

§ 1 Öppnande av stämman

Styrelsens ordförande, Laurent Leksell, förklarade årsstämman öppnad och hälsade de närvarande välkomna.

§ 2 Val av stämмоordförande

Advokat Victoria Skoglund utsågs till stämмоordförande.

Antecknades att det uppdragits åt Olof Hagberg att föra protokollet.

Stämman beslutade att vissa personer som inte är aktieägare var välkomna att närvara på stämman som gäster.

Ordföranden konstaterade att års- och hållbarhetsredovisningen, den preliminära röstlängden samt övriga bolagsstämmohandlingar var framlagda vid stämman.

§ 3 Upprättande och godkännande av röstlängd

Stämman beslutade att godkänna den genom inpasseringen justerade anmälningsförteckningen som röstlängd vid stämman, Bilaga 1.

§ 4 Godkännande av dagordningen

Stämman beslutade att godkänna det i kallelsen intagna förslaget till dagordning.

§ 5 Val av en eller två justerare

Stämman beslutade att utse Anna Magnusson, representant för Fjärde AP-fonden, och Robin Nestor, representant för Lannebo Kapitalförvaltning, att jämte stämmans ordförande justera protokollet.

§ 6 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Antecknades att kallelse till stämman varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 5 augusti 2026 och hållits tillgänglig på bolagets webbplats sedan den 31 juli 2026, samt att annons om att kallelse skett publicerats i Svenska Dagbladet den 5 augusti 2026.

Konstaterades att stämman blivit behörigen sammankallad.

§ 7 Verkställande direktörens anförande

Antecknades att koncernchef och verkställande direktören, Jakob Just-Bomholt, höll ett anförande om bolagets verksamhet och om koncernens verksamhet under verksamhetsåret 2025/26.

§ 8 Framläggande av års- och hållbarhetsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten

Ordföranden konstaterade att års- och hållbarhetsredovisningen, revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025/26 var framlagda på stämman.

§ 9 Beslut om fastställande av balansräkningen och resultaträkningen samt koncernbalansräkningen och koncernresultaträkningen

Stämman fastställde, enligt tillstyrkande från bolagets revisor, balansräkningen och resultaträkningen samt koncernbalansräkningen och koncernresultaträkningen.

§ 10 Beslut om disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt fastställande av avstämningsdagar för utdelning

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag och enligt tillstyrkande från bolagets revisor, att av årets disponibla vinstmedel om 1 260 506 215 kronor, utdelning till aktieägarna ska ske med ett belopp motsvarande 2,40 kronor per aktie, samt att återstoden balanseras i ny räkning. Det beslutades också, enligt styrelsens förslag, att utdelningen fördelas på två utbetalningstillfällen om 1,20 kronor per utbetalning samt att den första avstämningsdagen ska vara den 7 september 2026 och den andra avstämningsdagen ska vara den 5 mars 2027. Det antecknades att utdelningen beräknas sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 10 september 2026 respektive den 10 mars 2027.

§ 11 Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna samt vd och koncernchef

Styrelseledamöterna samt de som innehaft rollen som vd och koncernchef beviljades ansvarsfrihet för förvaltningen under verksamhetsåret 2025/26.

Antecknades att de styrelseledamöter samt vd och koncernchef som äger aktier i bolaget inte deltog i beslutet såvitt avsåg dem själva samt att bolagets revisor tillstyrkt beslutet om ansvarsfrihet.

§ 12 Fastställande av antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter

Antecknades att styrelsens ordförande, Laurent Leksell, höll ett anförande om arbetet i styrelsen och styrelsens utskott samt om valberedningens arbete.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen för tiden fram till nästa årsstämma ska bestå av tio styrelseledamöter, utan suppleanter.

§ 13.1 Fastställande av styrelsearvode

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om ett höjt styrelsearvode samt höjd ersättning för utskottsarbetet. Beslutades att styrelsearvode, inklusive ersättning för utskottsarbete, avseende tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med totalt 10 450 000 (8 735 000) kronor varav ordinarie arvode till styrelseordföranden 1 695 000 (1 655 000) kronor och ordinarie arvode till ordinarie stämموالد ledamot som inte är anställd i bolaget 740 000 (720 000) kronor.

Stämman beslutade vidare, i enlighet med valberedningens förslag, att ersättning för utskottsarbete avseende tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med 160 000 (155 000) kronor till ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, med 115 000 (110 000) kronor till ledamot i ersättnings- och

hållbarhetsutskottet, med 355 000 (345 000) kronor till ordförande i revisionsutskottet, med 205 000 (200 000) kronor till ledamot i revisionsutskottet, med 160 000 kronor till ordförande i det av styrelsen nyinrättade strategi- och innovationsutskottet samt med 115 000 kronor till ledamot i strategi- och innovationsutskottet. Beslutades att arvode eller ersättning för utskottsarbete ska inte utgå till styrelseledamot som är anställd i bolaget.

§ 13.2 Fastställande av revisorsarvode

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisor ska utgå enligt av bolaget godkänd räkning.

§ 14 Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och eventuella styrelsesuppleanter

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Laurent Leksell, Ann Costello, Jan De Witte, Tomas Eliasson, Jan Kimpen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström, samt att nyvälja Cecilia Felton, till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Till styrelsens ordförande omvaldes, i enlighet med valberedningens förslag, Laurent Leksell.

Det antecknades att uppgifter om de föreslagna styrelseledamöternas uppdrag i andra företag funnits tillgängliga på bolagets webbplats.

§ 15 Val av revisor

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB ("EY") till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027. EY har upplyst valberedningen att om EY väljs ska den auktoriserade revisorn Jakob Wojcik vara huvudansvarig revisor.

§ 16 Beslut om godkännande av ersättningsrapport

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om godkännande av styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen.

§ 17 (a) Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier, intaget i kallelsen, Bilaga 2.

Antecknades att beslutet fattades med erforderlig majoritet (två tredjedelar av såväl avgivna röster som företrädde aktier vid stämman).

§ 17 (b) Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier, intaget i kallelsen, Bilaga 2.

Antecknades att beslutet fattades med erforderlig majoritet (två tredjedelar av såväl avgivna röster som företrädde aktier vid stämman).

§ 18 (a) Beslut om antagande av ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för 2026

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för 2026, intaget i kallelsen, Bilaga 2.

§ 18 (b) Beslut om överlåtelse av egna aktier till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammet för 2026

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om överlåtelse av egna aktier i anledning av det långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammet, intaget i kallelsen, Bilaga 2.

Antecknades att beslutet fattades med erforderlig majoritet (nio tiondelar av såväl avgivna röster som företrädda aktier vid stämman).

§ 19 Beslut om bidrag till Elekta Foundation

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om ett bidrag till Elekta Foundation om maximalt 10 000 000 kronor, intaget i kallelsen, Bilaga 2.

§ 20 Stämmans avslutande

Ordföranden förklarade stämman avslutad.

(Signatursida följer)

Vid protokollet:

Olof Hagberg

Olof Hagberg

Anna Magnusson

Anna Magnusson

Justeras:

Victoria Skoglund

Victoria Skoglund

Robin Nestor

Robin Nestor

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I ELEKTA AB (PUBL)

Aktieägarna i Elekta AB (publ) ("**Elekta**" eller "**Bolaget**"), kallas härmed till årsstämma den 3 september 2026, kl. 15.00 på Elektas huvudkontor, Hagaplan 4 i Stockholm. Registreringen börjar kl. 14.30.

Styrelsen har, i enlighet med 7 kap. 4a § aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning, beslutat att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före stämman. Följaktligen kan aktieägare välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom att delta personligen, genom fullmakt eller genom poströstning.

RÄTT ATT DELTA OCH ANMÄLAN TILL BOLAGET

Aktieägare som vill delta i stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 26 augusti 2026, och
- anmäla sin avsikt att delta till Bolaget senast den 28 augusti 2026.

Anmälan om deltagande kan ske skriftligen till Bolaget på adress Elekta AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 92 80 vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00, på Bolagets webbplats, www.elekta.com, eller per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Vid anmälan vänligen uppge namn (företagsnamn), personnummer (organisationsnummer), adress, telefonnummer och aktieinnehav. För anmälan av biträden gäller anmälningsförfarande enligt ovan. En aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman, se nedan under poströstning.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i aktieboken hos Euroclear Sweden AB. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd senast den 28 augusti 2026 vilket innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren.

POSTRÖSTNING

Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid stämman genom poströstning. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas, vilket finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.elekta.com. Poströstningsformuläret kan också erhållas hos Bolaget eller genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen och valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt.

Poströsten ska vara Bolaget tillhanda senast den 28 augusti 2026. Anmälan till stämman behöver inte ske särskilt då poströstningsformuläret också gäller som anmälan. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 28 augusti 2026.

Komplett formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com alternativt med post i original till Elekta AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

OMBUD OCH FULLMAKTSFORMULÄR

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud med undertecknad och daterad fullmakt. Detsamma gäller om någon önskar poströsta. Ett fullmaktsformulär finns på Bolagets webbplats, www.elekta.com. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos Bolaget eller beställas genom kontakt med Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara Bolaget tillhanda i god tid före stämman.

UPPLYSNINGAR

Styrelsen samt vd och koncernchef ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, vid stämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation, koncernredovisningen och Bolagets förhållande till annat koncernföretag.

DAGORDNING

1. Öppnande av stämman
2. Val av stämмоordförande
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordningen
5. Val av en eller två justerare
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Verkställande direktörens anförande
8. Framläggande av års- och hållbarhetsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten
9. Beslut om fastställande av balansräkningen och resultaträkningen samt koncernbalansräkningen och koncernresultaträkningen
10. Beslut om disposition av Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt fastställande av avstämningsdagar för utdelning
11. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna samt vd och koncernchef
12. Fastställande av antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter
13. Fastställande av
 - 13.1 styrelsearvode
 - 13.2 revisorsarvode
14. Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och eventuella styrelsesuppleanter
 - 14.1 Laurent Leksell, omval
 - 14.2 Ann Costello, omval
 - 14.3 Jan De Witte, omval
 - 14.4 Tomas Eliasson, omval
 - 14.5 Jan Kimpen, omval
 - 14.6 Wolfgang Reim, omval
 - 14.7 Jan Secher, omval
 - 14.8 Volker Wetekam, omval
 - 14.9 Cecilia Wikström, omval
 - 14.10 Cecilia Felton, nyval
 - 14.11 Laurent Leksell, omval (styrelseordförande)

15. Val av revisor
16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
17. Beslut om
 - (a) bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier
 - (b) bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
18. Beslut om
 - (a) antagande av ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för 2026
 - (b) överlåtelse av egna aktier till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammet för 2026
19. Beslut om bidrag till Elekta Foundation
20. Stämmans avslutande

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL BESLUT

Valberedningen inför årsstämman har utsetts baserat på ägarförhållandena i Elekta per den sista bankdagen i september månad 2025 i enlighet med valberedningens instruktion. Valberedningen består av Laurent Leksell, valberedningens ordförande (i egenskap av styrelseordförande i Elekta samt för eget och närståendes innehav), Anna Magnusson (utsedd av Fjärde AP-fonden), Katarina Hammar (utsedd av Nordea Fonder), Elisabet Jamal Bergström (utsedd av SEB Fonder) och Robin Nestor (utsedd av Lannebo Kapitalförvaltning). Valberedningen lämnar följande förslag till beslut.

Punkt 2 – Val av stämмоordförande

Valberedningen föreslår advokat Victoria Skoglund som ordförande vid stämman.

Punkt 12 – Fastställande av antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av tio styrelseledamöter, utan suppleanter.

Punkt 13.1 – Fastställande av styrelsearvode

Valberedningen föreslår ett höjt styrelsearvode samt höjd ersättning för utskottsarbetet. Valberedningen föreslår således att styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete avseende tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med totalt 10 450 000 (8 735 000) kronor, varav till styrelseordföranden föreslås utgå ersättning med 1 695 000 (1 655 000) kronor och till ordinarie stämмоvald ledamot som inte är anställd i Bolaget föreslås utgå ersättning med 740 000 (720 000) kronor. Valberedningen föreslår vidare att ersättning för utskottsarbete avseende tiden fram till nästa årsstämma ska utgå med 160 000 (155 000) kronor till ordförande i ersättnings- och hållbarhetsutskottet samt med 115 000 (110 000) kronor till ledamot i ersättnings- och hållbarhetsutskottet, med 355 000 (345 000) kronor till ordförande i revisionsutskottet samt med 205 000 (200 000) kronor till ledamot i revisionsutskottet och med 160 000 kronor till ordförande i det av styrelsen nyinrättade strategi- och innovationsutskottet samt 115 000 kronor till ledamot i strategi- och innovationsutskottet. Arvode eller ersättning för utskottsarbete ska inte utgå till styrelseledamot som är anställd i Bolaget.

Punkt 13.2 – Fastställande av revisorsarvode

Till revisor föreslås utgå arvode enligt av Bolaget godkänd räkning.

Punkt 14 – Val av styrelseledamöter, styrelseordförande och eventuella styrelsesuppleanter

Valberedningen föreslår omval av Laurent Leksell, Ann Costello, Jan De Witte, Tomas Eliasson, Jan Kimpen, Wolfgang Reim, Jan Secher, Volker Wetekam och Cecilia Wikström, samt nyval av Cecilia Felton, som styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Valberedningen föreslår vidare att Laurent Leksell omväljs till styrelseordförande.

Valberedningens motiverade yttrande och information om samtliga personer som valberedningen föreslagit för val till styrelsen finns på Bolagets webbplats, www.elekta.com.

Punkt 15 – Val av revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB ("EY") till Bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027. EY har upplyst valberedningen att om EY väljs ska den auktoriserade revisorn Jakob Wojcik vara huvudansvarig revisor.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT

Punkt 10 – Beslut om disposition av Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen samt fastställande av avstämningsdagar för utdelning

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att Bolagets resultat enligt den fastställda resultaträkningen ska disponeras på så sätt att av Bolagets disponibla vinstmedel, 1 260 506 215 kronor, utdelning till aktieägarna sker med ett belopp motsvarande 2,40 kronor per aktie, samt att återstoden balanseras i ny räkning. Det föreslås att utdelningen fördelas på två utbetalningstillfällen om 1,20 kronor per utbetalning. Den första avstämningsdagen föreslås vara den 7 september 2026 och den andra avstämningsdagen föreslås vara den 5 mars 2027. Beslutar stämman i enlighet med förslaget beräknas utdelning sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 10 september 2026 respektive den 10 mars 2027.

Punkt 17 (a) - beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier

Styrelsen föreslår att stämman bemyndigar styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av B-aktier i Bolaget enligt följande.

1. Förvärv får ske av högst så många B-aktier att Bolaget efter förvärv innehar högst tio (10) procent av det totala antalet aktier i Bolaget.
2. Förvärv av egna aktier ska ske kontant på Nasdaq Stockholm i enlighet med Nasdaq Stockholms gällande regelverk, där det anges att aktier inte får förvärvas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.

Syftet med förslaget är att kunna använda återköpta aktier i anledning av eventuella företagsförvärv och andra strategiska investeringar, anpassa Bolagets kapitalstruktur för att bidra till ökat aktieägarvärde samt för att säkra kostnader och leverans sammanhängande med genomförandet av Bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har avgivit yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Punkt 17 (b) - beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

Styrelsen föreslår att stämman bemyndigar styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om överlåtelse av Bolagets egna B-aktier i samband med eller till följd av företagsförvärv och andra strategiska investeringar enligt följande.

1. Överlåtelse får ske av Bolagets egna B-aktier som Bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens överlåtelsebeslut.
2. Överlåtelse av egna B-aktier får ske på eller utanför Nasdaq Stockholm.
3. Överlåtelse av aktier får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Skälet till avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att anpassa Bolagets kapitalstruktur, möjliggöra alternativa betalningsformer för företagsförvärv och andra strategiska investeringar, vilket enligt styrelsen är fördelaktigt för Bolaget och bidrar till ökat aktieägarvärde samt för att säkra kostnader sammanhängande med Bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.
4. Överlåtelse av B-aktier får ske till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet för Bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm, varmed avses intervallet mellan gällande högsta köpkurs och lägsta säljkurs som publiceras löpande av Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna aktier på annat sätt ska ske till ett lägsta pris som ska bestämmas i nära anslutning till aktiens börskurs vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelsen.
5. Betalning för överlåtna B-aktier kan erläggas kontant, genom apport eller kvittning av fordran mot Bolaget.

Majoritetskrav

För giltiga beslut i enlighet med styrelsens förslag 17 (a) – 17 (b) ovan fordras att besluten biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Punkt 18 (a) beslut om antagande av ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för 2026

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om att anta ett långsiktigt prestationsbaserat aktieprogram för 2026 ("**PSP 2026**"), i enlighet med nedan huvudsakliga villkor:

Bakgrund

Styrelsen anser att PSP 2026 gynnar Elektas aktieägare genom att sammanlänka deras och deltagarnas intressen. PSP 2026 förväntas stärka Elektas möjligheter att attrahera, behålla och motivera kompetent personal samt öka fokus på Bolagets långsiktiga affärs- och aktievärdesmål.

Deltagare

PSP 2026 föreslås omfatta högst 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. De personer som omfattas kommer att utgöras av individer som har stora möjligheter att påverka Bolagets långsiktiga utveckling och delas in i tre kategorier: (i) verkställande direktören och koncernchefen samt övrig koncernledning ("**Executive Committee**"), (ii) ledande befattningshavare inom koncernens utökade ledningsgrupp ("**Executive Management**"), samt (iii) ytterligare utvalda nyckelpersoner. Erbjudande om deltagande i PSP 2026 ska lämnas av Elekta senast den 31 december 2026.

Erbjudande om deltagande ska även kunna ges till kommande nya medarbetare. För sådana erbjudanden ska villkoren vara desamma eller motsvarande vad som anges i detta beslut. Att

deltagande ska kunna erbjudas till kommande nya medarbetare kan innebära att programmets löptid i vissa fall kan komma att underskrida tre år. Bolaget bedömer emellertid att detta inte påverkar programmets lämplighet eftersom de syften som motiverar införandet av PSP 2026 inte påverkas av vid vilken tidpunkt under året deltagaren accepterar att delta i PSP 2026.

Rätt till prestationsaktier

Deltagare ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla B-aktier i Elekta ("**Prestationsaktier**") förutsatt att prestationsmålen enligt nedan uppnås och att deltagaren förblir anställd i koncernen från starten av PSP 2026 till och med den dag som infaller tre år därefter (2026-2029) ("**Intjänandeperioden**"). Undantag från detta krav kan meddelas i enskilda fall, t.ex. vid deltagares dödsfall, pensionsavgång eller invaliditet.

Utöver ovan ska deltagare som är medlemmar i Executive Committee eller Executive Management genomföra en investering i B-aktier i Elekta motsvarande 10 procent av deltagarens årliga nettogrundlön för 2026 ("**Investeringskravet**") för att vara berättigade till tilldelning av Prestationsaktier inom PSP 2026. Dessa investeringsaktier ska innehas under hela Intjänandeperioden. Övriga deltagare (ytterligare utvalda nyckelpersoner) omfattas inte av Investeringskravet.

Medlemmar i Executive Committee ska ha rätt till tilldelning av Prestationsaktier motsvarande upp till 100 procent av deltagarens årliga grundlön för 2026. Medlemmar i Executive Management samt övriga utvalda nyckelpersoner ska ha rätt till tilldelning av Prestationsaktier motsvarande upp till 80 procent av deltagarens årliga grundlön för 2026.

Det belopp som respektive ovan angiven andel motsvarar kommer att omvandlas till ett högsta antal Prestationsaktier¹ baserat på den genomsnittliga sista betalkursen för B-aktier i Elekta på Nasdaq Stockholm under tio handelsdagar före Intjänandeperiodens start.²

Prestationsmål

Beräkningen av antalet Prestationsaktier som kan slutligt erhållas baseras på uppfyllandet av fyra inbördes oberoende prestationsmål. Prestationsmålen utgörs av koncernens:

- (i) totala aktieägaravkastning ("**relativ TSR**") jämfört med OMXSPI³ under Intjänandeperioden, med en viktning om 30 procent;
- (ii) omsättningstillväxt ("**Revenue growth**")⁴ under perioden 1 maj 2026 – 30 april 2029, med en viktning om 30 procent;
- (iii) rörelsemarginal ("**EBIT%**")⁵ under perioden 1 maj 2026 – 30 april 2029, med en viktning om 30 procent; samt
- (iv) minskning av CO₂-ekvivalenter från verksamheten⁶ under perioden 1 maj 2026 – 30 april 2029, med en viktning om 10 procent.

Den totala intjänningen inom PSP 2026 kan ligga i intervallet 0–100 procent och bestäms av den viktade intjänandenivån för varje prestationsmål. Om maximinivån uppnås eller överskrids tilldelas det högsta antalet Prestationsaktier. Om miniminivån uppnås tilldelas 25 procent av det maximala antalet Prestationsaktier. Vid utfall mellan minimi- och maximinivån sker en proportionerlig tilldelning. Ingen

¹ Med möjlighet för styrelsen att vidta justeringar till följd av extraordinära händelser såsom fondemission, split, företrädesemission och/eller liknande händelser i enlighet med praxis för liknande incitamentsprogram.

² Om den genomsnittliga sista betalkursen understiger 45 kronor under den relevanta mätperioden ska alltså ett värde om 45 kronor användas som grund för beräkningen av antalet Prestationsaktier.

³ Miniminivån är att Elektas relativa TSR är minst +3,0 procent över index för OMXSPI. För att uppnå maximinivån krävs att Elektas relativa TSR är lika med +15 procent eller högre än index för OMXSPI.

⁴ Miniminivån är att Elektas genomsnittliga årliga tillväxttakt (CAGR) är minst 4 procent. För att uppnå maximinivån krävs att den genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) uppgår till 7 procent eller högre.

⁵ Miniminivån är att Elektas rörelsemarginal, med antagande om att aktivering av FoU motsvarar avskrivningar av FoU, uppgår till minst 14 procent under den relevanta periodens sista år. För att uppnå maximinivån krävs att rörelsemarginalen, under samma antaganden, uppgår till 16 procent eller högre under den relevanta periodens sista år.

⁶ Miniminivån är att Elekta minskar sina CO₂-utsläpp från verksamheten med 38 procent under 2026-2029, maximinivån att Elekta minskar sina CO₂-utsläpp från verksamheten med 40 procent under 2026-2029, jämfört med basåret (Fiscal year 21-22).

tilldelning sker om utfallet understiger miniminivån för samtliga fyra mål. Styrelsen beslutar om utfallet av de fastställda prestationsmålen efter utgången av respektive mätperiod.

Tilldelning m.m.

Om samtliga uppställda villkor för PSP 2026 uppnås ska tilldelning av Prestationsaktier ske så snart som möjligt efter utgången av Intjänandeperioden. Tilldelningen sker vederlagsfritt med förbehåll för skatt. Deltagarna ska inte erhålla någon kompensation för kontant utdelning under Intjänandeperioden. Övriga villkor regleras i de separata villkor som upprättas för PSP 2026.

Innan slutlig tilldelning sker ska styrelsen pröva om antalet aktier är rimligt med hänsyn till Bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra relevanta omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet ska antalet Prestationsaktier reduceras till det antal styrelsen bedömer lämpligt.

Styrelsen, eller av styrelsen för ändamålet inrättat utskott, ska ansvara för hanteringen av PSP 2026 och ska ha rätt att göra anpassningar för att uppfylla regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Detta innefattar rätten att införa en alternativ kontantbaserad incitamentslösning för deltagare i länder där tilldelning av Prestationsaktier inte är praktiskt genomförbar eller där en sådan lösning bedöms lämplig. Styrelsen ska även ha rätt att vidta andra justeringar om det sker betydande förändringar i koncernen eller dess omvärld som medför att villkoren för PSP 2026 inte längre är lämpliga. Alternativa incitamentslösningar ska, så långt praktiskt möjligt, utformas med motsvarande villkor som PSP 2026.

Deltagande i PSP 2026 förutsätter dels att detta lagligen och lämpligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan komma att ske med rimliga administrativa kostnader och ekonomiska insatser.

Kostnader för PSP 2026

De totala kostnaderna för PSP 2026 vid maximal tilldelning av Prestationsaktier beräknas till högst 84,8 miljoner kronor. Kostnaderna har beräknats som summan av lönekostnader, inklusive sociala kostnader och administrationskostnader för programmet. Administrationskostnaderna beräknas understiga 1 miljon kronor. Om tilldelning av Prestationsaktier inte sker uppstår endast administrationskostnader.

Kostnaderna har beräknats baserat på värdet av de Prestationsaktier som kan komma att tilldelas vid högsta måluppfyllelse, genom överlåtelse av egna aktier. Beräkningen av den maximala kostnaden baseras på maximal måluppfyllelse och att ingen av deltagarna i PSP 2026 lämnar sin anställning i Bolaget under Intjänandeperioden. I beräkningen har använts en uppskattad aktiekurs vid programmets start om 56 kronor och en högsta aktiekurs vid programmets slut om 60 kronor.

Säkringsåtgärder för PSP 2026

För att genomföra PSP 2026 föreslår styrelsen under punkten 18 (b) att högst 1 533 619 egna B-aktier ska kunna överlåtas till deltagarna. Skulle förslaget att överlåta aktier enligt punkten 18 (b) till deltagare i PSP 2026 inte godkännas av stämman kommer styrelsen att undersöka andra möjligheter för att säkerställa leverans under PSP 2026.

Antal aktier, effekter på nyckeltal m.m.

Det maximala antalet Prestationsaktier som kan tilldelas i PSP 2026 uppgår till 1 533 619, motsvarande cirka 0,40 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,30 procent av det totala antalet röster i Elekta. PSP 2026 medför ingen utspädning av aktiekapital eller röster. Om återköpta aktier tilldelas kommer antalet utestående aktier att öka med maximalt 1 533 619 B-aktier, motsvarande en maximal

utspädningseffekt av resultat per aktie om cirka 0,40 procent.⁷ Utspädningseffekten är oberoende av aktiepriset eftersom Prestationsaktierna levereras vederlagsfritt.

Förslagets beredning

Förslaget har beretts av Bolagets ersättnings- och hållbarhetsutskott i samråd med styrelsen. Beslutet att föreslå PSP 2026 till stämman har fattats av styrelsen.

Utestående incitamentsprogram i Elekta

För en beskrivning av Elektas utestående aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till not 7 i Elektas årsredovisning för 2025/2026.

Punkt 18 (b) beslut om överlåtelse av egna aktier till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade aktieprogrammet för 2026

För att säkerställa leverans av Prestationsaktier i enlighet med villkoren för PSP 2026 föreslår styrelsen att stämman beslutar om överlåtelse med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt av högst 1 533 619 B-aktier i Elekta på följande villkor:

1. Rätt att erhålla aktier ska tillkomma sådana deltagare inom koncernen som omfattas av villkoren för PSP 2026. Vidare ska dotterbolag inom koncernen äga rätt att vederlagsfritt förvärva aktier, varvid sådana dotterbolag ska vara skyldiga att omgående vederlagsfritt överlåta aktier till deltagare som omfattas av PSP 2026.
2. Rätt att erhålla aktier ska tillkomma deltagaren under den tid som deltagaren har rätt att erhålla aktier enligt villkoren för PSP 2026.
3. Deltagare som omfattas av villkoren för PSP 2026 ska erhålla B-aktier vederlagsfritt.
4. Skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna B-aktier är att möjliggöra för Elekta att överlåta Prestationsaktier till deltagarna i PSP 2026.

Stämmans beslut enligt styrelsens förslag under punkt 18 (b) är villkorat av att stämman beslutat att anta styrelsens förslag till beslut om PSP 2026 under punkten 18 (a) ovan.

Majoritetskrav

Stämmans beslut om överlåtelse av egna aktier enligt punkten 18 (b) ovan är giltigt endast om det biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Punkt 19 – Beslut om bidrag till Elekta Foundation

Årsstämman den 25 augusti 2021 beslutade att Bolaget skulle lämna ett bidrag om maximalt 35 000 000 kronor i syfte att etablera en stiftelse för Bolaget, Elekta Foundation ("**Stiftelsen**"), i enlighet med stiftelselagen (1994:1220). Stiftelsen har som ändamål att förbättra tillgången till och kvaliteten på cancervård med särskilt fokus på strålbehandling. Enligt årsstämmans beslut från den 25 augusti 2021 kan styrelsen, om det behövs för att Stiftelsen ska kunna fortsätta sin verksamhet, föreslå för kommande bolagsstämmor att besluta om ytterligare bidrag till Stiftelsen. Årsstämmorna 2023, 2024 respektive 2025 beslutade att ge ytterligare bidrag om maximalt 10 000 000 kronor till Stiftelsen.

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om att ge ett ytterligare bidrag om maximalt 10 000 000 kronor till Stiftelsen. Styrelsen anser att det föreslagna bidraget är en gåva för välgörande eller jämförbara ändamål som kan anses som rimlig med hänsyn till ändamålet, Bolagets ekonomiska ställning och

⁷ Utestående aktier definieras som det totala antalet utgivna aktier i Elekta reducerat med antalet egna aktier som Elekta innehar.

omständigheterna i övrigt samt att bidraget är motiverat med hänsyn till de krav som ställs på storleken på Bolagets och koncernens egna kapital beroende på beskaffenhet, omfattning och risker förknippade med Bolagets och koncernens verksamhet samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning för Bolaget och koncernen i övrigt. Det kommer att finnas tillräcklig täckning för Bolagets bundna egna kapital efter bidraget.

HANDLINGAR

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen (2005:551) kommer att hållas tillgängliga på Bolagets webbplats, www.elekta.com, samt hos Bolaget på Hagaplan 4 i Stockholm, senast från och med den 13 augusti 2026. Valberedningens fullständiga förslag och motiverade yttrande samt uppgifter om samtliga föreslagna styrelseledamöter hålls tillgängliga på Bolagets webbplats från dagen för utfärdande av kallelsen. Samtliga handlingar kommer genast och utan kostnad för mottagaren sändas till de aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i Bolaget uppgår till 383 568 409 aktier, varav 14 980 769 A-aktier och 368 587 640 B-aktier, motsvarande sammanlagt 518 395 330 röster. A-aktier berättigar till tio röster vardera och B-aktier berättigar till en röst vardera. Bolaget innehar 1 485 289 B-aktier, som inte kan företrädas vid stämman. Uppgifterna avser förhållandet vid tidpunkten för kallelsens utfärdande.

BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur personuppgifter behandlas i samband med stämman hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclears hemsida: <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>. Elekta AB (publ) har organisationsnummer 556170-4015 och säte i Stockholm.

Stockholm i juli 2026

Elekta AB (publ)

Styrelsen