättning per produkttyp					
Hårdvara	1 295	1 752	1 587	4 634	
Mjukvara / Service	1 523	1 043	704	3 270	
Totalt	2 818	2 795	2 291	7 904	
Avskrivningar	-129	-94	-18	-241	
Investeringar	95	161	18	274	

NOT 4 Segmentrapportering, forts.**NETTOOMSÄTTNING PER LAND**

Mkr	2011/12	2010/11
Sverige	56	42
USA	2 477	2 352
Japan	962	958
Kina	799	550
Tyskland	488	439
Italien	370	338
Storbritannien	348	275
Australien	345	219
Frankrike	324	297
Kanada	308	177
Indien	271	182
Övriga länder	2 300	2 075
Totalt	9 048	7 904

Segmentrapporteringen är baserad på samma redovisningsprinciper som tillämpas i koncernrapporteringen. Omsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av omsättningen.

NOT 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	92	73	10	13
Övriga anställda	1 869	1 613	25	20
Löner och ersättningar, totalt	1 961	1 686	35	33
Pensionskostnader	120	99	7	9
Övriga sociala kostnader	306	252	18	21
Sociala kostnader, totalt	426	351	25	30
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	2 387	2 037	60	63

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 17 (18) Mkr och i moderbolaget till 2 (5) Mkr. Av koncernens totala pensionskostnader om 120 (99) Mkr utgör 12 (8) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Av moderbolagets totala pensionskostnader om 7 (9) Mkr utgör 1 (3) Mkr kostnader för förmånsbestämda planer. Se även not 26 för information om pensionsåtaganden.

ARVODEN TILL STYRELSEN

Enligt årsstämman beslut utgick arvode med totalt 3 465 Tkr, varav 725 Tkr till styrelsens ordförande, 1 980 Tkr till externa styrelseledamöter, utskottsarvode om 70 Tkr till ordföranden i bolagets ersättningsutskott samt 35 Tkr till den andra externa styrelseledamoten i bolagets ersättningsutskott samt 150 Tkr till ordförande och 140 Tkr fördelade på de två övriga ledamöterna i revisionsutskottet. Se även tabellen "Mötesnärvaro och arvoden för styrelsen i Elekta AB 2011/12" på sidan 81.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som av styrelsen föreslås för årsstämman den 4 september 2012 återfinns på sidorna 78–79. De föreslagna riktlinjerna är oförändrade jämfört med de senast beslutade riktlinjerna som föreslogs av styrelsen och godkändes av årsstämman den 13 september 2011. Koncernledningen bestod under 2011/12 av totalt nio personer, varav fyra är bosatta i Sverige och fem är bosatta i England, Kina, Nederländerna och USA. Tabellen nedan visar koncernledningens ersättningar under året.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET 2011/12

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	4 273	2 289	63	5 542	12 167
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (3 personer)	5 265	1 887	244	1 287	8 683
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (5 personer)	9 743	4 426	1 628	851	16 648
Summa ledande befattningshavare	19 281	8 602	1 935	7 680	37 498
Arbetande styrelseledamot / tidigare verkställande direktör	3 519	1 736	94	631	5 980

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER ÅRET 2010/11

Tkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	3 700	1 566	63	1 371	6 700
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4 personer)	4 632	1 637	244	1 265	7 778
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (4 personer)	8 920	9 135	728	1 030	19 813
Summa ledande befattningshavare	17 252	12 338	1 035	3 666	34 291
Arbetande styrelseledamot / tidigare verkställande direktör	3 080	1 832	94	621	5 627

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2011/12 respektive 2010/11 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalas kvartalsvis under räkenskapsåret, devis utbetalas under påföljande räkenskapsår.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Elekta har för närvarande ett utestående personaloptionsprogram och tre utestående aktieprogram. Personaloptionsprogrammet baseras på teckningsoptioner. Det finns 963 854 utestående teckningsoptioner per 30 april 2012, varav 451 854 teckningsoptioner kan användas för teckning av aktier vid utnyttjande av de utestående personaloptionerna och 512 000 teckningsoptioner kan användas för att täcka kostnader relaterade till betalning av sociala avgifter. De utestående personaloptionerna per 30 april 2012, inklusive teckningsoptioner för att täcka kostnader relaterade till betalning av sociala avgifter i samband med personaloptionsprogrammet, berättigar till förvärv av totalt maximalt 963 854 nya B-aktier i Bolaget. Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas, inklusive aktier för att täcka kostnader relaterade till betalning av sociala avgifter, enligt aktieprogrammen är 608 700 B-aktier. Vid fullt utnyttjande av de utestående personaloptionerna, inklusive teckningsoptioner för att täcka kostnader för betalning av sociala kostnader, kommer Bolagets aktiekapital att öka med 1 927 708 kr. Aktieprogrammen orsakar ingen utspädningsseffekt då de säkerställs genom tilldelning av aktier som innehåses av Elekta och följaktligen kommer inga nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Koncernledningen bestod under 2011/12 av totalt nio personer, varav fyra är bosatta i Sverige och fem är bosatta i England, Kina, Nederländerna och USA. Tabellen visar koncernledningens ersättningar under året.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 "Aktierelaterade ersättningar". Redovisade kostnader för personaloptionsprogrammet uppgick till –6 (–33) Mkr, varav sociala kostnader uppgick till –5 (–29) Mkr. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till –29 (–14) Mkr, varav sociala kostnader uppgick till –5 (–3) Mkr.

PERSONALOPTIONSPROGRAM

Vid årsstämman 2007 beslutades att anta Elekta AB 2007 Share Unit Plan, vilken har getts ut i två serier, 2007/12 och 2008/12. 2007 Share Unit Plan beviljade personaloptioner till cirka 75 nyckelpersoner inom Koncernen under räkenskapsåren 2007/08–2009/10. Styrelsemedlemmar som inte är anställda i Bolaget omfattas inte av Elektas personaloptionsprogram. De huvudsakliga villkoren i 2007 Share Unit Plan är att (i) för att anställd ska erhålla personaloption och bibehålla möjligheten att förvärva aktier så krävs att den anställda, på marknaden, förvärvar ett visst antal aktier i Bolaget samt behåller dessa fram till utnyttjande av personaloptionen; (ii) antalet aktier som ska vara möjliga att förvärva med stöd av personaloption bestäms mot bakgrund av uppfyllelse av kollektivt uppsatta prestationsmål; (iii) personaloptionerna ska bli möjliga att utnyttja med en fjärdedel årligen enligt optionsprogram 2007/12 och en tredjedel årligen enligt optionsprogram 2008/12; (iv) personaloptionerna kan inte överlåtas; (v) personaloptionerna är beroende av fortsatt anställning; (vi) det pris som ska erläggas för att erhålla aktie vid utnyttjande av option ska uppgå till lägst 110 procent av aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för personaloptionserbjudandet; (vii) personaloptionernas löptid ska vara maximalt fem år, samt (viii) att den ekonomiska vinst som anställd kan erhålla av tilldelade personaloptioner maximeras till 400 procent av det pris som ska erläggas för aktierna. Leverans av aktier enligt 2007 Unit Share Plan har säkerställts genom att Elekta har emitterat teckningsoptioner till ett dotterbolag berättigande till nyteckning av B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2007 berättigar innehavarna till förvärv av totalt maximalt 1 597 500 B-aktier. Personaloptioner tilldelade 2008 berättigar innehavarna till förvärv av totalt maximalt 1 500 000 B-aktier. Om de underliggande teckningsoptionerna inte utnyttjas före den 16 mars 2012 aktiveras omräkningsbestämmelsen i villkoren för teckningsoptionerna med anledning av konvertiblemissionen. Sådan omräkning kan leda till förändringar i teckningskursen och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till. Personaloptionerna förfaller den 31 juli 2012.

NOT 5 Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt, forts.

OPTIONSPROGRAM (SHARE UNIT PLAN)

	2007/12	2008/12
Antal aktier efter split efter avstämda prestationskrav	1 597 500	1 500 000
Lösenpris per aktie, kr	124,00	114,00
Förfalldag för optioner	2012-07-31	2012-07-31
Antal aktier enligt utestående optioner		
2011-04-30	732 159	750 674
Förfallna under året	-7 500	-13 332
Antal aktier förvärvade under året (optionsutnyttjande)	-477 950	-532 197
Antal aktier enligt utestående optioner 2012-04-30	246 709	205 145

AKTIEPROGRAM

Under 2009, 2010 och 2011 beslutade respektive årsstämma att anta aktieprogram, så kallade Performance Share Program 2009/12, 2010/13 respektive 2011/14. Performance Share Programmen täcker cirka 75, 100 respektive 120 nyckelpersoner i Koncernen. Performance Share Programmen berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav. De huvudsakliga villkoren i Performance Share Programmen är att (i) rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i Performance Share Plans 2009, 2010 och 2011 och gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod, (ii) varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden, (iii) rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat, (iv) det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål, definierat som genomsnittlig årlig procentuell ökning av vinst per aktie under perioden räkenskapsåren 2009/10, 2010/11 respektive 2011/12, till och med räkenskapsåren 2011/12, 2012/13 respektive 2013/14, i förhållande till vinst per aktie för räkenskapsåren 2008/09, 2009/10 respektive 2010/11, (v) enligt Performance Share Program 2009/12 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 26 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 18 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 18 och 26 procent är linjär. Enligt Performance Share Program 2010/13 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är lika med eller överstiger 25 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 16 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 16 och 25 procent är linjär. Enligt Performance Share Program 2011/14 kommer maximalt antal aktier att tilldelas om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är

lika med eller överstiger 18 procent, ingen tilldelning av aktier kommer att ske om den genomsnittliga årliga ökningen av vinst per aktie är mindre än 13 procent och tilldelningen av aktier vid en genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie mellan 13 och 18 procent är linjär, (vi) prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar Bolagets verksamhet eller antalet utestående Elekta-aktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen, (vii) prestationsmålet utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden, (viii) det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie. Antalet aktier och aktieslag som omfattas av aktieprogrammen kan komma att justeras i motsvarande mån i förhållande till emissionen av konvertibler. Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 10 december 2012, 1 oktober 2013 respektive 14 november 2014. Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen förpliktelse till sådan annan reglering.

AKTIEPROGRAM

Mkr	2009/12	2010/13	2011/14
Antal aktier efter avstämda prestationskrav	133 602	83 066	219 304
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	21 510 000	21 475 000	66 306 468
Utdelning av aktier	2012-12-10	2013-10-01	2014-11-14
Antal aktier per 2011-04-30	131 863	83 066	-
Tilldelade under året	-	-	219 304
Förfallna under året	-5 889	-3 481	-1 977
Antal aktier per 2012-04-30	125 974	79 585	217 327

NOT 6 Avskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2011/12	2010/11
Kostnad för sålda produkter	82	70
Försäljningskostnader	74	39
Administrationskostnader	60	52
Forsknings- och utvecklingskostnader	79	80
Totalt	295	241

NOT 7 Operationell leasing

Mkr	Koncernen	
	2011/12	2010/11
Under året betalda leasingavgifter	119	103
<i>Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:</i>		
Förfaller till betalning inom 1 år	125	91
Förfaller till betalning efter 1 år men inom 5 år	276	233
Förfaller till betalning efter mer än 5 år	209	101
Totalt	610	425

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 248 (212) Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 248 (205) Tkr, efter 1 år men inom 5 år 44 (185) Tkr.

NOT 8 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
<i>Deloitte:</i>				
Revisionsuppdrag	13	13	3	3
Annan revisionsverksamhet	1	0	1	–
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	8	6	8	0
<i>Övriga revisorer:</i>				
Revisionsuppdrag	0	1	–	–
Annan revisionsverksamhet	0	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	1	–	–
Totalt	23	23	12	3

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkrings-tjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens delårsrapport samt arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskingsuppdrag.

Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, exempelvis konsultationer i samband med förvärv och andra legala frågor.

NOT 9 Kostnader fördelade på kostnadslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Kostnad för sålda produkter, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader uppgick totalt till 7 273 (6 495) Mkr. Nedan visas dessa kostnader fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2011/12	2010/11
Inköp av produkter, material och förnödenheter	3 208	2 798
Löner och ersättningar (not 5)	1 960	1 686
Sociala kostnader (not 5)	422	351
Avskrivningar (not 6, 15 och 16)	295	241
Operationella leasingavgifter (not 7)	119	103
Övriga kostnader	1 269	1 316
Totalt	7 273	6 495

NOT 10 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2011/12	2010/11
Utdelning från dotterbolag	340	357
Resultat från försäljning av dotterbolag	428	–
Totalt	768	357

NOT 11 Resultat från andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Resultatandelar i intresseföretag	0	–7	–	–
Försäljning av aktier i intresseföretag	–	–	–	6
Justering för internvinst	–1	6	–	–
Totalt	–1	–1	–	6

Moderbolagets resultat från försäljning av aktier i intresseföretag under 2010/11 avser avyttring av AB Motala verkstad. Resultatet från försäljningen uppgick koncernmässigt till 5 Mkr och ingår i koncernens administrationskostnader.

NOT 12 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter

Av moderbolagets ränteintäkter och liknande resultatposter på 112 (26) Mkr avser 91 (15) Mkr räntor från koncernföretag. Av moderbolagets räntekostnader och liknande resultatposter på –179 (–45) Mkr avser –17 (–8) Mkr räntor till koncernföretag.

NOT 13 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MODERBOLAGET	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2011/12	2010/11	2012-04-30	2011-04-30
Mkr				
Periodiseringsfond	0	9	30	30
Totalt	0	9	30	30

NOT 14 Skatter

INKOMSTSKATT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Aktuella skatter	–407	–400	–3	–5
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	20	16	0	4
Uppskjutna skatter	–93	–48	–1	1
Andel i intresseföretags skatter	0	–1	–	–
Totalt	–480	–433	–4	0
Svensk skatt	26%	26%		
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	3%	5%		
Ändrad skattelagstiftning	0%	0%		
Skatt avseende tidigare räkenskapsår	–1%	–1%		
Övrigt	0%	0%		
Skattesats	28%	30%		

AKTUELL SKATT, NETTO (SKULD + / FORDRAN –)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Ingående balans 1 maj	194	200	–1	3
Rörelseförvärv	–3	–	–	–
Omklassificering	8	–	–	–
Justering för tidigare år	–20	–16	0	–4
Årets aktuella skatt	407	400	3	5
Betald skatt	–462	–383	–3	–5
Omräkningsdifferenser	19	–7	–	–
Utgående balans 30 april	143	194	–1	–1

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

KONCERNEN	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Underskottsavdrag	47	85	–	–	47	85
Obeskattade reserver	–	–	–93	–79	–93	–79
Immateriella tillgångar	3	8	–581	–241	–578	–233
Materiella anläggningstillgångar	12	9	–15	–15	–3	–6
Finansiella tillgångar	–	–	–13	–27	–13	–27
Övriga tillgångar	76	47	–14	–4	62	43
Rörelseskulder/Avsättningar	137	144	–1	–21	136	123
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	275	293	–717	–387	–442	–94
Kvittning	–42	–87	42	87	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	233	206	–675	–300	–442	–94

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR (+) / SKATTESKULDER (-), NETTO

Mkr	Koncern, netto	Moderbolag, netto
Ingående balans 2010-05-01	–112	14
Rörelseförvärv	55	–
Årets uppskjutna skatter	–48	1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	5	2
Omräkningsdifferenser	6	–
Utgående balans 2011-04-30	–94	17
Rörelseförvärv	–241	–
Avyttrad verksamhet	–12	–
Justering för tidigare år	4	–
Årets uppskjutna skatter	–93	–1
Uppskjuten skatt mot eget kapital	–4	–2
Omräkningsdifferenser	–2	–
Utgående balans 2012-04-30	–442	15

SKATT HÄNFÖRLIG TILL KOMponenter I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Omvärdering av kassaflödessäkringar	24	–17	–	–
Kursdifferens, nettoinvestering i utländsk verksamhet	–2	2	–2	2
Totalt	22	–15	–2	2

NOT 15 Immateriella tillgångar

Mkr	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-05-01	2 047	494	191	548	3 280
Omklassificeringar	–	20	–	–20	0
Rörelseförvärv	2 295	–	977	240	3 512
Avyttrad verksamhet	–	–	–	–46	–46
Inköp/aktivering	–	300	–	4	304
Försäljningar/utrangeringar	–	–1	–	–6	–7
Omräkningsdifferenser	140	32	3	44	219
Akkumulerat anskaffningsvärde 2012-04-30	4 482	845	1 171	764	7 262
Akkumulerade avskrivningar 2011-05-01	–	–234	–54	–300	–588
Omklassificeringar	–	–16	–	16	0
Avyttrad verksamhet	–	–	–	27	27
Försäljningar/utrangeringar	–	0	–	6	6
Årets avskrivningar	–	–95	–40	–70	–205
Omräkningsdifferenser	–	–12	–6	–27	–45
Akkumulerade avskrivningar 2012-04-30	–	–357	–100	–348	–805
Redovisat värde 2012-04-30	4 482	488	1 071	416	6 457
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-05-01	2 224	360	229	554	3 367
Rörelseförvärv	105	–	–	73	178
Inköp/aktivering	–	175	–	10	185
Omräkningsdifferenser	–282	–41	–38	–89	–450
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-04-30	2 047	494	191	548	3 280
Akkumulerade avskrivningar 2010-05-01	–	–167	–52	–268	–487
Årets avskrivningar	–	–83	–12	–70	–165
Omräkningsdifferenser	–	16	10	38	64
Akkumulerade avskrivningar 2011-04-30	–	–234	–54	–300	–588
Redovisat värde 2011-04-30	2 047	260	137	248	2 692

Övriga immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av teknologi från genomförda rörelseförvärv. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala balanserade utvecklingskostnader om 300 (175) Mkr uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 246 (148) Mkr.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter (produktlinjer) enligt följande:

Mkr	2012-04-30	2011-04-30
Brachytherapy	2 253	—
IMPAC	995	889
Radiation Therapy	419	403
CMS	413	368
Medical Intelligence	176	176
BMEI	136	118
RMI Resonant	78	81
Övrigt	12	12
Totalt	4 482	2 047

Prövning av nedskrivningsbehov på goodwill 2012

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas årligen genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. 2012 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2–5 år) och medellång sikt (6–10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten på lång sikt (>10 år) med 1 procentenhet och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

Prövning av nedskrivningsbehov på goodwill 2011

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter innehållande goodwill testas årligen genom att nyttjandevärdet för respektive enhet beräknas. 2011 års prövning har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Beräkningen av nyttjandevärdet för varje enhet har genomförts genom uppskattning av framtida kassaflöden och innefattar antaganden om bland annat tillväxt och marginalutveckling. Dessa uppskattningar bygger på finansiella budgetar (närmaste verksamhetsår), förväntad utveckling på kort (2–5 år) och medellång sikt (6–10 år). För perioder på lång sikt (>10 år) har extrapoleringar av förväntat kassaflöde försiktigtvis antagits till 2 procent, vilket är väsentligt lägre än branschens förväntade tillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt som är i linje med Elekta-koncernens uppskattade vägda kapitalkostnad (10 procent). Diskonterade kassaflöden jämförs med sysselsatt kapital per respektive kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov görs i april/maj efter att budget och affärsplaner har fastställts av företagsledningen.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn tagen till diskonteringsränta (risk) och långsiktig tillväxttakt innebärande en generell sänkning av tillväxttakten på lång sikt (>10 år) med 1 procentenhet och en generell ökning av vägd kapitalkostnad med 2 procentenheter. Känslighetsanalyserna påvisade inget nedskrivningsbehov.

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Finansiellt leasade inventarier	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-05-01	120	668	7	32	827
Omklassificeringar	4	-1	-3	-	0
Rörelseförvärv	1	42	-	80	123
Inköp	4	116	1	7	128
Försäljningar/utrangeringar	-	-16	0	-3	-19
Omräkningsdifferenser	12	45	1	4	62
Akkumulerat anskaffningsvärde 2012-04-30	141	854	6	120	1 121
Akkumulerade avskrivningar 2011-05-01	-76	-508	-3	-4	-591
Omklassificeringar	0	0	0	-	0
Försäljningar/utrangeringar	-	10	-	-	10
Årets avskrivningar	-6	-79	-1	-4	-90
Omräkningsdifferenser	-9	-33	0	-1	-43
Akkumulerade avskrivningar 2012-04-30	-91	-610	-4	-9	-714
Redovisat värde 2012-04-30	50	244	2	111	407
Akkumulerat anskaffningsvärde 2010-05-01	103	691	4	36	834
Omklassificeringar	10	-13	3	-	0
Rörelseförvärv	-	3	-	-	3
Inköp	24	64	1	0	89
Försäljningar/utrangeringar	-5	-12	-	-	-17
Omräkningsdifferenser	-12	-65	-1	-4	-82
Akkumulerat anskaffningsvärde 2011-04-30	120	668	7	32	827
Akkumulerade avskrivningar 2010-05-01	-68	-514	-2	-3	-587
Omklassificeringar	-9	9	-	-	0
Försäljningar/utrangeringar	4	12	0	-	16
Årets avskrivningar	-12	-62	-1	-1	-76
Omräkningsdifferenser	9	47	0	0	56
Akkumulerade avskrivningar 2011-04-30	-76	-508	-3	-4	-591
Redovisat värde 2011-04-30	44	160	4	28	236

NOT 17 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget
Ingående balans 2010-05-01	1 419
Investeringar	310
Utgående balans 2011-04-30	1 729
Investeringar	40
Avyttringar	-5
Utgående balans 2012-04-30	1 764

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde
Eleкта Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50
Eleкта Neuromag Oy	0756256-7	Helsingfors, Finland	1 832	100,0	44
Eleкта KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36
Eleкта Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	277
Eleкта Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	433
Eleкта Canada Inc.	R889657862	Toronto, Kanada	1	100,0	0
Eleкта Asia Ltd	502 493	Hongkong	81 022 160	100,0	13
Eleкта Instrument (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina		100,0	2
Eleкта BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.		Beijing, Kina		80,0	196
Eleкта Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1
	U33112DL2005				
Eleкта Medical System India Private Limited	PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	100,0	24
Eleкта SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 500	100,0	4
Eleкта Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3
Eleкта GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland		100,0	0
Medical Intelligence Medizintechnik GmbH	HRB 14835	Schwabmünchen, Tyskland		100,0	231
Eleкта Kft.		Budapest, Ungern		100,0	2
Eleкта GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3
Eleкта Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland		100,0	0
Eleкта S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1
Eleкта BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0
Eleкта S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	34
3D Line Research and Development S.r.l.		Milano, Italien		100,0	164
Eleкта Medical Systems Comercio e Prestacao de Servicos para Radiologia, Radiocirurgia e Radioterapia Ltda		Sao Paulo, Brasilien		100,0	1
Eleкта (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0
Eleкта Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	0
Resonant Medical Inc.	143446-8510RC0001	Montreal, Kanada	100	100,0	229
Eleкта Limited, Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Korea	473 879	100,0	15
Eleкта Services S.R.O	292 80 095	Tjeckien		100,0	0
Eleкта Finance Belgium	0843.972.353	Zaventem, Belgien	600 000	100,0	1
Totalt					1 764

NOT 18 Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Ingående balans 1 maj	3	24	12	12
Omklassificering	–	–4	–	–
Investeringar	4	8	4	8
Avyttringar	–	–10	–	–8
Andelar i intresseföretags resultat	–1	–1	–	–
Utdelningar med mera	–5	–8	–	–
Omräkningsdifferenser	4	–6	–	–
Utgående balans 30 april	4	3	15	12

Moderbolagets investering om 4 Mkr under 2011/12 respektive 8 Mkr under 2010/11 avser Global Medical Investments GMI AB och avyttring 2010/11 om –8 Mkr avser AB Motala verkstad. Elekta AB sålde under 2010/11 sålt sitt innehav i AB Motala Verkstad. Resultatet från försäljningen uppgick koncernmässigt till 5 Mkr och ingick i koncernens administrationskostnader.

Per 2012-04-30 uppgick moderbolagets redovisade värde avseende Global Medical Investments GMI AB till 15 Mkr och det koncernmässiga värdet avseende Global Medical Investments GMI AB uppgick till 0 Mkr.

NOT 19 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Fordringar hos koncernföretag	–	–	2 754	85
Andelar i andra företag	6	6	–	–
Andra långfristiga fordringar	137	58	38	22
Totalt	143	64	2 792	107

NOT 20 Varulager

Mkr	Koncernen	
	2012-04-30	2011-04-30
Komponenter	222	75
Produkter i arbete	103	78
Färdigvarulager	430	387
Totalt	755	540

NOT 21 Kundfordringar

Mkr	Koncernen	
	2012-04-30	2011-04-30
Kundfordringar brutto	2 757	2 313
Avsättning för osäkra kundfordringar	-65	-40
Redovisat värde	2 692	2 273

Analys av kreditexponering i kundfordringar

	2012-04-30	2011-04-30
Ej förfallet	1 478	1 371
Förfallna < 30 dagar	244	302
Förfallna 30-60 dagar	304	121
Förfallna 60-90 dagar	147	96
Förfallna > 90 dagar	519	383
Summa kundfordringar, netto	2 692	2 273

Avsättning för osäkra kundfordringar	2012-04-30	2011-04-30
Ingående balans 1 maj	-40	-38
Ökning på grund av förvärv	-18	-1
Reservering för befarad förlust	-12	-18
Återföring av reserv	7	13
Konstaterad förlust	1	-1
Omräkningsdifferenser	-3	5
Utgående balans 30 april	-65	-40

Den relativt låga avsättningen för osäkra kundfordringar förklaras av att Elektas kreditrisker är begränsade samt att kreditförlusterna historiskt sett varit låga. Se not 2 för mer information om koncernens kreditrisker.

NOT 22 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Derivatinstrument (not 2)	91	182	41	35
Förskott till leverantörer	32	15	-	-
Aktuella skattefordringar	38	-	1	-
Övriga fordringar	245	147	25	1
Förutbetalda kostnader	290	161	45	7
Totalt	696	505	112	43

NOT 23 Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Kortfristiga placeringar	-	1 173	-	525
Kassa och bank	1 895	190	1 347	481
Totalt	1 895	1 363	1 347	1 006

NOT 24 Aktiekapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2010-05-01	3 562 500	89 232 744	92 795 244	185 590 488
Utnyttjande av teckningsoptioner	–	1 444 425	1 444 425	2 888 850
Utgående antal aktier 2011-04-30	3 562 500	90 677 169	94 239 669	188 479 338
Utnyttjande av teckningsoptioner	–	1 010 147	1 010 147	2 020 294
Utgående antal aktier 2012-04-30	3 562 500	91 687 316	95 249 816	190 499 632
varav aktier i eget förvar		502 000	502 000	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 2,00 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs av Laurent Leksell via bolag.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 376 Mkr, vilket motsvarar 4,00 kr per aktie. På årsstämman den 4 september 2012 kommer en utdelning avseende år 2011/12 om 5,00 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 474 Mkr, att föreslås.

Genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 94 108 (93 341). Genomsnittligt antal aktier i tusental efter full konvertering av utestående teckningsoptioner har under året uppgått till 95 031 (94 507).

Under räkenskapsåret 2010/11 genomfördes återköp av aktier. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2012 till 502 000 B-aktier. Se förvaltningsberättelsen för mer information kring återköpen. För ytterligare information om Elekta-aktien se sidorna 68–70.

NOT 25 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Obligationslån	2 213	781	2 213	781
Konvertibelt lån	1 804	–	1 804	–
Skulder till kreditinstitut	512	98	400	–
Skulder till koncernföretag	–	–	1 755	1 191
Skulder för finansiella leasingavtal	1	2	–	–
Totalt	4 530	881	6 172	1 972
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	113	99	–	–
> 1 år < 3 år	400	782	400	781
> 3 år < 5 år	2 681	–	2 681	–
> 5 år	1 336	–	1 336	–
Totalt	4 530	881	4 417	781

SPECIFIKATION PER VALUTA

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Svenska kronor, MSEK	2 204	–	2 204	–
US dollar, MUSD	329	130	2 214	783
Kinesiska yuan, MCNY	105	105	112	98
Totalt			4 530	881

RÄNTEBINDNINGSTID MED BEAKTANDE AV DERIVAT

	2012-04-30	2011-04-30
< 1 år	513	340
> 1 år < 5 år	2 681	541
> 5 år	1 336	–
Totalt	4 530	881

NOT 26 Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Garantiriskreserver	63	63	–	–
Kortfristiga avsättningar	63	63	–	–
Avsättningar för pensioner	61	48	14	14
Övriga avsättningar	120	61	8	8
Långfristiga avsättningar	181	109	22	22

PENSIONSPLANER

Elektas har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer.

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–8	–7	–2	–1
Räntekostnad	–4	–4	–2	–1
Avkastning på förvaltningstillgångar	2	2	2	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	–2	3	1	–2
Reduceringar / Regleringar	0	–2	–	–
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	–12	–8	–1	–3

Förmånsbestämda pensionsplaner	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	104	88	46	45
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–69	–58	–32	–31
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	35	30	14	14
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	26	18	–	–
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	26	18	–	–
Pensionssskuld förmånsbestämda planer, netto	61	48	14	14

Nettopensionssskuldens utveckling	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Mkr				
Ingående balans 1 maj	48	46	14	11
Pensionskostnad	12	8	1	3
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	–3	–3	–1	0
Pensionsutbetalningar	–1	–1	–	–
Rörelseförvärv	4	–	–	–
Omräkningsdifferenser	1	–2	–	–
Utgående balans 30 april	61	48	14	14

NOT 26 Avsättningar, forts.

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2012-04-30	2011-04-30
Diskonteringsränta	3,6%	4,1%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,8%	4,5%
Framtida årliga löneökningar	2,3%	2,6%

Garantiriskreserver och övriga avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget
	Garantirisk-reserver	Övriga avsättningar	Övriga avsättningar
Ingående balans 2010-05-01	70	42	7
Avsättningar/återföringar	46	19	1
lanspråktaga reserver	-46	-	-
Omräkningsdifferenser	-7	-1	-
Utgående balans 2011-04-30	63	61	8
Rörelseförvärv	5	4	-
Avsättningar/återföringar	48	68	0
lanspråktaga reserver	-59	-21	-
Omklassificering	1	7	-
Omräkningsdifferenser	5	1	-
Utgående balans 2012-04-30	63	120	8

NOT 27 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (se nedan)	2 404	1 719	77	25
Derivatinstrument (not 2)	42	25	34	7
Övriga skulder	210	171	3	2
Totalt	2 656	1 915	114	34

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda serviceintäkter	900	731	-	-
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	443	353	-	-
Upplupna kostnader för kommissioner	153	79	-	-
Upplupen semesterlöneskuld	121	86	6	5
Upplupna sociala kostnader	43	27	11	1
Upplupna räntekostnader	46	7	44	6
Övrigt	698	436	16	13
Totalt	2 404	1 719	77	25

NOT 28 Ställda säkerheter

Säkerheter som ställts för
ansvarsförbindelser

Mkr	Koncernen	
	2012-04-30	2011-04-30
Banktillgodohavanden	7	3
Totalt	7	3

NOT 29 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-04-30	2011-04-30	2012-04-30	2011-04-30
Garantier	68	55	–	–
Garantier till förmån för dotterföretag	–	–	1 043	804
Totalt	68	55	1 043	804

NOT 30 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt (not 11)	1	1	–	–
Resultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–2	–5	–	–
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet	–180	–	–	–
Realisationsresultat från försäljning av dotterbolag	–	–	–428	–
Kostnad för incitamentsprogram	11	32	–	–
Balanserade utvecklingskostnader (not 15)	–300	–175	–	–
Bokslutsdispositioner	–	–	0	–9
Ränteintäkter	–35	–16	–21	–26
Räntekostnader	170	42	155	42
Orealiserade valutakurseffekter etc.	186	–44	240	–44
Övrigt	–20	51	0	37
Totalt	–169	–114	–54	0
Rörelsekapitalförändring				
Ökning (–)/minskning (+) av varulager	–70	2	–	–
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar	–754	–1 019	–1 654	215
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder	183	677	89	6
Totalt	–641	–340	–1 565	221
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	3 386	238	–	–
Förvärvade likvida medel	–55	0	–	–
Ej utbetald del av köpeskilling	–	–	–	–
Utbetalning avseende tidigare års förvärv	32	12	–	–
Totalt	3 363	250	–	–

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i not 32.

NOT 31 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av noterna 10, 12, 19 och 25. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 129 (179) Mkr, inköp från intressebolag uppgick till 0 (42) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 58 (78) Mkr och skulder till intressebolag uppgick till 0 (0) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 5.

NOT 32 Rörelseförvärv

2011/12

Under 2011/12 genomfördes förvärvet av Nucletron.

NUCLETRON

Den 15 september, 2011, förvärvade Elekta 100 procent av aktierna tillika rösterna i Nucletron (New Nucletron Company B.V.) med säte i Veenendaal, Nederländerna. Nucletron är världsledande inom planering och genomförande av strålbehandlingsformen brachyterapi. Förvärvspriset uppgick till 3 385 Mkr. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill till 2 297 Mkr och identifierbara immateriella tillgångar, huvudsakligen i form av kundrelationer samt viss teknologi, uppgår till 1 216 Mkr. Redovisad goodwill hänför sig huvudsakligen till förväntade synergieffekter och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Elekta har konsoliderat Nucletron från den 15 september 2011. Sedan förvärvsdagen har Nucletron bidragit med orderingång om 1 182 Mkr, nettoomsättning om 873 Mkr samt ett rörelseresultat om 189 Mkr. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till 40 Mkr. Omstruktureringskostnader beräknas uppgå till 130 Mkr varav hittills 128 Mkr belastat resultatet sedan förvärvet. Elekta räknar med att de integrerade verksamheterna ska ge såväl intäkts- som kostnadssynergier. Årliga kostnadssynergier beräknas uppgå till cirka 75 Mkr och förväntas uppnås under räkenskapsåret 2012/13.

2010/11

Under 2010/11 genomfördes två rörelseförvärv genomförts: Resonant Medical Inc. (RMI) i Kanada samt Elekta Korea Ltd i Sydkorea.

RESONANT MEDICAL

Den 31 maj 2010 förvärvade Elekta 100 procent av aktierna, tillika rösterna, i Resonant Medical Inc. (RMI), Montreal, Kanada. Företaget utvecklar system för bildstyrning av mjuka vävnader för strålterapi med hjälp av senaste generationen 3-D ultraljudsteknik. Genom förvärvet får Elekta tillgång till nya lösningar för bildstyrning och en betydande forsknings- och utvecklingskompetens om bildbehandling inom onkologi och rörelsehantering.

Förvärvspriset uppgick till 30 miljoner kanadensiska dollar (CAD). Elekta har konsoliderat RMI från den 1 juni 2010. Goodwill och identifierbara immateriella tillgångar, som huvudsakligen härrör från teknologi, har beräknats till cirka 23 miljoner CAD. Redovisad goodwill hänför sig huvudsakligen till förväntade synergieffekter och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning. Under perioden juni 2010–april 2011 var RMI:s rörelseresultat –6 miljoner CAD. För räkenskapsåret 2011/12 förväntas en förbättring. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till –5 Mkr.

ELEKTA KOREA

Den 31 juli 2010 förvärvade Elekta Limited, Sydkorea, inkråmet från Elekta Korea Ltd, en tidigare distributör i Sydkorea. Förvärvspriset

uppgick till 2 519 M KRW motsvarande 15 Mkr. Goodwill har beräknats till 9 Mkr. Transaktionskostnader avseende förvärvet har kostnadsförts när de inträffat och uppgår till –1 Mkr.

Mkr	2011/12	2010/11
Köpeskilling och goodwill:		
Kontant betalt	3 385	238
Total köpeskilling	3 385	238
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	–1 088	–133
Goodwill	2 297	105
Mkr	2011/12	2010/11
Förvärvade tillgångar och skulder enligt förvärvs-		
analyser:		
Immateriella tillgångar	1 216	73
Övriga anläggningstillgångar	157	78
Varulager	94	21
Fordringar	438	14
Likvida medel	55	0
Avsättningar	–319	–20
Övriga skulder	–543	–33
Innehav utan bestämmande inflytande	–10	–
Förvärvade nettotillgångar till verkliga värden	1 088	133

Innehav utan bestämmande inflytande avser minoritetsägares innehav i ett av Nucletrons dotterbolag.

Verkligt värde på förvärvade kundfordringar och andra fordringar var vid förvärvstidpunkten 438 (14) Mkr varav kundfordringars verkliga värde uppgick till 410 (2) Mkr. Bruttobeloppet för förfallna kundfordringar var 36 (1,4) Mkr varav 2 (1) Mkr inte förväntades vara indrivningsbara.

Mkr	2011/12	2010/11
Förvärvseffekt på likvida medel:		
Kontant reglerad köpeskilling	–3 386	238
Likvida medel i förvärvade rörelser	55	0
Total effekt på koncernens likvida medel	–3 331	238

Under året har tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv utbetalats med 32 (12) Mkr. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick under året till 40 (7) Mkr och ingår i administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Mkr	2011/12	2010/11
Omsättning och resultat i förvärvade rörelser:		
Nettoomsättning	1,275	19
Nettoresultat	214	–33
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	873	19
EBIT från förvärvstidpunkten	189	–38
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	47	–30

NOT 33 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11	2011/12	2010/11
Moderbolaget	12	11	10	11	22	22
Dotterbolagen:						
Sverige	154	133	74	56	228	189
Australien	30	18	10	7	40	25
Belgien	7	7	1	1	8	8
Brasilien	25	17	10	9	35	26
Finland	25	24	5	5	30	29
Frankrike	52	44	13	8	65	52
Grekland	10	10	3	3	13	13
Hongkong	23	21	10	5	33	26
Indien	74	52	3	1	77	53
Italien	56	47	17	14	73	61
Japan	81	70	22	16	103	86
Kanada	55	49	13	14	68	63
Kina	292	244	111	92	403	336
Nederländerna	202	14	49	4	251	18
Nya Zeeland (filial)	3	3	–	–	3	3
Schweiz (filial)	3	4	–	–	3	4
Singapore	9	3	2	2	11	5
Spanien	29	26	6	6	35	32
Storbritannien	447	427	90	84	537	511
Sydafrika	5	6	2	2	7	8
Sydkorea	8	8	2	3	10	11
Tjeckien	9	–	3	–	12	–
Tyskland	131	107	53	42	184	149
Ungern	–	1	–	–	–	1
USA	566	542	324	327	890	869
Österrike	16	16	5	5	21	21
Summa medelantal anställda	2 324	1 904	838	717	3 162	2 621

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 75 (75) procent av män. Koncernledningen bestod till 88 (88) procent av män.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 augusti 2012

Akbar Seddigh
Styrelsens ordförande

Hans Barella
Styrelseledamot

Luciano Cattani
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Siaou-Sze Lien
Styrelseledamot

Laurent Leksell
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Tomas Puusepp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 augusti 2012
Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Elekta AB (publ)

Organisationsnummer 556170-4015

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2011-05-01 – 2012-04-30 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–87. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 74–126.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2012 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidnummer 80–87. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elekta AB (publ) för räkenskapsåret 2011-05-01 – 2012-04-30. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–87 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 2 augusti 2012

Deloitte AB

Jan Berntsson
Auktoriserad revisor

ORDLISTA

Benign	Medicinsk term som främst används för att beskriva en tumör som godartad. Motsatsen till benign är malign, elakartad.
Bildstyrd strålterapi även Image Guided Radiation Therapy (IGRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att målets läge fastställs med hjälp av röntgenbilder som tas vid behandlingstillfället.
Cancer	Okontrollerad, onormal tillväxt av celler.
Carcinom	Den vanligaste typen av cancer. Elakartad tumör som uppkommer ur epitelceller.
Cellgiftsbehandling	Behandling av tumörsjukdomar med hjälp av kemikalier som slår ut sjuka celler, även kallad cytostatika.
CT/Datortomografi	En röntgenmetod att via skiktbildning med hjälp av datateknik få fram anatomiska strukturer.
Epilepsi	Tillstånd med upprepade, plötsliga störningar i hjärnans funktion.
Fraktion	Del av den totala stråldos som levereras vid en daglig behandling.
Funktionella sjukdomar	Sjukdomar i det centrala nervsystemet.
Gy (gray)	Gray är enheten för stråldos, 1 Gy är en joule per kilogram.
Intensity Modulated Radiation Therapy (IMRT)	Intensitetsmodulerad strålbehandling av cancer. Strålbehandling där patienten istället för att behandlas med en enda enhetlig stråle, bestrålas med flera små strålar som var och en kan ha olika intensitet.
Invasiv	En teknik som penetrerar hud, skallben etcetera. Motsats: icke-invasiv (oblodig).
Linjäraccelerator	Utrustning för att generera och rikta joniserande strålning för strålbehandling av cancer.
Magnetencefalograf (MEG)	Kartlägger i realtid funktionen hos olika delar i hjärnan genom att mäta och registrera hjärncellers magnetfält.
Malign	Medicinsk term för elakartad tumör som kan sprida sig genom metastas. Motsats är benign.
Meningiom	Tumörer som utgår från hjärn- eller ryggmärgshinnorna, meningerna.
Metastas	Dottertumör i annan del av kroppen, orsakad av spridning av cancerceller från den primära cancertumören.
Multiblads kollimator	Ett tillbehör till linjäracceleratorn som fungerar som en bländare till behandlingsstrålen. Med ett stort antal individuellt justerbara metallblad, kan strålens form anpassas efter det område läkaren önskar bestråla.
Neurologi	Läran om nervsystemet och dess sjukdomar.
Neurokirurgi	Kirurgi i hjärnan eller övriga delar av centrala nervsystemet.
Onkologi	Läran om tumörsjukdomar.
Parkinsons sjukdom	Darrning och skakning samt muskelstelhet med förändrade rörelser och hållning hos patienten.
Patologi	Läran om sjukdomar och deras orsaker, utveckling och konsekvenser.
Stereotaxi	En teknik där man utifrån ett fast koordinatsystem kan bestämma en punkts läge genom att ange koordinaterna i höjd, djup och sidled.
Stereotaktisk strålterapi (SRT)	Strålbehandling av cancer där hög precision och tillförlitlighet uppnås genom att strålningen levereras baserat på ett fast koordinatsystem utanför patientens kropp.
Strålkirurgi	En icke-invasiv (oblodig) kirurgi, där höga engångsdoser av joniserande, precis strålning ersätter kirurgiska instrument.
Strålterapi/Radioterapi	Upprepad (fraktionerad) strålbehandling av cancer med joniserande strålning.
Trigeminusneuralgi	Kronisk ansiktssmärta, värk i den tregrenade ansiktsnerven.
Volumetric modulated arc therapy (VMAT)	En teknik för att med hög precision bestråla målet samtidigt som såväl strålkällan som kollimatorbladen rör sig.

Produktion: Hallvarsson & Halvarsson. Tryck: Elanders i Falköping, 2012.



Utsläppen av växthusgaser från produktionen av denna trycksak inklusive papper, andra material och transporter har kompenserats genom investering i motsvarande mängd certifierade reduktionsenheter i CDM-projektet Sri Kalyani, biomassaeldat kraftverk, Indien.



Human Care Makes the Future Possible

www.eleka.com

Human Care Makes the Future Possible

Huvudkontor:

Eleka AB (publ)
Box 7593, SE-103 93 Stockholm
Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info@eleka.com

Regionkontor, marknad och service:

Nordamerika

Tel +1 770 300 9725
Fax +1 770 448 6338
info.america@eleka.com

**Europa, Mellanöstern,
Afrika, Sydamerika**

Tel +46 8 587 254 00
Fax +46 8 587 255 00
info.europe@eleka.com

**Asien och
Stillehavsregionen**

Tel +852 2891 2208
Fax +852 2575 7133
info.asia@eleka.com

