



Årsredovisning 2022/23

Vi erbjuder inte
bara teknologi,
vi erbjuder **hopp.**



Innehåll



Affärsöversikt

Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17

04

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100

19

Bolagsstyrning

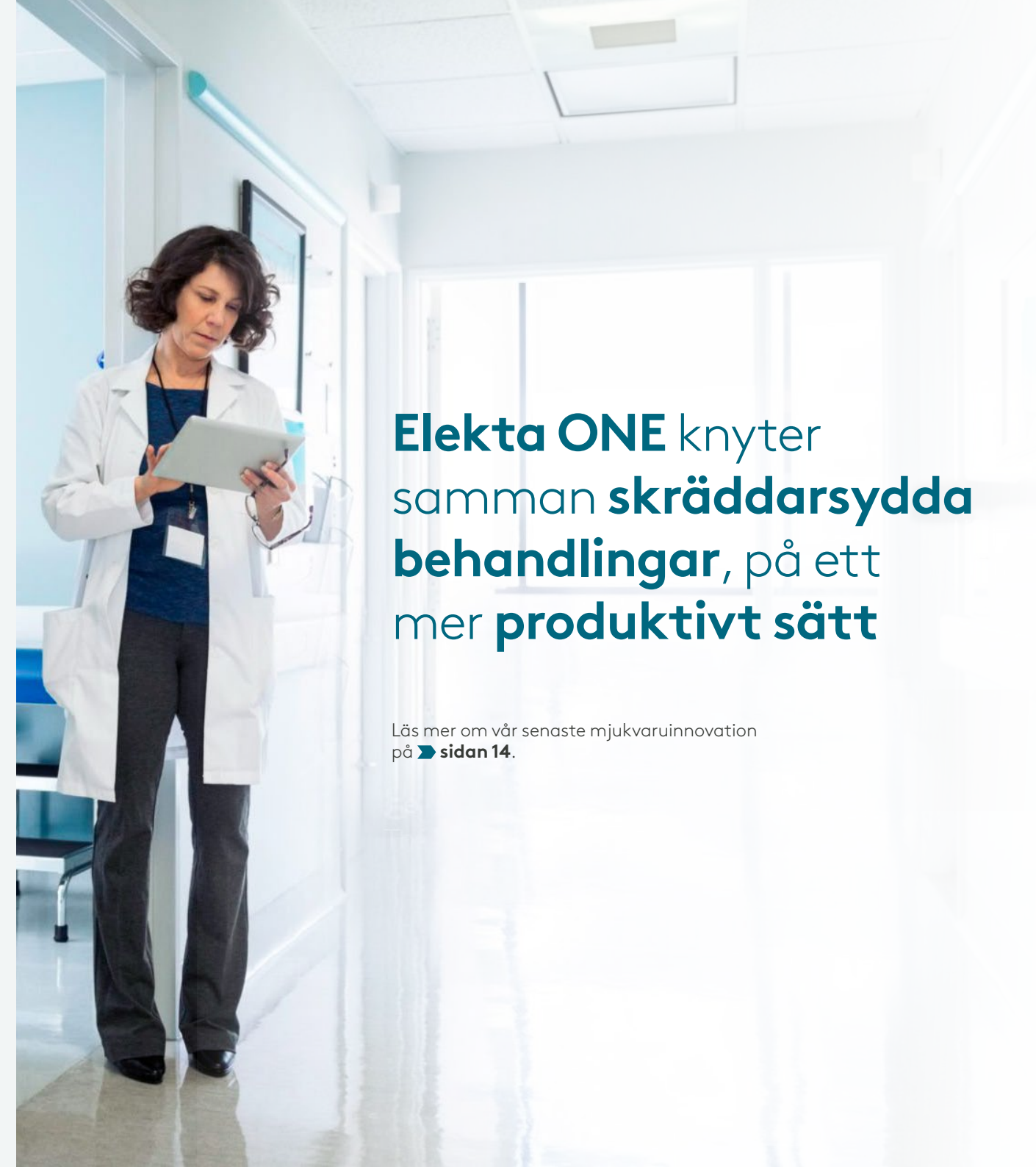
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023/ Finansiell kalender	122

102

Om årsredovisningen

Sidorna 19–69 utgör den lagstadgade Årsredovisningen som har reviderats. Årsredovisningen innehåller även Elektas hållbarhetsinformation samt bolagsstyrnings- och ersättningsrapporter. Elekta presenterar noter om hållbarhet utifrån GRI Standards och uppfyller nivå Core samt en hållbarhetsrapport i enlighet med svensk årsredovisningslag.

- Länk till andra sidor i årsredovisningen
- Länk till Elektas webbplats



Elekta ONE knyter samman **skräddarsydda behandlingar**, på ett mer **produktivt sätt**

Läs mer om vår senaste mjukvaruinnovation på ➤ **sidan 14**.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102

Vi kombinerar **passion, vetenskap och kreativitet** för att förändra cancervården från grunden

Med försäljning i

120

länder

... genom

40

 lokala kontor plus
distributörer...

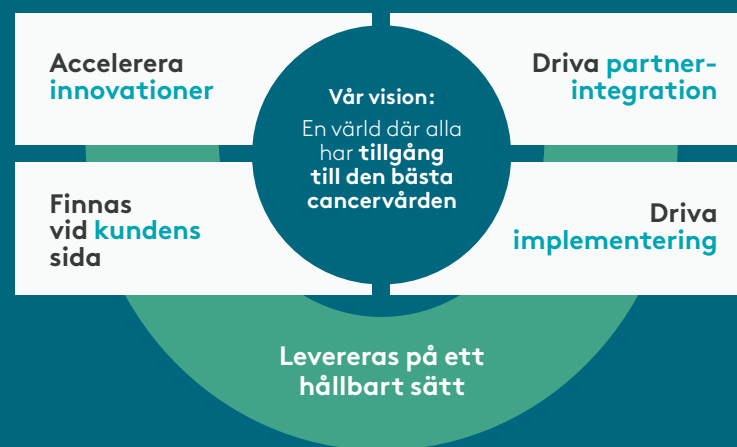
 ... betjänar vårt
globala team om

4 500

medarbetare marknaden

ACCESS 2025

Vår strategi ACCESS 2025 och vår hållbarhetsagenda är utarbetad för att förbättra tillgång till hälso- och sjukvård globalt (FN:s hållbarhetsmål nr 3) och ska genomföras genom miljöåtgärder, efterlevnad av våra etiska affärsstandarder och genom försäkran om hälsa, säkerhet och engagemang hos våra anställda.



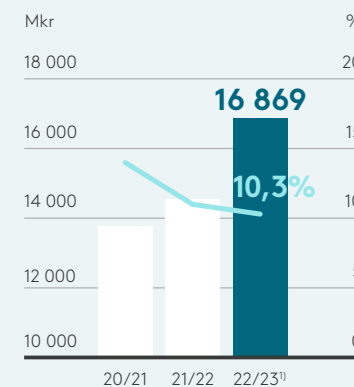
➔ Läs mer om vår strategi på sidan 8.



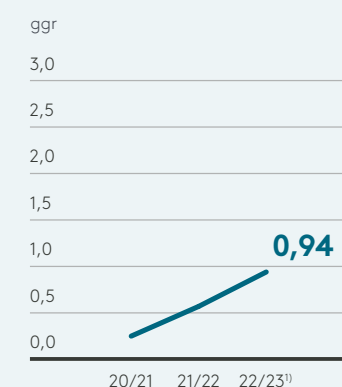
Elekta agerar på en marknad med stark underliggande efterfrågan som drivkraft för hållbar tillväxt. Idag behöver fler människor än någonsin cancervård och **vi tillgodoser framväxande patientbehov med kostnadseffektiva lösningar, oavsett var man bor.**

Nyckeltal

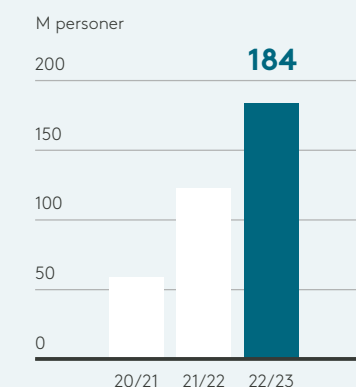
Nettoomsättning och EBIT-marginal



Nettoskuld/EBITDA-kvot



Vårdtillgång för ytterligare personer²⁾



¹⁾ Justerad EBIT-marginal = Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet.

²⁾ På eftersatta marknader sedan 2019/20.

Affärsöversikt

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102



Affärsöversikt 04
Vd-ord 05

Prognos 07

Strategiskt ramverk 08

Hållbarhet 12

Erbjudande 14

Marknad 17

■ Finansiella rapporter 19

■ Bolagsstyrning 102



Levererar ACCESS 2025

Elekta driver tillväxt och ökade marginaler trots makroekonomisk motvind.

Trots en utmanande start slutade året med tillväxt. Vi gick in i 2022/23 med tuff makroekonomisk motvind som komponentbrister, störningar i den globala leverantörskedjan och en hög inflation. Under årets lopp har detta fortsatt att påverka oss, men vi har klarat att hantera utmaningarna väl och har genomfört vår strategi ACCESS 2025 och levererat tillväxt och ökade marginaler, huvudsakligen under andra halvåret. Vi kunde öka intäkterna genom vår förmåga att installera från vår starka orderstock och vi ökade marginalerna tack vare effekterna från kostnadsbesparingsinitiativet, som syftade till att påskynda våra pågående aktiviteter för att vara mer motståndskraftiga, vilka har fortskridit enligt plan.

När året summeras firar vi, bland många andra prestationer, några viktiga höjdpunkter, som är kopplade till strategins fyra pelare.

Driver implementering i hela världen

Vår strategiska milstolpe att ge ytterligare 300 miljoner människor på eftersatta marknader tillgång till strålbehandling går över förväntan och i nuläget har vi nått ut till ytterligare 180 miljoner människor, vilket innebär att vi ligger före plan. Vår senaste linjäraccelerator, Elekta Harmony, har visat sig vara avgörande för denna satsning eftersom den kombinerar hög precision med produktivitet. Vi har också fortsatt att etablera en direkt närvaro på flera marknader genom att vi har förvärvat vår distributör Premium Business Inter i Thailand.

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102

Vid kundens sida under hela livscykeln

I oktober lanserade vi Elekta Care 360, som är vår portfölj av kundtjänster som hjälper till att förbättra den kliniska verksamheten. Portföljen innefattar bland annat dosimetri, konsulttjänster och fysiska uppstartstjänster. Elekta Care 360 ökar våra värdeadderade tjänster och stärker ytterligare vår position som livslång partner. Vårt serviceerbjudande förbättrar kontinuerligt våra kunders effektivitet, drifttid och säkerställer cancerbehandlingar. Ett enastående resultat under 2022/23 är de över 250 000 oavbrutna behandlingstider som kunde säkras tack vare AI-baserad proaktiv dataövervakning.

Accelererar innovationer

Under året har vi sett att vår senaste Leksell Gamma Knife och Elekta Esprit har tagits i full drift på tre kontinenter och behandlar patienter i Europa, Japan och USA. Vår MR Linac, Elekta Unity, uppnådde en verklig milstolpe i och med lanseringen av Comprehensive Motion Management med True Tracking och automatiserad gating, då den fick både CE-märkning och FDA-godkännande, något som öppnar upp för en rad nya möjligheter för adaptiva behandlingar i realtid. Efter årets slut, på ESTRO i Wien, lanserade vi en helhetslösning som kopplar ihop alla programvaror, Elekta ONE.

Partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem

Elekta förblir engagerad i sin partnerskapsstrategi som den största fristående spelaren i vår bransch. Under året har våra partnerskap vidareutvecklas och vi har även bildat nya. I mars ingick vi ett joint venture med Sinopharm i Kina som kommer att öppna upp tillgången till tusentals cancerkliniker utanför storstäderna, där 70 procent av Kinas befolkningen bor. Vi var även glada att tillkännage att Mercurius Health kommer att utrusta sin Robert Janker Klinik med integrerade onkologilösningar från Elekta och Philips, något som möjliggjorts genom vårt strategiska partnerskap.

Levereras på ett hållbart sätt

Föregående år lämnade vi in våra utsläppsmål för validering av Science Based Targets initiative och i år kunde vi stolt meddela att de har validerats och att vi är på rätt väg för att minimera vårt miljöavtryck samtidigt som vi maximerar det sociala värdet. Vi fortsätter även att stödja principerna i FN:s Global Compact.

Tillväxt och ökade marginaler

När vi blickar framåt förväntar vi oss att de makroekonomiska utmaningar kvarstår. Vi kommer dock att fortsätta anpassa oss och driva på förbättringar. Den långsiktiga underliggande efterfrågan på cancervård har inte förändrats och vi förväntar oss att den gradvisa förbättringen på marknaden fortsätter. Nästa år kommer vi att fokusera på att optimera våra nya produktlanseringar – inte minst Elekta ONE – och driva på pris- och marginalexpansionen samt bibehålla vårt momentum från den andra halvan av det här räkenskapsåret.

Jag vill tacka alla kollegor på Elekta för deras outtröttliga arbete, hängivenhet och motståndskraft i genomförandet av vår strategi ACCESS 2025 under det som har varit ett utmanade år. Vårt syfte, att ge hopp till alla som drabbas av cancer, driver oss framåt och vi är tacksamma över att kunna göra det tillsammans med våra kunder och partners mot en värld där alla har tillgång till den bästa cancer vården.

Gustaf Salford
Vd och koncernchef



- Affärsöversikt 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07**
- Strategiskt ramverk 08
- Hållbarhet 12
- Erbjudande 14
- Marknad 17

- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102

Prognos och strategiska milstolpar 2024/25

Elektas strategi utgör ramverket för vår strävan efter lönsam tillväxt på ett hållbart sätt och kvantifieras i den finansiella prognosen.

Prognos och utdelning

Prognos	Resultat	Kommentar
<p>Nettoomsättning >7% genomsnittlig årlig tillväxt från 2022/23 till 2024/25</p>		<ul style="list-style-type: none"> Trots post-pandemins påverkan, hade Elekta under 2022/23 en nettoomsättningstillväxt om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser. I kronor var nettoomsättningstillväxten 16 procent Under 2021/22 respektive 2022/23 växte marknaden med ~4 procent
<p>EBIT-marginal expansion från 2022/23 till 2024/25</p>		<ul style="list-style-type: none"> Under 2022/23 minskade Elektas justerade EBIT-marginal¹⁾ till 10,3 procent. Detta förklarades av en lägre bruttomarginal, främst på grund av inflation och utmaningar i leverantörskedjorna, samt högre kostnader för försäljning och administration. Ett kostnadsbesparingsinitiativ implementerades under 2022/23. För mer information, se ► sidan 23
<p>Utdelning policy ≥50% av årets nettovinst</p>		<ul style="list-style-type: none"> Utdelningsförslaget för 2022/23 är 2,40 kr/aktie för utbetalning vid två tillfällen

¹⁾ Justerad EBIT-marginal = Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet.

Strategiska milstolpar

Prognos	Resultat	Kommentar
<p>Tillgång till vård +300 M personer på eftersatta marknader ska få tillgång via Elektas installerade bas</p>		<ul style="list-style-type: none"> Vid slutet av 2022/23 hade ytterligare 184 miljoner människor på eftersatta marknader fått tillgång via Elektas installerade linac-bas (basår 2019/20) Detta motsvarar en installerad bas på ytterligare 505 linacs sedan 2019/20
<p>Höjning av vårdstandard Adaptiva behandlingar online drivs av Elekta Unity eftersom MR-Linacn i realtid kan anpassa behandlingsplanen efter förändrad anatomi avseende tumör och omgivande vävnad. 100 procent av Unity-behandlingarna är anpassade, varav cirka 60 procent utgör anpassning till form och cirka 40 procent anpassning till position. Mer än 50 procent av Unity-behandlingarna är stereotaktisk strålbehandling (hypofraktionering)</p>		<p>Deltagande i vård Genom Kaiku appen kan patienter interagera med klinikerna, som får tillgång till patienterna och feedback avseende patienternas symtom och kommer vid behov att reagera på patienternas välbefinnande. En positiv upplevelse för patienten och effektiv problemlösning för klinikerna</p>

För våra **hållbarhetsmål**, se den fördjupade hållbarhetsrapporten på ► **sidan 74**.

Tillgång till den bästa cancervården

Vår strategi styrs av vårt syfte, mission och vision. Strategin bygger på våra styrkor som ledare inom precisionsstrålning och vår unika position som en agil innovatör och den enda större fristående leverantören inom strålbehandling. Vi spelar en viktig roll för att säkerställa interoperabilitet så att våra kunder och deras patienter kan dra nytta av förstklassiga lösningar inom hela cancervårdsspektret.

Vårt förhållningssätt till att arbeta mot vår vision anges i vår strategi, ACCESS 2025, där en central del är vår ambition med social hållbarhet för att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård globalt, enligt FN:s globala mål 3.4 att minska förtida dödlighet i cancer och andra icke-smittsamma sjukdomar med en tredjedel fram till 2030.

Strategin är också ett svar på marknadstrenderna och de globala drivkrafterna som uppstår i samhället i form av en större efterfrågan på cancerbehandling men också som lösningar på hur klinikerna behöver hantera dessa trender. Fler människor drabbas av cancer och lever med det som en kronisk sjukdom. Cancercenter och sjukhus behöver öka produktiviteten genom digitalisering och tekniska framsteg eller medicinsk forskning, vilket också kan leda till fler skräddarsydda behandlingar för varje patient. Samtidigt finns det en stor strukturell skillnad i cancervården och tillgängligheten i olika länder och regioner. Strålbehandling är en kostnadseffektiv behandling av cancer. Trots det finns det fortfarande en stor kapacitetsbrist på många marknader.

Strategin och dess framgångsfaktorer

ACCESS 2025 (illustreras på [sidan 9](#)) är uppbyggd kring fyra strategiska pelare som ska driva en hållbar lönsam tillväxt och skapa nästa generations modeller för behandling, arbetsflöden och kundengagemang.

Framgångsfaktorer

För att stötta våra strategiska pelare har vi två interna möjliggörare: Människor, samt Motståndskraft och framstående processer. Att bygga upp och kontinuerligt vidareutveckla våra medarbetare och team, såväl som att säkerställa ett gott tvärfunktionellt samarbete, är avgörande för ett framgångsrikt genomförande av vår strategi. Elektas värderingar är vägledande för medarbetarnas dagliga arbete. För att säkerställa långsiktig konkurrenskraft behöver vi också ett fortsatt fokus på motståndskraft och framstående processer.

På ett hållbart sätt

För att bygga en hållbar framtid är det nödvändigt att vi tar vårt miljömässiga och sociala ansvar samt vårt styrningsansvar. Vi ska minska våra utsläpp enligt våra forskningsbaserade mål för att anpassa vår verksamhet efter Paris-avtalet. Vi driver tillgången till hälso- och sjukvård och siktar på att maximera vår positiva sociala påverkan på samhället. Vi har också fler program igång för att säkerställa hållbara inköp och skapa en säker och inkluderande arbetsplats. Eftersom hälso- och sjukvårdssektorn är särskilt utsatt för korruption har vi ett starkt fokus på affärsetik och har detaljerade riktlinjer för etiska affärsrutiner.



Syfte

Att ge hopp till alla som hanterar cancer, vare sig de är patienter, läkare eller anhöriga.



Mission

Att förbättra patienternas liv genom att arbeta tillsammans med våra kunder. Vi låter vår expertis inom precisionsstrålning arbeta nära tillsammans med läkare och våra partners för att löpande kunna utveckla innovativa, resultatdrivna och kostnadseffektiva lösningar som gör varaktig klinisk skillnad på ett hållbart sätt.



Vision

En värld där alla har tillgång till den bästa cancervården.

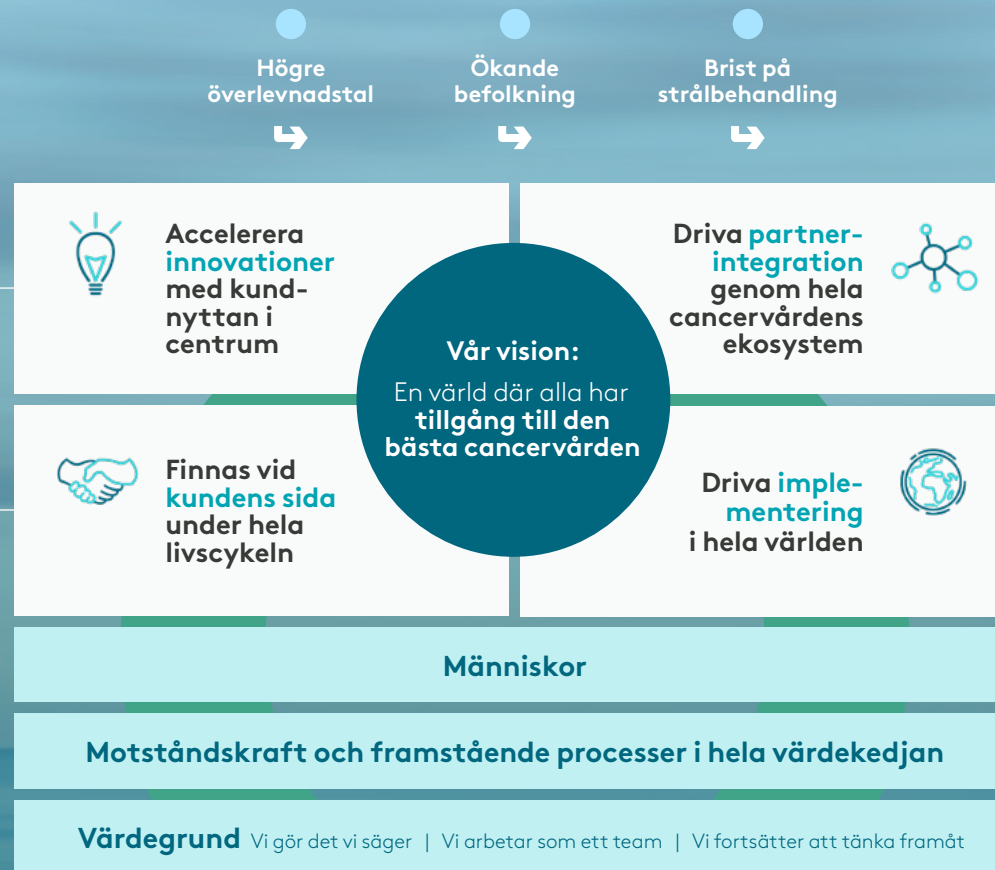
Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102

Strategin och dess framgångsfaktorer

- Affärsöversikt** 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07
- Strategiskt ramverk** 08
- Hållbarhet 12
- Erbjudande 14
- Marknad 17
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102

Vi fortsätter att investera i innovationer, både vad gäller utrustning och programvara, för att fortsätta att driva precisionsstrålning framåt och utveckla nya lösningar som hjälper kunder att lyfta standarden i cancervården.

Vi vill vara den prioriterade och mest betrodda partnern för våra kunder genom hela livscykeln för våra produkter. Vi fortsätter att utveckla vårt tjänsteutbud med nya affärsmodeller för att bygga upp starkare relationer med våra kunder.



Vi tror att cancervården bäst lyfts fram genom att vi samlar expertis i hela nätverket. Vi tror också att det inte finns någon universallösning som passar alla, utan kunderna kommer att behöva skräddarsydda lösningar som passar deras behov.

För att säkerställa att patienter verkligen får tillgång till den bästa cancervården fortsätter vi att driva på implementering. På tillväxtmarknader fokuserar initiativen på att öka den installerade basen. På mogna marknader fokuserar initiativen på att öka effektiviteten genom ny teknik eller användning av tillgänglig teknik och beslutsstöd.

- Drivkrafter och trender i samhället
- Drivkrafter och trender från kunder

Affärsmodell som driver innovation

15%

av programvaruorder inom onkologiska informationssystem är "as a Service" 2022/23

Elektas affärsmodell handlar om att utveckla, tillverka och marknadsföra innovativa lösningar för strålbehandling med hög precision samt tillhandahålla underhåll för installerad utrustning.

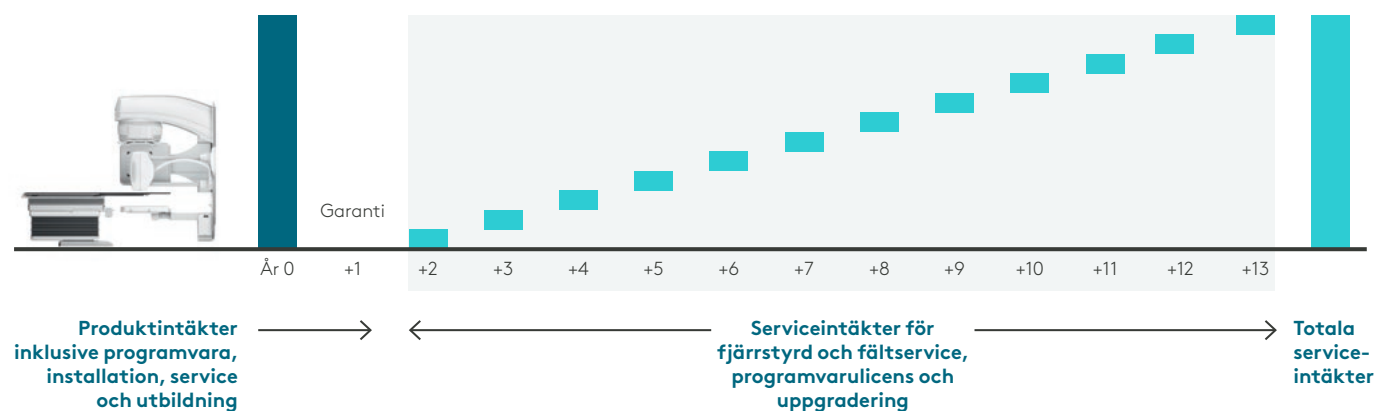
Efter installation av produkten följer ett års garanti. För att säkerställa fortlöpande behandlingar och undvika avbrott för de inplanerade patienterna är det viktigt att ha rätt service för produkten. Elekta har en hög andel serviceavtal kopplade till den installerade basen.

Tillsammans driver installationen av produkten och serviceverksamheten två olika intäktströmmar: direkta och periodiska. Idag betalas flertalet produkter och programvaror eller

lösningar direkt, medan tjänster huvudsakligen betalas på regelbunden basis baserat på avtalen men inkluderar också enstaka serviceuppdrag. När vi blickar framåt förväntar vi oss mer lösningar och tjänster "as a Service", vilket innebär en större andel regelbundna avgifter istället för direktbetalningar. Detta kommer då att jämnna ut intäkt- och kassaflödet under en längre tidsperiod.

- Affärsöversikt** 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07
- Strategiskt ramverk** 08
- Hållbarhet 12
- Erbjudande 14
- Marknad 17
-
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102

INTÄKTSSTRÖM



Ansvarsfullt värdeskapande genom hela värdekedjan

Elektas verksamhet utgör en viktig del av cancervården runt om i världen. Elekta är en global organisation med ett brett spektrum av intressenter över hela samhället.

Samarbeten bidrar till att trygga både klinikers och patientens behov och driver innovationer inom strålbehandling, baserad på hållbar verksamhet med högkvalitativa leverantörer. Grunden för vår långsiktiga framgång är excellens i utförande och fokus på hållbarhet i alla våra processer genom hela värdekedjan. Vi uppnår detta genom att utveckla våra medarbetare, värna om våra intressenters behov och fortlöpande förfina våra processer för att både minska våra kostnader och påverkan på miljön. Detta fokus skapar motståndskraft samt säkerställer att vi fortsätter att ha resurser att ge hopp till alla som drabbas av cancer.

Elekta är en global organisation med många olika intressenter runt om i samhället. Genom att tillhandahålla innovativa produkter och tjänster och genom utbildning strävar vi efter att öka tillgången till cancervård för patienter globalt. Vi arbetar tillsammans med våra kunder och myndigheter och vi interagerar med akademien på olika sätt för att främja innovation och forskning för att maximera det sociala värdet. Elekta har medarbetare runt om i världen och tillverkning i Europa och Asien.

I vår strävan att driva tillgången till hälso- och sjukvård påverkar Elekta miljön, ekonomin, samhället och mänskliga rättigheter på olika sätt. Vi siktar på att maximera vår positiva påverkan och minimera den negativa påverkan i vår värdekedja. Läs mer om vår påverkan och vår väsentlighetsanalys på [sidan 75](#).

- Affärsöversikt** 04
- Vd-ord 05
- Prognos 07
- Strategiskt ramverk** 08
- Hållbarhet 12
- Erbjudande 14
- Marknad 17
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102

FOU

Förbättra cancervården genom innovation

Elektas marknadsledande position bygger på innovationer, både i produkter och processer, som utvecklats i nära samarbete med ledande forskare och kliniker på mogna och tillväxtmarknader. Hållbarhetskrav sätts tidigt i produktdesignfasen.

13%

av nettoomsättningen i FoU-investeringar



INKÖP OCH TILLVERKNING

Säkra stabila produkter

Vi har ett tydligt fokus på kvalitet inom både vår tillverkning och i inköpsverksamheten, där vi använder enbart förstklassiga leverantörer för att säkerställa stabila produkter som ger nödvändig precision. Vi utvecklar vårt program för hållbara inköp för att driva förändring tillsammans med våra leverantörer.

Vi ska engagera utvalda leverantörer motsvarande

27,5%

av utsläppen i leverantörskedjan, se [sidan 76](#)



EFTERMARKNAD OCH SERVICE

Högsta kvalitet till kunder och patienter varje dag

Vi ger service och support av högsta kvalitet så att våra kunder kan maximera livslängden och värdet av sina investeringar och ge bästa möjliga vård. Ett globalt team stöttar kunderna under produktens hela livscykel. Med hjälp av det AI-baserade Elekta IntelliMax®-systemet, som är kopplat till 80 procent av den installerade basen, ökar andelen support på distans.

120

länder med installerad bas



MARKNADSFÖRING OCH FÖRSÄLJNING

För samman innovation med kliniker

Vår starka lokala närvaro runt om i världen betyder att vi är nära våra kunder. På många marknader verkar vi genom egna medarbetare, på andra genom utvalda partners. Utbildnings- och complianceprogram upprättas för att säkerställa etiskt affärsuppförande. För att förbättra tillgången på efter-satta marknader erbjuder vi även finansieringslösningar.

Över

4 500

medarbetare globalt



Vi bidrar till en hållbar framtid



Vi arbetar för att förverkliga vår vision om en värld där alla har tillgång till den bästa cancervården. Vi strävar efter att leverera på vår strategi att driva maximal positiv påverkan och skapa en hållbar framtid för samhället samtidigt som vi också arbetar för att minimera möjlig negativ påverkan på samhälle, miljö, människor och mänskliga rättigheter.

Vårt förhållningssätt till hållbarhet styrs av Agenda 2030 och FN:s mål för hållbar utveckling. Elekta bidrar totalt till nio av de 17 målen för hållbar utveckling.

Under 2022/23 uppdaterade vi vår väsentlighetsanalys för att fastställa hur Elekta påverkar miljö, samhälle, människor och mänskliga rättigheter samt vilka väsentliga ämnen som Elekta ska adressera. Ytterligare information om väsentlighetsanalysen och vår hållbarhetsstyrning, se ► **sidan 74**.

Idag finns det stora strukturella skillnader i cancervården. Låg- och medelinkomstländer är generellt eftersatta vad gäller behandlingskapacitet¹⁾ medan socioekonomiskt svagare grupper har sämre tillgång till behandling och sämre resultat²⁾, även på mer mogna marknader.

Att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård är centralt för vår affärsstrategi, se ► **sidan 8**. Strategin innefattar innovation som förbättrar patienters resultat samt möjliggör effektivare leverans av behandlingar, service och förebyggande underhåll. Den innefattar även initiativ som driver global utbyggnad av vård, som samarbeten med myndigheter för att förbättra ersättningsnivåerna, tillgång till utbildning samt kundfinansiering. Samtidigt som en förbättrad tillgång till hälso- och sjukvård utgör vår mest betydande positiva påverkan på samhället, tar vi ansvar för vår bredare sociala och miljömässiga påverkan och vidtar åtgärder för att säkerställa att vi bedriver verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Syftet med vår hållbarhetsagenda är att säkerställa att vi bygger en hållbar verksamhet som kan frodas på lång sikt för att fortsätta att skapa positiv social påverkan.

Globala standarder och principer styr vårt arbete

- Vår hållbarhetsagenda styrs av:
- FN:s Global Compact och dess tio principer;
 - OECD:s Riktlinjer för multinationella företag samt de tillhörande due diligence-verktygen för ansvarsfullt företagande;
 - FN:s Vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter;
 - FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna;

- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, samt
- försiktighetsprincipen.

Våra etiska principer presenteras i vår uppförandekod, se ► [elekta.com](https://www.elekta.com) och gäller alla som arbetar för, eller på uppdrag av, Elekta. Uppförandekoden kompletteras med särskilda policier där det behövs. Se ► **sidan 74** för mer information om företagets styrning för hållbarhet och policier.

Mer information om hur Elekta bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling, se ► **sidan 75**.

Varför är vårt hållbarhetsarbete viktigt?

E Miljömässig hållbarhet (E=Environment)

Enligt Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)³⁾ har den globala uppvärmningen redan omfattande negativa effekter på människor och ekosystem och all ytterligare uppvärmning kommer att förvärra farorna. Hälso- och sjukvårdssektorn står för

cirka 5 procent av de globala utsläppen av växthusgaser⁴⁾. Som ett globalt företag är vi fast beslutna att göra vår del och ställa om vår verksamhet för en grönare framtid.

S Social hållbarhet (S=Social)

Omkring 19 miljoner människor får diagnosen cancer varje år⁵⁾ och i takt med att världens befolkning växer och blir allt äldre förväntas den siffran att öka⁶⁾. En utvidgning av tillgången till strålbehandling skulle rädda liv och ge ekonomiska fördelar⁷⁾ men flera faktorer står i vägen. Detta innefattar en otillräcklig fysisk och institutionell infrastruktur som underutvecklade allmänna hälso- och sjukvårdssystem, låg medveten-

het om strålbehandling samt underutvecklad eller helt obefintlig finansiering och ersättningsystem.

Vår förmåga på lång sikt att framgångsrikt förbättra tillgången till hälso- och sjukvård förutsätter att vi skyddar säkerheten och de mänskliga rättigheterna för människor, inklusive patienter, kliniker och personer i våra leverantörskedjor, och gör det möjligt för våra medarbetare att trivas.

G Styrning (G=Governance)

Sjukvårdssektorn är särskilt utsatt för korruption⁸⁾. Korruption, konkurrensbegränsande beteende och andra oetiska affärsmetoder kan vara betydande hinder för hållbar utveckling och ha negativa effekter på innovation, kunder och slutligen patienter⁹⁾.

Vi är fast beslutna om att bedriva etiska affärer i vår globala organisation för att framgångsrikt bidra till ökad tillgång till hälso- och sjukvård.

Läs om Elekta-medarbetare som bedriver hållbarhetsarbete, på ► [elekta.com](https://www.elekta.com)

¹⁻⁹⁾ Källor, se ► **sidan 91**.

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
■ Finansiella rapporter	19
■ Bolagsstyrning	102



Hur arbetar vi med vår miljöpåverkan?

Elekta strävar efter att maximera den sociala påverkan som våra produkter och tjänster ger och vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan i vår värdekedja. Vårt tillvägagångssätt definieras i vår globala miljöpolicy, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Genom att sätta upp ambitiösa mål för att minska utsläppen av växthusgaser och avfall och genom att driva cirkulära initiativ arbetar Elekta för att frikoppla tillväxt från miljöpåverkan. Genom att sträva efter att minska utsläppen per cancerbehandlingstillfälle främjar vi mer miljömässigt effektiva cancerbehandlingar.

Elekta använder miljömedvetna designprinciper för hela produkt-livscykeln och bedriver ett återtagningsprogram för utvalda produkter. Vi engagerar oss i leverantörsskedjan och strävar efter att optimera förpackningar och logistik. På våra egna anläggningar har vi som mål att skicka noll avfall till deponi och vi ställer om till 100 procent förnybar elektricitet.

Årets höjdpunkter

- Våra mål för utsläppsminskningar validerades av Science Based Targets initiative, se [elekta.com](https://www.elekta.com)
- Miljömål inkluderades i företagets strategiska planeringsprocess för alla enheter

För detaljerad information, se [▶ sidan 79](#).

Under 2022/23 installerade vi 167 linacs på eftersatta marknader för att driva tillgången till hälso- och sjukvård

Hur arbetar vi med vår sociala påverkan?

Elekta driver tillgången till cancervård på olika sätt i relation till våra produkter och tjänster. Vi bygger expertis och agerar partner till beslutsfattare runt om i världen för att bygga upp hållbara hälso- och sjukvårdssystem. Vi innoverar för att förbättra våra produkters effektivitet och användning, utbildar kliniker och stärker vår lokala närvaro. Vi är stolta över den nyligen etablerade Elekta Foundation, se [elektafoundation.com](https://www.elektafoundation.com).

Vi bryr oss om människor i vår värdekedja. Vårt förhållningssätt definieras i vår People & Human Rights Policy, se [elekta.com](https://www.elekta.com). Som arbetsgivare arbetar vi för att tillhandahålla en inspirerande, mångfaldig, inkluderande och säker arbetsplats. Vi driver hållbara inköpsstrategier och interagerar med leverantörer för att främja mänskliga rättigheter och trygga arbetsvillkor i vår leverantörsskedja. Vi arbetar för att säkerställa högsta kvalitet och säkerhetsstandard för våra produkter.

Årets höjdpunkter

- Ökad installerad bas av linacs på eftersatta marknader
- Arbetar för att hålla igång strålbehandlingar och cancervård i Ukraina
- Elekta har hållit i mer än 34 000 klinikerutbildningar globalt

För detaljerad information, se [▶ sidan 85](#).



Hur arbetar vi med styrning?

Elekta har ett robust complianceprogram på plats för att upptäcka, förebygga och motverka olagliga och oetiska beteenden i all vår verksamhet. Merparten av vår försäljning inom offentliga upphandlingar och genom vår regelbundna nära samverkan med hälso- och sjukvårdspersonal har vi tagit fram detaljerade riktlinjer så att det inte ska finnas tillstymmelse till otillbörligt inflytande i vårt agerande. Vårt tillvägagångssätt är fastställt i vår Anti-Bribery and Corruption Policy, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Årets höjdpunkter

- Vårt complianceprogram har uppdaterats för att bättre kunna övervaka aktuella risker och krav.

För detaljerad information, se [▶ sidan 90](#).

Affärsöversikt 04

Vd-ord 05

Prognos 07

Strategiskt ramverk 08

Hållbarhet 12

Erbjudande 14

Marknad 17

Finansiella rapporter 19

Bolagsstyrning 102

Expandera och lyfta innovationer

Elekta erbjuder ledande lösningar för strålbehandling och kompletta programvarulösningar för onkologi till alla onkologiavdelningar. Med innovationer som både lyfter och utökar tillgången till vård bidrar vi till att minska den globala cancerbördan.

Produkter



Programvara för onkologi



Brachy



Linac



Neuro

Service



Högkvalitativa tjänster för eftermarknaden som genererar återkommande intäkter

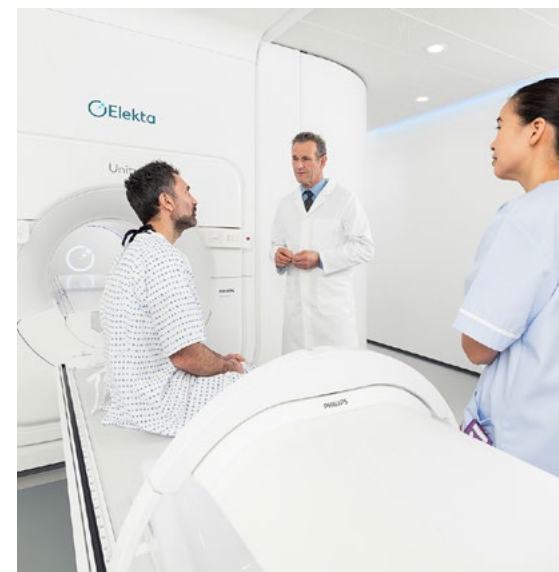
Programvara för onkologi Förenklat arbetsflöde

Onkologi är en komplex disciplin där behandlingsplanerna behöver skräddarsys för varje patient, vanligen i form av en kombination av strålbehandling, kirurgi och cellgifter. För att hantera denna komplexitet är stöd av programvara avgörande.

Elektas programvaruportfölj är nu samlad under Elekta ONE™, där syftet är att förenkla arbetsflödet så att det kommer patienterna tillgodo. Onkologiinformationssystemet MOSAIQ® har en stor installerad bas och en datamodell som är särskilt utformad för multidisciplinär onkologisk vård. Systemet kommer att utgöra ryggraden för all data, där innovation drivs i fyra huvudkategorier.

Den första är arbetsflödeshantering, där våra lösningar innebär att kliniker får tillgång till all relevant information och kan hålla reda på var i vårdvägen patienten befinner sig. Den andra är behandlingstillämpningar med planering, konturering, kvalitets-säkring och liknande lösningar. Den tredje är faktiska resultat, vilket innefattar analyser av all onkologipatientdata samt planering, patientrapporterade resultat och register. Den fjärde kategorin är en integrerad konsol, som är integrerad med enheten och effektiviserar leverans av behandlingar i rummet.

En del av portföljen är tillgänglig som molnbaserad Software-as-a-service (SaaS), vilket minskar tröskeln för vissa kliniker att anamma våra programvarulösningar.



Linac Sätter en ny vårdstandard

Elekta tillgodoser många olika kundbehov genom att erbjuda ett komplett utbud av linjäracceleratorer (linacs). Linacs är mångsidiga arbets-hästar på strålbehandlingsavdelningar och används till att behandla en lång rad olika tumörer. Kunder har olika behov och Elektas linac-sortiment innehåller därför allt från premium till prestanda- och produktivetskategorin.

Elekta Unity, som ingår i premiumkategorin är utrustad med en MR som håller diagnostisk kvalitet och vars överlägsna och mångsidiga bildbe-handlingsegenskaper möjliggör hypofraktionering på ställen som tidigare betraktades som mer utmanande, som prostata, ändtarm, bukspottkörtel och lever. Egenskaperna inom bildbehandlingen möjliggör anpassning av behandlingsplaner som speglar patientens anatomi när den förändras under behandlingens gång.

Under året har paketet för omfattande rörelsehantering, Comprehensive Motion Management (CMM), för Elekta Unity lanserats. CMM representerar en stor milstolpe i strålbehandlingens historia. Det innefattar

Linac, forts.

True Tracking som följer 3D-positionen för ett mål i realtid och möjliggör både automatisk gating och snabb styrning av strålen till den nya målpositionen för effektiva omstarter av behandlingar.

Klinisk evidens som ger stöd för värdet av behandlingarna med Elekta Unity byggs upp snabbt. Nu finns det hundratals publicerade, fackgranskade artiklar som utvärderar Elekta Unity och ett antal pågående kliniska studier som ska påvisa fördelarna med de behandlingar den möjliggör.

I premiumkategorin erbjuder Elekta också Versa HD® CT-linac med konformad stråle. Den toppmoderna flerbladskollimatoren Agility ger

submillimeters noggrannhet och möjliggör tillsammans med avancerade bildbehandlingsegenskaper hypofraktionering och andra avancerade behandlingsmetoder, som SRS och SBRT, som hinns med under en vanlig 15-minuters behandling.

Harmony och Harmony Pro i produktivitetskategorin är de senaste tillskotten till linac-portföljen. Med starkt fokus på möjlighet till arbetsflöden har de funktioner för en ny upplevelse i rummet som kan halvera den tidskrävande patientinställningsprocessen. Efter framgångsrika introduktioner runt om i världen lanserades Harmony Pro framgångsrikt i Kina i slutet av 2022.



Brachy Kliniskt styrt marknadsledarskap

Brachyterapi med hög dosfrekvens är en mycket exakt form av intervererande strålbehandling där en liten radioaktiv källa tillfälligt förs in i kroppen. Det är ett kliniskt effektivt och ekonomiskt behandlingsalternativ för en rad olika cancerformer, bland annat prostata-, bröst-, hud- och rektalcancer, och det är standardbehandlingen för livmoderhalscancer. Elekta är den obestridda marknadsledaren och betjänar cirka två tredjedelar av marknaden.

Vi bibehåller vår marknadsposition genom kliniska innovationer. Det senaste tillskottet till vårt breda sortiment – som innefattar efterladdare, programvara för behandlingsplanering och ett brett utbud av applikatorer – är Elekta Studio. Det innefattar ImagingRing, ett mobilt rymligt datortomografisystem som möjliggör ett komplett bildstyrt brachyterapiarbetsflöde i ett och samma rum.

Bildbehandling i rummet har mycket tydliga fördelar. Genom att slippa flytta patienten för



att ta bilder efter att applikatoren har förts in minskar förskjutningsrisken och sparar tid och stress för både patient och läkare. Den möjliggör också leverans av högkvalitativt bildstyrt brachyterapi till mycket lägre kostnad.

Som marknadsledare är det viktigt att ta ansvar för att öka användningen av själva brachyterapi. Det är därför Elekta bedriver Brachy Academy, världens största utbildningsresurs inom brachyterapi, och erbjuder kliniker att lära sig av andra kliniker.



Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102

Neuro Skyddar patienternas hjärna

Leksell Gamma Knife® (LGK) är den mest beprövade och väldokumenterade produkten för stereotaktisk strålkirurgi (SRS) på marknaden. Den senaste versionen, Elekta Esprit, har under året blivit godkänd i EU och USA och i februari fick den första patienten behandling.

LGK är en tekniskt mogen teknik vars främsta fördel är den mycket kraftiga dosminskningen som säkerställer att frisk vävnad skonas. Systemet inriktar sig på de mest utmanande intrakraniella tumörerna samtidigt som patienternas hjärna och minnesfunktioner skyddas. Den installerade basen är runt 360 och ökar.

Kliniker som investerar i LGK finner att de kan öka genomströmningen av neuropatienter samtidigt som de frigör tid på de traditionella linacs-systemen. Esprit har funktioner som ytterligare förbättrar arbetsflödet och patientkomforten.

LGK har ett eget verktyg för behandlingsplanering vilket kan förstärkas med behandlingsoptimeraren Leksell Gamma Knife Lightning. Med Lightning minskas planeringstiden med 80 procent, strålningstiden med 50 procent samtidigt som den övergripande plankvaliteten ökar.

Det finns för närvarande två fixeringsalternativ: ram och mask. Den senaste ramen, Leksell Vantage, är en lätt modell som är bekvämare för patienten. Den förbättrar också arbetsflödet, till exempel genom att använda engångsstift och man slipper sterilisering.



Service AI-drivet förebyggande underhåll

Service är avgörande för det värde Elekta tillhandahåller kliniker och patienter. Vår portfölj av tjänster, Elekta Care, sträcker sig från installation till löpande och prediktivt underhåll, utbildning och teknikuppdateringar. Den nyligen lanserade Elekta Care 360 adderar mervärdetjänster som dosimetri och uppstartstjänster inom fysik.

Vårt förebyggande underhållsprogram bygger på Elekta IntelliMax®. Systemet samlar in och analyserar data från över 23 000 anslutna Elekta-produkter, inklusive 80 procent av den installerade basen av linacs, med AI-baserade patenterade algoritmer som upptäcker problem innan de påverkar någon behandling. För varje problem som upptäcks kan i genomsnitt åtta timmars kliniskt driftstopp undvikas. Ytterligare patent erhöles under 2022/23.

Digitaliseringen fortsätter att uppvisa värde för kunderna. Vår automatiserade reservdelslogistik och IntelliMax-data från respektive anläggning säkerställer att reservdelar finns tillgängliga och den nya utbildningsplattformen innebär att vi har certifierade servicetekniker som kan utföra underhållsarbete. Trots fortsatta försörjningsutmaningar under året har inga kunder drabbats av stillestånd på grund av logistikproblem.

För att säkerställa en hög servicekvalitet fortsätter vi att investera i vår ledande fjärrsupport, där fälttekniker stötts av specialister på distans samt av IntelliMax-data. Under 2022/23 löstes två tredjedelar av serviceärendena via fjärrsupport.



Affärsöversikt

04

Vd-ord

05

Prognos

07

Strategiskt ramverk

08

Hållbarhet

12

Erbjudande

14

Marknad

17

■ Finansiella rapporter

19

■ Bolagsstyrning

102

Affärsöversikt	04
Vd-ord	05
Prognos	07
Strategiskt ramverk	08
Hållbarhet	12
Erbjudande	14
Marknad	17
■ Finansiella rapporter	19
■ Bolagsstyrning	102

Geografisk översikt

Efterfrågan på cancervård förväntas öka i takt med att cancerincidensen fortsätter att öka över hela världen. Under året har makroekonomiska faktorer som höjda räntor, inflation och valutakursförändringar inneburit en negativ påverkan på investeringsviljan i vissa regioner. Installationer av strålbehandlingsutrustning har vuxit snabbare än föregående år trots fortsatta störningar i leverantörskedjorna efter covidpandemin.


 Americas¹⁾
28%

 EMEA¹⁾
38%

 APAC¹⁾
34%

¹⁾ Andel av Elektas totala ordergång 2022/23.

Americas

5%

 nettoomsättnings-
tillväxt

Marknadsutveckling 2022/23

Sjukvårdssystem i Americas sökte efter investeringar inom cancervården som förbättrar den operativa effektiviteten och ökar differentieringen, något som ytterligare befäste Elektas ställning som helhetspartner. Vårdgivare upplevde ekonomiska utmaningar, varierande lönsamhet, ökad konsolidering och brist på utbildad personal. Vi hanterade luckorna i kundernas personalutmaningar genom att börja tillhandahålla värdeadderade tjänster som driftsättning och dosimetri-support under året. I Latinamerika konsoliderades den privata marknaden, men behovet av patienternas tillgång till cancervård kvarstod och skapade tillväxt-möjligheter för strålbehandling.

Marknadsutsikter

Efterfrågan på ny avancerad teknik, som bildstyrda adaptiva behandlingar, rörelsehantering och programvara kommer att fortsätta driva investeringar i strålbehandling för att föra in differentiering och produktivitetsökningar inom hela cancervårdsspektrumet i Nordamerika. Cancervårdsmarknaden går mot skräddarsydda behandlingar som vilar tungt på programvaror och anslutningar mellan enheter som drivs av AI-teknologier och andra behandlingsalternativ (immunoterapi). I och med att sjukvårdssystemen går mot värdebaserad vård förväntas hypofraktionering öka tack vare en bättre patientupplevelse, även om tidigare planerade förändringar av ersättningarna för närvarande ligger på is. På den latinamerikanska marknaden förväntar vi en bra tillväxt trots ekonomiska utmaningar och priskänslighet drivet av behovet av ytterligare kapacitet inom infrastrukturen för cancervården. Vissa nya regeringar har dock ännu inte tillkännagivit sin hälso- och sjukvårdspolicy, vilket leder till ökad osäkerhet.

Avseende utvecklingen 2022/23, se ➤ **sidan 22.**



Affärsöversikt 04

Vd-ord 05

Prognos 07

Strategiskt ramverk 08

Hållbarhet 12

Erbjudande 14

Marknad 17

■ Finansiella rapporter 19

■ Bolagsstyrning 102

EMEA

3%

 nettoomsättnings-
tillväxt

Marknadsutveckling 2022/23

De stora upphandlingarna i Spanien och Italien backades upp av EU:s Beating Cancer Plan och EU-finansiering, vilket ledde till bra tillväxt på den europeiska marknaden.

Stabiliteten på marknaden påverkades av kriget i Ukraina och cancerbehandlingar i Ukraina, Ryssland och Belarus är fortsatt påverkade. Resten av Europa var stabilt och ökad aktivitet noterades i Uzbekistan och Kazakstan. Levantländerna i Mellanöstern har investerat i högteknologiska lösningar som MR-Linac och LGK, medan den turkiska marknaden minskade på grund av ekonomisk instabilitet och hög inflation. Turkiet fortsatte dock att investera i avancerad utrustning för precisionsstrålning som MR-Linac och LGK. Afrika visade på tillväxt, primärt drivet av Västafrika.

Marknadsutsikter

Den europeiska marknaden förväntas bli mindre expansiv under 2023/24 då de kommande upphandlingarna är mindre. Fokus på cancervården är dock fortsatt stark och fler cancerpatienter och personalutmaningar leder till ett ökat behov av service. I Västeuropa är det nu standard att kombinera flera terapier i en behandlingsprocess, istället för sekventiellt. Immunoterapi har blivit allt mer accepterat men skräddarsys till en mindre patientgrupp på grund av kliniska fördelar och kostnader. Förbättrade screeningprogram kommer att leda till högre volymer av strålbehandling eftersom detta är den primära behandlingen vid tidig upptäckt. Det ökade intresset för strålbehandling i Östeuropa förväntas öka den installerade basen under åren framöver.

Behovet av utrustning för strålbehandling är stort i Afrika, och på lång sikt finns det bra utsikter för tillväxt, även om de dämpas av sjukvårdsinfrastrukturen och personalbrist. I Mellanöstern förväntas oljerika länder utvidga sin cancervård med långsiktig expansion genom offentlig-privata samarbeten på den saudiarabiska marknaden.



Avseende utvecklingen 2022/23, se [sidan 22](#).

APAC

5%

 nettoomsättnings-
tillväxt

Marknadsutveckling 2022/23

I början av året minskade den kinesiska marknaden men i takt med att de lokala nedstängningarna och covid lättade visade marknaden åter bra tillväxt. Detta stärktes av regeringens stöd för investeringar i högkvalitativa medicintekniska produkter genom exempelvis subventionerade lån. Utbyten av utrustning i Japan drev en marknadsexpansion och implementeringen av MR-Linac har tagit fart. Den indiska marknaden fortsatte att växa i och med att den offentliga marknaden utvecklades med en ökad acceptans av strålbehandling. Framstegen på mogna APAC-marknader har primärt drivits av offentliga upphandlingar och utbyte av installerad bas. På vissa tillväxtmarknader inom APAC (Indonesien, Thailand, Vietnam) har sjukvårdsinfrastrukturen, som medvetenhet och framsteg inom tidig diagnostik, förbättrats och drivit fram expansionen av den installerade basen.

Marknadsutsikter

Den kinesiska marknaden förväntas visa stark tillväxt baserat på den stora bristen på linacs och regeringens projekt att utveckla högkvalitativa offentliga sjukhus, inklusive maskiner för avancerad diagnostik och strålbehandling. Den kinesiska regeringen uppmuntrar också till samma utveckling på privat drivna sjukhus. I Japan förväntas utbytetscykeln fortsätta, något som öppnar upp för större möjligheter till expansion. Den ökande utbredningen av cancer i Indien stöttar tillsammans med en ökad preferens för minimalt invasiva behandlingsalternativ en marknadstillväxt i landet framöver. Denna tillväxt, som också drivs av medicinsk turism, förväntas fortsätta inom både den privata och offentliga marknaden. På mogna asiatiska marknader (Australien, Korea, Singapore) förväntas starka myndighetsinitiativ kring cancervården driva på marknaden.



Finansiella rapporter

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102



Innehåll

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36

NOTER	38
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper	38
Not 2 Finansiell riskhantering	40
Not 3 Finansiella instrument	42
Not 4 Uppskattningar och bedömningar	47
Not 5 Segmentrapportering	47
Not 6 Nettoomsättning	48
Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader	50
Not 8 Avskrivningar/nedskrivningar	52
Not 9 Ersättningar till revisorer	52
Not 10 Kostnader fördelade på kostnadslag	53
Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag	53
Not 12 Finansnetto	53
Not 13 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster	53
Not 14 Omvärdering avseende höginflation	53
Not 15 Skatter	53
Not 16 Resultat per aktie	55
Not 17 Immateriella tillgångar	55
Not 18 Leasing	57

Not 19 Materiella anläggningstillgångar	58
Not 20 Andelar i koncernföretag	59
Not 21 Andelar i intresseföretag	60
Not 22 Övriga finansiella tillgångar	60
Not 23 Varulager	60
Not 24 Kundfordringar och avtalstillgångar	60
Not 25 Övriga kortfristiga fordringar	61
Not 26 Likvida medel och kortfristiga placeringar	61
Not 27 Eget kapital	62
Not 28 Räntebärande skulder	62
Not 29 Avsättningar	63
Not 30 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock	65
Not 31 Upplupna kostnader	65
Not 32 Övriga kortfristiga skulder	65
Not 33 Ställda säkerheter	66
Not 34 Eventualförpliktelser	66
Not 35 Kassaflödesanalys	66
Not 36 Transaktioner med närstående	67
Not 37 Rörelseförvärv	67
Not 38 Medelantal anställda	68
Not 39 Väsentliga händelser efter balansdagen	68

Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100

Förvaltningsberättelse

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Styrelsen och verkställande direktören för Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015 och med säte i Stockholm, avger härmed koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2022/23, vilket omfattar perioden 1 maj 2022 – 30 april 2023. Belopp inom parentes avser föregående räkenskapsår. Med "Elekta AB" eller "Moderbolaget" avses Elekta AB (publ) och med "Elekta" eller "Koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag.

Elektas verksamhet

Elekta är ett medicinteknikföretag med uppdrag att förbättra, förlänga och rädda liv genom att tillhandahålla kliniska produkter för behandling av cancer samt sjukdomar i hjärnan. Koncernen utvecklar kliniska behandlingslösningar för strålterapi och strålkirurgi, samt programvarusystem för förbättrat arbetsflöde inom hela cancer-vården. Elekta är ledande inom kliniska produkter för bildstyrd strålterapi och stereotaktisk strålkirurgi, produkter som gör det möjligt för onkologer och neurokirurger att effektivt behandla tumörer och funktionella sjukdomar med mycket hög precision samtidigt som frisk vävnad skonas. Sedan 2018 erbjuder Elekta också en produkt för MR-guidad strålbehandling, som kombinerar en traditionell linjär accelerator med magnetisk resonanstomografi.

Elektas behandlingslösningar och programvara för onkologi är utformade för att förbättra och driva kostnadseffektiviseringar av vårdflödet inom strålterapi, strålkirurgi och brachyterapi.

I slutet av 2022/23 hade Elekta en installerad bas på cirka 7 150 enheter. Koncernen har en bra grad av servicekontrakt knutna till den installerade basen. Cirka 60 procent av nettoomsättningen kommer från Produkter och cirka 40 procent från Service.

Elektas verksamhet är uppdelad i tre geografiska regioner:

- Americas (Nord- och Sydamerika)
- EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)

Marknad

Den globala marknadsutvecklingen för Elektas produkter drivs av behovet av kvalitativ cancervård till en rimlig kostnad.

Utbredningen och antalet fall av cancer ökar. Allt fler patienter överlever cancer, vilket i högre utsträckning gör cancer till en kronisk sjukdom och leder till att allt fler patienter världen över har behov av vård under lång tid. Kostnaden för cancervård ökar och krav på kostnadseffektivitet inom vårdsystemen och hos vårdleverantörer är en viktig del i marknadsdynamiken. Detta gynnar produkter inom strålterapi som är ett av de mest kostnadseffektiva behandlingsalternativen.

Ett komplett strålterapiprogram omfattar olika teknologier från Elektas produktportfölj. Nya framsteg inom precision, noggrannhet och effektivitet kommer att öka behovet av strålterapi. Produkter för informationshantering är en viktig beståndsdel i vårdleveransen där informationssystem för sjukhus och cancerinformatik utgör andra viktiga element för Elektas produkter. Det finns en betydande brist på kapacitet för strålbehandling, vilket är en viktig bakgrund till utsikterna och marknaden i flera låginkomstländer.

En alltmer exakt diagnos av varje tumör och ett kontinuerligt växande utbud av behandlingsalternativ förändrar onkologivården och skapar mer integration mellan diagnos och strålbehandling.

Konkurrens

Den främsta konkurrenten på den globala marknaden, med ett heltäckande produktutbud och överlappning med Elekta, är Siemens Healthineers (Varian). Elekta är en av världens största leverantörer av produkter för strålbehandling och på tillväxtmarknaderna är Elekta den största leverantören. För att stödja kunders behov genom hela cancervårdens ekosystem har Elekta fördjupat partnerskapet med bildhanteringsaktören Royal Philips och satt upp ett kommersiellt partnerskap med bildhanteringsaktören, GE Healthcare.

Ur ett konkurrensperspektiv finns det även ett antal företag som vänder sig till specifika segment inom strålterapi. Aktörer såsom Accuray med strålkirurgilösningar, Bebig med produkter för brachyterapi, ViewRay med MR-Linac samt RaySearch med programvara är en del av Elektas konkurrensbild. Företag inriktade på informationssystem för sjukhus (HIS) vänder sig till marknaden med breda sjukhuslösningar där cancervård är en av många specialiteter. Dessutom finns ett antal olika företag med produkter och applikationer som stödjer olika processer inom cancervård.

Finansiell prognos

Elektas strategi är uppbyggd kring fyra huvudsakliga strategiska pelare:

- Accelerera innovationer med kundnyttan i centrum
- Driva partnerintegration genom hela cancervårdens ekosystem
- Finnas vid kundens sida under hela livscykeln
- Driva implementering i hela världen

Dessa pelare ska driva hållbar, lönsam tillväxt och långsiktigt skapa värde för nästa generations behandlingar, arbetsflöden och kund-engagerande modeller. Strategin granskas regelbundet och utvärderas av styrelsen och den strategiska planen är basen för hur Elektas bedriver sin verksamhet.

I maj 2023 publicerade Elekta en ny prognos från 2022/23 till 2024/25. Elekta har som mål:

- En genomsnittlig nettoomsättningstillväxt på över 7 procent
- Ökad EBIT-marginal

Räkenskapsåret 2022/23

Ordergång och orderstock

Den osäkra makroekonomiska och geopolitiska miljön hade en negativ påverkan på ordergången. Helårets bruttoordergång fortsatte på en hög nivå, men minskade baserat på konstanta valutakurser med 1 procent och ökade med 10 procent i kronor. Orderstocken uppgick till 43 332 Mkr den 30 april 2023 jämfört med 39 656 Mkr den 30 april 2022. Order som avbokas eller inte förväntas genomföras enligt plan tas bort från orderstocken. Den positiva valutaomräkningseffekten, från omräkning av orderstocken till balansdagskurser, uppgick till 1 876 Mkr (negativa 3 763).

Den 1 juni 2023 ansökte GenesisCare, en av Elektas större kunder, om företagsrekonstruktion enligt kapitel 11 i United States Bankruptcy Code, se not 39. Den 30 april avsåg mindre än 5 procent av orderstocken order från GenesisCare. Som ett resultat av ansökan har risken i Elektas orderstock ökat, men GenesisCare avser att omstrukturera och fortsätta bedriva cancervård. Elekta följer processen noga och kommer att annullera order som inte förväntas att materialiseras.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Region: Americas

I Americas ökade bruttoorderingsgången med 2 procent till 5 655 Mkr (5 570), motsvarande en minskning med 13 procent beräknat till konstanta valutakurser. Orderingsgången i Nordamerika var svagare medan Syd- och Latinamerika visade tillväxt.

Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 5 239 MSEK (4 254), motsvarande en ökning med 5 procent beräknat till konstanta valutakurser. Både Latinamerika och USA hade en positiv utveckling. Intäkter från produkter svarade för 44 procent (43) av regionens totala nettoomsättning. Regionens täckningsbidrag uppgick till 40 procent (39).

För mer information om regionen Americas se ➤ **sidan 17**.

Region: EMEA

Bruttoorderingsgången i EMEA ökade om 7 procent till 7 652 Mkr (7 165), motsvarande en minskning med 1 procent beräknat på konstanta valutakurser. Mellanöstern och Afrika hade en negativ orderutveckling, medan orderingsgången i Europa visade tillväxt.

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 5 907 MSEK (5 321), vilket motsvarade en ökning med 3 procent beräknat på konstanta valutakurser. Utvecklingen i Europa såväl som i Mellanöstern och Afrika var positiv. Intäkter från produkter svarade 59 procent (61) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget i regionen uppgick till 34 procent (34).

För mer information om regionen EMEA se ➤ **sidan 18**.

Region: APAC

Bruttoorderingsgången i APAC ökade med 21 procent till 6 837 Mkr (5 628), motsvarande en ökning om 10 procent beräknat på konstanta valutakurser. Kina var, tillsammans med Indien och Fjärran Östern, en stark drivkraft för tillväxt i regionen.

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 5 724 MSEK (4 972), vilket motsvarar en ökning om 5 procent beräknat till konstanta valutakurser. Den positiva utvecklingen var hänförlig till både de mogna och tillväxtmarknaderna i regionen. Intäkter från produkter svarade för 73 procent (73) av regionens totala nettoomsättning. Täckningsbidraget för regionen uppgick till 33 procent (31).

För mer information om regionen APAC se ➤ **sidan 18**.

Nettoomsättning

Installationerna påverkades fortfarande av utmaningar i leverantörskedjorna under hela räkenskapsåret, men med minskande störningar.

Nettoomsättningen för helåret ökade med 16 procent till 16 869 Mkr (14 548), motsvarande en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser.

Produkter and service hade liknande tillväxttakt på 15 och 17 procent i kronor. Beräknat till konstanta valutakurser växte intäkter från produkter med 3 procent och intäkter från service med 6 procent. Geografiskt sett ökade nettoomsättning i alla tre regioner. För regionernas nettoomsättning, se respektive avsnitt ovan.

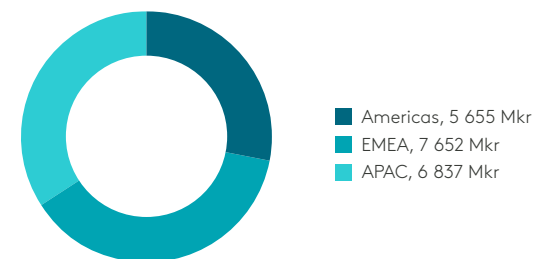
Räkenskapsåret 2022/23

- Bruttoorderingsgången ökade med 10 procent till 20 143 Mkr (18 364), motsvarande en minskning om 1 procent i konstanta valutakurser
- Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 16 869 Mkr (14 548), en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 431 Mkr (1 643), vilket motsvarar en marginal om 8,5 procent (11,3). Justerat EBIT var 1 743 (1 643), vilket motsvarar en EBIT-marginal på 10,3 procent (11,3)
- Årets resultat uppgick till 944 Mkr (1 157)
- Vinst per aktie uppgick till 2,47 kr (3,02) före/efter utspädning. Justerat vinst per aktie uppgick till 3,11 kr (3,02) före utspädning och 3,10 kr (3,02) efter utspädning
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 964 Mkr (1 858), vilket motsvarar en operativ kassagenerering om 76 procent (69)
- Kassaflöde efter löpande investeringar uppgick till 400 Mkr (450)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie för 2022/23

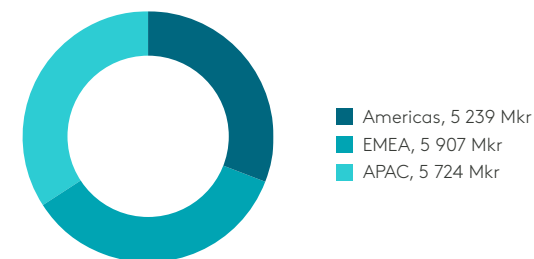
4%

nettoomsättningstillväxt beräknat till konstanta valutakurser

Bruttoorderingsgång



Nettoomsättning



■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Kostnadsbesparingsinitiativet

I början av 2022/23 accelererade Elekta Resiliens & Excellence programmet genom att lansera ett kostnadsbesparingsinitiativ för att minska strukturella kostnader och öka produktiviteten i hela organisationen. Under 2022/23 har initiativet minskat utgifterna enligt plan, uppgående till cirka SEK 200 M. Åtgärderna som vidtogs innefattade att öka produktiviteten i drift och service, optimera innovationspipelinen, dra nytta av den globala produktorganisationen samt effektiviseringar i försäljnings- och administrationsfunktioner. Under 2022/23 uppgick implementeringskostnader relaterade till initiativet till 312 Mkr. Dessa redovisas som jämförelsestörande poster, se [▶ sidan 98](#).

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,6 procent (37,4). Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet (justerad bruttomarginal, se [▶ sidan 99](#)) var 38,1 procent (37,4). Ökningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklarades först och främst av kostnadsbesparingsinitiativet och positiv inverkan från intäktstillväxten och valutakurser. Samtidigt fortsatte inflationen och utmaningarna i leveranskedjorna att pressa bruttomarginalen trots minskande störningar i leveranskedjorna mot slutet av året.

EBITDA uppgick till 2 597 Mkr (2 682). Rörelseresultatet minskade med 13 procent, motsvarande en EBIT-marginal på 8,5 procent (11,3).

EBIT exklusive jämförelsestörande poster hänförliga till kostnadsbesparingsinitiativet (justerad EBIT, se [▶ sidan 99](#)) ökade med 6 procent och motsvarade en justerad EBIT-marginal på 10,3 procent (11,3). Den justerade EBIT-marginalen minskade trots en bättre bruttomarginal på grund av högre operativa kostnader som påverkats av inflationen. Justerade försäljningskostnader ökade med 14 procent också drivet av fler resor och marknadsförings-

aktiviteter med fler fysiska tillställningar jämfört med föregående år. Justerade administrationskostnader ökade med 9 procent också påverkat av fler satsningar på digitalisering. Justerade kostnader för forskning och utveckling (justerad FoU, se [▶ sidan 99](#)) minskade med 1 procent med ett kontinuerligt högt fokus på accelererade innovationer. Försäljningskostnader inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 603 Mkr, administrationskostnader till 1 398 Mkr och forsknings- och utvecklingskostnader till 1 418 Mkr. Effekten av förändringar i valutakurser uppgick till -434 Mkr (155), inklusive valutasäkringseffekter.

Finansnettot uppgick till -233 Mkr (-142), varav -37 Mkr (-41) utgjordes av räntekostnader för leasingkulder enligt IFRS 16. Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 198 (1 501) Mkr. Årets skatt uppgick till -254 Mkr (-345), motsvarande en skattesats på 21 procent (23). Årets resultat uppgick till 944 Mkr (1 157).

Vinst per aktie uppgick till 2,47 kr (3,02) före/efter utspädning. Justerat vinst per aktie uppgick till 3,11 kr (3,02) före utspädning och 3,10 kr (3,02) efter utspädning. Röntabilitet på eget kapital uppgick till 10 procent (14) och röntabilitet på sysselsatt kapital till 10 procent (12).

Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar uppgick till 1 564 Mkr (1 408). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 1 357 Mkr (1 220) och var framförallt hänförliga till investeringar inom linac-portföljen, Unity och programvara. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 207 Mkr (188). Avskrivningar avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick totalt till 1 062 Mkr (1 039).

Forskning och utveckling

Elekta bedriver FoU i syfte att befästa och utveckla sin position som en ledande teknologiaktör. Kostnader för FoU-funktionen uppgick

till 1 418 Mkr (1 372) Mkr. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning av aktiverade utvecklingskostnader uppgick netto till 878 Mkr (673), varav 872 Mkr (675) avser FoU-funktionen. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 338 Mkr (1 157) Mkr och avskrivningar till -466 (-482) Mkr. Projekt i aktiveringsfas ökade i takt med accelererade investeringar i innovationer och amorteringar minskade eftersom flera projekt fortfarande var i utvecklingsfas.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 106 Mkr till 1 964 Mkr (1 858). Den operativa kassagenereringen uppgick till 76 procent (69). Det högre kassaflödet var främst relaterat till ickekassapåverkande poster och lägre inkomstskatt. Kassaflöde efter löpande investeringar minskade till 400 Mkr (450) främst på grund av högre investeringar i immateriella tillgångar i enlighet med accelererade fokus på innovation. Se [▶ sidan 35](#) för mer information om koncernens kassaflöde.

Finansiell ställning

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 3 278 Mkr (3 077) och räntebärande skulder exklusive leasingkulder uppgick till 5 720 Mkr (4 609). Nettoskulden uppgick därmed till 2 442 Mkr (1 532). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 0,94 (0,57). Valutakurseffekten vid omräkning av likvida medel uppgick till -18 Mkr (183). Omräkningseffekten på räntebärande skulder uppgick till 53 Mkr (78). Övrigt totalresultat påverkades av valutakursdifferenser från omräkning av utländska verksamheter med 628 Mkr (758). Se [▶ sidan 32](#).

Personal

Medelantalet anställda under året uppgick till 4 587 (4 631). Antalet anställda uppgick den 30 april 2023 till 4 390 (4 751). Förädlingsvärdet per genomsnittligt antal anställda uppgick till 1 536 Tkr (1 388).

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Väsentliga händelser under året

MAJ 2022 – APRIL 2023



Joint-venture avtal med Sinopharm för ökad användning i Kina

I mars 2023 ingick Elekta ett joint-venture-avtal med China National Pharmaceutical Group Co., Ltd. (Sinopharm) för att öka användningen av strålbehandling i så kallade lower-tier cities, där omkring 70 procent av Kinas befolkning bor. Genom avtalet kommer Elekta att förbättra tillgången för över 1 000 medicinska institutioner i mindre städer genom Sinopharmkoncernens servicenätverk.

Elekta Unitys rörelsehanteringsfunktioner förbättrar en ny era inom precisionsstrålterapi

I oktober 2022 erhöll Elekta Unity CE-märkning för sin Comprehensive Motion Management (CMM) med True Tracking och s.k. automatiska gating funktioner. Dessa stödjer avancerad rörelsehantering under strålbehandling av cancer. Funktionerna representerar nästa fas av Elekta Unitys CMM vision för omfattande rörelsehantering, som kommer att driva effektivitet och produktivitet och skapa möjligheter till kortare behandlingar, färre biverkningar och förbättrade resultat för cancerpatienter. I februari 2023 erhöll Elekta Unity 510(k)-godkännande från FDA och CMM blev tillgängligt för läkare i USA.

Nya strålkirurgiplattformen Elekta Esprit lanserat och får CE-märkning samt FDA godkännande

I maj 2023 lanserade Elekta nästa generations gammakniv, Elekta Esprit, som kommer att möjliggöra mer anpassad strålkirurgi med submillimeterprecision och behandlingsplanering på mindre än 60 sekunder. Med en mängd olika innovationer, som nu är tillgängliga på en enda plattform, erbjuder Esprit kliniker en överlägsen visualisering samt verktyg för fjärråtkomst och samarbete för behandlingsteamet. I augusti 2022 fick Elekta Esprit CE-märkning och i oktober 2022 mottogs 510(k)-godkännande från amerikanska FDA.



Elekta förvärvade thailändsk distributör

I februari 2023 tecknade Elekta ett avtal för att stärka sin position i Thailand genom att förvärva affärstillgångar från Premier Business Inter (PBI), den nuvarande distributören av lösningar och tjänster i Thailand. Förvärvet förväntas slutföras under första kvartalet räkenskapsåret 2023/34.

Klimatmål validerade av SBTi

I februari 2023 validerade Science Based Targets initiativet (SBTi) Elektas mål och åtagande att minska sina utsläpp av växthusgas.



Elekta Care 360 lanserades

I oktober 2022 lanserades Elekta Care 360, en utökning av Elektas globala portfölj med professionella tjänster för att stärka kundernas kliniska verksamhet. Elekta Care 360 utökar Elektas utbud av tjänster med mervärde och stärker bolagets position som livslång partner för sina kunder. Lösningarna innefattar allt från dosimetri och konsultation till uppstartstjänster inom medicinsk fysik.



■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Legala tvister

Elekta har inga pågående väsentliga legala tvister.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 1 juni 2023 lämnade en av Elektas större kunder, GenesisCare, in en ansökan om frivillig företagsrekonstruktion enligt kapitel 11 i United States Bankruptcy Code. Under omstruktureringen avser bolaget att verka som vanligt utan avbrott i patientvården samt avser att undersöka en separation av sin amerikanska verksamhet från verksamheten i Australien, Spanien och Storbritannien, vilket skapar två plattformar.

Elekta följer processen noga för att förstå konsekvenserna för Elektas verksamhet.

Hållbarhet

Elekta presenterar hållbarhetsinformation i avsnittet Affärsöversikt och Hållbarhetsnoter. Elekta AB har upprättat en hållbarhetsrapport enligt 6 kap. 11 § årsredovisningslagen. Hänvisningen till den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras på ► **sidan 74**.

Kvalitet

Elekta fortsätter att, som ett prioriterat område, fokusera på att utveckla processer och genomför löpande revisioner för att säkerställa efterlevnad av de krav som olika medicinska tillsynsmyndigheter har fastställt. Elektas enheter för utveckling, produktion och försäljning är, där så är tillämpligt, certifierade enligt relevant ISO standard.

IT

Elekta fortsätter att investera i nya digitala möjligheter och har fokuserat på arbetsprogram för att implementera nya mjukvarusystem för att stödja intern och kundinriktade affärsprocesser. Genom att bygga på cloud-first strategin kan Elekta se till att dessa tjänster kan aktiveras för att stödja etableringen av affärsverksamhet på nya marknader. Ett nytt internt operativt IT-center har även öppnats i Indien under året för att tillhandahålla kostnadseffektivt IT-stöd till all affärsverksamhet runt om i världen,

denna anläggning kommer även kunna ge realtidsstöd till Elektas företagsexpansion i Asien. Elektas IT-verksamhet styrs i enlighet med industristandarder och ett program för ISO 27001-certifiering och återcertifiering följs.

Risker

Elekta verkar i en hårt konkurrensutsatt och reglerad bransch och en stark lokal närvaro, vilket utsätter oss för risker i form av hot, osäkerheter eller förlorade möjligheter i samband med nuvarande eller framtida verksamhet. För att tillgodose de ökande regleringskraven i branschen samt efterlevnad av miljökrav, riktar Elekta resurser och fokus mot att följa internationella produktsäkerhetsstandarder och olika regulatoriska krav inom tillämpliga områden. Korruption och risk för oegentliga betalningar fortsätter att vara ett hot på många marknader med ett växande behov av tillgång till strålbehandling och Elekta arbetar löpande med att stärka sina compliance-program och preventiva kontroller av affäretiken. Geopolitiska spänningar, inklusive restriktioner och protektionism med allt fler sanktioner, kan komma att påverka Elektas lokala samarbeten, tillverkning och försäljning på vissa marknader liksom ytterligare exponera Elekta för potentiellt motstridiga handelssanktioner. Strålbehandlingsbranschen kännetecknas av ett ökat behov av användande och analys av person- och behandlingsuppgifter, vilket är nödvändigt för att vi ska kunna vidareutveckla produkterna. Elektas produkter behöver skyddas mot skada och otillbörligt intrång samtidigt som personuppgifts- och data-säkerhetslagar i hela världen behöver efterlevas och allt större hot mot IT-attacker som riktar sig mot hälsovårdsdata har uppmärksammats.

Elekta ser en ökad konkurrens på grund av leverantörs- och kundkonsolidering liksom en förändrad konkurrensbild på marknaden inom medicinsk bildbehandling och informatik. Elekta fortsätter att svara upp genom att utveckla toppmoderna produkter och fokusera på unika värdeerbjudanden.



■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Medan omsättningstillväxten har fortsatt under året, med kvardröjande Covid-19-påverkan, har inflation och störningar i leveranskedjan påverkat installationer, kostnader och marginaler. För att mildra effekterna initierades ett kostnadsbesparingsprogram som ökade lönsamheten för Elekta. Elektas operativa, strategiska, omvärlds- och finansiella risker tillsammans med riskhanteringsprocessen beskrivs närmare på [elekta.com](https://www.elekta.com). Elektas finansiella risker beskrivs närmare i **Not 2**.

Styrning av riskhantering

Sunda metoder för riskhantering är en viktig del av vår kultur, bolagsstyrning, strategiutveckling och operativ såväl som ekonomisk styrning.

Den första nivån av kontrollmiljö består av Elektas medarbetare som utför sina dagliga arbetsuppgifter inom de gränser som fastställts av koncernledningen och ytterst av styrelsen. Avgränsningarna säkerställer att en enskild individs agerande inte leder till oproportionerliga risker eller förlorade möjligheter för hela företaget. Styrelsen har det övergripande ansvaret för styrning av riskhanterings- och kontrollsystem.

Vd och koncernchef ansvarar med stöd av koncernledning för att det finns gemensam och effektiv riskhanteringsprocess. Supportfunktioner som Finans, IT, HR, Legal & Compliance samt Regulatory Affairs & Quality ger vägledning för styrning, riskhantering och intern kontroll. Riskhantering som är kopplat till strategisk planering hanteras av Elektas Enterprise Risk Management (ERM) ramverk, ett ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och riskreducering, samt för att följa upp redan identifierade risker.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

I de fall identifierade risker inte kan undvikas, motverkas eller accepteras försöker vi i möjligaste mån överföra dem via försäkring. Elektas försäkringsbara risker täcks genom globala försäkringsprogram anpassade för risköverföring i samband med skada på egendom och avbrott i verksamheten, transporter, projektgenomföranden, affärsresor, cyber- samt ansvarsrisker.

Riskuniversum

Elektas riskuniversum är uppdelat i fyra riskområden och 28 riskkategorier där Elekta årligen följer riskutvecklingen genom påverkan, sannolikhet och riskförberedelse. Riskområdena är:

- **Operativa risker** – direkt hänförliga till affärsverksamheten som Elekta till hög grad kan hantera och förebygga. De har negativ påverkan på vårt finansiella resultat och anseende.
- **Strategiska risker** – där Elekta självmant förutsätts att generera överlägsen avkastning utifrån strategin.
- **Externa risker** – uppstår från händelser utanför företaget och bortom vårt inflytande eller kontroll.
- **Finansiella risker** – i huvudsak hänförliga till Elektas möjlighet att hantera sin finansiella skuld och finansiella belåning, så som finansieringsrisker och likviditetsrisker samt marknadsrisker.

För mer information och detaljer om vårt riskuniversum, riskkategorier, riskfaktorer och riskmetoder, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Känslighetsanalys

Elektas verksamhet baseras på projekt med relativt stora leveranser till kund. Ledtiderna från leverans till installation varierar mellan perioder. Kvartalsvisa variationer av leveransvolymer förekommer. Detta påverkar i hög grad nettoomsättning och resultat per kvartal.

Elektas bruttomarginal kan variera mellan olika perioder även beroende på produktmix, geografisk mix och valutarörelser.

Elekta har en väsentlig exponering mot valutakursförändringar genom sin internationella verksamhet och struktur. Exponering uppstår främst genom kostnader i brittiska pund och kinesiska yuan mot intäkter i amerikanska dollar. Baserat på årets intäcks-, kostnads- och valutastruktur skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med 1 procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 17 Mkr (25). På kort sikt dämpas effekten av valutaroelser av terminssäkringar.

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med 1 procentenhet påverka Elektas resultat före skatt med cirka +/- 12 Mkr (4).

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver ingen operativ verksamhet utan omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Årets resultat uppgick till 1 130 Mkr (1 118) inklusive utdelningar från dotterbolag om 1 107 Mkr (1 101). Totala tillgångar uppgick till 11 209 Mkr (9 543), varav andelar i koncernföretag utgjorde 2 807 Mkr (2 752) och fordringar på koncernföretag utgjorde 6 398 Mkr (4 759). Likvida medel och kortfristiga placeringar var vid årets slut 1 876 Mkr (1 863). Eget kapital uppgick till 2 585 Mkr (2 368) Mkr. Räntebärande skulder uppgick till 8 514 Mkr (7 081), varav 2 808 Mkr (2 482) utgjordes av skulder till koncernföretag. Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick under året till 56 (57). Antalet anställda den 30 april 2023 uppgick till 56 (60). I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med tillhörande noter.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Aktier

Totalt antal registrerade aktier i Elekta uppgick den 30 april 2023 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Elekta B-aktie har varit noterad på NASDAQ Stockholm sedan 1994. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs via bolag av Laurent Leksell som också är den enda aktieägare vars totala innehav representerar mer än tio procent av röstetalet. Elekta AB:s innehav av egna aktier uppgick den 30 april 2023 till 1 485 289 (1 485 289) motsvarande 0,4 procent (0,4) av såväl antalet utestående aktier som aktiekapitalet. Avseende egna aktier uppgår kvotvärdet till 0,50 kr per aktie och det genomsnittliga anskaffningsvärdet uppgår till 49,70 kr per aktie.

Börsvärdet den 30 april 2023 var 33 010 Mkr (25 500), en ökning med 29 procent under räkenskapsåret. Total handel i Elektas aktier på NASDAQ Stockholm under räkenskapsåret 2022/23 uppgick till 308,8 miljoner aktier (293,4), motsvarande 81 procent (76) av det totala antalet aktier. För de största kända aktieägarna, se tabell till höger eller [elekta.com](https://www.elekta.com).

Utdelning och förslag om återköp av aktier

Från och med maj 2021 är Elektas policy att dela ut minst 50 procent av årets vinst i form av utdelning, aktieåterköp eller jämförbara åtgärder. För 2022/23 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 2,40 kr (2,40) per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar totalt cirka 917 Mkr (917) och 97 procent (79) av årets resultat efter skatt för koncernen. Det föreslås även att utdelningen ska betalas i två omgångar, i form av en utbetalning om 1,20 kronor per aktie i augusti 2023 och resterande 1,20 kronor per aktie i mars 2024. De föreslagna avstämningsdagarna är 28 augusti 2023 för den första utbetalningen och 27 februari 2024 för den andra utbetalningen. Styrelsen avser att till årsstämman 2023 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst 10 procent av totala antalet aktier i Elekta AB.

Förslag till vinstdisposition

Belopp i kr	2023-04-30
Fritt eget kapital i moderbolaget	
Överkursfond	656 608 114
Balanserade vinstmedel	405 662 720
Årets resultat	1 129 729 807
Totalt	2 237 000 641
Styrelsen föreslår:	
att till aktieägarna utdelas totalt 2,40 kr per aktie ¹⁾	916 999 488
samt att återstående belopp balanseras	1 320 001 153
Totalt	2 237 000 641

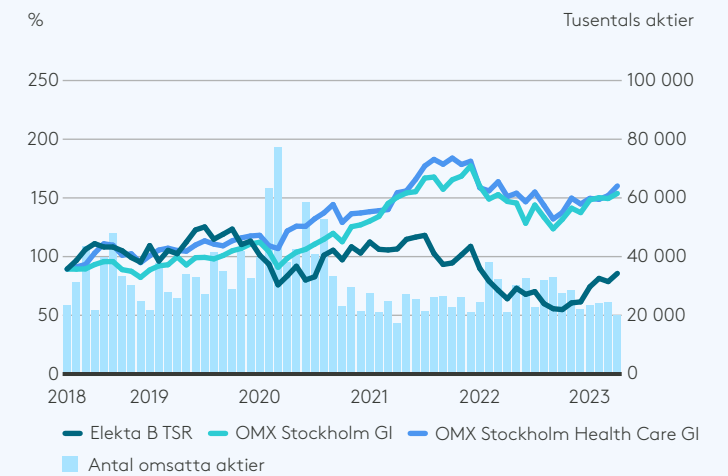
¹⁾ Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på förändringar i antalet aktier.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till moderbolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid moderbolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av potentiella förvärv och andra investeringar har beaktats. Moderbolagets egna kapital inkluderar -2 Mkr avseende värdering av tillgångar och skulder till verkligt värde enligt 4 kap 14 § a årsredovisningslagen. Soliditeten och likviditeten är, mot bakgrund av att moderbolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Den föreslagna utdelningens påverkan på koncernens rapporterade soliditet om 33 procent (34) kommer bli marginell. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket (försiktighetsregeln).

Elekta-aktiens totalavkastning



De tio största aktieägarna per 30 april, 2023¹⁾

Namn	Antal aktier	Andel i procent av	
		Kapital	Röster
Fjärde AP-fonden	35 200 795	9,18%	6,79%
Laurent Leksell med bolag ²⁾	22 737 393	5,93%	30,39%
T. Rowe Price	17 584 257	4,58%	3,39%
Nordea fonder	16 948 856	4,42%	3,27%
Vanguard	12 688 711	3,31%	2,45%
SEB fonder	12 668 094	3,30%	2,44%
Schroders	11 762 641	3,07%	2,27%
Pictet Asset Management	10 901 098	2,84%	2,10%
Handelsbanken fonder	9 802 476	2,56%	1,89%
Didner & Gerge fonder	9 118 503	2,38%	1,76%
Övriga	255 235 195	58,43%	43,25%
Totalt	368 587 640	100,00%	100,00%

¹⁾ Källa: Modular Finance.

²⁾ Inklusive företagsinnehav.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21**
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2020 och gäller som långts fram till årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar VD och koncernchef och de personer som ingår i koncernledningen för Elekta. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås, samt ändringar som görs i redan ingångna anställningsavtal, efter årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte styrelsearvode som beslutas av årsstämman eller sådana emissioner och överlåtelser som omfattas av 16 kap. aktiebolagslagen.

Riktlinjernas främjande av Elektas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att framgångsrikt implementera Elektas affärsstrategi och tillvarata Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det för Elekta och dess aktieägare av grundläggande betydelse att ersättningsriktlinjerna i ett kort- och långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Syftet med riktlinjerna är att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor och genom väl genomtänkta ersättningsstrukturer skapa incitament för ledande befattningshavare att verkställa strategiska planer och uppnå Elektas finansiella mål. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. För information om Elektas affärsstrategi, se Elektas webbplats.

Ersättning och ersättningsformer

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare ska innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt. Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken individen är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska ses över årligen mot likvärdiga

befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs. Marknadens medianlöner fastställs genom extern benchmarking där så kan erhållas. Kompensationen ska så långt möjligt vara baserad på prestation och därför ska den årliga rörliga ersättningen utgöra en relativt stor del av den totala ersättningen. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

Fast lön

Den fasta lönen till ledande befattningshavare ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning samt regionala förhållanden. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning kan den fasta lönen uppgå till mellan 40 och 50 procent av summan av den årliga fasta lönen och rörliga ersättningen.

Rörlig ersättning

Utöver fast lön har ledande befattningshavare rätt till rörlig ersättning, kallad årlig bonus. Den rörliga ersättningen är strukturerad som en andel av den totala ersättningen och ska främst vara relaterad till utfall av koncerngemensamma finansiella mål (50–100 procent av den rörliga ersättningen). Även andra icke-finansiella mål av särskilt intresse, såsom tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter inom respektive affärsområde, ska användas (0–50 procent av den rörliga ersättningen). Mål för den rörliga ersättningen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. Målen ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att de har en tydlig koppling till affärsstrategin och främjar befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den rörliga ersättningens storlek varierar beroende på befattning och kan utgöra mellan 30 och 70 procent av den fasta årliga lönen vid full måluppfyllelse. Måluppfyllelsen mäts och eventuella utbetalningar för dessa görs års- eller kvartalsvis. Om de finansiella målen inom den rörliga ersättningen överträffas, finns det möjlighet att utbetala en extra ersättning för överprestation. Den årliga bonusen innebär att det finns en potential att få som mest 200 procent av den rörliga ersätt-

ningen vid överträffad måluppfyllelse. Utbetalning av rörlig ersättning är således begränsad till 200 procent av det ursprungliga målet för den rörliga ersättningen och kan innebära att som mest 140 procent av den fasta lönen kan komma att betalas ut i rörlig ersättning. Målformuleringen är konstruerad så att ingen rörlig ersättning eller bonus erhålls om en lägsta prestationsnivå eller tröskel inte uppfyllts.

När den årliga mätperioden avslutas ska det bedömas i vilken utsträckning målen har uppfyllts genom en helhetsbedömning av prestationen. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig lön till vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare. Sävitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen offentliggjorda, reviderade finansiella informationen.

Elekta kan vid vilken angiven tidpunkt ändra, avsluta eller ställa in delar eller hela ersättningsplanen. Dock enbart för prestationer som ligger framåt i tiden vid detta tillfälle. Elekta kan också, efter utbetalad ersättning, vid senare tillfälle när felaktighet kan ha identifierats i lutrevision, korrigera ersättningen.

Aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa överensstämmelse mellan aktieägarnas intressen och de intressen som ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i lekta har. Styrelsen ska årligen utvärdera huruvida ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram bör föreslås årsstämman. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen, not 7 eller på Elektas webbplats.

Dessa långsiktiga incitamentsprogram främjar koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet genom att de stärker koncernens förmåga att rekrytera och behålla medarbetare, sprida och öka aktieägandet bland nyckelpersoner samt säkerställa ett gemensamt fokus på långsiktig värdetillväxt för aktieägarna.

Särskilda ersättningar

För att säkerställa långsiktigt engagemang och att nyckelmedarbetare stannar kvar i samband med förvärv av nya företag, avyttring av verksamhet, annan övergångsaktivitet eller andra

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

extraordinära arbetsinsatser, kan ytterligare kontant rörlig ersättning utbetalas med fördröjd utbetalning upp till 36 månader. Sådan fördröjd ersättning kräver fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att någon utbetalning ska ske, och tillämpas enbart i mycket särskilda fall, vilket betyder att den inte ingår i något ordinarie ersättningssystem. Den fördröjda ersättningen ska inte överstiga 50 procent av den kontrakterade årliga fasta ersättningen per år, och kan således uppgå till 150 procent av en årslön om fördröjd utbetalning på 36 månader. Den fördröjda ersättningen ska i övrigt följa samma principer som gäller för koncernens rörliga ersättningar. Beslut om särskild ersättning för extraordinära insatser ska fattas av styrelsen.

Pensioner

När nya pensionsavtal upprättas ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade enbart ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker normalt, för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare, vid 66 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras på enbart fast lön och marknadsmässiga nivåer i respektive land, dock ska pensionsavsättning uppgå till högst 40 procent av den fasta lönen. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med lokal marknadspraxis eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Övriga förmåner

Förmåner såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- samt sjukförsäkring etcetera, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta lönen. För ledande befattningshavare som är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering. Detta utgörs exempelvis av flygkostnader, boende, terminsavgifter, hemresor, deklarationshjälp och skatteutjämning.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämnovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för Elektas räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av övriga i styrelsen.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstider inom Elekta ska följa de lagar och avtal som gäller på respektive geografisk marknad. Ledande befattningshavare ska ha uppsägningstider på mellan 6 och 12 månader samt, vid särskilda händelser, rätt att erhålla ett avgångsvederlag motsvarande fast lön för 6–12 månader. Vid vissa genomgripande ägarförändringar har vd och koncernchef rätt att erhålla ett extra avgångsvederlag motsvarande fast lön för 18 månader.

Berednings- och beslutsprocess

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott ska varje år bereda ersättningsfrågor och lämna styrelsen rekommendation för principer för utformning av koncernens kompensationsystem och ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna ska innefatta förslag till utformning av bonussystem, fördelningen mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska vidare föreslå kriterier för bedömning av prestationer för ledande befattningshavare. Beslut om ersättningar beslutas av styrelsen i dess helhet. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet skall bestå av minst tre oberoende styrelseledamöter varav en ska agera som ordförande. Vd och koncernchef närvarar vid utskottets sammanträden.

Vald ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är sammankallande. Ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet är oberoende i förhållande till Elekta AB och koncernledningen. Vid behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd och koncernchef eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med Elektas ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Elektas långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Elektas ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i uppgifterna för ersättnings- och hållbarhetsutskottet att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna

Riktlinjernas innehåll har setts över och anpassats med anledning av de lagkrav som uppkommit till följd av Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828 om ändring av direktiv 2007/36/EG vad gäller uppmuntrande av aktieägares långsiktiga engagemang.

Tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Elekta har pågående aktierelaterade program som ännu ej har förfallit till betalning. Mer information om gällande aktieprogram går att läsa i årsredovisningen, **not 7** eller på Elektas webbplats.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	6	16 869	14 548
Kostnad för sålda produkter		-10 520	-9 111
Bruttoresultat		6 349	5 436
Försäljningskostnader		-1 603	-1 355
Administrationskostnader		-1 398	-1 173
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 418	-1 372
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-65	-48
Valutakursdifferenser		-434	155
Rörelseresultat	5-10	1 431	1 643
Resultat från andelar i intresseföretag	12	1	5
Finansiella intäkter	12	79	42
Finansiella kostnader	12	-272	-159
Räntekostnader leasingkulder	12	-38	-41
Valutakursdifferenser	12	-3	12
Resultat efter finansiella poster		1 198	1 501
Inkomstskatt	15	-254	-345
Årets resultat		944	1 157
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		943	1 154
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3
Vinst per aktie:			
Före utspädning, kr	16	2,47	3,02
Efter utspädning, kr	16	2,47	3,02
Genomsnittligt antal aktier:			
Före utspädning, tusental		382 083	382 083
Efter utspädning, tusental		382 367	382 083

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2022/23	2021/22
Årets resultat		944	1 157
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	7	27
Förändring i verkligt värde för egetkapitalinstrument	22	-14	-45
Skatt	15	-9	2
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-16	-16
<i>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av kassaflödessäkringar	3	200	-448
Omräkning av utländsk verksamhet		628	758
Skatt	15	-41	92
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		787	402
Övrigt totalresultat, netto		771	386
Summa totalresultat		1 715	1 543
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 714	1 540
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3

■ Affärsöversikt 04

■ **Finansiella rapporter** 19

Förvaltningsberättelse 21

■ **Koncernens resultaträkning** 30

■ **Koncernens rapport över totalresultat** 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 16 869 Mkr (14 548) motsvarande en ökning om 4 procent beräknat till konstanta valutakurser.

	Nettoomsättning, Mkr	Förändring, % ¹⁾	Rörelseresultat, Mkr
Kv 1	3 327	3%	117
Kv 2	4 081	-5%	199
Kv 3	4 337	8%	331
Kv 4	5 125	5%	784
Helår 2021/22	16 869	4%	1 431

¹⁾ Jämfört med föregående räkenskapsår beräknat på konstant valuta.

Resultat

Bruttomarginalen uppgick till 37,6 procent (37,4). Ökningen i bruttomarginal jämfört med föregående år förklaras av kostnadsreduktionsprogrammet, positiv påverkan från omsättningstillväxt och omräkningsdifferenser. EBITDA uppgick till 2 597 Mkr (2 682).

Rörelseresultatet minskade med 13 procent och uppgick till 1 431 Mkr (1 643). Rörelseresultatet minskade på grund av ökade rörelsekostnader som påverkades av ökande inflation och inkluderade nedskrivningar om 103 Mkr (-) framför allt relaterade till uppsägningar av nyttjanderättstillgångar. Försäljningskostnaderna ökade med 18 procent på grund av fler resor och marknadsföringsaktiviteter med fler fysiska utställningar jämfört med föregående år. Administrationskostnaderna ökade med 19 procent drivet av fler investeringar i digitalisering. Forsknings- och utvecklingskostnader före aktivering av utvecklingskostnader, ökade med 3 procent till -1 418 Mkr (-1 372), motsvarande 8 procent (9) av nettoomsättningen. Aktivering av utvecklingskostnader och avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till netto 878 Mkr (673), varav 872 Mkr (675) avser FoU-funktionen. Projekt i aktiveringsfas ökade i takt med accelererade investeringar i

innovationer och amorteringar minskade på grund av att färre projekt amorterades. Aktiveringar inom FoU-funktionen uppgick till 1 338 Mkr (1 157) och avskrivningar till -466 Mkr (-482).

Rörelseresultatet inkluderade en negativ effekt av valutakursförändringar jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen var 8,5 procent (11,3).

Förändringen av realiserade kurseffekter på effektiva kassaflödesäkringar uppgick till 200 Mkr (-448) och redovisas i övrigt totalresultat. I enlighet med Elektas valutasäkringspolicy kan förväntad försäljning i utländsk valuta över en period upp till 24 månader valutasäkras.

Finansnettot uppgick till -233 Mkr (-142). Räntekostnaderna ökade som ett resultat av högre nivå av bruttoskulden samt att genomsnittliga räntekostnaden för lånen var högre.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 198 Mkr (1 501). Skattekostnaden uppgick till -254 Mkr (-345) eller 21 procent (23). Årets resultat uppgick till 944 Mkr (1 157).

Resultatöversikt

Mkr	2022/23	2021/22
Rörelseresultat/EBIT	1 431	1 643
<i>Avskrivningar immateriella tillgångar:</i>		
Aktiverade utvecklingskostnader	467	493
Tillgångar relaterade till rörelseförvärv	143	123
Nedskrivningar immateriella tillgångar	11	-
EBITA	2 052	2 259
Avskrivningar materiella tillgångar	453	422
Nedskrivningar nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar	92	-
EBITDA	2 597	2 682

Koncernens balansräkning

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

SEK M	Note	2023-04-30	2022-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	17	11 722	10 262
Nyttjanderättstillgångar	18	773	975
Materiella anläggningstillgångar	19	980	954
Andelar i intresseföretag	21	27	25
Övriga finansiella tillgångar	3, 22	1 029	590
Uppskjutna skattefordringar	15	703	616
Summa anläggningstillgångar		15 233	13 423
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	3 070	2 533
Kundfordringar	24	3 990	3 647
Upplupna intäkter	30	2 119	1 796
Aktuella skattefordringar	15	208	219
Derivatinstrument	3	113	127
Övriga kortfristiga fordringar	25	1 597	1 481
Likvida medel	26	3 278	3 077
Summa omsättningstillgångar		14 375	12 880
Summa tillgångar		29 608	26 303

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Moderbolagets aktieägare:</i>			
Aktiekapital	27	192	192
Övrigt tillskjutet kapital		812	812
Reserver		1 813	1 025
Balanserade vinstmedel		6 912	6 883
Moderbolagets aktieägare, totalt		9 729	8 913
Innehav utan bestämmande inflytande		4	3
Summa eget kapital		9 733	8 916
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	28	5 706	4 099
Uppskjutna skatteskulder	15	473	549
Leasingskulder	28	712	841
Avsättningar	29	237	215
Övriga skulder	3	41	120
Summa långfristiga skulder		7 169	5 824
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	28	14	510
Leasingskulder	28	236	245
Leverantörsskulder	2, 3	1 809	1 352
Förskott från kunder	30	5 011	4 161
Förutbetalda intäkter	30	2 565	2 342
Upplupna kostnader	31	1 994	1 901
Aktuella skatteskulder	15	202	114
Avsättningar	29	189	149
Derivatinstrument	3	196	361
Övriga skulder	32	490	429
Summa kortfristiga skulder		12 706	11 564
Summa eget kapital och skulder		29 608	26 303

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser se [Noterna 33](#) respektive [34](#).

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Kommentarer till koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning påverkas av förändringar i valutakurser. Balansräkningarna för de utländska koncernföretagen räknas om till balansdagskurs. Valutakurserna som använts vid omräkning per den 30 april 2023 respektive 30 april 2022 återfinns i tabellen på [sidan 39](#).

Tillgångar och sysselsatt kapital

Koncernens totala tillgångar ökade med 3 305 Mkr till 29 608 Mkr (26 303). Anläggningstillgångarna uppgick till 12 702 Mkr (11 216) varav goodwill utgjorde 6 937 Mkr (6 499). Nyttjanderättstillgångar uppgick till 773 Mkr (975).

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 1 293 Mkr till 11 096 Mkr (9 803). Kundfordringar, upplupna intäkter och varulager har sammantaget ökat med 15 procent (9). Lagervärdet i förhållande till nettoomsättningen var 18 procent (17).

Likvida medel och kortfristiga placeringar ökade med 202 Mkr till 3 278 Mkr (3 077) och uppgick vid årets slut till 11 procent (12) av balansomslutningen. Av banktillgodohavandena var 8 Mkr (8) pantförskrivna, främst för kommersiella garantier.

Koncernens sysselsatta kapital ökade till 16 401 Mkr (14 610).

Skulder och eget kapital

Räntefria skulder och avsättningar ökade med 1 514 Mkr till 13 207 Mkr (11 693). Räntebärande skulder uppgick till 6 668 Mkr (5 695), varav leasingkuld uppgick till 947 Mkr (1 086). Nettoskulden uppgick till 2 442 Mkr (1 532). Eget kapital uppgick till 9 733 Mkr (8 916). Räntabilitet på eget kapital uppgick till 10 procent (14) och räntabilitet på sysselsatt kapital till 10 procent (12). Nettoskuld/EBITDA var 0,94 (0,57) och soliditeten uppgick till 33 procent (34).

Rörelsekapital

Elektas verksamhet är till stor del projektbaserad. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept, vilket orsakar variationer i rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet påverkas således av i vilken fas olika projekt befinner sig i och när i tiden specifika händelser äger rum i förhållande till kontraktsvillkoren. Fakturering och betalning från kund är beroende av kontraktsvillkor medan intäkter redovisas baserat på gällande redovisningsprinciper. Kassaflöden från ett projekt sammanfaller därför inte alltid med redovisningen av intäkter och kan i sådana fall ge upphov till antingen en tillgång (upplupna intäkter) eller en skuld (förskott från kunder).

Elektas betalningsvillkor varierar betydligt mellan olika regioner och specifika kunder. I Kina återfinns exempelvis de flesta av Elektas kunder inom den offentliga sektorn. Finansiering och betalning sköts vanligtvis av banker genom remburs. När Elekta har uppfyllt vissa villkor erhålls betalning från den utfärdande banken. Majoriteten av intäkterna ska vanligtvis betalas i samband med leverans. Ett annat exempel är USA, där sjukvårdsmarknaden i huvudsak är privat med ersättningsinvesteringar. Projektcykeln är vanligtvis kortare än Elektas genomsnitt. I en typisk kundrelation får Elekta delbetalningar i samband med bekräftelse

av order, leverans, installation och slutgodkännande. Slutligen är kunderna i Europa vanligen offentliga sjukhus och avtal föregås av offentliga upphandlingar. I sådana fall är villkoren ofta fördefinierade av kunden. Detta innebär att Elekta erhåller betalningar senare i projekten och betalningstiderna är vanligtvis längre än normalt. Det finns många exempel på projekt där kunden betalar efter godkännande av installationen.

Kundfordringarna uppgick till 3 990 Mkr (3 647) per den 30 april, vilket är en ökning med 9 procent i svenska kronor. Majoriteten av ej förfallna kundfordringar ska normalt betalas inom 90 dagar.

För ett begränsat antal projekt tillhandahåller Elekta finansiering genom förlängda betalningstider. Sådana fordringar uppgick till 810 Mkr (397) per den 30 april och ingår i "Övriga finansiella tillgångar" i balansräkningen och specificeras som "Kontraktuella fordringar" i [Not 22](#).

Förskott från kunder redovisas för projekt där fakturerade belopp överstiger redovisade intäkter. Förskott från kunder uppgick till 5 011 Mkr (4 161) per den 30 april, en ökning med 850 Mkr.

Rörelsekapital

Mkr	2023-04-30	2022-04-30
Rörelsekapital tillgångar		
Varulager	3 070	2 533
Kundfordringar	3 990	3 647
Upplupna intäkter	2 119	1 796
Övriga rörelsefordringar	1 542	1 459
Summa rörelsekapital tillgångar	10 721	9 435
Rörelsekapital skulder		
Leverantörsskulder	1 809	1 352
Förskott från kunder	5 011	4 161
Förutbetalda intäkter	2 565	2 342
Upplupna kostnader	1 994	1 901
Kortfristiga avsättningar	189	149
Övriga rörelseskulder	490	429
Summa rörelsekapital skulder	12 058	10 333
Rörelsekapital, netto	-1 338	-898
Procent av nettoomsättningen	-8%	-6%

Rörelsekapitalet uppgick netto till -1 338 Mkr (-898) vid årets slut, motsvarande -8 procent (-6) av nettoomsättningen.

Förändring i koncernens eget kapital

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel	Elektas AB:s ägare, totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-05-01		192	812	469	154	6 568	8 197	0	8 197
Årets resultat		-	-	-	-	1154	1154	3	1157
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	27	27	-	27
Förändring i verkligt värde för eget kapitalinstrument		-	-	-	-	-45	-45	-	-45
Omvärdering av kassaflödessäkringar ¹⁾		-	-	-	-448 ¹⁾	-	-448	-	-448
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	758	-	-	758	0	758
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	92	2	94	-	94
Övrigt totalresultat		-	-	758	-355	-16	386	0	386
Totalresultat		-	-	758	-355	1137	1 540	3	1 543
Utdelning		-	-	-	-	-841	-841	-	-841
Incitamentsprogram		-	-	-	-	17	17	-	17
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-823	-823	-	-823
Utgående balans 2022-04-30		192	812	1 227	-201	6 883	8 913	3	8 916
Ingående balans 2022-05-01		192	812	1 227	-201	6 883	8 913	3	8 916
Årets resultat		-	-	-	-	943	943	1	944
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-	-	-	-	7	7	-	7
Förändring i verkligt värde för eget kapitalinstrument		-	-	-	-	-14	-14	-	-14
Omvärdering av kassaflödessäkringar ¹⁾		-	-	-	200 ¹⁾	-	200	-	200
Omräkning av utländsk verksamhet		-	-	628	-	-	628	0	628
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	15	-	-	-	-41	-9	-50	-	-50
Övrigt totalresultat		-	-	628	159	-16	771	0	771
Totalresultat		-	-	628	159	927	1 714	1	1 715
Utdelning		-	-	-	-	-917	-917	-	-917
Incitamentsprogram		-	-	-	-	19	19	-	19
Transaktioner aktieägarna, totalt		-	-	-	-	-898	-898	-	-898
Utgående balans 2023-04-30		192	812	1 855	-42	6 912	9 729	4	9 733

¹⁾ Varav överfört till resultatet 2022/23: -358 (94) Mkr.

Kommentarer till förändring i koncernens eget kapital

Elektas lämnade år 2022/23 en utdelning om totalt 917 Mkr. Utdelningen har påverkat det egna kapitalet genom minskning av balanserade vinstmedel.

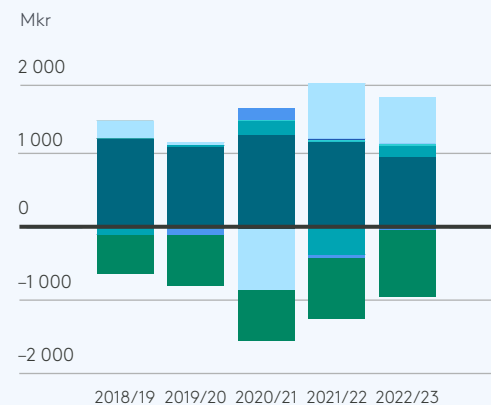
Totala antalet aktier uppgick den 30 april 2023 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. Se **Not 27** för mer information om aktiekapitalet.

I det egna kapitalet för koncernen ingår utländska dotterbolags eget kapital. Omräkning sker till balansdagskurs och omräkningsdifferensen redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Omräkningsdifferensen under 2022/23 uppgick till totalt 628 Mkr (758). Eget kapital i utländsk valuta säkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt. Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkrings-

instrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt effekter från omräkningen av koncernens Tur-kiska dotterbolag i enlighet med IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Omräkningsreserven uppgick till 1 855 Mkr (1 227) vid årets slut.

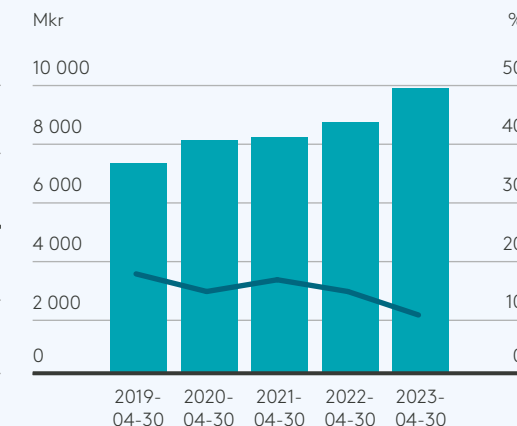
Kassaflödessäkringar redovisas i säkringsreserven via övrigt totalresultat. Elektas säkras valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning. Valutasäkring sker på basis av förväntad försäljning i utländsk valuta över en period på upp till 24 månader. Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortsiktiga fluktuationer på valutamarknaderna. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförlig till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Under 2022/23 har säkringseffekter om 159 Mkr (-355) efter skatt påverkat säkringsreserven som vid årets slut uppgick till -42 Mkr (-201).

Förändring i eget kapital



- Resultat
- Kassaflödessäkringar
- Incitamentsprogram
- Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner
- Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde
- Omräkningsdifferenser
- Utdelning

Eget kapital och räntabilitet



- Genomsnittligt eget kapital, Mkr
- Räntabilitet, procent

Koncernens kassaflödesanalys

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Mkr	Not	2022/23	2021/22
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster			
		1 198	1 501
<i>Ej kassaflödespåverkande poster:</i>			
Avskrivningar	8, 17, 18, 19	1 062	1 039
Nedskrivningar		103	–
Räntenetto	35	147	106
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	35	49	–211
Rörelseflöde före räntor och skatt		2 560	2 435
Erhållna räntor		79	42
Betalda räntor		–235	–156
Betald inkomstskatt	15	–290	–452
Rörelseflöde		2 114	1 869
Förändring av varulager		–461	–97
Förändring av rörelsefordringar		–969	–291
Förändring av rörelseskulder		1 280	376
Rörelsekapitalförändring		–150	–12
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 964	1 858
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	17	–1 357	–1 220
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	–207	–188
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Löpande investeringar		–1 564	–1 408
Kassaflöde efter löpande investeringar		400	450
Rörelseförvärv	35, 37	–53	–175
Kortfristiga placeringar	35	–	–69
Utdelning från intressebolag	21	1	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–1 615	–1 649
Kassaflöde efter investeringar		349	209
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 556	1 505
Amortering av leasingskuld		–268	–228
Amortering av lån		–500	–2 163
Utdelning		–917	–841
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–1 29	–1 726
Årets kassaflöde		220	–1 517
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		3 077	4 411
Årets kassaflöde		220	–1 517
Omräkningsdifferens		–18	183
Likvida medel vid årets slut		3 278	3 077

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen beskriver verksamhetens förmåga att generera likvida medel. Elektas kassaflöde används främst till att finansiera marknadstillväxt, strategiska forskningsprojekt och investeringar. Analysen visar, med utgångspunkt från resultat- och balansräkningsposter omräknade till genomsnittskurs, nettot av koncernens flöden under året.

Elektas projektbaserade verksamhet påverkar kassaflödet genom förändringar i rörelsekapitalet. Projektrelaterade betalningsströmmar sker i allmänhet i samband med order, leverans och accept – och sammanfaller vanligtvis inte med intäktssredovisningen – och orsakar variationer i rörelsekapitalbindningen. Se även kommentar till rörelsekapitalet på [sidan 33](#).

Rörelseflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive rörelsekapitalförändring) uppgick

till 2 114 Mkr (1 869), en ökning om 245 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 1 964 Mkr (1 858).

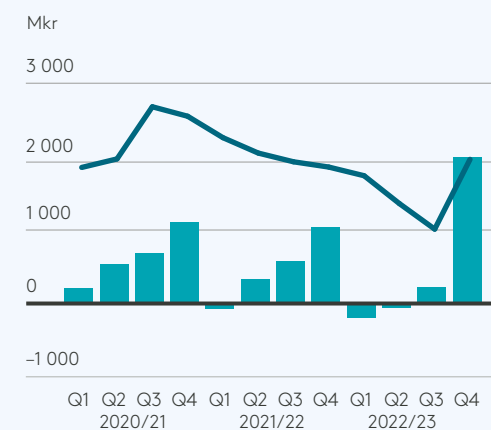
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –1 615 Mkr (–1 649) varav investeringar i immateriella tillgångar –1 357 Mkr (–1 220).

Kassaflöde efter löpande investeringar minskade med 50 Mkr till 400 Mkr (450).

Kassaflöde efter investeringar uppgick till 349 Mkr (209), inklusive betalningar relaterade till rörelseförvärv om –53 Mkr (–175).

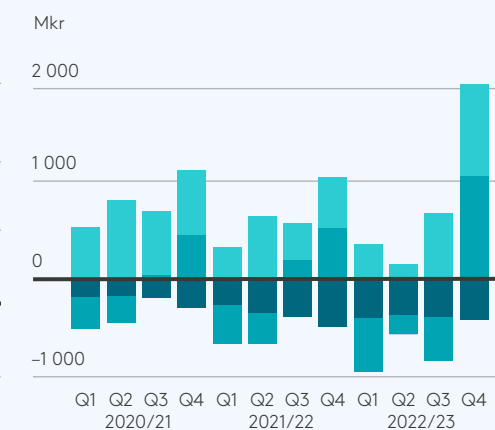
Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –129 Mkr (–1 726).

Kassaflöde från den löpande verksamheten



■ Per kvartal
— Rullande 12 månader

Sammansättning av kassaflöde efter löpande investeringar



■ Löpande investeringar/avyttringar
■ Förändring i rörelsekapital
■ Rörelseflöde

Finansiella rapporter – Moderbolaget

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
eget kapital 34

Koncernens
kassafflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2022/23	2021/22
Administrationskostnader		-5	-7
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		28	17
Rörelseresultat		23	10
Resultat från andelar i koncernföretag	11	1107	1121
Ränteintäkter och liknande poster	13	302	138
Räntekostnader och liknande poster	13	-262	-125
Resultat från andelar i andra företag		-14	-43
Valutakursdifferenser		-3	11
Resultat efter finansiella poster		1152	1112
Inkomstskatt	15	-22	6
Årets resultat		1130	1118

Moderbolagets rapport över totalresultat

SEK M	2022/23	2021/22
Årets resultat	1130	1 118
Övrigt totalresultat		
Övrigt totalresultat, netto	-	-
Summa totalresultat	1130	1 118

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	17	33	39
Andelar i koncernföretag	20	2 807	2 752
Andelar i intresseföretag	21	6	6
Fordringar hos koncernföretag		1 925	2 160
Övriga finansiella tillgångar	22	23	38
Uppskjutna skattefordringar	15	22	44
Summa anläggningstillgångar		4 816	5 039
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		4 473	2 599
Övriga kortfristiga fordringar	25	43	42
Likvida medel	26	1 876	1 863
Summa omsättningstillgångar		6 392	4 504
Summa tillgångar		11 209	9 543
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	27	192	192
Reservfond		156	156
Bundet eget kapital		348	348
Överkursfond		657	657
Balanserade vinstmedel		1 580	1 363
Fritt eget kapital		2 237	2 020
Summa eget kapital		2 585	2 368
Långfristiga avsättningar	29	16	16
Långfristiga räntebärande skulder	28	5 706	4 099
Summa långfristiga skulder		5 722	4 115
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	500
Kortfristiga skulder till koncernföretag	28	2 808	2 482
Kortfristiga avsättningar	29	3	-
Övriga kortfristiga skulder	32	91	81
Summa kortfristiga skulder		2 902	3 063
Summa eget kapital och skulder		11 209	9 543

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

**Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36**

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022/23	2021/22
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1152	1112
Räntenetto	35	-51	-24
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	35	18	-2
Erhållna räntor		302	138
Betalda räntor		-251	-114
Betald inkomstskatt	15	-1	-11
Rörelseflöde		1169	1099
Förändring av rörelsefordringar		-1761	-655
Förändring av rörelseskulder		351	-1433
Rörelsekapitalförändring		-1410	-2088
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-241	-989
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	35	-55	-155
Förändring av långfristiga fordringar		200	1154
Kassaflöde från investeringsverksamheten		145	999
Kassaflöde efter investeringar		-96	10
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1555	1401
Amortering av lån		-500	-2067
Utdelning		-917	-841
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		138	-1507
Årets kassaflöde		42	-1497
Årets förändring i likvida medel			
Likvida medel vid årets början		1863	3421
Årets kassaflöde		42	-1497
Omräkningsdifferens		-29	-61
Likvida medel vid årets slut	26	1876	1863

Förändring i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2021-05-01	192	156	657	1082	2087
Årets resultat	-	-	-	1118	1118
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	1118	1118
Utdelning	-	-	-	-841	-841
Incitamentsprogram	-	-	-	4	4
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-837	-837
Utgående balans 2022-04-30	192	156	657	1363	2368
Ingående balans 2022-05-01	192	156	657	1363	2368
Årets resultat	-	-	-	1130	1130
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-	1130	1130
Utdelning	-	-	-	-917	-917
Incitamentsprogram	-	-	-	4	4
Transaktioner med aktieägarna, totalt	-	-	-	-913	-913
Utgående balans 2023-04-30	192	156	657	1580	2585

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Elekta AB, med organisationsnummer 556170-4015, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. Elekta AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Elekta AB, Kungstensgatan 18, Box 7593, 103 93 Stockholm. Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 6 juli 2023 undertecknats av styrelsen för Elekta AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande. De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande av årsstämman den 24 augusti 2023. De mest väsentliga redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna återges nedan samt i anslutning till de noter som berörs. Huvudsakligen tillämpas samma principer i moderbolaget som i koncernen. I den mån moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernens, eller det anses viktigt att klargöra tillämpad princip i moderbolaget, anges det under särskild rubrik i slutet av denna not.

Grunder för rapporternas upprättande

Elektas koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska Unionen (EU), årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Värderingsgrund

De finansiella rapporterna har upprättats enligt antagande om fortsatt drift och enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag för de finansiella tillgångar och skulder i form av kortfristiga placeringar, derivatinstrument och potentiella tilläggsköpeskillningar som värderas till verkligt värde.

Nya och ändrade redovisningsprinciper Implementation av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer

Från räkenskapsåret 2022/23 har Elekta implementerat IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer avseende verksamheten i Turkiet. Icke-monetära poster på balansräkningen samt resultaträkningen, för dotterbolaget med TRY som funktionell valuta,

liksom koncerngoodwill som omräknas från TRY till SEK, har omräknats med konsumentprisindex för Turkiet med basperiod i januari 2003. Posterna i de finansiella rapporterna som omräknats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden. Effekten från omvärderingen av de icke-monetära balansposterna och resultaträkningen ingår i den monetära nettovinsten/-förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella kostnader. De omräknade finansiella rapporterna räknas om till SEK med balansdagens valutakurs. Se [Not 14](#).

Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 maj 2022

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från 1 maj 2022 har haft materiell påverkan av Elekta-koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Elekta AB (moderbolaget) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag ingår i koncernredovisningen från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit och fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört. Koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade resultat inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av förvärvsmetoden vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet utan kostnadsförs löpande. Det förvärvade egna kapitalet i dotterföretagen fastställs utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av dotterföretagens egna kapital som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Vid rörelseförvärv där summan av (i) anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag, (ii) värdet på innehav utan bestämmande inflytande och (iii) det verkliga värdet på tidigare innehav överstiger

verkligt värde vid förvärvstidpunkten avseende koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill.

Om den första redovisningen av ett rörelseförvärv är ofullständig vid slutet av redovisningsperioden då rörelseförvärvet inträffade, redovisas preliminärt belopp för poster där redovisningen är ofullständig. Dessa preliminära belopp kan justeras under värderingsperioden, eller ytterligare tillgångar eller skulder kan redovisas, för att reflektera ny information som erhållits om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, och skulle ha påverkat de redovisade beloppen vid den tidpunkten om informationen funnits tillgänglig.

Innehav utan bestämmande inflytande

Vid förvärv under 100 procent, när bestämmande inflytande uppnås, bestäms innehav utan bestämmande inflytande antingen som en proportionell andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital. Koncernens resultat och varje komponent i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Eventuella förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Efterföljande förvärv upp till 100 procent samt avyttring av ägarandel i ett dotterföretag, som inte leder till förlust av bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion i eget kapital.

Omräkning av utländska koncernföretag

Koncernföretagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, vilket är den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som i sin tur upprättas i svenska kronor, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i miljoner kronor och följaktligen kan avrundningsdifferenser förekomma. Omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar, från respektive funktionell valuta till presentationsvalutan, görs genom att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurs samt att tillgångar och

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

skulder omräknas till balansdagskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering av dotterföretag, där reglering inte bedöms ske inom överskådlig framtid, anses representera en utvidgning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolaget. Uppkomna kursvinster/-förluster redovisas, med beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat.

Resultaträkning

Elekta tillämpar en funktionsindelad resultaträkning där rörelse-kostnaderna fördelas på kostnad för sålda produkter, försäljnings-kostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Valutakursdifferenser särredovisas på egna rader inom rörelseresultatet då dessa utgör kostnader som identifierats som viktiga att särskilja från de direkt funktionsrelaterade rörelse-kostnaderna för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Statliga stöd

Statliga stöd avser ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Dessa redovisas när det med rimlig säkerhet går att bedöma att stödet kommer att erhållas och att Elekta kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stödet. Statliga stöd hänförliga till kostnader redovisas i resultaträkningen som en kostnadsreduktion i samma period som motsvarande underliggande kostnad. Statliga stöd hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och intäktsförs över tillgångens nyttjandeperiod.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernföretags funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas med balansdagskurser vid varje bokslutstillfälle. Valutareultat som uppkommer vid sådan omvärdering samt vid betalning av transaktionen redovisas i resultaträkningen, utom avseende kvalificerade säkringstransaktioner avseende kassaflöden eller nettoinvesteringar där resultatet redovisas i övrigt totalresultat.

Vinster och förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder nettoredo visas inom rörelseresultatet. Valutakursresultat på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilken innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar, upplupna eller förutbetalda poster som avser tidigare eller kommande perioder samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Valutakurser

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
		2022/23	2021/22	2023-04-30	2022-04-30
Australien	AUD	7,097	6,554	6,816	7,031
Kanada	CAD	7,862	7,093	7,571	7,712
Kina	CNY	1,517	1,389	1,490	1,483
Euroland	EUR	10,884	10,250	11,347	10,349
Storbritannien	GBP	12,545	12,089	12,861	12,294
Hongkong	HKD	1,333	1,143	1,313	1,254
Japan	JPY	0,077	0,078	0,076	0,075
USA	USD	10,447	8,902	10,303	9,839

Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Elekta AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner samt finansförvaltning. Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i koncernföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2

Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från, och tillägg till, IFRS som ska göras.

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs huvudsakligen av utdelningar från dotterföretag. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Andelar i koncern- och intresseföretag

Andelar i koncern- och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader ingår i anskaffningsvärdet. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning av andelarna. Nedskrivningar redovisas i finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Derivatinstrument och kortfristiga placeringar redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen med undantag för valutakursförändringar på monetära poster som utgör del av bolagets nettoinvestering i utländsk verksamhet, för vilka värdeförändringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas som avsättningar i moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som resultat från andelar i koncernföretag respektive ökning av aktier i dotterbolag. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Not 2 Finansiell riskhantering

Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende finansiella instrument, se [Not 3](#).

Finansiella riskfaktorer

Elektakoncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att reducera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av koncernens finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker. Arbetet sker i enlighet med av styrelsen fastställda policyer för övergripande riskhantering och för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat, samt placering av likviditet.

Marknadsrisk

Marknadsrisk omfattar valutarisk, ränterisk och prisrisk. Koncernens exponering för och hantering av valutarisk och ränterisk beskrivs nedan. Koncernens exponering för prisrisk är begränsad och beskrivs därför inte särskilt.

Valutarisk

Med en internationell verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernens valutarisker uppstår framför allt från valutaexponeringar i amerikanska dollar (USD), euro (EUR), brittiska pund (GBP), japanska yen (JPY) och kinesiska yuan (CNY).

Koncernens nettointäkter uppstår huvudsakligen i amerikanska dollar, euro och japanska yen medan koncernens nettokostnader till största delen uppstår i brittiska pund, euro och amerikanska dollar. Säljbolagen har främst intäkter och kostnader i sin funktionella valuta medan produktionsbolagen i större omfattning utsätts för valutarisk då försäljning till stor del sker i annan valuta än den funktionella valutan. Den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder hanteras

med derivatkontrakt baserat på prognosticerade nettoflöden och redovisade nettobalanser. Elektas policy är att säkra valutarisken med termiskontrakt där omfattningen bestäms av bolagets valutariskbedömning och i enlighet med av styrelsen fastställd policy. Säkring av högt sannolik transaktionsexponering är baserad på förväntad försäljning och valutasäkring är utförd över en period på upp till 24 månader. Varje koncernbolag ansvarar för att kvantifiera sin transaktionsexponering i aktuella flödesprognoser som sedan utgör grunden för ett korrekt fastställande av exponeringen och beslut om säkringsåtgärder. Valutasäkring av redovisade tillgångar eller skulder i utländsk valuta säkras enligt policy mellan 50 procent och 100 procent.

Säkringen genomförs för att reducera effekterna av kortfristiga fluktuationer på valutamarknaderna. Moderbolagets direkta och indirekta innehav i utlandsverksamheter innebär att nettotillgångarna i de utländska verksamheterna exponeras för valutarisk. Sådana nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras när det utifrån en individuell bedömning anses lämpligt, för nuvarande finns inga utestående säkringar av nettoinvesteringar.

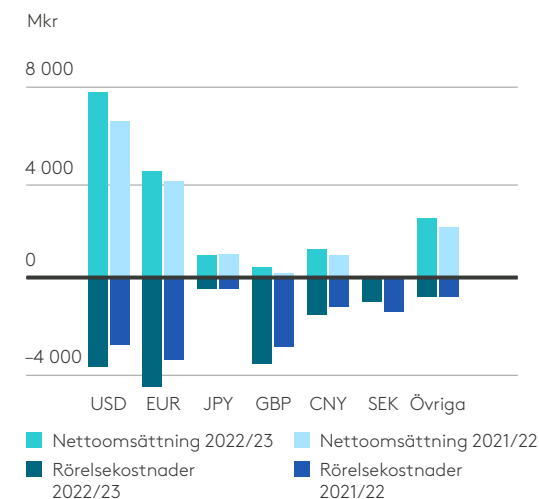
Baserat på årets intäcks-, kostnads- och valutastruktur (transaktionsexponering) skulle en generell förändring av kursen för svenska kronor gentemot övriga valutor med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital med cirka +/- 17 Mkr (25), exklusive säkringseffekter. Resultatpåverkan per valuta vid en procentenhets förändring för de största valutaexponeringarna visas i tabellen nedan.

Effekt på rörelseresultatet vid 1 procent försvagning av SEK, Mkr

Valuta	2023-04-30	2022-04-30
USD	39	36
EUR	-1	6
JPY	4	5
GBP	-31	-27
CNY	-4	-3
Övriga valutor	10	8

Koncernens nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta under 2022/23 visas i följande diagram.

Nettoomsättning och rörelsekostnader per valuta



Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Elektas resultat negativt.

Elektas policy är att reducera ränterisken genom användande av lån, placeringar och derivat. Säkringar utförs för att reducera effekten på resultat från ränteförändringar och ska aldrig överstiga belopp eller löptid av den underliggande exponeringen. Koncernens finansavdelning analyserar exponeringen för ränterisk, varvid refinansiering, omsättning av befintliga positioner, alternativ finansiering och säkring beaktas. Med detta som utgångspunkt beräknas den inverkan på resultatet som en angiven ränteändring skulle ha där samma ränteändring används för alla valutor.

Elekta tar vanligtvis upp långfristiga lån till rörlig eller fast ränta baserat på rådande marknadsvillkor. Omvandling till fast eller rörlig ränta sker genom räntederivat när det från ett riskhanterings- och marknadsperspektiv bedöms lämpligt.

En ränteswap innebär att koncernen kommer överens med annan part att, med angivna intervaller (exempelvis per kvartal), utväxla skillnaden mellan fast och rörligt räntebelopp, beräknade på kontrakterade nominella belopp.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut och under antagandet att alla övriga variabler var konstanta skulle en generell förändring av räntan på lån och placeringar med en procentenhet påverka koncernens nettoresultat och eget kapital +/- 12 (4) Mkr, exklusive säkringseffekter. Resultateffekten förklaras huvudsakligen av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Den 30 april 2023 uppgick räntebärande skulder till 6 668 Mkr (5 695) varav 948 Mkr (1 086) avsåg leasingskulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden med hänsyn tagen till räntederivat var 4,2 år (1,6) och viktad genomsnittlig räntesats var 1,1 procent (1,5). Se ► **Not 28** för mer information om räntebärande skulder.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom finansiell kreditrisk relaterad till likvida medel, kortfristiga placeringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt genom kreditexponeringar gentemot kunder och distributörer.

Kreditrisk hanteras huvudsakligen på koncernnivå men avseende kreditrisk i kundfordringar ligger huvudansvaret hos de enskilda koncernföretagen. Maximal kreditrisk bedöms motsvara de i balansräkningen redovisade värdena för de finansiella tillgångarna.

Finansiell kreditrisk

Elektas finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering samt lägsta kreditrating för olika motparter anges. Elektas likviditet placeras i enlighet med fastställd policy med målet att upprätthålla hög likviditet med låg kreditrisk.

Majoriteten av finansiering av dotterbolag sker genom interna lån, därför finns det kreditrisk hänförliga till dessa. Öppningsbalansen av förväntade kreditförluster i moderbolaget uppgick till 21 Mkr och stängningsbalansen för år 2022/23 var 21 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. En risk bedömning sker löpande av kreditvärdigheten genom beaktande av kundens finansiella ställning och andra påverkande faktorer samt tidigare erfarenheter. Ingen enskild kund svarar för 10 procent eller mer av Elektas nettoomsättning.

En löpande bedömning sker av kreditrisken i utestående fordringar och vid utgången av räkenskapsåret 2022/23 uppgick reserven för osäkra kundfordringar till 94 Mkr. För analys av kreditexponering i kundfordringar samt reserv för osäkra kundfordringar, se ► **Not 24**.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. De rörelsedrivande koncernföretagen upprättar kassaflödesprognoser som konsolideras centralt. På koncernnivå följs rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta den löpande verksamhetens behov samtidigt som ett tillräckligt utrymme bibehålls på outnyttjade kreditfaciliteter.

Överskottslikviditet i de rörelsedrivande koncernföretagen överförs vanligtvis centralt och hanteras av koncernens finansfunktion. Placering sker på räntebärande konton, tidsbunden inlåning, penningmarknadsinstrument, penningmarknadsfonder och omsättningsbara värdepapper, beroende på vilket instrument som utifrån aktuell situation bedöms ha lämplig löptid eller tillräcklig likviditet. För att reducera likviditetsrisken strävar Elekta efter att ha tillgängliga likvida medel motsvarande minst 10 procent av nettoomsättningen. Den 30 april 2023 uppgick tillgängliga likvida medel till 3 271 Mkr (3 069), vilket motsvarade 19 procent (21) av nettoomsättningen. Därutöver hade Elekta 2 270 Mkr (2 070) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk utifrån en löptidsanalys över koncernens finansiella skulder (om tillämpligt inklusive räntebetalningar) och derivatinstrument som utgör finansiella skulder. Beloppen som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden uppdelade på den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen.

Hantering av kapital

Det främsta målet för koncernens kapitalförvaltning är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet genom att behålla en hög kreditvärdighet och välbalanserad kapitalstruktur i syfte att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

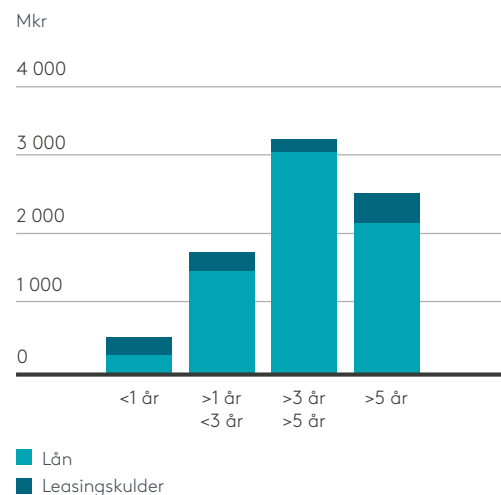
För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Not 2 Finansiell riskhantering, forts.

Löptidsanalys: finansiella skulder

Mkr	2023-04-30					2022-04-30				
	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa	< 1 år	> 1 år < 3 år	> 3 år < 5 år	> 5 år	Summa
Låneskulder (Not 28)	262	1 416	3 030	2 061	6 769	615	1 274	2 921	363	5 172
Leasingskulder (Not 28)	258	256	179	411	1 103	260	331	154	464	1 209
Leverantörsskulder	1 809	–	–	–	1 809	1 352	–	–	–	1 352
Derivatinstrument – utflöden, brutto	8 239	1 668	–	–	9 907	7 727	2 185	–	–	9 912
Derivatinstrument – inflöden, brutto	–8 161	–1 699	–	–	–9 860	–8 076	–2 131	–	–	–10 207
Övriga skulder	490	34	–	–	523	429	42	–	–	471
Totalt	2 897	1 675	3 209	2 472	10 252	2 307	1 701	3 075	827	7 909

Löptidsanalys lån & leasingskulder



Nettoskuld/EBITDA-kvot

Mkr	Not	2023-04-30	2022-04-30
Räntebärande skulder	28	5 720	4 609
Likvida medel	25	–3 278	–3 077
Nettoskuld		2 442	1 532
EBITDA		2 597	2 682
Nettoskuld/EBITDA-kvot		0,94	0,57

Nettoskuld/EBITDA-kvoten uppgick till 0,94 jämfört med 0,57 i föregående räkenskapsår. Se även [Not 28](#) för mer information om låneskulder samt avsnitt Alternativa nyckeltal på [sid 97](#) för mer information om EBITDA och Nettoskuld.

Not 3 Finansiella instrument

Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, vilket är den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader, med undantag för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Transaktionskostnader för tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. I det fall sådan saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

För kortfristiga lån bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella tillgångar, efter den initiala värderingen till verkligt värde, baseras på bolagets affärsmodell för hantering av tillgången samt vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. För bolaget skuldinstrument finns tre värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga kassaflöden och där kassaflödena endast avser kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via övrigt totalresultat; tillgångar som innehas för att erhålla avtalsmässiga tillgångar och för försäljning. Kassaflödet avser endast betalning av kapitalbelopp och ränta.
- Verkligt värde via resultaträkningen; alla finansiella tillgångar som inte ingår i kriterierna för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 3 Finansiella instrument, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Egetkapitalinstrument, finansiella instrument som ger en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder, värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder klassificeras i följande kategorier:

- Verkligt värde via resultaträkningen; skulder som innehas för handel.
- Upplupet anskaffningsvärde; skulder som inte innehas för handel.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar klassificeras i denna kategori när affärsmodellens mål är att inneha tillgången till förfall och erhålla kontraktuella kassaflöden som enbart motsvarar betalning av kapital belopp och ränta.

I denna kategori värderas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskas med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar sam kassa och bank.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet. Se ► **Not 2** och **24** för mer information kring kreditrisk och nedskrivningspolicies.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Kassa och bank tas upp till upplupet anskaffningsvärde medan kortfristiga placeringar som ingår i likvida medel värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

När målet med att inneha den finansiella tillgången är att erhålla kontraktuella kassaflöden eller sälja den, och kassaflödet motsvarar enbart betalning av kapitalbelopp och ränta, klassificeras tillgången i denna kategori. Tillgången värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, förutom den effektiva räntan, ned- uppskrivningar samt valutakursdifferenser, som tas upp i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen,

omförs det ackumulerade resultatet i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

I den här kategorin har bolaget klassificerat kundfordringar som kan säljas. I ett fåtal länder har Elekta kundfordringar som ibland avyttras.

Sålda kundfordringar tas bort från balansräkningen nära inpå att de tagits upp i balansräkningen, vilket ger en oväsentlig skillnad mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

Elekta behandlar Andelar i andra företag som egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat med vinster och förluster kvar i övrigt totalresultat utan omklassificering till resultaträkningen vid avyttring.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som inte möter kriterierna för värdering av upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas för att säljas klassificeras i den här kategorin. Derivat med positiva marknadsvärden ingår i denna kategori om de inte används för säkringsredovisning. Finansiella derivatinstrument, kortfristiga placeringar i form av omsättningsbara värdepapper samt penningmarknadsfonder inkluderade i likvida medel, klassificeras även i denna kategori. Tillgångarna i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat nedskrivningsprövas baserat på förväntade kreditförluster. De förväntade kreditförlusterna baseras på historiska förlustnivåer, nuvarande förhållanden och framåtblickande ekonomiska förhållanden.

Reserveringsmetod som tillämpas beror på om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Elekta tillämpar en förenklad metod för nedskrivningsprövning på kundfordringar, då en modell för förväntade kundförluster baserad på kreditrisken på hela fordrans löptid används. Se ► **Not 24** för mer information kring nedskrivning av kundfordringar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivatinstrument med negativa marknadsvärden om de ej används för säkringsredovisning, finansiella skulder

som innehas för handel samt villkorade köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder, som löper med fast ränta och som säkringsredovisas enligt metoden för säkring av verkligt värde, marknadsvärderas avseende räntekomponenten. Marknadsvärdeförändringar netto-redovisas, tillsammans med värdeförändringen för säkringsinstrumentet, i finansnettot.

Säkring av nettoinvestering i utlandet

Lån i utländsk valuta redovisas till balansdagkurs. Kursdifferenser avseende lån som avser säkring av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat, med beaktande av skatteeffekt, och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor.

Leverantörsskulder

Värderingsprincipen för leverantörsskulder är upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulderna redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte

Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt följande. Värdeförändringar avseende kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och förs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultaträkningen.

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Resultat vid omvärdering av derivat som avser säkringar av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den fordran eller skuld som är exponerad för den säkrade risken. För derivat som har identifierats kvalificerat som säkringsinstrument, beror redovisningen av vinst eller förlust på vad som utgör den säkrade posten.

Koncernen dokumenterar, vid början av säkringstransaktion, förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet samt målet för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin. Koncernen dokumenterar även dess utvärdering, både vid påbörjad säkring och löpande, huruvida derivaten som har använts i säkringstransaktioner är mycket effektiva avseende att kompensera förändringar i verkliga värden eller kassaflöden för säkrade poster baserat på följande säkringskriterier.

- Det finns ett ekonomisk samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Effekten av kreditrisk dominerar inte värdeförändringar resulterade från ekonomiska sambandet och
- Säkringskvoten för säkringsförhållandet är konsekvent med riskhanteringsstrategin.

I tabellen nedan visas koncernens finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori med redovisat värde och verkligt värde per post. För långfristiga låneskulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta som sedan konverterats till svenska kronor med aktuell valutakurs. För övriga finansiella instrument bedöms verkligt värde motsvara redovisat värde

Finansiella instrument per kategori

Mkr	Not	2023-04-30		2022-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA TILLGÅNGAR					
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		10	10	16	16
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	26	3	3	3	3
Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Övriga finansiella tillgångar	21	990	990	552	552
Kundfordringar	24	3 990	3 990	3 647	3 647
Övriga fordringar	25	718	718	688	688
Likvida medel	26	3 278	3 278	3 074	3 074
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:					
Egetkapitalinstrument	22	–	–	15	15
Derivat för säkringsändamål:					
Derivat – säkringsredovisning		141	141	135	135

Mkr	Not	2023-04-30		2022-04-30	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
FINANSIELLA SKULDER					
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:					
Derivat – ej säkringsredovisning		9	9	55	55
Övriga skulder (villkorade köpeskillingar)		21	21	32	32
Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde:					
Långfristiga räntebärande skulder	28	5 706	5 959	4 099	4 251
Kortfristiga räntebärande skulder	28	14	15	510	504
Leverantörsskulder		1 809	1 809	1 352	1 352
Övriga skulder		30	30	34	34
Derivat för säkringsändamål:					
Derivat – säkringsredovisning		194	194	384	384

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Fördelning per nivå vid värdering till verkligt värde

Mkr	2023-04-30				2022-04-30			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	10	–	10	–	16	–	16
Kortfristiga placeringar klassificerat som likvida medel	3	–	–	3	3	–	–	3
Derivat för säkringsändamål								
Derivat – säkringsredovisning	–	141	–	141	–	135	–	135
Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via totalresultat:								
Egetkapitalinstrument ¹⁾	–	–	–	–	–	–	15	15
Finansiella tillgångar, totalt	3	151	–	154	3	151	15	168
FINANSIELLA SKULDER								
Finansiella skulder redovisade till verkligt värde via resultatet:								
Derivat – ej säkringsredovisning	–	9	–	9	–	55	–	55
Villkorade köpeskillingar	–	–	21	21	–	–	32	32
Derivat för säkringsändamål:								
Derivat – säkringsredovisning	–	194	–	194	–	384	–	384
Finansiella skulder, totalt	–	203	21	224	–	439	32	471

I tabellen ovan presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder som redovisats till verkligt värde samt hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande: Nivå 1: Noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2: Andra observerbara data än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). Nivå 3: Data som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på omsättningsbara värdepapper bestäms utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av tillgängliga värderingstekniker. Marknadsinformation används då den finns tillgänglig. Användningen av företagsspecifik information undviks om möjligt.

Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2. Specifika värderingstekniker som används vid värdering av finansiella instrument inkluderar exempelvis noterade marknadspriser, verkligt värde för ränteswappar beräknat som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor, verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställt genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen.

Finansiella instrument i nivå 3

Årets förändring avseende instrument i nivå 3 avser, till största del, villkorade köpeskillingar. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde baserat på tillgängliga data såsom avtalsvillkor samt aktuella bedömningar avseende förväntad villkorsuppfyllnad.

Förändringar finansiella instrument nivå 3

Finansiella instrument, netto	2022/23	2021/22
Ingående balans 1 maj	–18	–120
Rörelseförvärv	–13	–18
Utbetalningar	20	43
Återföringar	4	65
Omklassificeringar	–	15
Omvärderingar	–19	–
Omräkningsdifferenser	5	–2
Utgående balans 30 april	–21	–18

Utestående derivatinstrument

I tabellen nedan presenteras koncernens utestående derivatinstrument per den 30 april med nominella och verkliga värden. Totala verkliga värden för tillgångar respektive skulder motsvarar redovisade värden i balansräkningen.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Utestående derivatinstrument

Mkr	2023-04-30				2022-04-30			
	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt	Nominellt	Tillgång	Skuld	Säkringsreserv efter skatt
Valutaderivat:								
Kassaflödessäkringar	1 625	–	194	–39	2 756	135	384	–201
Ej säkringsredovisning	1 133	10	9	–	1 323	16	55	–
Valutaderivat, totalt	2 758	10	203	–39	4 080	151	439	–201

Utestående kassaflödessäkringar

Valutapar	Valuta	Kv 1 23/24		Kv 2 23/24		Kv 3 23/24		Kv 4 23/24		24/25	
		Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs	Belopp	Kurs
GBP/SEK	GBP	25	12,017	30	11,730	15	12,319	28	12,267	33	12,250
USD/SEK	USD	–45	9,258	–57	9,424	–34	9,725	–85	9,945	–71	10,331
JPY/SEK	JPY	–450	0,080	–825	0,080	–400	0,081	–800	0,082	–1 450	0,085

Utestående kassaflödessäkringars förväntade påverkan på resultatet

Mkr	2023/24				2025/26			
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4
Förväntat resultat från kassaflödessäkringar	–29	–32	–14	–9	10	13	3	5

I tabellen till vänster presenteras detaljerad information om koncernens utestående kassaflödessäkringar. Realiserade resultat från kassaflödessäkringar har redovisats på raden "Valutakursdifferenser" i rörelseresultatet och uppgick till 358 Mkr (94) under året, varav ineffektiv del uppgick till –16 Mkr (17).

De säkrade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa under de kommande 24 månaderna. Resultat från valutatermins-kontrakten som per den 30 april 2023 redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen i de perioder då de säkrade transaktionerna påverkar resultaträkningen. Förväntad framtida resultatpåverkan av utestående kassaflödessäkringar framgår av tabellen till vänster.

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

Not 3 Finansiella instrument, forts.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittade finansiella tillgångar och skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Mkr	2022/2023					2021/2022				
	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningensavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräkningen	Netto-belopp i balansräkningen	Belopp som omfattas av nettningensavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	151	–	151	–7	144	151	–	151	–4	146
Finansiella skulder	203	–	203	–9	194	439	–	439	–293	146

För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal så tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna nettoavräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder om båda parter väljer att avräkna netto. Om båda parter

inte är överens om nettoavräkning sker avräkningen brutto. I det fall endera parten fallerar har den andra parten rätt att avräkna netto.

Not 4 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter och tillämpningen av redovisningsstandarder kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed gör vissa antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Uppskattningar och bedömningar påverkar således de finansiella rapporterna och de grundar sig oftast på erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser. Med andra antaganden än de som slutligen tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer således sällan att överensstämma med det uppskattade.

För Elekta är uppskattningar och bedömningar särskilt viktiga i samband med:

- intäktsredovisning, se [Not 6](#)
- värdering av kundfordringar, se [Not 24](#)
- beräkning av uppskjutna skatter, se [Not 15](#)
- nedskrivningsprövning av goodwill, se [Not 17](#)
- aktivering och avskrivning av immateriella tillgångar, se [Not 17](#)
- beräkning av avsättningar, se [Not 29](#)
- värdering av leasingavtal, se [Not 18](#)

Gjorda uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

Not 5 Segmentrapportering

Redovisningsprinciper

Rörelsesegment rapporteras på det sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Elekta har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har han koncernledningen. Elektas verkställande direktör följer upp verksamheten ur både ett geografiskt och produktbaserat perspektiv. Den geografiska uppföljningen är dock den huvudsakliga, där det produktbaserade perspektivet utgör ett komplement till den geografiska uppföljningen och styrningen. Det är ur det geografiska perspektivet som verksamheten utövas och följs upp. Finansiell uppföljning sker för tre geografiska regioner som också utgör Elektas rörelsesegment:

- Americas
- EMEA
- APAC

Samma redovisningsprinciper tillämpas i segmenten som för koncernen.

Se [Not 17](#) för information om goodwill per region. För information angående materiella anläggningstillgångar per land se [Not 19](#).

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 5 Segment reporting, cont

Segmentrapportering

Mkr	Americas		EMEA		APAC		Övrigt/koncern-gemensamt ¹⁾		Koncernen totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Nettoomsättning ³⁾	5 239	4 254	5 907	5 321	5 724	4 972	-	-	16 869	14 548
Rörelsekostnader	-3 224	-2 606	-3 926	-3 486	-3 831	-3 409	-	-	-10 981	-9 501
Täckningsbidrag	2 015	1 648	1 981	1 835	1 893	1 563	-	-	5 888	5 047
Täckningsbidrag, %	38%	39%	34%	34%	33%	31%				
Globala kostnader	-	-	-	-	-	-	-4 457	-3 403	-4 457	-3 403
Rörelseresultat	2 015	1 648	1 981	1 835	1 893	1 563	-4 457	-3 403	1 431	1 643
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-	-	1	5	1	5
Finansiella intäkter	-	-	-	-	-	-	79	42	79	42
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-	-	-310	-200	-310	-200
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-	-3	12	-3	12
Resultat efter finansiella poster	2 015	1 648	1 981	1 835	1 893	1 563	-4 690	-3 545	1 198	1 501
Inkomstskatt	-	-	-	-	-	-	-254	-345	-254	-345
Årets resultat	2 015	1 648	1 981	1 835	1 893	1 563	-4 944	-3 890	944	1 157
Nettoomsättning per produkttyp										
Produkter ²⁾	2 323	1 819	3 502	3 221	4 155	3 612	-	-	9 981	8 652
Service	2 915	2 435	2 405	2 100	1 569	1 360	-	-	6 889	5 896
Totalt	5 239	4 254	5 907	5 321	5 724	4 972	-	-	16 869	14 548
Avskrivningar	-449	-352	-515	-597	-99	-89	-	-	-1 062	-1 039
Nedskrivningar	-35	-	-1	-	-7	-	-61	-	-103	-
Investeringar	9	416	765	909	790	83	-	-	1 564	1 408

¹⁾ Inom övrigt/koncerngemensamt finns kostnader som ej är fördelbara på något specifikt segment såsom globala kostnader.

Fördelningen per segment sker inte heller för finansiella poster, skatt, tillgångar och skulder.

²⁾ Produkttypen Produkter inkluderar maskinvara och programvara i kombination eftersom det bättre speglar hur verksamheten följs upp.

³⁾ Koncernintern nettoomsättning uppgår till 15 385 Mkr (13 348) och har eliminerats i tabellen ovan.

Not 6 Nettoomsättning

Redovisningsprinciper

Elektas intäkter härrör huvudsakligen från försäljning av behandlingslösningar och programvara för onkologi som består av utrustning för strålterapi, strålkirurgi och brachy-terapi samt programvaruprodukter och relaterad service.

Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående, men är också ofta inkluderade i sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och service kan ingå i samma avtal. Ett sammansatt kontrakt behandlas som ett projekt och stöds av en projektgrupp som koordinerar produktion, leverans och installation, som kan ske i olika steg. Utrustningen, installationen, programvara och service ses som separata prestationsåtaganden bortsett från programvara som är integrerad i utrustningen.

I de flesta kontrakt består transaktionspriset av en fastställd ersättning som tydligt anges i kontraktet och produkterna säljs vanligtvis utan rätt till retur. I sällsynta fall innehåller kontrakt en rörlig ersättning där uppskattningar görs som ett led i intäktsallokeringen.

Allokeringen av transaktionspriset, inkluderat eventuella rabatter, på varorna och tjänsterna (prestationsåtagandena) i ett kontrakt sker utifrån det fristående försäljningspriset för de varor och tjänster som identifierats som prestationsåtaganden. Eftersom många delar som ingår i ett sammansatt kontrakt också säljs fristående, bestäms de fristående försäljningspriserna vanligen med utgångspunkt i observerbara priser. För varor och tjänster som inte säljs fristående, fastställs det fristående försäljningspriset med utgångspunkt i bästa tillgängliga marknadsdata och intern information för varorna och tjänsterna i fråga.

Kostnader för att erhålla ett kontrakt utgörs huvudsakligen av provisioner och redovisas som en kontraktstillgång, vilken skrivs av över tid i takt med att intäkten hänförlig till kontraktet intäktsförs.

Tidpunkten för intäktsredovisning av varorna och tjänster inkluderade i ett sammansatt kontrakt beror på dess karaktär och på när kontrollen för varje vara eller tjänst övergår till kunden. Betalningsvillkor eller andra villkor skiljer sig mellan regioner. I vissa länder skall delbetalningar ske vid vissa händelser såsom mottagande av order, leverans och acceptans. I andra länder förfaller hela betalningen vid slutförd implementering eller acceptans. Fakturerade belopp rapporteras som kundfordringar medan bekräftade belopp som ännu inte fakturerats rapporteras som upplupen intäkt.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 6 Nettoomsättning, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Behandlingslösningar

Elekta säljer behandlingslösningar som består av utrustning, programvara och service. Huvudsaklig utrustning är Leksell Gamma Knife, linjäracceleratorer, MR-Linacs och efterladdare. Programvarulicenser består huvudsakligen av onkologi-informationssystem (OIS) och behandlingsplaneringssystem (TPS). Service inkluderar underhåll och support för utrustning, programvara, utbildning, installation och garantier. De flesta sammansatta kontrakt inkluderar minst en typ av utrustning, programvarulicenser, installation, service, utbildning och ett års garanti som är inkluderat i priset. Det finns möjlighet till förlängd garanti i vissa kontrakt betraktade som servicekontrakt.

Intäktsredovisningen för dessa kontrakt sker när kontrollen för varje enskilt prestationsåtagande övergår till kunden, vilket för standardkontrakt sker i olika steg över en längre tid, vanligtvis upp till sex månader beroende på geografisk marknad.

Utrustning

I ett standardkontrakt anses kontrollen övergå när utrustningen levererats till kunden och installation påbörjas. Vid denna tidpunkt har kunden fysisk besittning av utrustningen och Elekta har rätt till betalning för den levererade varan.

Programvara

För programvarulicenser anses kontrollen övergå, och intäktsredovisning sker, då licenserna tillgängliggörs för kunden, vilket vanligtvis är vid tidpunkten då programvaran accepteras.

Serviceavtal

För serviceavtal anses kontrollen överföras löpande över tid och intäktsredovisning sker linjärt under den kontrakterade avtalsperioden eller under den uppskattad period då den specificerade servicen ska utföras. Underhålls- och supportavtal för programvaruprodukter förnyas vanligen årsvis. Installationstjänster och utbildning av lägre värde och som utförs under en begränsad tidsperiod anses vara oväsentliga och intäktsredovisning sker när varan som tjänsten är kopplad till når nivån för teknisk acceptans.

Uppskattningar och bedömningar

Ändringar av varor och tjänster som ingår i ett avtal och de värden som är allokerade till varje komponent kan påverka intäktsredovisningens tidpunkt och belopp. Intäktsredovisningen beror också på när leverans sker, när kundens lokal är redo för installation, produkters tillgänglighet, och för vissa kontrakt, hur villkoren för kundacceptans är utformade. Om leverans eller installation inte utförs enligt tidsplan eller om kundacceptans inte lämnas vid förväntad tidpunkt, kan intäkterna komma att avvika från förväntan.

Intäktsredovisning sammanfaller ofta inte med fakturering till eller betalningar från kunder. Betalningsvillkor eller villkor för projekt kan skilja sig mellan olika kontrakt och regioner, men i Elektas standardkontrakt skall delbetalningar ske vid vissa händelser, som mottagande av order, leverans och acceptans. I ett standardprojekt redovisas belopp fakturerade enligt faktureringsplan som kundfordringar med motsvarande kontraktsskuld inkluderat i förskott från kunder om prestationsåtaganden inte är genomförda och intäktsredovisning därmed inte kan ske.

Belopp som har intäktsredovisats, men som Elekta inte ännu kan fakturera enligt den faktureringsplan som avtalats, redovisas som kontraktstillgångar och inkluderas i upplupna intäkter. För serviceavtal sker fakturering och betalning i förskott på de flesta marknaderna. När det föreligger ett avtal som fakturerats till kund, har Elekta vanligtvis rätt till betalning även om prestationsåtagandet fortfarande inte genomförts. Därför bokförs en fordran med en motsvarande kontraktsskuld rapporterad som förutbetalad intäkt.

Årets nettoomsättning uppgick till 16 869 Mkr (14 548).

Upplupna intäkter uppgick till 2 119 Mkr (1 796) och kundfordringar uppgick till 3 990 Mkr (3 647). För mer information om kundfordringar se **Not 24**.

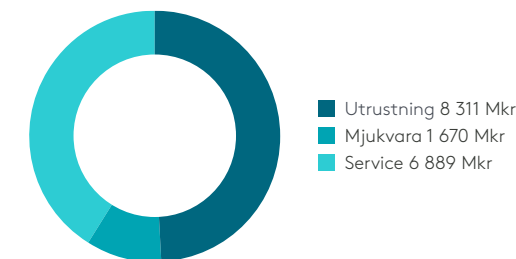
Nettoomsättning per land baseras på försäljning till kunder i respektive land. Det finns ingen enskild kund som representerar mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning per land

Mkr	2022/23	%	2021/22	%
Sverige	75	0,4	38	0,3
USA	3 919	23,2	3 228	22,2
Kina	2 713	16,1	2 314	15,9
Japan	924	5,5	953	6,5
Italien	766	4,5	594	4,1
Tyskland	739	4,4	741	5,1
Indien	573	3,4	482	3,3
Spanien	516	3,1	260	1,8
Frankrike	437	2,6	487	3,3
Kanada	423	2,5	452	3,1
Storbritannien	420	2,5	449	3,1
Mexico	386	2,3	152	1,0
Australien	325	1,9	344	2,4
Övriga länder	4 655	27,6	4 053	27,9
Totalt	16 869	100	14 548	100,0

Omsättning per produkttyp och tidpunkt för intäktsredovisning

Mkr		2022/23	2021/22
Utrustning	Vid viss tidpunkt	8 311	7 100
Programvara	Vid viss tidpunkt	1 670	1 552
Service (ink. mjukvara)	Över tid	6 889	5 896
Totalt		16 869	14 548



Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprinciper

Ersättning utbetald till anställda i form av lön, betald semester med mera redovisas när den intjänas.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras huvudsakligen med egetkapitalinstrument. Villkoren för aktieprogrammen anger att reglering kan ske på annat sätt än genom tilldelning av aktie.

Möjligheten tillämpas endast i mycket begränsad utsträckning och varken kostnad eller förpliktelse utgör materiella belopp.

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Detta leder till att en beräknad kostnad, motsvarande intjänad del av det uppskattade aktievärdet vid tilldelandet, belastar resultatet över intjänandeperioden. Marknadsbaserade aktieprogram (LTI 2020/23, LTI 2021/24, och 2022/25) omvärderas inte under resterande intjänandeperiod efter att det verkliga värdet fastställts, förutom för förändringar av antalet aktier om villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Dessutom görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammen. Beräkningar baseras på en teoretisk marknadsvärdering där marknadsvärdet beräknas med tillämpning av Monte Carlo med utgångspunkt från aktiekursen på balansdagen. För tilldelade aktier betalas sociala kostnader baserat på marknadsvärdet på tilldelningsdagen.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Löner och ersättningar:				
Styrelse och vd	135	125	28	27
Övriga anställda	4 285	3 858	73	67
Löner och ersättningar, totalt	4 420	3 983	101	94
Sociala kostnader:				
Pensionskostnader	336	294	15	15
Övriga sociala kostnader	547	488	33	30
Sociala kostnader, totalt	883	782	49	45
Löner, ersättningar och sociala kostnader, totalt	5 302	4 766	150	139

Bonus inkluderade i ovanstående löner och ersättningar till styrelse och VD i dotterbolagen uppgår till 43 (30) Mkr och i moderbolaget till 9 Mkr (12). Av koncernens totala pensionskostnader om 336 Mkr (294) utgör 27 Mkr (23) kostnader för förmånsbestämda planer. Moderbolagets totala pensionskostnader om 15 Mkr (15) avser i sin helhet kostnader för avgiftsbestämda planer. Se [Not 29](#) för ytterligare information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Arvoden till styrelsen

Årsstämman beslutade om ett styrelsearvode om totalt 7 120 Tkr (6 015), varav 7 120 Tkr (6 015) utbetalades. Arvoden fördelades enligt tabellen nedan.

Arvoden till styrelsen

Tkr	2023-04-30			2022-04-30		
	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott	Ordinarie arvode	Arvode ersättningsutskott	Arvode revisionsutskott
Ordförande:						
Laurent Leksell	1 500	140	-	1 410	135	-
Ledamöter:						
Cecilia Wikstrom	645	95	-	605	90	-
Wolfgang Reim	645	95	-	605	90	-
Jan Secher	645	-	170	605	-	160
Birgitta Stymne Göransson	645	-	265	605	-	250
Johan Malmqvist	645	-	170	605	-	160
Caroline Leksell Cooke	645	-	170	605	90	-
Kelly Londy	645	-	-	-	-	-
Totalt	6 015	330	775	5 040	405	570

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens
resultaträkning 30

 Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

 Koncernens
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

 Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, återfinns på [sidan 28](#). Koncernledningen bestod under 2021/22 av totalt 15 personer, varav 5 är bosatta i

Sverige och övriga 10 är bosatta i Nederländerna, Storbritannien, USA, Turkiet, Tyskland och Kina. Tabellerna nedan visar koncernledningens ersättningar under 2022/23 respektive 2021/22.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2022/23

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 403	4 995	3 727	94	2 129	18 348
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (4)	12 490	5 128	889	351	3 081	21 940
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (10)	34 798	12 840	13 704	3 040	4 124	68 506
Summa ledande befattningshavare	54 691	22 963	18 320	3 486	9 334	108 794

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen under året 2021/22

Tkr	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören	7 896	4 811	2 142	114	1 970	16 932
Andra ledande befattningshavare bosatta i Sverige (5)	11 663	7 480	5 017	271	2 744	27 176
Andra ledande befattningshavare bosatta i utlandet (11)	37 073	17 307	10 483	1 967	3 071	69 901
Summa ledande befattningshavare	56 632	29 598	17 642	2 352	7 785	114 009

Rörlig ersättning i tabellerna ovan avser till räkenskapsåret 2022/23 respektive 2021/22 hänförlig bonus, vilken dels har utbetalats kvartalsvis under räkenskapsåret, delvis utbetalats under påföljande räkenskapsår.

Aktierelaterade ersättningar

Elekta har per den 30 april 2023 tre utestående aktieprogram. Aktieprogrammet LTI 2019/22 som var utestående den 30 april 2022 har avslutats under året.

Det totala maximala antalet aktier som kan tilldelas under utestående aktieprogram är 1 144 160 B-aktier (1 146 332).

Aktieprogrammen säkerställs genom tilldelning av aktier som redan innehas eller återköps av Elekta och följaktligen kommer inga

nya aktier att emitteras i samband med aktieprogrammen. Aktieprogram utgivna till anställda ger dock en potentiell utspädnings-effekt. För att utspädning ska vara aktuell måste vissa prestationsvillkor vara uppfyllda, vilket ej var fallet per balansdagen.

De aktierelaterade incitamentsprogrammen redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisade kostnader för aktieprogrammen uppgick till 20 (19) Mkr och sociala kostnader uppgick till 5 (2) Mkr. För mer information se [sidan 28](#).

Aktieprogram

Årsstämman har under ett antal år beslutat att anta aktieprogram, så kallade performance share plans. Performance share plan LTI 2019/22, beslutad av årsstämman 2018, avslutades under räkenskapsåret.

skapsåret. För information om programmet se årsredovisningen 2021/22 på [elekta.com](https://www.elekta.com). Utestående aktieprogram per 30 april 2023 utgörs av performance share plans LTI 2020/23, LTI 2021/24 och LTI 2022/25. Performance share plans täcker cirka 25 (LTI 2020/23), 29 (LTI 2021/24) och 20 (LTI 2022/25) nyckelpersoner i koncernen.

Performance share plans berättigar deltagarna att, utan kostnad, erhålla B-aktier i Elekta mot uppfyllande av vissa prestationskrav.

De huvudsakliga villkoren i performance share plans är:

- Rättighet till prestationsaktie ska ge deltagaren rätt att, i enlighet med villkoren i performance share plan och
- gällande tilldelningsavtal, erhålla ett antal B-aktier baserat på uppnående av uppställda resultatmål under en tre år lång prestationsperiod
- Varje rättighet till prestationsaktie blir förverkad om anställningen upphör på grund av andra orsaker än dödsfall, arbetsoförmåga eller pension, eller om prestationsmålen inte uppnås under den tillämpliga prestationsperioden
- Rättighet till prestationsaktier regleras genom leverans av aktier om inte styrelsen beslutar annat.
- Det antal aktier som kan komma att tilldelas är beroende av graden av uppfyllnad av finansiella mål

De finansiella målen för performance share plans är definierade som Elektas totala aktieägaravkastning (TSR) över en tre-årsperiod jämfört med OMXS30. För performance share plan LTI 2019/22, LTI 2020/23 samt LTI 2021/24, är miniminivån att Elektas TSR är minst +0,1 procent över index för OMXS30. För att uppnå maximinivån krävs att Elektas TSR är lika med +15 procent eller högre än index för OMXS30. Om minimumnivån uppnås kommer tilldelningen att bli, och ej överstiga, 30 procent av den årliga fasta lönen i början av verksamhetsåret 2020/2021 för performance share plan LTI 2021/23, verksamhetsåret 2021/22 för performance share plan LTI 2021/24 respektive verksamhetsåret 2022/23 för performance share plan LTI 2022/25. Den verkliga tilldelningen vid uppnådd miniminivå bestäms av varje medarbetares individuella prestationsutvärdering för det senaste verksamhetsåret. Om maximinivån uppnås eller överträffas, kommer tilldelningen att bli, och ej överskrida, maximalt antal prestationsaktier. Om utfallet är lägre än maximinivån men högre än miniminivån är tilldelningen linjär mellan minimi- och maximinivån. Ingen tilldelning sker om utfallet är lägre än miniminivån.

Not 7 Löner, ersättningar och sociala kostnader, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Villkoren i performance share plans anger vidare att:

- Prestationsmålet får justeras vid händelser som påverkar bolagets verksamhet eller antalet utestående Elektaaktier eller som i annat fall påverkar prestationsmålet och anses relevant av styrelsen
- Prestationsmålen utvärderas i slutet av aktuell prestationsperiod och varje deltagare erhåller det antal aktier som han eller hon har rätt till enligt gällande avtal beroende på om prestationsmålen har uppnåtts under prestationsperioden
- Det värde som en deltagare kan erhålla vid tilldelning av aktier i programmet maximeras till 400 procent av marknadsvärdet per aktie vid tidpunkten för tilldelning av rättighet att erhålla prestationsaktie
- Möjlig tilldelning av aktier kommer att ske den 16 september 2022 (LTI 2019/22), 16 september 2023 (LTI 2020/23) respektive 16 september 2024 (LTI 2021/24)

Aktieprogram

	2019/22 ¹⁾	2020/23 ¹⁾	2021/24 ¹⁾	2022/25 ¹⁾
Ursprungligen tilldelade, antal aktier	410 307	510 622	483 189	721 034
Aktiekurs för beräkning av teoretisk värde, kr	64	65	53	32
Teoretiskt värde vid tilldelning, kr	26 259 648	33 190 430	25 652 504	23 073 088
Utdelning av aktier	2022-09-16	2023-09-16	2024-09-16	2025-09-16
Antal aktier per 2022-04-30	263 615	424 000	458 717	–
Tilldelade under året	–	–	–	721 034
Förverkade/förfallna under året	-263 615	-77 121	-62 786	-19 684
Inlösta under året	–	–	–	–
Antal aktier per 2023-04-30	–	346 879	395 931	701 350

¹⁾ Avseende de marknadsbaserade prestationsvillkoren har en Monte Carlo metod använts för att bestämma verkligt värde på beviljade prestationsaktier.

Deltagare ska vid tilldelning av aktier erhålla ersättning för kontantutdelningar utbetalda under respektive prestationsperiod om tre år.

Innan antalet aktier som ska tilldelas slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om tilldelningen är rimlig i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt, samt om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera antalet aktier som ska tilldelas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Leverans av aktier och utdelningskompensation som reglering för rättigheten till prestationsaktie ska ske så snart det är praktiskt möjligt efter prestationsperiodens utgång.

Villkoren för aktieprogrammen anger att rättighet till prestationsaktie kan regleras på annat sätt än genom leverans av aktie. Per årsbokslutsdagen existerade ingen materiell förpliktelse till sådan annan reglering.

Not 8 Avskrivningar/nedskrivningar

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Kostnad för sålda produkter	105	101
Försäljningskostnader	185	161
Administrationskostnader	259	245
Forsknings- och utvecklingskostnader	513	532
Totalt	1 062	1 039

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 115 Mkr (0) och immateriella tillgångar uppgick till 11 Mkr (0).

Not 9 Ersättningar till revisorer

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Huvudrevisor (EY)				
Revisionsuppdrag	17	11	7	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	0	3	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	–	1	–	0
Totalt huvudrevisor	19	13	10	5
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	–	–
Skatterådgivning	8	9	2	1
Övriga tjänster	1	0	0	–
Totalt övriga revisorer	10	11	2	1
Totalt	28	23	12	6

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Annan revisionsverksamhet avser så kallade kvalitetssäkrings-tjänster och omfattar bland annat granskning av koncernens arbete föranlett av iakttagelser vid ett granskningsuppdrag.

Övriga tjänster avser utfört arbete som inte faller inom kategorierna ovan, till exempel konsultationer i samband med förvärv och internkontroll.

■ Affärsöversikt 04

■ Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

■ Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Rörelsekostnaderna uppgick totalt till 15 438 Mkr (12 904). Nedan visas rörelsekostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Produkter, material och förnödenheter	7 079	6,119
Personalkostnader	5 522	5,018
Avskrivningar (not 16, 17 och 18)	1 062	1,039
Övriga kostnader	1 775	728
Totalt	15 438	12,904

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Utdelning från dotterbolag	1 107	1 101
Koncernbidrag	–	20
Övriga kostnader	–	–
Totalt	1 107	1,121

Not 12 Finansnetto

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Resultat från andelar i intresseföretag	1	5
Externa intäkter	78	42
Övriga finansiella intäkter	1	0
Finansiella intäkter	79	42
Räntekostnader övriga externa lån	–188	–107
Räntekostnader leasingsskuld	–38	–41
Övriga finansiella kostnader ¹⁾	–84	–53
Finansiella kostnader	–310	–200
Valutakursdifferenser på finansiella instrument	–3	12
Finansnetto	–234	–142

¹⁾ Övriga finansiella kostnader utgörs främst av bankavgifter.

Not 13 Ränteintäkter, räntekostnader och liknande poster

Mkr	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Ränteintäkter från dotterbolag	268	125
Externa ränteintäkter	34	13
Finansiella intäkter	302	138
Räntekostnader till dotterbolag	–69	–11
Räntekostnader övriga externa lån	–182	–103
Övriga finansiella kostnader	–11	–11
Finansiella kostnader	–262	–125

Not 14 Omvärdering avseende höginflation

Från räkenskapsåret 2022/23 redovisas Elektas verksamhet i Turkiet enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Det index som använts för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2003. Effekten på koncernens resultaträkning från tillämpningen av IAS 29 visas nedan.

Valutakurs och index	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Valutakurs, SEK/TRY	0,53	–	–	–
Index	1 300,04	–	–	–

Monetär nettoförlust redovisad i koncernens resultaträkning, Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Monetär nettoförlust	–17	–	–	–

Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Omvärdering	41	–	–	–

Not 15 Skatter

Redovisningsprinciper

Redovisad skatt i resultaträkningen omfattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten

Not 15 Skatter, forts.

skatt beräknas och redovisas i enlighet med den så kallade balansräkningsmetoden. Enligt denna metod beräknas uppskjuten skatt på temporära skillnader mellan skattemässiga värden och redovisade värden avseende tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar avseende uppkomna underskottsavdrag, eller andra framtida skattemässiga avdrag, redovisas i den utsträckning det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas genom avräkning mot framtida överskott. Värdering sker till nominella belopp baserat på varje lands skatteregler och förväntad skattesats för närmast påföljande år i respektive land. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då Elekta AB i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det ej bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Avseende poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. För poster som redovisas i övrigt totalresultat redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder utgör balansposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade uppskjutna skattebeloppen genom att det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder ska fastställas men även genom prognoser avseende framtida skattepliktiga vinster om ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av sådana.

Inkomstskatt

Uppskjutna skatter uppgick netto till en fordran om 230 Mkr (67) varav tillgångar 703 Mkr (616) och skulder 473 Mkr (549).

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Aktuella skatter	–475	–402	–	–11
Uppskjutna skatter	221	57	–22	17
Totalt	–254	–345	–22	6

Not 15 Skatter, forts.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens
resultaträkning 30

 Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens
eget kapital 34

 Koncernens
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

 Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Mkr	Koncernen			
	2022/23		2021/22	
	Mkr	%	Mkr	%
Resultat efter finansiella poster	1198	–	1,501	–
Svensk inkomstskattesats	-247	-20,6	-309	-20,6
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	-56	-4,7	-71	-4,7
Skatter hänförliga till tidigare år	11	0,9	-10	-0,7
Ej skattepliktiga intäkter	66	5,5	62	4,1
Ej avdragsgilla kostnader	-8	-0,7	-12	-0,8
Förändring av skattesatser	8	0,6	30	2,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-34	-2,9	-48	-3,2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	5	0,4	15	1,0
Övrigt	2	0,2	-2	-0,1
Effektiv skattesats	-254	-21,2	-345	-23,0

Uppskjutna skattefordringar (+)/skatteskulder (-), netto

Mkr	Koncernen, netto	Moderbolaget, netto
Ingående balans 2021-05-01	-79	27
Omklassificeringar	2	–
Justering för tidigare år	22	11
Förändring av skattelagstiftning	30	–
Årets uppskjutna skatter	5	6
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	94	–
Omräkningsdifferenser	-7	–
Utgående balans 2022-04-30	67	44
Rörelseförvärv	-5	–
Omklassificeringar	15	–
Justering för tidigare år	-18	-9
Förändring av skattelagstiftning	8	–
Årets uppskjutna skatter	232	-13
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	-50	–
Omräkningsdifferenser	-20	–
Utgående balans 2023-04-30	230	22

Koncernen har underskottsavdrag om cirka 611 Mkr (508) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats. Dessa underskottsavdrag har lång eller obegränsad nyttjandetid och är föremål för regelbunden bedömning av huruvida det är sannolikt att de kommer kunna avräknas mot framtida överskott. Väsentliga underskottsavdrag är hänförliga till Storbritannien, Finland och Kanada.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen hänförs till följande:

Koncernen Mkr	Fordringar (+)		Skulder (-)		Netto	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Underskottsavdrag	401	310	–	–	401	310
Obeskattade reserver	–	–	0	0	0	0
Immateriella tillgångar	1	0	-870	-821	-869	-821
Materiella anläggningstillgångar	37	35	-68	-68	-31	-33
Nyttjanderättstillgångar	21	22	–	–	21	22
Finansiella tillgångar/skulder	39	83	0	0	39	83
Avsättningar	71	69	-19	-35	52	34
Upplupna kostnader	68	61	-2	–	66	61
Övriga tillgångar	485	397	-23	-36	462	361
Övriga skulder	95	54	-6	-4	89	51
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	1 218	1 031	-988	-964	230	67
Kvittning	-515	-415	515	415	–	–
Netto uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	703	616	-473	-549	230	67

Aktuell skatt, netto (skuld –/fordran +)

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Ingående balans 1 maj	104	29	17	17
Rörelseförvärv	–	1	–	–
Omklassificering	79	32	–	–
Justering för tidigare år	36	-31	0	-11
Årets aktuella skatt	-511	-370	–	–
Betald skatt	290	452	1	11
Avyttringar	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	7	-7	–	–
Utgående balans 30 april	6	104	19	17

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	-7	–	–
Omvärdering av kassaflödessäkringar	-41	92	–	–
Omvärdering av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-9	9	–	–
Totalt	-50	94	–	–

Not 16 Resultat per aktie

Före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året exklusive aktier i eget förvar.

	2022/23	2021/22
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	943	1154
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusen)	382 083	382 083
Resultat per aktie före utspädning (kr)	2,47	3,02

Efter utspädning

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Koncernens aktiebase-erade långsiktiga incitamentsprogram har en potentiell utspädningseffekt.

	2022/23	2021/22
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	943	1154
Vägt genomsnittligt antal aktier (tusen)		
Totalt antal stamaktier	383 568	383 568
Effekt av innehav av egna aktier	-1 485	-1 485
Justering för långsiktiga incitamentsprogram	284	-
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)	382 367	382 083
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	2,47	3,02

Not 17 Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utvecklingskostnader, kundkontrakt, kundrelationer, teknologi, patent och licenser. Avskrivningar på immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen och allokeras på tillämpliga funktioner.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövning görs årligen, eller oftare vid indikation på värdeminskning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs löpande. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den uppstår. Kostnader för utveckling redovisade i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången kan användas, vilket normalt inträffar när den produceras kommersiellt, och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Kundrelationer och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar även kundrelationer, kundkontrakt och teknologi som förvärvats genom företagsförvärv, patent och licenser. Dessa tillgångar redovisas när de förvärvas till beloppet av deras anskaffningsvärde inklusive eventuella direkt hänförbara utgifter och skrivs av linjärt över deras beräknade nyttjandeperiod. För patent matchar amorteringstiden patentets längd.

Avskrivningstid:

Aktiverade utvecklingskostnader	3–5 år
Teknologi	5–11 år
Kundrelationer och kundkontrakt	5–20 år

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att redovisat värde eventuellt inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet

utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om tidigare gjord nedskrivning inte hade redovisats.

Goodwill är föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Det redovisade goodwillvärdet allokeras till kassagenererande enheter som representerar koncernens rörelsesegment. För nedskrivningstestet allokeras det redovisade värdet av goodwill till kassagenererande enheter och jämförs med deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av kassagenererande enhetens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Samtliga nedskrivningar, och eventuella återföringar av nedskrivningar, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen är de viktigaste uppskattningarna och antagandena de som avser nedskrivningsprövning av goodwill. Detta innebär att effekten på de finansiella rapporterna kan bli betydande om de uppskattningar och bedömningar som görs skulle visa sig väsentligt avvika från det faktiska utfallet. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill jämförs det redovisade värdet med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet bestäms av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Det är normalt inte möjligt att fastställa nettoförsäljningsvärdet. Därför är nyttjandevärdet normalt det värde som jämförs med det redovisade värdet. Varje kassagenererande enhets nyttjandevärde beräknas således vid bedömning av eventuell nedskrivning av goodwill. Beräkningar görs genom diskontering av framtida uppskattade kassaflöden. För att utföra beräkningarna görs ett antal antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar. Eventuella justeringar av gjorda antaganden kan ha en effekt på det redovisade värdet av goodwill. Att anta en lägre tillväxttakt

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 17 Immateriella tillgångar, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

skulle leda till ett lägre återvinningsvärde. En högre diskonteringsränta skulle också leda till ett lägre återvinningsvärde. Aktiverade utvecklingskostnader omfattar såväl balanserade kostnader för forskning och utveckling som andra balanserade utvecklingskostnader, till exempel avseende programvara. Av totala

balanserade utvecklingskostnader om 1 345 Mkr (1 166) uppgick aktiverade kostnader inom forskning och utveckling till 1 338 Mkr (1 157).

Goodwill

Fördelningen av goodwill per kassagenererande enhet (rörelsesegment) framgår av följande tabell.

Mkr	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill	Aktiverade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Teknologi	Patent och licenser	Totalt koncernen	Övriga immateriella tillgångar	Totalt moderbolaget
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	6 499	7 716	1 721	706	393	17 035	91	91
Rörelseförvärv	2	7	29	0	0	38	-	-
Inköp/Aktivering	-	1 345	-	-	12	1 357	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-1	-	-	-	-1	-	-
Omräkningsdifferenser	436	345	179	47	16	1 024	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30	6 937	9 412	1 929	753	421	19 452	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-05-01	-	-4 899	-1 008	-542	-324	-6 773	-52	-52
Försäljningar/utrangeringar	-	1	-	-	-	1	-	-
Årets avskrivningar	-	-467	-114	-19	-11	-610	-6	-6
Årets nedskrivningar	-	-11	-	-	-	-11	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-203	-88	-33	-14	-337	-	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-04-30	-	-5 579	-1 209	-594	-348	-7 730	-58	-58
Bokfört värde 2023-04-30	6 937	3 833	720	159	73	11 722	33	33
Akkumulerat anskaffningsvärde 2021-05-01	5 973	5 843	1 575	636	338	14 363	91	91
Rörelseförvärv	57	47	45	-	-	148	-	-
Inköp/Aktivering	-	1 166	36	-	18	1 220	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-1	-	-	10	6	-	-
Omräkningsdifferenser	470	662	66	70	27	1 292	-	-
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	6 499	7 716	1 721	706	393	17 035	91	91
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-05-01	-	-3 987	-857	-461	-280	-5 585	-45	-45
Årets avskrivningar	-	-493	-97	-18	-9	-617	-7	-7
Försäljningar/Utrangeringar	-	1	-	-	-10	-6	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-420	-54	-63	-25	-562	-	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-04-30	-	-4 899	-1 008	-542	-324	-6 773	-52	-52
Bokfört värde 2022-04-30	6 499	2 817	713	164	69	10 262	39	39

Goodwill per segment

Mkr	2023-04-30	2022-04-30
Nord- och Sydamerika	2 184	1 836
Europa, Mellanöstern och Afrika	2 394	2 427
Asien och Stillahavsregionen	2 359	2 236
Totalt	6 937	6 499

Nyttjandevärdet för varje enhet härleds från diskonterade kassaflöden, baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Uppskattningarna baseras på den ekonomiska budgeten för nästa räkenskapsår som fastställts av styrelsen Ledning och förväntad framtida utveckling upp till fem år. Antaganden om försäljningsvolym,

försäljningspriser, driftskostnader och produktmix ligger till grund för uppskattad framtida tillväxt och marginal utveckling. Volyman- taganden baseras på historiskt utfall, koncernledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadst- tillväxt. Prisantaganden baseras på aktuella marknadstrender och inflationsprognoser. Marginalutvecklingen baseras på nuvarande marginalnivåer och produktmix justerad för förväntade prisföränd- ringar och eventuella förändringar i produktmixen. För perioder efter fem år har extrapoleringen av förväntade kassaflöden anta- gits vara försiktiga 2 procent (2), vilket är betydligt lägre än den för- väntade industritillväxten. Kassaflödena har diskonterats med en ränta före skatt på 8 procent (8). Röntan motsvarar koncernens aktuella vägda kapitalkostnad (WACC) och baseras på aktuella marknadsbedömningar.

Koncernen genomförde sitt årliga nedskrivningstest i april 2023. Testet 2023 (2022) visade att det inte finns något nedskrivnings- behov.

Känslighetsanalyser har genomförts med hänsyn till diskonte- ringsräntan (risk) och långsiktig tillväxt med en generell minskning av tillväxttakten efter fem år med 2 procentenheter (2) (vilket inne- bär ett antagande om nolltillväxt) och en generell ökning i den vägda kapitalkostnaden på 2 procentenheter (2). Känslighets- analyserna ledde inte till några nedskrivningsindikatorer.

Inköp/aktivering per land



■ Sverige, 62 Mkr	■ Nederländerna, 95 Mkr
■ Storbritannien, 616 Mkr	■ Kanada, 32 Mkr
■ USA, 508 Mkr	■ Övriga länder, 31 Mkr

Not 18 Leasing

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Elektas leasingavtal består främst av avtal för lokaler, fordon samt utrustning. För lokaler och utrustning väljer koncernen att skilja på avtalets leasing- och icke-leasingkomponenter. Leasingavtal redovisas som en leasingkulda samt en motsvarande nyttjanderättstillgång från den tidpunkt då leasingtillgången blir tillgänglig för koncernens nyttjande. Leasingkulden beräknas initialt som nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter, minskat med eventuella incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en köpoption, om koncernen är rimligt säker på att nyttja optionen, och
- straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att nyttja denna möjlighet.

Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella låneränta, eftersom leasingavtalets implicita ränta generellt sätt inte kan fastställas. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö. Koncernen beräknar den marginella låneräntan baserat på en riskfri ränta, justerad för kreditrisk, löptider och valuta.

Leasingavgifter fördelas mellan amortering av leasingkulden och räntekostnader. Räntekostnader redovisas i resultaträkningen under leasingperioden med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den redovisade leasingkulden under respektive period. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det värde som leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella erhållna incitament
- eventuella initiala direkta kostnader, och
- en uppskattning av kostnader för återställande

Per den 30 april 2022 redovisas följande belopp hänförliga till leasing i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar

Mkr	Lokaler	Fordon	Totalt
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	1 384	176	1 560
Tillägg ¹⁾	17	63	81
Avslutade leasingavtal	-17	-47	-64
Omräkningsdifferenser	53	12	66
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30	1 438	205	1 643
Ingående ackumulerade avskrivningar 2022-05-01	-503	-82	-585
Årets avskrivningar	-193	-50	-242
Årets nedskrivningar	-84	0	-84
Avslutade leasingavtal	20	40	59
Omräkningsdifferenser	-10	-6	-16
Akkumulerade avskrivningar 2023-04-30	-770	-98	-868
Redovisat värde 2022-04-30	667	106	773
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde 2021-05-01	1 201	148	1 349
Tillägg ¹⁾	125	50	175
Avslutade leasingavtal	-60	-31	-91
Omräkningsdifferenser	118	9	127
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	1 384	176	1 560
Ingående ackumulerade avskrivningar 2021-05-01	-337	-59	-396
Årets avskrivningar	-184	-46	-229
Avslutade leasingavtal	57	27	84
Omräkningsdifferenser	-39	-4	-44
Akkumulerade avskrivningar 2022-04-30	-503	-82	-585
Redovisat värde 2021-04-30	881	94	975

¹⁾ Tillägg inkluderar nya leasingavtal, indexjusteringar och omvärderingar.

För löptidsanalys av leasingkulder se **Not 2**.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets löptid. Då det är rimligt säkert att koncernen kommer att nyttja en option att köpa den underliggande tillgången, skrivs nyttjanderättstillgången av till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingperioden för lokaler uppgår generellt till mellan 1–20 år medan leasingavtal för fordon generellt har en löptid mellan 3–5 år. Elekta har ett antal leasingavtal där avtalsvillkoren omfattar förlängningsperioder och möjlighet att avsluta leasingavtal. Dessa

inkluderas endast då det anses vara rimligt säkert att de kommer att nyttjas. Bedömningen av rimlig säkerhet omprövas vid en betydelsefull händelse eller om omständigheterna på ett betydande sätt förändras. När justeringar av leasingavgifter eller leasingperiod görs, omvärderas och justeras leasingkulden gentemot nyttjanderättstillgången. Koncernen omvärderar leasingkulden med en uppdaterad diskonteringsränta om leasingperioden ändras.

Koncernen är exponerad för potentiella ökning av variabla leasingavgifter som beror på ett index eller pris, vilka inte är inkluderade i värdet av leasingkulden innan de träder i kraft.

Avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är leasingavtal med en löptid som understiger 12 månader. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Under förutsättning att Elektas verksamhet fortsätter i samma utsträckning, bedöms framtida leasingåtaganden överrenstämman med nuvarande åtaganden.

Belopp redovisade i resultaträkningen

Mkr	2022/23	2021/22
Årets avskrivningar	242	229
Räntekostnader (inkluderade i finansiella kostnader)	38	41
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal (inkluderade i kostnad för sålda produkter samt administrationskostnader)	1	1
Kostnader för leasing av tillgångar av lågt värde som inte är inkluderade i korttidsleasingavtal (inkluderade i administrationskostnader)	2	5
Totalt	282	276

Inga materiella variabla leasingavgifter som inte har inkluderats i leasingkulden har identifierats. Tillgångar av lågt värde består av enklare utrustning såsom skrivare och kaffemaskiner.

Den totala kassaflödeseffekten för leasing under räkenskapsåret 2022/23 uppgick till 291 Mkr (267).

Moderbolagets avgifter för operationella leasingavtal har under året uppgått till 304 Tkr. Framtida avgifter som förfaller till betalning inom ett år uppgår till 312 Tkr, efter 1 år men inom 5 år till 624 Tkr.

Under året har nedskrivningar gjorts med 84 Mkr (-) hänförligt till uppsägningar av lokalhyrekontrakt. Nedskrivningarna redovisas som Administrations- och FoU-kostnader i koncernens resultaträkning.

De operationella leasingkontrakten avser främst kontrakt för lokaler vari verksamheten bedrivs.

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångar i förvärvade företag redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen efter avdrag för

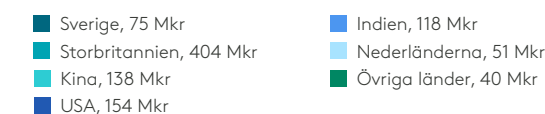
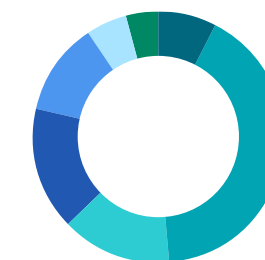
efterföljande ackumulerade avskrivningar. Byggnader skrivs av linjärt över 50 år. Maskiner och inventarier skrivs av linjärt under dess ekonomiska livslängd på mellan 3 och 10 år. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov.

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Maskiner och dylikt för produktion	Inventarier, verktyg och installationer	Byggnader	Totalt
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-05-01	423	1 987	250	2 660
Inköp	42	161	4	207
Försäljningar/Utrangeringar	-1	-104	-2	-107
Omklassificeringar	5	-15	9	-1
Omräkningsdifferenser	9	86	11	107
Akkumulerat anskaffningsvärde 2023-04-30	478	2 115	272	2 866
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-05-01	-294	-1 292	-119	-1 706
Försäljningar/utrangeringar	2	103	-	105
Nedskrivningar	-	-8	-	-8
Årets avskrivningar	-41	-157	-12	-210
Omräkningsdifferenser	-6	-58	-4	-68
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2023-04-30	-339	-1 411	-135	-1 886
Bokfört värde 2023-04-30	139	704	137	980
Akkumulerat anskaffningsvärde 2021-05-01	396	1 727	228	2 376
Rörelseförvärv	-	1	-	1
Inköp	21	143	3	188
Försäljningar/Utrangeringar	-16	-63	0	-80
Omräkningsdifferenser	20	127	18	175
Akkumulerat anskaffningsvärde 2022-04-30	423	1 934	250	2 660
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2021-05-01	-259	-1 122	-98	-1 480
Omklassificeringar	-1	1	-	-
Försäljningar/utrangeringar	16	61	0	78
Årets avskrivningar	-36	-141	-13	-192
Omräkningsdifferenser	-13	-88	-8	-110
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 2022-04-30	-294	-1 289	-119	-1 706
Bokfört värde 2022-04-30	129	645	130	954

Materiella anläggningstillgångar per land

Mkr	2022/23	2021/22
Sverige	75	65
Storbritannien	404	413
Kina	138	150
Nederländerna	154	131
Indien	118	67
USA	51	76
Övriga länder	40	52
Totalt	980	954



■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 20 Andelar i koncernföretag

Mkr	Moderbolaget	
	2022/23	2021/22
Ingående balans 1 maj	2 752	2 590
Investeringar	-	7
Lämnade aktieägartillskott	55	155
Utgående balans 30 april	2 807	2 752

Företag	Org-nr	Säte	Antal aktier	2023-04-30		2022-04-30	
				Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr	Ägarandel, %	Redovisat värde, Mkr
Elekta Instrument AB	556492-0949	Stockholm, Sverige	1 000 000	100,0	50	100,0	50
Leksell Institute AB	556942-6314	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	0	100,0	0
Elekta Solutions AB	559157-5286	Stockholm, Sverige	50 000	100,0	200	100,0	200
Global Medical Investments GMI AB	556786-4375	Stockholm, Sverige	32 100 000	100,0	7	100,0	7
Elekta KK	65 820	Tokyo, Japan	2 000	100,0	36	100,0	36
Elekta Holding Limited	2699176	Crawley, England	22 810 695	100,0	494	100,0	494
Elekta Holdings US Inc.	58-1876545	Norcross, USA	6 020	100,0	432	100,0	432
Elekta Ltd.	R889657862	Montreal, Kanada	1	100,0	229	100,0	229
Elekta Asia Ltd	502 493	Hongkong, S.A.R.	81 022 160	100,0	13	100,0	13
Elekta Instrument (Shanghai) Ltd	310115764250077	Shanghai, Kina	1	100,0	50	100,0	50
Elekta BMEI (Beijing) Medical Equipment Co., Ltd.	91110114400615135X	Peking, Kina	1	100,0	230	100,0	230
Elekta China Investment Co., Ltd	91310115MA1K47TB2R	Shanghai, Kina	1	100,0	135	100,0	135
Elekta Pty Limited	ACN 109 006 966	Sydney, Australien	1	100,0	1	100,0	1
Elekta Medical System India Private Limited	U33112DL2005PTC139794	New Delhi, Indien	10 000	99,0	31	99,0	31
Elekta SA	B 414 404 913	Paris, Frankrike	2 493	100,0	4	100,0	4
Elekta Medical SA	A-818 867 31	Madrid, Spanien	10 000	100,0	3	100,0	3
Elekta GmbH	HRB 63500	Hamburg, Tyskland	1	100,0	0	100,0	0
Elekta GmbH	FN 166018w	Innsbruck, Österrike	1	100,0	3	100,0	3
Elekta Hellas EPE	998 569 196	Aten, Grekland	600	100,0	0	100,0	0
Elekta S.A./N.V.	HRB 613 484	Zaventem, Belgien	250	100,0	1	100,0	1
Elekta BV	17 097 384	Best, Nederländerna	40	100,0	0	100,0	0
Elekta S.p.A.	02723670960	Agrate Brianza (MI), Italien	500 000	100,0	66	100,0	66
Elekta Medical Systems Comercio e Servicos para Radioterapia Ltda	CNPJ 09.528.196/0001-66	Sao Paulo, Brasilien	1	100,0	73	100,0	73
Elekta (Pty) Ltd	2000/018814/07	Pretoria, Sydafrika	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Pte Ltd	20090927AZ	Singapore, Singapore	10 000	100,0	12	100,0	0
Elekta Limited, South Korea	1311111-0259	Seongnam-si, Sydkorea	473 879	100,0	16	100,0	16
Elekta Services S.R.O	292 80 095	Brno, Tjeckien	1	100,0	0	100,0	0
Elekta Medikal Sistemler Ticaret A.S.	196757	Istanbul, Turkiet	87 900 000	100,0	87	100,0	87
Elekta Medical SA de CV	EME140919G49	Mexiko City, Mexiko	50	100,0	57	100,0	57
Elekta sp.Z.O.O	KRS 0000538192	Warszawa, Polen	2 000	100,0	104	100,0	104
Elekta Company Limited	106810452	Hanoi, Vietnam	1	100,0	2	100,0	2
Elekta Business Services sp.Z.O.O	KRS 000567549	Warszawa, Polen	1	100,0	1	100,0	1
Elekta SARL Algeria	16236978051	Dely Ibrahim, Algeriet	1	100,0	0	100,0	0
Elekta LLC	1167746799637	Moskva, Ryska federationen	1	100,0	11	100,0	11
RRTS Unipessoal LDA	514185155	Lissabon, Portugal	1	100,0	13	100,0	13
Elekta General Trading LLC	158410	Kairo, Egypten	310 000	50,0	14	50,0	14
Kaiku Health Oy	2505458-2	Helsingfors, Finland	716 944	100,0	414	100,0	381
Elekta Medical Systems SRL	J40/9054/2021	Bucharest, Rumänien	20	100,0	1	100,0	1
Elekta Philippines Inc	2021110032534-01	Makati City, Filippinerna	250 000	100,0	5	100,0	5
PT Elekta Medical Solutions	1281002451394	Jakarta, Indonesien	2 500	49,0	12	49,0	2
Elekta s.r.o.	54527538	Bratislava, Slovakien	1	100,0	0	-	-
Totalt					2 807		2 752

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 21 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprinciper

Som intresseföretag redovisas de företag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mer än 20 och mindre än 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Andelar i intresseföretag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Ingående balans 1 maj	25	27	6	13
Investeringar ¹⁾	-	-	-	-
Andelar i intresseföretags resultat (not 12)	2	5	-	-
Utdelningar	-1	-4	-	-
Justering för tidigare år	-1	-	-	-
Omklassificering	-	-7	-	-7
Omräkningsdifferenser	1	4	-	-
Utgående balans 30 april	27	25	6	6

¹⁾ Föregående år, varav 7 Mkr avser konvertering av lån till intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Därefter justeras det redovisade värdet för koncernens andel i intresseföretagets resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av det redovisade värdet. Resultat från andelar i intresseföretags resultat utgör en separat rad i resultaträkningen.

Not 22 Övriga finansiella tillgångar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Andelar i andra företag	-	15	-	14
Derivatinstrument	38	24	-	-
Lånefordringar	12	12	-	-
Kontraktuella fordringar	931	500	-	-
Andra långfristiga fordringar	47	40	23	23
Totalt	1 028	590	23	38

Andelar i andra företag

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Ingående balans 1 maj	15	60	14	58
Omvärdering via övrigt totalresultat	0	-2	-	-
Avyttringar/nedskrivningar	-15	-43	-14	-43
Utgående balans 30 april	-	15	-	14

I tabellen ovan presenteras detaljerad information avseende koncernens andelar i andra företag.

Not 23 Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster som uppkommit vid leveranser mellan koncernföretag.

Varulager

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Komponenter	379	290
Produkter i arbete	84	95
Färdigvarulager	2 607	2 147
Totalt	3 070	2 533

Nedskrivning av lager uppgick under året till 103 Mkr (59). I resultaträkningen är detta redovisat som kostnad för såld produkt. Inga materiella lagervärden värderas till verkligt värde.

Not 24 Kundfordringar och avtalstillgångar

Uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 3,990 Mkr (3 647) inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om 94 Mkr (98). Se **Not 2** för ytterligare information avseende kreditrisk kundfordringar. Se **Not 3** för redovisningsprinciper. Elekta tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit för mer än 90 dagar sedan, och har ett värde på över 1 Mkr, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå för respektive region, nuvarande förhållanden liksom framåtblickande makroekonomiska förhållanden. Den 30 april 2022 uppgick den generella reserveringen till 54 Mkr och den specifika reserveringen till 54 Mkr. Konstaterad kundförlust

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

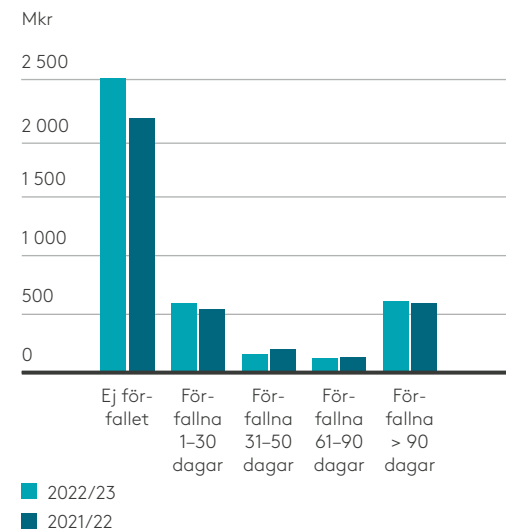
Not 24 Kundfordringar och avtalstillgångar, forts.

redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs.

Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar. En individuell bedömning görs på avtalstillgångar som funnits mer än 180 dagar samt överstiger 5 Mkr.

Avtalstillgångar uppgick till 2,119Mkr (1 796) inklusive avsättningar för förväntad kundförluster om 16 Mkr (16).

Den 1 juni 2023 ansökte en av Elektas större kunder om omorganisation enligt kapitel 11 i United States Bankruptcy Code, varpå kreditrisken bedöms ha ökad för fordringar relaterade till denna kund, se not 39. Elekta har fortsatt att erhålla löpande betalningar från kunden efter balansdagen. En ny bedömning av reserveringen för osäkra fordringar, baserat på den högre risken och förluster som hittills har realiserats, indikerar att reserveringen för osäkra fordringar som redovisats per den 30 april, 2023 täcker den tillkommande extra exponeringen. På grund av den inneboende osäkerheten av en uppskattning kan det slutliga utfallet av avsättningen bli annorlunda än vad som antogs i beräkningen.



Analys av kreditexponering i kundfordringar

Mkr	Koncernen					
	2023-04-30			2022-04-30		
	Brutto	Reserv	Totalt	Brutto	Reserv	Totalt
Ej förfallet	2 508	-2	2 506	2 173	-5	2 168
Förfallna 1-30 dagar	592	-1	591	547	-1	546
Förfallna 31-60 dagar	162	-1	161	205	-1	203
Förfallna 61-90 dagar	130	-3	127	139	-3	136
Förfallna > 90 dagar	692	-87	605	682	-88	594
Summa kundfordringar, netto	4 084	-94	3 990	3 745	-98	3 647

Avsättning för osäkra kundfordringar

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Ingående balans 1 maj	-98	-146
Förvärvade bolag	-	1
Reservering för befarad förlust	-83	-91
Återföring av reserv	50	84
Konstaterad förlust	41	67
Omräkningsdifferenser	-4	-13
Utgående balans 30 april	-94	-98

Avsättning för avtalstillgångar

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Ingående balans 1 maj	-16	-1
Reservering för befarad förlust	-1	-16
Återföring av reserv	1	1
Utgående balans 30 april	-16	-16

Not 25 Övriga kortfristiga fordringar

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Förskott till leverantörer	147	84
Övriga fordringar ¹⁾	718	688
Förutbetalda kostnader	732	709
Totalt	1 597	1 481

¹⁾ Mestadels mervärdeskatt.

Mkr	Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30
Derivatinstrument (Not 2)	7	14
Aktuella skattefordringar	19	17
Övriga fordringar	8	3
Förutbetalda kostnader	9	8
Totalt	43	42

Not 26 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel och kortfristiga placeringar innehåller endast placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt kontantbelopp och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. Alla placeringar som presenteras som likvida medel hålls endast under en kort löptid på högst tre månader.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Kortfristiga placeringar klassificerade som likvida medel ¹⁾	914	561	914	561
Kassa och bank	2 364	2 516	962	1 302
Totalt	3 278	3 077	1 876	1 863

¹⁾ Avser kortfristiga räntebärande fonder med hög kreditvärdighet.

Tillgängliga likvida medel uppgick till 3 278 Mkr (3 077) och utgörs av likvida medel reducerat med ställda säkerheter i form av banktillgodohavanden se [Not 33](#).

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 27 Eget kapital

Antal aktier i Elekta AB (publ)	A-aktier	B-aktier	Totalt	Aktiekapital
Ingående antal aktier 2021-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2022-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	
Ingående antal aktier 2022-05-01	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
Utgående antal aktier 2023-04-30	14 980 769	368 587 640	383 568 409	191 784 205
varav aktier i eget förvar	–	1 485 289	1 485 289	–

Föreslagen vinstdisposition

Belopp att utbetala till aktieägarna	916 999 488 kr
Belopp att balansera i ny räkning för moderbolaget	1 320 001 153 kr
Total fritt eget kapital hos moderbolaget	2 237 000 641 kr

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,50 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie berättigar till en röst. A-aktierna omfattas enligt § 12 i bolagsordningen av hembud. Samtliga A-aktier ägs

av Laurent Leksell via bolag. Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 917 Mkr, vilket motsvarade 2,40 kr per aktie. På årsstämman den 24 augusti 2023 kommer en utdelning avseende år 2022/23 om 2,40 kr per aktie, totalt motsvarande cirka 917 Mkr, att föreslås. Genomsnittligt antal aktier för året, avrundat till närmaste tusental, var 382 083 tusen (382 083) före utspädning och 382 367 tusen (382 083) efter utspädning. Utspädningseffekten är hänförlig till aktiesparprogram utgivna till anställda och uppstår då vissa prestationsvillkor är uppfyllda. Antalet återköpta aktier uppgick per den 30 april 2023 till 1 485 289 (1 485 289) B-aktier.

För ytterligare information om Elekta-aktien se [sid 27](#).

Not 28 Räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Obligationslån	2 495	2 995	2 496	2 995
Skulder till kreditinstitut	3 225	1 614	3 210	1 604
Skulder till koncernföretag	–	–	2 808	2 482
Leasingskulder	947	1 086	–	–
Totalt	6 668	5 695	8 514	7 081
Förfallostruktur externa lån				
< 1 år	14	510	–	500
> 1 år – < 3 år	999	999	999	999
> 3 år – < 5 år	2 803	2 751	2 803	2 751
> 5 år	1 904	349	1 904	349
Totalt	5 720	4 609	5 706	4 599

Specifikation per valuta

Valuta	Skuldbelopp		Mkr	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Svenska kronor, MSEK	3 985	3 495	3 985	3 495
Brittiska pund, MGBP	90	1	1155	10
Euroland euro, MEUR	50	90	565	1104
USA dollar, MUSD	1	–	15	–
Totalt			5 720	4 609

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 29 Avsättningar

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelser. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Pensioner

Pensioner redovisas antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. Huvuddelen av Elektas åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till myndigheter eller andra fristående organ som administrerar pensionsplanerna. För dessa avgiftsbaserade planer redovisas fortlöpande en pensionskostnad i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när avgifterna erläggs.

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder. Oberoende aktuarier beräknar storleken på de förpliktelser som respektive plan har och omvärderar pensionsplanernas åtaganden varje år. Pensionskostnaden beräknas med hjälp av den så kallade projected unit credit method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period de inträffar.

Avsättning för omstrukturering

Avsättningar för omstrukturering redovisas endast när koncernen har en informell förpliktelse, vilket är när: (i) det finns en detaljerad formell plan som identifierar verksamheten eller delen av den berörda verksamheten, platsen och antalet anställda som berörs, den detaljerade uppskattningen av tillhörande kostnader och tidslinjen; och (ii) de berörda anställda har underrättats om planens huvuddrag.

Garantiriskreserver

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna resultat avräknas. Beräknade kostnader fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt.

Uppskattningar och bedömningar

Avsättningar är osäkra till sin karaktär och innefattar olika typer av bedömningar. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk statistik medan övriga avsättningar för exempelvis legala tvister och omstruktureringsåtgärder baseras på företagsledningens bästa bedömning av det förväntade utfallet. Avsättningar för förmånsbestämda planer baseras på aktuariella värderingar som bygger på viktiga antaganden inklusive diskonteringsränta, framtida löneökning och inflation. Totala avsättningar uppgick till 426 Mkr (372).

Avsättningar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Omstruktureringsreserv	23	4	3	–
Garantiriskreserver	107	105	–	–
Övriga avsättningar	59	39	–	–
Kortfristiga avsättningar	189	149	3	–
Avsättningar för pensioner	137	131	–	–
Övriga avsättningar	100	92	16	13
Långfristiga avsättningar	237	223	16	13

Pensionsplaner

Elekta har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa anställda i ett fåtal länder; främst Japan, Nederländerna, Italien och Tyskland. Vanligast är dock avgiftsbestämda planer. Av koncernens totala pensionskostnader om 336 Mkr (294) utgjorde 30 Mkr (25) kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (se ► **Not 7**).

Pensionskostnad, förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	–26	–24
Räntekostnad	–7	–4
Avkastning på förvaltningstillgångar	4	2
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	0	1
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	7	27
Pensionskostnad förmånsbestämda pensionsplaner	–22	2
varav redovisat i:		
resultaträkningen	–29	–25
övrigt totalresultat	7	27

Förmånsbestämda pensionsplaner

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Förmånsbestämda åtaganden, fonderade planer	162	157
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–128	–138
Avsättningar för pensioner, fonderade planer	34	19
Förmånsbestämda åtaganden, ofonderade planer	103	103
Avsättningar för pensioner, ofonderade planer	103	103
Pensionskund förmånsbestämda planer netto	137	123

Not 29 Avsättningar, forts.

Förändringar i pensionsavsättningar

Mkr	2023-04-30			2022-04-30		
	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto	Nuvärde av förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde	Netto
Ingående balans	272	-141	131	310	-158	152
Kostnad för nyintjänande	25	1	26	22	2	24
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare år samt regleringar	-	-	0	-1	-	-1
Räntekostnader/intäkter	7	-4	3	3	-2	1
	304	-144	160	335	-158	177
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:						
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	-	38	38	-	36	36
Förändringar i finansiella antaganden	-54	-	-54	-56	-	-56
Förändringar i demografiska antaganden	2	-	2	-	-	-
Erfarenhetsbaserade förändringar	7	-	7	-6	-	-6
Inbetalningar från arbetsgivaren	-	-13	-13	-	-17	-17
Inbetalningar från de anställda	2	-2	0	1	-1	-
Pensionsutbetalningar	-14	5	-9	-7	2	-5
Valutakursdifferenser	18	-12	7	4	-3	1
Utgående balans	265	-128	137	272	-141	131

Tillgångsslag i %

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	95%	93%
Övrigt	5%	7%
	100%	100%

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan avspeglar den bedömda tidpunkten för när utbetalning av pensionsskulden förväntas ske och används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden. Förändringar i diskonteringsräntan har en väsentlig påverkan på pensionsskulden men påverkar även ränteintäkten/kostnaden redovisad i finansnettot. För att bestämma diskonteringsräntan har koncernen i de flesta fall använt sig av AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden på pensionsförpliktelsen.

De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden (viktade genomsnitt)

	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Diskonteringsränta, %	3,5	2,0
Framtida löneökningar, %	2,7	1,8
Framtida inflation, %	2,4	2,1

Känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden

Koncernen	2023-04-30		2022-04-30	
Diskonteringsränta +0,5%	-6,6	-7,9		
Diskonteringsränta -0,5%	9,1	9,2		
Löneökning, +0,5%	3,2	1,8		
Löneökning, -0,5%	-1,5	-1,7		
Inflation, +0,5%	3,1	1,9		
Inflation, -0,5%	-1,4	-2,1		

Känslighetsanalyserna är baserade på uppskattade rimliga förändringar i ett väsentligt antagande, och håller alla andra antaganden konstanta. Känslighetsanalyserna kanske inte är representativa för en faktisk förändring av den förmånsbestämda förpliktelsen eftersom det är osannolikt att förändringar i antaganden skulle ske isolerat från varandra.

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

Not 29 Avsättningar, forts.

Förändringar i avsättningar

Mkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Omstrukturerings-reserv	Garantirisk-reserv	Övriga avsättningar	Omstrukturerings-reserv	Övriga avsättningar
Ingående balans 2021-05-01	7	108	138	4	36
Avsättningar	7	135	49	-	-
Återföringar	-1	-88	-6	-	-23
lanspråktaga reserver	-8	-59	-52	-4	-
Övrigt	-	2	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0	7	3	-	-
Utgående balans 2022-04-30	4	105	132	-	13
Ingående balans 2022-05-01	4	105	132	-	13
Avsättningar	80	142	87	14	3
Återföringar	-14	-93	-37	-	-
lanspråktaga reserver	-48	-51	-24	-11	-
Omräkningsdifferenser	1	4	1	-	-
Utgående balans 2023-04-30	23	107	159	3	16

Not 30 Balansposter relaterade till kundkontrakt och orderstock

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Kontraktstillgångar		
Upplupna intäkter	2 135	1 812
Osäkra upplupna intäkter	-16	-16
Totalt	2 119	1 796
Kontraktsskulder		
Förskott från kunder	5 011	4 161
Förutbetalda serviceintäkter	2 286	2 114
Övriga förutbetalda intäkter	278	228
Totalt	7 576	6 503

Intäkter under perioden

Mkr	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Intäktsföring under året relaterad till kontraktsskuldens ingående balans för perioden	4 553	4 417

Orderstocken uppgick till 43 332 Mkr, jämfört med 39 656 Mkr den 30 april 2022. Orderstocken omvärderades till balansdagskurs vilket gav en positiv valutaomräkningseffekt om 1 876 Mkr. Enligt nuvarande leveransplan förväntas 35 procent av den aktuella orderstocken att intäktsföras under 2023/24, 30 procent under 2024/25 och 35 procent därefter.

Not 31 Upplupna kostnader

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Reserv för tillkommande kostnader för projekt	651	644
Upplupna kostnader för kommissioner	42	50
Upplupen semesterlöneskuld	265	256
Upplupna sociala kostnader	71	94
Upplupna räntekostnader	0	10
Upplupna kostnader för bonus	387	360
Upplupna materialkostnader (ej fakturerade) ¹⁾	114	90
Övriga poster	464	389
Totalt	1 994	1 893

¹⁾ Avser skulder för levererat material där faktura ännu inte mottagits.

Not 32 Övriga kortfristiga skulder

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Mervärdeskatt	369	318
Personalskatter	44	28
Övriga personalrelaterade skulder	10	8
Tilläggsköpeskillingar	16	24
Övriga poster	51	51
Totalt	490	429

Mkr	Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30
Leverantörsskulder	17	4
Upplupna kostnader (se nedan)	61	41
Derivatinstrument	9	34
Övriga skulder	4	2
Totalt	91	81
Upplupna kostnader		
Upplupen semesterlöneskuld	10	7
Upplupna sociala kostnader	4	3
Upplupna räntekostnader	0	9
Övrigt	47	22
Totalt	61	41

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter –
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 33 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen	
	2023-04-30	2022-04-30
Banktillgodohavanden	8	8
Totalt	8	8

Säkerheter som ställts för eventualförpliktelser.

Not 34 Eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-04-30	2022-04-30	2023-04-30	2022-04-30
Garantier	1 667	1 562	676	767
Totalt	1 667	1 562	676	767

Koncernens garantier består främst av anbudsgarantier. Moderbolagets garantier avser främst fullgörandegarantier samt förskottsgarantier.

Not 35 Kassaflödesanalys

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Räntenetto				
Ränteintäkter	-79	-42	-302	-138
Räntekostnader	226	148	251	114
Totalt	147	106	-51	-24
Övriga ej kassaflödespåverkande poster				
Resultatandelar i intresseföretag efter skatt	-1	-5	-	-
Omvärdering av andelar i andra företag	-	-	15	43
Kostnad för incitamentsprogram	20	17	7	5
Anteciperade koncernbidrag	-	-	-	-20
Orealiserade valutakurseffekter	2	-183	9	1
Övrigt	28	-41	-13	-31
Totalt	49	-211	18	-2
Rörelseförvärv				
Köpeskilling	-33	-152	-	-
Tilläggsköpeskillingar	-20	-42	-	-
Ej utbetald del av köpeskilling	-	18	-	-
Totalt	-53	-175	-	-
Övrigt kassaflöde från investeringsverksamheten				
Lämnade aktieägartillskott	-	-	-55	-155
Utdelning från intressebolag	1	4	-	-
Investeringar i kortfristiga placeringar	-	-69	-	-
Totalt	1	-65	-55	-155

Mer information avseende rörelseförvärv återfinns i [Not 37](#).

Not 35 Kassaflödesanalys, forts.

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2022/23

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 993	-500	3	-	2 496
Leasingskulder	1 086	-268	84	46	947
Skulder till kreditinstitut	1 603	1 552	-	53	3 208
Övrigt	9	4	-	-	14
Totalt	5 692	788	86	99	6 666

Förändring av nettoskulden i finansieringsverksamheten 2021/22

Mkr	Ingående balans	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande		Utgående balans
			Övrigt	Omräkningsdifferens	
Obligationslån	2 497	496	-	-	2 993
Leasingskulder	1 054	-228	169	91	1 086
Skulder till kreditinstitut	2 687	-1 163	-	78	1 603
Övrigt	-	9	-	-	9
Totalt	6 239	-886	169	169	5 692

Not 36 Transaktioner med närstående

Transaktioner och mellanhavanden mellan Elekta AB och dess dotterbolag framgår av ► **Noterna 11, 12, 13 och 28**. Dessa poster är eliminerade i koncernen. Försäljning till intressebolag uppgick till 15 (22) Mkr och kostnader uppgick till 1 (9) Mkr, fordringar på intressebolag uppgick till 27 (31) Mkr och skulder uppgick till 1 (-) Mkr.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med Elekta. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av ► **Not 7**.

Not 37 Rörelseförvärv

2022/23

Under 2022/23 har Elekta gjort ett antal mindre förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 33 Mkr.

2021/22

Under 2021/22 har Elekta gjort ett antal mindre förvärv till ett totalt preliminärt fast förvärvspris om cirka 150 Mkr med en maximal rörlig del om cirka 3 Mkr.

Uppfyllelsen av uppsatta mål för det rörliga förvärvspriset relaterat till Kaiku Health Oy som förvärvades i maj 2020, har inte uppnåtts, och har reverserats under året.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Not 38 Medelantal anställda

	Män		Kvinnor		Totalt	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Moderbolaget	26	23	30	34	56	57
Dotterbolagen:						
Sverige	164	177	109	105	273	282
USA	559	626	299	297	858	924
Storbritannien	583	619	220	202	802	822
Kina	505	520	216	210	721	730
Polen	96	177	140	57	236	234
Nederländerna	177	92	59	129	236	222
Japan	121	92	22	17	143	109
Indien	121	106	10	22	131	128
Tyskland	94	118	18	10	111	128
Finland	74	75	31	27	105	102
Italien	72	63	19	19	91	82
Kanada	64	62	27	15	91	77
Frankrike	61	61	16	21	77	82
Australien	53	47	20	16	73	63
Brasilien	56	44	15	11	71	55
Turkiet	55	38	16	13	71	51
Spanien	44	54	18	21	62	75
Hongkong	34	75	12	27	46	102
Mexiko	34	34	9	8	43	42
Singapore	21	26	13	2	34	28
Sydkorea	24	20	4	13	28	33
Egypten	22	15	2	3	24	18
Sydafrika	15	15	6	8	21	23
Österrike	14	3	5	2	19	5
Belgien	15	12	2	5	17	17
Indonesien	15	2	2	0	17	2
Ryssland	9	13	7	2	16	15
Portugal	12	13	3	2	15	15
Tjeckien	10	12	5	3	15	15
Vietnamn	13	6	2	5	15	11
Grekland	12	11	2	3	14	14
Rumänien	8	8	4	3	12	11
Filipinerna	10	8	0	1	10	9
Algeriet	8	15	1	3	9	18
Nya Zeeland (filial)	7	5	2	2	9	7
Schweiz (filial)	7	22	2	0	9	22
Serbien	3	3	2	0	5	3
Summa medelantal anställda	3 216	3 312	1 370	1 319	4 587	4 631

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Styrelsen för Elekta AB bestod under räkenskapsåret till 50 procent (57) av män. Koncernledningen bestod till 92 procent (86) av män.

Not 39 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 1 juni 2023 lämnade en av Elektas större kunder, GenesisCare, in en ansökan om frivillig företagsrekonstruktion enligt kapitel 11 i United States Bankruptcy Code. Under omstruktureringen avser bolaget att verka som vanligt utan avbrott i patientvården samt avser att undersöka en separation av sin amerikanska verksamhet från verksamheten i Australien, Spanien och Storbritannien, vilket skapar två plattformar.

Elekta följer processen noga för att förstå konsekvenserna för Elektas verksamhet.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller även hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, se ➤ **sidan 95**, rapportering av EU:s taxonomi för hållbar verksamhet i enlighet med EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852), se ➤ **sidan 81**, och hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI, se GRI-index på ➤ **sidan 92**.

Stockholm den 6 juli 2023

Laurent Leksell
Styrelseordförande

Caroline Leksell Cooke
Styrelseledamot

Kelly Londy
Styrelseledamot

Johan Malmquist
Styrelseledamot

Wolfgang Reim
Styrelseledamot

Jan Secher
Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Gustaf Salford
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 juli 2023
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org nr 556170-4015

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elekta AB (publ) för år 2022-05-01–2023-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på [► sidorna 19–69](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden..

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata

INTÄKTSREDOVISNING

Beskrivning av området

Elektas intäkter härrör från försäljning av maskiner, programvara och tjänster. Många av Elektas produkter och tjänster säljs fristående medan andra ingår i så kallade sammansatta kontrakt, där utrustning, programvara och tjänster omfattas av ett och samma kundavtal. Intäkten för respektive delkomponent i kontraktet (prestationsåtagande) redovisas när kontrollen överförs till kunden.

Intäktsredovisningen är beroende av ledningens bedömningar av kontraktsvillkoren som styr när kontrollen för respektive komponent övergår till köparen. Maskiner installeras i enlighet med installationsdatum som avtalats med kunden och det är vanligen vid denna tidpunkt som intäkten för maskinen redovisas. Efter att tekniskt godkännande har mottagits från kunden redovisas den återstående delen av intäkten hänförlig till mjukvara och installation.

Transaktionspriset, med beaktande av rabatter, fördelas mellan de olika prestationsåtagandena i kontraktet baserat på uppskattade fristående försäljningspriser för de varor och tjänster i kontraktet som identifierats som prestationsåtaganden.

Till följd av den inneboende komplexiteten i intäktsredovisningen samt inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper och upplysningar hänvisar vi er till [► Not 6](#).

uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi kartlagt och utvärderat Elektas processer och kontroller över intäktsredovisning för att skaffa oss en förståelse för hur de fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå.

Vår kartläggning har fokuserat på godkännande av nya kundavtal, modellen för fördelning av intäkter på olika komponenter i avtalen samt bolagets kontroller för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Efter vår kartläggning har vi testat kontroller och utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utfört trend- och korrelationstester med hjälp av datoriserade analytiska metoder i syfte att identifiera fluktuationer och för att granska att betalning har erhållits för redovisade intäkter.
- Stickprovvis testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp.
- Granskat ett urval av nya och gamla kontrakt och försäljningar mot kontraktsvillkoren och Elektas riktlinjer för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har även granskat lämnade redovisningsprinciper och notupplysningar i årsredovisningen.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

GOODWILL

Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 30 april 2023 till 6 937 miljoner kronor och utgör en betydande andel av Elektas totala tillgångar. Goodwillbelopp är allokerade till koncernens kassagenererande enheter (KGEs).

Nedskrivningsprövning av goodwill med obestämd nyttjandeperiod genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

När det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, som motsvarar det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på av företagsledningen godkänd prognos för kommande räkenskapsår och förväntad framtida utveckling under en femårsperiod. Som beskrivs i **Not 17**, förutsätter beräkningarna av nyttjandevärden att viktiga antaganden görs avseende bland annat tillväxttakt, bruttomarginal samt diskonteringsränta.

► **Not 17** beskriver de väsentliga antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet. Eftersom nyttjandevärdet är beroende av dessa antaganden har vi bedömt värderingen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på ► **sidorna 1–18**. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten på ► **sidorna 120–121** som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder;

- Kartläggning och utvärdering av bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE).
- Utvärdering med hjälp av egna värderingsexperter gällande använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller.
- Bedömning av rimligheten i gjorda antaganden.
- Utfört känslighetsanalys av bolagets nedskrivningsprövning.
- Analys avseende tillförlitligheten i årets prognos genom jämförelse mot historiskt utfall.
- Granskning av lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör

de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Elekta AB (publ) för år 2022-05-01–2023-04-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens

riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Elekta AB (publ) för år 2022-05-01–2023-04-30. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elekta AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en

sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland

annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, utsågs till Elekta ABs revisor av bolagsstämman den 25 augusti 2022 och har varit bolagets revisor sedan 22 augusti 2019.

Stockholm den 7 juli 2023

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsstyrning och väsentlighet

En bedömning av Elektas påverkan på samhälle, miljö, människor och mänskliga rättigheter ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Strukturerad hållbarhetsstyrning gör det möjligt för oss att arbeta mot våra mål.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del av Elektas affärsstrategi Access 2025. Med tydlig strategisk förankring och genom att integrera hållbarhetsprogrammet i organisationen säkerställer vi en effektiv ledning samt samordning med bolagets övriga strategiska projekt och mål. Ytterst är det styrelsen som styr Elektas hållbarhetsprogram och VD rapporterar till styrelsen i viktiga frågor.

Styrelsens ersättnings- och hållbarhetsutskott följer kvartalsvis upp Elektas arbete med miljömässigt och socialt ansvarstagande. Revisionsutskottet ansvarar för frågor rörande affärsetik och lagförelämnad. För mer information, se ➔ **sidan 109**.

En tvärfunktionell styrgrupp bestående av utvalda delar av koncernledningen diskuterar regelbundet ärenden som rör företagets hållbarhetsarbete. I styrgruppen ingår funktioner som ekonomi, kommunikation, HR, legal & compliance och strategi. Sedan januari 2022 utvecklas och koordineras företagets hållbarhetsprogram av Group Sustainability Director som rapporterar till VP Strategy, Sustainability and Transformation. Hållbarhetsfunktionen var tidigare placerad inom compliance.

Under 2022/23 har Group Sustainability fortsatt att utveckla dess organisationsstruktur med utvalda hållbarhetsansvariga inom alla affärsområden och utvalda funktioner. Den strategiska integrationen har stärkts under året genom att miljömässig hållbarhet har blivit en formell del av företagets strategiska planeringsprocess.

Elekta styrs via ett ledningssystem som är baserat på företagets uppförandekod och globala policies, se ➔ **elekta.com**.

Väsentlighet

Agenda 2030 och dess globala mål för en hållbar utveckling styr vårt förhållningssätt till hållbarhetsarbete. Vår strategi avseende hållbarhetsarbete är att fokusera där det gör mest skillnad och att adressera de viktigaste ämnena. Dessa identifieras genom att bedöma faktisk och potentiell påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter i hela värdekedjan och de utgör grunden till vilka ämnen vi lyfter fram och rapporterar på.

Vi engagerar oss aktivt i dialoger med intressenter i värdekedjan för att förstå hur vår påverkan ser ut.

Process för väsentlighetsanalys och intressentdialoger

Elektas väsentlighetsanalys som genomfördes under 2022/23 har fokuserat på att förstå Elektas faktiska och potentiella påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive påverkan på mänskliga rättigheter i hela värdekedjan och har genomförts med vägledning av den process som beskrivits i Global Reporting Initiative, GRI 2021:

Steg 1: Förstå organisationens kontext

Steg 2: Identifiera faktisk och potentiell påverkan

Steg 3: Bedöm omfattningen av påverkan

Steg 4: Prioritera den mest betydande påverkan för rapportering

I väsentlighetsanalysen har Elekta granskat sina affärsaktiviteter och relationer, hållbarhetskontexten och huvudsakliga intressenter i värdekedjan, se ➔ **sidan 11**. Elekta har också granskat en rad källor för att skapa en lista över bedömd faktisk och potentiell påverkan. Källorna innefattar till exempel Elektas tidigare väsentlighetsanalyser, FN:s mål för hållbar utveckling, tillämplig lagstiftning, redovisningsstandarder (GRI och ESRS), bedömningsformulär inom hållbarhetsrankingar, tre separata undersökningar som delats med investerare/analytiker, medarbetare samt kunder, hållbarhetsmaterial från leverantörkontakter, information från branschorganisationer/medlemskap, dokumentation om kundinteraktioner samt granskning av liknande bolags hållbarhetsrapporter. Dessutom har Elektas hållbarhetsfunktion bedrivit interna diskussioner och projekt liksom möten med externa intressenter, inklusive investerare/analytiker och en expert på mänskliga rättigheter för att identifiera och validera påverkan i hela företagets värdekedja.

Respektive identifierad påverkan har bedömts kvalitativt i dialog med olika intressenter. Elekta understryker att betydelsen av påverkan är beroende av flera faktorer och att analysen har utförts på generell nivå.

Elekta har prioriterat väsentliga ämnen med hjälp av representanter från viktiga interna intressentgrupper samt baserat på ovanstående analys. En tvärfunktionell styrgrupp har ansvarat för prioriteringen av de väsentliga ämnena och detta har också godkänts av styrelsens ersättnings- och hållbarhetsutskott.

Elekta slår fast att de väsentliga ämnena, som presenteras på ➔ **sidan 75**, förblir de samma som i föregående årsredovisning med undantag för Energi, som har lagts till. Vad gäller vissa ämnen, till exempel Biologisk mångfald, krävs ytterligare analyser för att fastställa väsentlighetsgraden och Elekta avser att genomföra sådana analyser. En fullständig innehållsförteckning för hänvisningar till GRI (Global Reporting Initiative) finns på ➔ **sidan 92**.

Forum för hållbar utveckling

Elekta är aktiv medlem i nätverk och branschorganisationer som arbetar med hållbarhet och mänskliga rättigheter för att säkerställa att vi bidrar till och håller oss uppdaterade om den globala hållbarhetsagendan. Vi deltar aktivt och samarbetar i nätverk och organisationer såsom:

- FN:s Global Compact och dess svenska nätverk
- Responsible Minerals Initiative (RMI)
- ICC Sveriges hållbarhetskommitté
- COCIR:s styrgrupp för miljö, hälsa och säkerhet

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Elektas väsentliga ämnen och vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Påverkansområde	Väsentligt ämne	Påverkan på					Bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling	
		Leverantörer	Elektas	Kunder	Människor och samhälle	Klimat och natur		
	Energi och utsläpp	●	●	●	●	●		
	Materialeffektivitet	●	●	●	●	●		
	Avfall		●	●	●	●		
	Miljömässig regelefterlevnad	●	●	●	●	●		
	Miljöutvärdering avseende leverantörer	●	●	●	●	●		
	Tillgång till hälso- och sjukvård	Tillgång till hälso- och sjukvård		●	●	●		
		Innovation och FoU	●	●	●	●		●
	Människor i vår värdekedja	Sysselsättning och engagemang		●		●		
		Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		●		●		
		Utbildning		●	●	●		
		Mångfald och inkludering	●	●	●	●		
		Icke-diskriminering	●	●	●	●		
		Kundernas hälsa och säkerhet		●	●	●		
		Kundsekretess		●	●	●		
		Social utvärdering avseende leverantörer	●	●	●	●		
	Antikorruption	●	●	●	●			
	Konkurrensbegränsande beteende	●	●	●	●			
	Efterlevnad av handelsregler	●	●	●	●			

Hållbarhetsmål och resultat 2022/23

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

E

Höjdpunkter 2022/23

Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och 2

-9,2%

Andel elektricitet från förnybara källor

67%

Mål: Miljömässig hållbarhet

	Mål	Resultat 2022/23	Nästa steg/Måluppdatering
Energi och utsläpp	SBT ¹⁾ 1: Minska utsläpp från scope 1 och 2 med 42,6 procent per slutet av 2031/32 (basår 2021/22)	På rätt väg. Utsläpp i scope 1 och 2 minskade med 9,2% under året.	Målet bibehålls.
	SBT 2: Övergång till 100 procent förnybar el per slutet av kalenderåret 2030	På rätt väg. Andel förnybar el ökade till 67% under året (från 61% i 2021/22).	Målet bibehålls.
	SBT 3: Minska utsläpp från produktanvändning med 55 procent per slutet av 2031/32 (basår 2021/22)	På rätt väg. Minskade med 18% under året.	Målet bibehålls.
	SBT 4: Engagera utvalda leverantörer att ta fram vetenskapligt baserade klimatmål per räkenskapsåret 2026/27. Det riktade urvalet motsvarar 27,5 procent av utsläppen från leverantörskedjan.	På rätt väg. 10% av utsläppen från leverantörskedjan kommer från leverantörer med vetenskapligt baserade klimatmål eller motsvarande.	Målet bibehålls.
Materialeffektivitet och avfall	Öka antalet komponenter i återtagningsprogrammet.	Uppnått. Ökade från 22 till 37 komponenter. Se sidan 80 för mer information.	Fortsätt utreda cirkulära möjligheter.
	Strategi för cirkularitet och initiativ kommer att utökas under 2022/23.	På rätt väg. Tvärfunktionellt samarbete etablerat för att vidare definera cirkulära möjligheter.	Fortsatt tvärfunktionellt samarbete under 2023/24.
	Skicka noll avfall till deponi per 2024/25 från våra huvudanläggningar (Storbritannien, Nederländerna, Sverige, Kina) och förbättra datakvaliteten på övriga anläggningar.	På rätt väg. Tre av fyra huvudanläggningar skickar noll avfall till deponi. Insamlingen av avfallsdata har utökats från fyra till 13 anläggningar. Se sidan 80 för mer information.	Målet bibehålls.
	Minimera avfallet från användningen av sålda produkter genom att öka återanvändningen eller återvinningen av material; första steget är att förfina riktlinjerna för kundernas avfallshantering per 2022/23.	På rätt väg. Riktlinjerna för kundernas avfallshantering är uppdaterat för huvudsakliga produktområden.	Fortsätt utveckla riktlinjerna för kundernas avfallshantering för att pådriva klimatarbete i värdekedjan.

¹⁾ Science-based targets; Elekta har fyra vetenskapligt baserade klimatmål som kallas SBT 1-4.

²⁾ Basårsinformation reviderad med uppdaterad beräkningsmetod, se [sidan 79](#).

Hållbarhetsdata, forts.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter–
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

S

Mål: Social hållbarhet

	Mål	Resultat 2022/23	Nästa steg/Måluppdatering
Tillgång till hälso- och sjukvård	Öka den installerade basen med 825 linacs på eftersatta marknader per 30 april 2025, jämfört med 30 april 2020	På rätt väg. 167 linacs installerade på eftersatta marknader under 2022/23. Totalt antal installerade linacs från baslinjen: 505 linacs. För mer information, se ➤ sidorna 85 och 7.	Målet bibehålls.
	Öka eNPS (employer Net Promoter Score) till 34 per 2024/25.	Ej på rätt väg. eNPS 12. Sänkning över olika index under 2022/23 på grund av kostnadsbesparingsprogram. För mer information, se ➤ sidan 86.	Målet bibehålls.
	Minska den frivilliga personalomsättningen till 7 procent per 2023/24.	Ej på rätt väg. Frivillig personalomsättning 9 procent. Personalomsättning omdefinierat för att exkludera anställningar med avgångsvederlag.	Uppdaterat mål: Minska den frivilliga personalomsättningen till 7 procent per 2023/24.
Våra medarbetare	Förbättra den totala medarbetarupplevelsen baserat på resultat från individuella medarbetar- och teamdiskussioner, större undersökningar eller pulsuundersökningar och andra former eller forum för dialog.	Ej uppnått. Sänkning över olika index under 2022/23 på grund av kostnadsbesparingsprogram. För mer information, se ➤ sidan 86.	Målet bibehålls.
	Förbättra könsfördelningen på verksamhetskritiska poster till att omfatta 30 procent kvinnor/underrepresenterat kön per 2022/23.	Ej uppnått. 27 procent på verksamhetskritiska poster. För mer information, se ➤ sidan 87.	Målet på 30% bibehålls för 2023/24.
	Genomföra bedömningar för att granska löneskillnader mellan könen vid våra större anläggningar globalt på ett ändamålsenligt sätt.	På rätt väg. För mer information, se ➤ sidan 87.	Målet bibehålls.
	Uppdatera ambitionen för mångfaldsarbete och utveckla mål under 2022/23.	På rätt väg. Strategi för mångfald och inkludering i slutfas för färdigställande.	Strategi för mångfald och inkludering samt ambition ska inkluderas i årsredovisningen 2023/24.
	Genomför ett hälsoövervakningsprogram under 2022/23 för produktionsanläggningar i Storbritannien och Kina. Utöka och harmonisera rapporteringen av arbetsplatsolyckor på produktionsanläggningarna i Kina och Storbritannien per 2022/23.	Uppnått. Hälsoövervakningsprogram implementerat för produktionsanläggningar i Storbritannien och Kina. Rapportering av arbetsplatsolyckor harmoniserade.	Fortsätt att utveckla implementerade processer.
Utveckla People & Human Rights Policy, se ➤ elekta.com , till att innefatta psykologisk arbetsmiljö per 2022/23.	Uppnått.	Inget nytt mål satt.	
Leverantörs- kedjan	Mål för programmet för hållbara inköp är under utformning och kommer att anpassas efter nya och kommande internationella standarder.	Programmet för hållbara inköp har utvecklats vidare under 2022/23 med fokus på riskbedömning inom ESG och engagemang av leverantörer för vetenskapligt baserade klimatmål. För mer information, se ➤ sidan 89.	Fortsätt utveckla leverantörsutvärderingsprocessen inom ESG. (Mål för leverantörsengagemang för klimatåtgärder, se ➤ sidan 77.)
	Erbjud hållbarhetsutbildning med fokus på kommande regelverk kopplat till leverantörs-kedjan till relevanta medarbetargrupper	Under 2022/23 deltog utvalda medarbetare från inköpsavdelningen (omkring 20 personer) på ESG-relaterade session (lagstiftning, mänskliga rättigheter, engagemang av leverantörer för vetenskapligt baserade klimatmål), ca 25 timmar per person.	Fortsätt utveckla ESG-relaterad utbildning för relevanta medarbetare.
	Samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram ska vara validerade enligt Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas leverantörskod eller motsvarande. Elekta använder enbart minimala mängder tantal, tenn och guld.	Uppnått.	Bibehåll samma nivå av kontroll och förbättra datakvaliteten i leverantörsprocesser över tid.

Hållbarhetsdata, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
 - Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

G

Mål: Styrning

Mål	Resultat 2022/23	Nästa steg/Måluppdatering
Utveckla en strategi för riskbedömning med fokus på compliance till 2022/23, som kan användas för prioritering av verksamheter och tilldelning av resurser.	Uppnått. Strategi för riskbedömning med fokus på compliance utvecklad.	Resultat från riskbedömningen kommer att användas under 2023/24 för att prioritera riskområden.
Fortsätta att genomföra och vidareutveckla en strukturerad utbildning och kommunikationsplan i affärsetik, med 100 procent medarbetarutbildning i compliance och affärsetik, inklusive en fördjupad rollbaserad utbildningsplan samt utbildning av Elektas affärsparter som möter kund.	På rätt väg. Ny digital complianceutbildning utvecklad för alla medarbetare med stöd från koncernledningen.	Utrullning av introduktionsutbildning för nyanställda, årlig fortbildning och kundinriktad utbildning planerad 2023/24.
Genomföra översiktsprogram för tredjepartsaktörer för den andra målgruppen per 2022/23	Uppnått.	Nästa steg för översiktsprogrammet kommer att beslutas under 2023/24.
Fortsätta att sprida och utveckla en förbättrad kultur avseende affärsetik och efterlevnad, med betoning på ledarskap, ägarskap och ansvar, mätt genom årliga integritetsenkäter och genom återlansering under 2022/23 av kampanj kring Elektas integritetslinje (Integrity Line) på alla anläggningar.	På rätt väg. Elektas integritetslinjekampanj lanserad i alla regioner. Integritetsundersökningen flyttades till 2023/24 för att säkerställa att de senaste ämnena tas upp.	Fortsätt att främja en kultur av affärsetik under 2023/24 genom att utveckla Compliance Ambassador-programmet. Målet är att ha ambassadörer i alla regioner.

Läs om Elektas medarbetare som arbetar mot våra hållbarhetsmål på [elekta.com](https://www.elekta.com)

Not E Miljömässig hållbarhet

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Introduktion och hantering av väsentliga ämnen:

Elekta strävar efter att minimera sin miljöpåverkan. Vårt huvudsakliga styrdokument med riktlinjer är vår globala miljöpolicy som bygger på internationella standarder, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

En arbetsgrupp med representanter från alla affärsområden och utvalda verksamhetsfunktioner leder miljöarbetet baserat på miljöpolicy och koncernövergripande miljömål, se [sidan 76](#). Under 2022/23 har samtliga enheter etablerat detaljerade miljömål i den strategiska planeringsprocessen.

Energi och utsläpp

Utsläpp av växthusgaser som orsakas av Elekta, direkt eller indirekt i värdekedjan, påverkar miljön. Klimatförändringarna har långtgående effekter på miljö, samhälle, människor och mänskliga rättigheter. Elekta strävar efter att minska sina utsläpp enligt Parisavtalet för att begränsa vår miljöpåverkan.

Elektas egen verksamhet förbrukar en begränsad mängd energi. Merparten av Elektas utsläpp uppstår i användningsfasen av våra produkter, i vår leverantörskedja och inom logistik. För detaljerad information, se Beräkningsmetodik (Energi och utsläpp).

Under 2023 validerades Elektas mål för utsläppsminskningar av Science Based Targets initiative (SBTi). Beträffande miljömål, se [sidan 76](#).

Elekta arbetar kontinuerligt med att förbättra sin utsläppsdata och har under 2022/23 i synnerhet förbättrat datakvaliteten vad gäller produkternas elförbrukning. Processen har lett till en revidering av baslinjen för utsläpp och uppdaterad information har skickats in till SBTi.

Inom scope 1 har vi förbättrat våra data under året genom förbättrad uppföljning av SF6-användningen i tillverkningsfasen, se Beräkningsmetodik (Energi och utsläpp). Vi har också tagit fram en global fordonspolicy för att driva omställningen mot en grönare fordonsflotta framåt.

För scope 2 har våra data förbättrats och innefattar nu fler kontor per aktivitetsdata. Planering för en omställning till 100 procent förnybar el har initierats. Från och med 2022/23 börjar vi att redovisa energiförbrukning i vår egen verksamhet.

Merparten av Elektas utsläpp återfinns i scope 3, där vi har satt två vetenskapligt baserade klimatmål som avser produktanvändningsfasen respektive leverantörskedjan. Det första målet omfattar

utsläpp från produktanvändning och från hantering av uttjänta produkter och mäts på utsläpp per cancerstrålbehandlingskur¹⁾. Genom att följa upp utsläpp per cancerbehandlingskur främjar Elekta mer miljömässigt effektiva lösningar för cancerbehandling. Det andra målet fokuserar på vårt arbete att driva förändringar i hela värdekedjan genom att engagera leverantörer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål, vilket är en del av Elektas utvidgade engagemang i leverantörskedjan under 2022/23, se [sidan 89](#).

Inom logistik fortsätter vi att förbättra granulariteten i utsläppsdata, vilket möjliggör förbättrade logistikinsikter och optimerade processer. Exempel på förbättringar är bättre utnyttjande av transportcontainrar vilket minskar antalet sjöfartstransporter per år, och fortsatt omställning från flygfrakt till sjöfrakt.

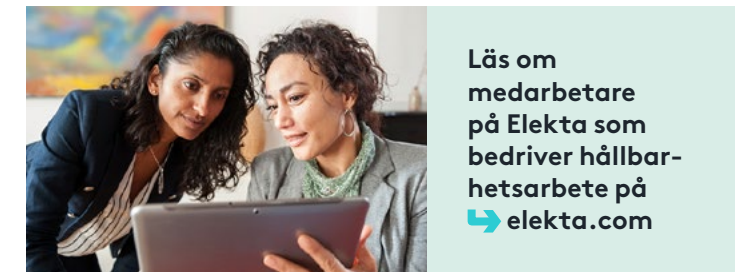
Energiförbrukning inom organisationen

	2022/23
Konsumerad energi (kWh)	37 490 058
Energiintensitet:	
Konsumerad energi (kWh)/nettoomsättning (Mkr)	2 222

Utsläpp av växthusgaser (i hela värdekedjan)

tCO ₂ e	2022/23	2021/22 ²⁾	2021/22
Scope 1: Direkta utsläpp	4 442	5 722	4 405
Scope 2: Indirekta utsläpp, marknadsbaserade	3 347	2 859	2 859
<i>Scope 2: Indirekta utsläpp, platsbaserade</i>	4 744	6 206	6 206
Scope 3: Andra indirekta utsläpp	500 240	569 098	826 756
Inköpta varor och tjänster (kat. 1) ³⁾	261 793	291 584	290 697
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (kat. 3)	2 618	2 212	2 212
Uppströms transport och distribution (kat. 4)	17 485	17 422	16 863
Avfallshantering i verksamheten (kat. 5)	42	0	888
Affärsresor (kat. 6)	14 852	9 810	9 651
Medarbetares pendling (kat. 7)	5 159	4 648	3 733
Hantering av sålda produkter (kat. 10) ²⁾	N/A	N/A	96 712
Användning av sålda produkter (kat. 11)	198 291	243 221	405 801
Behandling av sålda produkter i slutet av deras livscykel (kat. 12)	198	200	199
Totala utsläpp, scope 1–3	508 029	577 679	834 020
<i>Utsläppsintensitet:</i>			
Totala utsläpp (tCO ₂ e)/nettoomsättning (Mkr)	30	40	N/A
Totala utsläpp (tCO ₂ e)/antal anställda	112	120	N/A

Beräkningsmetodik (Energi och utsläpp): Elektas CO₂e-basår är 2021/22. Elekta följer GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard och redovisar växthusgaser som koldioxidekvivalenter (CO₂e). Beräkningarna baseras på antalet beställda enheter under tidsperioden. Elekta har valt den operativa verksamheten som definition av organisationens gränser. Elekta kompenserar inte utsläpp och beräkningarna har utförts med stöd av en extern part. För detaljerad information, se [elekta.com](https://www.elekta.com).



Läs om medarbetare på Elekta som bedriver hållbarhetsarbete på [elekta.com](https://www.elekta.com)

Materialeffektivitet och avfall

Elekta köper in material och komponenter till sin produktion. Hållbar förbrukning och produktion ligger högt på den globala agendan för att skapa en hållbar framtid via hållbarhetsmål 12. Elekta är engagerade att främja hållbar hantering av material i hela värdekedjan, från vad vi köper in till hur våra produkter hanteras i slutet av livscykeln för att minimera negativ miljöpåverkan.

Vi strävar efter att leverera ekodesignade produkter där vi tar hänsyn till produktens hela livscykel. Designval görs med meningsfulla krav avseende energianvändning, materialval och -volym, modularitet som ökar uppgraderingsbarheten, liksom möjligheten att reparera och underhålla. Programvaruuppgraderingar bidrar också till att produktens liv förlängs. I slutet av produktens livscykel uppmuntrar Elekta till hållbar hantering av material och har under 2022/23 uppdaterat riktlinjerna för kundernas avfallshantering i BL Brachy för att stötta kundernas avyttringsprocesser.

¹⁾ En behandlingskur avser ett komplett strålbehandling för en person, vilket kan innefatta ett flertal behandlingstillfällen.

²⁾ Basårsinformation reviderad med uppdaterad beräkningsmetod, se Beräkningsmetodik (Energi och utsläpp).

³⁾ Inklusive scope 3 kategori 2 kapitalvaror.

Miljö, forts.

En arbetsgrupp för hållbarhet inomi vår globala produktorganisation analyserar miljöpåverkan från våra linjäracceleratorer för att identifiera delar som lämpar sig för återtagning. Vi har under 2022/23 utökat antalet komponenter som återtas för återanvändning när våra produkter är uttjänta.

Återtagning av komponenter för återanvändning

	2022/23	2021/22	2020/21
Antal komponenter för återtagning	37	22	21

Material

(vikt i ton)	2022/23	2021/22
Icke-förnybara material	4 309	4 141
Förnybara material	1 100	1 142
Totalt	5 409	5 283

Beräkningsmetodik (Material): Icke-förnybara material omfattar metaller, komposit och keramik, elektronik och andra material som används i tillverkningen av Elektas produkter. Förnybara material inkluderar material som används för transport och förpackning såsom trä och kartong. För detaljerad information, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Avfall

Elekta arbetar för att begränsa förpackningsavfall från våra produkter. Initiativ inkluderar omdesign av förpackningar till engångsprodukter i Brachy från dubbelt till enkelt emballage för att minska avfall. Ett annat initiativ är återtagningen och återanvändningen av fraktcontainrar för Leksell Gamma Knife, samt ny design av förpackningar i syfte att optimera logistiken.

Att eliminera deponi är en prioritering för Elekta, liksom ansvarsfull hantering av farligt och icke-farligt avfall. Vår största tillverkningsanläggning, som ligger i Storbritannien, och våra två största kontor i Europa (i Nederländerna och Sverige) skickar noll avfall till deponi.

Vår redovisning av avfallsdata har utvecklats under 2022/23 till att innefatta totalt 13 anläggningar, jämfört med fyra anläggningar i 2021/22. Elekta redovisar avfall i enlighet med GRI 306 Waste 2020 sedan 2021/22.

Genererat avfall 2022/23

(vikt i ton)	Totalt genererat avfall	Avlett från deponi	Riktat till deponi
Farligt avfall	28,60	28,55	0,05
Icke-farligt avfall	542,17	411,89	130,28
Totalt	570,77	440,44	130,33

Avfall som återanvänds 2022/23

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
Farligt avfall			
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Återvinning	0	28,55	28,55
Övriga återvinningsåtgärder	0	0	0
Totalt farligt avfall	0	28,55	28,55
Icke-farligt avfall			
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Återvinning	0	411,89	411,89
Övriga återvinningsåtgärder	0	0	0
Totalt icke-farligt avfall	0	411,89	411,89
Totalt avfall som återanvänds	0	440,44	440,44

Avfall som ej återanvänds 2022/23

(vikt i ton)	På plats	Externt	Totalt
Farligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)	0	0,05	0,05
Förbränning (utan energiåtervinning)	0	0	0
Deponi	0	0	0
Annan sluthantering	0	0	0
Totalt farligt avfall	0	0,05	0,05
Icke-farligt avfall			
Förbränning (med energiåtervinning)	0	87,08	87,08
Förbränning (utan energiåtervinning)	0	43,20	43,20
Deponi	0	0	0
Annan sluthantering	0	0	0
Totalt icke-farligt avfall	0	130,28	130,28
Totalt avfall som ej återanvänds	0	130,33	130,33

Beräkningsmetodik (Avfall): Avfallsdata innefattar data från Elektas anläggningar i Veenendaal (NL), Stockholm (SE), Crawley (UK), Beijing, Shanghai, Hong Kong (CN), Istanbul (TR), Tokyo (JP), Montreal (CA), Henderson, Sunnyvale, St Charles (US) and Helsinki (FI). Data avser huvudsakligen aktivitetsdata och baseras på information från leverantör av avfallshantering vid respektive anläggning. För detaljerad information, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Miljölagstiftning

Elektas globala verksamhet kräver att regional och lokal miljölagstiftning följs för att begränsa miljöpåverkan.

Elektas tillverkningsanläggningar har lokala miljöledningssystem som är certifierade enligt miljöledningssystem ISO 14001 eller liknande. Miljöregelfterlevnad hanteras av Elektas affärsområden men under 2022/23 har Elekta arbetat för att öka synergieffekterna mellan affärsområdena genom att bilda ett koncernövergripande forum för samarbete.

Under 2022/23 har Elekta inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av miljölagstiftning.

Böter för bristande miljölagstiftning

	2022/23	2021/22	2020/21
Antal böter	0	0	0

Viktiga risker beträffande miljölagstiftning finns i leverantörskedjan och involverar leverantörer som är specialiserade på komplexa tillverkningsprocesser. Leverantörerna ska verka enligt gällande miljölagstiftning och ha lämpliga ledningssystem. Vår uppförandekod för leverantörer ber dem att tillämpa samma nivå av ansvar för sin miljöpåverkan som Elekta själv har satt upp.

Elekta har under 2022/23 utvidgat sitt leverantörsengagemang och sin analys för att djupare förstå miljöpåverkan i Elektas leverantörskedja som en del av utvecklingen av vårt program för hållbara inköp. Läs mer på [sidan 89](#).

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

EU:s taxonomi - Rapportering 2022/23

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

EU:s taxonomiförordning (Taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter, med syfte att underlätta investerarens bedömningar av företagens resultat i förhållande till klimat och miljö för att omdirigera kapitalflöden till hållbara företag.

Analysen av ekonomiska aktiviteter görs i förhållande till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Aktiviteter som omfattas av taxonomin kallas taxonomiberättigade aktiviteter. För dessa aktiviteter definierar de delegerade akterna som kompletterar taxonomiförordningen resultatkrav för miljömålen samt minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och arbetsrätt. En verksamhet anses vara taxonomianpassad om den väsentligen bidrar till ett eller flera av målen, utan att orsaka betydande skada för de andra målen, och även uppfyller de fastställda minimiskyddsåtgärderna.

Aktiviteter som omfattas av Taxonomin

En tvärfunktionell arbetsgrupp på Elekta har analyserat koncernens aktiviteter baserat på NACE-koder (Nomenclature of Economic Activities) och djupgående kunskaper om koncernen för att identifiera aktiviteter och finansiella transaktioner som relaterar till andelen nettoomsättning, kapitalkostnader och driftkostnader som omfattas av Taxonomin.

Nettoomsättning

Elektas nettoomsättning uppgick till 16 869 miljoner kronor i 2022/23 (se ► **not 6**). Ingen andel av nettoomsättningen kan hänföras till verksamhet som omfattas av de delegerade akterna. Elektas huvudsakliga verksamhet, tillverkning av medicinteknik, omfattas för närvarande inte av de två första miljömålen i Taxonomin.

Kapitalkostnader

Under 2022/23 motsvarade Elektas kapitalkostnader, såsom definierat i Taxonomin, 1 683 miljoner kronor, varav 1,4 procent har ansetts omfattas av Taxonomin. Nämnaren omfattar tillägg till immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar (se ► **not 17, 18 och 19**). Taxonomiberättigade kapitalkostnader avser uppgradering av anläggningar (taxonomikategorierna 7.3, 7.4 och 7.6) och långtidsleasing av hybrid- och elfordon samt elcyklar (taxonomikategorierna 6.4 och 6.5).

Driftkostnader

Elektas driftkostnader¹⁾ om 571 miljoner kronor i 2022/23 omfattar direkta aktiverade kostnader som avser forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing av fordon, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter relaterade till löpande service av materiella anläggningstillgångar. 0,1 procent av dessa rörelsekostnader har ansetts omfattas av Taxonomin och inkluderar främst underhåll och uppgraderingar av anläggningar (taxonomikategorierna 7.3 och 7.4) och korttidsleasing av hybrid- och elbilar (taxonomikategori 6.5).

Förenlighet med taxonomiförordningen

För att förbättra koncernens taxonomirapportering följer Elekta noga utvecklingen avseende Taxonomin, dess delegerade akter och utfärdade vägledning.

För räkenskapsåret 2022/23 har en analys gjorts för att fastställa Elektas anpassning till kriterierna för de taxonomiberättigade aktiviteterna. För att vara förenliga med taxonomiförordningen måste de identifierade verksamheterna bidra till minst ett av miljömålen genom att uppfylla de tekniska granskningskriterier som fastställts för den specifika verksamheten. Dessutom får verksamheten inte orsaka betydande skada för de andra miljömålen och måste uppfylla de fastställda minimiskyddsåtgärderna.

I analysen av sin begränsad andel taxonomiberättigade aktiviteter identifierar Elekta en liten andel som taxonomiförenliga. De taxonomiförenliga aktiviteterna avser leasing av elcyklar, installation av laddstationer för elfordon samt installation av solpaneler i Elektas anläggningar (taxonomikategorierna 6.4, 7.4 och 7.6).

För sina övriga taxonomiberättigade aktiviteter drar Elekta slutsatsen att det behövs mer detaljerad information om de enskilda aktiviteterna för att säkerställa att de tekniska granskningskriterierna uppfylls. När det till exempel gäller leasade fordon har Elekta för närvarande begränsad insikt i materialåtervinningsbarhet, typ av fordonsdäck som används och avfallshantering, och identifierar att mer information behövs för att säkerställa att tekniska granskningskriterier uppfylls. För dessa taxonomiberättigade aktiviteter anser Elekta därför att de inte är taxonomiförenliga.

Minimiskyddsåtgärderna fokuserar på mänskliga rättigheter, korruption, konkurrens och skatt och föreskriver att ett företag ska ha robusta processer och efterlevnadskontroller på plats och att det inte finns några överträdelser.

Elekta bedömer att bolaget, för de taxonomiförenliga aktiviteterna, i stort sett uppfyller minimiskyddsåtgärderna i taxonomin: Elekta har relevanta policyer på plats, se ► **sidan 74** och avsnittet Styrning, se ► **sidan 90**, samt processer i leverantörskedjan inklusive uppförandekod för leverantörer, se sidan se ► **sidan 89**. Elekta identifierar dock att en vidareutveckling av policyer och rutiner är rekommenderat för att säkerställa att alla minimiskyddsåtgärder uppfylls i hela Elektas värdekedja.

¹⁾ Taxonomiförordningens definition av driftkostnader överensstämmer inte med den som finns i IFRS och Elektas finansiella rapporter.

EU:s taxonomi, forts.

Andel av nettoomsättningen från produkter eller tjänster som omfattas av taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – rapportering avseende år 2022/23

	Kod(er) (2)	Total omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022/23 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021/22 (19)	Kategori (möjliggörande eller omställningsaktivitet) (20,21)	
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Miljöförroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Miljöförroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)				Minimiskyddsgärder (17)
Ekonomiska aktiviteter (1)		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	M/O

A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN			
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)			
Nettoomsättning från miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		0	0%
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara			
Nettoomsättning från aktiviteter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (icke-taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%
Totalt (A.1 + A.2 = A)		0	0%
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN			
Nettoomsättning från aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		16 869	100%
Totalt (A+B)		16 869	100%

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Not **S** Social hållbarhet

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Introduktion och hantering av väsentliga ämnen: Tillgång till hälso- och sjukvård

Tillgång till hälso- och sjukvård, i synnerhet strålbehandling, utgör en central del av vår affärsstrategi ACCESS 2025 och vårt syfte. Elekta påverkar människor och samhälle positivt genom att förbättra tillgången till cancervård globalt. Genom att utöka vår verksamhet på eftersatta låg- och medelinkomstmarknader strävar vi efter att stänga klyftan vad gäller tillgång till behandling. Att fler får tillgång till cancervård har en betydande effekt på samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter.

Elekta gav ut en hållbarhetslänkad obligation 2021. Obligationen har ett nyckeltal kopplat till att stänga tillgångsklyftan genom installationer av linacs på eftersatta marknader. Målet är att installera 825 linjäracceleratorer per slutet av 2024/25 från baslinjen 2019/20. Under 2022/23 har Elekta installerat 167 linjäracceleratorer på eftersatta marknader. Se ytterligare information på [► sidorna 7 och 77](#).

Innovation och FoU

Elekta investerar i FoU för att utveckla banbrytande strålbehandlingslösningar och programvara som gör det möjligt för sjukhus och kliniker att både öka patientgenomströmningen och att behandla fler typer av cancer. Våra tjänster innefattar förebyggande underhåll så att onödiga kliniska driftsstopp kan undvikas. Läs mer om våra produkter, tjänster och våra innovationssatsningar på [► sidan 14](#).

Policy och samarbeten

Elektas funktion Global Policy and Patient Access bildades 2022 för att tillhandahålla expertis och fungera som partner till beslutsfattare i olika länder för att bygga upp hållbara sjukvårdssystem med fokus på cancer och strålbehandling. Avdelningen hanterar samarbeten med organisationer som IAEA, Global Health Catalyst, Global Coalition for Radiotherapy, och ESTRO Cancer Foundation. Elekta stöttar organisationer som ökar medvetenheten kring strålbehandling med både medel och kliniska experter.

Under 2022/23 har Elekta direkt eller via partners fört diskussioner med myndigheter i Afrika, Mellanöstern och Östeuropa (inklusive Ukraina) och hjälpt dem att utforma cancerbehandlingspolicier

Elekta Foundation

Under 2022 utvidgade Elekta sin hållbarhetsagenda genom att etablera Elekta Foundation med målet att förbättra tillgången till cancervård på eftersatta marknader. Stiftelsen inriktar sig på tre fokusområden:

- Tillhandahålla utbildning för att täppa till kunskapsluckor inom strålbehandling
- Öka medvetenheten och förebyggandet av livmoderhalscancer
- Stärka cancervårdens infrastruktur genom nya verktyg och modeller

Sedan Elekta Foundation grundades har stiftelsen verkat för att motverka ojämlikhet inom cancervården och har börjat med att fokusera på livmoderhalscancer i Rwanda. Stiftelsen har utvecklat en kvinnocentrerad modell som innefattar förebyggande, screening och behandling. På mindre än fyra månader har 20 000 kvinnor testats för HPV och över 600 kvinnor har behandlats för cellförändringar i Rwanda. För mer information, se [► **elektafoundation.com**](#)

för att möjliggöra förbättrad tillgång till strålbehandling. Sveriges regering tillhandahåller betydande stöd i diagloger kring sjukvård och cancer globalt. Några exempel innefattar svenska kungahusets och flera delgationers besök till olika länder under året (till exempel Jordanien och Kenya) där cancervård varit del av agendan, men även stöd från svenska ambassaden i flertalet länder.

Dessutom har etableringen av Elekta Foundation syftat till att stärka vårt engagemang för att öka medvetenheten kring cancer och vikten av tidig upptäckt av cancer.

Utbildning

Utbildad personal inom strålterapi är en bristvara globalt, särskilt i låg- och medelinkomstländer. Utbildning är avgörande för att öka tillgången till cancervård och Elekta bidrar genom tre huvudkategorier, varav en har under året flyttats över till Elekta Foundation och därför uteslutits från Elektas rapportering.

Tillhandahållna utbildningar

Kategorier av utbildning – och deltagande	2022/23
Riktad utbildning för att optimera användningen av våra produkter och lösningar	
Antal utbildade i instruktörsledda kurstillfällen	17 544
Antal registrerade användare i Elektas Learning Management System för självstudier	4 457
Utbildningssamarbeten med kunder och initiativ som BrachyAcademy	
Antal utbildningssessioner	12 678

Lokal närvaro

Genom att utvidga vår direkta närvaro och öka antalet lokala tekniska experter (serviceingenjörer) ökar vi tillgången till sjukvård genom att kliniska driftsstopp kan undvikas. Ett av våra geografiska fokusområden är Sydostasien och under 2022/23 har vi också stärkt vår organisation i Egypten

Elekta har fokuserat på att hålla igång cancervården trots kriget som pågår i Ukraina. Vår serviceorganisation har stöttat våra kunder där med högsta prioritet och vi har lyckats göra installationer som varit planerade under året. Vi har också engagerat oss i Radiotherapy Crisis Task Force som startats av Global Coalition for Radiotherapy. Exempel på åtgärder som gjorts innefattar förflyttning av behandlingsplaner till maskiner andra länder så att patienter som har flytt kriget kan få behandling. Elekta har även bidragit med information till Världshälsoorganisationen (WHO) om situationen för strålbehandling lokalt i Ukraina.

Kundfinansiering

Genom att samarbeta med tredjepartsfinansiärer, som leasingföretag eller exportkreditorgan, kan vi möjliggöra finansieringslösningar och andra betalningsmodeller som gör modern strålbehandlingsteknik mer tillgänglig för olika kliniker. Vi fortsätter att utveckla våra samarbeten med internationella utvecklingsbanker och andra finansieringsorgan för både offentliga och privata aktörer för att möjliggöra strålterapi.

Socialt, forts.

Introduktion och hantering av väsentliga ämnen: Människor i vår värdekedja: Våra medarbetare

Elektas medarbetare är avgörande för Elektas framgång och exekvering av vår affärsstrategi och syfte, och utgör en central del av vår strategi, se [sidan 9](#).

Med ett team på omkring 4,500 medarbetare globalt påverkar Elekta människor och samhällen globalt. Identifierade medarbetar-risker innefattar hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt diskriminering och Elektas strategi gentemot våra medarbetare är inriktad på att hantera dessa. Elektas People & Human Rights Policy, se [elekta.com](#), som är baserad på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Policyn syftar till att främja en kultur av mångfald, inkludering, rättvis behandling och tillhörighet för att säkerställa högsta möjliga standard inom hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Dessutom syftar Elektas globala People Agenda till att möjliggöra för våra medarbetare att framgångsrikt bedriva vår affärsstrategi. Agendan bygger på följande:

- Driva kapacitetsutveckling för att säkerställa leverans av ACCESS 2025, med systematisk utveckling av talanger som säkerställer en framtida talangpool och utvecklingskultur
- Stärka vår kultur för att säkerställa en hållbar leverans av vår strategi
- Fortsatt förbättring av agendan kring mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet
- Proaktivt driva organisatorisk effektivitet

Medarbetarengagemang och utveckling

Passionerade och engagerade medarbetare gör det möjligt för Elekta att framgångsrikt driva vår strategi för tillgång till sjukvård. Omfattande undersökningar om medarbetarengagemang utförs varje år. Den senaste undersökningen genomfördes i mars 2023. Den årliga undersökningen från början av 2023 kompletteras med månadsvisa pulsundersökningar runt om i organisationen.

Elekta har tappat i medarbetarnöjdhet, eNPS, under 2022/23, huvudsakligen drivet av omstruktureringsprogrammet som har bedrivits under året, vilket minskat antalet medarbetare runt om i organisationen.

Medarbetarnöjdhet/eNPS (Employee Net Promoter Score)

	2022/23	2021/22	2020/21
eNPS	12	28	23

Medarbetarnas utveckling är centralt för Elektas strategi eftersom vår framgång beror på våra medarbetares innovationsförmåga och kreativitet. Individuella prestationer granskas under året med en formell årlig utvärdering mot företagets mål och värderingar (liksom ledarskapsaspekter för chefer) och mot individuella planer. Samtliga medarbetare mottog resultat- och karräruvecklingsutvärdering under året.

Kontinuerlig kompetens- och ledarskapsutveckling är av prioritet för Elekta. Vi har utvecklingsutbildning för alla medarbetare och globala ledarskapsutvecklingsprogram för både chefer och projektledare. Både innehåll och leveransmetoder granskas regelbundet för att säkerställa enhetlighet med vår strategi och krav från medarbetare och ledare, i synnerhet i samband med välbefinnande, mångfald, rättvis behandling och inkludering. Lokala utvecklingsprogram erbjuds som komplement till de globala programmen.

Elektas medarbetare

Elekta har 4 540 medarbetare (4 826). I bland anlitar Elekta konsulter för specifika projekt. Antalet anställda hos Elekta påverkas inte av säsongvariation. HR-data har samlats in från företagets HR-system och innefattar data från årsslutet.

Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid), efter kön

	2022/23		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Kvinnor	1 181	160	1 341
Män	2 752	307	3 059
Icke-binära	1	0	1
Ej kategoriserade	126	13	139
Totalt	4 060	480	4 540

	2021/22		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Kvinnor	1 378	23	1 401
Män	3 257	21	3 278
Ej kategoriserade	146	1	147
Totalt	4 781	45	4 826



Totalt antal anställda efter anställningsform (tillsvidare och visstid) per region

	2022/23		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 124	51	2 175
Nordamerika	894	9	903
Kina	315	401	716
Mellanöstern, Afrika och Indien	291	2	293
Asien och Stilla-havsområdet	191	2	193
Japan	129	7	136
Sydamerika	116	8	124
Totalt	4 060	480	4 540

	2021/22		
	Tillsvidare-anställda	Visstids-anställda	Totalt
Europa	2 253	28	2 281
Nordamerika	1 035	1	1 036
Kina	741	0	741
Mellanöstern, Afrika och Indien	306	0	306
Asien och Stilla-havsområdet	193	4	197
Japan	135	12	147
Sydamerika	118	0	118
Totalt	4 781	45	4 826

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

Socialt, forts.

Totalt antal anställda efter anställningstyp (heltid och deltid), efter kön

	2022/23		
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 275	66	1 341
Män	2 986	73	3 059
Icke-binära	1	0	1
Ej kategoriserade	132	7	139
Totalt	4 394	146	4 540
	2021/22		
	Heltid	Deltid	Totalt
Kvinnor	1 342	59	1 401
Män	3 208	70	3 278
Ej kategoriserade	146	1	147
Totalt	4 696	130	4 826

Mångfald och inkludering

Som global arbetsgivare är Elekta medveten om vikten av att bygga en kultur av mångfald,, rättvis behandling inkludering och tillhörighet för att kunna attrahera och bibehålla engagerade medarbetare för att bedriva vårt affärssyfte. Mångfald och inkludering identifieras bland FN:s mål för hållbar utveckling som grunden för det globala samhället när man ska skapa en hållbar framtid, eftersom det ger långtgående effekter på innovation, riskhantering och kreativitet i samhälle och ekonomi. Från perspektivet mänskliga rättigheter är det centralt att ge alla lika möjligheter och inte tolerera någon form av diskriminering.

För Elekta är en kultur med mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet avgörande för vår verksamhets utveckling.



Läs om medarbetare på Elekta som bedriver hållbarhetsarbete på [elekta.com](https://www.elekta.com)

Alla på Elekta ska ges lika möjligheter, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, etnicitet, nationalitet, religion eller någon annan potentiell grund för diskriminering, så som beskrivs i Elektas People & Human Rights Policy.

Jämställdhet är ett fokusområde för Elekta. Vi arbetar för att säkerställa kvinnlig representation i rekryteringsprocesser, att kandidater till nya roller utvärderas rättvist, att nyanställningar med stor potential för chefsroller identifieras och att könsfördelningen i våra ledarskapsprogram är balanserad. Vi bedömer löneskillnader mellan könen för jämförbara roller internt. Dessa jämförelser genomförs lokalt och bygger på lokala föreskrifter och lagkrav.

Vårt mål för jämställdhet var att öka det underrepresenterade könet (kvinnor) i ledande befattningar och i affärskritiska befattningar till 30 procent per 2022/23. Vi nådde upp till 27 procent totalt och 29 procent exklusive koncernledningen. Detta är inte tillfredsställande och vi har startat initiativ på koncernledningsnivå för att adressera detta. Vi granskar också processer och policyer, lägger mer vikt vid värderingar och kultur i ledarskapsutbildningen, liksom stöttar och har närmare kontakt med utskott för mångfald, rättvis behandling, inkludering och tillhörighet (se nedan). Jämställdhet fortsätter att vara ett viktigt fokusområde under 2023/24.

Elekta främjar geografisk och kulturell mångfald bland medarbetare. Ett exempel är att stötta Diversity, Equity, Inclusion and Belonging Committee som har en Women's Initiative and Next Generation Affinity-grupp hos Elekta Americas samt gruppen Diversity, Inclusion and Belonging i Storbritannien. Grupperna arbetar för att förbättra Elekta som en bra arbetsplats, till exempel genom att skapa nätverk och utbildningsmöjligheter för minoritetsgrupper, kvinnor och att tillhandahålla utbildning för att öka medvetenheten om omedvetna fördomar.

Mångfald i sammansättning av bolaget, könsfördelning, %

	2022/23		2021/22	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	50,0	50,0	57,2	42,8
Koncernledning	90,9	9,1	85,7	14,3
Alla medarbetare ¹⁾	67,4	29,5	61,0	29,0

¹⁾ Cirka 3 procent av medarbetarna är inte kategoriserade.

Mångfald i sammansättning av bolaget, åldersfördelning, %

	2022/23			
	<31 år	31-50 år	> 50 år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	12,5	87,5	0
Koncernledning	0	36,4	63,6	0
Alla medarbetare	10,2	61,6	25,2	3,0
	2021/22			
	<31 år	31-50 år	> 50 år	Ålder ej registrerad
Styrelse	0	14,2	85,8	0
Koncernledning	0	50,0	50,0	0
Alla medarbetare	11,0	61,6	24,4	3,0

Löneskillnad mellan kvinnor och män 2022/23

Plats	Löneskillnad mellan kvinnor och män
Nederländerna	10%
Storbritannien	7%
USA	2%
Sverige	0%
Kina	0%

Beräkningsmetodik (Löneskillnad): Löneskillnad mellan kvinnor och män beräknas genom att dividera genomsnittslönen för män med genomsnittslönen för kvinnor och subtrahera med ett. Löneskillnad mellan kvinnor och män återspeglar löneskillnaden i organisationen och den justeras inte för skillnader som chefsnivåer och antal års arbetslivserfarenhet.

Arbetsmiljö, säkerhet och icke-diskriminering

Elekta arbetar för att säkerställa hälsa, både fysisk och psykisk, samt säkerhet för våra medarbetare. Diskriminering, trakasserier eller mobbing innebär hälsorisker för både medarbetare och underleverantörer och tolereras inte i någon form. Under året har det förekommit tre incidenter av diskriminering, varav alla har utretts och lösts utan ytterligare åtgärder. Rapporterade incidenter granskas av den lokala HR-funktionen samt av en oberoende part.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

Socialt, forts.

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter – Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Diskrimineringsincidenter

	2022/23	2021/22	2020/21
Diskrimineringsincidenter	3, alla lösta	9, alla lösta	7, alla lösta

Våra tillverkningsanläggningar har lokala ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet som har utformats i enlighet med lokala juridiska krav. Alla rutiner omfattar både våra medarbetare och underleverantörer som arbetar på uppdrag av Elekta. Anläggningarna har lokala arbetsgrupper eller utskott för hälsa och säkerhet som identifierar faror, bedömer risker och undersöker arbetsplatsincidenter. De träffas kvartalsvis och består av representanter från den lokala ledningsgruppen, hälso- och säkerhetsspecialister och medarbetare. Arbetsplatsolyckor följs upp genom att samla in data från de anläggningar där manuellt tillverkningsarbete utförs. Under 2022/23 har Elekta inte noterat några incidenter som lett till förlorad arbetstid. Elekta's anläggning i Storbritannien har fortsatt att rapportera "near misses" (nära förekomna incidenter) vilket möjliggör åtgärder som kan motverka framtida incidenter.

Arbetsplatsincidenter med förlorad arbetstid

Antal incidenter	2022/23	2021/22	2020/21
Arbetsplatsincidenter med förlorad arbetstid ¹⁾	0	4	15

¹⁾ Produktionsanläggningar i Storbritannien och Kina.

Arbetsmiljörelaterade risker som är kopplade till vår verksamhet innefattar strålning och offsite installationer. Säkerhetsåtgärder relaterade till strålning innefattar specialdesignade skydd för testning, personliga dosimetrar för medarbetare som utsätts för strålning samt regelbundna läkarundersökningar på arbetsplatsen.

Riskbedömningar finns på plats för alla aktiviteter på arbetsplatsen. Speciellt utbildade chefer i hälsa och säkerhet utför också kompletta granskningar runt om på anläggningarna för att identifiera faror och undersöka rapporterade incidenter. Externa rådgivare konsulteras i dessa aktiviteter. När faror identifieras eller incidenter inträffar granskas de interna processerna och riskbedömningarna uppdateras.

Arbetsrelaterade faror och farliga situationer rapporteras, antingen till närmaste chef eller direkt till chefen för hälsa och säkerhet. Specifika instruktioner och rutiner har tagits fram för medarbetare som arbetar med installationer utanför anläggningen, till exempel med installationer eller service på sjukhus. Dessa medarbetare är alltid skyldiga att utvärdera sina arbetsförhållanden och har rätt att avbryta sitt arbete tills eventuella identifierade hälso- och säkerhetsproblem har lösts.

Utbildning i hälsa och säkerhet ges till medarbetare i enlighet med rollspecifika behov och ansvarsområden. Som anges både i vår uppförandekod och i vår People & Human Rights Policy ska roller som kräver specifika säkerhetsinstruktioner och skydd få all nödvändig utbildning och utrustas med personlig skyddsutrustning och verktyg innan arbetet påbörjas. Utbildning i hälsa och säkerhet omfattar allmänna arbetsrutiner likväl som specifika arbetsrelaterade faror, inklusive användning av kemikalier och strålning. Hälso- och säkerhetsinformation kommuniceras genom linjeorganisationen och vid möten om arbetssäkerhet, "Tool Box Talk", där det är obligatoriskt för medarbetare att delta. Medarbetarna konsulteras också i utveckling, implementering och utvärdering av ledningssystemen för säkerhet.

Elekta har samarbeten med icke-yrkesrelaterade vårdgivare som en del av ersättningssystemet på flera anläggningar. Andra anläggningar erbjuder årliga läkarundersökningar. Vi stöttar också medarbetarnas hälsa och välbefinnande genom webbseminarier och vi sponsrar företagsidrottsföreningar, teamhälsoevenemang och hälsokampanjer.

Kollektivavtal

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och att förhandla kollektivt i enlighet med lokala lagar och tillämpliga överenskommelser. Alla som arbetar för Elekta ska ha rätt till rättvisa villkor enligt lokala regler och förordningar, inklusive avtalsenlig arbetstid, tid för vila, övertid och semester. Oavsett om de omfattas av kollektivavtal eller inte, erhåller samtliga anställda en konkurrenskraftig och rättvis ersättning för sitt arbete.

	22/23	21/22
Med kollektivavtal ¹⁾	702	608
Andel av alla anställda	15,5%	12,6%

¹⁾ Brasilien, Tyskland, Österrike, Frankrike, Grekland, Italien, Finland och Nederländerna.

Introduktion och hantering av väsentliga frågor:

Människor i vår värdekedja: Kunders/patienters hälsa och säkerhet

Kvalitet och säkerhet i alla produkter och erbjudanden har högsta prioritet för Elekta för att alltid säkerställa patientsäkerheten. Målet är att uppfylla högsta möjliga säkerhetsstandarder för alla produkter, för alla kunder och patienter, samt för företagets egna medarbetare inom installation och service. Våra produkter utvecklas, tillverkas, marknadsförs, säljs och underhålls enligt kvalitetskontrollerade processer. Som tillverkare av medicintekniska produkter måste Elekta uppfylla strikta och omfattande internationella lagkrav och produktsäkerhetsstandarder. Elektas verksamhetsfunktion Product Quality & Service är inriktad på att övervaka och förbättra produktkvaliteten.

Elekta är certifierad enligt ISO 13485. Krav enligt nationella bestämmelser tillämpas i förekommande fall, till exempel gällande rapportering av incidenter eller produktåterkallelser. Kvalitetsledningssystem granskas av både interna granskare och tredjepartsrevisorer och certifieras av externa tillsynsmyndigheter och myndigheter som utför regelbundna inspektioner.

Introduktion och hantering av väsentliga frågor:

Människor i vår värdekedja: Kundsekretess

Dataskydd hanteras av Elektas organisation Global Data Privacy. Organisationen använder sig av en "GDPR+-metod", där utgångspunkten är GDPR-efterlevnad och justeringar görs mot denna utgångspunkt baserat på landspecifika krav.

Under 2022/23 har organisationen utrett ett flertal potentiellt integritetsrelaterade ärenden, varav inget var resultatet av något klagomål. Elekta har inte varit föremål för väsentliga böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av integritetslagstiftningen och inga integritetsrelaterade fall har rapporterats via Elektas integritetslinje (Integrity Line) under 2022/23. Mer information om Elektas integritetslinje finns på **sidan 90**.

Socialt, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Introduktion och hantering av väsentliga ämnen: **Människor i vår värdekedja: Social utvärdering avseende leverantörer**

Elekta köper in material och komponenter från leverantörer globalt. Elekta bidrar till arbetstillfällen lokalt men tillstår att dess affärsinteraktioner kan få påverkan på människor och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan och arbetar aktivt för att minimera eventuellt negativ påverkan.

Elekta strävar efter att respektera mänskliga rättigheter så som beskrivs i vår People & Human Rights Policy, se [elekta.com](#) och vår uppförandekod, se [elekta.com](#). Elekta använder sig av en leverantörskod, se [elekta.com](#), som ställer detaljerade krav på Elektas leverantörer gällande mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Leverantörskoden baseras på internationellt etablerade mänskliga rättigheter i enlighet med det internationella regelverket för mänskliga rättigheter (International Bill of Human Rights), liksom grundläggande rättigheter på arbetsplatsen samt internationella arbetsstandarder i enlighet med ILO. Koderna omfattar också inköp av konfliktmineraler, affärsetik och miljöskydd och kräver att våra leverantörer ska ställa samma krav på sina leverantörer.

Majoriteten av våra leverantörer av direkt material är inte verk samma i länder där kränkningar av mänskliga rättigheter vanligen förekommer. Sådan påverkan kan förekomma högre upp i leverantörskedjan, där det kan finnas risker för alltför mycket övertid, brist på föreningsrätt, tvångsarbete eller löner som inte går att leva på.

Några av våra produkter innehåller mineraler som kobolt och volfram, vilka ofta bryts i högrisk- eller konflikttrabbade områden, där det kopplat till utvinningen kan förekomma arbetsförhållanden som

kan liknas vid modernt slaveri. Vi är medlemmar i Responsible Minerals Initiative och samarbetar med dem för att spåra ursprunget till alla mineraler i våra produkter för att kunna säkerställa att mineralerna blivit utvunna under verifierade arbetsförhållanden. Vid utgången av 2022/23 var samtliga leverantörer av produkter innehållande volfram validerade av Responsible Minerals Initiative. Alla leverantörer av kobolt har undertecknat Elektas leverantörskod eller motsvarande. Elekta använder enbart minimala mängder tantal, tenn och guld.

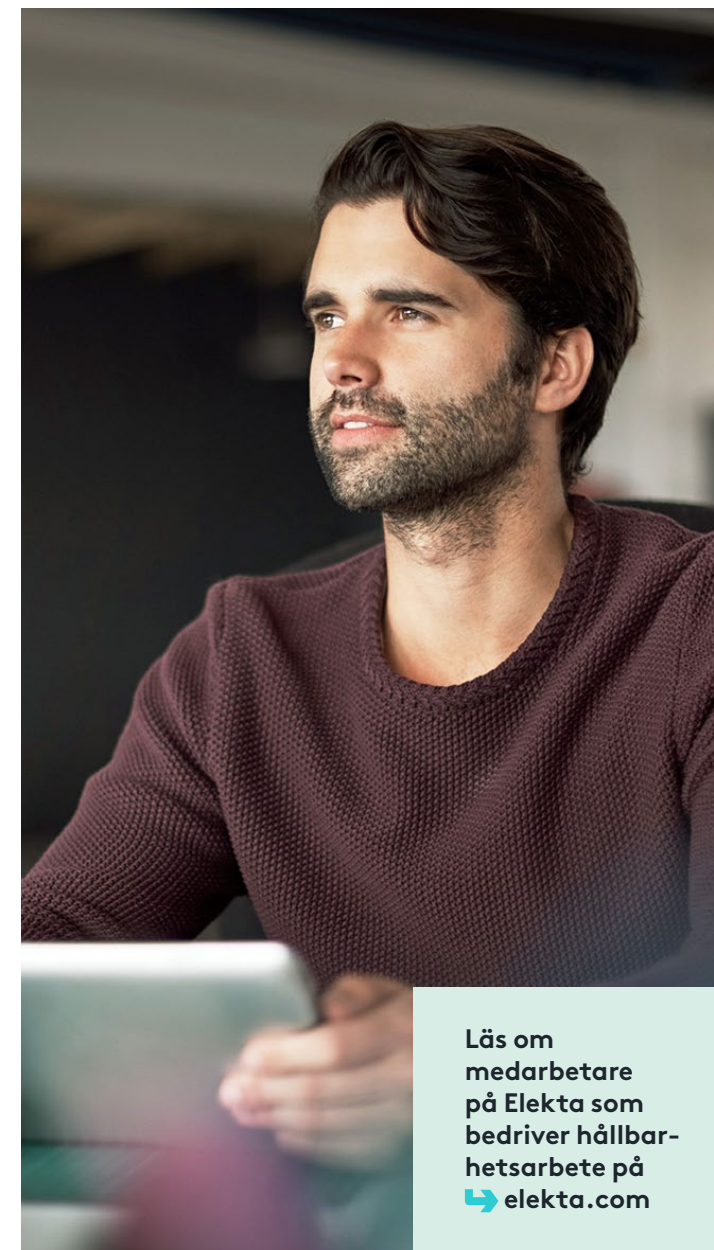
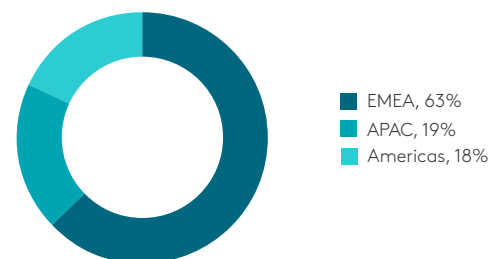
Elektas program för hållbara inköp, Sustainable Sourcing Program (SSP), som omfattar både direkta och indirekta leverantörer och alla affärsområden, är ett due diligence- och analysprogram. Programmet omfattar en rad hållbarhetskrav och syftar till att upptäcka och minimera eventuella avvikelser mot Elektas uppförandekod för leverantörer samt att utvidga Elektas förståelse för leverantörskedjans påverkan på hållbar utveckling. SSP hanteras av Sustainable Sourcing Forum, som inkluderar inköpsdirektörer och representation från compliancefunktionen.

Elekta kategoriserar inköpsaktiviteterna i antingen direkta eller indirekta inköp. Under 2022/23 utförde man vid direkta inköp 31 hållbarhetsanalyser inom programmet för hållbara inköp. Analysprocessen utgör inte någon fullständig granskning. Under analyserna gjordes 16 observationer. Elekta har rapporterat resultaten till leverantörerna och begärt korrigerande åtgärder. Inga fynd klassificerades som högrisk. Inga leverantörskontrakt har avslutats och vi fortsätter vårt engagemang med leverantörer för att bygga upp samarbeten i hela leverantörskedjan. (I Elektas traditionella leverantörsgranskningsprogram ingår hållbarhetsfrågor i vissa fall och dessa analyser har ej tagits i beaktning i denna hållbarhetsredovisning.)

Elekta identifierar ökande regulatoriska krav på ökad due diligence och en minskning av negativ påverkan i hela värdekedjan och strävar efter att vidareutveckla processerna i leverantörskedjan. Elekta har under året stärkt sitt engagemang i leverantörsbasen för att skaffa sig bättre förståelse för leverantörers ESG-program och påverkan, vidareutveckla programmet för hållbara inköp och har även satt upp ett mål för leverantörsengagemang för att motivera leverantörerna att sätta upp egna vetenskapligt baserade klimatmål, se [sidan 76](#), för att driva på klimatåtgärder i leverantörskedjan.

Leverantörsengagemangsprocessen kännetecknas av kontinuerliga förbättringar och Elekta identifierar att leverantörerna befinner sig på olika mognadsnivå. Elektas strategi är att etablera en miljö med öppenhet, samarbete och transparens.

Geografisk fördelning av leverantörer, per inköpsvärde, 2022/23



Läs om medarbetare på Elekta som bedriver hållbarhetsarbete på [elekta.com](#)

Not G Styrning

Introduktion och hantering av väsentliga ämnen: Anti-korruption, konkurrens och efterlevnad av handelsregler

Med Elektas ambition att driva tillgång till hälso- och sjukvård globalt är vi starkt engagerade i att som högsta prioritet bekämpa korruption och andra former av oetiskt affärsagerande, vilka kan vara skadliga för en hållbar utveckling av samhälle, ekonomi och mänskliga rättigheter.

Vi implementerar effektiva compliance- och integritetsprogram med betoning på värderingar och beteenden och vårt arbete är förankrat i vår globala Anti-Bribery and Corruption Policy, se [elekta.com](https://www.elekta.com).

Vi skapar en kultur av etiskt affärsuppförande genom att vi fastställer förväntningar på individuellt beteende i hela organisationen och genom att integrera efterlevnad i våra processer. Arbetet styrs av vårt complianceprogram på åtta punkter med fokus på högriskområden: bekämpning av mutor och korruption, konkurrenslagstiftning och handelsefterlevnad. Programmet bygger på bästa praxis som definierats av ledande tillsynsmyndigheter och har skräddarsyttts för att passa Elektas behov, risker och utmaningar. Compliancestrategin och -programmet uppdaterades under 2022/23 för att bättre hantera aktuella risker och krav med ytterligare fokus på handelsefterlevnad på grund av geopolitiska utmaningar under året.

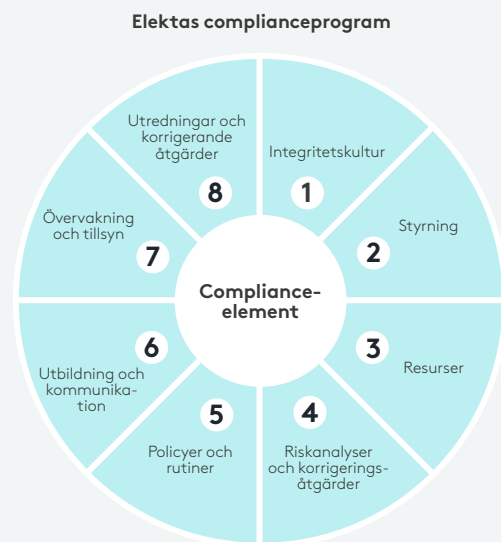
STATUS

Elekta har inte haft några väsentliga fall av bristande lagefterlevnad under 2022/23.

Det fanns inga bekräftade fall av korruption och inga juridiska åtgärder gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och/eller dominerande marknadsställning.

Under 2022/23 anmäldes 27 fall, antingen via integritetslinjen, en särskild e-postadress direkt till compliance eller via andra kanaler. Flertalet av dessa fall rörde personal- och ledarskapsaspekter.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102



1. Integritetskultur

Ansaret för att implementera ett effektivt complianceprogram vilar ytterst på styrelsen. Minst fyra gånger per år rapporterar EVP & General Counsel till styrelsens revisionsutskott i egenskap av chef för bolagets compliancefunktion om risker, program samt pågående frågor och utredningar. För mer information om compliancefunktionen och dess samverkan med styrelsen, se bolagsstyrningsrapporten på [sidan 102](#).

Eftersom uppbyggnaden av en efterlevnadskultur börjar ovanifrån förväntas VD och hela ledningsgruppen föregå med gott exempel för att genom beteende och kommunikation visa att alla medarbetare förväntas agera enligt högsta etiska standarder.

2 och 3. Styrning och resurser

Styrelsen har gett EVP & General Counsel, som chef för compliancefunktionen, autonomi och resurser för den dagliga förvaltningen av efterlevnadsprogrammet som övervakar högriskområdena inom juridik: bekämpning av mutor och korruption; konkurrenslagstiftning samt handelsefterlevnad. Dessa resurser inkluderar regionala Compliance Officers och en Global Trade Compliance Officer.

4. Riskanalyser och korrigeringsåtgärder

Vårt complianceprogram utvecklas fortlöpande och förbättras baserat på de fynd som görs vid systematiska riskanalyser där högriskmarknader med strategisk betydelse för Elekta prioriteras. Syftet med dessa bedömningar är att identifiera eventuella luckor i complianceprogrammet i någon specifik region samt att implementera åtgärder för att motverka sådana brister. Analyserna genomförs som workshoppar tillsammans med relevant regional ledning och inkluderar en omfattande riskidentifieringsprocess som täcker de typiska riskkategorierna land-, sektor-, transaktions-, affärsmöjlighets- och affärspartnerrisker.

5. Policyer och rutiner

Vår uppförandekod och den koncernövergripande antikorrupcionspolicyen är hörnstensdokument för att bygga upp och upprätthålla en efterlevnadskultur.

Uppförandekoden finns på tolv språk och stötts av ett antal policyer som tagits fram av styrelsen samt VD och koncernchef. Det globala policyramverket granskades och uppdaterades under räkenskapsåret 2020/21. Sedan dess har fokus legat på att ytterligare uppdatera uppförandekoden, uppdatera policyerna samt skapa processer som ligger i linje med den uppdaterade koden och policyerna.

Antikorrupcionspolicyen ger vägledning till medarbetare och affärspartners, främst gällande samverkan med hälso- och sjukvårdsaktörer samt vårdpersonal. Där det behövs på grund av en identifierad ökad risk kompletteras policyen med mer detaljerade lokala riktlinjer.

6. Utbildning och kommunikation

Utbildning i efterlevnad och integritet är avgörande för att säkerställa att vår uppförandekod och andra policyer används och följs, och vi strävar efter att tillhandahålla kontinuerlig utbildning för både medarbetare och affärspartners. Utbildningen är utformad att vara engagerande och använder verkliga scenarier som är relevanta för det dagliga beslutsfattandet.

För att ge lättillgänglig praktisk vägledning om de viktigaste företagspolicyerna publiceras utbildningsvideor i olika ämnen internt. Materialet ingår också i den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden.

Nyanställda presenteras för uppförandekoden samt efterlevnadskrav under introduktionsprogrammet.

7. Övervakning och tillsyn

Complianceprogrammets effektivitet säkerställs genom kontinuerlig övervakning och riskbedömningar som säkerställer att våra policyer och procedurer är adekvata för att minimera potentiella efterlevnadsrisker och att de följs globalt.

Intern efterlevnad säkerställs genom att relevanta efterlevnadsspecifika frågor inkluderas i ramverket för intern kontroll och systematisk övervakning av complianceprocesserna. Slutsatserna från granskningarna används till att förbättra både lokala och globala program.

8. Utredningar och korrigerande åtgärder

Vi strävar efter att skapa en kultur där alla känner sig fria och trygga att ta upp efterlevnadsrelaterade frågor. För att underlätta anonym rapportering för alla intressenter, både interna och externa, om sådana överträdelser skulle inträffa, eller misstänks inträffa, har vi en etablerad global visseblåsarprocess och ett rapporteringsverktyg, "Elekta Integrity Line", som är tillgängligt på alla tillämpliga språk.

Alla inrapporterade ärenden kontrolleras internt av compliancefunktionen, EVP & General Counsel, och rapporteras regelbundet till styrelsen. Alla ärenden följs upp i största möjliga mån och lämpliga korrigeringsåtgärder vidtas. Bedömningar av bakomliggande orsaker ingår i ärendehanteringsprocessen. Syftet är att detektera och förebygga liknande tjänstefel och testa om de befintliga kontrollerna var adekvat utformade för att minimera risken.

Läs om medarbetare på Elekta som bedriver hållbarhetsarbete på [elekta.com](https://www.elekta.com)

Styrning, forts.

Elektas förhållningssätt till skatt

Elektas förhållningssätt till skatt är fastställt i vår skattepolicy som följer den övergripande affärsstrategin och koncernens allmänna strategi för bolagsstyrning och riskhantering.

Syftet är att säkerställa att Elekta följer sina juridiska förpliktelser att betala rätt skatt i förhållande till affärsaktiviteter och modell. Vi kommer inte att engagera oss i någon skatteplanering som kan skada Elektas affärsverksamhet, anseende eller intressenter. Som en koncern som tar sitt samhällsansvar seriöst kommer vi konsekvent att verka inom lagens ordalydelse såväl som dess anda.

Precis som skattepolicyen följer även våra mål för skatt Elektas övergripande affärsområde. Anpassningen uppnås genom att affärsområden analyseras från ett skatteperspektiv. Resultatet av analysen fastställer våra skattemål: Hantering av skatteefterlevnad, Hantering och optimering av effektiv skattesats, Hantering av skatterisker genom god skattestyrning samt Öppen och transparent dialog med skattemyndigheterna. Elektas skatt hanteras inom ramen för vårt bredare företagsansvar, anseende och för att bibehålla högkvalitativ bolagsstyrning, etik och värderingar. För att säkerställa att skattemålen uppnås har vi implementerat en skattestyrningsmodell som är centrerad kring vår Group Tax Policy.

Rutinerna för hantering av skatterisker som beskrivs i vår Group Tax Policy bygger på en skatteutvärderingsprocess som innefattar diskussioner med Elektas interna och externa intressenter för att analysera deras krav och den effekt dessa har på våra skattemål. Detta gör det möjligt för Elekta att fastställa och tillämpa ett skattestyrningsramverk som identifierar våra viktigaste skatterisker, vad som utlöser dem, riskminimeringsaktiviteter samt roller och ansvarsområden för berörda personer.

Vår Group Tax Policy gäller för alla företag i koncernen och fokuserar på hantering av bolagsskatt, vilket innefattar alla skatter baserat på företagets taxerbara resultat, internprissättning och indirekta skatter som moms. För att skattechefen ska ha en överblick över skatter som inte omfattas finns det en separat policy som identifierar och innehåller information om dessa frågor. Dessutom konsulteras externa skatterådgivare regelbundet för att skattechefen ska ha full kännedom om den regulatoriska utvecklingen i skattefrågor.

Elektas koncernskattefunktion ansvarar också för att initiera övervaknings- och valideringsprocesser genom vilka alla koncernföretags efterlevnad av Group Tax Policy säkerställs och utvärderas.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102



Källreferenser till hållbarhetsrapporten

- 1) Yap et al 2016; Journal of Global Oncology; Global access to radiotherapy: Have we made progress during the past decade?; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5497622/>
- 2) Exempelvis Redondo-Sánchez et al 2022; Cancers; Socio-economic inequalities in lung cancer outcomes: an overview of systematic reviews; <https://www.mdpi.com/2072-6694/14/2/398> och Karanth et al 2019; JNCI Cancer Spectrum; Race, socioeconomic status, and health-care access disparities in ovarian cancer treatment and mortality: systematic review and meta-analysis; <https://academic.oup.com/jncics/article/3/4/pkz084/5584201?login=false>
- 3) Intergovernmental Panel on Climate Change 2023; <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>
- 4) Watts et al 2021; The Lancet; The 2020 report of The Lancet Countdown on health and climate change: responding to converging crises; [https://www.thelancet.com/article/S0140-6736\(20\)32290-X/fulltext](https://www.thelancet.com/article/S0140-6736(20)32290-X/fulltext)
- 5) GLOBOCAN 2020, <https://gco.iarc.fr/today/home>
- 6) Sung et al 2021; CA: A cancer journal for clinicians; Global cancer statistics 2020: GLOBOSCAN estimates of incidence and mortality worldwide for 36 cancers in 185 countries; <https://acs-journals.onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.3322/caac.21660>
- 7) Atun et al 2015; Lancet Oncology; Expanding global access to radiotherapy; <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/26419354/>
- 8) U4 Anti-Corruption Resource Centre 2020; <https://www.u4.no/publications/health-sector-corruption>
- 9) Exempelvis Hanf et al 2011; PLOS ONE; Corruption Kills: Estimating the Global Impact of Corruption on Children Deaths; https://www.researchgate.net/publication/51786695_Corruption_Kills_Estimating_the_Global_Impact_of_Corruption_on_Children_Deaths; or Glynn 2022; Front Public Health; Corruption in the health sector: A problem in need of a systems-thinking approach; <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC9449116/>

GRI-index

Uttalande om användning

Elekta har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 maj 2022–30 april 2023.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
 - Förvaltningsberättelse 21
 - Koncernens resultaträkning 30
 - Koncernens rapport över totalresultat 30
 - Koncernens balansräkning 32
 - Förändringar i koncernens eget kapital 34
 - Koncernens kassaflödesanalys 35
 - Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
 - Finansiella noter 38
 - Styrelsens underskrifter 69
 - Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
 - Revisors yttrande 95
 - Definitioner 96
 - Alternativa nyckeltal 97
 - Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GRI 1: FOUNDATION 2021					
GENERELLA UPPLYSNINGAR					
GRI 2: Generella upplysningar 2021					
	2-1 Uppllysningar om organisationen	21			
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	95			
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	95			
	2-4 Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	95			
	2-5 Extern bestyrkande	95			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	10–11			
	2-7 Anställda	86–87	Anställda med icke-garanterade timmar	Ej relevant	Andelen anställda i den här kategorin är försumbar i relation till totalt antal anställda.
	2-8 Arbetare som inte är anställda		Arbetare som inte är anställda	Information saknas	Elekta har ingen information om arbetare som inte är anställda i koncernen.
	2-9 Struktur och sammansättning avseende styrning	104–118			
	2-10 Nominering och val av högsta styrande organ	106			
	2-11 Ordförande för högsta styrande organ	115			
	2-12 Högsta styrande organets roll i arbetet med överblick och hantering av påverkan	74, 107–108			
	2-13 Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan	74			
	2-14 Högsta styrande organets roll i processen för hållbarhetsredovisningen	74, 107–108			
	2-15 Intressekonflikter	107			
	2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	90			
	2-17 Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	74			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrande organet	106–107, 111			
	2-19 Ersättningspolicy	28–29, 109, 120–121			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	109, 120–121			
	2-21 Årlig total ersättning	50–52, 120			
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6			
	2-23 Policyåtaganden	12, 79, 85, 88, 89, 90, 91			
	2-24 Förankring av policyåtaganden	74, 90			
	2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	74, 90			
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter	90			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	90			
	2-28 Medlemskap	74			
	2-29 Metod för intressentengagemang	74			
	2-30 Kollektivavtal	88			

GRI-index, forts.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
VÄSENTLIGA ÄMNEN					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga ämnen	74			
	3-2 Lista över väsentliga ämnen	75			
Antikorruption					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 90			
GRI 205: Antikorruption 2016	205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	90			
Konkurrensbegränsande beteende					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 90			
GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016	206-1 Legala åtgärder mot korruption, konkurrensbegränsande aktiviteter och monopol	90			
Efterlevnad av handelsregler					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	90-91			
Material					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 79-80			
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	80			
Energi					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 79			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	79			
	302-3 Energiintensitet	79			
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 79			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	79			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	79			
	305-3 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	79			
	305-4 Utsläppsintensitet av växthusgaser	79			
Avfall					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 79-80			
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	80			
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	80			
	306-3 Genererat avfall	80			
	306-4 Avfall som avletts från deponi	80			
	306-5 Avfall riktat till deponi	80			
Miljömässig utvärdering av leverantörer					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 80			
GRI 308: Miljömässig utvärdering av leverantörer 2016	308-2 Negativ miljöpåverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	80, 89			
Tillgång till hälso- och sjukvård					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 85			
Innovation och FoU					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	14-16, 74, 85			

GRI-index, forts.

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19**
- Förvaltningsberättelse 21
- Koncernens resultaträkning 30
- Koncernens rapport över totalresultat 30
- Koncernens balansräkning 32
- Förändringar i koncernens eget kapital 34
- Koncernens kassaflödesanalys 35
- Finansiella rapporter – Moderbolaget 36
- Finansiella noter 38
- Styrelsens underskrifter 69
- Revisionsberättelse 70
- Hållbarhetsnoter 74**
- Revisors yttrande 95
- Definitioner 96
- Alternativa nyckeltal 97
- Femårsöversikt och nyckeltal 100
- Bolagsstyrning 102

GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Sysselsättning och engagemang					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 86–88			
Företagsspecifik uppllysning	Medarbetarengagemang och eNPS	86			
GRI Standard	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 86–88			
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1 System för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	88			
	402-2 Riskidentifiering, riskbedömning och undersökning av incidenter	88			
	403-3 Företagshälsovård	88			
	403-4 Medverkan av medarbetarna, konsultationer och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	88			
	403-5 Medarbetarutbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	88			
	403-6 Främjande av hälsa på arbetsplatsen	88			
	403-7 Förebyggande av och minskning av påverkan från händelser som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som är direkt kopplat till affärsrelationer	88			
Företagsspecifik uppllysning	Antal rapporterade incidenter	88			
Företagsspecifik uppllysning	Antal fall med förlopad arbetstid	88			
Utbildning					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 86			
GRI 404: Utbildning 2016	404-2 Program för att öka medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	86			
	404-3 Andel medarbetare som deltagit i den regelbundna medarbetarutvärderingen och erhållit en karriärutvecklingsrapport	86			
Mångfald och inkludering					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 87			
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	405-1 Mångfald i styrande organ och bland anställda	87			
	405-2 Förhållande mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättning	87			
Icke-diskriminering					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 87–88			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal rapporterade fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	87–88			
Social utvärdering av leverantörer					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 89			
GRI 414: Social utvärdering av leverantörer 2016	414-2 Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	89			
Kundernas hälsa och säkerhet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 88			
Dataskydd och integritet					
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021	3-3 Hantering av väsentligt ämne	13, 74, 88			
GRI 418: Kundsekretess 2016	418-1 Dokumenterade klagomål gällande överträdelse av kundsekretess och förlust av kunddata	88			

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), organisationsnummer 556170-4015.

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022-05-01–2023-04-30 på [sidorna 12–13 och 74–95](#) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, 7 juli 2023

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar räkenskapsåret 2022/23 (1 maj 2022 – 30 april 2023). Elekta publicerar årligen en hållbarhetsrapport. Föregående års rapport publicerades den 8 juli 2022. Det har inte gjorts några förändringar av informationen under året.

Rapporten omfattar Elektas samtliga helägda dotterbolag. Se [Not 20](#) för detaljer om Elektas dotterbolag.

Rapporten har utarbetats i enlighet med GRI:s riktlinjer 2021.

Frågor eller kommentarer?

Vi tar gärna emot synpunkter.

Kontakta Hilma Nordquist, Global Sustainability Director, hilma.nordquist@elekta.com

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Se tabellen nedan för sidhänvisningar.

	Sidor
Affärsmodell	10–11
Miljöfrågor	12–13, 76, 79–80
Sociala frågor och medarbetare	12–13, 77, 85–88
Mänskliga rättigheter	12–13, 89
Antikorruption	12–13, 90
Hållbarhetsrisker	26
EU taxonomirapportering	81–84
Revisors yttrande	95

¹⁾ Detta är en översättning av den ursprungliga revisionsberättelsen på svenska. Om tolkningsfrågor uppstår gäller den svenska versionen.

Definitioner

■ Affärsöversikt	04
Finansiella rapporter	19
Förvaltningsberättelse	21
Koncernens resultaträkning	30
Koncernens rapport över totalresultat	30
Koncernens balansräkning	32
Förändringar i koncernens eget kapital	34
Koncernens kassaflödesanalys	35
Finansiella rapporter – Moderbolaget	36
Finansiella noter	38
Styrelsens underskrifter	69
Revisionsberättelse	70
Hållbarhetsnoter	74
Revisors yttrande	95
Definitioner	96
Alternativa nyckeltal	97
Femårsöversikt och nyckeltal	100
■ Bolagsstyrning	102

Bruttoordergång

Nya orderbokningar under en period.

CAGR, genomsnittlig årlig tillväxttakt

Genomsnittlig årsavkastning under en given tidsperiod överstigande ett år.

Days sales outstanding (DSO)

Summan av kundfordringar och upplupna intäkter minus förskott från kunder och förutbetalda intäkter i förhållande till tolv månaders rullande nettoomsättning dividerat med 365.

EBIT

Resultat före räntor och skatter. Kallas även rörelseresultat.

EBITDA

Rörelseresultat plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antalet aktier vid årets slut (exklusive aktier i eget förvar).

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat med tillägg för löner, ersättningar och sociala kostnader samt kostnad för incitamentsprogram i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Jämförelsestörande poster

Händelser och transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vilkas resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid en jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder. Poster som inkluderas är kostnader för omstruktureringsprogram, kostnader hänförliga till större legala tvister, nedskrivningar samt vinster och förluster hänförliga till förvärv eller avyttringar av dotterbolag.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.¹⁾

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde efter investeringar i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda

Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

Nettoordergång

Nya orderbokningar under en period, justerat för avbokningar, borttagna order samt valutaeffekter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exkl. leasingskulder) minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Operativ kassagenerering

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.¹⁾

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.¹⁾

Räntetäckningsgrad

EBITDA i förhållande till räntekostnader (exkl. räntekostnader leasingskulder).

Rörelsekapital

Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive aktuell skatt och derivatinstrument.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Totalt eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria skulder.

Täckningsbidrag per region

Nettoomsättning minus kostnader för sålda produkter samt kostnader direkt hänförliga till respektive region.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier (exklusive aktier i eget förvar).

¹⁾ Genomsnitt beräknas på de senaste fem kvartalerna.

Alternativa nyckeltal

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter-
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt
och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Avstämning av icke-IFRS mått

Alternativa nyckeltal är mått och nyckeltal som Elektas ledning och andra intressenter använder för att leda och analysera bolagets affärsverksamhet. Dessa mått är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Alternativa nyckeltal och andra mått som Elekta använder är definierade på ► **sidan 96**. Nedan kommenteras hur alternativa nyckeltal används av Elekta, och när så är möjligt, avstämning mot finansiella rapporter upprättade i enlighet med IFRS.

Bruttoordergång

Bruttoordergång representerar nya ordrar som har bokats under perioden vilket är i linje med övriga i branschen.

Nettoordergång

Fram till 2015/16 rapporterade Elekta nettoordergång. Skillnaden mellan brutto- och nettoordergång består av justeringar av orderstocken och valutaeffekter.

Orderstock

Orderstocken utgörs av alla ordrar som har blivit bokade men ännu ej intäktsförda. Elekta följer orderstockens förfalloprofil vid prognostisering av intäkter.

Order- och försäljningstillväxt baserat på oförändrade valutakurser

Elektas ordergång och försäljning är till stor del rapporterad i dotterbolag med andra funktionella valutor än svenska kronor, vilket är koncernens rapporteringsvaluta.

För att presentera order- och försäljningstillväxt på ett mer jämförbart sätt och för att visa på effekterna av valutarörelser visas order- och försäljningstillväxten baserat på oförändrade valutakurser.

Tabellerna till höger visar tillväxten baserat på oförändrade valutakurser avstämd mot total tillväxt rapporterad i enlighet med IFRS.

Förändring bruttoordergång

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2022/23 vs 2021/22								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-13	-741	-1	-70	10	570	-1	-241
Valutaeffekter	15	826	8	556	11	638	11	2 021
Rapporterad förändring	2	85	7	486	21	1 209	10	1 780
2021/22 vs 2020/21								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	-2	-127	12	740	1	68	4	681
Valutaeffekter	2	117	1	73	1	81	2	271
Rapporterad förändring	0	-9	13	812	3	150	5	953

Förändring nettoomsättning

	Americas		EMEA		APAC		Totalt	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
2022/23 vs 2021/22								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	5	228	3	147	5	263	4	639
Valutaeffekter	18	756	8	439	10	489	12	1 683
Rapporterad förändring	23	984	11	586	15	752	16	2 322
2021/22 vs 2020/21								
Förändring baserat på oförändrade valutakurser	7	279	2	98	4	205	4	582
Valutaeffekter	2	87	2	84	1	32	1	203
Rapporterad förändring	9	366	4	181	5	237	6	784

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

 Koncernens
resultaträkning 30

 Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

 Förändringar i koncernens
 eget kapital 34

 Koncernens
kassaflödesanalys 35

 Finansiella rapporter-
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

 Femårsöversikt
och nyckeltal 100

Bolagsstyrning 102

Nettoskuld och nettoskuld/EBITDA-kvot

Nettoskulden är viktig för att förstå företagets finansiella stabilitet. Nettoskulden används av ledningen för att följa skulduvecklingen och för att analysera koncernens skuldsättning och refinansierings-behov.

Mkr	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Långfristiga räntebärande skulder	3 558	7 101	3 043	4 099	5 706
Kortfristiga räntebärande skulder	1 000	1 001	2 141	510	14
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 119	-6 470	-4 411	-3 077	-3 278
Nettoskuld	439	1 632	774	1 532	2 442
EBITDA	2 639	2 931	3 110	2 682	2 596
Nettoskuld/EBITDA-kvot	0,17	0,56	0,25	0,57	0,94

Förändring kostnader

	Försäljnings-kostnader		Administrations-kostnader		Forsknings- och utvecklingskostnader		Förändring kostnader	
	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
Maj-apr 2022/23 vs. maj-apr 2021/22								
Jämförelsestörande poster	4	53	10	122	5	65	6	241
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	6	85	1	10	-9	-123	-1	-28
Valutaeffekter	8	110	8	93	8	104	8	306
Rapporterad förändring	18	248	19	225	3	46	13	519
Maj-apr 2021/22 vs. maj-apr 2020/21								
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0	0	0	0	0
Förändring beräknat på konstanta valutakurser	18	200	5	55	-10	-147	3	108
Valutaeffekter	1	11	3	32	2	33	2	76
Rapporterad förändring	19	212	8	87	-8	-114	5	184

Soliditet

Soliditeten ger en indikation på finansiell flexibilitet och oberoende för att kunna manövrera variationer i rörelsekapitalet och även för att kunna utnyttja affärsmöjligheter.

Mkr	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Eget kapital	7 779	8 113	8 197	8 916	9 733
Summa tillgångar	24 064	28 411	24 844	26 303	29 608
Soliditet, %	32	29	33	34	33

Justerad bruttomarginal

Mkr	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	16 869	14 548
Kostnad för sålda produkter	-10 520	-9 111
Bruttoresultat	6 349	5 436
Jämförelsestörande poster	71	0
Justerat Bruttoresultat	6 420	5 436
Justerad bruttomarginal (Justerat bruttoresultat/Nettoomsättning)	38%	37%

Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning

Mkr	2022/23	2021/22
FoU-kostnader	-1 418	-1 372
Jämförelsestörande FoU-kostnader	49	0
Aktiverade utvecklingskostnader	-1 338	-1 157
Avskrivningar aktiverade utvecklingskostnader	466	482
Justerade FoU-kostnader	-2 241	-2 047
Nettoomsättning	16 869	14 548
Justerade FoU-kostnader i förhållande till nettoomsättning	13%	14%

Jämförelsestörande poster

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ kocern- gemensamt	Koncernen totalt
Helår 2022/23					
Personalrelaterade kostnader	43	19	10	126	198
Nedskrivningar	35	1	7	61	103
Övriga kostnader	0	0	0	11	11
Summa	78	20	17	198	312

Justerad EBIT

Mkr	Americas	EMEA	APAC	Övrigt/ kocern- gemensamt	Koncernen totalt
Helår 2022/23					
Rörelseresultat (EBIT)	2 015	1 981	1 893	-4 457	1 431
Jämförelsestörande poster	78	20	17	198	312
Justerad EBIT	2 092	2 000	1 910	-4 259	1 743

Femårsöversikt och nyckeltal

■ Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens
resultaträkning 30

Koncernens rapport
över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens
eget kapital 34

Koncernens
kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter-
Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

Revisors yttrande 95

Definitioner 96

Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

■ Bolagsstyrning 102

Resultaträkning

Mkr	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Nettoomsättning	13 555	14 601	13 763	14 548	16 869
Rörelsens kostnader exkl. avskrivningar	-10 916	-11 670	-10 653	-11 866	-14 364
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-162	-410	-401	-422	-452
EBITA	2 477	2 521	2 709	2 259	2 052
Avskrivningar immateriella tillgångar	-781	-865	-803	-616	-610
EBIT/Rörelseresultat	1 696	1 657	1 906	1 643	1 431
Finansnetto	-116	-203	-277	-142	-233
Resultat före skatt	1 580	1 454	1 630	1 501	1 198
Skatter	-382	-370	-377	-345	-254
Årets resultat	1 198	1 084	1 253	1 157	944
Resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	1 198	1 084	1 254	1 154	943
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-1	3	1

Kassaflöde

Mkr	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Rörelseflöde	2 256	2 526	2 660	1 869	2 114
Rörelsekapitalförändring	-636	-1 512	-109	-12	-150
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 621	1 014	2 551	1 858	1 964
Löpande investeringar	-658	-761	-845	-1 408	-1 564
Kassaflöde efter löpande investeringar	962	252	1 706	450	400
Kortfristiga placeringar	38	-26	60	-69	0
Förvärvade verksamheter	-54	-511	172	-171	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-674	-1 298	-613	-1 649	-1 615
Kassaflöde efter investeringar	946	-284	1 938	209	349
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 473	2 624	-3 605	-1 726	-129
Årets kassaflöde	-527	2 339	-1 667	-1 517	220

Balansräkning

Mkr	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Immateriella tillgångar	9 301	9 469	8 779	10 262	11 722
Nyttjanderättstillgångar	-	1 156	953	975	773
Materiella anläggningstillgångar	957	968	897	954	980
Finansiella tillgångar	508	748	533	615	1 055
Uppskjutna skattefordringar	402	504	436	616	703
Varulager	2 634	2 748	2 283	2 533	3 070
Fordringar	6 144	6 348	6 554	7 271	8 027
Kortfristiga placeringar	45	62	-	-	-
Likvida medel	4 073	6 407	4 411	3 077	3 278
Summa tillgångar	24 064	28 411	24 844	26 303	29 608
Eget kapital	7 779	8 113	8 197	8 916	9 733
Räntebärande skulder	4 558	8 102	5 185	4 609	5 720
Leasingskulder	-	1 256	1 054	1 086	948
Räntefria skulder	11 727	10 940	10 408	11 692	13 207
Summa eget kapital och skulder	24 064	28 411	24 844	26 303	29 608

Nyckeltal

	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Finansiella nyckeltal					
Bruttoordergång, Mkr	16 796	17 735	17 411	18 364	20 143
Orderstock, Mkr	32 003	34 689	33 293	39 656	43 332
Rörelsemarginal, %	13	11	14	11	9
Vinstmarginal, %	12	10	12	10	7
Eget kapital, Mkr	7 779	8 113	8 197	8 916	9 733
Sysselsatt kapital, Mkr	12 337	17 472	14 435	14 610	16 401
Nettoskuld, Mkr	439	1 632	774	1 532	2 442
Soliditet, %	32	29	33	34	33
Nettoskuld/EBITDA-kvot, ggr	0,17	0,56	0,25	0,57	1
Räntetäckningsgrad, ggr	16,9	18,0	16,2	25,1	9,7
Räntabilitet på eget kapital, %	17	14	16	14	10
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15	12	12	12	10
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, Mkr	660	761	845	1 408	-1 564
Avskrivningar, Mkr	-943	-1 275	-1 204	-1 039	-1 062
Operativ kassagenerering, %	61	35	82	69	76
Medelantal anställda	3 798	4 117	4 194	4 631	4 587
Hållbarhetsnyckeltal					
Netto tillagt antal linacs på eftersatta marknader	N/A	N/A	163	175	167
Växthusgasutsläpp (scope 1), tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	5 722	4 442
Växthusgasutsläpp (scope 2), tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	2 859	3 347
Växthusgasutsläpp (scope 3), tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	569 098	500 240
Totala växthusgasutsläpp (scope 1-3), tCO ₂ e	N/A	N/A	N/A	577 679	508 029
Energiförbrukning inom organisationen, kWh	N/A	N/A	N/A	N/A	37 490 058
Andel elektricitet från förnybara källor, %	N/A	N/A	N/A	61	67

Affärsöversikt 04

Finansiella rapporter 19

Förvaltningsberättelse 21

Koncernens resultaträkning 30

Koncernens rapport över totalresultat 30

Koncernens balansräkning 32

Förändringar i koncernens eget kapital 34

Koncernens kassaflödesanalys 35

Finansiella rapporter - Moderbolaget 36

Finansiella noter 38

Styrelsens underskrifter 69

Revisionsberättelse 70

Hållbarhetsnoter 74

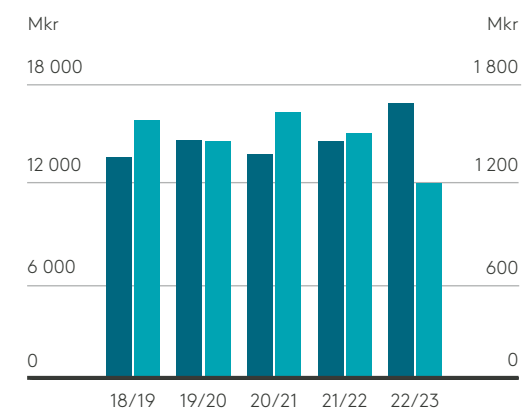
Revisors yttrande 95

Definitioner 96

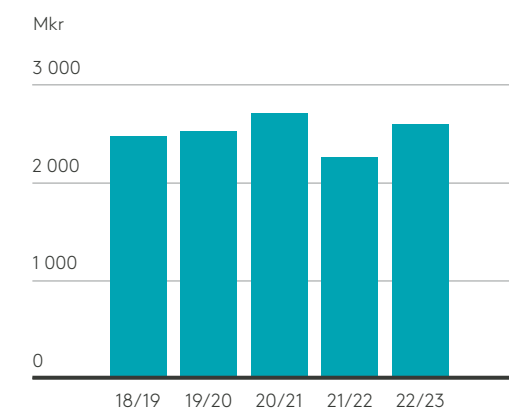
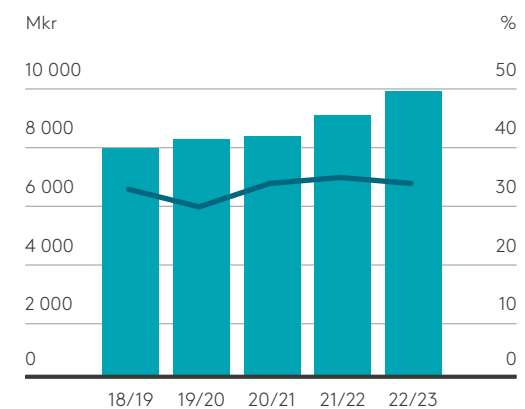
Alternativa nyckeltal 97

Femårsöversikt och nyckeltal 100

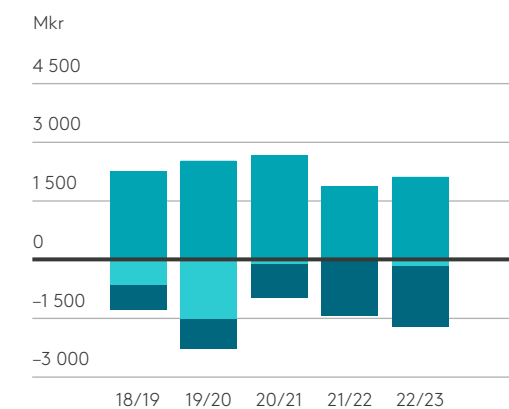
Bolagsstyrning 102

Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster


■ Nettoomsättning (vänster axel)
■ Resultat efter finansiella poster (höger axel)

Rörelseresultat (EBIT)

Eget kapital och soliditet


■ Eget kapital
■ Soliditet

Kassaflöde efter löpande investeringar


■ Rörelseflöde
■ Rörelsekapitalförändring
■ Löpande investeringar

Bolagsstyrning

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122



■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122



Ord från Elektas ordförande

Integreringen av bildhantering och diagnostik inom strålbehandling blir allt viktigare för att säkerställa precision, minska komplikationer och förbättra patientsäkerheten. Elekta var pionjär inom bildintegration genom att vara först med att integrera datortomografi inom strål-, neuro- och brachyterapi lösningar och nu senast, genom att integrera MRI i strålterapi behandlingen. Vi förväntar oss att denna trend kommer att fortsätta och har därför fördjupat våra strategiska partnerskap för att kunna tillhandahålla de bästa lösningarna inom hela cancervårdsspektrumet.

Den förödelse som covid orsakade hälso- och sjukvårdssystemet dröjer sig kvar, vilket resulterar i försenade cancerdiagnoser och behandlingar. Detta ökar den redan växande globala cancerbördan där demografiska faktorer bidrar till ökad cancerincidens och -prevalens. För att hantera denna börda krävs en utbyggnad av behandlingkapaciteten, förbättrad behandlingseffektivitet och sänkta kostnader.

Detta utgör bakgrunden till styrelsens beslut att 2019 lansera vårt största investeringsprogram inom FoU i Elektas 50-åriga historia. Programmet har tre syften. Den första handlar om att fortsätta med Elektas tradition att göra banbrytande framsteg i behandlingskvaliteten och öka patientsäkerhet. Det andra syftet är att öka effektiviteten inom cancervården genom att slimma processer och kliniska arbetsflöden inklusive automatisering genom hela behandlingskuren med hjälp av maskininlärning och AI. Det tredje syftet handlar om att minska behandlingstider och kostnader samt att erbjuda mer kostnadseffektiva lösningar. Programmet omfattar även en expansion av våra omfattande servicetjänster och geografiska avtryck. Styrelsen övervakar programmet, som kommer att stärka Elektas konkurrenskraft, tillväxt och lönsamhet avsevärt framöver.

Under hela räkenskapsåret har styrelsen haft ett starkt fokus på riskhantering både i relation till geopolitisk utveckling, som växande protektionism och kriget i Ukraina,

samt att minska riskerna i våra leverantörskedjor. Elektas lönsamhet har lidit av de senaste årens turbulens. Vi har mött inflation och högre leverantörskostnader med bland annat prishöjningar och kostnadsänkningar.

Elekta har en kraftfull hållbarhetsagenda som omfattar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor. Styrelsens ersättnings- och hållbarhetsutskott övervakar och styr vårt hållbarhetsprogram och dess prioriteringar. Vi har förmånen att befinna oss i en position där tillväxt även innebär att vi ökar vår positiva sociala hållbarhetspåverkan.

Elekta Foundation spelar en viktig roll genom att hjälpa till att bygga upp en infrastruktur för tidig upptäckt, behandling och utbildning samt genom att etablera cancervårdsprogram på de mest eftersatta marknaderna. I sub-sahariska Afrika har livmoderhalscancer identifierats som en viktig sjukdom att adressera initialt, eftersom det är den vanligaste cancersjukdomen förknippad med mycket hög dödlighet i många låginkomstländer. Under det senaste året har stiftelsen framgångsrikt arbetat med ett pilotprojekt i Rwanda, där fler än 20 000 kvinnor har testats och några tusen därefter blivit diagnostiserade och behandlats. Elekta driver och stödjer programmet, som nu kommer att utökas inom Rwanda och lanseras i andra afrikanska länder.

Vi kommer kontinuerligt att driva vår tillväxtstrategi framåt. Efter de turbulenta åren av covid och dess efterdyningar i form av utmaningar och störningar är nu styrelsens fokus och prioritering att driva aktieägarvärde och stödja koncernledningen att leverera lönsam tillväxt medan vi fortsätter att stärka Elektas resiliens.

Laurent Leksell
Chairman of the Board

Bolagsstyrningsrapport 2022/23

Elekta AB (publ)¹⁾ är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Elekta ser god bolagsstyrning, inklusive riskhantering och intern kontroll, som viktiga delar i en framgångsrik affärsverksamhet då det ger förutsättningar för att upprätthålla förtroendet bland såväl kunder, patienter, aktieägare, myndigheter som andra intressenter. Elektas bolagsstyrningsrapport för 2022/23 har upprättats av Elekta AB:s styrelse, i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning, som en separat rapport skild från förvaltningsberättelsen och har granskats av Elekta AB:s revisor.

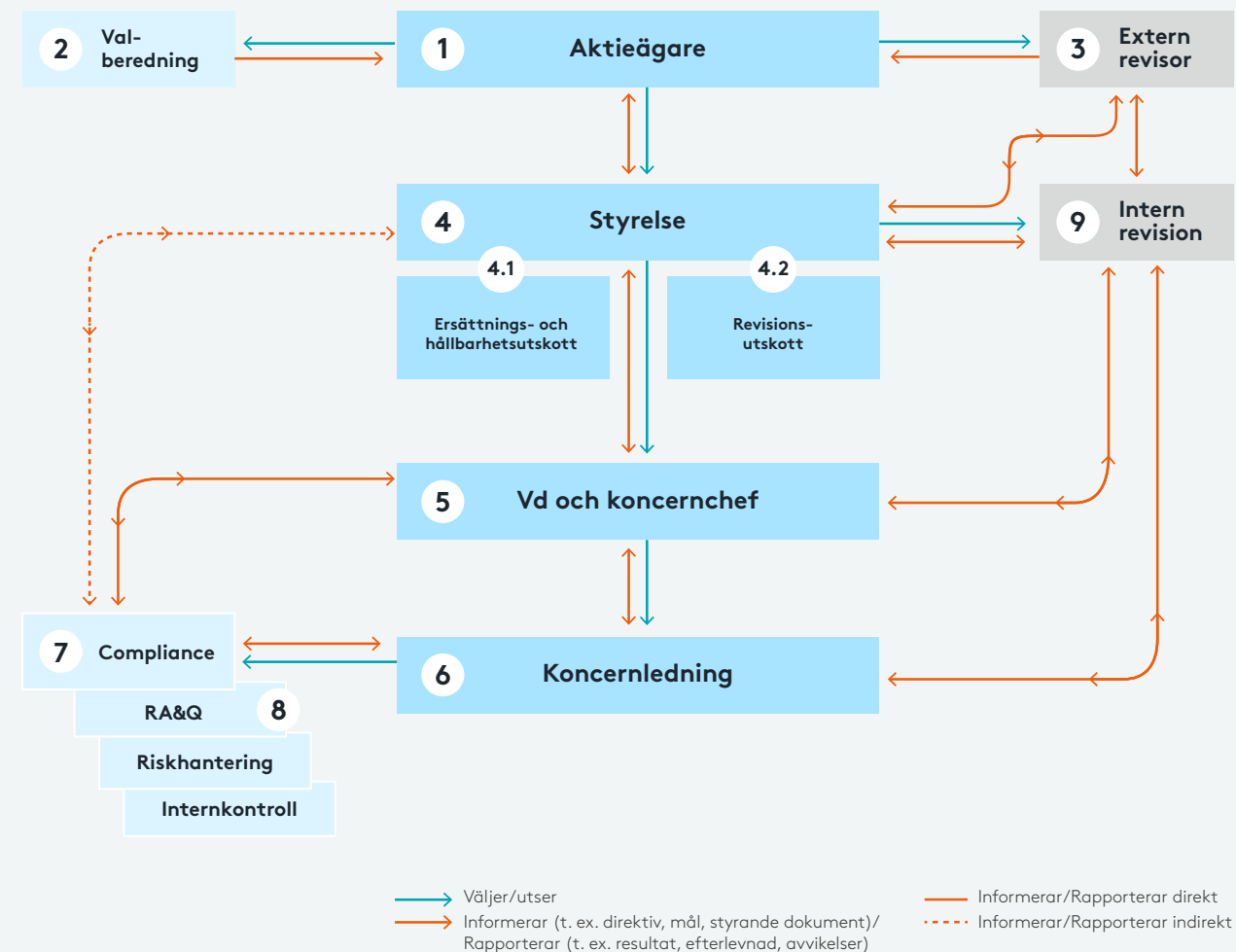
Elektas bolagsstyrningsstruktur

Illustrationen till höger ger en översikt av Elektas bolagsstyrningsstruktur. De olika organ som ingår i bolagsstyrningsstrukturen beskrivs närmare i denna rapport i den ordning som anges i flödet.

Elekta tillämpar och följer svensk kod för bolagsstyrning (Koden)²⁾ med en avvikelse noterad under räkenskapsåret 2022/23. Enligt Koden, punkt 2.4, ska styrelsens ordförande inte vara valberedningens ordförande. Elektas valberedning beslutade att utse styrelsens ordförande Laurent Leksell till ordförande i valberedningen, med motiveringen att han i egenskap av största aktieägare är väl lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för Elekta AB:s aktieägare

Elektas bolagsstyrningsstruktur

Per den 30 april 2023



¹⁾ Med "Elekta" eller "koncernen" avses Elektakoncernen, vilken omfattar Elekta AB och dess koncernföretag, och med "Elekta AB", "bolaget" eller "moderbolaget" avses Elekta AB (publ).

²⁾ Koden finns på www.bolagsstyrning.se

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102**
 - Ordförande-ord 103
 - Bolagsstyrningsrapport 104**
 - Rapport om riskhantering och internkontroll 112
 - Styrelse 115
 - Koncernledning 117
 - Revisors yttrande 119
 - Ersättningsrapport 120
 - Årsstämman 2023 / Finansiell kalender 122

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

Bolagsstyrning 102

Ordförande-ord 103

Bolagsstyrningsrapport 104

Rapport om riskhantering och internkontroll 112

Styrelse 115

Koncernledning 117

Revisors yttrande 119

Ersättningsrapport 120

Årsstämman 2023 / Finansiell kalender 122

1 Aktieägare

Aktier och röster

Elekta AB:s B-aktie är sedan 1994 noterad på NASDAQ Stockholm. Det totala antalet registrerade aktier i Elekta AB uppgick per den 30 april 2023 till 383 568 409, fördelat på 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster och en B-aktie berättigar till en röst vid bolagsstämman, som är det forum där aktieägarna kan utöva inflytande.

Laurent Leksell har varit den största aktieägaren i Elekta AB vad gäller röster sedan börsintroduktionen och kontrollerade genom eget och närståendes innehav den 30 april 2023 30,4 procent av rösterna.

Läs mer om aktien, aktieägarna och utdelningspolicy på [sidan 27](#).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Elekta AB:s högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. I tillägg till årsstämman (ordinarie bolagsstämma) kan extra bolagsstämmor hållas efter beslut av styrelsen eller om den externa revisorn eller aktieägare, som äger minst tio procent av aktierna, så begär.

Årsstämman hålls i Stockholm. Datum och plats för stämman meddelas på Elektas webbplats, se [elekta.com](#) senast i samband med tredje delårsrapporten för perioden maj-januari. Kallelse till årsstämman utfärdas i enlighet med den svenska aktiebolagslagen tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman.

Upplysningar om direkta eller indirekta aktieinnehav i Elekta AB, som representerar minst en tiondel av rösterna, och information om av bolagsstämman lämnat bemyndigande för styrelsen att besluta att Elekta ska förvärva egna aktier, finns på [sidan 27](#).

Årsstämman 2022

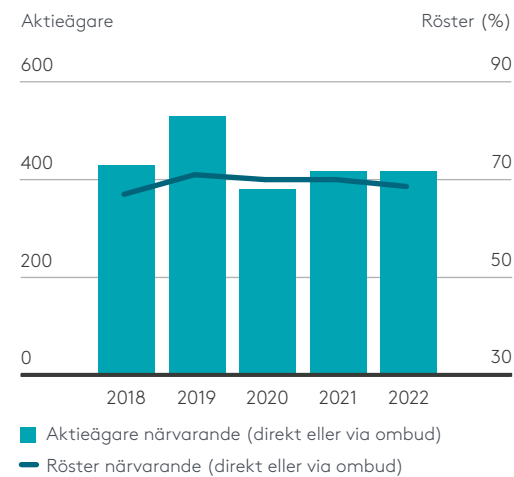
Årsstämman 2022 genomfördes den 25 augusti 2022 genom förhandsröstning. 418 aktieägare förhandsröstade, direkt eller via ombud, vilka representerade cirka 68,6 procent av rösterna i bolaget. De huvudsakliga beslutsalternativen för årsstämman framgår i rutan till höger.

Ytterligare information om årsstämman 2022 samt protokoll återfinns på Elekta's webbplats, se [elekta.com](#). Inga andra bolagsstämmor hölls under räkenskapsåret 2022/23.

Årsstämman 2023

Årsstämman 2023 hålls den 24 augusti 2023. Mer information om denna årsstämma finns på [sidan 122](#).

Aktieägarnas närvaro på årsstämmor



De viktigaste besluten på årsstämman 2022:

- Utdelning till aktieägarna med 2,40 kr per aktie
- Att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktör ansvarsfrihet för förvaltningen under räkenskapsåret 2021/22
- Att fastställa styrelsearvodet om totalt 6 015 000 (5 040 000) kronor, varav 1 500 000 (1 410 000) kronor till styrelsens ordförande och 645 000 (605 000) kronor till var och en av de övriga externa styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget, samt ersättning för styrelseutskottsarbete om 140 000 (135 000) kronor till ordföranden i ersättnings- och hållbarhetsutskottet och 95 000 (90 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, samt 265 000 (250 000) kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 170 000 (160 000) kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet
- Omval av styrelseledamöterna Laurent Leksell, Caroline Leksell Cooke, Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström samt nyval av styrelseledamoten Kelly Londy. Laurent Leksell omvaldes till styrelsens ordförande
- Omval av Ernst & Young AB som extern revisor, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Att implementera ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram, Prestationsbaserat aktieprogram 2022, för att erbjudas till ledande befattningshavare och utvalda nyckelpersoner
- Bemyndigande för styrelsen om förvärv och överlåtelse av egna aktier

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

2 Valberedning

Valberedningens uppgifter

Valberedningens huvuduppgift är att bereda och lämna förslag till bolagsstämmans beslut i val och arvodesfrågor, såsom exempelvis val av ordförande vid årsstämman, styrelseledamöter och revisor samt arvode till styrelsen och revisorn.

Tillsättning av valberedningen

Valberedningsinstruktionen, som antagits av årsstämman 2020, föreskriver en procedur för hur valberedningen inför en årsstämma ska tillsättas. Enligt denna procedur ska styrelsens ordförande kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna, utöver den eller de aktieägare som styrelsens ordförande själv eventuellt representerar. Bedömningen av vilka ägare som är röstmässigt starkast baseras på ägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Dessa aktieägare ges möjlighet att utse var sin ledamot som, tillsammans med styrelsens ordförande, ska utgöra valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, såvida inte valberedningen enhälligt beslutar annat, vara den ledamot i valberedningen som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2023 framgår nedan. Valberedningens uppdrag gäller för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, eller, i förekommande fall, intill dess att en ny valberedning har utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2023

- Laurent Leksell, valberedningens ordförande – representant för eget och närståendes innehav samt styrelsens ordförande
- Henrik Didner – Didner & Gerge fonder
- Patrik Jönsson – SEB fonder
- Filippa Gerstädt – Nordea fonder
- Thomas Wuolikainen – Fjärde AP-fonden

Arbete inför årsstämman 2023

Valberedningen höll fem möten inför årsstämman 2022. Varje år utförs en av styrelseordföranden initierad utvärdering av styrelsens arbete, kompetenser, sammansättning och oberoende, dels för att bedöma året som gått, dels för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen. Utvärderingen har under räkenskapsåret 2022/23 genomförts digitalt med hjälp av ett externt företag. Resultatet presenteras för valberedningen genom styrelsens ordförande. Individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter har också genomförts av valberedningen. Valberedningen har genom revisionsutskottets ordförande erhållit revisionsutskottets rekommendation i fråga om val av extern revisor.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Koden. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens bedömning är att den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller policyns krav. Ett av fokusområdena för valberedningen har varit en jämnare könsfördelning i styrelsen. Valberedningens förslag till årsstämman 2023 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2023. Ett motiverat yttrande som närmare förklarar valberedningens förslag publiceras på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) i samband med att kallelsen till årsstämman 2023 utfärdas.

3 Extern revisor

Extern revisor och huvudansvarig revisor

Elekta AB:s externa revisor utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma. Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young AB (EY) till extern revisor med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor. EY har varit Elekta AB:s externa revisor sedan årsstämman 2019.

Rickard Andersson är född 1973 och är auktoriserad revisor samt medlem i FAR. Han har under året även varit huvudansvarig revisor i Munters, Securitas, SSAB och Volati. Han har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som huvudansvarig revisor i Elekta AB.

EY har genomfört revisionen av Elekta för räkenskapsåret 2022/23 utifrån en riskbaserad externrevisionsplan, vilket resulterade i en revisionsberättelse enligt standardutformning med uttalanden utan reservation som återfinns på [sidan 70](#).

Tjänster och arvode

Enligt revisionsutskottets riktlinjer får tjänster utöver revisions-tjänster, så kallade tillåtna icke-revisionstjänster – som Elekta kan upphandla från den externa revisorn utan att den externa revisorns opartiskhet och oberoende riskeras – inte överstiga 70 procent av kostnaden för revisionstjänster beräknad över en treårsperiod. Revisionsutskottet får fatta beslut om undantag under särskilda omständigheter.

Icke-revisionstjänster som upphandlades från EY under räkenskapsåret 2022/23 följde de fastställda riktlinjerna och bestod främst av övriga revisionsnära tjänster.

Revisorns arvode för räkenskapsåret 2022/23 redovisas i [Not 9](#).

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19

Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

4 Styrelse

Styrelsens ansvar

Styrelsens arbete regleras av aktiebolagslagen, bolagsordningen, Koden samt styrelsens arbetsordning. Styrelsen ansvarar för Elekta AB:s organisation och förvaltningen av dess angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Detta inkluderar att utse en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. I styrelsens ansvar ingår även att:

- Fastställa övergripande mål och strategier
- Fastställa riktlinjer för uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktig värdeskapande förmåga
- Tillse att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är utsatt för
- Tillse att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och regler och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna regler
- Säkerställa att bolagets informationsåtergivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Tillsättning av styrelsen

Elekta AB:s styrelse utses av årsstämman för en period till slutet av nästa årsstämma.

Enligt Elekta AB:s bolagsordning ska Elekta AB:s styrelse bestå av mellan tre och tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Det finns inga specifika föreskrifter i bolagsordningen avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen som sådan.

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen består av åtta ledamöter som presenteras på **► sidan 115**. Det finns varken suppleanter eller arbetstagarrepresentanter i styrelsen. Chefsjuristen fungerar som styrelsens sekreterare.

Enligt Koden ska majoriteten av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Elekta AB och bolagsledningen. Vidare ska minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Elekta AB och bolagsledningen även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller kraven på oberoende, då sex av de åtta styrelseledamöterna har bedömts vara oberoende i förhållande till Elekta AB, koncernledningen och större aktieägare. Dessa sex är Kelly Londy, Johan Malmquist, Wolfgang Reim, Jan Secher, Birgitta Stymne Göransson och Cecilia Wikström.

En specifikation avseende styrelseledamöternas oberoende framgår på **► sidan 115**. Ersättning till styrelsen redovisas i **► Not 7** samt på **► sidan 115**.

Styrelsens arbete

Arbetsordningen för styrelsen fastställer att styrelsen ska:

- Hålla minst sju ordinarie möten per år
- Fastställa finans- och valutapolicyer
- Fastställa uppförandekod
- Godkänna långsiktig plan och budget inklusive investeringsbudget
- Godkänna investeringar och liknande, med belopp för transaktioner över 10 Mkr, om dessa transaktioner faller utanför den godkända investeringsbudgeten

- Besluta om förvärv eller försäljning av fastigheter eller aktier, eller förvärv eller försäljning av tillgångarna, eller en större andel av tillgångarna, tillhörande ett annat företag
- Besluta om bildandet och likvidation av dotterföretag
- Fastställa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för godkännande av årsstämman
- Besluta om anställningsvillkor för verkställande direktören och koncernchefen i enlighet med de av årsstämman godkända riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställa årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter

Styrelsen har inte fördelat något särskilt ansvar mellan styrelseledamöterna förutom de arbetsuppgifter styrelsen har delegerat till ersättnings- och hållbarhetsutskottet respektive revisionsutskottet.

Under räkenskapsåret 2022/23 höll styrelsen sju protokollförda möten. Styrelsemöten hålls normalt på Elektas huvudkontor i Stockholm, eller på andra platser där Elekta har kontor eller andra anläggningar, men ibland hålls möten genom telefon- och videokonferens. Representanter från koncernledningen och andra högre chefer deltar regelbundet vid styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive ansvarsområden. Inför ordinarie styrelsemöten distribueras en dagordning med beslutsunderlag. Styrelseledamöternas deltagande vid styrelsemöten framgår på **► sidan 115**.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

Styrelsens arbete inklusive några viktiga punkter på dagordningen under 2022/23



Exempel på styrelsens fokusområden:

1. Kostnadsbesparingsinitiativ

Styrelsen fortsatte fokusera på anpassningen till den nya makroekonomiska omvärlden med hög inflation och problem med de globala leveranskedjorna. För att mildra dessa effekter och försvara den långsiktigt hållbara utvecklingen, påskyndades Elektas Resiliens & Excellenceprogram med tillägget av ett kostnadsbesparingsinitiativ. Under året har initiativet ökat produktiviteten inom affärsområdena och serviceorganisationens verksamhet, optimerat pipeline av innovationer och drivit effektiviseringar i försäljnings- och administrationsfunktionerna.

2. Innovation

De under året accelererade investeringarna i innovation betonar betydelsen av FoU för Elekta och dessa aktiviteter övervakas noga av styrelsen. FoU-pipeline fokuserar på skräddarsydd precision, förhöjd produktivitet och integrerad informatik inom onkologisk vård. Styrelsens mål är att säkerställa Elektas konkurrenskraft och skapa bra avkastning på investeringarna genom innovationer som kommer driva Elektas framtida tillväxt och förbättra lönsamheten.

3. Vetenskapligt baserade hållbarhetsmål

Under räkenskapsåret har Elekta höjt sin ambition inom miljömässig hållbarhet genom att fastställa och uppnå validering av de vetenskapligt baserade mål avseende utsläppsminskning för att anpassa verksamheten till Parisavtalet. Utöver scope 1 och 2 har styrelsen antagit två mål inom scope 3. Det ena innebär minskade utsläpp från produktanvändning och hantering av uttjänta Elekta produkter. Det andra målet genom att engagera utvalda leverantörer att anta vetenskapligt baserade hållbarhetsmål.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

STYRELSENS UTSKOTT

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen tillsatt ett ersättnings- och hållbarhetsutskott samt ett revisionsutskott. Utskotten arbetar i enlighet med instruktioner antagna av styrelsen och tar fram rekommendationer och förslag till styrelsen.

4.1 Ersättnings- och hållbarhetsutskott Utskottet och dess uppgifter

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet ska bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Gällande hållbarhetsfrågor ska utskottet bland annat utvärdera åtgärder för att stärka företagskulturen avseende bolagets samhällsansvar i ljuset av dess uppförandekod samt föreslå mål och visioner för den verkställande direktören gällande hållbarhet.

Sammansättning

Elektas ersättnings- och hållbarhetsutskott består av tre ledamöter som utses av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år. Förutom utskottsledamöterna deltar också vd och koncernchef, koncernens HR-chef, koncernens ersättningschef, Group Sustainability Director samt VP Group Strategy, Sustainability & Transformation vid utskottets möten. Chefsjuristen fungerar som utskottets sekreterare.

Ersättnings- och hållbarhetsutskottet

- Laurent Leksell (ordförande)
- Wolfgang Reim
- Cecilia Wikström

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2022/23 höll ersättnings- och hållbarhetsutskottet fyra protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet bland annat gått igenom ersättning till koncernledningen, förbrett förslag till ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för 2023/24 för koncernledningen och andra nyckelpersoner samt berett styrelsens förslag till nästa årsstämma rörande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Arbetet har vidare innefattat förberedelse och genomgång av chefsförsörjningsplaner för de högre chefsnivåerna och andra koncernkritiska befattningar såväl som att anta strategier för att stärka mångfalden inom Elekta. Utskottet har vidare, i enlighet med instruktioner från styrelsen, arbetat med Elektas hållbarhetsfrågor med ett särskilt fokus på mänskliga rättigheter, filantropisk verksamhet och miljö.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten och oberoende framgår på [▶ sidan 115](#).

4.2 Revisionsutskott

Revisionsutskottet och dess uppgifter

Styrelsen ska utse ett revisionsutskott med uppgift att övervaka Elekta AB:s finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet ska vidare, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Elektas interna kontroll, internrevision och riskhantering. I utskottets uppgifter ingår även att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Utskottet ska även informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och vilken funktion utskottet har haft. Utskottet ska också granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet. Dessutom ingår det i utskottets uppgifter att bistå valberedningen med att bereda förslaget till årsstämman angående val av extern revisor.

Sammansättning

Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget och minst en av ledamöterna ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Elektas revisionsutskott har fyra ledamöter som utsågs av styrelsen på det första styrelsemötet efter valet av styrelse på årsstämman, för en period om ett år.

Utöver utskottets ledamöter deltar också koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens redovisningschef samt koncernens internrevisionschef vid utskottets möten liksom den externa revisorn när så är tillämpligt. En av de biträdande chefsjuristerna fungerar som utskottets sekreterare.

Revisionsutskottet

- Birgitta Stymne Göransson (ordförande)
- Johan Malmquist
- Jan Secher
- Caroline Leksell Cooke

Arbete under året

Under räkenskapsåret 2022/23 höll revisionsutskottet fem protokollförda möten. Vid dessa möten har utskottet granskat bokslutskommunikén och årsredovisningen för räkenskapsåret 2021/22 samt kvartalsrapporter för 2022/23. Arbetet har vidare innefattat övervakning av utfallet av det globala internkontrollramverkets funktion, fastställande av internrevisionsplanen samt genomgång och uppföljning av rapporter från internrevisionsfunktionen. Andra uppgifter som hanterats är bland andra genomgång av externrevisionsplanen och externrevisionsrapporter. Vid varje möte sker även fördjupade genomgångar av finansiell hantering av utvalda delar av verksamheten.

Ledamöternas deltagande vid utskottsmöten framgår på [▶ sidan 115](#).

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

5 Vd och koncernchef

Ansvar

Vd och koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt interna styrande dokument, inklusive instruktioner för verkställande direktören fastställda av styrelsen och andra riktlinjer och anvisningar från styrelsen. Vd och koncernchefen representerar också koncernen i olika sammanhang, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut i samråd med dess medlemmar.

Tillsättning av verkställande direktör och koncernchef

Styrelsen utser Elekta AB:s vd och koncernchef.

Gustaf Salford är Elekta AB:s vd och koncernchef. Mer information om Gustaf Salford finns tillgänglig i presentationen av den nuvarande koncernledningen på [sidan 117](#).

Ersättning till vd och koncernchef redovisas i [Not 7](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna på årsstämman 2020 finns på [sidan 28](#) och Elektas Ersättningsrapport 2022/23 finns på [sidan 120](#).

6 Koncernledning

Tillsättning och ansvar

Vd och koncernchefen utser medlemmar till koncernledningen. Det är också vd och koncernchefen som ansvarar för och leder koncernledningens arbete och möten. Koncernledningen stöttar vd och koncernchefen i dennes arbete och fattar gemensamma beslut efter samråd med olika delar av koncernen.

Sammansättning

En presentation av Elektas nuvarande koncernledning finns på [sidan 117](#). Koncernledningen bestod per den 30 april 2023 av vd och koncernchef, ekonomi- och finansdirektör, två affärsområdeschefer, fyra regionschefer samt cheferna för Product, Global Services och Group Functions.

Ersättningar till koncernledningen redovisas i [Not 7](#). Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antagna på årsstämman 2020 finns på [sidan 28](#).

Arbete under året

Koncernledningen träffas regelbundet, både genom fysiska möten i anslutning till besök vid koncernens olika kontor och anläggningar samt per telefon- och videokonferens.

De viktigaste punkterna på dagordningen under räkenskapsåret har varit strategiska och operativa frågor såsom produktutveckling, förvärv/avyttringar, investeringar, marknadsutveckling, organisation, långsiktiga planer och budget samt månads- och kvartalsuppföljningar av verksamheten och finansiellt resultat.

7 Compliance

Ansvar

Compliancefunktionen ansvarar för att säkerställa att organisationens verksamhet bedrivs i enlighet med gällande lagar, regler och affärsetik. Några av funktionens huvudsakliga ansvarsområden innefattar att:

- Ta fram och implementera policyer och procedurer som är i enlighet med gällande lagar och regelverk samt att tillhandahålla utbildning
- Övervaka och bedöma relevanta risker samt identifiera områden med potentiella brister i regelefterlevnad
- Genomföra interna utredning för att identifiera eventuella regelbrott
- Rapportera och eskalera överträdelser till ledning och myndigheter i den mån det är erforderligt

Compliancefunktionen har en avgörande betydelse för att främja ett beteende baserat på regelefterlevnad och affärsetik samt för att skydda bolaget mot compliance- och anseenderelaterade risker.

En företrädare för compliancefunktionen redogör kvartalsvis i revisionsutskottet för utvecklingen av det riskbaserade complianceprogrammet samt informerar om eventuella incidenter och pågående utredningar. En skriftlig compliancerapport lämnas även vid varje möte.

Funktionen leds av chefsjuristen.

Arbete under året

Ett av fokusområdena under året har varit kommunikation och utbildning till de anställda genom ett uppdaterat program för utbildning och medvetandegörande. Detta har innefattat en automatiserad utbildning avseende Bolagets uppförandekod som tillhandahålls samtliga anställda genom ett nytt utbildningssystem såväl som fortsatt kommunikation från koncernledning samt vd och koncernchef med fokus på compliancerelaterade frågor.

Ytterligare information om compliancefunktionen, programmet för regelefterlevnad och affärsetik samt arbete under året finns på [sidan 90](#).

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

8 Regulatory affairs and quality

Ansvar

Funktionen regulatory affairs & quality ansvarar bland annat för att stödja koncernledningen i att efterleva regulatoriska krav för produkter, kvalitetssystem och marknadstillträde. Att interagera med och bidra till transparens för externa regulatoriska organ är ett annat ansvarsområde. Funktionen ansvarar vidare för kvalitetssystemets infrastruktur och compliance, godkännande av produkter, eftermarknadsövervakning och rapportering av återkallelse av produkter.

Funktionernas chefer, Senior Vice President Regulatory Affairs & Quality och Vice President Regulatory Affairs & Quality, rapporterar båda till chefsjuristen.

Arbete under året

De viktigaste arbetsuppgifterna under året har omfattat säkerställande av produktgodkännanden för regulatoriskt marknadstillträde samt hantering av inspektioner från olika myndigheter och organisationer för att säkerställa fortsatt certifiering. Funktionen arbete har vidare fokuserat på att slutföra implementering av förordningen om medicintekniska produkter i Europa (MDR). Kvalitetshanteringssystemet och huvuddelen av produktportföljen är MDR-certifierade.

9 Internrevision

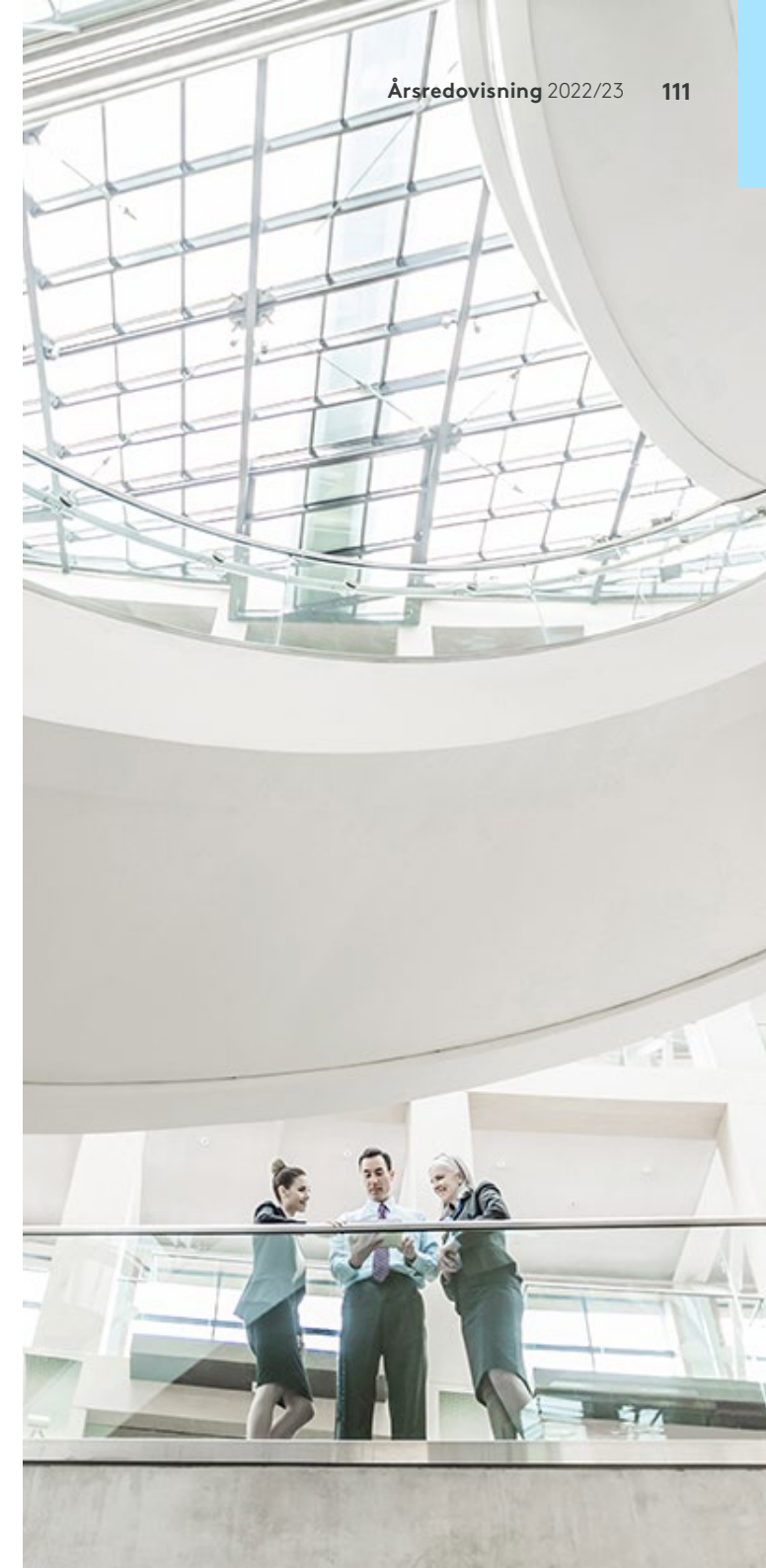
Ansvar

Internrevisionsfunktionen bedriver en oberoende och objektiv säkrings-, gransknings-, utrednings- och rådgivningsverksamhet. Arbetet omfattar att granska och bedöma huruvida Elektas styrning, processhantering, riskhantering och internkontrollprocesser är adekvata och effektiva liksom kvaliteten på de åtgärder som vidtas för att nå koncernens mål som en del av säkringsverksamheten. Internrevisionens arbete omfattar också rådgivningsverksamhet relaterad till samma områden. Funktionen arbetar i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Internrevisionsfunktionen tillsätts av, och rapporterar till, revisionsutskottet och styrelsen. Elektas internrevisionschef, som funktionellt rapporterar till revisionsutskottet och administrativt till koncernens ekonomi- och finansdirektör, leder internrevisionsfunktionens arbete.

Arbete under året

Internrevisionsfunktionens arbete har under året innefattat att, baserat på en upprättad och av revisionsutskottet godkänd internrevisionsplan och under året tillkomna internutredningar och revisioner, genomföra internrevision och internutredningar av koncernbolag samt kvalitetsrevision av genomförda kontroller av processer som omfattas av det globala internkontrollprogrammet. Vidare har statistisk uppföljning och rapportering av interkontrollprogrammet genomförts åt koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Rådgivning har getts i samband med uppdatering av det globala internkontrollprogrammet. Internrevisionsfunktionen har även samordnat den externa revisionen samt administrerat revisionsutskottets möten.



Rapport om riskhantering och internkontroll avseende finansiell rapportering

≥3 års

strategiskt perspektiv

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

Styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen har tagits fram i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och Koden, och utgör en integrerad del av bolagsstyrningsrapporten. Den externa finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med lagar och regler samt tillämpliga redovisningsstandarder, det vill säga International Financial Reporting Standards (IFRS), och andra krav på börsnoterade bolag, exempelvis NASDAQ Stockholm Regelverk för emittenter. Elektas arbete med riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen baseras på det under 2013 uppdaterade internal control – integrated framework (ramverket), fastställt av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-ramverket baseras på 17 fundamentala principer, länkade till de fem komponenterna: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning.

Mål

Elekta-koncernen styrs och kontrolleras genom fördelning av befogenheter och ansvar, inklusive beslutsfattande mellan olika enheter inom koncernen, i enlighet med lagar och regler samt interna styrande dokument, en struktur genom vilken Elektas mål fastställs för hur dessa mål ska uppnås och för övervakning av resultat. Målen återspeglar de val som gjorts för hur koncernen avser att skapa, bevara och realisera värde för sina intressenter. Bolagsstyrning är tvåfaldig, och rör både effektivitet och ansvar. Effektiviteten mäts genom resultat och ansvar inkluderar alla de områden som rör upplysningar och transparens.

Fastställande av mål är en förutsättning för intern kontroll och en viktig del av Elektas strategi och ledningsprocesser. Därför omfattar Elektas bolagsstyrning både strategi och ledningsprocesser, som sammanfattar hur både långsiktiga mål och strategier med minst ett treårigt perspektiv och kortsiktiga mål och planer med ett ettårigt perspektiv, fastställs samt riskhantering och internkontrollprocessen.

Kontrollmiljö

Viktiga delar av kontrollmiljön som är tillämpliga för Elektas finansiella rapportering är ekonomihandboken, inklusive redovisningsprinciper, rapporteringsinstruktioner, attestinstruktion och finanspolicy. Andra viktiga delar av kontrollmiljön för finansiell rapportering är kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner som återfinns i koncernövergripande styrande dokument samt i Elektas affärsledningssystem.

Riskbedömning görs löpande under året för att identifiera risker som kan påverka möjligheten att nå fastställda mål relaterade till strategin, verksamheten, rapporteringen och regelefterlevnaden.

Riskbedömning

Riskbedömning inkluderar att identifiera risker att kvalitativa egenskaper vad gäller användbar finansiell information enligt IFRS inte uppfylls, och att räkenskapspåståenden inte stöds. Riskbedömningskriterier inkluderar förekomst, fullständighet, riktighet, periodavgränsning, klassificering, existens, rättigheter och förpliktelser, och värdering, vad gäller resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen, men även input, bearbetning och registrering av redovisningsdata. En riskbedömning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs en gång per år, och omfattar resultaträknings- och balansräkningsposter i den finansiella rapporteringen och relaterade områden och processer. Arbetet är dokumenterat i en riskkarta och inkluderas i risk- och kontrollmatriser (RACM) per område och process.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter motverkar de identifierade riskerna för att kunna nå fastställda mål, genom efterlevnad av risktoleransnivåer i form av globalt definierade minimikrav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna är dokumenterade i RACM för varje område, process och risk.

Kontrollaktiviteter ska förhindra förekomsten av fel och oegentligheter och/eller upptäcka fel och oegentligheter som kan ha förekommit. Kontrollaktiviteter kan vara manuella och automatiserade, som attester och godkännanden, verifieringar och avstämningar,

samt uppföljning av resultat från affärsverksamheten, eller en kombination av två.

Kontrollaktiviteter består av följande områden och processer:

- Enhetsövergripande kontroller – över kontrollmiljön
- Generella IT-kontroller – över IT-systemkomponenter, processer och data för en viss IT-miljö, inklusive logisk åtkomst, förändringar i programvara, backup och återställning
- Processkontroller – för processer som orderbokning, försäljning, intäcksredovisning, inköp, lager, löner samt bokslut och finansiell rapportering

De globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, består av enhetsövergripande kontroller som regleras genom Elektas styrande dokument på koncernövergripande nivå, affärsledningssystem samt av ett interkontrollramverk av standardkontroller vilket inkluderar generella IT-kontroller samt processkontroller enhetliga för samtliga bolag inom Elekta samt vid behov lokalt definierade kontroller. Kontrollerna som ingår i internkontrollramverket är dokumenterade i RACM som standardmall för samtliga enheter och sedan specifikt för respektive enhet. Samtliga kontroller i internkontrollramverket är baserade på riskbedömning av finansiella flöden som påverkar den finansiella rapporteringen både övergripande och specifikt för respektive enhet.

Information och kommunikation

Information och kommunikation rörande riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen, avser både intern och extern information och kommunikation.

Intern information om viktiga interna styrande dokument för riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen samt RACM, liksom kommunikationspolicy samt processer och arbetsinstruktioner och annan relevant information som återfinns i Elektas affärsledningssystem, kanaliseras ner inom organisationen och kommuniceras till relevanta medarbetare på koncernens intranät. Intern information rörande status om huruvida de globalt

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett kanaliseras upp inom organisationen baserat på resultat från övervakningen för att ledningen på olika nivåer ska kunna vidta korrigerande åtgärder när så krävs. Den verkställande direktören och koncernchefen respektive internrevisionschefen informerar revisionsutskottet, som sedan i sin tur informerar styrelsen, om resultatet av övervakningen. Denna kommunikation äger normalt rum på de ordinarie revisionsutskottsmötena respektive styrelsemötena.

Elekta tillhandahåller löpande extern information och kommunikation om koncernens och Elekta AB:s finansiella resultat och ställning till finansmarknaden och andra intressenter, i enlighet med kommunikationspolicyn.

Extern information och kommunikation avseende den finansiella rapporteringen tillhandahålls i form av:

- Delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka bolagets värdering och framtidsutsikter
- Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media
- Kapitalmarknadsdagar arrangerade av Elekta vid behov för att informera kapitalmarknaden om strategiska förändringar eller fördjupad information

Information, inklusive rapporter, pressmeddelanden och presentationer, finns på Elektas webbplats, se [👉 elekta.com](https://www.elekta.com). Elekta tillämpar en så kallad tyst period inför varje delårsrapport och bokslutskommuniké.

Övervakning

Övervakning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen genomförs genom löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två för att fastställa huruvida de övriga fyra komponenterna för riskhantering och internkontroll finns på plats och fungerar som avsett. Kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter samt information och kommunikation.

Löpande utvärderingar är rutinverksamhet, inbyggd i processer. Övervakning sker i realtid av operativa chefer och medarbetare, samt periodiskt av ledningen på olika nivåer inom koncernen, revisionsutskottet och styrelsen, och inkluderar exempelvis uppföljning av följande:

- Resultat från affärsverksamheten och finansiellt resultat
- Orderbokningar och intäcksredovisning
- Compliancerapporter från compliancefunktionen
- Internrevisionsrapporter från RA&Q-funktionen rörande exempelvis kvalitetssystemet och regulatorisk compliance
- Internrevisionsplanering
- Internrevisionsrapporter från internrevisionsfunktionen
- Externrevisionsrapporter från den externa revisorn

Separata utvärderingar kan utföras genom:

- Periodiska granskningar av huruvida riskhantering och internkontroll fungerar som avsett genom åtgärder av ekonomichefer och ledningar på lokal, regional, affärsområdes och koncernnivå
- Självutvärdering av intern kontroll (Internal Control Compliance Confirmation Questionnaire), ett verktyg för lokal ledning för att rapportera status och bekräfta huruvida de globalt definierade minimikraven för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen som finns dokumenterade i RACM finns på plats och fungerar som avsett samt identifiering av lokala risker i den finansiella rapporteringen
- Internrevision i enlighet med internrevisionsplanen

Riktlinjer och budgetgodkännande av intern kontroll för den finansiella rapporteringen fastställs av revisionsutskottet för styrelsens räkning och erfordrar material för genomgång i form av både presentationsmaterial av status, framskridande och lösningar samt även bilagda detaljrapporter såsom revisionsrapporter och internkontrollrapporter. Status, framsteg och lösningar avseende intern kontroll för den finansiella rapporteringen diskuteras vid revisionsutskottets möten och riktlinjer dokumenteras och där godkännande erfordras avhandlas även detta och dokumenteras. Revisionsutskottet går sedan igenom och uppdaterar styrelsen i det näst påföljande mötet och förbereder styrelsen med material för diskussion och godkännande.

ELEKTAS PROCESS FÖR INTERNKONTROLL

Riskhantering samt intern styrning och kontroll är viktiga delar i Elektas strategi- och ledningsprocesser. Styrelsen och dess utskott har det övergripande ansvaret för att etablera en effektiv styrning av Elekta, inklusive riskhantering och internkontroll. Ansvaret för att utforma, implementera och verkställa en effektiv styrning, inklusive riskhantering och internkontroll, är delegerat till vd och koncernchefen, som bistås av koncernledningen, andra operativa chefer och medarbetare. Funktioner ansvariga för riskhantering, intern styrning och kontroll rapporterar kontinuerligt status och styrs direkt via styrelsen och/eller revisionsutskottet.

I den första nivån av kontrollmiljön, kontrolleras Elektas risker och regelefterlevnad av Elektas anställda i deras dagliga verksamhet och ledningsgrupper. Till hjälp finns policyer, riktlinjer och gränsdragningar implementerade av koncernledningen på uppdrag av styrelsen. Gränsdragningar ska hjälpa till att säkerställa att ingen enskild anställd tar för stora risker eller att möjligheter går förlorade, vilket kan försvåra för Elekta att nå sina strategiska mål. Det är alla anställdas skyldighet att ha en god förståelse av risker och möjligheter kopplade till sina roller och de beslut som tas. Anställda äger de risker som är direkt relaterade till respektive affärsverksamhet och förväntas hantera dessa genom att upprätthålla intern kontroll och mitigera risker där dessa inte kan accepteras. Vidare förväntas att alla anställda följer interna rutiner, lagar och förordningar.

Den andra nivå i kontrollmiljön är supportfunktionerna som Finans, IT, HR, Compliance, Regulatory Affairs & Quality och Legal samt speciellt utsedda funktioner inom kontrollramverket som genomför kontroller samt uppföljning av de åtgärder som sker i första kontrollmiljön.

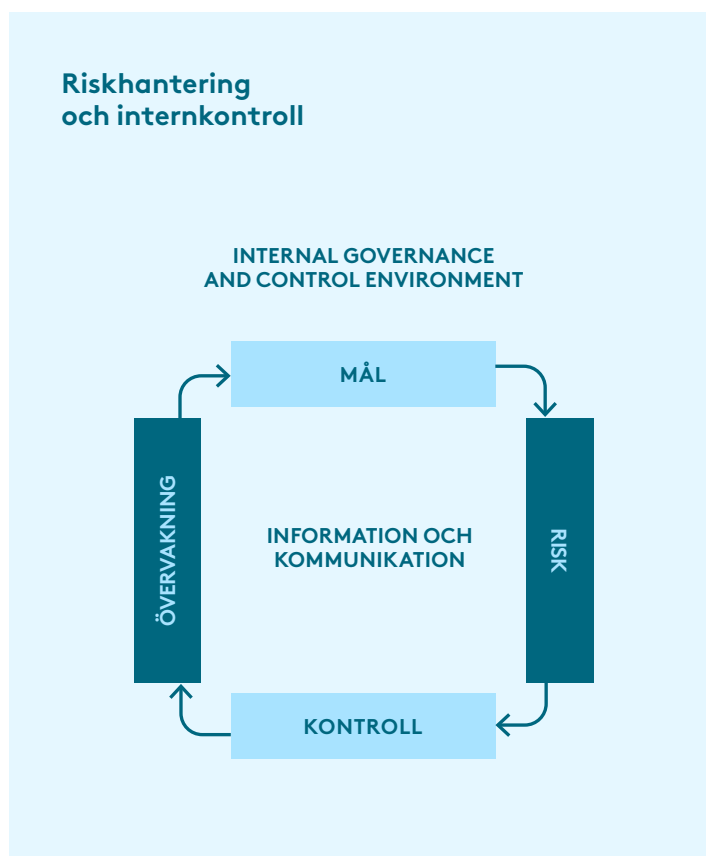
Den tredje och sista nivån av kontrollmiljön är internrevisionsfunktionen som tillhandahåller oberoende och objektiv granskning-, säkrings- och rådgivningsverksamhet som stöd för ledningen avseende styrning, beredande av beslutsunderlag, riskhantering och internkontroll.

Riskhantering och internkontrollprocessen gäller för hela Elekta, inklusive affärsområden, regioner, funktioner, ledning, medarbetare, processer och teknologi. Elektas riskarbete fokuserar på att bedöma och hantera strategiska risker, operativa risker, legala och regulato-

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

riska risker, marknads- och omvärldsrisker samt finansiella risker. Riskbedömningar genomförs kontinuerligt för att identifiera risker som kan påverka uppfyllandet av de uppsatta målen, efterlevnad av lagar och regelverk samt den finansiella rapporteringen.

Styrelsen behandlar även kontinuerligt frågor som inkluderar riskhantering såsom exempelvis behandling av Elektas strategi och ledningsprocesser samt risk inom frågor angående affärsbeslut. Läs mer om riskhantering i styrelsens rapport om riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen på [sidan 112](#). Beskrivning av riskhanteringen av övriga risker finns på Elekta's webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com).



Genomförda aktiviteter under räkenskapsåret 2022/23

De genomförda aktiviteterna under räkenskapsåret 2022/23 har huvudsakligen fokuserats på genomgång av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll, förbättring av rapportering till ledningen avseende efterlevnad av internkontrollramverket samt pågående förbättringar av internkontroll. Vidare har implementeringen av internkontrollramverket hos några mindre nytilkomna koncernbolag fortsatt enligt plan. Riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytilkomna och/eller mindre bolag har genomförts. Årlig uppdatering av internkontrollramverket har genomförts planenligt och årligt godkännande har erhållits från ledningen. Information gällande resultaten av de oberoende genomgångarna har tagits upp på revisionsutskottets möten och därefter följts upp av styrelsen.

Planerade aktiviteter för räkenskapsåret 2023/24

Under räkenskapsåret 2023/24 kommer fokus vara på genomgångar av aktualitet och kvalitet av genomförd internkontroll samt på ökad effektivitet och centralisering av kontrollgenomförandet. Vidare kommer pågående implementering av internkontrollramverket hos tillkomna bolag att fortsätta samt att nytilkomna koncernbolag kommer inkluderas löpande. Även riskbaserad kvalitetsgranskning av finansiell rapportering, underliggande processer och internkontroll hos nytilkomna och/eller mindre bolag fortsätter.

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122



Laurent Leksell

Invald: 1972

■ Styrelseordförande ■ Ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 1 500 000 ■ 140 000

Födelseår: 1952

Utbildning: MBA och ekonomie doktor, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende: ✓

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Leksell Social Ventures, Bonit Group och Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseledamot: International Chamber of Commerce (ICC) och Elekta Foundation
Innehav¹⁾: 14 980 769 A-aktier och 7 756 624 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Grundare av Elekta och arbetande styrelseledamot (2005–2013). Tidigare vd och koncernchef för Elekta (1972–2005). Grundare och delägare i Nordic Management AB (1980–1986). Bland annat biträdande professor och fakultetsledamot på Stockholms Handelshögskola, IFL och INSEAD Fontainebleau samt gästforskare vid Harvard Business School.



Caroline Leksell Cooke

Invald: 2017

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 5/5

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 170 000

Födelseår: 1981

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet; marknadsföringsstudier på Wharton School vid University of Pennsylvania samt vid Columbia Business School

Oberoende: ✓

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Bonit Invest S.A./N.V. Styrelseledamot: Leksell Social Ventures investeringsutskott

Innehav¹⁾: 182 308 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet från områdena digital strategi, kommunikation och teknologi. Tidigare ansvarig för större internationella affärer i sin roll som branschansvarig på Google. Nu VD för Impala Collective Ltd, rådgivning och konsulttjänster vid kommersialisering av programvara.



Kelly Londy

Invald: 2022

■ Styrelseledamot

Närvaro: ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 645 000

Födelseår: 1966

Utbildning: BBA, Clearly University, Michigan

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: CMR Surgical Ltd, Cambridge, Storbritannien, styrelseledamot och ordförande för ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Innehav¹⁾: 3 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet från sjukvård med lednings- och styrelseuppdrag. Är för närvarande VD för Nuvo Group och har tidigare varit VD och styrelseledamot för Lumicell och Innoblative Designs. Hon har vidare bland annat innehaft seniora ledningspositioner hos Accuray, GE Healthcare samt Philips Healthcare.



Johan Malmquist

Invald: 2015

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 5/5

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 170 000

Födelseår: 1961

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Getinge AB och Arjo AB. Styrelseledamot: Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stiftelsen Chalmers tekniska högskola, Trelleborg AB och Stena Adactum AB

Innehav¹⁾: 30 000 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Omfattande erfarenhet från den medicintekniska industrin, bland annat som vd och koncernchef i Getinge AB (1997–2015). Dessförinnan olika befattningar inom Getingekoncernen och Electroluxkoncernen.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2023. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122



Wolfgang Reim

Invald: 2011

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 95 000

Födelseår: 1956

Utbildning: MSc och doktor i fysik, Swiss Federal Institute of Technology in Zürich (ETH)

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Ondal Medical Systems GmbH. Styrelseledamot: LAP GmbH

Innehav¹⁾: 25 680 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Amann Gurrbach AG sedan 2020. Oberoende konsult med inriktning på medicinteknikbranschen samt interim vd för DORC BV (2016) och Ondal Medical Systems (2013). Dessförinnan vd för Dräger Medical AG (2000–2006). Från 1986 till 2000 på Siemens, bland annat som vd för Siemens Ultrasound Division (1998–2000) och chef för Special Products Division (1995–1998).



Jan Secher

Invald: 2010

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 5/7 ■ 5/5

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 170 000

Födelseår: 1957

Utbildning: Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings universitet

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Peak Management AG. Styrelseledamot: IKEM (Innovation and Chemical Industries in Sweden) och CEFIC (The European Chemical Industry Council)

Innehav¹⁾: 38 800 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Perstorp Holding AB. Tidigare vd och koncernchef för Ferrostaal AG (2010–2012). Operativ partner på den amerikanska riskkapitalfonden Apollo i London (2009–2010). Vd för Clariant AG i Basel (2006–2008). Koncernchef för SICPA i Lausanne (2003–2005). Flera ledande positioner inom ABB-koncernen (1982–2002).



Birgitta Stymne Göransson

Invald: 2005

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i revisionsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 5/5

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 265 000

Födelseår: 1957

Utbildning: MBA, Harvard Business School; Civilingenjörsexamen i kemi/bioteknik, KTH

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Industrifonden och Min Doktor. Styrelseledamot: Bure Equity AB, Pandora AS, Asker Healthcare AB, BCB Medical Oy och Rhenman & Partners Asset Management

Innehav¹⁾: 8 100 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd och koncernchef för Memira Group (2010–2013). Vd för Semantix koncernen (2005–2009). COO/CFO för Telefonos (2001–2005). Dessförinnan olika ledande positioner inom bland annat McKinsey, Gambro och Åhléns.



Cecilia Wikström

Invald: 2018

■ Styrelseledamot ■ Ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet

Närvaro: ■ 7/7 ■ 4/4

Total ersättning (kr): ■ 645 000 ■ 95 000

Födelseår: 1965

Utbildning: Master of Divinity, Uppsala universitet

Oberoende: ■

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande: Elekta Foundation, European Institute of Public Administration (EIPA), NL och Alva Myrdal-centrum för kärnvapenedrustning vid Uppsala universitet. Styrelseledamot: Integrum AB och Kungliga biblioteket (KB)

Innehav¹⁾: 7 500 B-aktier

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Vd för Beijerstiftelsen och Anders Wall Stiftelse. Styrelseordförande för EIPA i Luxemburg. Europaparlamentariker (2009–2019). Riksdagsledamot (2002–2009). Präst inom Svenska kyrkan (sedan 1994).

Oberoende:

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och **oberoende** i förhållande till större aktieägare.

■ Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, **inte oberoende** i förhållande till större aktieägare.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2023. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122



Gustaf Salford

Vd och koncernchef

Anställd sedan: 2009
Innehav¹⁾: 59 000 B-aktier
Födelseår: 1977
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonomi- och finansdirektör på Elekta under 2017–2020 och flera olika finansiella ledarroller på Elekta sedan 2009. Dessförinnan erfarenhet från managementkonsultföretagen BCG och Booz Allen Hamilton.



Tobias Hägglöv

Ekonomi- och finansdirektör

Anställd sedan: 2022
Innehav¹⁾: 10 005 B-aktier
Födelseår: 1978
Utbildning: MSc i industriell ekonomi, KTH; Civilekonom, Stockholms Universitet
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ekonomi- och finansdirektör på Recipharm under 2018–2021. Dessförinnan erfarenhet från ledande befattningar på LEAX, Electrolux, SAS och Accenture.



Jonas Bolander

Executive Vice President Group Functions & Chefsjurist

Anställd sedan: 2001
Innehav¹⁾: 23 500 B-aktier
Födelseår: 1966
Utbildning: Juristexamen, Stockholms universitet.



Anna Conneryd Lundgren

Executive Vice President & Chief People Officer

Anställd sedan: 2020
Innehav¹⁾: –
Födelseår: 1985
Utbildning: MSc in Business Administration, Stockholm School of Economics; Master in International Management, CEMS

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2023. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

- Affärsöversikt 04
- Finansiella rapporter 19
- Bolagsstyrning 102**
- Ordförande-ord 103
- Bolagsstyrningsrapport 104
- Rapport om riskhantering och internkontroll 112
- Styrelse 115
- Koncernledning 117**
- Revisors yttrande 119
- Ersättningsrapport 120
- Årsstämman 2023 / Finansiell kalender 122



Habib Nehme

Chief Commercial Officer

Anställd sedan: 2018

Innehav¹⁾: 5 000 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: Civilingenjör i biomedicin, University of Technology of Compiègne; Elektroingenjör, Jesuits Saint Joseph University of Beirut; BSc i marknadsföring, Handelshögskolan HEC Paris.



Maurits Wolleswinkel

President, Linac & Software Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 36 716 B-aktier

Födelseår: 1971

Utbildning: MSc i maskinteknik, Delft University of Technology; MSc i ledarskap, Nyenrode University.



John Lapré

President Brachy & Neuro Solutions

Anställd sedan: 2011

Innehav¹⁾: 28 325 B-aktier

Födelseår: 1964

Utbildning: MSc i näringslära och fysiologi samt doktor i toxikologi, Wageningen University & Research.

Per den 30 april 2023 bestod koncernledningen av Lionel Hadjadjeba (President Linac Solutions), Bridie Norman (Acting EVP Global Services), Ardie Ermers (EVP Region Europe), Carlos Castilleja (EVP Region Americas), Anming Gong (EVP Region China) utöver nuvarande medlemmar som presenteras här. Anna Conneryd Lundgren (EVP & Chief People Officer) var vid den tidpunkten inte medlem av koncernledningen.

¹⁾ Eget och närståendes innehav i Elekta AB per den 30 april 2023. För nuvarande innehav, se [elekta.com](https://www.elekta.com)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

Till bolagsstämman i Elekta AB (publ), org. nr 556170-4015

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022-05-01 – 2023-04-30 på ► **sidorna 104–111** och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 juli 2023

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Ersättningsrapport 2022/23

■ Affärsöversikt	04
■ Finansiella rapporter	19
Bolagsstyrning	102
Ordförande-ord	103
Bolagsstyrningsrapport	104
Rapport om riskhantering och internkontroll	112
Styrelse	115
Koncernledning	117
Revisors yttrande	119
Ersättningsrapport	120
Årsstämman 2023 / Finansiell kalender	122

Introduktion

Denna rapport beskriver hur Elekta AB (publ) har tillämpat riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2020, under räkenskapsåret 2022/23. En ledande befattningshavare på Elekta omfattas av rapporten, Elektas vd och koncernchef. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram och ska godkännas av årsstämman. Ersättningsrapporten kommer att finnas tillgänglig på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2023.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i [▶ Not 7](#). Information om ersättnings- och hållbarhetsutskottets arbete under räkenskapsåret finns i bolagsstyrningsrapporten på [▶ sidan 104](#). Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport utan beslutas årligen av årsstämman och redovisas i [▶ Not 7](#) samt på [▶ sidan 115](#).

Viktiga händelser och nyckeltal 2022/23

Vd och koncernchef sammanfattar räkenskapsåret 2022/23 och Elektas resultat på [▶ sidan 5](#). I sammanfattningen ges mer detaljerad information om viktiga händelser som påverkat ersättningen.

Elektas riktlinjer för ersättning: syfte, omfattning och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av Elektas strategi och tillvaratagandet av företagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att Elekta kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Elekta kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsformerna ska motivera medarbetare att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen och därmed Elektas hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Enligt riktlinjerna ska anställningsvillkoren för ledande befattningshavare innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning, där så är tillämpligt.

Denna kombination av ersättning styrker och stödjer kort- och långsiktig målstyrning och måluppfyllelse. Den totala compensationen ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad inom vilken medarbetaren är bosatt eller verkar. Tillämpade ersättningsnivåer ska årligen ses över mot likvärdiga befattningar på marknaden för att säkerställa att Elekta kan attrahera och behålla verksamhetskritiska kompetenser där det behövs.

Revisorn ska granska om ersättningsriktlinjerna för ledande befattningshavare har följts. Revisorns yttrande kommer att tillhandahållas på Elektas webbplats, se [elekta.com](https://www.elekta.com) vid tiden för årsstämman 2023 tillsammans med övriga handlingar inför årsstämman.

Ingen ersättning har återkrävts under räkenskapsåret.

Förutom ersättning som omfattas av riktlinjerna kan årsstämman besluta att genomföra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Elekta har för närvarande tre utstående aktieprogram, så kallade performance share plans, som beskrivs i [▶ Not 7](#).

Total ersättning för vd och koncernchef under 2022/23 (Tkr)

Namn (befattning)	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Total ersättning	Andel fast och rörlig ersättning	
	Årlig fast lön	Pension	Övriga förmåner	Ettårig ersättning ¹⁾	Flerårig ersättning ²⁾		Fast	Rörlig
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	7 403	2 129	94	4 995	3 727	18 348	52%	48%

¹⁾ Ettårig ersättning (STI 2022/23 och övrig bonus) intjänad 2022/23.

²⁾ Flerårig ersättning kostnadsallokerad 2022/23. För faktisk intjänad ersättning 2022/23, se tabell flerårig rörlig ersättning (LTI 2019/22) nedan.

Vd och koncernchefens prestation under 2022/23

Ettårig rörlig ersättning (STI 2022/23)

Namn (befattning)	Prestationskriterier ¹⁾	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall (Mkr)
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	Koncernens nettoomsättning från Produkter	25%	Tröskel för utbetalning: 7 323 Tak för maximal utbetalning: 13 730 Måluppfyllnad ²⁾ : 9 356
	Koncernens nettoomsättning från Service	25%	Tröskel för utbetalning: 5 221 Tak för maximal utbetalning: 9 790 Måluppfyllnad ²⁾ : 6 475
	Koncernens rörelseresultat (EBIT) ³⁾	25%	Tröskel för utbetalning: 1 688 Tak för maximal utbetalning: 3 165 Måluppfyllnad: 1 743
	Koncernens kassaflöde ⁴⁾	25%	Tröskel för utbetalning: 720 Tak för maximal utbetalning: 1 350 Måluppfyllnad: 400

¹⁾ Prestationskriterierna tas fram varje år av styrelsen och ska stödja den kortsiktiga strategin men även vara en del i en långsiktighet. Därav kan dessa prestationskriterier förändras år från år.

²⁾ Koncernens nettoomsättning justerad till budgeterade valutakurser.

³⁾ Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster.

⁴⁾ Efter löpande investeringar.

Flerårig rörlig ersättning (LTI 2019/22)

Namn (befattning)	Prestationskriterier	Relativ viktning av prestationskriterier	Prestation och ersättningsutfall
Gustaf Salford (vd och koncernchef)	Elekta aktiens totalavkastning jämfört med OMXS30 aktieindexet ¹⁾	100%	Tröskel för utbetalning: +0,1% Tak för maximal utbetalning: ≥15% Måluppfyllnad: Mindre än +0,1%

¹⁾ Aktieprogrammet LTI 2019/22 beskrivs i detalj under aktieprogram i not 7 i årsredovisningen 2022/23.

Jämförande information avseende förändring av kontant ersättning¹⁾ och företagets resultat under de fyra senaste räkenskapsåren (Tkr)

	2022/23	Förändring	2021/22	Förändring	2020/21	Förändring	2019/2020
Total ersättning för befattningen vd och koncernchef	18 348	8%	16 932	12%	13,680	-9%	15 027
Koncernens rörelseresultat (EBIT) ²⁾	1 743 158	4%	1 678 296	-12%	1 906 000	15%	1 657 000
Genomsnittlig ersättning för anställda ³⁾ i Sverige, beräknat på heltidsekvivalenter	751	-3%	773	-9%	852	4%	821

¹⁾ Fast och rörlig ersättning intjänad under varje räkenskapsår.

²⁾ Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster.

³⁾ Exklusive medlemmar i koncernledningen.

■ Affärsöversikt 04

■ Finansiella rapporter 19

Bolagsstyrning 102

Ordförande-ord 103

Bolagsstyrningsrapport 104

Rapport om riskhantering och internkontroll 112

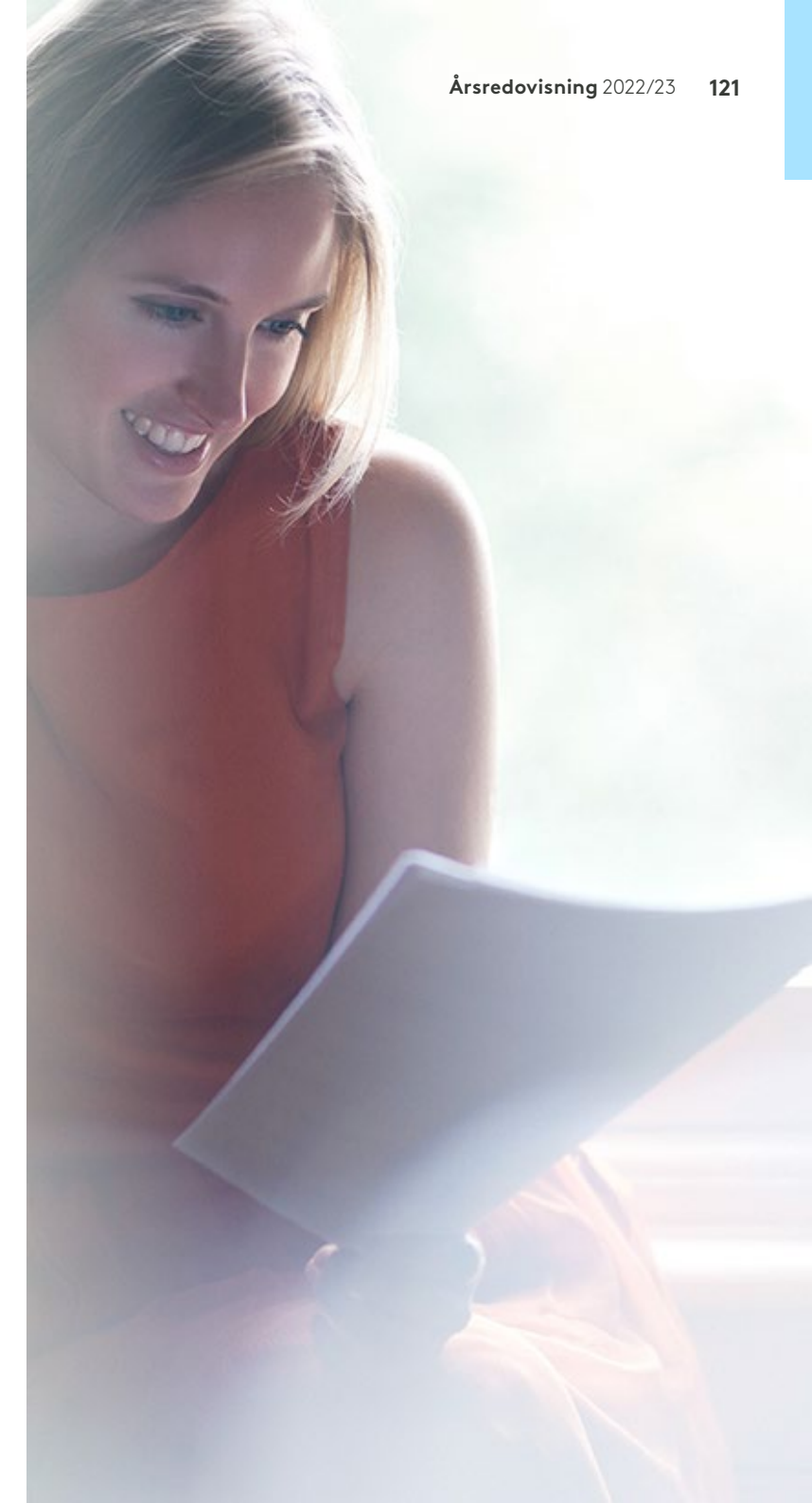
Styrelse 115

Koncernledning 117

Revisors yttrande 119

Ersättningsrapport 120

Årsstämman 2023 /
Finansiell kalender 122



Årsstämman 2023

Årsstämman i Elekta AB (publ) kommer att hållas kl 14:00 torsdagen den 24 augusti 2023 på Moderna Museet i Stockholm. Registreringen börjar kl 13:30.

Aktieägare som vill delta i stämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 16 augusti 2023, och anmäla sin avsikt att delta till Elekta senast den 18 augusti 2023. Detta ska meddelas i skrift till:

Elekta AB (publ)
"Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden AB
Box 191
101 23 Stockholm

eller per telefon 08-402 92 80,
eller på Elekta's webbplats, [➔ elekta.com](https://www.elekta.com)
eller per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com

Aktieägare kan även utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. För övriga instruktioner om poströstning se kallelsen till årsstämman som kommer att publiceras senast fyra veckor innan årsstämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i aktieboken. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara

verkställd senast fredagen den 18 augusti 2023 vilket innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

Aktieägare som önskar att ställa frågor i förväg kan skicka dessa i förväg med post till Elekta AB (publ), Attn Head of Investor Relations, P.O. Box 7593, 103 93 Stockholm, Sweden.

Årsstämman 2023

Avstämningsdag för att delta	16 aug 2023
Sista dag för anmälan	18 aug 2023
Sista dag för handel med Elekta-aktien inklusive rätt till utdelning	24 aug 2023
Årsstämma	24 aug 2023
Avstämningsdag för första utdelningen	28 aug 2023
Utbetalningsdag för första utdelningen	31 aug 2023
Avstämningsdag för andra utdelningen	27 feb 2024
Utbetalningsdag för andra utdelningen	1 mar 2024

Finansiell kalender

Delårsrapport, Kv 1, maj-juli 2023/24	24 aug 2023
Årsstämma	24 aug 2023
Delårsrapport, Kv 2, maj-okt 2023/24	30 nov 2023
Delårsrapport, Kv 3, maj-jan 2023/24	29 feb 2024
Bokslutskommuniké, Kv 4, 2023/24	5 jun 2024

Myndighetsgodkännande för produkter

Dokumentet redogör för Elektas produktsortiment. Vissa produkter och viss funktionalitet som beskrivs kan vara under utveckling och/eller i avvaktan på legala tillstånd för vissa marknader.

Framåtblickande information

Denna rapport kan innehålla framåtblickande information som kan inkludera, men inte är begränsad till, uttalanden som rör verksamhet och resultat, marknadsförhållanden och liknande omständigheter. Denna framåtblickande information baseras på aktuella förväntningar och prognoser rörande framtida händelser. Även om det förutsätts att förväntningarna som beskrivs i dessa uttalanden är rimliga finns det ingen garanti för att dessa framåtblickande uttalanden förverkligas eller är korrekta. Eftersom denna information innehåller antaganden och uppskattningar som är beroende av risker och osäkerhetsfaktorer kan det faktiska resultatet skilja sig väsentligt från vad som beskrivs. Några av dessa risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs ytterligare i avsnittet om risker på [sidan 25](#). Elekta åtar sig inte att offentligt uppdatera eller revidera framåtblickande information, vare sig som en följd av ny information, framtida händelser eller dylikt, utöver vad som krävs enligt lag eller börsens bestämmelser.

© The Elekta Group 2023. Alla rättigheter är förbehållna Elekta. Alla refererade varumärken tillhör Elekta-koncernen eller används under licens från dess partner. Ingen del av detta dokument får reproduceras i någon form utan skriftligt tillstånd från upphovsrättsinnehavaren. Produktion: Elektas Investor Relations och ekonomifunktion, i samarbete med Solberg och Henricsson Design. Bilder: Getty Images, Adobe Stock, Shutterstock, Magnus Fond, Jesper Koefoed and Maarten ter Mors.



Elekta AB
Box 7593
SE - 103 93
Stockholm, Sweden
T +46 8 587 254 00
F +46 8 587 255 00

